



Sommaire

- 01 Mission du Groupe
- 02 Portfolio
- 16 Message du Président
- 18 Stratégie
- 19 Organisation du Groupe
- 20 Instances de direction
- 21 Chiffres clés
- 22 Sécurité

24 ACTIVITÉS ET MÉTIERS

- 26 Domaine terrestre
- 34 Domaine maritime
- 36 Domaine souterrain

42 RESPONSABILITÉ ET VALEURS

- 44 Ressources humaines
- 45 Responsabilité sociétale
- 48 L'innovation au service
des défis de l'énergie

Mission du Groupe

Le groupe Entrepose est un entrepreneur international qui conçoit, réalise et opère des infrastructures de production, de transport et de stockage pour l'industrie pétrolière et gazière, ainsi que pour les autres sources d'énergie. Il intervient partout dans le monde sur des projets terrestres, maritimes et souterrains.



TERRESTRE



MARITIME



SOUTERRAIN



DOMAINE TERRESTRE

Pour en savoir plus sur le traitement et la valorisation des déchets, rendez-vous en p. 27





BENOÎT DONADA
Responsable d'affaires,
VINCI Environnement

200 000 personnes, soit près d'un habitant de Charente-Maritime sur trois, verront leurs déchets ménagers résiduels traités et valorisés par le centre de valorisation et de traitement multifilière des déchets du Syndicat intercommunautaire du littoral (SIL). Un centre qui produira, par cogénération, de la chaleur destinée à la base aérienne voisine, via un réseau enterré, et de l'électricité pour le réseau public Enedis équivalant à la consommation de 11 000 foyers.



DOMAINE TERRESTRE

Pour en savoir plus sur les infrastructures pétrolières, gazières et industrielles, rendez-vous en p. 29





ÉTIENNE MÉAR
Directeur du projet
Yamal LNG,
Entrepouse Contracting

Chantier gigantesque mobilisant 1 200 personnes pendant 4 années au-delà du cercle polaire, le projet Yamal LNG a relevé, fin 2016, l'un de ses défis majeurs : la pose des plateformes et des pipe-racks des réservoirs 1 et 2 par - 35 °C et sous des vents extrêmement capricieux. Une intervention qui s'est déroulée en toute sécurité grâce à l'excellence opérationnelle de nos équipes. C'est une grande fierté pour tous d'avoir su réaliser ces opérations dans des conditions climatiques aussi extrêmes.



DOMAINE TERRESTRE

Pour en savoir plus sur les pipelines,
rendez-vous en p. 32





OLIVIER BALLOY
Directeur des opérations,
Spiecapag

Le 2 mars 2017, Spiecapag signait avec TAP AG un contrat EPC pour la construction de 400 km de gazoduc en 48 pouces à travers la Grèce et l'Albanie. 5 mois plus tard, les travaux commençaient dans les deux pays avec de multiples défis à relever pour les 2 000 personnes de 25 nationalités différentes mobilisées sur le projet : terrain accidenté, conditions météorologiques difficiles, contraintes environnementales et sociétales importantes.



DOMAINE MARITIME

Pour en savoir plus sur les travaux maritimes,
rendez-vous en p. 35





SÉBASTIEN BERNE
Directeur d'exploitation,
Geoclean

Escondida Water Supply est le premier projet de prise d'eau de mer et de rejet construit au moyen de la technologie de micro-tunneliers en Amérique du Sud. Une première et un défi en matière d'ingénierie et de méthodes relevé avec succès grâce à une collaboration réussie entre toutes les entités de VINCI impliquées sur ce contrat (CSM Bessac, Soletanche Bachy et Geoclean). D'autres projets similaires devraient voir le jour dans la région et constitueront autant d'opportunités pour Geoclean.





DOMAINE SOUTERRAIN

Pour en savoir plus sur le stockage souterrain, rendez-vous en p. 37





DOMINIQUE LEBTAHI
Directrice exploitation
et développement,
Geostock

Par leur faible emprise et leur impact visuel minime, les stockages souterrains offrent une intégration optimale dans l'environnement. Le stockage souterrain en cavités salines de Géosel, exploité depuis près de 50 ans par Geostock, en témoigne. Implanté dans la zone "nature et silence" du Parc naturel régional du Luberon, il est le parfait exemple d'une cohabitation réussie entre un milieu naturel particulièrement sensible et une activité industrielle.



DOMAINE SOUTERRAIN

Pour en savoir plus sur le forage pétrolier et gazier, et la géothermie, rendez-vous en p. 39





MAËLLE JOURDEN
Ingénieur commercial,
Entrepose Drilling

À Tremblay-en-France, les équipes d'Entrepose Drilling sont intervenues dans les travaux d'abandon définitif de doublets géothermiques forés en 1983. Cette opération, qui a mobilisé des outils spécifiques, portait sur la réalisation d'une fenêtre dans le casing pour assurer la cimentation et le comblement des puits longs de plus de 2 200 m. Un projet réalisé en moins de 3 mois et en toute sécurité grâce à l'expertise de l'entreprise dans les métiers du forage.



DOMAINE SOUTERRAIN

Pour en savoir plus sur l'installation de canalisations par forage horizontal dirigé, rendez-vous en p. 40





JOHNNY RIMBERT
Conducteur de travaux,
HDI

Sur ce chantier de forage horizontal dirigé réalisé près de Tours, notre équipe a réussi à composer avec une géologie très défavorable. En outre, nous avons imaginé une séquence de tirage permettant de réduire considérablement la gêne à la circulation, tout en respectant le délai d'Enedis et cela en toute sécurité.



Message du Président

BENOÎT LECINQ

Valeur première du groupe Entrepose, la sécurité est au cœur de notre activité. C'est donc tout naturellement que je commencerai par saluer nos performances dans ce domaine. En 2016, nous avons poursuivi nos efforts pour prévenir les accidents et offrir à nos collaborateurs, partout dans le monde, un environnement de travail sûr. Nous n'avons à déplorer aucune victime sur l'ensemble de nos sites et notre taux de fréquence s'améliore par rapport à 2015, renforçant ainsi la tendance amorcée depuis deux ans.

Pour ce qui concerne nos activités, toutes nos lignes de métiers ont travaillé à améliorer leur performance en 2016, offrant au Groupe une bonne résilience dans une conjoncture difficile. Dans ce contexte, notamment caractérisé par un pétrole bas, le Groupe dispose de plusieurs atouts : un portefeuille diversifié de savoir-faire, l'excellence opérationnelle de ses équipes et le partage de bonnes pratiques entre filiales désormais fédérées au sein d'un système de management intégré.

Porté à 785 millions d'euros, notre chiffre d'affaires 2016 est en hausse par rapport à 2015. Tout comme notre carnet de commandes, qui s'établit à 768 millions d'euros. Comparée à celle des autres entités de VINCI Construction, la performance du groupe Entrepose reste en retrait mais s'explique par la conjonction de deux facteurs : une série de projets, désormais livrés, qui ont généré des pertes ; un contexte économique mondial morose, qui a pénalisé nos activités de forage vertical, de travaux maritimes ainsi que quelques-unes de nos filiales internationales comme l'Algérie, le Nigéria ou l'Indonésie.

Ces difficultés ne doivent cependant pas occulter de belles réussites, comme le succès remporté au premier semestre par Spiecapag, qui a sécurisé trois des cinq lots du projet Trans Adriatic Pipeline en Grèce et en Albanie. La filiale a de surcroît finalisé d'anciens projets, notamment en Afrique du Sud, lui permettant de dégager un résultat opérationnel exceptionnel. Les filiales Entrepose Industries, HDI et Geostock ont également signé une belle année. Sur le terrain, les équipes d'Entrepose Contracting ont poursuivi leur intervention de qualité sur le projet de construction de réservoirs de stockage de gaz naturel liquéfié pour Yamal LNG, en Russie.

Nous abordons donc l'exercice 2017 avec confiance. Le prix du baril se stabilise aux alentours de 50 dollars et nos clients relancent leurs investissements. Nous sommes armés pour accompagner les évolutions du marché grâce à nos solutions packagées multimétiers et aux relations de proximité que nous entretenons avec nos clients partout dans le monde. Toutes nos filiales démarrent l'année avec un carnet de commandes en hausse par rapport à 2016, y compris dans les métiers les plus sévèrement touchés par le contre-choc pétrolier, comme les travaux maritimes et le forage vertical. L'arrivée de VINCI Environnement, en début d'année 2016, complète notre palette d'expertises et nous ouvre la voie vers les énergies renouvelables.

S'il nous reste encore du chemin à parcourir pour rétablir la profitabilité de notre Groupe, les fondamentaux sont là. Conjuguée au savoir-faire de nos équipes, notre capacité à innover et à proposer des offres multimétiers nous permettra d'accompagner nos clients avec efficacité sur un marché en pleine mutation.



“ Conjugée au savoir-faire de nos équipes, notre capacité à innover et à proposer des offres multimétiers nous permettra d’accompagner nos clients avec efficacité sur un marché en pleine mutation.

”

STRATÉGIE

Conjuguer nos savoir-faire et mutualiser nos ressources pour accompagner nos clients dans le monde entier

- Uniques sur leur marché, les filiales de notre Groupe maîtrisent toutes les expertises et tous les métiers nécessaires aux infrastructures d'énergie terrestres, maritimes et souterraines. Des premières études à l'exploitation, elles conçoivent et construisent ces infrastructures, fabriquent et fournissent des équipements, puis les mettent en service et les exploitent. Reconnues pour leur capacité à gérer de grands projets, elles interviennent dans le cadre de contrats d'*engineering, procurement, construction and commissioning* (EPCC), quels que soient la complexité des travaux et le caractère extrême de l'environnement. Des projets comme le réservoir de gaz naturel liquéfié (GNL) réalisé dans la péninsule de Yamal, en Sibérie, en témoignent ; tout comme le Trans Adriatic Pipeline et ses 400 km de conduites réalisés par Spiecapag en Grèce et en Albanie.

