

20
18



Entrepose est un entrepreneur EPC international qui conçoit, réalise et opère des infrastructures pour l'ensemble de la chaîne de valeur de l'énergie. Le Groupe intervient sur des projets terrestres, maritimes et souterrains, et respecte l'environnement et les communautés au cœur de ses activités.



Soudure d'un tube acier de 48 pouces effectuée par Spiecapag



Sommaire

Le mot du président P.4 **Le Groupe** Stratégie P.6 / Organisation P.7 / Instances de direction P.8 / Chiffres clés P.9 / Activités et Métiers P.10 / Sécurité P.12 / **2018 : les projets qui ont façonné l'année du Groupe** En Europe P.16 / En Asie-Océanie P.23 / En Amérique P.28 / En Afrique P.30 / **Les valeurs et engagements** Ressources humaines P.34 / Éthique & Qualité P.36 / Innovation P.37 / Engagement citoyen P.38 / Environnement P.40

UNE ANNÉE CHARNIÈRE

2018 fut une année charnière pour Entrepose, qui a continué à souffrir de l'apathie du marché des infrastructures pétrolières et gazières et des difficultés éprouvées par plusieurs de ses filiales, à l'instar de VINCI Environnement ou d'Entrepose Contracting. Avec l'achèvement des projets phares de Yamal LNG et Shalapa, le chiffre d'affaires du Groupe a connu une baisse de 15 % par rapport à 2017, pour s'établir à 689 millions d'euros, et sa rentabilité reste délicate.

Malgré un contexte économique morose, Entrepose s'est appuyée sur son riche portefeuille de savoir-faire pour engranger de belles réussites. Spiecapag a réalisé une année admirable, portée par la construction du Trans Adriatic Pipeline. Ce projet fut aussi le théâtre d'opérations de la filiale HDI, avec, en point d'orgue, la traversée de la rivière Axios (Grèce), qui permit d'établir un record du monde!

Alors que VINCI Environnement a continué la modernisation de l'unité de valorisation énergétique de Charleroi (Belgique), Geoclean a démontré sa maîtrise des contraintes logistiques et environnementales complexes, avec la livraison des infrastructures fixes d'un FSRU au Bangladesh. Geostock, quant à elle, a bénéficié d'une embellie à l'export, en particulier au Moyen-Orient.

Les filiales d'Entrepose International Network (EIN) ont aussi remporté plusieurs succès, en particulier Entrepose DNB, pour qui s'ouvre une ère nouvelle au travers du rapprochement avec la société nigérienne Shoreline. Les solutions intégrées multimétiers sont aussi à l'œuvre sur un projet de ligne d'alimentation d'un dépôt pétrolier en France, qui voit Entrepose Contracting être leader d'un consortium regroupant cinq entités du groupe VINCI.

En 2019, les horizons de certaines des filiales, soutenus par un excellent carnet de commandes, à l'image d'Entrepose Algérie ou de Spiecapag, sont prometteurs. De belles perspectives pour VINCI Environnement, alliées au renouveau annoncé du GNL, augurent également d'une croissance de l'activité, notamment dans les cœurs de métiers du Groupe.

BENOÎT LECINQ – Président d'Entrepose

Une diversité de savoir-faire renforcée et créatrice de valeur, au plus près de nos clients

Ensemble unique de l'industrie de l'énergie, Entrepose est reconnu pour l'excellence de ses métiers de spécialité et sa maîtrise des réalisations clés en main dans les environnements les plus complexes. Il s'appuie sur la diversité de ses savoir-faire et leur complémentarité pour proposer à ses clients une offre en adéquation avec leurs besoins, et leur offrir des solutions créatrices de valeur.

La richesse de son portefeuille d'activités lui permet de renforcer les transversalités développées depuis plusieurs années entre ses différentes filiales, accentuées par un système de management intégré (SMI) désormais pleinement opérationnel, mais aussi au sein de la galaxie VINCI, consolidées aussi par la convergence des solutions digitales et logiciels administratifs. En témoignent, par exemple, la collaboration fructueuse d'Entrepose Contracting, Geoclean et Spiecapag Régions France aux côtés de sociétés des pôles Construction et Énergies de VINCI sur un complexe pétrolier en France, ou encore la participation d'Entrepose Industries à un projet de microraffinerie mené par Entrepose Istana Karang Laut, au Bangladesh. Atouts fondamentaux du Groupe, cette proximité et ce maillage de compétences assoient son aptitude à répondre aux défis techniques les plus exigeants partout dans le monde.

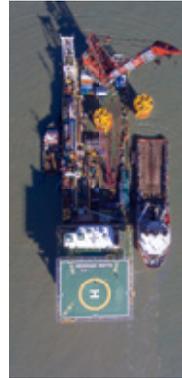
Cette capacité à déployer ses expertises à l'échelle mondiale est aussi le fruit d'une politique d'intensification de l'ancrage territorial, à laquelle la division de filiales locales Entrepose International Network (EIN) donne notamment corps depuis sa création, en 2016. Au-delà de sa détermination à étendre son réseau dans des régions au fort potentiel dans le secteur énergétique, soulignée par la naissance d'Entrepose

Ghana, cette stratégie d'implantation pérenne, vecteur de croissance, fait écho à la volonté d'Entrepose de s'investir durablement dans le développement des territoires sur lesquels elle opère. L'entrée de Shoreline, société nigériane et acteur majeur de l'*oil and gas* en Afrique subsaharienne, au capital d'Entrepose DBN lui donne ainsi l'occasion d'affermir ses racines au Nigeria et conforte sa présence dans le pays. Insérées au cœur du tissu économique, les filiales géographiques bénéficient aussi bien de l'agilité d'un système décentralisé que de la mutualisation des ressources techniques et logistiques d'Entrepose.

La progression de leur carnet de commandes et leur compétitivité accrue sont aussi ancrées dans l'élargissement de l'offre du Groupe, qui en a fait un axe majeur du redressement de sa profitabilité, au-delà d'EIN. Outre son excellence opérationnelle dans la conception et la réalisation de projets *green-field*, Entrepose a en effet de belles armes à faire valoir dans les secteurs de la maintenance et de l'exploitation. À l'image de Geostock, à qui a été attribuée l'exploitation du site de stockage souterrain de GPL de Shalapa, au Mexique, ou de VINCI Environnement, passée maître dans l'art du *revamping* dans le domaine de la valorisation énergétique et dont l'expérience s'affirme aujourd'hui à Charleroi, Entrepose DBN et Intech consolident aussi leurs positions.

Cette diversification s'inscrit également au travers des innovations portées par Entrepose et de son ambition d'imaginer des solutions pour des marchés d'avenir, incarnée notamment par Geostock dans le stockage souterrain d'énergie décarbonée, et de continuer à accompagner ses clients dans une industrie de l'énergie en mutation.

Le groupe Entrepose est organisé en cinq lignes de métiers, auxquelles s'ajoute un réseau de filiales géographiques multimétiers

TERRESTRE		MARITIME		SOUTERRAIN	
TRAITEMENT ET VALORISATION ÉNERGÉTIQUE	INFRASTRUCTURES PÉTROLIÈRES, GAZIÈRES ET INDUSTRIELLES	PIPELINES TERRESTRES	TRAVAUX MARITIMES	STOCKAGE SOUTERRAIN	RÉSEAU DE FILIALES GÉOGRAPHIQUES MULTIMÉTIERS
					
VINCI ENVIRONNEMENT	ENTREPOSE CONTRACTING	SPIECAPAG	GEOCEAN	GEOSTOCK	ENTREPOSE INTERNATIONAL NETWORK (EIN)
	Entrepose IKL	Spiecapag Régions France		Geostock Sandia	Entrepose Algérie
	-	-		-	-
	Entrepose Industries	Spiecapag Australia		Geostock Asia	Entrepose DBN Nigeria
	-	-		-	-
	Entrepose CMPEA	HDI		UGS	Intech Brésil
	-	-		-	-
	Entrepose de México	HDI Latam		Geogreen	Entrepose Ghana
				-	
				Stonorgaz	
				-	
				Entrepose Drilling	
				-	
				Geostock de México	

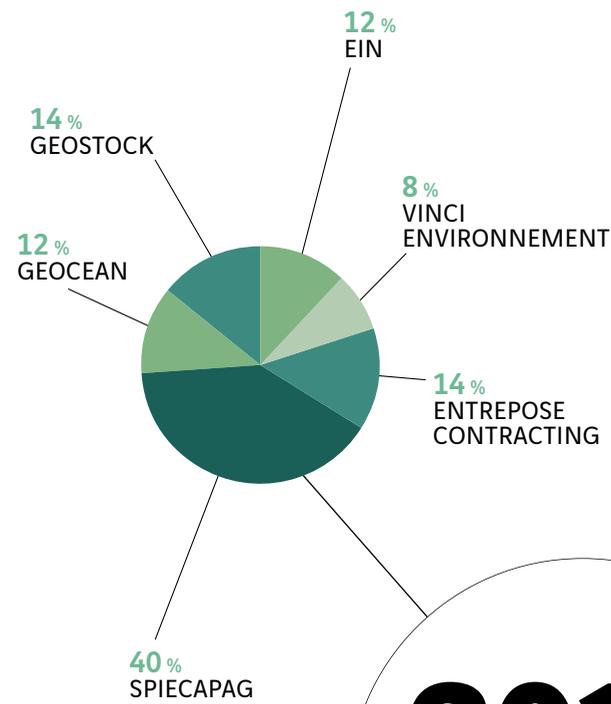
Le comité exécutif du groupe Entrepose



DE GAUCHE À DROITE :

