

RAPPORT
D'ACTIVITÉ

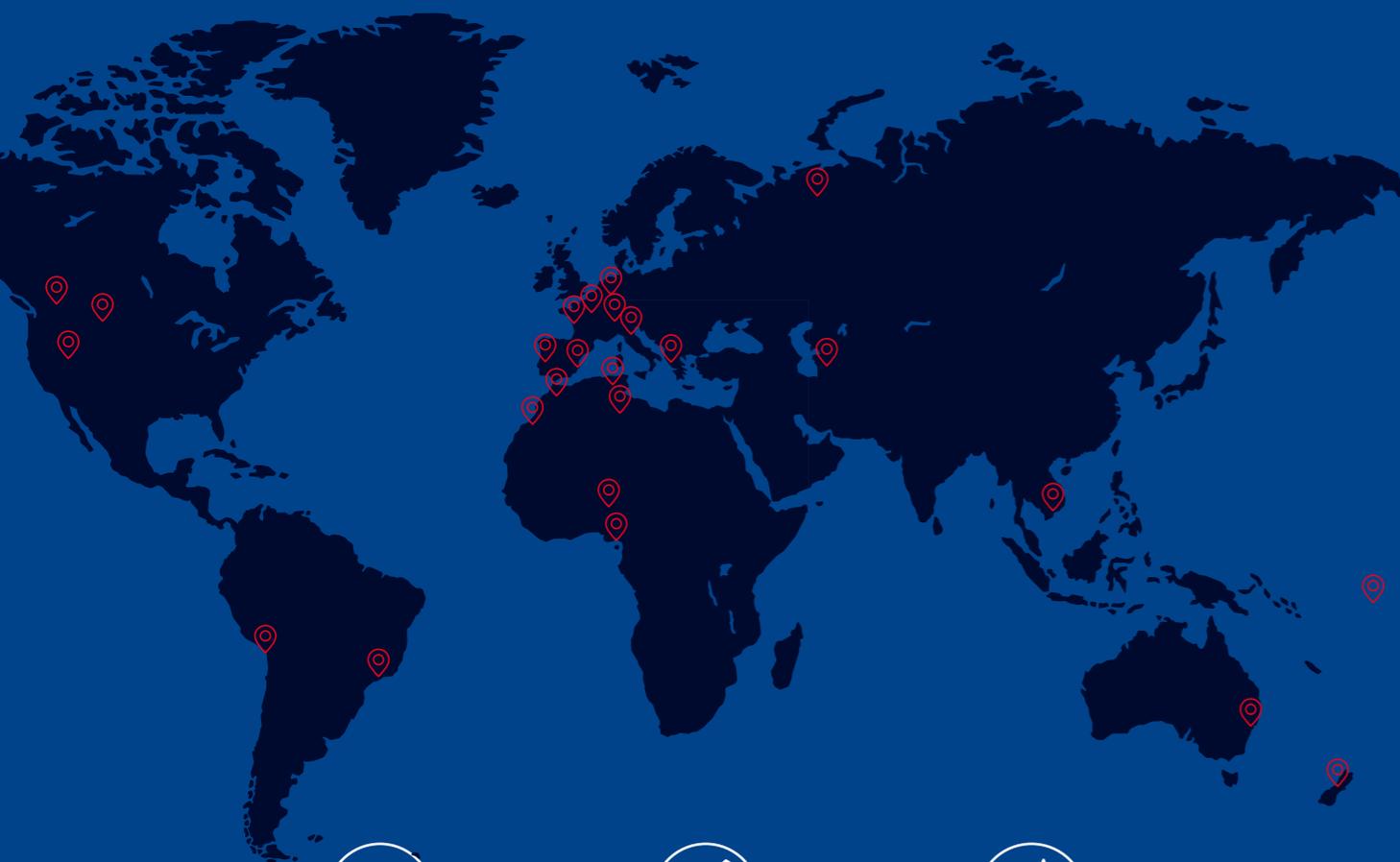
2019



ENTREPOSE, ENTREPRENEUR INTERNATIONAL

CONÇOIT, RÉALISE ET OPÈRE DES INFRASTRUCTURES
POUR L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE DE VALEUR DE L'ÉNERGIE.

Il intervient partout dans le monde sur des projets terrestres, maritimes et souterrains, et respecte l'environnement et les communautés au cœur de ses activités.



TERRESTRE



MARITIME



SOUTERRAIN

- 04 Édito du Président
- 08 Gouvernance
- 10 Décryptage
- 12 Nos métiers
- 14 Des valeurs porteuses

NOS GRANDS PROJETS DANS LE MONDE



32



AMÉRIQUE



26



EUROPE



42



AFRIQUE



36



ASIE-OCÉANIE



Benoît

Lecinq

— LE BILAN

L'

année 2019 s'achève sur un bilan en demi-teinte.

Pour la deuxième année consécutive, l'activité d'Entrepose s'est globalement contractée, le chiffre d'affaires s'établissant à 581 millions d'euros, en retrait de 18 % par rapport à 2018. Plusieurs entités avaient livré des projets importants en 2018, et les nouvelles affaires sécurisées en 2019 ne sont pas encore entrées en phase de production. Ainsi, Géocean a marqué le pas, après une année 2018 remarquable ponctuée par la livraison de deux terminaux FSRU au Bangladesh. Spiecapag a également connu une année de transition marquée par la finalisation du Trans-Adriatic Pipeline aux confins de l'Europe, et rencontré des difficultés pour démarrer deux projets majeurs au Canada. Ces résultats témoignent aussi de l'apathie prolongée des marchés pétrolier et gazier, Entrepose Contracting commençant l'année 2019 avec un carnet de commandes dégradé. Enfin, VINCI Environnement a vécu une année très difficile, avec des appels en garantie sur plusieurs affaires livrées avant 2019, et la défaillance d'un partenaire sur le projet de réhabilitation de l'usine de Saint-Ouen. Seules Geostock et Entrepose International Network(EIN) ont délivré un niveau d'activité supérieur à l'année dernière.

Les derniers mois portent néanmoins les germes d'une croissance retrouvée, un rebond du carnet de commandes venant récompenser les efforts déployés par l'ensemble de nos équipes. En attestent les contrats remportés pour la réalisation de deux nouveaux réservoirs cryogéniques sur le site de Sabetta en Russie (extension du projet Yamal LNG achevé fin 2017), et d'un réservoir GNL de 225 000 m³ au Canada. Ces projets annoncent un renouveau des investissements dans les infrastructures de gaz naturel liquéfié, qui ont consacré la réputation d'Entrepose Contracting sur le plan international. VINCI Environnement se relance elle aussi, avec l'acquisition du contrat de l'unité de valorisation énergétique de Genève, et le début programmé du chantier hors norme d'Ivry Paris 13.

La mobilisation récente de Spiecapag en Colombie-Britannique sur deux lots du pipeline Coastal Gas Link, qui alimentera ce terminal gazier canadien, vient illustrer à merveille la complémentarité des métiers du Groupe, et sa capacité à relever les défis techniques les plus exigeants en épousant des contraintes environnementales draconiennes. Il en va de même pour Entrepose Industries, dont le plan de charge est sécurisé par les projets de réservoirs cryogéniques de sa maison mère, mais aussi par une forte activité dans les sphères.

De son côté, EIN a renoué avec la croissance pour la première fois depuis trois ans, grâce notamment à une activité soutenue en Algérie

//

Ces nouveaux projets, qui augurent d'une profitabilité retrouvée, sont le fruit de nos synergies, des expertises reconnues de nos entités, et du savoir-faire de nos collaborateurs, qui y ont œuvré sans relâche.

et au redressement d'Intech au Brésil. Enfin, les ingénieurs de Geostock contribuent à des projets de stockage souterrain majeurs, notamment dans la péninsule arabique. La vente de la filiale Entrepose Drilling, spécialisée dans le forage profond, permet par ailleurs à Geostock de se recentrer sur des activités qui constituent son cœur de métier et ont bâti sa réputation inégalée.

Si l'année 2020 semblait bien orientée pour le groupe Entrepose, on ne peut ignorer, au moment de l'impression de ce rapport d'activité, la crise sanitaire causée par le coronavirus. Cette pandémie va inéluctablement impacter la plupart des pays du monde, et a aussi provoqué un effondrement des cours du pétrole en mars 2020. À ce jour, il n'est pas possible de chiffrer l'incidence de cette crise, ni d'avancer de perspectives pour l'année 2020. Rappelons que notre priorité absolue est de protéger la santé de nos collaborateurs par des mesures sanitaires adaptées, et en respectant strictement les consignes d'isolement prescrites par les pouvoirs publics. C'est pourquoi les plannings de livraison des projets présentés dans les pages de ce rapport pourront être perturbés. —

INTERNATIONAL

Entrepose est un entrepreneur EPC international de premier plan, et notre ambition est de répondre aux exigences de nos partenaires et clients sur tous les terrains. La capacité éprouvée du Groupe à intervenir en environnement complexe partout dans le monde est un atout majeur pour notre croissance. Notre maîtrise logistique, pièce maîtresse de notre excellence opérationnelle, nous permet de mobiliser nos femmes et nos hommes en un temps record sur tous nos théâtres d'opérations. Parmi d'autres, citons le Mexique, la Russie, la Grèce et l'Albanie, le Pérou, le Bangladesh, et désormais le Canada... Ces pays, au cœur desquels nos filiales ont opéré ces dernières années, reflètent bien notre faculté de mener à bien nos projets, dans des environnements géographiques et organisationnels variés. Notre ambition globale est également servie par notre réseau de filiales nationales, ancrées de manière pérenne sur leur territoire.

En 2019, elles ont grandement participé à notre activité. Spiecapag Australia a continué d'étendre sa sphère d'influence en Océanie, engrangé de beaux succès, à l'instar d'un contrat de pipeline d'approvisionnement en eau,



Notre ambition globale est également servie par notre réseau de filiales nationales, ancrées de manière pérenne sur leur territoire.

effectué en joint-venture avec Seymour White, une société sœur de VINCI Construction. Les filiales d'Entrepose International Network, Intech au Brésil, Entrepose Algérie et Entrepose DBN au Nigeria, ont renforcé leurs positions. Leur connaissance parfaite du territoire et de ses acteurs et leurs compétences multimétiers, alliée à nos champs étendus d'expertise (ingénierie avec PT Istana Karang Laut établie à Jakarta, EPCC avec nos entités internationales basées en France) sont une force qu'il nous faut valoriser auprès de nos clients.

Nous allons poursuivre nos efforts afin de répondre aux besoins, nombreux, de ces pays en matière énergétique. Remise en état des réseaux existants, maintenance, construction de nouvelles infrastructures : les enjeux sont cruciaux pour leur croissance économique. Notre savoir-faire multiple, qui nous permet d'intervenir sur l'ensemble du cycle de vie de ces installations, est un avantage compétitif qui doit nous permettre d'asseoir notre leadership et de conquérir de nouveaux marchés.



► Projet de construction d'un GOSP sur le site d'Upside North en Algérie

Nos réalisations ont vocation à servir le développement des territoires. En ce sens, elles sont aussi humaines. Ce pour quoi nous nous efforçons d'y contribuer, aussi bien sur nos projets internationaux qu'au sein de nos filiales étrangères. Nous travaillons de concert avec les parties prenantes et les communautés locales, et nous appuyons sur les savoir-faire locaux dans nos politiques de partenariats, mais aussi d'achat et de recrutement. Afin de soutenir notre stratégie de développement à l'international, notre approche est résolument fondée sur un ancrage local. C'est un engagement fort du Groupe, qui fait avant tout d'Entrepose un partenaire de proximité. —



En tant qu'entrepreneur international, nous avons vocation à maîtriser l'impact environnemental de nos activités, mais aussi à contribuer à l'émergence de solutions innovantes et à neutralité carbone.

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Pour continuer d'être ce partenaire de confiance, nous devons préparer l'avenir. Transformer nos métiers, en constante évolution, et créer de la valeur pour nos clients et les communautés avec lesquelles nous interagissons. C'est pourquoi notre performance économique doit aller de pair avec notre performance environnementale. Les attentes en ce sens sont de plus en plus fortes, notamment parmi nos collaborateurs.

En tant qu'entrepreneur international intervenant sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'énergie, nous avons vocation à maîtriser l'impact environnemental de nos activités, mais aussi à contribuer à l'émergence de solutions innovantes et à neutralité carbone. Écho aux engagements pris par VINCI et son président Xavier Huillard, Entrepose a lancé son programme Environnement 2022, afin d'intégrer pleinement ces enjeux et de les convertir en objectifs chiffrés.

Il marque la volonté du Groupe de s'inscrire dans ce mouvement, avec agilité, ambition, et exigence. Nous y travaillons chaque jour. Sur un premier volet, nous veillons à améliorer notre exemplarité environnemen-

tale, au-delà de la nécessaire préservation des milieux et de la biodiversité, à laquelle nous nous attelons sur tous nos projets. La réduction de la consommation de nos véhicules et engins de chantiers, le recours à des énergies renouvelables sur nos bases vie, le recyclage des déchets issus de nos projets, sont autant d'actions complémentaires que nous avons engagées. Cette dynamique est le fruit d'une force collective, celle de nos filiales et de nos collaborateurs.