Pour nous imposer comme la référence mondiale de nos métiers, il nous faut encore conjuguer ces savoir-faire et innover pour proposer des offres packagées plus compétitives, notre premier axe stratégique. L'intégration de VINCI Environnement en mars 2016 conforte cette orientation. Spécialiste de la valorisation énergétique, cette nouvelle entité enrichit le Groupe d'un sixième métier indispensable pour se positionner dans les énergies renouvelables. Sa croissance pourra s'appuyer sur les implantations d'Entrepose dans le monde, des synergies renforcées entre métiers, y compris au sein du pôle construction de VINCI, et des offres multimétiers intégrées.

Cette mutualisation de nos ressources et savoir-faire est le fondement de notre ambition. C'est pourquoi les métiers du forage vertical et horizontal se sont regroupés au sein d'une même direction opérationnelle en 2016. D'autres synergies ont été consolidées : entre les installations de surface (Entrepose Contracting) et le stockage souterrain (Geostock), à l'image du projet Shalapa au Mexique, entre les atterrages (Geoclean) et le forage horizontal dirigé (HDI) ou encore entre les installations concentrées (Entrepose Contracting) et les pipelines (Spiecapag). Ces offres multimétiers vont parfois jusqu'au génie civil avec VINCI Construction Grands Projets ou jusqu'à la maintenance avec d'autres partenaires du groupe VINCI. Elles permettent à Entrepose d'optimiser ses projets et de les piloter de façon globale. Elles sont aussi beaucoup plus faciles à gérer pour nos clients.

Cette proximité avec nos clients, au-delà de nos pays historiques, est notre second axe stratégique. Elle passe par une implantation durable dans les pays où le Groupe réalise de grands projets, pour y tisser des liens plus étroits avec nos clients et pérenniser notre activité. L'Amérique latine, où le Groupe renforce sa présence depuis deux ans, en est un exemple. Après avoir ouvert une filiale au Mexique en 2015, Entrepose a en effet acquis en 2016 la société brésilienne Intech, partenaire historique de HDI depuis plus de 20 ans. Autre exemple, le regroupement des filiales du Nigéria, de l'Algérie et de la Malaisie au sein d'une même entité : la direction des filiales géographiques Entrepose International Network (EIN). Ce réseau a vocation à s'étendre et montre la volonté du Groupe de se développer depuis ses bases historiques et de proposer à ses clients l'ensemble de ses expertises dans le monde entier.

ORGANISATION DU GROUPE

Le groupe Entrepose est organisé en six lignes de métiers, auxquelles s'ajoute un réseau de filiales géographiques multimétiers.



TERRESTRE



MARITIME



SOUTERRAIN

TRAITEMENT ET VALORISATION DES DÉCHETS	INFRASTRUCTURES PÉTRIOLIÈRES, GAZIÈRES ET INDUSTRIELLES	PIPELINES TERRESTRES	TRAVAUX MARITIMES	FORAGE	STOCKAGE SOUTERRAIN	RÉSEAU DE FILIALES GÉOGRAPHIQUES MULTIMÉTIERS
VINCI ENVIRONNEMENT	ENTREPOSE CONTRACTING	SPIECAPAG	GEOCEAN	ENTREPOSE DRILLING	GEOSTOCK	ENTREPOSE INTERNATIONAL NETWORK (EIN)
VINCI Environnement UK	Entrepose IKL	Spiecapag Régions Sud		HDI	Geostock Sandia LLC	Entrepose Algérie
VINCI Environnement Central Europe	Entrepose Industries	Spiecapag Australia		INTECH	Geostock Asia	Entrepose DBN Nigéria
	Entrepose CMPEA				UGS	Entrepose Asia
	Entrepose Services				Geogreen	

INSTANCES DE DIRECTION

COMITÉ EXÉCUTIF DU GROUPE ENTREPOSE



Benoît Lecinq
Président



Cheikh Daff
Directeur des ressources
humaines



Vincent Boillot
Secrétaire général



Bruno Maerten
Directeur général adjoint,
développement



David Richard
Directeur général Direction
opérationnelle forage
Président Entrepose Drilling



Alain Panhard
Directeur général
Entrepose International Network



Bertrand Dellinger
Directeur général
Entrepose Contracting



Bruno Guy de Chamisso
Directeur général Spiecapag



Pascal Baylocq
Président Geostock



Fabrice Novel
Directeur général Geoclean



Frédéric Peigné
Directeur général
VINCI Environnement

COMITÉ D'ORIENTATION ET DE COORDINATION

Le Comité d'orientation et de coordination rassemble les membres du Comité exécutif ainsi que les principaux dirigeants du Groupe. Il a un rôle de concertation sur le développement et la stratégie du Groupe.

Sébastien Berne
Directeur d'exploitation, Geoclean

Philippe Besson
Directeur commercial, Geoclean

Alexandre Bougeant
Directeur général, Entrepose Services

Patrick Genoud
Directeur général adjoint, développement
commercial, Entrepose Contracting

Marc Houghton
Directeur métier, VINCI Environnement

Dominique Lebtahi
Directrice exploitation et développement, Geostock

Denis Pellerin
Directeur général, HDI

Jacquelin de La Porte des Vaux
Directeur général adjoint, développement
commercial, Onshore

Stéphane Tourneur
Directeur communication, Entrepose Group

Hugues Toussaint
Directeur système de management,
Entrepose Group

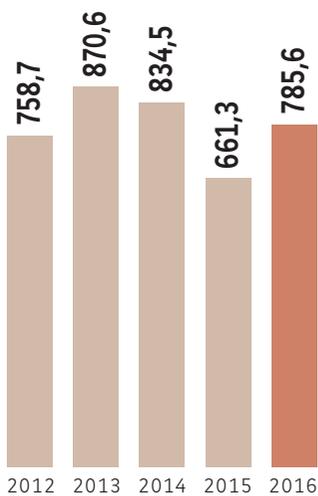
Daniel Vadon
Directeur général adjoint, Opérations,
Entrepose Contracting

CHIFFRES CLÉS 2016

▶ **785,6 M€**
de chiffre d'affaires

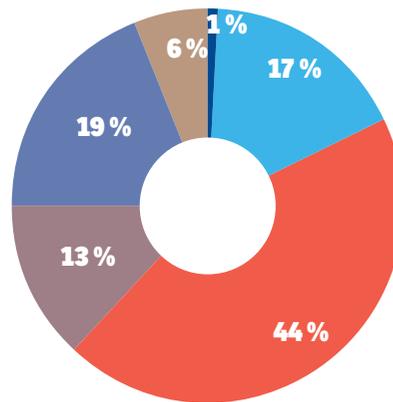
▶ **2 600**
collaborateurs
permanents

▶ **228**
chantiers en cours
en 2016



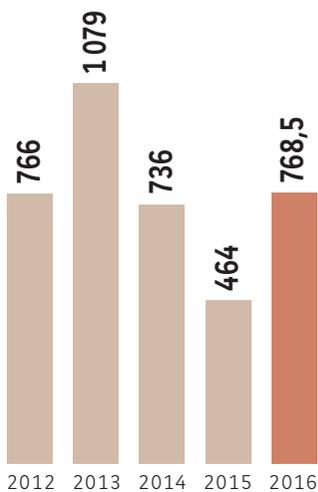
CHIFFRE D'AFFAIRES (en M€)*

* Chiffre de gestion incluant les quotes-parts de chiffres d'affaires dans les sociétés détenues conjointement.

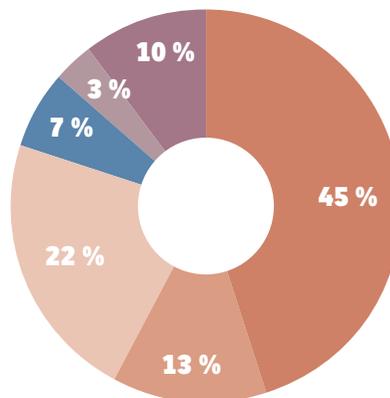


RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

- AMÉRIQUE DU NORD
- AMÉRIQUE CENTRALE ET DU SUD
- EUROPE
- AFRIQUE
- ASIE ET MOYEN-ORIENT
- OCÉANIE



CARNET DE COMMANDES (en M€)



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR LIGNE DE MÉTIERS

- INFRASTRUCTURES PÉTROLIÈRES, GAZIÈRES ET INDUSTRIELLES
- VALORISATION ÉNERGÉTIQUE
- CONSTRUCTION DE PIPELINES
- TRAVAUX MARITIMES
- FORAGE
- STOCKAGE SOUTERRAIN

SÉCURITÉ

La valeur première du groupe Entrepose

La sécurité irrigue toutes les filiales, les projets et les sites du groupe Entrepose dans le monde. L'ensemble des équipes s'y engagent, y compris celles des sous-traitants et des clients. En amélioration par rapport à 2015, les résultats sécurité de l'année 2016 témoignent de cet engagement constant et confirment la pertinence du programme Safety, I care!, lancé il y a 6 ans.

Qu'il s'agisse des six principes du Groupe, des règles d'or métier ou des initiatives des filiales, la sécurité fait partie de l'ADN d'Entrepose et forge aujourd'hui sa culture. 80 % de ses filiales sont certifiées OSHAS 18001, dont la dernière en date, Entrepose Drilling, qui a obtenu son certificat en 2016, grâce au remarquable travail de ses équipes.

Plusieurs démarches fédératrices permettent de déployer la politique sécurité au sein du Groupe, dont le plan Safety, I Care! devenu un véritable label pour toutes les initiatives sécurité. Le Challenge Santé, Sécurité & Environnement (voir encadré p. 23) et la Semaine internationale de la sécurité de VINCI Construction, dont la 3^e édition s'est tenue en 2016, complètent le dispositif.

Une quinzaine de responsables HSE animent la politique sécurité d'Entrepose, sous l'autorité de la direction générale. Ils disposent d'un éventail de démarches très complet pour cerner et prévenir les risques, mais aussi créer, dans toutes les entités, un climat de vigilance et un esprit d'entraide. Parmi les risques identifiés, certains sont propres aux métiers, d'autres sont liés à la coactivité, fréquente sur les chantiers du secteur pétrolier et gazier. D'autres encore sont inhérents à des tâches délicates comme l'élingage ou le levage.