Cheikh Daff : Directeur des ressources humaines, Entrepose Group – **Pascal Baylocq** : Directeur général, Geostock – **Vincent Boillot** : Secrétaire général, Entrepose Group – **Fabrice Novel** : Directeur général, Geoclean – **Alain Panhard** : Directeur général, Entrepose International Network – **Benoît Lecinq** : Président, Entrepose Group – **Jacquelin de la Porte des Vaux** : Directeur général adjoint développement, Entrepose Group – **Bruno Guy de Chamisso** : Directeur général, Spiecapag – **Frédéric Peigné** : Directeur général, VINCI Environnement – **Gaël Cailleaux** : Directeur général, Entrepose Contracting

DIVISIONS OPÉRATIONNELLES



2 544
collaborateurs permanents

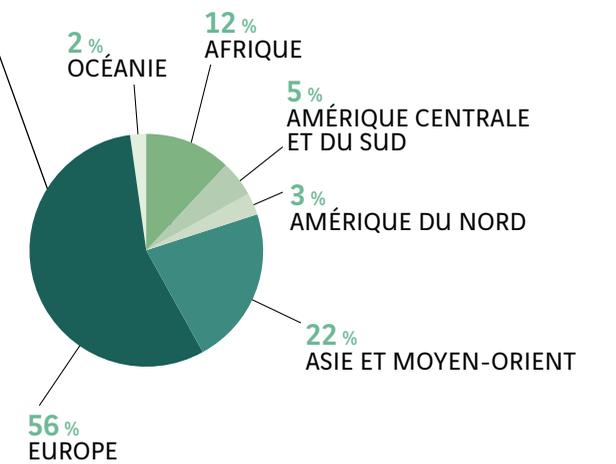
876
Carnet de commandes (en M€)

2018
une année en chiffres

689
Chiffre d'affaires (en M€)

275
chantiers en cours

ZONES GÉOGRAPHIQUES



UNE RICHESSE DE MÉTIERS TRANSVERSES ET COMPLÉMENTAIRES AU CŒUR DES MARCHÉS DE L'ÉNERGIE

Dans le monde entier, les entités d'Entrepose conjuguent leurs savoir-faire et déploient leur activité sur terre, en mer et en souterrain pour construire les installations et équipements de production, de transport et de stockage des industries de l'énergie.

01

Terrestre

Acteur mondial des infrastructures onshore pour la chaîne de valeur de l'énergie, Entrepose s'appuie sur ses ressources en ingénierie, fabrication et construction qui, alliées à son expertise en management de projet et à sa maîtrise de la logistique et des approvisionnements, en ont fait un référent de premier ordre pour les projets clés en main les plus complexes.

Traitement et valorisation énergétique

Par le biais de sa filiale VINCI Environnement, spécialisée dans le traitement des déchets et leur valorisation énergétique, Entrepose conçoit et réalise des projets clés en main à l'international. Son activité a cette année pâti du décalage de plusieurs de ses projets majeurs, et s'est principalement concentrée sur des ouvrages en France et en Belgique. Elle représente 8 % du chiffre d'affaires du Groupe.

Infrastructures pétrolières, gazières et industrielles Entrepose est un acteur de référence en matière d'infrastructures onshore dédiées à la production, au traitement, au

stockage et à l'expédition de pétrole et de gaz. À la faveur de projets menés par Entrepose Contracting essentiellement en France et en Asie, et de la croissance des filiales de proximité regroupées au sein d'Entrepose International Network (EIN), cette ligne de métiers atteint 26 % de l'activité globale.

Pipelines terrestres

La poursuite des projets d'envergure menés en Europe a soutenu la dynamique de Spiecapag, qui a fait montre, au même titre que sa filiale HDI (forage horizontal dirigé), de sa capacité à proposer une offre innovante et à maîtriser les environnements les plus complexes. Ses excellentes performances lui permettent d'assurer 40 % du chiffre d'affaires du Groupe.

02

Maritime

La filiale Geoccean, forte de ses savoir-faire dans la réalisation d'ouvrages maritimes de transport des produits pétroliers ou de captation, transfert ou rejet d'eau (pipelines, conduites, émissaires, atterrages

03

Souterrain

Référence mondiale du stockage souterrain d'hydrocarbures liquides, liquéfiés ou gazeux, et des process et installations de surface associés, Geostock déploie des prestations élargies, allant des études de faisabilité au management de la construction et à l'exploitation. Alliés aux expertises d'Entrepose Drilling en forage profond, ses savoir-faire permettent au Groupe de proposer à ses clients une offre complète dans le domaine souterrain. Portée par une belle dynamique à l'international et des contrats au Moyen-Orient et en Asie, Geostock assoit ses positions et voit son activité représenter 14 % du chiffre d'affaires global.

03





Convergence des systèmes de management et proactivité

Valeur première du groupe Entrepose, la sécurité est au cœur de la culture de l'entreprise. Le programme *Safety, I care!*, lancé en 2012, continue de promouvoir et développer la sécurité au travers d'initiatives variées telles que le Challenge HSE, la Semaine internationale de la sécurité, le comité QHSE, la formation Manager par la sécurité...

Une culture bien ancrée

Depuis ces six dernières années, le Groupe affiche une amélioration notable de sa performance en matière de sécurité, avec une réduction sensible du nombre d'accidents du travail et une prise en compte récurrente de la prévention des risques par l'ensemble de ses acteurs. Entrepose encourage ses collaborateurs et sous-traitants à adopter un comportement proactif en faisant remonter les situations à risques et les bonnes pratiques auprès de leur HSE afin qu'elles soient traitées dans les plus brefs délais. Ainsi, en 2018, le nombre de remontées spontanées d'informations a augmenté de 17 %, reflétant la généralisation de cette démarche participative. De plus, la mise en place désormais systématique par les équipes chantier d'une réunion *PreStart* au démarrage de chaque journée de travail a permis d'intégrer la sécurité au plus près des opérations de production. Le processus *Safety in Design* impulsé par VINCI Construction, adopté par Entrepose, vient appuyer en amont cette démarche d'intégration et de prise en compte des risques et ce, dès la phase d'ingénierie. Parce qu'Entrepose considère la formation comme une composante essentielle de sa culture sécurité, l'entreprise investit massivement dans les formations des managers, superviseurs et équipes. La part de la formation dédiée à la sécurité atteint cette année 1,4 % du nombre total des heures travaillées, soit une hausse de 8 % par rapport l'année précédente. L'ensemble du management intermédiaire d'Entrepose a ainsi pu découvrir et suivre le nouveau module de formation *Manager par la sécurité*, initié par VINCI Construction,

Toutes les entités du Groupe se sont mobilisées autour d'initiatives diverses lors de la Semaine internationale de la sécurité

qui introduit les facteurs organisationnels et humains, et plus particulièrement les mécanismes individuels de prise de risque.

Ces bons résultats découlent de l'implication soutenue du management dans le domaine de la sécurité et de la participation active des collaborateurs dans la maîtrise des risques et l'amélioration des conditions de travail.

Un gage de performance et d'amélioration continue

La mise en place et la certification du système de management intégré (SMI) du Groupe, obtenue en décembre 2018, confirment le haut niveau de



Les équipes de Geoclean célèbrent les cinq ans sans accident sur la barge Protis

performance et la parfaite intégration de la sécurité, de la protection de l'environnement et de la qualité dans tous les rouages de l'entreprise...

L'année 2018 a également vu le lancement de *BeSafe*, un outil commun de gestion et de reporting des événements capable de garantir la traçabilité et le partage de l'information. En place dans chacune des filiales d'ici à l'été 2019, il permettra de simplifier le quotidien des utilisateurs et la mise en œuvre de mesures appropriées face aux risques majeurs de l'entreprise. En outre, une démarche systématique de recherche des causes profondes est déployée sur l'ensemble des événements à haut potentiel.

Un partage d'expérience fédérateur

Deux temps forts ont rythmé l'année et ont fait la part belle à l'implication des collaborateurs sur les

enjeux de la sécurité et aux initiatives qu'ils portent dans leur écosystème.

Chez Entrepose, la cinquième édition de la Semaine internationale de la sécurité VINCI Construction a mis à l'honneur les opérations de levage et de manutention et donné la parole à ceux qui, chaque jour, participent à ces manœuvres parfois soumises à des contraintes exceptionnelles. Cette semaine est une période privilégiée sur un chantier pour échanger et promouvoir la sécurité sous toutes ses formes.

Désormais rituel, le Challenge Entrepose santé, sécurité et environnement est une vitrine des meilleures initiatives et bonnes pratiques mises en œuvre sur nos chantiers. En 2018, l'événement a réuni une trentaine d'initiatives soumises au vote des collaborateurs, de plus en plus nombreux. À noter, cette année, la création d'une nouvelle catégorie sur la responsabilité sociétale de l'entreprise, avec cinq dossiers déposés. La cérémonie de remise des prix, qui s'est tenue le 12 février 2019, a donné lieu à des échanges entre porteurs d'idées, représentants du comité exécutif, et plus de 200 personnes réunies à la Cité de l'eau à Colombes. Certaines initiatives sont adoptées par d'autres filiales pour être disséminées à travers le Groupe.