Le second volet doit nous permettre de donner corps à notre ambition de relever les défis énergétiques de demain. Cela passe par une part plus importante de notre chiffre d'affaires dans les énergies renouvelables, avec un objectif de 25% d'ici deux ans. Cela passe également par le développement de nouvelles technologies et de partenariats stratégiques. L'essor des énergies propres est une belle opportunité de croissance. Nous concentrons notre énergie sur les solutions de stockage d'énergie décarbonée et les promesses de l'hydrogène. Avec ses compétences plurielles et une longue tradition d'innovation, Entrepose a une belle carte à jouer pour apporter des réponses positives aux problématiques énergétiques et environnementales. —



► Projet Trans-Adriatic Pipeline en Albanie



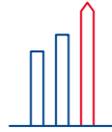
GOVERNANCE

LE COMITÉ EXÉCUTIF
DU GROUPE ENTREPOSE

- | | | |
|--|---|--|
| <p>1 Gaël Cailleaux
Directeur général,
Entrepose Contracting</p> <p>2 Alain Panhard
Directeur général,
Entrepose International Network</p> <p>3 Bruno Guy de Chamisso
Directeur général, Spiecapag</p> | <p>4 Karine Musset
Directrice des ressources humaines,
Entrepose Group</p> <p>5 Benoît Lecinq
Président, Entrepose Group</p> <p>6 Fabrice Novel
Directeur général, Geocean</p> <p>7 Pascal Bayloq
Directeur général, Geostock</p> | <p>8 Jacquelin de la Porte des Vaux
Directeur général adjoint
développement, Entrepose Group</p> <p>9 Vincent Boillot
Secrétaire général, Entrepose Group</p> <p>10 Fernando Sistac
Directeur général,
VINCI Environnement</p> |
|--|---|--|

CHIFFRES CLÉS 2019

581 M€
DE CHIFFRE D'AFFAIRES



2 471
COLLABORATEURS
PERMANENTS

250
CHANTIERS EN COURS



1 109 M€
CARNET DE COMMANDES

— CINQ LIGNES DE MÉTIERS ET UN RÉSEAU DE FILIALES GÉOGRAPHIQUES MULTIMÉTIERS



TERRESTRE



MARITIME



SOUTERRAIN

Traitement et valorisation
énergétique



VINCI ENVIRONNEMENT

Infrastructures pétrolières,
gazières et industrielles



ENTREPOSE CONTRACTING

- Entrepose IKL (Indonésie)
- Entrepose Industries
- Entrepose CMPEA
- Entrepose (Mexique)

Pipelines terrestres



SPIECAPAG

- Spiecapag Régions France
- Spiecapag Australia
- HDI
- HDI Lucas
- HDI Latam

Travaux maritimes



GEOCEAN

Stockage souterrain



GEOSTOCK

- Geostock Sandia
- Geostock Asia
- UGS
- Geogreen
- Geostock (Mexique)

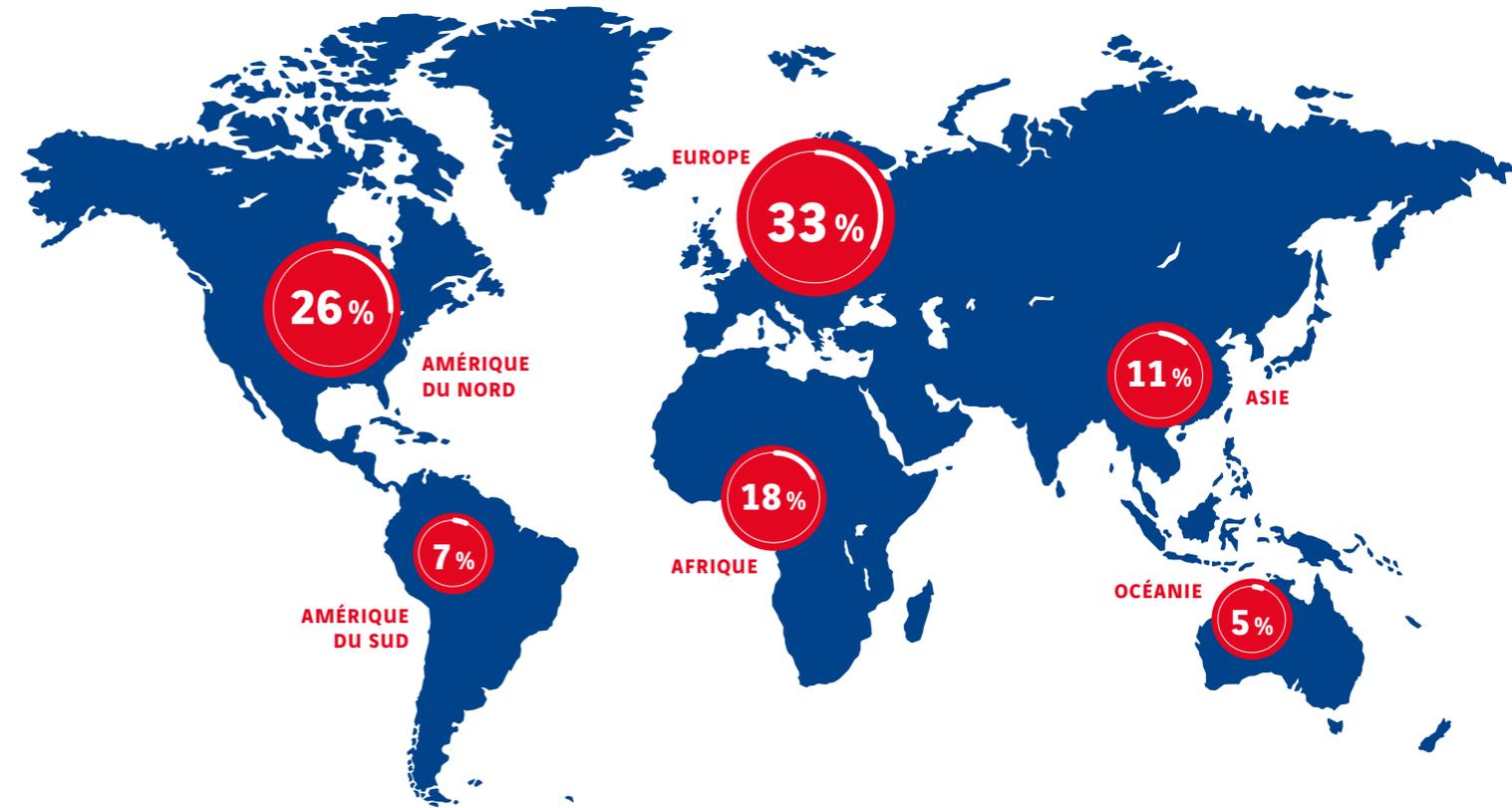
Réseau de filiales
géographiques multimétrières



ENTREPOSE INTERNATIONAL NETWORK (EIN)

- Entrepose (Algérie)
- Entrepose DBN (Nigeria)
- Intech (Brésil)
- Entrepose (Mozambique)

— RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE





UNE RICHESSE DE MÉTIERS TRANSVERSES ET COMPLÉMENTAIRES

Entrepose s'appuie sur ses ressources en ingénierie, fabrication et construction qui, alliées à son expertise en management de projet et sa maîtrise de la logistique et des approvisionnements, en ont fait un référent de premier ordre pour les projets clés en main les plus complexes.



TERRESTRE

1 Traitement et valorisation énergétique

— Par le biais de sa filiale VINCI Environnement, spécialisée dans le traitement des déchets et leur valorisation énergétique, Entrepose conçoit et réalise des projets clés en main. Son activité a pâti d'un faible carnet de commandes dans un contexte concurrentiel sévère, et s'est notamment contractée à l'international.

2 Infrastructures pétrolières, gazières et industrielles

— Entrepose est un acteur de référence en matière d'infrastructures onshore dédiées à la production, au traitement, au stockage et à l'expédition de pétrole et de gaz. Entrepose Contracting a souffert d'une baisse notable de son activité, du fait de la faiblesse des investissements du marché de l'oil & gas ces dernières années. Cette ligne de métiers a néanmoins profité de la croissance de l'activité du réseau de filiales de proximité regroupées au sein d'Entrepose International Network, en particulier en Algérie.

3 Pipelines terrestres

— Avec la finalisation du projet Trans-Adriatic Pipeline et le démarrage d'un chantier phare au Canada, Spiecapag a connu une année de transition. Elle a assuré des performances solides, s'appuyant également sur ses entités de spécialité HDI et HDI Lucas (forage horizontal dirigé) et l'activité de sa filiale australienne.



MARITIME

4 Travaux maritimes et côtiers

— La filiale Geocean, spécialisée dans la réalisation d'ouvrages maritimes de transport des produits pétroliers ou de captation, transfert ou rejet d'eau (pipelines, conduites, émissaires, atterrages et autres aménagements côtiers), a connu un reflux de son activité, avec l'achèvement de ses projets au Bangladesh (FSRU) et au Pérou.



SOUTERRAIN

5 Stockage d'hydrocarbures

— Référence mondiale du stockage souterrain d'hydrocarbures liquides, liquéfiés ou gazeux, et des process et installations de surface associés, Geostock déploie des prestations élargies, allant des études de faisabilité au management de la construction et à l'exploitation. Elle a connu une belle dynamique à l'international, portée par une recrudescence de ses activités aux États-Unis et en Allemagne par le biais de ses filiales Geostock Sandia et UGS.



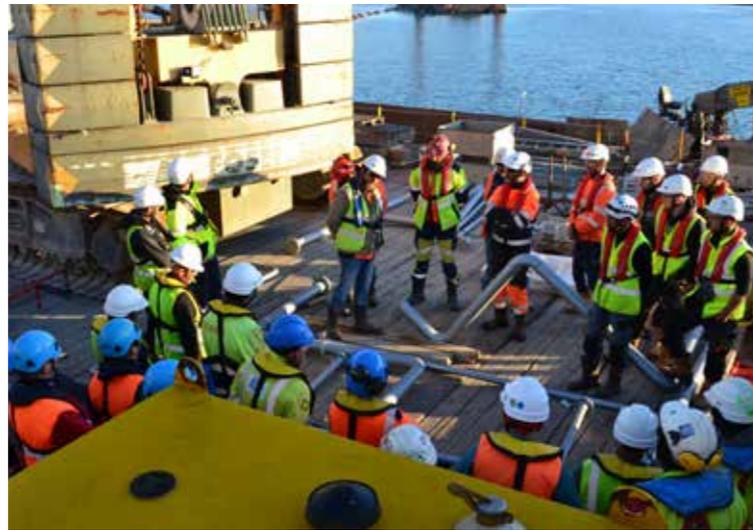
SÉCURITÉ

La sécurité est l'un des piliers de la performance opérationnelle d'Entrepose. Elle est indissociable de la réussite de ses projets. En 2019, dans la continuité du plan stratégique CAP 2022, le Groupe a engagé avec ses filiales un programme ambitieux visant à mettre la sécurité au cœur de la performance, en s'appuyant notamment sur la prise en compte des facteurs organisationnels et humains.

Un programme ambitieux et ciblé

Lancé par le Comité exécutif à l'occasion de la 6^e édition de la Semaine Internationale de la Sécurité de VINCI Construction qui s'est tenue du 5 au 11 octobre dernier, ce programme a été relayé par chacune des entités du Groupe pour être déployé au plus près du terrain.

Il s'articule autour de cinq axes prioritaires, en écho aux lignes fédératrices de VINCI Construction, et a vocation à renforcer la prise de conscience individuelle et collective des risques, à tous les échelons de l'entreprise. Les managers doivent installer les principes d'une culture juste basée sur le respect indéfectible des règles d'or. Les chefs d'équipe, qui jouent un rôle essentiel en matière de sécurité, doivent désormais suivre une formation obligatoire appelée « Passeport pour la supervision » afin de développer leur leadership. Enfin, sur les chantiers, sont organisées des campagnes « Alive on site » pour permettre aux personnels de visualiser et analyser leurs pratiques au quotidien, et adopter spontanément les bons comportements. —



Une culture et des outils communs

Ces initiatives, prises avec effet immédiat, viennent renforcer une culture sécurité déjà prégnante, construite sur la formation, la proactivité et une responsabilité partagée. Ainsi en 2019, le Groupe a consacré plus de 1,3 % des heures travaillées à la formation et à la sensibilisation de son personnel et des sous-traitants impliqués sur ses chantiers. Sur le plan organisationnel, la convergence des systèmes de management, illustrée par la mise en place et la certification du nouveau système de management intégré (SMI) en 2018 et plus récemment par la migration vers la norme ISO45001, participe de la recherche d'une amélioration continue des pratiques et des résultats de l'entreprise.