Le groupement Siecapag - Lucas, finaliste du prix Iploca Health & Safety Award 2016. Iploca est une association internationale regroupant des entreprises spécialisées dans la pose de pipelines et dans les travaux offshore. De gauche à droite : Atul Punj (Punj Lloyd Ltd), John Stuart-Robertson (Lucas) et Bruno Guy de Chamisso (Spiecapag).

SEMAINE INTERNATIONALE DE LA SÉCURITÉ

« Soyons tous vigilants » : c'est à cette invitation collective qu'ont répondu toutes les entités du Groupe du 26 au 30 septembre 2016 pour la troisième Semaine internationale de la sécurité. Un moment privilégié pour échanger et s'engager avec les clients et sous-traitants présents sur site. Objectif : découvrir comment identifier les risques et rester vigilants grâce à une série d'ateliers interactifs, de vidéos, d'animations théâtrales, de chasses aux risques, de jeux de rôle, de quiz, assortis de remises de prix.



Visite d'un site VINCI Environnement par les membres du Comité d'orientation et de coordination d'Entrepose lors de la troisième édition de la Semaine internationale de la sécurité organisée par VINCI Construction fin septembre sur le thème « Soyons tous vigilants ».



Prestart meeting sur le site de Shalapa au Mexique.

TOUS ACTEURS DE LA SÉCURITÉ

Sur les projets complexes qui caractérisent l'activité d'Entrepose, les superviseurs de chantier sont le relais des responsables HSE sur le terrain. Ce sont eux qui présentent chaque jour aux équipes les différentes phases des travaux et les dispositions de sécurité associées, lors des *prestart meetings* (réunions qui précèdent le début des opérations). Au-delà des superviseurs, il revient à chacun de signaler les situations dangereuses et d'intervenir pour les corriger. Ce principe d'« observation et intervention » et cette vigilance partagée seront au cœur de la politique sécurité du Groupe en 2017.

DES PERFORMANCES EN HAUSSE DEPUIS 5 ANS

Les résultats du Groupe en matière de sécurité sont encourageants et progressent depuis 5 ans. Ainsi, aucun accident mortel ne s'est produit en 2016 et le taux de fréquence absolu (TRIFR¹) est descendu à 3,50 ; contre 3,86 en 2015 et 4,21 en 2014, soit une amélioration de 9%. Quant au taux de fréquence des accidents avec arrêt (LTIFR²), il s'est lui aussi infléchi cette année à 1,5 contre 1,57 en 2015.

Sur le terrain, certaines filiales s'illustrent particulièrement. Ainsi, chez Geoccean, aucun accident avec arrêt ne s'est produit depuis 3 ans sur la barge Protis. Depuis 2012, Spiecapag n'a également enregistré aucun accident avec arrêt sur les 26 millions d'heures travaillées à l'international. Entrepose Contracting s'est quant à elle distinguée en 2016 sur deux de ses projets. À Shalapa, au Mexique, avec 600 000 heures travaillées sans aucun accident avec arrêt, et à Sabetta, en Sibérie (Russie), où des levages très critiques ont été réalisés en toute sécurité pour le projet Yamal LNG. Sur ce même projet, deux plateformes et deux pipe-racks de plusieurs centaines de tonnes ont été installés en toute sécurité au sommet des réservoirs. Une performance quand on sait que l'opération s'est déroulée par - 35 °C pendant 18 heures d'affilée. En France, Geostock exploite le site de Lavera depuis 9 ans sans accident, alors que plus de 4 millions de tonnes de produits y sont manipulés et que 300 millions de mètres cubes de gaz de pétrole liquéfié y transitent chaque année. Des entraînements aux situations d'urgence ont par ailleurs été menés

sur différents sites tout au long de l'année, démontrant la parfaite maîtrise du personnel face à l'imprévu.

VERS UNE VIGILANCE PARTAGÉE

Ces résultats démontrent la pertinence des actions engagées par Entrepose ces dernières années. L'objectif est aujourd'hui d'aller plus loin, avec une culture plus proactive grâce au principe de vigilance partagée qui sera développé en 2017 et grâce à l'extension des *prestart meetings*. Le travail que le Groupe a amorcé en 2016 pour améliorer le management de sa sécurité devrait également y contribuer. Inscrit dans le plan stratégique Entrepose CAP 2020, il prévoit d'harmoniser les procédures et de consolider les bonnes pratiques.

CHALLENGE SANTÉ, SÉCURITÉ & ENVIRONNEMENT

Pour la première fois depuis sa création, le Challenge Santé, Sécurité & Environnement s'est converti cette année au numérique avec des candidatures et un vote en ligne sur l'intranet d'Entrepose. Un succès si l'on en juge par le nombre de dossiers déposés (34), en hausse de 30% par rapport à 2015. 6 prix ont été décernés le 29 janvier 2017, à la Cité de l'eau à Colombes (France), devant plus de 200 personnes.

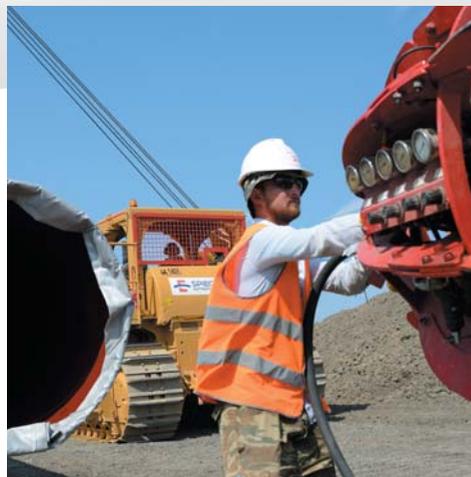


Poster de la campagne 2016 du Challenge Santé, Sécurité & Environnement.

¹ Total Recordable Injury Frequency Rate en anglais. Nombre total d'événements (accidents mortels, accidents avec arrêt, accidents sans arrêt) divisé par le nombre d'heures travaillées multiplié par 1 million.

² Lost Time Injury Frequency Rate en anglais. Nombre d'accidents du travail avec arrêt divisé par le nombre d'heures travaillées multiplié par 1 million.

Activités et métiers



Dans le monde entier, les entités d'Entrepose conjuguent leurs savoir-faire et déploient leur activité sur terre, sur mer et en souterrain pour construire les installations et équipements de production, de transport et de stockage des industries de l'énergie.



P.26 **DOMAINE TERRESTRE**

- Traitement et valorisation des déchets
- Infrastructures pétrolières, gazières et industrielles
- Pipelines terrestres



P.34 **DOMAINE MARITIME**

- Travaux maritimes



P.36 **DOMAINE SOUTERRAIN**

- Stockage souterrain
- Forage



TERRESTRE

Acteur mondial des infrastructures onshore pour le gaz et le pétrole, Entrepôse installe aussi des pipelines terrestres dans les environnements les plus difficiles. Ses ressources en ingénierie, fabrication et construction, son expertise en management de projet et sa maîtrise de la logistique et des approvisionnements ont fait de lui un référent pour les projets clés en main les plus complexes.

Projet Dunkerque LNG,
France.



TRAITEMENT ET VALORISATION DES DÉCHETS

L'activité de traitement des déchets et de leur valorisation représente 13 % du chiffre d'affaires du groupe Entrepose. Au travers de sa filiale VINCI Environnement, celui-ci conçoit et construit des ensembles clés en main depuis plus de 50 ans, avec un grand nombre d'ouvrages à son actif, en France comme à l'étranger. C'est en France, son marché le plus important, que l'entreprise a déployé l'essentiel de son activité en 2016, tout en se développant en Grande-Bretagne, en Pologne et en Belgique.

UNE ANNÉE SOUTENUE EN FRANCE

À Toulon, en France, VINCI Environnement a terminé la modernisation de l'Unité de valorisation énergétique (UVE) après 3 ans de travaux. Une installation mise en service en 1984 et aujourd'hui exploitée par Zephyre qui y traite, brûle et transforme en énergie 285 000 tonnes de déchets ménagers par an. Rénovée, l'unité dispose désormais d'un cycle énergétique optimisé, avec 3 lignes d'UVE plus disponibles et moins de nuisances sonores et olfactives. Elle se fonde de plus dans le paysage grâce à sa nouvelle silhouette.

En Charente-Maritime, VINCI Environnement a poursuivi ses travaux à Échillais pour remplacer l'usine actuelle de traitement des déchets par une unité multifilière aux capacités accrues. Un marché attribué au groupement VINCI Environnement, Sogea Atlantique et GDV Architecture en 2012 par le Syndicat intercommunaire du littoral (SIL) pour la qualité de ses solutions techniques ainsi que ses performances énergétiques et environnementales.

Plus au nord, dans les Hauts-de-France, VINCI Environnement, Sita et A3 Architectes ont lancé les travaux de la nouvelle unité de prétraitement mécano-biologique de Saint-Laurent-Blangy pour le compte du Syndicat mixte artois valorisation (Smav). D'une capacité de 35 000 tonnes par an, cette nouvelle unité permettra des tris plus fins grâce à la technologie BRS®. Elle pourra alimenter, dès mi-2017, les différentes filières de valorisation de déchets ménagers de la région. Le chantier est en effet dans sa dernière ligne droite : les bioréacteurs qui accueillent les matières fermentescibles ont été livrés en novembre.

En Île-de-France, les études pour les unités de valorisation (UVE et UVO) du Centre de valorisation organique et énergétique d'Ivry-Paris IP XIII sont en cours.

Enfin, c'est par un succès que VINCI Environnement a conclu son année en France, avec un nouveau contrat portant sur deux lots essentiels du Centre de valorisation énergétique des déchets de Saint-Ouen. Objectif : maximiser, grâce à un nouveau traitement des fumées, la valorisation énergétique des 600 000 tonnes de déchets ménagers que reçoit le centre chaque année.