À titre d'exemple, Spiecapag a systématisé les interviews documentées de chaque superviseur afin d'organiser un temps privilégié de partage et de faire le point sur la compréhension des outils disponibles et leur mise en œuvre. Elles offrent aussi l'occasion de conduire une évaluation dans le temps des actions menées à la suite des visites du management, et de prendre rapidement des mesures concrètes. De son côté, Spiecapag Australia a digitalisé ses remontées d'*Observation & Intervention* à l'aide d'une application mobile baptisée *Stop Look Assess and Manage (SLAM)*, afin de les centraliser et de faciliter leur traitement, initiative également proposée par Entrepose Algérie, qui a réuni l'ensemble des remontées dans une base de données numérique.

Dans un autre registre, Geostock a, elle, limité l'exposition des travailleurs au risque de pression et de gaz sur un chantier de démantèlement d'une cavité de stockage souterrain de GPL, avec l'utilisation de robots à commande déportée lors de la découpe des têtes de puits directement connectés à la cavité.

1,4 %

LA PART DE LA FORMATION dédiée à la sécurité dans le nombre total des heures travaillées

Les projets

qui ont façonné
l'année du Groupe

La barge Protis, pièce
maîtresse de Geoclean pour
ses projets d'infrastructures
fixes de FSRU, dans le golfe du
Bengale (Bangladesh)





Terrestre / France

Des synergies VINCI en lumière sur un port pétrolier

Leader d'un consortium regroupant plusieurs entités du groupe VINCI, Entrepose Contracting a été choisie pour la construction d'une nouvelle ligne d'alimentation d'un dépôt pétrolier à Frontignan (Hérault) par son client BP France.

Associée à VCMF, VINCI Énergies, Geocan et Spiecapag Régions France (SCRF), elle conduit ce projet EPC, qui devrait mobiliser ses équipes pendant près de 18 mois. Les travaux incluent la construction et la mise en place d'un pipeline en mer et d'un pipeline terrestre, dont un passage sous voie SNCF, mais aussi l'installation sur la plateforme maritime des réseaux process, de pompes et de structures métalliques. Ce contrat vient souligner les synergies développées au sein de VINCI et la pertinence de ses offres combinées.

Souterrain / France et Allemagne

Geostock fait valoir son expertise dans le démantèlement de sites de stockage

Sous la supervision de sa filiale Stonorgaz, Geostock a poursuivi les travaux de fermeture des deux cavités minées de propane et de butane sur le site Shell de Petit-Couronne. La phase de démantèlement des installations de surface et de désamiantage s'est achevée en fin d'année, tandis que les forages destinés à accéder à la cavité et à surveiller le bon comblement des puits ont commencé fin novembre.

Ces travaux, confiés à un groupement momentané d'entreprises mené par Solétanche, sont un exemple notable de synergie entre les filiales de VINCI Construction. Ce projet met en exergue la parfaite maîtrise des enjeux liés à la sécurité par le Groupe, en respect des standards HSE de Shell, sur un site pilote de leur programme *Visual Safety Leadership*.

De même, dans le cadre d'un contrat de démantèlement de la partie souterraine du stockage de gaz naturel de Berlin, au cœur d'une zone résidentielle, pour l'opérateur gazier BES. UGS, filiale de Geostock, a procédé au remblayage d'un puits et à la complétion d'un autre, afin de retirer le contenu en gaz d'alésage du stockage.

L'exécution du projet, qui nécessite une technologie et des équipements de pointe, confère à UGS une réputation solide sur le marché gazier européen.

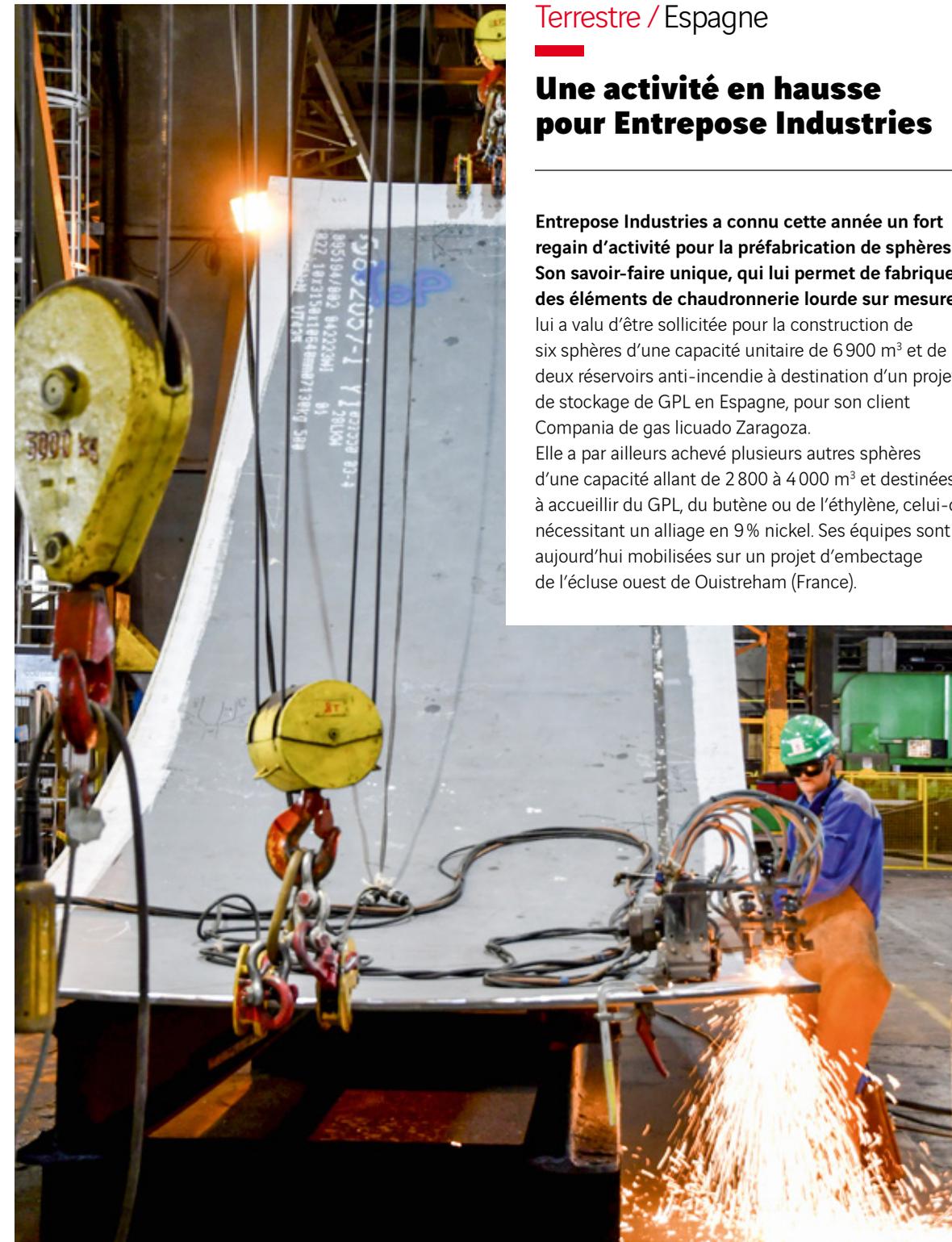


Terrestre / Espagne

Une activité en hausse pour Entrepose Industries

Entrepose Industries a connu cette année un fort regain d'activité pour la préfabrication de sphères. Son savoir-faire unique, qui lui permet de fabriquer des éléments de chaudronnerie lourde sur mesure, lui a valu d'être sollicitée pour la construction de six sphères d'une capacité unitaire de 6 900 m³ et de deux réservoirs anti-incendie à destination d'un projet de stockage de GPL en Espagne, pour son client Compania de gas licuado Zaragoza.

Elle a par ailleurs achevé plusieurs autres sphères d'une capacité allant de 2 800 à 4 000 m³ et destinées à accueillir du GPL, du butène ou de l'éthylène, celui-ci nécessitant un alliage en 9% nickel. Ses équipes sont aujourd'hui mobilisées sur un projet d'embeckage de l'écluse ouest de Ouistreham (France).



Terrestre / Grèce et Albanie

Des défis hors norme sur le Trans Adriatic Pipeline

Le projet TAP (Trans Adriatic Pipeline), mené par Spiecapag aux frontières de l'Europe, a connu un tournant, avec la fin des travaux menés en Grèce mi-septembre, qui est venue couronner les efforts et l'engagement de ses équipes sur les 185 km de gazoducs d'un diamètre 48 pouces posés entre Kipoi et Kavala. La portion albanaise, quant à elle, suit son cours dans une région au relief escarpé, mobilisant jusqu'à 1300 personnes. Rendues complexes par des conditions extrêmes, les opérations ont offert un défi technique majeur pour franchir le point culminant, à 2 000 m d'altitude, avec la mise en œuvre d'un double blondin inédit. Une initiative couronnée de succès. La livraison totale du projet devrait survenir mi-2020. Une fois achevé, le gazoduc assurera à l'Europe la livraison du gaz émanant du champ de Shah Deniz II, en Azerbaïdjan.