La transposition du digital au terrain de la sécurité ouvre un champ des possibles étendu et offre l'opportunité de travailler ensemble à relever encore le niveau d'exigence et les hauts

standards qui font d'Entrepose un partenaire de confiance pour ses clients. Comme attendu, l'année 2019 a vu BeSafe, outil de gestion et de reporting des événements, capable de garantir la fiabilité et le partage de l'information, être déployé dans chacune des filiales. Gage d'une performance opérationnelle accrue, en particulier lors des phases d'exécution de nos projets, BeSafe permet de collecter, traiter et diffuser l'ensemble des données HSE à tous les collaborateurs du Groupe. Son interface ergonomique permet une consultation sur des supports multiples (web, tablette, smartphone) et la génération automatique des statistiques et des indicateurs clés. Il garantit ainsi un suivi à distance et un accès en temps réel aux rapports des sites, favorisant la mise en œuvre d'actions correctives ou anticipatives appropriées. Sa prise en main rapide par les entités, sous la houlette des responsables QHSE, atteste d'une conscience collective et a consolidé une coordination déjà poussée au sein du Groupe. —

Une priorité absolue sur chantier

La parfaite intégration des enjeux liés à la sécurité se matérialise au cœur même des activités. Au-delà des formations dispensées auprès des personnels, les campagnes de sensibilisation, au nombre desquelles la Semaine Internationale de la Sécurité, jouent un rôle crucial dans la préhension et la prévention des risques. Cette année encore, les filiales s'y sont pleinement engagées : moments d'échanges et quiz interactif chez Geostock et VINCI Environnement, activités ludiques et ateliers chez Entrepose International Network et Intech, formations SST chez Geoclean, ou encore déjeuners Lunch & Learn dédiés et initiation aux gestes de premiers secours chez Entrepose Contracting. Le thème de l'année, « Sachons dire stop », traduisait l'ambition de l'entreprise de mobiliser l'ensemble des personnels sur le nécessaire droit et devoir de mettre fin à toute situation jugée dangereuse. Mais ces dispositifs trouvent surtout un relais quotidien sur les chantiers des projets auxquels les filiales consacrent leur énergie et démontrent leur expertise. Avant d'y être mobilisé, tout personnel bénéficie systématiquement d'une induction impliquante. Sur place, les sessions « Alive on site » les sensibilisent à la notion de risque et les invitent à adopter une vigilance partagée, un message martelé par les ambassadeurs sécurité via des programmes incitatifs déployés sur l'ensemble des sites. C'est ainsi que le nombre d'observations et interventions remontées par

le terrain reste toujours élevé, avec près de 150 fiches par jour sur l'ensemble des chantiers, témoignant de l'efficacité et la transparence d'une démarche participative. De même, les réunions PreStart qui rythment chaque jour le démarrage des opérations, au nombre de 88 000 en 2019, accroissent davantage l'inclusion des collaborateurs dans le management de la sécurité chez Entrepose. Cette dimension est prégnante à tous les stades d'exécution des projets, y compris en phase de conception, avec l'implémentation du processus Safety in Design imaginé par VINCI et la revue de transfert PreTask entre l'ingénierie et la construction du site pour garantir la prise en compte des risques et l'application des mesures préventives nécessaires en exécution. —



■ **1,3%**
DES HEURES TRAVAILLÉES
CONSCRÉ À LA FORMATION
POUR LA SÉCURITÉ

■ **88 000**
PRESTART MEETINGS
ORGANISÉS DANS L'ANNÉE



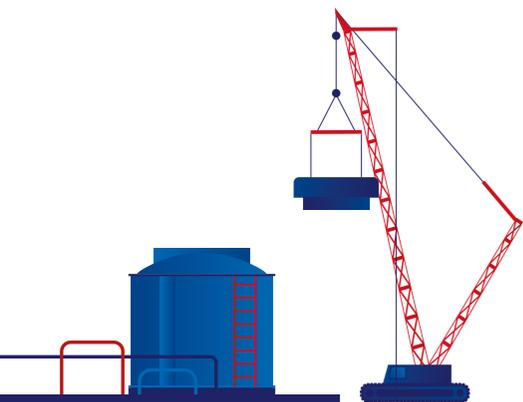
Sur un site classé Seveso « seuil haut », comme l'est le site de stockage de propane et de butane en cavités minées de Géogaz-Lavéra, la sécurité n'est pas prise à la légère. Il s'agit d'assurer la sécurité d'un site sensible, de ses personnels et des populations alentour. Face à de tels enjeux, nous avons une approche

extrêmement exigeante, en adéquation avec la forte culture HSE qui existe chez Geostock, et plus largement chez Entrepose. Travailler en étroite collaboration avec les autorités (pompiers, DREAL) implique une réactivité sans faille, d'être en mesure de communiquer rapidement sur la quantité de produit stocké et les flux en cours, mais aussi un plan d'organisation interne (POI) parfaitement adapté aux dangers spécifiques de notre site. Pour moi, la sécurité et le HSE au sens large, c'est avant tout une conviction. Une certitude qui nous habite et fait que l'on est en mesure d'imposer des mesures perçues comme des obstacles ou des précautions superflues. Parce qu'elles ne le sont jamais ! Ce n'est qu'à ce prix que nous pouvons prendre les décisions nécessaires, et poursuivre nos missions avec succès.

Thierry Malaterre, chargé HSE chez Geostock

La sécurité en bref

Au travers de l'engagement sans faille de ses collaborateurs, superviseurs et managers, transparait la volonté d'Entrepose d'assurer la maîtrise des risques, et de poursuivre la dynamique amorcée ces dernières années, qui a permis une amélioration substantielle de ses résultats en matière de sécurité. —





INNOVATION

La volonté d'Entrepose de conforter son statut d'acteur de référence pour les projets énergétiques prend corps dans une politique R&D orientée vers l'émergence de solutions innovantes bas carbone. À titre d'exemples, VINCI Environnement, à la pointe de la valorisation énergétique et des énergies renouvelables, et Geostock, leader mondial du stockage souterrain d'énergie, œuvrent dans cette direction.

La première entend axer son développement sur la méthanisation aujourd'hui en plein essor dans le secteur agricole et la conversion énergétique de la biomasse en combustible conventionnel, qui implique l'exploration de nouveaux procédés, deux solutions se substituant aux énergies fossiles. Geostock promeut des stockages d'énergie décarbonée, qu'il s'agisse d'hydrogène et d'air comprimé en cavités salines ou de stockage géologique de CO₂. Déjà sollicitée sur ces marchés prometteurs, elle a ainsi noué des partenariats avec des laboratoires spécialisés afin de mener des études poussées sur les problématiques induites par ces nouvelles solutions.

Offrir des services novateurs, fiables et à plus faible empreinte carbone est un enjeu prioritaire pour Entrepose. Le partenariat technologique entre VINCI Construction et le Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) permet au Groupe un accès à des développements de technologies pertinents et différenciants sur ses futurs marchés comme le stockage massif d'hydrogène ou la réutilisation du dioxyde de carbone. Depuis juillet dernier, cette pertinence

est mise en œuvre dans le domaine maritime. Piloté par les Chantiers de l'Atlantique et réunissant MSC, Bureau Veritas, le CEA et Entrepose Group, le projet Pacboat est soutenu dans le cadre du Programme d'investissements d'avenir (PIA) opéré par l'ADEME. Il porte sur l'intégration à bord du paquebot MSC Europa, livrable en 2022, d'un démonstrateur d'un ensemble de piles à combustible à oxyde solide de technologie CEA. Une première mondiale. La phase d'études est réalisée par Entrepose Contracting et VINCI Environnement.

Entrepose entend, de ce fait, faire de la maîtrise de l'impact environnemental de ses activités une priorité. Plusieurs études ont connu une accélération marquée en 2019, en vue d'améliorer l'efficacité énergétique du Groupe, en particulier sur le monitoring des équipements sur chantier, auquel Spicapag participe activement sous l'égide du Digital Hub de VINCI Construction, ou encore sur le déploiement de l'énergie solaire en vue d'alimenter bases vie et outillages.

La digitalisation des chantiers est un autre axe de développement majeur pour le Groupe. Digital Site, application imaginée par Sixense (VINCI Construction) et testée par Intech au Brésil et Entrepose Contracting sur le projet Aquarius, permet ainsi de renseigner toute observation qualité et sécurité sur tablette et de les transférer par liaison sécurisée sur un serveur accessible aux opérationnels comme aux responsables du siège. Le Totem, avec son écran géant tactile et l'accès aux modèles 3D sur chantier, est plébiscité sur le projet Aquarius. Un deuxième est maintenant à disposition des équipes d'Entrepose Algérie, et ce mouvement devrait s'amplifier pour les projets en phase de construction en 2020.

L'implémentation de logiciels communs et l'harmonisation des outils de gestion avec VINCI Construction constituent aussi une opportunité pour Entrepose, en première ligne sur ce chantier, d'accroître toujours sa productivité.

L'enrichissement de l'offre de services innovants, permise par les programmes de recherche pour une énergie décarbonée, est ainsi au cœur de la stratégie du Groupe, au plus proche des besoins de ses clients et des enjeux de demain. —



Si l'on m'avait dit au lycée que je travaillerais de façon assidue avec le CEA!

Aujourd'hui,

le CEA est également le Commissariat aux énergies alternatives, une mission additionnelle qui change notre regard sur ce centre de recherche étatique, et le partenariat technologique mis place en place en 2017 nous offre un accès privilégié à leur portefeuille de brevets. Plusieurs entités d'Entrepose sont concernées ; la majorité des sujets s'inscrivent dans la transition énergétique, en ligne avec notre axe stratégique « innovation et énergies propres ». Un premier projet collaboratif (Pacboat) a démarré cette année. Il concerne le développement de la pile à combustible du CEA et du système qui l'entoure pour rendre les navires de croisière moins émissifs en CO₂. D'autres vont suivre ! Plus qu'un effet de mode ou un empressement, il nous faut nous inscrire dans un monde soutenable, y trouver notre place et y contribuer ! Je n'ai aucun doute sur nos compétences et notre volonté pour y parvenir.

Franck Rogez, directeur R&D chez Entrepose Group



ÉTHIQUE & QUALITÉ

— ÉTHIQUE

L'exemplarité, érigée en valeur absolue d'Entrepose, est au cœur de toutes ses activités. Son engagement en faveur d'une parfaite transparence et d'un comportement irréprochable sur tous ses théâtres d'opérations contribue à renforcer l'action du Groupe et forger des liens de confiance avec ses clients et parties prenantes.

En parfaite adéquation avec le message porté par sa gouvernance, Entrepose a poursuivi le déploiement du plan d'action mis en place par VINCI et VINCI Construction, alliant esprit d'harmonisation des méthodologies et respect des différences entre ses entités. Parmi ces initiatives, la cartographie des risques, l'accompagnement des audits afin d'évaluer les risques liés aux tierces parties, ou encore la mise en place d'un réseau de correspondants au sein des filiales répondent aux enjeux d'information et de responsabilisation de l'ensemble des collaborateurs.

Clé de voûte de la culture éthique d'Entrepose, la sensibilisation et la participation active du personnel prennent également corps à travers des modules e-learning proposés à tous depuis 2018, au-delà des formations dispensées aux employés les plus exposés. La plateforme VINCI Integrity permet en outre de signaler toute atteinte aux règles fondamentales qui guident l'action du Groupe, et mises à l'honneur dans des chartes et codes dédiés (HSE, environnement, éthique, anti-corruption, etc.) largement diffusés.

Enfin, le Groupe s'attache au respect du Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD), entré en vigueur le 25 mai 2018. Communication transparente, sécurisation et conservation légitime des données en sont le fondement au sein de l'entreprise. Le déploiement d'outils numériques communs participe à cet effort constant. Documents d'information et bonnes pratiques, auxquels est venu s'ajouter un module dédié sur la

plateforme e-learning Up ! de VINCI, ont été adressés à tous les collaborateurs afin de les sensibiliser à leurs droits et à leurs devoirs. Des référents ont par ailleurs été nommés dans chacune des filiales, afin de répondre à ces enjeux clés.

La politique insufflée par Entrepose en matière d'éthique s'appuie ainsi sur une ambition et une responsabilité partagées, fruits de l'ancrage d'une véritable conscience collective. —



Un comportement irréprochable ne doit pas être considéré comme une contrainte, mais comme une opportunité et un levier. De rentabilité et d'avantage concurrentiel dans un premier temps, mais pas seulement ! Les collaborateurs sont mille fois plus motivés de savoir qu'ils travaillent dans une entreprise qui

prône un bon comportement éthique et qui a des valeurs auxquelles ils peuvent adhérer. Nos parties prenantes (actionnaire, banques, partenaires...) sont également rassurées par une bonne gouvernance et une gestion des risques intégrant les questions d'éthique et de conformité de manière proactive et sincère. Vous ne savez pas toujours ce qu'il faut faire ou pas faire face à une situation? C'est normal de demander. Un environnement où les collaborateurs s'expriment ouvertement est justement le signe d'une entreprise bien gérée. Je crois que nous aspirons tous à une entreprise éthique. Y participer en tant qu'individu, dans nos rôles quotidiens, est un point de départ. C'est bon de s'en rappeler, et de le cultiver !

Jeanette Jansson, directrice juridique et assurance et coordinatrice éthique chez Entrepose Group

— QUALITÉ

L'ambition d'Entrepose est d'offrir à ses clients des solutions techniques optimisées en s'appuyant sur l'éventail de ses expertises métiers. Dans cette perspective, le Groupe poursuit le déploiement de son système unique de management intégré (SMI) afin d'harmoniser et promouvoir les bonnes pratiques au sein de toutes ses filiales, simplifiant ainsi le fonctionnement global de l'entreprise.

En 2019, Entrepose a obtenu avec succès son passage à la certification ISO 45001 sur la santé et la sécurité au travail. Cette certification complète celles déjà obtenues dans

les domaines du management de la qualité ISO9001 et du respect de l'environnement ISO14001 auprès d'un organisme certificateur reconnu internationalement.