«
Les synergies avec les autres filiales du Groupe ouvriront de nouveaux marchés à VINCI Environnement.
»



Construction d'une unité de traitement des déchets multifilière à Échillais, France.



Cornwall Energy Recovery Centre (CERC), Angleterre.



À gauche : centre de valorisation énergétique des déchets de Saint-Ouen, France.

Modernisation de l'unité de valorisation énergétique de Toulon, France.

TROIS PROJETS EN GRANDE-BRETAGNE ET EN BELGIQUE

Depuis fin 2016, la pointe sud-ouest de l'Angleterre dispose d'un centre de valorisation énergétique des déchets flambant neuf. L'unité, conçue par les équipes de VINCI Environnement et de VINCI Construction UK, traitera jusqu'à 240 000 tonnes de déchets non recyclés chaque année. En brûlant les déchets dans des conditions innovantes et totalement contrôlées sur un plan environnemental, l'installation pourra fournir une source d'énergie capable d'alimenter en électricité l'équivalent de 21 000 foyers et pourra livrer de la chaleur aux industries locales. Basé à St Dennis, en plein cœur des Cornouailles, le Cornwall Energy Recovery Centre (CERC) est le plus gros chantier de ces dernières années dans la région.

Plus au nord, dans la ville de York, les travaux de la nouvelle unité de valorisation énergétique (UVE) se sont poursuivis à Allerton Park pour le compte d'AmeyCespa. Les ingénieurs de VINCI Environnement ont développé des solutions pour améliorer les recettes énergétiques tout en diminuant les coûts d'exploitation. Ainsi, le traitement des fumées a été optimisé pour consommer moins de réactifs et produire moins de résidus, tout en purifiant les rejets avec la même efficacité. Une fois opérationnelle, l'UVE d'Allerton Park, construite par VINCI Environnement et VINCI Construction UK, traitera 320 000 tonnes de déchets ménagers résiduels par an. D'abord triés, ces déchets seront ensuite valorisés en électricité pour alimenter 40 000 foyers des environs.

L'année s'est terminée sur une belle réussite en Europe, avec un nouveau contrat en Belgique pour moderniser l'UVE de Charleroi, dont certains éléments datent des années 70. Le marché, attribué à VINCI Environnement, prévoit de remplacer l'une des deux lignes après 25 ans de bons et loyaux services. Cette intervention implique de concevoir et construire une nouvelle ligne de traitement thermique et de traitement des fumées qui permettra de recevoir 46 500 tonnes de déchets ménagers et 8 500 tonnes de déchets industriels par an. L'énergie produite sera valorisée sous forme d'électricité et de chaleur.

DE NOUVELLES SYNERGIES EN 2017

À l'image de l'année écoulée, 2017 sera soutenue. Au-delà des projets lancés en 2016 et des travaux qui se poursuivront, VINCI Environnement peut espérer d'importants développements au Moyen-Orient, en Europe et en Afrique. Les synergies avec les filiales d'Entreposage devraient pour leur part se traduire par de nouveaux marchés et une nouvelle ligne de métiers dédiée aux centrales électriques.

L'arrivée de 32 nouveaux collaborateurs, grâce au rachat d'une partie des actifs d'Inova Construction est un atout supplémentaire. Outre les deux contrats repris (traitement des fumées à Ivry-IP XIII et construction d'une installation de traitement des nitrates sur le site nucléaire de Malvés), des opportunités se profilent pour 2017 en France comme à l'international, en capitalisant sur l'expérience et le savoir-faire des deux entreprises.

INFRASTRUCTURES PÉTROLIÈRES, GAZIÈRES ET INDUSTRIELLES

Spécialiste des infrastructures onshore pour la production, le traitement, le stockage et l'expédition de pétrole et de gaz, le groupe Entrepose intervient aussi pour d'autres secteurs de l'énergie ou d'autres industries. De grands projets internationaux et les filiales de proximité ont permis à cette ligne de métiers de réaliser 45 % de l'activité du Groupe en 2016.

DE GRANDS PROJETS GAZIERS INTERNATIONAUX

Malgré des investissements en baisse dans le secteur du gaz et du pétrole, Entrepose Contracting a maintenu son activité en 2016. L'entreprise a réalisé un chiffre d'affaires identique à celui de 2015, avec notamment trois grands projets à Dunkerque, en France, à Gabès, en Tunisie et à Wheatstone, en Australie.

À Dunkerque, un premier méthanier a pu accoster au terminal DKLNG le 8 juillet, avec près de 130 000 m³ de gaz naturel liquéfié (GNL) à bord, en provenance de Bonny Island au Nigéria. Lancés dès son arrivée, les tests industriels se sont prolongés en août avec l'arrivée d'un second navire. En groupement, Entrepose Contracting et Bouygues TP ont construit sur le terminal trois réservoirs de stockage de GNL d'une capacité utile de 200 000 m³ chacun.

En Tunisie, Entrepose Contracting a finalisé la construction de sphères de stockage de gaz de pétrole liquéfié (GPL) sur la côte est pour le compte de la Société nationale de distribution des pétroles (SNDP) de Gabès. Les sphères, fabriquées par Entrepose Industries à Dunkerque, ont été ensablées au premier semestre puis mises en route fin novembre. Elles ont ensuite été testées pour valider leur mise en service.

En Australie, le groupement Entrepose Contracting, VINCI Construction Grands Projets et Thiess a livré dans les temps les quatre réservoirs de GNL et condensats du site de Wheatstone. Ces réservoirs de 120 000 à 150 000 m³, dont la construction avait été lancée 4 ans auparavant, ont été livrés entre août et octobre 2016 à l'entrepreneur Bechtel, pour le compte de son client, le pétrolier Chevron. Un premier méthanier y est attendu début 2017. C'est avec sa cargaison que les trains de liquéfaction seront mis en service. Lorsqu'il sera pleinement opérationnel, à la mi-2017, le site de Wheatstone produira près de 9 millions de tonnes de GNL, ce qui permettra à l'Australie de se hisser au premier rang mondial des producteurs de GNL, juste devant le Qatar.

«
*Entrepose Contracting
a finalisé 3 grands projets
internationaux en 2016.*
»



Vue aérienne
du projet
Wheatstone,
Australie.



À Gabès, en Tunisie, les sphères de stockage de gaz de pétrole liquéfié, ensablées dans une enceinte en béton, ont été mises en gaz fin novembre.



Au Nigéria, Entrepote DBN a achevé la construction d'une unité de traitement de gaz à Oben.



Commencé un an plus tôt, le projet Shalapa, au Mexique, s'est poursuivi à un rythme soutenu en 2016.

En Russie, à seulement 400 km du pôle Nord, Entrepote Contracting et VINCI Construction Grands Projets ont achevé, début 2017, les opérations de génie civil pour Yamal LNG. L'année 2016 a été principalement marquée par les travaux électromécaniques et la pose, en fin d'année, sur les réservoirs 1 et 2, des plateformes et pipe-racks préfabriqués à Kaliningrad et acheminés sur site par voie maritime. Une mise en place réalisée en toute sécurité dans des conditions hivernales extrêmes, par - 35 °C, qui illustre l'excellence opérationnelle des équipes.

Au Mexique, le contrat EPC Shalapa, lancé en 2015 à Coatzacoalcos, s'est poursuivi à un rythme soutenu. Objectif : aménager des stockages souterrains de GNL dans des cavités salines et construire les installations de surface associées. Le système de déshydratation retenu pour équiper l'ensemble a été conçu, fabriqué et livré sur place par Entrepote Istana Karang Laut, la filiale indonésienne d'Entrepote Contracting. Une collaboration qui souligne les synergies présentes au sein du Groupe, permettant ainsi aux clients de bénéficier des meilleures expertises internes.

UNE ACTIVITÉ SOUTENUE POUR LES FILIALES DE PROXIMITÉ

La filiale indonésienne d'Entrepose Contracting, Entrepose Istana Karang Laut, a essentiellement travaillé en 2016 sur deux projets : le projet BOPP, lancé en 2015 au Turkménistan pour mettre en place une ligne de fabrication de polypropylène, et le projet SGFL1 au Bangladesh, un contrat EPC pour construire une raffinerie de condensats.

Dans les Hauts-de-France, l'usine de chaudronnerie lourde d'Entrepose Industries, également filiale d'Entrepose Contracting, a signé une belle année. Elle a notamment poursuivi la fabrication des éléments d'une colonne de prise d'eau (*water intake riser*) pour un champ offshore en Océanie.

Malgré un marché en crise, les filiales d'Entrepose International Network en Algérie, au Nigéria et en Malaisie ont connu une activité soutenue.

La filiale algérienne a ainsi poursuivi, pour Fives FCB, ses travaux sur la cimenterie de Chlef située entre Oran et Alger. Plus de 500 personnes y sont mobilisées pour monter tous les éléments clés de la partie mécanique. Ce projet représente près de 30 000 tonnes de métal à assembler et deux millions d'heures de travail. Ce type de structure est une première pour Entrepose et un nouveau levier de croissance. Plus au sud, Entrepose est aussi intervenu à Hassi Messaoud, au cœur du Sahara pour le compte de JGC pour la construction d'une station de *boosting gas* (recompression de gaz) dans le complexe stratégique CIS. Un autre projet de *flowlines gas lift* est en voie d'achèvement sur le même champ de Hassi Messaoud. Et Entrepose devrait débiter un projet EPC pour la mise en place d'un réseau incendie sur le champ de Mesdar, pour le compte de la société algérienne Sonatrach. Par ailleurs, son activité de maintenance, menée jusqu'alors essentiellement sur le site de Menzel Ledjmet Nord (MLN), s'est étendue bien au-delà du gaz et du pétrole avec des projets pour Lafarge, PWPS, Arcelor, etc.