Terrestre / Belgique

Achèvement du *revamping* de l'UVE de Charleroi

VINCI Environnement a poursuivi les travaux de modernisation de l'UVE (unité de valorisation énergétique) de Charleroi, sur lesquels elle est mobilisée depuis fin 2017. Outre l'installation des structures et des équipements du traitement des fumées, ses équipes ont réalisé le montage de la chaudière et du four. Les essais à froid menés avec succès en fin d'année permettront la réception d'acceptation des travaux (CAT) mi-2019, pour une mise en service industrielle à l'automne 2019. Ce *revamping* occasionnera ainsi une amélioration substantielle des performances de l'UVE, qui traite des déchets aussi bien ménagers qu'industriels.



Terrestre / Grèce et Albanie

Les terres hellènes, témoins du record établi par HDI

Au cœur du projet TAP (voir p. 18), la Grèce et l'Albanie furent aussi le théâtre d'opérations de la filiale HDI, qui y a notamment mené 13 traversées de 48 pouces. À l'occasion des opérations du lot 2

en Grèce, ses équipes ont réalisé un record du monde en installant par forage horizontal dirigé en un seul tir une conduite de 1 820 mètres sous la rivière Axios, finalisée en février 2018.



Terrestre / France

Mise en route de l'unité de méthanisation de Gazteam

Lancés en février dernier, les travaux de montage de l'unité de méthanisation des déchets agricoles de Combrand (Deux-Sèvres), menés par VINCI Environnement pour le compte de son client Gazteam, sont dans leur phase finale. La mise en route des installations, commencée en octobre, s'achèvera à la fin du premier semestre 2019. Chaque année, la « digestion » de 45 900 tonnes d'intrants (fumier et paille) permettra la production de 35 000 tonnes de digestats destinées à l'amendement agricole (fertilisation des terres

pour les cultures suivantes) et de 2,5 millions de m³ de biométhane, assurant l'équivalent de la consommation de 3 000 foyers par an.



Terrestre / France

VINCI Environnement lance les travaux d'une nouvelle UVE

L'obtention du permis de construire et la réception de l'ordre de service préalable à la phase de travaux fin 2018 ont ouvert la voie à la réalisation de la future UVE d'Ivry-sur-Seine.

Ce projet hors norme, réalisé pour le syndicat de traitement d'ordures ménagères Syctom, est donc lancé. Les équipes de VINCI Environnement, mobilisées autour des travaux préparatoires sur l'usine d'incinération d'ordures ménagères (UIOM) existante jusqu'en décembre, ont construit les cuves relais destinées à accueillir temporairement les eaux déminées tout au long des 61 mois de chantier, avant la livraison de ce bâtiment pour 2023.



Terrestre / France

Une expertise au service de la production d'énergie propre

La tranche 3 des travaux de renouvellement du système de fumées du centre d'incinération de Saint-Ouen, réalisés par VINCI Environnement, ont débuté en juin. Dans le cadre d'un projet global de *revamping* du site mis en exploitation dans les années 1990, cette rénovation, outre une meilleure captation des polluants, augmentera la production d'énergie. Les équipes de mise en service et de formation des futurs opérateurs sont désormais mobilisées, avec la fin des opérations prévue pour mi-2019.

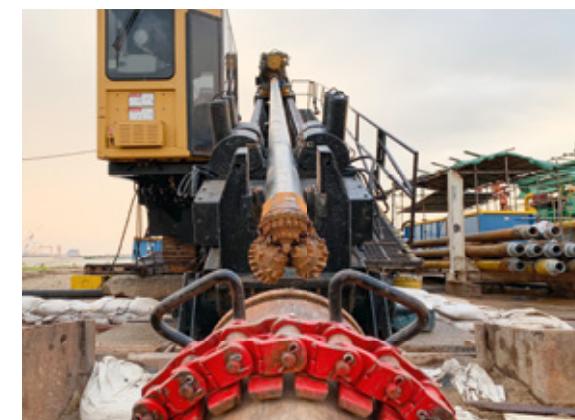
Terrestre / Singapour

Naissance de HDI Lucas à la faveur d'un contrat clé

Le pôle HDD de Lucas Engineering and Construction, son partenaire de longue date, a rejoint en 2018 le giron de Spiecapag Australia.

Cette opération accroît les capacités opérationnelles de cette dernière dans la région, et lui permet d'ajouter une nouvelle corde à son arc, avec une expertise reconnue en forage horizontal dirigé. Alliée au savoir-faire de la filiale spécialisée HDI, cette nouvelle ligne de métiers ouvre à la filiale australienne les marchés du Sud-Est asiatique. En témoignent trois premières traversées de 16 et 40 pouces de diamètre et d'une longueur de 2 065 mètres chacune, achevées courant octobre sur le projet Tangguh LNG, réalisé pour British Petroleum en Indonésie.

Dans le cadre de la construction d'une nouvelle usine de traitement des eaux usées en Nouvelle-Zélande, ses équipes furent aussi mobilisées, en septembre dernier, sur une traversée de 1 600 mètres, pour la pose d'un pipeline en PEHD d'un diamètre de 800 mm, opération rendue complexe par la présence insoupçonnée de bois Totara pétrifié, âgé de 50 000 ans, sur le tracé du forage. À ce projet a succédé la réalisation de deux atterrages de 400 mètres, dans le cadre du projet Tuas Mega Port, à Singapour.



Souterrain / Chine

Un projet majeur de stockage de propane

À Yantai, dans la province de Shandong, Geostock a finalisé la revue de *basic design* pour deux cavités minées d'une capacité totale de 1,2 million de m³ pour le compte de Wanhua Chemical Group. Dans le cadre de

la réalisation de ce stockage souterrain de GPL pour lequel la filiale avait précédemment réalisé la revue des études de reconnaissance, elle engagera en 2019 la revue des documents de *detailed engineering design*.



Déploiement du riser à partir de la barge Protis



Opération de connexion du riser au plug

Les équipes sur le pont, avant l'installation des ancrs à succion

Maritime / Bangladesh

Geocean parfaitement lancée sur le marché des infrastructures FSRU

Le *commissioning* du premier terminal de stockage flottant et de regazéification de GNL (FSRU) du Bangladesh a été effectué en août dernier au large de l'île de Moheshkhali, dans le golfe du Bengale. Leaders d'un consortium les unissant au finlandais McGregor, Geocean et ses équipes, mobilisées sur site depuis fin 2017 pour la réalisation de ces infrastructures fixes, ont su maîtriser les contraintes logistiques extrêmes (accès inexistant au site nécessitant la construction d'un *wharf* provisoire sur site et un transit des équipements et personnels par Singapour) et environnementales (courant de marée supérieur à 5 nœuds, risque de cyclones, mouvement des dunes sous-marines et zone à terre instable et inondable). Le but : livrer le projet en respectant des délais serrés, pour la plus grande satisfaction de son client Exceleerate Energy Bangladesh. Au-delà des phases d'ingénierie et de *procurement* et à la suite des travaux de dragage initiaux (1,6 million de m³) et de la fabrication des équipements en Chine et en Espagne, ces opérations en eaux peu profondes incluaient le tirage et la pose de conduites d'un diamètre de 24 pouces et d'une longueur totale de 7 500 mètres visant à transporter le gaz jusqu'à la côte, l'installation des équipements d'ancrage du navire (*plug*, ancrs à succion, *mooring lines*), du PLEM (*pipeline end manifold*) et des risers et ombilicaux assurant la connexion entre le FSRU et le réseau existant. À ces travaux ont succédé les tests, achevés en juillet 2018. Ce succès témoigne de la capacité de Geocean à proposer des solutions innovantes et à saisir les opportunités offertes par le développement de ce marché nouveau. Début novembre, la barge Protis est arrivée sur le site du deuxième projet de FSRU, afin de mener à bien ses travaux pour son client Summit LNG



Terminal, qui se sont terminés en février 2019. La mise en service de ces deux FSRU accroît la production d'électricité du pays de 30 %, et soutient la diversification de ses ressources énergétiques disponibles.

30 %

C'EST L'AUGMENTATION de la production d'électricité du Bangladesh, permise par la mise en service des FSRU

Terrestre / Turkménistan

Une unité de production sur les côtes de la mer Caspienne

Entrepose Istana Karang Laut (IKL) a finalisé en 2018 la nouvelle unité de production de films polypropylène BOPP installée au cœur de la raffinerie de Turkmenbashi (Turkménistan), inaugurée fin juillet par Turkmenbashi Oil Processing Complex. Le projet portait sur la construction et la mise en service de la ligne technologique sous licence d'ESOPP (France), de deux refendeuses et d'une métalliseuse, d'équipements de manutention et des installations attenantes (système d'eau réfrigérée, d'eaux industrielles et d'air comprimé) au-delà des bâtiments administratifs et de production, d'une superficie au sol de 9 000 m².