Entrepose Algérie, Geocan et IKL ont rejoint le périmètre des 3 certifications, aux côtés d'Entrepose Contracting et Entrepose Group. À l'horizon 2021, toutes les filiales présentes en France et à l'étranger seront intégrées. Constitués d'experts métiers des différentes filiales, les comités thématiques jouent un rôle déterminant dans l'animation et l'amélioration continue des processus. Témoins de cette

dynamique, les équipes projets ont amélioré la robustesse du pilotage des projets EPC pour proposer des outils harmonisés à l'ensemble des filiales ainsi qu'un cycle de formation approfondie Project+ (cf. page 24) pour les personnes concernées.

Le projet Aquarius, regroupant 3 filiales du Groupe, illustre l'avantage d'un système de management intégré en matière de synergie. —



► Signature du projet Pacboat

À retrouver dans les news www.entrepose.com/fr/news/



ENVIRONNEMENT

La maîtrise de l'impact de ses activités est un marqueur crucial de la performance opérationnelle d'Entrepose. Acteur mondial de l'énergie, elle veille à intégrer cette dimension tout au long du cycle de vie de ses projets. Au-delà des exigences des donneurs d'ordre et des parties prenantes, le Groupe est convaincu que l'avenir de ses métiers réside dans la recherche de solutions plus écologiques. Il a ainsi mis en place une démarche proactive dans toutes ses entités, pour améliorer son efficacité énergétique.



► Formation de lutte contre les déversements au Canada

3 axes

L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET L'OBJECTIF ZÉRO DÉCHET EN DÉCHARGE, LE MILIEU NATUREL ET L'EAU, ET LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

25 %

LA CIBLE FIXÉE PAR LE GROUPE POUR LES ÉNERGIES RENOUVELABLES DANS SON CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2022

Une conscience et un engagement collectifs

Point d'étape crucial, ce programme repose sur la mobilisation de l'ensemble des collaborateurs. Les opérations de sensibilisation se sont multipliées, à l'initiative du management des entités, mais aussi du personnel. Ainsi, Entrepose DBN lançait en juin la plantation de 100 arbres à Port-Harcourt (Nigeria), alors que les équipes de Spiecapag Régions France procédaient à la collecte et au recyclage de plus de 10 000 mégots, via l'entreprise bretonne MéGO, qui valorise à 100 % ces déchets polluants. En lien avec la Semaine européenne du développement durable, VINCI Environnement abritait de son côté une conférence sur l'économie circulaire avec la société Ekodev, spécialisée dans l'accompagnement des entreprises dans la mise en œuvre d'actions innovantes et fédératrices autour de ces enjeux clés,

Un nouveau cap environnemental

C'est le rôle du programme Environnement 2022, qui fixe la ligne directrice de cet engagement et permet à Entrepose de se doter d'un véritable outil au service de la réduction de son empreinte carbone. Il entend dresser un bilan au sein de chaque filiale, en vue de lancer un plan d'action et travailler de concert à la réalisation des objectifs chiffrés du plan Environnement 2020 de VINCI. Piloté par un groupe de travail réunissant membres du comité exécutif et responsables de différents départements des filiales du Groupe (achat, construction, matériel, HSE, finance), il travaille depuis le troisième trimestre 2019 sur trois axes prioritaires : l'économie circulaire et l'objectif zéro déchet en décharge, le milieu naturel et l'eau pour tendre vers le zéro impact des activités, et la croissance des énergies renouvelables dans le chiffre d'affaires (25 % en 2022). —

et organisait des ateliers de recyclage créatif. Sur le projet Aquarius, Entrepose s'est évertuée à mieux gérer la gestion, la traçabilité et l'élimination de ses déchets. Elle a également fait le choix d'équipements plus respectueux de l'environnement à l'image de pelles hydrauliques hybrides (consommation, émissions de CO₂ et vibrations fortement limitées) ou de fluides hydrauliques biodégradables, aussi bien pour le matériel interne que de location. De même, le concassage des matériaux extraits des tranchées a permis leur réutilisation en remblai, et Remea, filiale de VINCI, a été sollicitée pour l'analyse et l'évacuation des terres polluées. Des initiatives qui sont venues s'ajouter à différentes actions de protection de la faune, avec des opérations de défavorabilisation en vue de préserver les zones de nidification des amphibiens et reptiles aux alentours du chantier.



L'environnement est une pièce maîtresse dans la réalisation de nos projets.

C'est la pérennité même de nos modèles d'exécution et de nos stratégies. VINCI et Entrepose ont décrit un programme d'engagements Together, au travers desquels nous nous devons de souscrire et déployer les actions *ad hoc*.

Pour ma part, je décline ce programme sous la forme de 2 objectifs :

transmettre et respecter. Transmettre, c'est planifier, développer un projet en harmonie avec son environnement et son écosystème : optimiser les dépenses énergétiques et les empreintes carbone, limiter les surfaces à occuper, reboiser après hand-over des installations... Respecter, c'est se souvenir que nous avons une responsabilité dans chacun de nos gestes et paroles pour garantir un cadre de vie : respecter la faune et la flore et sensibiliser les collaborateurs, par exemple. J'aimerais rappeler une citation de Saint Exupéry : « Nous n'héritons pas de la Terre de nos parents, nous l'empruntons à nos enfants... »

David Castelli, chef de projet chez Entrepose Contracting



► Les équipes d'Entrepose Industries participent à l'International Clean Up Day

Toutes les filiales d'Entrepose Contracting ont pris part le 21 septembre dernier à l'International Clean Up Day, aussi bien dans leurs bureaux que sur leurs chantiers. L'occasion de récolter plus de 700 kg de déchets, d'échanger sur le rôle de chacun dans la réalisation des objectifs du Groupe, et de faire de ces gestes simples un réflexe quotidien. En ce sens, la mobilisation fut l'occasion d'illustrer la recherche de solutions de valorisation adaptées à leur nature et aux infrastructures disponibles dans les pays où le Groupe opère, qui ont par ailleurs permis à Spiecapag d'atteindre un taux de recyclage et de valorisation de l'ensemble de ses déchets de chantiers de 70 % !

En 2019, cette conscience collective a continué de se décliner au cœur des activités d'Entrepose, sur les projets menés par les filiales du Groupe. Spiecapag a poursuivi la plantation d'espèces issues de pépinières locales sur le Trans-Adriatic Pipeline (TAP), initiée l'année précédente. Ce sont au total près de 300 000 plants introduits, alliés à un contrôle de l'érosion et la mise en place d'un système d'hydroseeding, qui ont participé à la revégétalisation du tracé du gazoduc. Dans le même temps, ses équipes basées à Dunkerque (France) ont lancé une étude sur la conception d'un bouchon connecté, destiné à optimiser la consommation des engins de chantier. Entrepose Algérie a donné corps à l'ambition de recourir

aux énergies renouvelables, en utilisant des panneaux photovoltaïques afin d'alimenter les chauffe-eau de sa base vie à Hassi-Messaoud. Une expérimentation qui avait valeur de test, avant une déclinaison sur l'ensemble de ses sites en 2020. D'autres filiales se sont illustrées par leur volonté d'améliorer leurs performances énergétiques, avec Geoceen, qui étudie la mise en place de nouvelles sources d'énergie renouvelable sur sa barge Protis, Entrepose Industries, qui a finalisé le revamping de son four de traitement thermique pour en réduire significativement la consommation de gaz, ou encore Geostock, dont le siège est alimenté exclusivement à partir d'électricité verte.

De même, Entrepose IKL a rejoint VINCI Environnement, Geoceen, Entrepose Contracting et Spiecapag au rang des entités détentrices de la certification ISO 14001. Cette reconnaissance vient couronner les efforts engagés ces dernières années pour réduire l'impact environnemental de ses activités, à l'image de l'acquisition de panneaux solaires rétractables et facilement déployables sur ses projets.

Cette dynamique, qui tend à se poursuivre et s'intensifier dans les années à venir, peut en outre s'appuyer sur l'harmonisation des processus engagée dans l'ensemble du Groupe. Le volet Environnement de l'outil BeSafe (cf. page 14) assure une remontée d'informations instantanée et transversale, accessible à tous. Le partage de ces données permet une analyse conjointe, en synergie avec d'autres entités, qui facilite leur analyse et la mise en œuvre de mesures appropriées, en ligne avec l'objectif de limiter drastiquement l'impact environnemental d'Entrepose. —



ENGAGEMENT CITOYEN – RSE

La vocation d'Entrepose, par sa capacité à intervenir partout dans le monde en des milieux parfois complexes, est de contribuer à l'accès pour tous à des sources d'énergie. Référence des industries gazières et pétrolières, actrice de la valorisation énergétique et engagée dans la recherche de solutions innovantes et à neutralité carbone, Entrepose doit relever les défis humains liés à sa croissance et sa performance internationale.

Être actrice du développement des territoires

Elle s'attache à participer au développement socio-économique des régions sur lesquelles ses entités interviennent.

Au travers de ses filiales régionales, ancrées de manière pérenne et regroupées pour la plupart sous la houlette d'Entrepose International Network, elle privilégie le dynamisme de l'emploi local. Les expatriés ne constituent que 1,5 % du personnel d'Intech au Brésil et d'Entrepose Algérie, et 8 % de celui d'Entrepose DBN au Nigeria, toutes trois filiales d'Entrepose International Network. Il en va de même chez Iстана Karang Laut, filiale indonésienne du Groupe, pour laquelle ce chiffre atteint 6 %.

La formation interne et la transmission des savoirs sont au cœur de l'immuabilité de ses savoir-faire.

Rompue aux projets internationaux, Entrepose applique cette même logique sur ses théâtres locaux est prégnante, et ce, en amont des projets jusqu'à leur achèvement, grâce à la présence de responsables dédiés, en vue de favoriser sur de nombreux chantiers les relations avec l'ensemble des parties prenantes, et tisser des liens de confiance tout au long des opérations. Près de 40 % de la main d'œuvre de Spicapag Australia sur ses projets sont issus des communautés locales, qui bénéficient également de la politique d'achat du Groupe, qui s'évertue dès que possible à solliciter parmi son réseau de sous-traitants les entreprises de la région (17 % pour la filiale). Sur l'ensemble

de ses projets internationaux, les nationaux représentent plus de 80 % de la main d'œuvre mobilisée. Cet engagement trouve aussi écho dans le soutien qu'elle apporte en cas d'incidents ou de catastrophes naturelles.

En juin dernier, elle a ainsi fourni une aide d'urgence aux communautés de Floq et Qafezez (Albanie) à la suite d'un tremblement de terre majeur, avec notamment le don de couvertures et de plus de 4 600 petits déjeuners, repas et dîners. Entrepose Contracting et son client BP France agissent de concert pour la pérennisation d'associations héraultaises, à proximité du projet Aquarius (cf. page 29). Elles ont ainsi remis un chèque de 5 000 euros à quatre d'entre elles, qui s'engagent pour le renforcement du lien social auprès des jeunes issus de quartiers défavorisés (Cap au Large), l'accompagnement des femmes victimes de violences conjugales (CDIFF), la mise en place d'initiatives solidaires et socioculturelles (Concerthau) et le secours des vies humaines en mer (Société Nationale de Sauvetage en Mer).

De même, la mise en service des centrales hybrides solaires du projet Envol à Madagascar, auxquelles VINCI environnement avait contribué au financement, s'est concrétisée au courant de l'été. Elles ont pour ambition de fournir de l'électricité à 4 000 personnes dans la région d'Atsimo-Andrefana.

4 600
REPAS SERVIS AUX COMMUNAUTÉS DE FLOQ ET QAFEZEZ (ALBANIE) À LA SUITE D'UN TREMBLEMENT DE TERRE MAJEUR

La filiale avait remis un chèque de 1 500 euros à la Fondem, qui agit pour l'accès à l'électricité en milieu rural, principalement en Afrique, à Madagascar et en Asie du Sud-Est, tout en privilégiant les énergies renouvelables et respectueuses de l'environnement à l'instar de la biomasse ou de l'hydraulique.

Illustration de la volonté du Groupe d'inscrire son action au plus près des communautés locales, Entrepose Algérie a décidé de s'engager auprès de plusieurs ONG, sélectionnées pour leur action en faveur des personnes démunies. Dans la région d'El Eulma, qui voit le Groupe mener la construction de réservoirs de stockage (cf. page 42), elle apporte son soutien à El Ghaith, qui agit en soutien des femmes seules et des chefs de famille, et à l'association Dysphar. —



Être entrepreneur, c'est avoir une responsabilité.

Il ne s'agit pas uniquement de réaliser de « bonnes actions » ou des opérations ponctuelles comme nous avons pu le faire récemment sur le projet TAP lors des tremblements de terre en Albanie, pour venir en aide aux populations locales.

On oublie souvent que notre responsabilité va bien au-delà. Environnement, droits humains, biodiversité, éthique, développement socio-économique... Tous ces aspects sont fondamentaux, et se préparent bien en amont. Il en va du respect de nos valeurs ! Faire appel à un réseau de sous-traitants et fournisseurs locaux, favoriser l'embauche des communautés locales selon des critères sociaux préétablis, assurer leur formation et préserver leur intégrité en termes de santé et de sécurité au travail (à titre d'exemple, des cliniques étaient mises en place dans nos camps en Papouasie Nouvelle-Guinée), communiquer et partager avec l'ensemble des populations via des personnels dédiés, minimiser l'impact de nos activités et améliorer les infrastructures... Notre responsabilité sociétale est palpable à travers toutes nos opérations, en phase avec les enjeux de nos donneurs d'ordre. Notre mission : réaliser nos projets, avec l'assentiment global des parties prenantes (institutions, communautés, partenaires locaux...). Tout ce qui y concourt est une réussite, opérationnelle, mais aussi humaine, pour chacun d'entre nous !