Au Nigéria, dans le delta du Niger, les travaux conduits pour la société Seplat par Entrepose DBN, la filiale nigérienne, s'achèvent à Oben. Ce projet Greenfield de développement et de construction *ex nihilo* d'une unité de traitement de gaz de cinq trains de 75 MMSCFD chacun (*Million Standard Cubic Feet per Day* - Millions de pieds cubes standards par jour) a été réalisé dans des délais serrés, démontrant ainsi l'excellence opérationnelle des équipes et l'expertise d'Entrepose DBN dans la gestion de projet dans des conditions et zones difficiles. À Ughelli, non loin d'Oben, Entrepose DBN a également réalisé la réparation d'un bac de stockage de brut d'une capacité de 240 000 barils pour la société d'État NPDC. À Warri, toujours dans le delta du Niger, la direction d'une raffinerie a sollicité Entrepose DBN pour la réparation de



Entrepose Industries, usine de chaudronnerie lourde du Groupe, a signé une belle année 2016.

la partie haute de la principale colonne du FCC (*Fluid Catalytic Cracking*). Entrepose DBN a procédé à la dépose à l'aide d'une grue de 300 tonnes et a fabriqué la nouvelle partie haute dans ses ateliers de Warri. Ses équipes ont travaillé sans relâche nuit et jour afin de permettre la reprise rapide de la production. Plus au sud, à Port-Harcourt, dans l'État de Rivers, Entrepose DBN a réalisé la fabrication et les tests des jumpers des champs offshore d'ExxonMobil, Total et GE.

En Malaisie, enfin, Entrepose est intervenu sur divers projets de prestations de services, de raclage de pipelines et de raclage intelligent (*pigging and intelligent pigging*), principalement pour la société pétrolière d'État Petronas.

UNE ACTIVITÉ DE NÉGOCE

Pour s'adapter à un marché en pleine mutation, Entrepose Contracting a suspendu ses activités de négoce en France. Elle poursuit néanmoins leur développement aux États-Unis, en Chine, à Singapour, à Dubaï et en Corée du Sud où elle est toujours bien implantée. Cet enracinement local sur plusieurs sites lui permet d'assurer un *sourcing* diversifié et efficace tout en étant implantée au plus près de ses clients internationaux.

DEMAIN SE PRÉPARE AUJOURD'HUI

Effectifs commerciaux renforcés, multiples appels d'offres, nouveaux services..., le groupe Entrepose a redoublé d'énergie pour tirer son épingle du jeu sur un marché déprimé. Une politique qui devrait porter ses fruits avec d'ores et déjà des perspectives en Afrique, en Europe et en Asie, notamment au Myanmar, en Indonésie, à Brunei et au Moyen-Orient ainsi qu'en Amérique latine. De multiples ouvertures devraient par ailleurs être offertes par le *metering*, les *skid solutions* et toute la chaîne de valeur de l'industrie pétrolière et gazière, de l'amont à l'aval, avec le *gaz to power* et les mini-raffineries.

PIPELINES TERRESTRES

Reconnu pour la qualité de son offre et sa capacité à prendre en charge des projets complexes, le groupe Entrepose a démarré en 2016 un projet d'envergure avec deux contrats EPC pour le consortium Trans Adriatic Pipeline AG. Un succès qui confirme l'expertise de cette ligne de métiers, dont l'activité a représenté en 2016, 22 % du chiffre d'affaires du Groupe.

DEUX CHANTIERS EXEMPLAIRES EN BOLIVIE ET EN AUSTRALIE

En Bolivie, le projet EPC Incahuasi, conduit par Spiecapag pour Total, s'est achevé au premier semestre 2016. Des travaux exemplaires à plus d'un titre, dont la sécurité. Sur les 1 200 personnes mobilisées au plus fort du projet et les 6 millions d'heures travaillées, aucun accident avec arrêt ne s'est produit. En matière de logistique, autre défi du chantier dans un pays qui n'a aucun accès à la mer, les tubes ont pu être acheminés à travers les pays frontaliers. Enfin, Spiecapag a eu à cœur de travailler avec les acteurs locaux, en confiant les études d'ingénierie à une société bolivienne et en coopérant avec Total pour impliquer les parties prenantes tout au long du projet.

En Australie, les travaux du Victorian Northern Interconnect Expansion (VNIE) pipeline, conduits par le groupement Spiecapag-Lucas pour le compte de l'opérateur australien APA, se sont poursuivis et devraient s'achever en 2017. En un an, plus de 160 km de gazoducs de 16 et 18 pouces ont été posés pour doubler les conduites existantes. Sur ce projet aussi, qui a mobilisé près de 200 personnes, les opérations se sont déroulées en toute sécurité. Soucieux de préserver les zones traversées, le groupement a en outre pris des mesures drastiques pour limiter l'impact des travaux, surtout dans le parc national Chiltern-Mt Pilot, au nord-est de Melbourne.

DE NOUVEAUX CONTRATS MAJEURS EN EUROPE

Spiecapag intervient dans la construction de 400 km de conduites du futur Trans Adriatic Pipeline (TAP), destiné à transporter du gaz naturel. Deux contrats EPC lui ont été confiés par le client TAP AG en mars 2016. Ils portent sur trois tronçons de pipelines de 48 pouces : un de 185 km en Grèce, entre Kipoi et Kavala, et deux de 215 km en Albanie, entre Bilisht et Tropojë. En se raccordant au tronçon du Trans Anatolian Pipeline (TANAP) à la frontière turque, les 878 km du TAP permettront de relier la mer Caspienne, en Azerbaïdjan, au marché européen en traversant la Grèce, l'Albanie puis le sud de l'Adriatique. Près de 2 000 personnes sont à pied d'œuvre depuis la mi-2016 et le resteront jusqu'à la fin 2018 pour mener à bien ces travaux. Du niveau de la mer à 1 800 m d'altitude en Albanie, ce chantier très technique démontre la capacité de Spiecapag à gérer des projets complexes et à anticiper les défis.

«
Avec le projet TAP,
Spiecapag démontre sa
capacité à gérer de grands
projets EPC complexes.
»

En France, GRTgaz a confié à Spiecapag, en partenariat avec A.Hak, la pose de 40 km de gazoduc de 48 pouces dans le cadre du projet Val-de-Saône. Un contrat accordé à Spiecapag dans la foulée de ses études d'ingénierie et grâce à la confiance acquise par l'entreprise entre 2014 et 2015 sur le projet Arc-de-Dierrey. Les travaux devraient débuter en mars 2017.

Dans le sud de l'Hexagone, les travaux du projet GSM2 de l'étang de Berre ont pris fin. Spiecapag Régions Sud a remplacé le tronçon subaquatique (saumoduc) de l'étang de Berre pour le compte de Geostock. Sans oublier divers chantiers de canalisation d'eau, de tuyauterie industrielle et de pipeline réalisés dans la région.

UN ATOUT POUR DEMAIN : LES PROJETS COMPLEXES

Alors que le marché des infrastructures marque le pas, Spiecapag dispose d'une longueur d'avance grâce à son expertise des projets EPC complexes. Ils ont fait sa notoriété et sont prometteurs pour demain avec plusieurs opportunités en Amérique latine, en Océanie, en Afrique et en Europe.



Projet Victorian Northern Interconnect Expansion (VNIE), Australie.



Ci-dessus et ci-contre : Spiecapag est reconnue pour sa capacité à relever des défis complexes, à l'image de la construction du Trans Adriatic Pipeline (projet TAP), ici en Grèce.



MARITIME

Pipelines, conduites, émissaires, atterrages et autres aménagements côtiers... À travers sa filiale Geocan, Entrepose maîtrise toutes les compétences pour concevoir et réaliser les ouvrages maritimes qui permettent de transporter des produits pétroliers ou de capter, transférer et rejeter l'eau. Avec des innovations de toutes sortes, notamment dans les énergies nouvelles comme l'hydrolien ou l'énergie thermique des mers.

Projet Escondida Water Supply au Chili.



TRAVAUX MARITIMES

Avec 7 % du chiffre d'affaires du Groupe sur un marché tendu, l'activité *offshore* s'est concentrée au Chili, dans des travaux miniers, mais aussi en Afrique et dans les Caraïbes.

SE RECENTRER POUR MIEUX REBONDIR

Depuis plus de 30 ans, Geocean construit des ouvrages en mer, en tous points du globe, sous tous les climats et avec tout type de logistique, avec des projets clés en main (contrats de type EPCI) ou des marchés de travaux pour l'industrie du pétrole et du gaz, les mines, la chimie ainsi que les travaux publics. Ce marché en crise est marqué pour la deuxième année consécutive par des investissements en net recul dans les projets gaziers et pétroliers de la part des opérateurs privés et nationaux. C'est pour mieux se positionner sur ce marché et devenir plus compétitive que Geocean s'est restructurée au premier semestre, tout en menant de front plusieurs projets remarquables.

QUATRE PROJETS EN AFRIQUE ET EN AMÉRIQUE DU SUD

Dans le nord du Chili, à Antofagasta, Geocean construit depuis 2 ans un système de désalinisation d'eau de mer, pour le compte de BHP Billiton. Réalisé avec trois autres partenaires au sein du consortium Coloso, le projet Escondida Water Supply comprend trois puits en mer, deux tunnels d'aspiration et un tunnel de rejet, ainsi qu'un bassin de collecte et une station de pompage à terre. Au-delà des phases d'ingénierie, Geocean s'est particulièrement illustrée, fin 2016, en franchissant une étape importante : la pose de la dernière unité en béton de la seconde conduite d'aspiration.



Barge de pose Geocean Protis déployée au large du Cameroun.

«
Geocean s'est illustrée en matière de sécurité sur le projet Escondida Water Supply
»

Une unité de 130 tonnes formant, avec 3 autres pièces, la tête d'aspiration de 450 tonnes qui surmonte le *riser* de 2 m de diamètre. Des mois de préparation ont été nécessaires ainsi que des outils et des équipements spéciaux comme la pelle sous-marine Abyss et une barge *jack-up* équipée d'un palonnier de plongée, de véhicules téléguidés et d'une centrale à béton. L'installation des matelas en béton, le mardi 6 décembre 2016, est venue apporter la touche finale. Cette dernière opération a permis de démobiliser les équipes et la barge dès le 9 décembre. BHP Billiton a félicité Geocean pour la qualité de son travail et son respect le plus strict des règles de sécurité.