Cette unité, la première jamais réalisée au Turkménistan, doit permettre la fabrication de 21 000 tonnes de films BOPP chaque année, utilisés notamment pour assurer les besoins des industries textile et alimentaire. Sa réussite vient souligner la capacité d'adaptation et l'agilité de la filiale indonésienne, et lui ouvre de nouvelles perspectives sur ce marché dans la région.



Souterrain / Vietnam

Travaux d'exploration en cavités minées

Dans le cadre de la réalisation d'un stockage souterrain de GPL, composé d'une cavité de propane d'environ 340 000 m³ et d'une cavité de butane d'environ 140 000 m³ dans le sud du Vietnam, à Cai Mep, Geostock a poursuivi en 2018 ses prestations, qui concernent les études d'exploration ainsi que les études de conception générale. Son client Hyosung Vietnam Co. Ltd lui a confié en fin d'année l'assistance à la construction (assistance à l'ingénierie de détail, supervision de la construction, tests et mise en service), lancée en 2019.

Terrestre / Australie

Finalisation d'un gazoduc

Spiecapag Australia a achevé la construction d'une section de 142 km de pipeline que Jemena, société propriétaire et gérante d'un portefeuille diversifié d'actifs de transport d'énergie et d'eau sur la côte est de l'Australie, lui avait attribuée dans le cadre du Northern Gas Pipeline (NGP). Le projet consistait en la pose d'un gazoduc haute pression de 12 pouces en acier et les prestations associées sur les installations, depuis la frontière ouest du Queensland jusqu'à la fin du pipeline, à Mont Isa. Lancés mi-2017, les travaux se sont poursuivis jusqu'en juin 2018 et ont permis en décembre la mise en service commerciale du NGP qui, long de 622 km, relie désormais les champs gaziers du Territoire du Nord au marché de gaz de l'est.



Terrestre / Bangladesh

Des projets de raffineries de condensats au Bangladesh

Les deux contrats mis en vigueur en 2017 par Entrepose Istana Karang Laut (IKL) au Bangladesh, qui confirment le développement de son assise régionale, ont pris corps cette année. L'entité indonésienne a ainsi engagé la construction d'une unité de reformage catalytique d'une capacité de 3 000 BPD (barils par jour) et des installations associées pour son client SGFL (Sylhet Gas Fields Limited), filiale de Petrobangla, la compagnie pétrolière nationale. Elle a également poursuivi le projet d'une raffinerie de condensats d'une capacité de 10 000 BPD, située à Chittagong, pour le compte de Partex, qui lui a confié

les phases d'ingénierie et de *procurement* ainsi que la supervision de la construction. C'est dans ce cadre qu'IKL a fait appel à Entrepose Industries, qui a assuré avant la fin de l'année le design et la fabrication d'un réacteur R-303 en acier chrome-molybdène dont la vocation est de convertir les naphthènes et les alcanes en hydrocarbures aromatiques. Cette collaboration fructueuse illustre de nouveau la capacité du Groupe à mobiliser une palette d'expertises diversifiées et complémentaires pour apporter une forte valeur ajoutée à ses clients.

Terrestre / Canada

Spiecapag signe son retour au Canada

L'attribution d'un contrat en lien avec le projet Coastal Gaslink assure aux équipes de Spiecapag une activité soutenue au Canada pour les années à venir. La filiale est ainsi chargée de la construction des sections 5 et 8 du gazoduc mené par TransCanada Corporation, longues de 166 km sur les 670 que totalise le projet. La phase de planification préalable à la construction désormais effectuée, les travaux ont débuté début 2019, pour une durée de 36 mois.

Souterrain / Canada

En pointe sur le stockage de l'énergie décarbonée

Illustration de ses expertises plurielles et de sa volonté de s'inscrire dans un marché d'avenir, Geostock a fourni une première étude d'évaluation des coûts des travaux de génie civil ainsi qu'un planning pour la partie souterraine d'une installation de stockage d'air comprimé (A-CAES), une technologie de stockage d'énergie décarbonée, pour le compte de la société Hydrostor, basée à Toronto et leader du secteur. Elle a également procédé aux calculs de la pression atmosphérique critique dans la caverne, avec ou sans «rideau d'eau», et ce pour diverses conditions géologiques.



Terrestre / Mexique

HDD et premier direct pipe réussis avec brio

Au cœur de l'État de Tamaulipas (Mexique), HDI Latam a achevé avec succès les 6 forages horizontaux dirigés du projet South of Texas Tuxpan. D'un diamètre de 42 pouces de forte épaisseur et d'une longueur comprise entre 600 et 782 mètres, ces traversées ont été réalisées à faible profondeur dans un sol sablo-argileux. La complexité intrinsèque du projet tenait également à un espace disponible restreint, obligeant les équipes à effectuer un tirage en deux tronçons. Malgré ces difficultés, la filiale a fait montre d'une parfaite gestion des risques, notamment du fait des formations HSE et techniques prodiguées aux techniciens de forage mexicains sur site. Dans le même temps, ses équipes ont procédé à l'installation d'un atterrissage de 56 pouces et 671 mètres de long par *direct pipe*, une première pour HDI Latam et Entrepose! Cette technique innovante de foration sans tranchée offre de nombreux attraits techniques et voit son impact environnemental drastiquement limité. Lancé le 12 juin, le forage s'est terminé par une sortie en mer dans le golfe du Mexique le 5 juillet. La réussite du projet, saluée par son client TransCanada, souligne l'esprit d'initiative et la maîtrise opérationnelle caractéristique de HDI depuis ses débuts.

Terrestre / Brésil

Un marché prometteur

Intech a décroché en début d'année plusieurs contrats de maintenance auprès de son client NTS (Nova Transportadora do Sudeste), filiale du fonds d'investissement canadien Brookfield opérant les gazoducs du sud-est du Brésil, pour l'inspection et la réparation des gazoducs Gasbel, Gasvol et Gaspal. Une voie sur laquelle elle entend bien s'engager pour accélérer son développement.

Elle s'est ainsi vu confier 49 inspections et réparations des gazoducs Gasbel entre Rio de Janeiro et Minas Gerais, et 17 sur le gazoduc Gaspal, entre São Paulo et Rio de Janeiro, après le passage de pigs instrumentés dans le cadre d'une campagne de *stress corrosion cracking management*. Ces nouveaux projets, qui ont mobilisé ses équipes sur douze mois et se sont poursuivis début 2019, viennent consolider les relations entretenues avec NTS et récompensent la stratégie de diversification de la filiale brésilienne amorcée en 2012, en quête de nouveaux relais de croissance. En 2018, la maintenance représente 50 % de son chiffre d'affaires.



Terrestre / Brésil

Un cœur de métier résilient pour Intech

Pionnière du forage horizontal dirigé dans le paysage brésilien, Intech a su acquérir une réputation inégalée auprès des acteurs de l'industrie depuis sa naissance, il y a vingt ans. En 2018, elle a notamment réalisé une traversée de 300 mètres dans le cadre du forage du canal Summit, dans l'État de São Paulo, entre août et septembre, et remporté plusieurs contrats pour 2019, à l'instar de 8 HDD pour un projet de lignes à haute tension ou de 7 HDD dans un sol rocheux, liés à la construction d'un gazoduc dans le Nordeste.

Souterrain / Argentine

Études préliminaires pour la conversion du champ dépleted de Cupen

Geostock a été sollicitée par son client Yacimientos Petroliferos Fiscales pour la réalisation d'une étude préliminaire à la conversion du champ dépleted de Cupen – situé dans le bassin de Neuquén (dans l'ouest de l'Argentine) – en stockage souterrain de gaz. La revue des modélisations statique et dynamique du réservoir, commencée mi-2018, s'est poursuivie jusqu'en fin d'année. Le développement du site est lié à la valorisation des gaz de schiste de la formation géante de Vaca Muerta, qui constituent l'une des plus grandes découvertes au monde en matière de ressources non conventionnelles.

Maritime / Nigeria

Hook-up d'un FPSO hors-norme

Dans le cadre du projet offshore Egina, Samsung Heavy Industries a été mandatée par le consortium mené par Total pour la construction d'un FPSO (*floating production storage and offloading*) d'une capacité de production de 200 000 barils par jour et de stockage de 2,3 millions de barils. Pour ce projet en eaux profondes (1 500 mètres) au Nigeria, la filiale du géant coréen a choisi Entrepote DBN pour mener le *hook-up* offshore du FPSO, compte tenu de son expertise éprouvée sur des projets similaires dans le pays. Ses équipes ont procédé aux études préparatoires au sein du *yard* de Samsung à Geoje, en Corée du Sud, avant d'effectuer la phase d'opérations au Nigeria.

Son spectre d'activités comprenait la connexion de risers assurant le lien entre les nombreux puits de production et le FPSO, d'un diamètre de 14 à 20 pouces, et incluait en particulier les opérations de soudage, de pose et de *commissioning*. Lancés en août, les travaux ont mobilisé jusqu'à 200 personnes lors du pic d'activité pour atteindre avec succès l'objectif de *first oil* fin décembre 2018. Stratégique pour Total, ce projet l'est aussi pour l'État nigérian, et représente à lui seul 10 % de la production totale du pays.