Alain Gauthiez, directeur QHSE et RSE chez Spicapag



► Journée des communautés sur le projet Northern Interceptor en Australie



► Remise de chèque à une association sur le projet Aquarius

Soutenir l'éducation...

L'accès à l'éducation est la promesse d'une société plus égalitaire, à laquelle Entrepose s'évertue à œuvrer.

En mars 2019, elle a accueilli 16 collégiens issus de zones d'éducation prioritaires au sein de son siège à Colombes, en partenariat avec l'association Créée ton avenir. Cette initiative, écho au programme Give me 5 de VINCI et portée par les équipes des ressources humaines, était accompagnée par les collaborateurs et de nombreux départements de l'entreprise, qui participaient aux ateliers pédagogiques et ludiques autour d'un fil rouge, intitulé « Grands projets à l'international : comment attirer les jeunes », avant que les stagiaires ne présentent leurs conclusions devant des membres du Comex. Le Groupe a décidé de reconduire cette démarche pour la seconde année consécutive, et d'ouvrir ses portes à des lycéens de 2^{de} en juin 2020. L'occasion de confronter ces jeunes et leur vision de l'univers de l'entreprise aux parcours des collaborateurs du Groupe, et de construire avec ces derniers une démarche inclusive et partagée.

En ce sens, le rapprochement des filiales françaises consacré par l'arrivée de VINCI Environnement à Colombes, avant la naissance du futur siège de VINCI prévue pour 2021, fut l'occasion de faire don de nombreux équipements informatiques et de matériel de bureau à 5 associations implantées localement, à l'image de l'île aux Langues, qui favorise l'intégration des migrants et la mixité sociale en donnant des cours de langue française, ou encore à une école primaire d'Asnières sur Seine. Une initiative similaire avait été lancée en juin auprès d'un collège en Indonésie par Entrepose IKL qui a, par ailleurs, tenu à s'impliquer à la suite des inondations qui ont frappé le pays en janvier dernier, en organisant une donation d'équipements et d'uniformes scolaires, mais aussi de repas chauds et d'eau potable afin d'apporter une aide immédiate aux populations touchées. Entrepose Algérie n'est pas en reste, avec un don d'ordinateurs au profit de l'association Saber Inal, en faveur d'enfants qui étudient le braille.

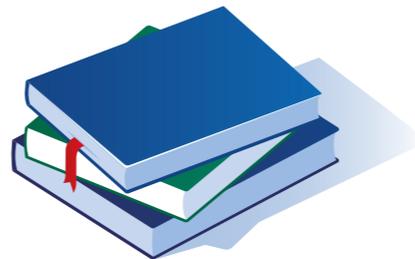
■ **Plus de 90 %**
L'EMPLOI NATIONAL DANS LE RÉSEAU
DE FILIALES GÉOGRAPHIQUES



► Dons d'équipements scolaires à une école d'Île-de-France

Les relations tissées avec les établissements scolaires sont également un axe majeur de la politique du Groupe en vue de favoriser l'émergence des talents, ce pour quoi il renforce sa présence sur les salons étudiants aux côtés de VINCI. Il favorise l'emploi des jeunes de moins de 30 ans avec plus de 50 contrats cette année, et développe l'ouverture aux VIE sur les projets de ses entités en coordination avec Business France. Mais ses filiales agissent aussi. Spiecapag entretient ainsi des liens étroits avec le centre d'Egletons, spécialisé dans la formation de chefs de chantier, l'égalité des chances et la diversité et soutient l'attribution de bourses à des étudiants souhaitant embrasser une carrière dans la construction de pipelines au travers de son adhésion à l'association professionnelle IPLOCA. Spiecapag Australia, quant à elle, a fait appel au département Design & Technology du Miles High School pour la fabrication de modèles réduits de sidebooms distribués à chaque équipe pour récompenser le travail accompli en toute sécurité sur le projet Atlas. Les 2 000 dollars versés à ce titre à l'école lui ont permis de s'équiper d'un nouveau tour (machine-outil).

Une démarche similaire a été entreprise chez Entrepose DBN, qui finance des bourses au profit d'étudiants locaux. Cette même filiale a par ailleurs poursuivi son programme de formation au marketing digital et au management de projet, destiné à des étudiants et artisans Nigériens. Ancrées dans le déploiement du Local Content Act du pays, ces formations visent à favoriser l'attractivité de l'industrie de l'oil & gas. —



Et la diversité

Le Groupe, compte tenu de ses implantations territoriales et de son large spectre d'expertises, voit sa croissance et sa compétitivité se dessiner grâce à la diversité de ses collaborateurs et à la richesse de leurs profils. C'est en ce sens que l'entreprise a souhaité la promouvoir, au travers d'une initiative menée par les ressources humaines, prenant la forme d'entretiens avec des collaborateurs de différentes entités, illustrant leurs parcours, leurs métiers et leurs évolutions au sein du Groupe. Entrepose a en outre participé au livre blanc d'Allyteams, une entreprise dont la vocation est de connecter des sportifs de haut niveau avec le monde de l'entreprise, pendant et après leur carrière. Son engagement s'est également porté sur l'emploi des personnes en situation de handicap. Au-delà de son partenariat avec Ovale & Sens, section de rugby adapté du club MLSGP 78 (France), s'adressant aux personnes en situation de handicap mental ou psychique, la Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées (SEEPH 2019) qui lui fut dédiée du 18 au 24 novembre 2019 a mobilisé ses filiales, notamment accompagnées par Trajeo'h, l'association de VINCI spécialisée sur le handicap en entreprise. Elles ont ainsi mené une large opération, articulée autour d'activités proposées à leurs employés. Entrepose Contracting a ainsi organisé un « café signes », en la présence d'un interprète, pour attirer l'attention sur la mutité. Ont aussi été mis en place un escape game, un jeu de société par



► Course Odyssea

équipe sur le thème des maladies invalidantes, ou encore la construction de structures Lego complexes par équipe, chacun étant placé dans une situation de handicap. Dans le même temps, une campagne d'e-mailing a été lancée en vue de sensibiliser au recours aux établissements et services d'aide par le travail (ESAT) et aux entreprises adaptées (EA), à l'accessibilité, la reconnaissance et l'intégration des personnes en situation de handicap. Geoclean, elle aussi, a monté une

série d'ateliers ludiques sur la langue des signes et le braille, la diffusion de témoignages et une campagne d'affichage dans l'ensemble de ses bureaux. Geostock, quant à elle, a une nouvelle fois participé à la course solidaire interentreprises de Rueil-Malmaison organisée par Special Olympics au profit de publics en situation de handicap mental, et a animé des sessions de formation. —



► Donations effectuées par Entrepose IKL pour répondre aux inondations en Indonésie

Favoriser les initiatives solidaires

Mouvement initié depuis plusieurs années, les courses solidaires auxquelles les collaborateurs du Groupe prennent part sont désormais rituelles. La course Odyssea a ainsi réuni courant octobre plusieurs dizaines de collaborateurs, qui se sont élancés sur 5 ou 10 km au profit de l'Institut Gustave-Roussy, au nom de la recherche contre le cancer du sein. Ils ont été imités par Geoclean, qui a sponsorisé pour la deuxième fois la participation de ses collaborateurs aux 20 km de Marseille-Cassis, en soutien à l'association Sourire à la vie, laquelle accompagne les enfants atteints de cancer, afin de lui permettre de développer des stages multi-activités au sein des centres de soins ou encore des sorties et voyages. Au-delà de la participation de ses employés à des opérations de Pâques Solidaires au sein d'orphelinats à São Paulo, Intech a quant à elle organisé une collecte de vêtements

en juin, à l'orée de la période hivernale, ainsi qu'une donation de livres pour une bibliothèque communautaire à HélioPolis. De même, la sortie du serious game Inside Entrepose a donné lieu à une contribution financière au profit de l'association Rihop, venant en aide aux enfants hospitalisés pour un cancer en Île-de-France et à leur famille, à hauteur de 3 500 euros.

De nombreux collaborateurs d'Entrepose ont également pu s'engager auprès d'associations soutenues par la Fondation VINCI pour la cité, au nombre desquelles Activ'Action, qui lutte pour la réinsertion professionnelle de personnes sans emploi, et Kodiko, qui poursuit ce même objectif en faveur de réfugiés. Cette dernière et Planète Urgence, avec qui la Fondation organise des congés solidaires qui permettent le financement de voyages à vocation humanitaire ou sociale, furent par ailleurs invitées à s'exprimer devant les collaborateurs du Groupe à Colombes à l'occasion d'une rencontre qui s'est tenue le 28 janvier 2020, pour présenter leurs actions. —



RESSOURCES HUMAINES

Plaçant les femmes et les hommes au centre de sa stratégie, Entrepose conduit une politique volontariste de développement des talents, des parcours et de promotion de la diversité.

Offrir un cadre propice au développement des compétences...

La politique de ressources humaines d'Entrepose entend faire du collaborateur le premier acteur de son développement professionnel. C'est pourquoi elle place la formation au cœur de son engagement. Tous construisent, en coordination avec management et correspondants dédiés, leur plan de formation, en adéquation avec leurs missions et aspirations.

Épanouissement personnel et acquisition de nouvelles compétences favorisent ainsi un parcours durable au sein du Groupe. Cette ambition a vu naître la charte de mobilité internationale, sous forme de livret pratique, entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2019. Elle répond aussi bien à l'ancrage international d'Entrepose et à la croissance de ses filiales régionales, qu'à l'optimisation et la personnalisation de la gestion des carrières. Il est donc proposé aux collaborateurs un cadre juste et transparent pour leur affectation à l'expatriation, tenant compte des pratiques de management et de la spécificité des métiers du Groupe.



► Atelier créatif sur le futur siège Archipel

Affirmer le potentiel des collaborateurs et leur offrir des perspectives d'évolution au sein des entités ou plus largement des différents pôles de VINCI apparaît en ce sens comme un enjeu prioritaire, participant à la transmission et au partage des savoir-faire et au renforcement de valeurs et d'une culture communes.

Clé de voûte de l'excellence opérationnelle du Groupe, la formation continue constitue en outre un atout au service de la croissance de l'entreprise. Entrepose y a consacré près de 37 000 heures en 2019, et ce au bénéfice de 70 % de ses collaborateurs, soit une augmentation de 10 % du public ciblé par rapport à l'année précédente. Cet élargissement a permis à 1 900 employés de se voir dispenser des formations sur des thématiques variées, à l'image de l'hygiène et la sécurité (29 %), métiers et technique (28 %), mais aussi les aspects administratifs, ou l'éthique, qui a vu le nombre d'heures qui lui étaient dédiées être multiplié par trois. Leur large spectre et leur complémentarité, maître mot de la politique de formation du Groupe, sont le ressort des synergies au sein des entités, des départements et des équipes, et *in fine* de leur excellence opérationnelle.

Les formations nées en 2018, Project+ à destination des responsables de projets et de leurs équipes rapprochées en vue de renforcer toujours davantage leurs compétences en matière de gestion de projets complexes, et Feedback vouée à accompagner les managers dans la restitution auprès de leur personnel des revues des talents, ont elles aussi été dispensées à un nombre croissant de collaborateurs. —



... Dans un contexte de dématérialisation du savoir

À l'image de l'ensemble des fonctions et départements du Groupe, les ressources humaines voient leur écosystème évoluer, à la faveur de l'implémentation du digital learning. Cette exigence de flexibilité, dans un contexte international qui voit Entrepose mener des projets complexes partout dans le monde, doit offrir aux collaborateurs un parcours agile et un accès instantané aux savoirs. Entrepose s'est ainsi dotée de nouveaux outils, au plus proche de leurs besoins. Nouvelle plateforme digitale, pierre angulaire de l'intégration des nouveaux employés (Get on Board), serious game portant sur les métiers et expertises techniques des filiales (Inside Entrepose), application mobile destinée à développer des modules de formation portés sur le comportemental ou soft skills, autrement dit le savoir-être en entreprise (Digilearn)... Tous répondent à la nécessité de se soustraire aux contraintes temporelles et géographiques. L'objectif ? Garantir un parcours individualisé, en donnant un accès libre à des contenus interactifs et dynamiques.

Cette optimisation des ressources trouve aussi écho dans les outils de gestion mis à disposition des équipes. Depuis le 1^{er} janvier 2020, le logiciel de paie Sibylles offre un cadre commun à tout collaborateur basé en France ou expatrié basé à l'étranger dans le cadre d'un contrat de travail français, qui pourra en outre y effectuer ses demandes de congés. —

Agir au nom de la diversité et de la mixité

La promotion de la diversité est un chapitre clé du plan stratégique Cap 2022 d'Entrepose. Cette richesse, fidèle aux valeurs portées par le Groupe, est par ailleurs gage d'une performance accrue. Cette même conviction, alliée à son exigence d'ouvrir ses métiers aux femmes et d'élargir leurs perspectives, a permis la mise en place effective du programme « Entrepose au féminin », lancé tambour battant en novembre 2018 à l'occasion d'une première rencontre chez Léonard, la plateforme d'innovation et de prospective de VINCI. Ses premiers objectifs sont la féminisation des équipes dirigeantes, avec un taux de 25 % de femmes cadres à horizon 2025 (20 % en 2019), et l'assurance d'un environnement propice à leur développement professionnel. Pilotée par un comité mixte représentatif de l'ensemble des entités, cette initiative est également nourrie par la participation active des collaborateurs sur les réseaux sociaux internes du Groupe.