Toujours sur le continent américain, à Cuba, Geocean a poursuivi ses études d'ingénierie sur un projet minier démarré un an plus tôt pour la réalisation d'un émissaire de rejet en eaux profondes.

En Afrique, en République du Congo, Geocean a terminé, pour le compte de Technip UK Congo Branch, l'atterrage sur 3 000 m d'un pipeline de 16 pouces destiné au champ de Moho Nord UFR exploité par Total. Lancés en 2015, les travaux ont dû se faire dans un espace réduit, au sein du terminal pétrolier de Djéno.

Au Cameroun, la société Sonara a confié à Geocean le remplacement d'une conduite dans les environs de Limbé pour relier un poste d'amarrage conventionnel à la raffinerie à terre. Un contrat clé en main qui succède à la pose de la *Conventional Buoy Mooring* (CBM) en 2009 par Geocean.

QUATRE MARCHÉS CIBLES

Dans un marché en pleine mutation, Geocean concentre ses efforts sur plusieurs marchés en Afrique de l'Ouest, en Amérique du Sud, dans le nord de l'Europe ainsi que dans le golfe du Bengale.



SOUTERRAIN

Numéro un du stockage souterrain d'hydrocarbures liquides, liquéfiés ou gazeux, Geostock prend aussi en charge les process et installations de surface associés.

Ses contrats vont du conseil aux travaux et de la conception à l'exploitation.

À ces savoir-faire s'ajoutent ceux d'Entropose Drilling en forage profond et ceux de HDI et d'Intech en forage horizontal dirigé. À elles quatre, ces filiales du Groupe offrent à leurs clients une expertise complète dans le domaine souterrain.

Vue intérieure
d'un poste de commande
de rig de forage.



STOCKAGE SOUTERRAIN

Acteur de tout premier plan dans le stockage souterrain d'hydrocarbures liquides, liquéfiés ou gazeux et dans les process ou installations de surface associés, le Groupe a conforté ses positions en 2016. Sur un marché de bonne tenue, cette ligne de métiers a même pu améliorer ses performances pour atteindre 10 % du chiffre d'affaires global.

À CONTEXTE PORTEUR, ANNÉE SOUTENUE

Dans un marché pétrolier et gazier très perturbé, les besoins en infrastructures de stockage se sont maintenus à un niveau relativement haut. Cette tendance s'explique par une évolution du contexte réglementaire de certains pays et par le lancement de nouveaux projets de stockage stratégique dans le monde.

Après une année 2015 en demi-teinte, Geostock a renoué avec la croissance en 2016. Plusieurs facteurs entrent en jeu : une forte présence internationale qui lui a permis de compenser les aléas du marché, un effort commercial anticipé dès 2015 et des restructurations, notamment en Allemagne. L'activité a été soutenue en Europe comme en Amérique latine et de nouvelles régions comme le Moyen-Orient et le Caucase ont émergé.

Dans certains pays tels le Mexique, le Brésil ou la Turquie, de nouveaux acteurs privés ont redynamisé l'activité de stockage. Implantés de longue date, les donneurs d'ordre savent à la fois identifier les besoins, faire émerger des projets, nouer des partenariats sur le long terme avec les sociétés d'État et obtenir les autorisations d'exploitation. Aux commandes des projets, ils sont à la recherche de spécialistes, comme Geostock, capables d'assurer la maîtrise d'ouvrage, de concevoir les systèmes, de superviser les travaux puis d'exploiter les installations.



Implantée localement à proximité des clients, Geostock dispose des ressources et des compétences multidisciplinaires nécessaires pour garantir une forte réactivité et une grande qualité de service à ses clients.

«
De nouveaux acteurs
ont redynamisé l'activité
de stockage souterrain
dans certains pays.
»

UNE MULTITUDE DE PROJETS SUR TOUS LES CONTINENTS

En Asie, Geostock a poursuivi sa double mission sur le site de Jurong Rock Caverns, à Singapour. Une mission de maître d'œuvre pour la partie travaux et une mission d'exploitant au sein du groupement Banyan Caverns Storage Services Pte Ltd (BCSS) pour la société JTC Corporation. Un an et demi après les deux premiers stockages souterrains, trois nouvelles cavités ont été testées en cours d'année pour une mise en gaz prévue début 2017.

Toujours en Asie, Geostock a testé avec succès l'étanchéité de cavités de stockage de brut en Chine ainsi qu'en Inde, à Mangalore. Enfin, en Corée du Sud, ses contrats de suivi hydrogéologique ont été renouvelés.

Sur le continent américain, au Mexique, Geostock a signé avec la société Cydsa un contrat sur 20 ans pour exploiter un stockage de gaz de pétrole liquéfié (GPL) en cavité saline.

Plus au nord, aux États-Unis, les équipes de Geostock US et de Sandia Technologies se sont regroupées pour former Geostock Sandia LLC. Elles ont emménagé dans les mêmes bureaux que la filiale Entrepose Services, à Houston, à mi-chemin entre l'aéroport international George Bush et l'Energy Corridor. Un emplacement de choix où sont implantées les principales entreprises du secteur de l'Oil & Gas. Désormais regroupées sur le même site, les entités américaines du Groupe peuvent mettre en commun leurs expertises au service de leurs clients.

Trois projets ont marqué l'année de Geostock en Europe. Un projet de stockage souterrain de gaz en Italie, un projet de stockage d'hélium en Allemagne et une campagne de forages en Espagne.



Installation de stockage souterrain d'hélium en Allemagne pour la société Air Liquide.

En Italie, Geostock a poursuivi ses travaux sur le futur site de stockage de Cornegliano, au sud de Milan. Objectif : convertir un champ de gaz épuisé en stockage de gaz naturel d'une capacité utile de 1,3 milliard de mètres cubes. Mandaté par Ital Gas Storage, Geostock assure l'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la partie souterraine, supervise les études de détail, les travaux de forage et de complétion des 14 puits et met à jour les modèles réservoir du stockage. Le forage ainsi que le développement des installations ont démarré en 2016.

En Allemagne, c'est sur une première mondiale pour Air Liquide que Geostock a fini l'année, avec un important stockage souterrain d'hélium, lancé en 2015 dans le nord de la région Rhénanie-du-Nord - Westphalie par sa filiale UGS. Depuis septembre 2016, l'hélium pur y est stocké à 1 300 mètres sous terre, dans une cavité saline.

En Espagne enfin, Geostock, à travers sa filiale UGS, a lancé en 2016 une campagne de forages pour la production de sel dans le Pays basque.

Dans le Caucase, en Géorgie, Geostock a remporté deux contrats auprès de la JSG Georgian Oil and Gas Corporation (GOGC). Baptisé Samgori South Dome, le projet a pour but de convertir un ancien champ d'huile en stockage de gaz naturel. Signé pour 18 mois à compter d'août 2016, le premier contrat d'ingénierie a été suivi d'un second contrat pour deux forages d'exploration et la fin de l'ingénierie.

En Turquie, le contrat d'assistance à TCC sur le projet Tuz Gölü a été prolongé jusqu'à la fin du lessivage des 12 premières cavernes.

UNE ANNÉE 2017 ENCORE PLUS RICHE

Avec un carnet de commandes en hausse, l'année 2017 s'annonce bien. Elle bénéficiera entre autres du dynamisme de la filiale allemande.



Projet Jurong Rock Caverns, Singapour.

FORAGE

Année d'intégration, 2016 a vu les activités forage se regrouper au sein d'une même direction opérationnelle et intégrer Intech, la nouvelle filiale brésilienne spécialisée dans le forage horizontal dirigé. Un atout qui a permis au Groupe de se développer en Amérique du Sud. Au total, cette ligne de métiers a réalisé 3 % du chiffre d'affaires d'Entrepose.

GÉOTHERMIE : LA FRANCE MONTE EN PUISSANCE

Cette année encore, Entrepose Drilling a continué à se développer sur le marché de la géothermie, avec plusieurs projets en France : nouveaux doublets, travaux de maintenance – *workover* – ou abandons de puits.

L'opération d'abandon de puits à Tremblay-en-France en est un exemple. Un réseau de chaleur y est alimenté par un doublet géothermique qui exploite l'aquifère calcaire du Dogger, une nappe souterraine située entre 1 600 et 1 800 m de profondeur avec une eau variant de 55 °C à 80 °C. Forés en 1983, les puits de ce doublet ont permis d'alimenter le réseau de chaleur pendant 30 ans. Mais ils arrivaient en fin de vie. Aussi, la société Tremblay Géothermie a-t-elle demandé à Entrepose Drilling, qui était déjà intervenue sur le site en 2015 pour construire le nouveau doublet, de procéder à l'abandon définitif des puits forés en 1983. Lancés le 3 octobre 2016, les travaux ont duré moins de 3 mois, le temps d'abandonner, dans les règles de l'art, ces puits longs de plus de 2 200 m.

En région parisienne toujours, les travaux de construction du doublet géothermique du Blanc-Mesnil se sont achevés au second semestre. Entrepose Drilling intervenait pour le compte de Coriance.

Au-delà des projets, Entrepose Drilling s'est aussi davantage impliquée dans le cluster français de la géothermie, Geodeep. Cela lui a permis de participer à plusieurs salons internationaux et de promouvoir, entre autres, la technique de haute enthalpie.

«
*La géothermie a continué
 à se développer dans l'activité
 du Groupe.*
 »

Forage de doublet géothermique à Tremblay-en-France, France.





Impliquée dans le cluster français de la géothermie, Geodeep, Entrepose Drilling promeut la technique de haute enthalpie.

FORAGES PÉTROLIERS ET GAZIERS : DES PROJETS NOTABLES

Dans le pétrole et le gaz, malgré des investissements au ralenti et donc des projets moins nombreux, Entrepose Drilling a réussi à se positionner sur des projets clés. Les opérations de forage réalisées dans le Gâtinais au sein du département du Loiret, en France, en témoignent. Elles sont effectuées pour la société canadienne Vermilion pour atteindre l'huile située à quelque 600 m de profondeur.