Terrestre / Nigeria

Entrepote DBN confirme ses ambitions

Entrepote DBN a assuré en avril dernier la livraison du projet clés en main portant sur la construction d'un train d'une capacité de 64 MMSCFD⁽¹⁾ pour une unité de traitement de gaz, située dans l'État d'Ogun, à 50 km de Lagos, la capitale. Couplées avec le train existant, ces nouvelles installations permettent à son client, SNGL (Shell Nigerian Gas Limited), d'accroître sa capacité de production afin de pourvoir aux besoins énergétiques du Nigeria. Ce projet EPC, qui comprenait les phases d'ingénierie, d'achat, de transport des éléments jusqu'au site et de construction (travaux de génie civil, opérations de levage, fabrication des structures et des pipelines, électricité et instrumentation, isolation), a duré treize mois et mobilisé une équipe de 76 personnes au plus fort de l'activité.

À la suite du projet Seplat, réalisé en 2017, ce premier contrat avec Shell illustre l'expertise reconnue d'Entrepote DBN auprès de ses pairs et de ses clients, et lui offre l'opportunité de développer ses activités sur le marché des unités de traitement de gaz d'une capacité de 50 à 300 MMSCFD.

(1) Million standard cubic feet per day



Terrestre / Algérie

Des horizons dégagés

Une année rythmée par l'obtention et le démarrage de deux projets chez Entrepote Algérie. Upside North, réalisé pour le compte de JGC, est un contrat *gas, oil, separation, package*, qui comprend des travaux d'ordre mécanique, mais aussi l'électricité et l'instrumentation en vue d'augmenter la production journalière de cette unité de séparation de 4 000 barils d'ici à deux ans.

Le projet Collectes, effectué pour son client Sonatrach, consiste, lui, en la construction d'installations de surface d'un champ pétrolier et en la pose de canalisations de collecte et des *manifolds* des puits.



Réservoirs en construction sur le site d'El Eulma



Opération de levage sur le site de MLN

La filiale a aussi continué ses opérations de montage électromécanique et de rénovation des unités satellites du champ pétrolier de Hassi Messaoud, où elle a achevé la phase 1 sur l'un des satellites. L'excellence de ses équipes a permis de connaître un avancement rapide de la mise en place du réseau anti-incendie de Mesdar et de la construction des trois réservoirs de stockage de gasoil du dépôt de carburant d'El Eulma, d'une capacité unitaire de 20 000 m³, sur un site en exploitation. En décembre, elle a procédé avec succès au *shutdown* de l'unité de traitement de gaz du champ de MLN, dans le bassin de Berkine. Cette opération délicate consistait en la maintenance et la rénovation du site pour le compte de la compagnie indonésienne Petromina.



Entrepose IKL a pris
possession de ses
nouveaux bureaux
fin 2018

Les valeurs et les engagements

auxquels s'attache Entrepose auprès
de l'ensemble de ses parties prenantes
dans la construction d'une activité
durable, et qui en font un acteur
responsable du secteur des énergies

Ressources humaines

Les collaborateurs sont la richesse première du Groupe

Ils sont le socle sur lequel reposent la complémentarité de ses métiers et sa capacité à déployer ses expertises partout dans le monde. La politique des ressources humaines s'inscrit dans l'internationalisation des activités et le développement des synergies amorcées en 2014. Gage d'innovation, elle invite l'entreprise à se réinventer et soutient la construction de parcours professionnels durables adaptés aux ambitions des employés.

Une politique de formation ambitieuse...

Ciment de l'excellence opérationnelle du Groupe, la formation continue revêt une importance cruciale au service du développement et de l'épanouissement des collaborateurs. Fédératrice, elle forge la culture de l'entreprise, tout autant qu'elle nourrit le partage et la transmission des connaissances et savoir-faire.

Cette conviction a mené Entrepose à lui consacrer 37 000 heures en 2018. Afin de répondre à leurs besoins, plus de 1 500 employés ont pu en bénéficier, et ce, sur de nombreuses thématiques, en particulier la sécurité (30%), les domaines techniques et les métiers (29%), mais aussi les aspects administratifs et le management.

Cette exigence s'est traduite par une offre de formations encore étoffée cette année. Pendant de *Sales+*, destinée aux forces commerciales et mise en œuvre depuis 2017, la formation *Project+* s'adresse aux responsables de projets des différentes filiales du Groupe. Au-delà de la consolidation d'un langage commun, elle tend à développer les compétences de gestion des projets complexes. De même, la formation *Feedback* tend à intégrer pleinement les revues de talents dans le cycle de développement des ressources humaines et à en faire un véritable acte de management. La complémentarité des formations dispensées à l'ensemble de la chaîne managériale permet au Groupe de cultiver les synergies internes et de consolider une culture projet qui fait partie de son ADN.

En 2019, Entrepose placera le curseur sur le *digital learning*,



Session de brainstorming à l'occasion de la formation Project+



Les équipes d'Entrepose IKL à Jakarta (Indonésie)

afin de se soustraire aux contraintes temporelles et géographiques et d'accroître l'individualisation et l'autonomie des collaborateurs. Sa première application mobile, *DigiLearn*, se focalisera ainsi sur l'art de mieux travailler ensemble.

... pour des parcours durables

Acteur de premier plan de l'industrie pétrolière et gazière, Entrepose doit relever les défis humains liés à sa croissance et à sa performance internationale. Libérer le potentiel des collaborateurs, leur assurer un suivi personnalisé et répondre aux enjeux d'évolution professionnelle au sein de ses filiales ou plus largement de la galaxie VINCI est un axe prioritaire du Groupe. C'est dans ce cadre que la charte mobilité internationale Entrepose, entrant en vigueur au 1^{er} janvier 2019, s'est vu appliquée dès le dernier trimestre de l'année. Elle répond au développement des ressources et est un élément clé dans une perspective de gestion des carrières optimisée et le renforcement d'une culture commune. Elle offre par ailleurs un cadre de référence quant aux conditions de mobilité internationale applicables au sein du Groupe.

Afin de contribuer à l'amélioration de l'équilibre entre les vies professionnelle et personnelle des collaborateurs, de nouveaux accords sur le télétravail sont entrés en vigueur en 2018 et ont élargi le spectre des entités concernées. 125 employés du Groupe en ont ainsi bénéficié.

Un nouvel outil d'intégration

Après une phase de développement qui a mobilisé les différents départements d'Entrepose au long du second semestre, l'application digitale baptisée *Get on Board* sera mise en ligne au premier semestre 2019. Elle constitue la pierre angulaire du parcours d'intégration des nouveaux employés du Groupe, et leur fournit un tour d'horizon à 360 degrés de ses activités, de son organisation, de ses engagements HSE, RSE et éthiques.

Effectifs et mixité

Compte tenu de l'achèvement de projets majeurs fin 2017 et début 2018, à l'instar de la construction des réservoirs cryogéniques de Yamal LNG ou du stockage de GNL de Shalapa, au Mexique, les effectifs moyens du Groupe s'établissent à 2 544, en baisse de 14% par rapport à l'année dernière.

Fruit de son ambition d'ouvrir ses métiers aux femmes et d'élargir leurs perspectives en son sein, Entrepose a lancé en novembre le programme « Entrepose au féminin », dont l'objectif est la féminisation des équipes dirigeantes d'Entrepose. Le 27 novembre, une première journée réunissant des femmes de l'entreprise s'est tenue chez Léonard, la plateforme d'innovation et de prospective du Groupe VINCI. De cette première rencontre découlera un plan d'action, défini avant mi-2019. Aujourd'hui, 18% des collaborateurs sont des femmes, dont 42% occupent une position de management

Éthique

Informier et responsabiliser l'ensemble des collaborateurs est un axe prioritaire de la politique insufflée par le Groupe en matière d'éthique, et participe de sa capacité à répondre aux exigences partagées des clients et des parties prenantes.

C'est dans ce cadre que le Guide de la prévention de la corruption, définissant les différents types de comportements à proscrire car susceptibles de caractériser la corruption ou le trafic d'influence, avait été révisé en 2017. Cette année, la contribution dynamique d'Entrepose au plan d'action lancé par VINCI Construction, attaché à l'harmonisation des méthodologies de ses différentes entités, et la diffusion de la nouvelle version de la Charte éthique et comportements VINCI ainsi que du Code de conduite anti-corruption VINCI, soulignent son engagement permanent.

Des formations *e-learning* ont par ailleurs vu le jour,



ouvertes à tous et disponibles sur une plateforme dédiée. Elles ont vocation à devenir un outil complémentaire au service du personnel et viennent s'ajouter aux formations directes prodiguées auprès des employés les plus exposés. Conformément aux obligations légales induites par la loi Sapin II, le programme de conformité s'est également vu renforcé, systématisant les *due diligences* et l'évaluation des risques liés aux tierces parties.

Ces initiatives, alliées à l'implication continue de la direction générale, ont ainsi étendu et enrichi la prise de conscience collective, et illustrent l'établissement d'une culture éthique prégnante au cœur de toutes les activités du Groupe.

Qualité

En 2018, le projet d'harmonisation et de simplification des pratiques de fonctionnement de l'entreprise s'est concrétisé par la naissance du système de management intégré unifié du groupe Entrepose.