Au travers de cette plateforme, parrainée par deux membres du Comité exécutif, le Groupe donne corps à sa volonté de sensibiliser les publics (étudiants, collaborateurs, parties prenantes), et ce, au travers de la diffusion de films, enquêtes

ou rencontres, dont la première, animée par une ancienne sportive de haut niveau, s'est tenue fin décembre autour de l'affirmation de soi. Elle lui permet d'agir concrètement en faveur de la mixité de l'emploi dans ses métiers, d'atteindre et de maintenir durablement une égalité salariale, mais aussi de proposer des solutions pour mieux articuler la vie professionnelle et la vie privée, notamment lors des congés et retours de maternité. De même, Entrepose participe à Ariane, programme de coaching à distance lancé par VINCI Construction en septembre et ouvert aux collaboratrices dont le potentiel leur offre des perspectives d'évolution et les portes de fonctions d'expertise ou d'encadrement. Ariane octroie également à leur manager des sessions afin de faciliter leur rôle d'accompagnement dans cette démarche de libération du potentiel.

De son côté, VINCI Environnement, détenteur du label Diversité (Afnor) depuis 2016 qu'elle partage avec 10 entreprises du groupe VINCI, a obtenu en mai son renouvellement au titre de son exemplarité et de son engagement dans la prévention des discriminations, le respect de l'égalité des chances et la promotion de la diversité dans sa gestion des ressources humaines. —



Effectifs

Mobilisation des équipes d'Entrepose Contracting et de Spiecapag sur de nouveaux projets d'envergure au Canada et en Russie. —



2 471
EFFECTIFS MOYENS
DU GROUPE



7%
D'AUGMENTATION
PAR RAPPORT
À L'ANNÉE DERNIÈRE



20%
DES COLLABORATEURS
SONT DES FEMMES



Le développement d'une entreprise réside dans sa capacité à s'adapter à son écosystème et accroître son agilité pour rester compétitive. Pour y parvenir, il revient aux ressources humaines de veiller et d'encourager le

développement continu de nos collaboratrices et collaborateurs.

Un de nos enjeux premiers est de réussir à mettre en place les conditions permettant à chacun d'apprendre, d'acquérir et de partager ses connaissances, ses réflexes, son expérience... Ce qui favorise l'épanouissement de nos personnels est moteur de croissance et de bien-être pour le Groupe ! Et dans un univers « projets », souvent répartis aux quatre coins du globe, redéfinir les contours de la formation et réinventer les modes d'apprentissage est capital. Avec différents outils déployés cette année, la Direction des Ressources Humaines a amorcé un virage digital marqué et volontaire. Le serious game, par exemple, a permis de décloisonner les entités et d'ouvrir leurs horizons à tous. Mieux connaître nos métiers, nos défis, notre quotidien, contribue aussi à l'émulation et la construction de parcours riches au sein même du Groupe. Notre ambition : continuer d'accompagner chaque collaboratrice et collaborateur dans leur évolution, et les aider à développer de nouveaux talents. Grandir individuellement et collectivement. C'est ce qui donne du sens à notre engagement et à notre métier !

Anne Berder, responsable du développement RH chez Entrepose Group



NOS GRANDS PROJETS
EUROPE



**La section albanaise
 du Trans-Adriatic Pipeline
 en voie d'achèvement**

📍 **Albanie.** « Après avoir achevé les 185 km de gazoducs d'un diamètre de 48 pouces en Grèce fin 2018, Spiecapag a poursuivi les travaux engagés sur la portion albanaise du Trans-Adriatic Pipeline (TAP). »

Longues de 215 km, ces deux sections ont offert des défis techniques majeurs aux équipes mobilisées entre Bilisht et Tropoje, et ce jusqu'à 2 000 m d'altitude dans un terrain à la géologie particulièrement complexe. La livraison du projet, qui interviendra cette année, assurera l'acheminement du gaz en provenance d'Azerbaïdjan vers l'Europe. —

215 km
 DE TRAVAUX ENGAGÉS

2 000 m
 D'ALTITUDE



TERRESTRE

Une expertise plurielle au service de la croissance

📍 **Espagne.** Entrepose Industries, filiale d'Entrepose Contracting basée à Dunkerque et spécialisée dans la conception et la fabrication d'éléments de chaudronnerie lourde sur mesure, a achevé en octobre dernier 6 sphères d'une capacité unitaire de 6 900 m³, ainsi que deux bacs anti-incendie. Réalisés au profit de sa maison mère, ils étaient destinés à leur client Compañía Gas Licuado Zaragoza pour un site de stockage de GPL à Carthagène, en Espagne. La signature des contrats portant sur l'extension du site de Yamal LNG et sur la construction d'un réservoir au Canada (cf. pages 35 et 40) lui assure également une activité soutenue en 2020. Elle va en effet préfabriquer les éléments en 9% nickel des réservoirs et les secteurs de toits, s'offrant ainsi de nouvelles opportunités de démontrer son savoir-faire reconnu mondialement. En témoigne d'ailleurs le trophée de Top Supplier que lui a décerné Bechtel à l'occasion de sa cérémonie annuelle de remise des prix célébrant l'excellence logistique organisée à Reston en Virginie (États-Unis). Cette distinction est venue récompenser Entrepose Industries pour sa participation au projet Pennsylvania Chemicals, pour lequel elle avait fabriqué et expédié trois sphères de stockage d'une capacité de 2 800 m³ et une autre de 4 000 m³ en 9% nickel. —



TERRESTRE

Le forage horizontal dirigé au service de l'énergie éolienne

📍 **Portugal.** Au cœur du Portugal, dans la région nord du Minho, à Viana do Castelo, les équipes de HDI ont été à pied d'œuvre pour la réalisation d'un atterrissage pour son client chinois Hengtong, depuis janvier dernier. D'un diamètre de 24 pouces et d'une longueur de 648 m, il visait à raccorder à la terre ferme un champ d'éoliennes flottantes, d'une puissance de 25 kVA, et à alimenter le réseau électrique du client final, REN. La méthode de forage proposée par la filiale, dite en *push ream*, lui a permis de proposer une offre innovante et compétitive, évitant toute assistance offshore. Le projet, démontrant une nouvelle fois la capacité d'adaptation de HDI, s'est achevé avec succès fin juin. —



MARITIME

TERRESTRE

La combinaison des savoir-faire de VINCI à l'œuvre

📍 **France.** Aquarius met en lumière les synergies de VINCI, dans le cadre de la construction d'une nouvelle ligne d'alimentation du dépôt pétrolier de Frontignan avec une jetée pour l'accostage des bateaux, pour le compte de BP France. Entrepose Contracting, leader du consortium l'associant à VINCI Maritime et Fluvial (VCMF), Francilis, Geocean et Spiecapag Régions France (SCRF), a vu se poursuivre les travaux engagés en octobre 2018. Cette année a permis la construction du pipeline onshore de 24 pouces et d'une longueur de 3,4 km menée par SCRF, incluant notamment le franchissement sans tranchée de voies SNCF par micro-tunneliers.

Elle s'est accompagnée de la pose par Geocean du pipeline offshore, d'une longueur de 1,4 km, jusqu'à la nouvelle jetée de chargement/déchargement, et ce à l'aide d'une barge spécialement équipée. L'installation sur la plateforme maritime des équipements process, des catwalks, des structures métalliques et des réseaux process, ainsi que l'électricité et l'instrumentation menée par Francilis, devraient permettre le raccordement aux infrastructures existantes et d'assurer la finalisation du projet avant l'été 2020. —



TERRESTRE

Revamping du centre de valorisation énergétique de Reims

📍 **France.** Construite il y a près de trente ans par VINCI Environnement, l'unité de valorisation énergétique (UVE) de Reims a fait peau neuve. L'inauguration de ses nouvelles installations a eu lieu le 6 juin 2019, couronnant notamment les travaux de modernisation menés par la filiale d'Entrepose sur deux lignes d'incinération pendant 3 mois. Intervenues plusieurs fois depuis la mise en service de l'usine pour le compte de l'exploitant Veolia afin d'adapter les infrastructures à l'évolution des déchets, ses équipes ont cette année procédé au remplacement des grilles à rouleaux de 2 m de large, alors que l'ensemble de la structure et la motorisation d'origine sont toujours opérationnels, témoignage de la longévité des solutions imaginées par VINCI Environnement, et de leur adaptation aux besoins de ses clients. Aujourd'hui, l'UVE traite 60 000 tonnes de déchets ultimes produits chaque année par les 300 000 habitants de l'agglomération rémoise. En plus de la production d'énergie thermique qui alimente le réseau de chauffage urbain du quartier Croix-Rouge, elle produit désormais 12 000 MWh d'électricité, soit l'équivalent de la consommation de plus de 5 000 habitants.

Une zone végétalisée a par ailleurs été créée en association avec l'Université de Reims Champagne-Ardenne pour favoriser le développement de la faune et de la flore locales. Dans le cadre d'un partenariat avec la Ligue pour la protection des oiseaux, un nichoir pour faucon pèlerin est installé sur la cheminée de l'usine. —



Optimiser la valorisation matière, biologique et énergétique des déchets

France. Fin février 2019, VINCI Environnement s'est vu confier par la société Méthabaz la mise en place des équipements d'une nouvelle unité de méthanisation, en groupement avec son partenaire Cathelain. Située dans la Marne, elle aura pour objectif de produire du biogaz à partir de produits exclusivement agricoles (betteraves, fumier, paille). Cette méthanisation est réalisée grâce au procédé par voie sèche dans un digesteur triple KOMPOGAS®. Elle permettra l'injection dans le réseau de transport de gaz naturel du biogaz produit par digestion anaérobie à partir de ces déchets, et le digestat de la méthanisation sera utilisable en agriculture en tant que matière fertilisante de bonne qualité. —

36 400 t/an
DE DÉCHETS DE PRODUITS EXCLUSIVEMENT AGRICOLES



Modernisation de gazoducs à La Rochelle

France. Les départements Pipeline et Tuyauterie de Spiecapag Régions France ont finalisé en septembre, avec succès, la restructuration des capacités de transport de gaz naturel de l'agglomération rochelaise. En septembre 2018, la filiale avait remporté un contrat pour la réalisation d'un gazoduc de 6 pouces de diamètre, d'une longueur de 7,7 km. Les travaux incluaient notamment plusieurs forages horizontaux dirigés, la création et modification de deux branchements, sur une longueur linéaire de 650 m, ainsi que la création, l'extension ou la modernisation de plusieurs postes de distribution. L'évolution de la réglementation

impose à son client, GRTgaz, de moderniser son réseau. La nouvelle canalisation sécurise l'approvisionnement en gaz naturel ou assimilé aux différents consommateurs industriels et distributeurs de l'ensemble de l'agglomération et permet de mettre hors service en 2020 plus de 10 km de gazoducs posés dans les années 1960. Ce chantier d'envergure s'est traduit, entre autres, par la réalisation par HDI, autre filiale du Groupe, du plus long forage dirigé pour un projet GRTgaz (1 230 m). —



VINCI Environnement, acteur de la future UVE de Genève

Suisse. À Genève, VINCI Environnement va accompagner le SIG (Services industriels de Genève) dans la construction de sa future usine de traitement et de valorisation des déchets, baptisée Cheneviers IV. Les installations existantes, construites en 1966 et agrandies successivement, constituent le troisième producteur d'électricité du canton. Leur démantèlement et la construction de la nouvelle usine, tout en maintenant le site en exploitation, sont un challenge pour les équipes bientôt mobilisées sur l'ingénierie, la fourniture, le montage et la mise en service du four, de la chaudière et du traitement des fumées de deux lignes d'incinération d'une capacité de 10 t/h.