Dans l'Est de la France, Entrepose Drilling a signé en 2016 un contrat pour un forage de gaz de houille avec la Française de l'énergie. Spécialisée dans l'exploration et l'évaluation des ressources gazières, cette société est l'un des leaders de l'Hexagone dans son domaine. Le gaz de houille est quant à lui une énergie d'avenir destinée à occuper une place de choix dans le mix énergétique français. Une énergie à la fois respectueuse de l'environnement et compétitive qui pourra renforcer l'indépendance de la France, voire celle de l'Europe, et qui s'inscrit pleinement dans la politique de transition énergétique du pays.



Forage horizontal dirigé sous les pistes de l'aéroport Roissy-Charles de Gaulle, France.

FORAGE HORIZONTAL DIRIGÉ, UNE ACTIVITÉ EN HAUSSE

Après une année 2015 en demi-teinte, l'activité de HDI est repartie à la hausse en 2016. Avec comme point d'orgue le rachat de la société Intech qui renforce la présence du Groupe au Brésil ainsi qu'en Amérique latine et l'enrichit de 6 nouvelles machines. Partenaire de HDI depuis plus de 20 ans, Intech est un expert du forage horizontal dirigé et d'autres activités liées à la construction de pipelines. Et ce, qu'il s'agisse de pétrole ou de gaz, d'eau ou de transport de minerais (*slurry*).

AMÉNAGEMENTS ÉLECTRIQUES ET RÉSEAUX

Comme en 2015, HDI a davantage travaillé dans le domaine de l'électricité que dans celui du pétrole ou du gaz en enchaînant plusieurs projets de taille moyenne pour RTE et Enedis, deux filiales du groupe EDF. Les deux traversées creusées pour RTE à l'aéroport de Roissy-Charles-de-Gaulle en font partie. Ces forages parallèles de 1 500 m de long chacun, destinés à recevoir deux lignes de 225 000 V, ont été réalisés sous les pistes d'envol et les taxiways sans jamais perturber l'activité de l'aéroport.

À l'est de Tours, Enedis a fait appel à HDI et Sogea Nord-Ouest TP pour faire passer sous la Loire deux nouvelles lignes à haute tension de 20 000 V chacune et relier ainsi les communes de Saint-Pierre-



Forage pétrolier dans le Loiret, France.

«
*En intégrant Intech,
 le Groupe renforce
 ses positions au Brésil.*
 »



Grâce à une expérience accumulée sur des milliers de chantiers réalisés dans le monde, HDI, filiale du groupe Entrepose, est un acteur incontournable dans le domaine du forage horizontal dirigé.

des-Corps et Rochecorbon. Sur ce projet très technique, les travaux préliminaires ont démarré en janvier 2016 par des opérations de carottage complémentaires et de génie civil, la mise en place d'une gaine inclinée et la soudure du fourreau destiné à accueillir les câbles électriques. Ils se sont poursuivis entre avril et juin par les opérations de forage horizontal dirigé sur 700 m. Les câbles électriques ont été mis en place en fin d'année.

PÉTROLE ET GAZ

Moins nombreux que les projets liés à l'électricité, quelques travaux pour le pétrole et le gaz ont aussi mobilisé HDI et Intech en 2016. Ainsi, au Brésil, Intech a réhabilité la traversée qui franchit la rivière Manoel Alves en sous-œuvre, à Morro Grande, dans l'État de Santa Catarina. 350 m de canalisations y ont été remplacés sans interrompre ni le flux de gaz ni l'exploitation de la conduite qui relie la Bolivie au Brésil. Une performance obtenue grâce à un système de piquage en charge : un forage horizontal dirigé est d'abord réalisé sous le cours d'eau, ce qui permet d'installer puis de raccorder la canalisation dans un second temps.

En France, les équipes de HDI ont effectué pour GRTgaz un forage horizontal de 36 pouces de diamètre sur l'artère du Santerre, en Picardie.

Dans le sud du pays, en Nouvelle-Aquitaine, TIGF a fait appel à HDI pour déplacer d'anciennes canalisations dans la zone de Lacq. Un projet pour lequel l'entreprise a foré deux traversées parallèles de 400 m avec sa nouvelle foreuse compacte de 80 tonnes.

Il faut enfin mentionner le Trans Adriatic Pipeline (TAP), projet auquel HDI s'est jointe en Albanie, à la demande de Spiecapag. Un premier tronçon de 1 100 m de long et 48 pouces de diamètre sous la rivière Seman a ainsi été achevé le 26 décembre 2016. Un projet de référence par ses dimensions et la complexité des couches géologiques traversées.

DE NOUVELLES PERSPECTIVES EN FRANCE ET À L'EXPORT

Capable de travailler avec tous les acteurs du marché de l'énergie et dotée d'une culture très internationale, HDI s'exporte facilement quels que soient les défis. De belles perspectives se dessinent déjà en Amérique latine, notamment au Brésil, aux côtés d'Intech. 5 nouveaux forages horizontaux pour le projet TAP sont prévus en Albanie et en Grèce, pour le compte de Spiecapag, sans oublier quelques opportunités en Afrique de l'Ouest.

Les forages verticaux ne sont pas en reste, avec déjà une campagne prévue dans le Gâtinais, en Île-de-France. Grâce à la synergie entre HDI et Intech, Entrepose Drilling pourra également se développer au Brésil et, plus largement, en Amérique latine.



Chantier de forage horizontal dirigé à Tours, France.

Responsabilité et valeurs



Entrepose poursuit sa démarche de responsabilité, engagée il y a plusieurs années et formalisée en 2015 par une charte. Le Groupe place ses engagements en termes de ressources humaines, responsabilité sociétale, respect de l'environnement, éthique et qualité au cœur de sa stratégie.

P.44 **RESSOURCES
HUMAINES**

P.45 **RESPONSABILITÉ
SOCIÉTALE**

P.48 **INNOVATION**

RESSOURCES HUMAINES

Au service de la stratégie d'Entrepose, la politique de ressources humaines a pour principaux enjeux de dynamiser l'activité commerciale, de renforcer l'excellence opérationnelle, de consolider la culture Groupe et de favoriser l'innovation, tout en permettant à chacun de se réaliser et de développer ses propres talents.

TALENTS : 1 SALARIÉ SUR 2 FORMÉ EN 2016

Essentielle pour développer les talents collectifs et individuels, la formation a représenté 2 % de la masse salariale, et près de 26 500 heures lui ont été consacrées en 2016, en majorité dans le domaine technique et des métiers (35 %) mais aussi de l'hygiène et de la sécurité (32 %). 1 400 collaborateurs ont été formés durant l'année, soit plus d'un salarié sur deux, contre un sur trois en 2015. Une formation commerciale sera mise en œuvre en 2017 pour encore mieux préparer les équipes du Groupe à l'évolution du marché et de l'offre multimétier.

RECRUTEMENT ET INTÉGRATION : PLACE AU DIGITAL

Souhaitant internationaliser ses équipes, Entrepose a renforcé sa présence sur les sites de recrutement à l'étranger et sur les réseaux sociaux. Outre une page LinkedIn entièrement revue et une page carrières sur le nouveau site internet du Groupe, une charte du recrutement a été déployée ainsi que la mise en commun sur l'intranet d'informations pratiques permettant aux équipes RH de parler le même langage. Ce tournant digital se poursuivra en 2017 avec un parcours d'intégration 100 % en ligne comportant une visite virtuelle des différentes entités du Groupe.

UNE MOBILITÉ DE PLUS EN PLUS INTERNATIONALE

Que ce soit au sein d'Entrepose ou au sein de VINCI Construction, la mobilité s'est accrue en 2016 avec près de 100 mouvements, notamment à l'international. Cette tendance devrait se renforcer en 2017, grâce à une charte de mobilité internationale que le Groupe a préparée en 2016 en menant un audit des conditions à l'expatriation. Quant aux souhaits et aux opportunités de mobilité, ils ont notamment été évoqués lors des entretiens annuels qui se sont déroulés de juillet à novembre pour près de 60 % des salariés.

En 2016, 32 % des formations ont porté sur la sécurité au sein du Groupe.



Forum ESTP 2016.



RÉVISION SALARIALE ET PAYE SE MUTUALISENT

Poursuivant ses efforts d'intégration, Entrepose a mutualisé la paye de cinq de ses entités en 2016 (Entrepose Group, Entrepose Contracting, Geocan, Spiecapag, HDI) et en intégrera trois autres en 2017 (Entrepose Drilling, Spiecapag Régions Sud, VINCI Environnement). La campagne de révision salariale a quant à elle été menée avec l'outil Vitalis dans deux nouveaux pays : le Nigéria et l'Algérie, qui viennent s'ajouter aux autres pays utilisateurs et renforcent, de fait, l'utilisation d'outils transverses.

VARIATION DES EFFECTIFS

De nombreux projets s'étant achevés avec succès en 2016, les effectifs moyens du Groupe se sont ajustés à l'activité pour se stabiliser à 2 523 collaborateurs dans le monde, soit un recul de 18 %. Fin 2016, 19 % des collaborateurs étaient des femmes et 37 % des managers.

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Plaçant les questions environnementales et sociétales au centre de son activité et de ses projets, Entrepose a formalisé son engagement sous la forme d'une charte, ratifiée en 2015 par tous les membres du Comex. Sur le terrain, plusieurs initiatives ont entouré les projets réalisés en 2016.

ENGAGEMENT CITOYEN

Aux côtés des communautés locales

Que ce soit en Grèce ou en Albanie, Spiicapag et ses partenaires se sont engagés aux côtés des communautés locales, en matière d'emploi et de sous-traitance, comme sur le plan social. 87 % des équipes engagées sur le projet TAP en Albanie sont albanaises, de même qu'en Grèce, 76 % des travailleurs sont Grecs. Tous ont été formés à la santé et à la sécurité. 25 contrats de sous-traitance ont été attribués à des entreprises albanaises et 34 à des sociétés grecques. Sans oublier les 400 fournisseurs grecs et albanais qui travaillent sur le projet. Sur le plan social, Spiicapag a mis en place des agents de liaison et des circuits courts pour rester en contact avec les populations, notamment les propriétaires terriens concernés par le tracé du pipeline, répondre à leurs questions et signer des accords.