Ce nouveau système, qui répond pleinement aux exigences qualité, santé, sécurité et environnementales des référentiels en vigueur (ISO 9001 - OHSAS 18001 - ISO 14001), a obtenu avec succès sa première certification en décembre. L'organisme certificateur a souligné l'implication des équipes dans l'amélioration continue ainsi que la qualité des outils mis en œuvre.

D'ores et déjà en place dans plusieurs filiales, il sera progressivement étendu à l'ensemble du Groupe d'ici à fin 2020. La transition vers le nouveau référentiel ISO 45001 se fera dans le courant de l'année 2019.

Son adoption permet aujourd'hui à Entrepose d'offrir à ses clients des solutions optimisées sur les offres combinées impliquant plusieurs filiales autour d'un même projet.



Innovation

La politique R&D du Groupe s'est ancrée cette année dans la continuité des chantiers lancés en 2017, avec le renforcement des synergies aussi bien au sein d'Entrepose qu'avec VINCI Construction.

Écho à sa volonté de développer des solutions de stockage massif d'énergie décarbonée, Geostock a bénéficié du déploiement du partenariat technologique entre VINCI Construction et le Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) amorcé l'an dernier. La pertinence des études menées conjointement sur le stockage souterrain d'hydrogène en *power to power* annonce aujourd'hui la déclinaison opérationnelle du programme via une démonstration de faisabilité (*proof of concept*). De même, le stockage de chaleur laisse entrevoir des horizons prometteurs, à l'image des études initiées dans le cadre de l'alimentation énergétique d'un écoquartier à Gardanne, en France. Ce partenariat récent avec le CEA entend également proposer un recyclage du dioxyde de carbone, en le transformant en carburant liquide (méthanol, gasoil) grâce à un système de coélectrolyse.

Résolument engagée dans la transition énergétique, Entrepose s'est une nouvelle fois attachée au financement de projets novateurs, au travers de son implication dans le Citeph, émanation de l'association Evolen consacrée à l'accès au financement privé de projets de recherche dans l'industrie des énergies. Geostock

assure ainsi le suivi technique de l'un d'entre eux, dédié à la connaissance des caractéristiques mécaniques du sel, pour optimiser les stockages massifs d'énergie sous diverses formes de gaz, incluant l'hydrogène.

Les autres filiales ne sont pas en reste. Spiecapag a ainsi mené une étude sur l'intégration de panneaux photovoltaïques sur ses bases vie, afin de subvenir à ses besoins de consommation électrique. Ses conclusions, rendues mi-2019, pourraient voir l'initiative s'ouvrir au reste du Groupe. À l'image d'Entrepose Contracting, qui a déployé le Totem (outil de consultation de plans numériques conçu par VINCI Construction France), la digitalisation des projets, partie intégrante de l'évolution des métiers du Groupe, se poursuit.

En parallèle, Geocan porte pour le Groupe un projet de reconnaissance d'images pour des références d'équipements gravés sur plaques métalliques (intelligence artificielle/*machine learning*), afin de générer la chaîne alphanumérique correspondante, et de consulter sur son smartphone ou sa tablette des informations telles que leur disponibilité, le programme de maintenance ou leur localisation.

Ces initiatives sont le reflet de l'ambition d'Entrepose d'adapter ses méthodes et processus pour soutenir et améliorer toujours son excellence opérationnelle au service des projets et, *in fine*, de ses clients.

La nouvelle application interactive

développée cette année met en lumière les métiers d'Entrepose et la création de valeur de ses projets

Atelier avec les jeunes stagiaires issus des collèges de ZEP de Colombes, en compagnie du président du Groupe, Benoît Lecinq



Engagement citoyen

S'appuyer sur les ressources et savoir-faire locaux

Le Groupe est attaché au développement économique et social des territoires dans lesquels il opère. Les employés de ses filiales régionales sont en grande majorité natifs des pays où elles sont implantées. Cette démarche trouve écho chez Intech ou Entrepose Algérie, où l'on compte seulement 1 % d'expatriés parmi les collaborateurs.

La même logique prévaut dans le cadre des projets de l'ensemble de ses filiales, qui œuvrent pour l'emploi et l'inclusion des communautés locales, en assurant en outre un partage constant par le biais

de *communication liaison officers* sur de nombreux chantiers pour favoriser les relations entre les parties prenantes, et ce dès la phase d'appel d'offres. Ainsi, 81 % des effectifs de Spiecapag sur le projet TAP, en Albanie, sont recrutés localement. De même, 19 % des achats réalisés par Spiecapag Australia sur le projet *Northern Gas Pipeline* le furent auprès de sous-traitants locaux, et 23 % des effectifs totaux mobilisés furent recrutés au sein des populations indigènes. Un programme de mentorat a par ailleurs permis la montée en compétences des travailleurs non qualifiés, tout au long du projet.

Au-delà de la politique volontariste d'Entrepose, qui vise à favoriser l'insertion des travailleurs, développer leurs compétences et assurer des bénéfices durables aux territoires, les filiales se sont cette année encore illustrées par le biais d'initiatives portées par les équipes. En France, sur le projet Aquarius, elles ont décidé, conjointement avec le client, de soutenir des associations caritatives ancrées dans le département. Chaque mois, sur décision commune et après consultation des employés, l'une d'entre elles se voit attribuer une donation corrélée aux résultats sécurité et pouvant atteindre 5000 euros pour contribuer à ses actions. Geostock de México, quant à elle, a lancé début octobre le concours *Le grand perdant* en collaboration avec l'IMSS (sécurité sociale mexicaine). Ce programme, d'une durée de six mois, à visée éducative, entend s'attaquer aux enjeux d'une alimentation équilibrée et aux dangers du surpoids, et s'appuie notamment sur un suivi individualisé assuré par le médecin du site de Shalapa.



Spiecapag Australia et ses équipes ont engagé une campagne de *crowdfunding* dans le cadre de leur participation au marathon de Brisbane

Faire émerger les talents et promouvoir la diversité

Au-delà de la participation des filiales à de nombreux forums et des relations tissées avec les établissements scolaires, à l'image de Spiecapag, qui entretient des liens étroits avec le centre d'Égletons, spécialisé dans la formation de chefs de chantier, l'égalité des chances et la diversité ont incarné, à l'instar de ces dernières années, la politique menée par le Groupe. Ainsi, Spiecapag soutient l'attribution de bourses à des étudiants souhaitant embrasser une carrière dans la construction de pipelines au travers de son



En Albanie, Spiecapag participe à la modernisation de l'équipement médical de l'hôpital de Corovode

adhésion à l'association professionnelle IPLOCA. De même, Entrepose DBN a poursuivi le financement d'un programme de formation au marketing digital et au management de projet, destiné à des étudiants et artisans nigériens et intégré au plan de développement des compétences de la filiale. Ancrées dans le déploiement du *Local Content Act* du pays, ces formations visent à favoriser l'attractivité de l'industrie de l'*oil and gas*.

Consciente des enjeux de l'orientation et de l'insertion professionnelle, Entrepose s'évertue à participer activement aux initiatives lancées par l'ensemble des acteurs territoriaux. Elle a notamment décidé, en partenariat avec l'association *Crée ton avenir*, d'accueillir 16 collégiens issus de zones d'éducation prioritaires au sein de son siège (Colombes, France) à l'occasion d'une semaine de stage. L'objectif : leur offrir

l'opportunité de découvrir le monde de l'entreprise, organiser des ateliers pédagogiques et ludiques, mais aussi accompagner leur réflexion sur un projet « fil rouge », intitulé *Les grands projets à l'international : comment attirer les jeunes*.

Le Groupe s'est également engagé pour le développement de l'emploi des personnes en situation de handicap. Les opérations de sensibilisation se sont multipliées, en particulier dans le cadre de la Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées. Outre l'animation d'une réunion par un représentant de la maison départementale des personnes handicapées chez Entrepose Industries, Geoclean a ainsi sollicité l'intervention de Trajeo'h, l'association de VINCI dédiée au handicap en entreprise, et pris part à un quiz à et à un *escape game*. Geostock, quant à elle, a renouvelé sa participation à la course solidaire interentreprises de Rueil-Malmaison organisée par Special Olympics au profit de publics en situation de handicap mental, et animé des sessions de formation. Par ailleurs, Entrepose a renouvelé son partenariat avec Ovale & Sens, section de rugby adapté du club MLSGP 78, s'adressant aux personnes en situation de handicap mental ou psychique.

Favoriser les initiatives sportives et solidaires

Pour la première fois, 19 collaborateurs de Spiecapag Australia ont couru le marathon de Brisbane, le 5 août dernier. À l'issue d'un vote interne, ils ont choisi de soutenir *Mates in Construction*, dont l'intervention réalisée sur le projet NGP, focalisée sur la santé mentale au sein de l'industrie de la construction, avait été unanimement saluée. Leur engagement a permis de recueillir 20000 dollars australiens (soit 12500 euros) pour cette structure associative dédiée à la lutte contre le suicide parmi les employés du secteur de la construction. Forte de cette belle mobilisation, la filiale entend réitérer l'opération l'année prochaine, mais également continuer à travailler main dans la main avec *Mates in Construction*.