Plus respectueuse de l'environnement que la précédente, grâce notamment à des mesures spécifiques visant la qualité de l'air, de l'eau, la faune et la flore, cette unité prévue pour 2025 permettra en outre de traiter 160 000 t/an de déchets, grâce à un tri à la source plus efficace. —

10 t/h
CAPACITÉ DE DEUX LIGNES D'INCINÉRATION

160 000 t/an
DE DÉCHETS



7,7 km
DE LONG POUR LA RÉALISATION D'UN GAZODUC DE 6 POUCES DE DIAMÈTRE

NOS GRANDS PROJETS

AMÉRIQUE



MARITIME

Opérations maritimes terminées sur le terminal de La Pampilla

📍 **Pérou.** Dans des conditions de mer particulièrement difficiles, Geoclean a achevé en septembre les installations maritimes pour la construction du quatrième terminal maritime de chargement et de déchargement de la raffinerie de La Pampilla, la plus importante du Pérou avec 54 % de la capacité de raffinage du pays. Engagée depuis deux ans sur le projet, Geoclean était chargée de l'installation de deux conduites sous-marines de 18 pouces revêtues béton, d'une longueur de 4,2 km chacune, et d'une

bouée de surface de type SPM servant également à l'amarrage des tankers lors des opérations de chargement et déchargement de produits pétroliers, incorporant un PLEM de 120 tonnes situé sur le fond marin et son système de lestage, 6 ancres et leurs lignes d'ancrage à la bouée, risers sous-marins et ombilicaux de surface. Les travaux à terre ont consisté en la préparation aux installations des conduites et câbles produits depuis le large et en la finalisation et sécurisation des atterrages. Un système de protection anti-corrosion par courant imposé et la construction d'un brise-lames de protection de pipes de 150 m de long depuis le trait de côte vers le large ont finalisé les travaux à terre à proximité de

la raffinerie. Ce nouveau terminal, très attendu par le client REPSOL, doit prévenir la fermeture régulière des installations portuaires dues à des épisodes de tempêtes et de vagues puissantes, qui interrompent les opérations de déchargement des hydrocarbures. Ce projet, qui a mobilisé près de 200 personnes depuis le début des travaux sur site, a permis à Geoclean de développer son activité en Amérique latine et d'agrandir sa flotte, avec l'acquisition d'une seconde barge nommée Geoclean Yagana. Cette dernière lui assurera par ailleurs les moyens de renforcer sa présence dans cette zone géographique. —

120 t
LE POIDS DU PLEM
SITUÉ SUR FOND MARIN

54 %
DE LA CAPACITÉ DE RAFFINAGE
DU PAYS



NOS GRANDS PROJETS AMÉRIQUE

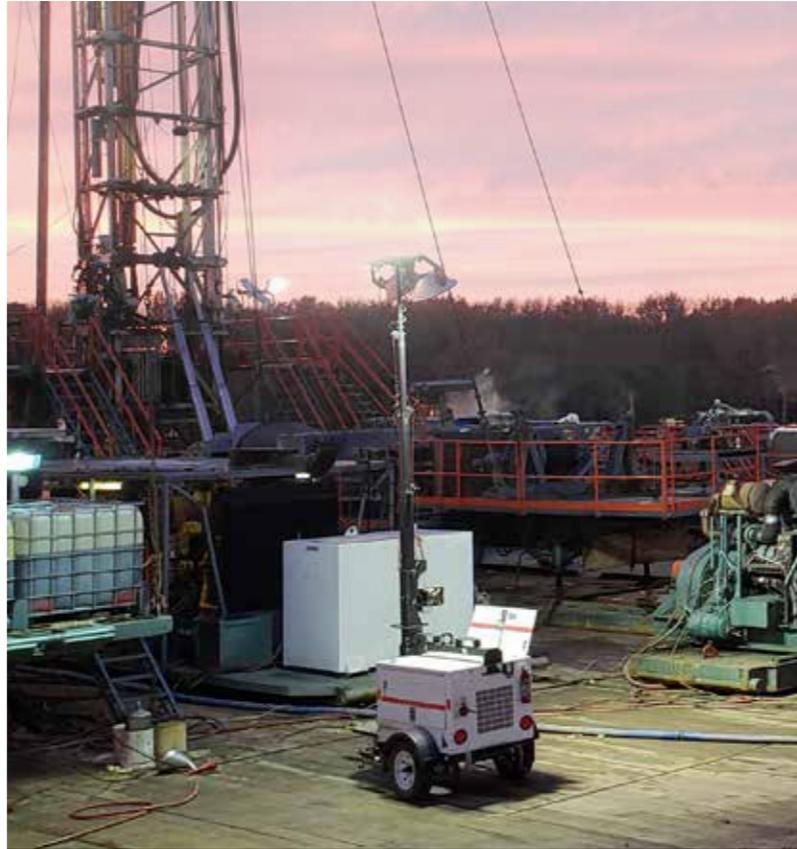


SOUTERRAIN

Un marché américain prometteur pour le stockage souterrain

📍 **États-Unis.** Forte de ses expertises multiples et de sa capacité à offrir une palette de services couvrant l'ensemble du cycle de vie des stockages souterrains, Geostock Sandia, filiale américaine de Geostock depuis 2016, connaît une forte croissance. Parmi ses projets importants, il est à noter une campagne de forages de puits d'exploration stratigraphiques, dont le deuxième a été lancé cette année en Illinois, afin d'identifier le meilleur emplacement pour l'implantation d'un site de stockage de dioxyde de carbone, un marché en fort développement aux États-Unis, offrant de nouvelles opportunités à Geostock.

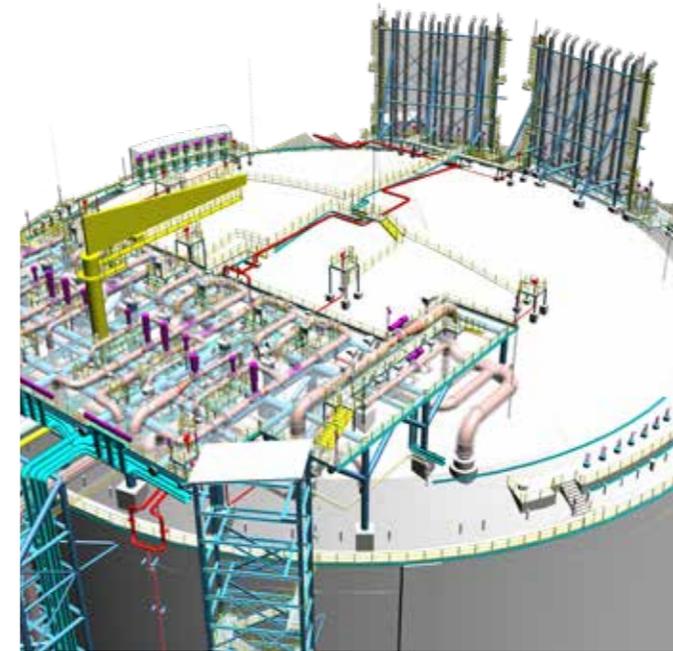
Présente de longue date sur le marché du stockage des produits chimiques, où elle est reconnue pour son expertise hors pair, Geostock Sandia entend ancrer son développement sous le sceau de la diversification, en profitant du savoir-faire du Groupe et de l'expansion rencontrée par l'industrie du stockage énergétique. —



TERRESTRE

Spiecapag lancé sur le gazoduc Coastal Gas Link

📍 **Canada.** Spiecapag assoit sa présence au Canada, avec le début des opérations sur deux des sections du gazoduc Coastal Gas Link. Les travaux préparatoires et logistiques menés depuis janvier 2019 ouvrent la voie à la construction du pipeline. D'un diamètre de 48 pouces et longs de 166 km, soit un quart du projet global qui, lui, en totalise 670, ces lots mobiliseront ses équipes jusqu'à fin 2021. —



TERRESTRE

À l'aube d'un projet de construction majeur

📍 **Canada.** Entrepose Contracting, à l'instar de Spiecapag qui œuvre sur le pipeline Coastal Gas Link, est elle aussi présente au Canada depuis fin 2019, dans le cadre de la construction en EPC d'un réservoir de gaz naturel liquéfié (GNL) de 225 000 m³ en Colombie-Britannique. Ces infrastructures visent à faire du Canada un pays exportateur de GNL de premier plan, en particulier auprès des marchés asiatiques. Ce contrat, qu'elle a remporté avec son partenaire VINCI Construction Grands Projets, doit mobiliser leurs équipes jusqu'en 2024. Ce projet consacre leur capacité reconnue à conduire des projets dans des environnements climatiques complexes. —

225 000 m³

CAPACITÉ DU RÉSERVOIR DE GAZ NATUREL LIQUÉFIÉ



TERRESTRE

Une année pleine pour Intech

📍 **Brésil.** Intech a poursuivi son redressement, récompensant la stratégie de diversification opérée par la filiale brésilienne, dont les rênes ont été reprises par Entrepose en 2016. Son regain d'activité s'est appuyé sur de nouveaux contrats couvrant l'ensemble du spectre de ses expertises.

La quatrième campagne de stress corrosion cracking (investigation et maintenance de pipelines) effectuée pour son client NTS depuis octobre a suivi celles menées depuis deux ans sur les gazoducs GASBEL entre Rio de Janeiro et Minas Gerais et GASPAL, entre São Paulo et Rio de Janeiro, et assoit son leadership dans ce secteur.

Dans son cœur de métier, Intech a mené plusieurs projets significatifs, à l'instar de la construction pour Comgas d'un gazoduc de 10 pouces et d'une longueur de 3 km en zone urbaine, au cœur de São Paulo, réalisé à 90% en forage dirigé et achevé en février 2020. Il visait à remplacer un gazoduc parallèle dont le tracé est occupé par l'installation récente d'une favela, occasionnant un risque sanitaire pour ses habitants. Est aussi à noter dans l'État de Bahia la traversée de la rivière Jacumirim en vue de remplacer un tronçon du gazoduc Santiago-Camaçari, d'un diamètre de 18 pouces, qui souffrait d'érosion du fait de l'exposition à l'eau. Ses équipes ont ainsi été mobilisées sur la réalisation du forage de 600 m, dans un sol dur, avant que son raccordement ne soit effectué fin mai, concluant avec succès près de cinq mois de travaux.

Leur a aussi été confiée la réalisation d'un shore approach (travaux côtiers) de 12 pouces et 2 600 m pour l'installation d'un câble électro-optique au profit de son client Oceanica, pour le compte de Petrobras, alors que se profile le changement de trois tronçons de gazoduc de 26 pouces d'une longueur de près de 2 km, contrat remporté fin octobre auprès de TAG, récemment acquise par le leader français Engie. —



NOS GRANDS PROJETS

ASIE - OCÉANIE



Fin des travaux sur le projet Atlas

📍 **Australie.** Mi-avril, Jemena faisait appel à Spiecapag Australia dans le cadre du projet Atlas Lateral, au cœur de la région occidentale du Queensland, près de Wandoan. Lui ont ainsi été confiés la construction et le pre-commissioning de plus de 60 km de gazoduc haute pression d'un diamètre de 8 pouces, entre la station de compression Atlas et la fin du tracé.

Ces travaux impliquaient notamment la traversée de plusieurs pipelines majeurs dédiés à l'exportation de gaz. Malgré des délais très serrés, les équipes ont livré avec succès le pipeline, avec une semaine d'avance sur le planning initial, illustration de leur implication sans faille afin de répondre aux besoins de leurs clients. —

60 km
DE GAZODUC HAUTE
PRESSION

8 pouces
DE DIAMÈTRE



NOS GRANDS PROJETS ASIE - OCÉANIE



TERRESTRE

Entrepose IKL poursuit sa lancée en Azerbaïdjan

📍 **Azerbaïdjan.** Entrepose IKL a signé début octobre un nouveau contrat portant sur l'ingénierie, le procurement et la supervision de la mise en place des équipements dédiés au traitement du gaz, dans le cadre de la construction d'unités de conditionnement du gaz, au cœur des sites de stockage souterrain de Garadagh et de Galmaz, en Azerbaïdjan, propriété du groupe Azneft, filiale de Socar, la compagnie pétrolière nationale.

Ces installations sont essentielles pour faire face aux variations de consommation et assurer la livraison du gaz dans la région. Les équipements dont Entrepose IKL aura la charge auront pour objectif d'assurer la qualité du gaz acheminé jusqu'à la station de transfert, en période de haute consommation. Les travaux, déjà lancés, s'achèveront d'ici l'été 2021. —



TERRESTRE

Un nouveau système d'alimentation d'eau potable à Auckland

📍 **Nouvelle-Zélande.** Dans le cadre du projet Northern Interceptor, qui vise à accroître la capacité de traitement des eaux usées de la ville d'Auckland (Nouvelle-Zélande), la société Fletcher a confié à Spiecapag Australia et à sa filiale HDI Lucas la réalisation de six forages horizontaux dirigés, d'une longueur totale de près de 5 km et d'un diamètre de 8 (fibre optique) à 22 pouces. Malgré des conditions hivernales délicates, les trois premières traversées ont été effectuées avec succès entre juillet et fin septembre dans la baie de Te Wharau. Les équipes se sont ensuite attaquées aux plus grandes traversées au cœur du port de Waitemata, à partir de fin octobre, et ce jusqu'en février 2020.