De même, près de 75 coureurs d'Entrepose se sont joints le 7 octobre à la course *Odyssea* (France), récoltant ainsi 6600 euros au profit de l'Institut Gustave-Roussy, pour financer la recherche et la prévention du cancer du sein. Plusieurs employés de Geoclean ont, eux, pris part aux 20 km de la course Marseille-Cassis le 28 octobre, avec pour objectif de soutenir l'association ELA, qui lutte contre les leucodystrophies.

19%

DES ACHATS RÉALISÉS par Spiecapag Australia sur le projet Northern Gas Pipeline l'ont été auprès de sous-traitants locaux

Environnement

Composante essentielle de ses activités, la maîtrise de l'impact environnemental est au cœur de la performance opérationnelle d'Entrepose. Pour répondre aux exigences accrues des donneurs d'ordre, son engagement se fonde également sur une démarche proactive au travers du respect de la Charte de responsabilité sociétale publiée début 2015 et du Manifeste VINCI, qui réaffirme la volonté du Groupe d'imaginer des solutions efficaces en vue de réduire son empreinte tout au long du cycle de vie de ses projets.

Cette ambition est portée par la forte mobilisation des managers, et s'accompagne d'une politique de sensibilisation des collaborateurs, qui ont notamment permis à VINCI Environnement et Geoclean de rejoindre Spiecapag, Entrepose Contracting et Entrepose Drilling au rang des entités détentrices de la certification ISO 14001. Au-delà des formations dédiées à l'environnement et à la préservation ou la restauration des milieux naturels, la publication d'un reporting trimestriel vient aussi mettre en évidence les efforts entrepris par chacune des entités, dont résulte notamment la baisse significative de la consommation globale d'électricité.

2018 fut l'occasion pour Entrepose Industries de commander un état des lieux biodiversité dans les 15 hectares qui entourent son usine de Dunkerque et de lancer en février une campagne de sensibilisation aux espèces végétales et animales présentes dans ce périmètre, ou pour Geostock de México d'effectuer une opération de sensibilisation sur le site de stockage de Shalapa auprès des employés et leurs familles, qui s'est concrétisée par



La Vincyclette mise en place par VINCI Environnement pour ses collaborateurs

la plantation d'arbres par chaque enfant le 26 mai, peu avant la Journée mondiale de l'environnement.

Au Bangladesh, les équipes de Geoclean se sont attelées à la préservation du bécasseau spatule, une espèce en danger critique d'extinction, et ont fait l'acquisition d'une micro-station d'épuration transportable. En France, Entrepose Contracting veille notamment à préserver la nidification des lézards des murailles sur le site du projet Aquarius.

De même, les équipes de Spiecapag se sont illustrées en Grèce (TAP) par l'introduction de 150 000 plants d'espèces issues de pépinières locales, alliée à un contrôle de l'érosion et la mise en place d'un système d'*hydroseeding*, afin de revégétaliser le tracé du pipeline. Outre la diffusion d'un livret environnement et une communication régulière sur les enjeux environnementaux, la filiale a aussi procédé à l'implémentation de l'outil de surveillance embarqué In-Vehicle Monitoring System, qui permet une baisse moyenne de 15 % de la consommation d'essence, soit 1200 tonnes de CO₂ sur la durée totale du projet.

HDI, quant à elle, a investi dans un atelier complet (foreuse 80 T, bac de mixage, pompe HP, unité de recyclage) hybride électrique, qui lui permettra de réduire drastiquement les ressources mobilisées et ses émissions de gaz à effet de serre.

Au-delà des innovations portées par Geostock dans le domaine du stockage massif d'énergie décarbonée (voir p. 37), VINCI Environnement, dont la nouvelle *baseline* « Bâtissons les énergies de demain » consacre son orientation en faveur de la transition



énergétique, a poursuivi le développement de nouvelles offres dans les énergies renouvelables, en particulier la biomasse. Ses actions se sont vu renforcées par une réelle implication des collaborateurs, en particulier dans le cadre de la Semaine européenne de la réduction des déchets avec de nombreux ateliers sur des thématiques du quotidien (gâchis alimentaire, hygiène écologique, réutilisation et réparation, enfance, etc.), et un système de vélos en libre-service, baptisé la Vincyclette, qui trouve son pendant à Cassis, chez Geoclean, qui met à disposition de ses employés une flotte de vélos électriques.

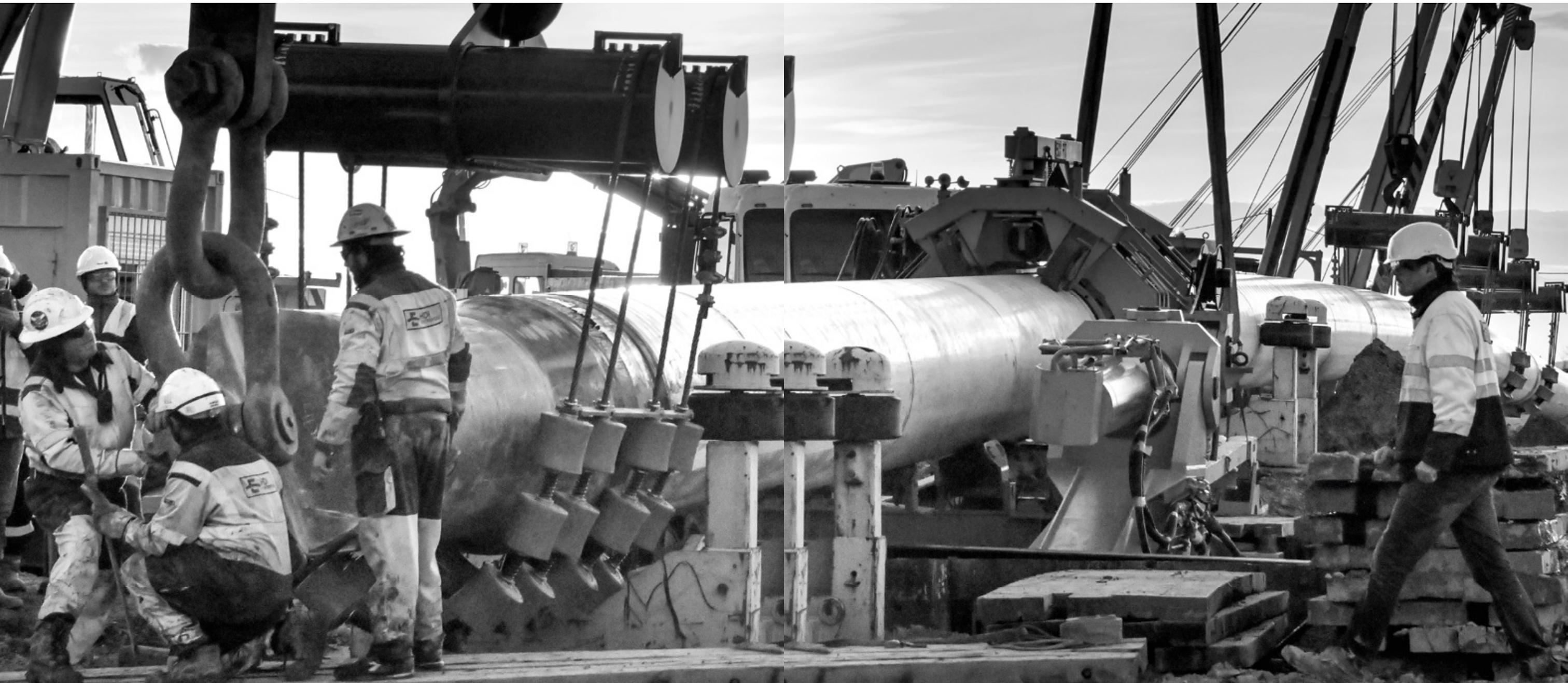
La transversalité et l'harmonisation des processus seront les maîtres-mots de l'année 2019, avec la

naissance du plan « Environnement 2030 », qui vise à répondre et à approfondir une initiative lancée par VINCI. Son adoption fixe une ligne directrice à la politique environnementale d'Entrepose, autour de trois axes prioritaires et d'objectifs chiffrés : l'économie circulaire avec aucun déchet mis en décharge, le milieu naturel et l'eau avec zéro impact des activités, et l'énergie/carbone, qui fixe dans le marbre la volonté d'atteindre une part d'énergie renouvelable de 50 % d'ici à 2030. Dans le prolongement de cette démarche, le Groupe a souhaité franchir un cap supplémentaire, avec l'objectif de réaliser un quart de son chiffre d'affaires dans des activités non fossiles à horizon 2022.



La Journée mondiale de l'environnement, célébrée par les collaborateurs de Geostock de México et leurs familles

Opérations de remise en état et de revégétalisation sur le projet Trans Adriatic Pipeline



ENTREPOSE

Ce document a été réalisé par la Direction de la communication du groupe Entrepose.
communication@entrepose.com

Rédaction : Morgan Galan

Concept et réalisation : because.

Crédits photo : Photothèques Entrepose et filiales, photothèque VINCI, Terence Beal, Yves Chanoit, Nicolas Delpeyrou, Frédéric Dorizon – Agence Real Factory, Amy Farrugia, Samuel Moraud, Julie Nedelec-Andrade, Francis Vigouroux, Phil Woodhouse.



Les équipes HDI attelées à la traversée de l'Axios en un seul tir de 1820 mètres de longueur (Grèce)

www.entrepose.com