L'occasion également pour les équipes de prendre part à une « journée des communautés », où tous étaient invités – notamment un groupe de jeunes – à découvrir les outillages et le projet, témoignage de la volonté de Spiecapag Australia d'inscrire son action au plus proche des communautés locales avec lesquelles la filiale interagit. —



SOUTERRAIN

Projet de stockage souterrain de GPL en cavités minées

📍 **Vietnam.** Geostock voit son expertise mobilisée sur le site de stockage souterrain de GPL de Cai Mep, au cœur de la province de Vung Tau, dans le sud du Vietnam, dans le cadre d'un projet de pétrochimie mené par le conglomérat coréen Hyosung. Elle est ainsi chargée de l'assistance à la construction de deux cavités, d'une capacité de 140 000 m³ (butane) et de 340 000 m³ (propane). Ce contrat fait suite à l'étude de conception réalisée l'année précédente par la filiale. Débutée en 2019, leur excavation devrait se poursuivre pendant deux à trois ans, avant leur mise en service prévue en 2022. —

140 000 m³
CAPACITÉ DE LA CAVITÉ
EN BUTANE

340 000 m³
CAPACITÉ DE LA CAVITÉ
EN PROPANE





NOS GRANDS PROJETS ASIE - OCÉANIE



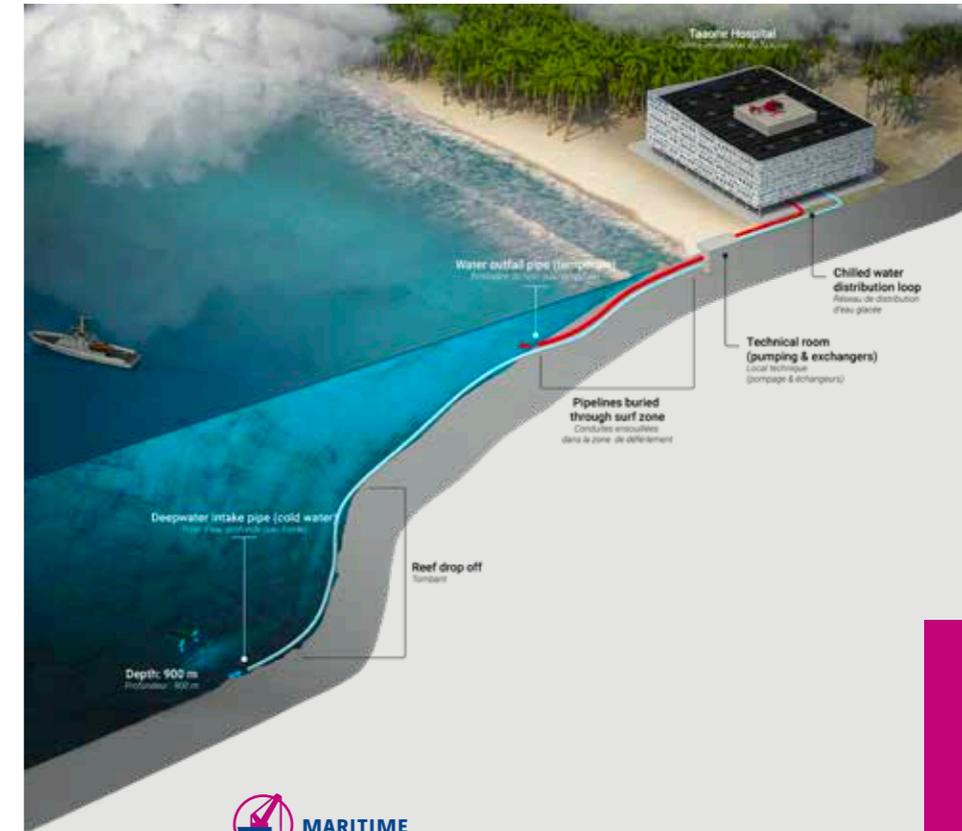
Entrepose Contracting de retour en Sibérie occidentale

📍 **Russie.** La joint-venture formée par Entrepose Contracting et VINCI Construction Grands Projets s'est vu confier la construction de deux nouveaux réservoirs cryogéniques de GNL à Sabetta, sur la péninsule de Yamal, par la société OOO OBSKY LNG, filiale de Novatek.

Ces deux réservoirs à intégrité totale, d'une capacité unitaire de 160 000 m³, comportent une cuve interne en acier allié à 9 % nickel et une enceinte externe en béton précontraint. Ils s'intégreront dans le développement d'une nouvelle usine de liquéfaction venant compléter celle opérée par Yamal LNG, pour laquelle les entités de VINCI Construction ont déjà livré quatre réservoirs cryogéniques en 2017. La livraison de l'infrastructure est prévue pour 2022. —

160 000 m³
CAPACITÉ UNITAIRE
DES RÉSERVOIRS LNG

De -45 à +30°C
TEMPÉRATURES EXTRÊMES À SABETTA



Un système SWAC pour l'hôpital de Papeete

📍 **Polynésie française.** En 2011, Geoclean avait effectué l'installation sous-marine d'un système SWAC (Sea Water Air Conditioning) pour le complexe hôtelier Le Brando, sur l'atoll de Tetiaroa. Un nouveau contrat pour le compte du ministère de la Modernisation de l'administration, annonce son retour dans les eaux polynésiennes. Sur un site où le respect de l'environnement a été érigé en priorité par la filiale, elle réalisera les travaux maritimes du SWAC de l'hôpital de Papeete, dans le cadre du plan de transformation énergétique initié en Polynésie française. Le projet inclut la pose d'une conduite d'aspiration en PEHD de 3 800 m, de la plage de Pirae jusqu'à 890 mètres de profondeur, et d'une ligne de rejet de 200 m. Une fois la phase d'ingénierie achevée, la fabrication des items incorporés à l'ouvrage a pu commencer en novembre 2019. Les travaux débuteront en avril 2020 et s'étaleront sur douze mois. —

NOS GRANDS PROJETS

AFRIQUE



Une croissance retrouvée pour Entrepose Algérie

📍 **Algérie.** La filiale algérienne d'Entrepose International Network a renforcé ses positions, grâce à l'attribution de nouveaux contrats, mais aussi au lancement et à la poursuite de projets phares, qui mettent en exergue le large spectre de ses expertises et atouts.

Réservoirs d'El Eulma

Au cœur du dépôt de carburant d'El Eulma, elle a quasiment achevé la construction de trois réservoirs de stockage de gasoil de 20 000 m³ chacun, d'un bac anti-incendie de 3 000 m³ et

du réseau associé de canalisations sur un site en exploitation. Avec ces 3 nouveaux bacs érigés par la filiale, nouvelle illustration de sa maîtrise des projets EPC, la capacité de stockage de son client Naftal sur ce parc sera doublée, passant de 60 000 m³ à 120 000 m³.

Upside North

De même, elle a poursuivi les travaux sur le site d'Upside North, qui consistent en la construction d'un GOSP (gas oil separation process - dispositif de séparation du gaz et du pétrole) dans la périphérie du champ pétrolier de Hassi Messaoud. Entrepose Algérie assure sur ces installations les travaux d'ordre

mécanique, l'électricité et l'instrumentation, incluant notamment 2 500 tonnes de structures métalliques, et un diamètre total de soudage de pipe équivalent à 76 000 pouces. Entamés en septembre 2018, les travaux ont connu une grande accélération à compter d'avril 2019. Avec 900 personnes mobilisées lors du pic d'activité, les équipes devraient finaliser le projet d'ici à l'été 2020. Ce GOSP permettra alors à Sonatrach d'augmenter sa production journalière de 40 000 barils. —

20 000 m³
CAPACITÉ DE STOCKAGE
DE CHACUN DES 3 RÉSERVOIRS
(EL EULMA)

2 500 t
DE STRUCTURES MÉTALLIQUES
(UPSIDE NORTH)



NOS GRANDS PROJETS AFRIQUE



TERRESTRE

Une croissance retrouvée pour Entrepose Algérie

Algérie.

Satellites

L'année 2019 fut également marquée par le projet Satellites, réalisé en deux phases (extension des installations en vue d'augmenter la production, et revamping des équipements existants) sur chacun des quatre sites distincts sur lesquels la filiale opère, aux abords du champ pétrolier d'Hassi Messaoud. La deuxième phase atteinte sur trois des quatre satellites, l'achèvement des travaux devrait survenir début 2021.

Collectes

La filiale algérienne a aussi fait montre de ses compétences dans le cadre de la construction d'un réseau de collecte de 50 puits de pétrole, composé de 188 km de lignes et de plusieurs ouvrages concentrés. Lancés fin 2018, les travaux bénéficient de l'expertise multiple des équipes (topographie, soudage et bardage, essais hydrostatiques, radiographie, préfabrication) et se sont poursuivis à un rythme soutenu, qui devrait permettre aux équipes de livrer les nouvelles infrastructures courant 2021.

L'activité florissante qu'a connue Entrepose Algérie témoigne d'un retour à la croissance, qu'elle devrait confirmer dans les années à venir, portée par une expertise reconnue par les acteurs nationaux et un marché favorable. —



► Construction d'un réseau de collecte de 50 puits de pétrole en Algérie



MARITIME

Une quatrième cavité de stockage de butane au Maroc pour Geostock

Maroc. Geostock a effectué début 2019 une partie des études de faisabilité d'une quatrième cavité de stockage de butane sur le site de Sidi-Larbi, dans la région de Mohammedia dans le nord du Maroc, réalisées au profit de la société marocaine de stockage (SOMAS), leader national de l'industrie et client historique de la filiale. Témoignage de sa confiance renouvelée, il a ensuite décidé de confier à Geostock les études de conception générale et d'avant-projet pour la construction de la cavité. Ces dernières portent sur la partie souterraine (forage, création par lessivage et mise en exploitation) et une partie des installations de surface.

D'un volume préliminaire de l'ordre de 200 000 m³, cette cavité permettra à la SOMAS d'accroître ses capacités de stockage en vue de répondre aux besoins croissants du marché marocain et d'augmenter les capacités stratégiques du Royaume. —



MARITIME

Nouvel émissaire marin au Maroc

Maroc. Le groupement maritime, composé par Geocan (ingénierie de design) et ses partenaires historiques Etermar et Somagec (exécution de la partie maritime de l'émissaire marin), associé au groupement terrestre composé par Bessac (micro-tunnel) et Solsif (exécution du puits de mise en charge), ont terminé le Projet Salé au Maroc en octobre dernier, après 21 mois de travaux. Leur client Redal, en charge de la construction d'une station de traitement destinée à concentrer les effluents de plusieurs collecteurs dans la région de Rabat-Salé, leur avait confié l'installation en EPCI de l'émissaire marin permettant le rejet en mer de ces effluents après leur traitement. Septième ouvrage de ce type réalisé par ce

groupement maritime, ce dernier incluait un puits de mise en charge à terre de 10,6 m de diamètre et 35 m de profondeur, une section en micro-tunnel d'une longueur de 800 m et d'un diamètre intérieur de 1 900 mm pour franchir la falaise et la zone de déferlement, une section de conduite en PEHD (diamètre intérieur de 1 662 mm) de 1 315 m de long, dont 450 m en tranchée et 865 m sur fond marin à 25 m de profondeur. Les 255 derniers mètres constituaient le diffuseur en PEHD avec 22 cheminées équipées de becs de canard. Ce projet a une nouvelle fois mis en lumière les expertises complémentaires des entités de VINCI Construction, qui œuvraient ensemble pour la troisième fois depuis 2008. —

21 mois
DE TRAVAUX

1 315 m
DE PROFONDEUR





NOS GRANDS PROJETS AFRIQUE



TERRESTRE

De nouveaux travaux sur le site de Bonny Island

📍 **Nigeria.** Acteur de premier plan dans le paysage de l'industrie énergétique au Nigeria, Entrepose DBN bénéficie d'une connaissance parfaite du site de Bonny Island, sur lequel elle a notamment érigé les 3 réservoirs cryogéniques, les installations hors du site et les utilitaires pour le train 6 de GNL de 2004 à 2008. Cet ancrage et la confiance renouvelée de son client Nigeria Liquefied Natural Gas (NLNG) lui ont permis de décrocher un contrat-cadre de modification des installations existantes, ou Plant Modification Contract (PMC), fin 2018. C'est ainsi qu'elle a déjà mené à terme deux projets, portant sur l'ingénierie, la fourniture et l'installation d'un système de traitement des fumées et d'un four rotatif d'une capacité de 10 tonnes/jour avec pour objectif d'améliorer significativement l'efficacité du traitement des déchets, et le remplacement de l'unité de chauffage, ventilation et climatisation (CVC). Cinq autres projets sont en cours dans le cadre de la modernisation des infrastructures, à l'image du dégoullottage des unités de séparation de l'air. La mobilisation des équipes d'Entrepose DBN sur le remplacement en EPC du réseau de conduites d'eau de service vient également renforcer la présence de la filiale sur ce site hautement stratégique pour le Nigeria, qui doit bientôt accueillir un septième train de production de GNL, renforçant encore la capacité d'exportation du pays. —



TERRESTRE

La raffinerie de Kaduna achève sa mue

📍 **Nigeria.** Entrepose DBN a achevé, avec la pose des chaudières, les travaux lancés en 2016 au cœur de la raffinerie de Kaduna, au Nigeria, voués à améliorer l'efficacité, la sécurité et l'opérabilité des infrastructures.

À la faveur de trois contrats successifs, l'entreprise a participé au démantèlement des installations existantes et mené à bien la construction de la nouvelle unité, assurant notamment l'instrumentation et les travaux électromécaniques, et mobilisant ainsi plus d'une centaine de personnes sur le site. —

ENTREPOSE

Ce document a été réalisé par la Direction de la communication du groupe Entrepose. communication@entrepose.com

Rédaction : Morgan Galan

Conception et réalisation : CIMΔYA

Crédits photos : ASS Architectes associés SA, BealBrothers, Chantiers de l'Atlantique/Bernard Biger, École Henri Poincaré d'Asnières-sur-Seine, Franck Beloncle, Gino Cafagna – Drone ops, G.Ivanov-Kuhn, Nicolas Delpyrou, Phil Woodhouse, Terrapixa, photothèques Entrepose et filiales, photothèque Etermar, photothèque VINCI, photothèque VINCI Construction, YacaTV, Yves Chanoit

Bien qu'Entrepose s'efforce de ne fournir que des informations aussi exactes que possible, aucun engagement ni aucune responsabilité d'aucune sorte ne peuvent être acceptés de ce fait par les éditeurs, leurs employés ou leurs agents.



Bâtir sur la confiance

Entrepose Group

165, boulevard de Valmy
92700 Colombes, France
Tel: +33 (0)1 57 60 93 00
Fax: +33 (0)1 57 60 93 01

entrepose.com