Même proximité avec les communautés locales au Mexique pour Entrepose Contracting qui conduit plusieurs fois par an des actions en faveur du développement local. Dans la commune de Ixhuatlán Del Sureste, elle a soutenu des établissements d'enseignement, dont la universidad tecnológica del Sureste, voisine du projet, et d'autres initiatives comme le Jour des enfants, une fête très populaire dans le pays.

Auprès des personnes en situation de handicap

Le groupe Entrepose entend montrer son engagement à mettre en œuvre une politique solidaire, cohérente et durable en faveur de l'emploi des personnes en situation de handicap. Les actions dans ce domaine s'articulent autour de 3 axes majeurs, à savoir : le maintien et le développement de l'emploi des personnes en situation de handicap au travers du recrutement et de l'accompagnement au cours de la vie professionnelle ; la sensibilisation au handicap ; le développement, pour certains travaux, du recours au secteur protégé et adapté.



Le groupe Entrepose est partenaire depuis plus de 3 ans de la section de rugby adapté Ovale & Sens.

En outre, le groupe Entrepose est partenaire depuis 3 ans d'Ovale & Sens, section de rugby adapté d'un club de rugby (le MLSGP 78) s'adressant aux personnes en situation de handicap mental ou psychique. Celle-ci a organisé, le 4 juin 2016, son premier tournoi Oval'handi Cap en région parisienne consacré au sport adapté.



UNE ANNÉE « PRIMÉE » POUR VINCI ENVIRONNEMENT

Neuvième entité du groupe VINCI à recevoir le label Diversité des mains de la ministre du Travail, Myriam El Khomri,

VINCI Environnement s'engage à prévenir les discriminations et à promouvoir l'égalité des chances au quotidien. Ses actions au siège comme sur ses chantiers en témoignent. Ainsi, en France, VINCI Environnement fait-elle appel aux Établissements et services d'aide par le travail (ESAT) réservés aux personnes en situation de handicap et visant leur insertion ou réinsertion sociale et professionnelle, aussi bien pour entretenir la base vie de son chantier de Rochefort que pour réaliser des objets publicitaires. La 10^e Semaine pour l'emploi des personnes handicapées est un autre exemple. Saisissant cette occasion, VINCI Environnement a sensibilisé ses publics au handicap avec une animation sous forme de jeu et un atelier cuisine.





Opération de sensibilisation à la préservation de l'environnement destinée aux enfants de collaborateurs et de sous-traitants de Mexico, dans l'Etat de Veracruz organisée par Entrepose.



Au Mexique, Entrepose Contracting poursuit sa démarche environnementale entamée en 2015 sur le projet Shalapa, prévoyant la réintroduction d'espèces animales et végétales sur le site après les travaux.

La construction du pipeline par Spiecapag dans le parc national Chiltern-Mt Pilot en Australie, a fait l'objet d'une attention environnementale particulière.



MAÎTRISE DE L'IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT

Des efforts qui portent leurs fruits

Comme l'affirme la charte de responsabilité sociétale publiée en 2015, la maîtrise de l'impact sur l'environnement et la recherche d'une meilleure efficacité énergétique sont en tête des engagements sociétaux du Groupe. Une priorité qui s'explique par le niveau d'exigence accru des donneurs d'ordre et qui se traduit, entre autres, par la certification ISO 14001 de nombreuses filiales.

En 2016, Spiecapag et Entrepose Contracting ont ainsi obtenu avec succès le passage à la nouvelle version 2015 de cette norme, témoignant de la forte implication des managers et d'une prise en compte intégrale du cycle de vie des produits. D'autres sociétés comme Entrepose Drilling et VINCI Environnement ont entamé le processus de certification en vue de son obtention en 2017.

Au-delà de cette reconnaissance officielle, Entrepose est soucieux de réduire son impact sur l'environnement au quotidien. Ainsi, sa consommation de gaz naturel a reculé de 40 % en 2016 et sa production de déchets dangereux a chuté de plus de 80 % par rapport à 2015.

Ces efforts se sont accompagnés d'une politique volontariste de formation des équipes et des sous-traitants. Avec quatre fois plus d'heures consacrées à la protection de l'environnement, en Grèce, en Albanie et en Australie, notamment.

Des actions au fil des chantiers

Au plus près des préoccupations locales, les équipes sur le terrain déploient de nombreuses initiatives pour protéger l'environnement.

C'est le cas d'Entrepose Algérie qui réalise des supports d'échafaudages suspendus et des outils spécifiques d'installation à partir de chutes métalliques dans le cadre du projet Chlef.

Les équipes Spiecapag qui construisent le pipeline de Victoria en Australie, au cœur du parc national Chiltern-Mt Pilot, ont aussi fait preuve d'imagination pour protéger ce joyau de la nature, reconnu pour ses orchidées, ses bois d'ironbarks et ses oiseaux. En travaillant en lien étroit avec leur client et les instances gouvernementales, elles ont réussi à réduire de 35 % l'impact du projet sur la nature par rapport à une construction standard.

Au Mexique, Entrepose Contracting a mené des actions de responsabilité sociétale dès le début de son projet Shalapa.

Elle a poursuivi sa démarche environnementale entamée en 2015, qui prévoit notamment la réimplantation après les travaux de certaines espèces végétales mises en pépinières au début du projet dans des zones libre de la future installation. Des espèces animales des plus vulnérables, qui avaient été évacuées de la zone, seront également réintroduites.

La visite du site Quetzalli d'éducation à l'environnement, à Coatzacoalcos dans l'État de Veracruz, est un autre exemple de l'engagement d'Entrepose Contracting. Plusieurs familles de collaborateurs et de sous-traitants y ont été invitées durant l'été 2016 pour découvrir l'environnement à travers un parcours initiatique s'appuyant sur les quatre éléments de la planète que sont la terre, l'eau, l'air et le feu.

ÉTHIQUE : UNE LONGUEUR D'AVANCE POUR RÉPONDRE AUX NOUVELLES EXIGENCES

Pour anticiper les exigences de plus en plus poussées des clients et, de façon générale, des parties prenantes en matière d'éthique, Entrepose mobilise ses équipes depuis 2010.

Ainsi le groupe Entrepose a-t-il adopté la charte éthique et conformité de VINCI, dès 2010, puis nommé un directeur éthique et conformité. En 2015, il s'est engagé dans une démarche anti-corruption matérialisée par une charte responsabilité sociétale dès 2015 et deux guides pour les équipes et les partenaires du Groupe : l'un sur l'analyse du risque de corruption et l'autre sur sa prévention. Des formations ABC (*Anti-Bribery and Corruption*) se sont étendues en 2016 à Geoclean, Entrepose Drilling et Entrepose International Network, après Entrepose Contracting, Geostock et Spiecapag en 2015. Enfin, une plateforme permet désormais aux responsables conformité de contrôler, voire d'instruire la situation d'un partenaire ou d'un sous-traitant en matière d'éthique et de conformité. Autant d'initiatives qui font d'Entrepose un groupe en phase avec les exigences de la norme ISO 37001, en vigueur depuis 2017.

Second temps fort de l'année : la loi Sapin II, qui s'appliquera aux entreprises en France, à partir de juin 2017. Le groupe Entrepose s'est ainsi mobilisé dès 2016, de concert avec VINCI, pour être prêt à répondre aux exigences de cette nouvelle réglementation relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la modernisation de la vie économique.

Qualité : vers un système intégré

Pour harmoniser ses systèmes de management, Entrepose a lancé en juin 2016 le SMI ou système de management intégré. Un projet d'entreprise fédérateur destiné à améliorer l'excellence opérationnelle du Groupe et à favoriser les synergies entre les filiales pour mieux répondre aux attentes des clients dans un monde en constante évolution. Le système est en phase de construction et devrait produire ses premiers résultats à l'horizon 2018. Ce projet démontre le dynamisme et l'engagement des équipes pour construire ensemble les méthodes de travail de demain.

En parallèle de cette démarche, un ERP (*Enterprise Resource Planning* ou progiciel de gestion intégré) accompagnera la centralisation des fonctions support dès 2017 avec, pour toutes les filiales, des outils de reporting leur permettant de gagner en efficacité et en simplicité.

Au-delà du SMI, 2016 aura aussi été marquée par la conformité de la plupart des filiales à la nouvelle norme de certification ISO 9001 version 2015. Cela démontre encore, si nécessaire, la forte implication de la Direction et le savoir-faire du Groupe dans la gestion des risques et opportunités.

L'INNOVATION AU SERVICE DES DÉFIS DE L'ÉNERGIE

En 2016, Entrepose a pris une part active à la démarche de R&D initiée par le pôle construction de VINCI. Une démarche de mutualisation qui met l'intelligence commune au service de la création de valeur. C'est de ce travail collaboratif à l'échelle de tout un groupe et de ce partage des compétences en innovation que naissent les offres les plus innovantes pour les clients.

En 2016, l'activité de recherche et développement du pôle construction de VINCI s'est caractérisée par le renforcement d'une démarche transverse initiée un an plus tôt et impliquant toutes les filiales. Elle a permis à Entrepose de présenter largement son savoir-faire en matière d'innovation et de prendre une part active aux sujets transversaux de R&D.

Au premier semestre, Geocean a ainsi présenté son expertise dans le domaine des machines sous-marines, avec un focus sur la captation de l'environnement et l'enregistrement de données. Très remarquée, cette intervention a abouti à une collaboration avec Menard (Soletanche Freyssinet) pour développer ensemble un pilote d'acquisition de données volumétriques sur les machines de compactage dynamique pour l'amélioration du sol.

D'autres synergies sont imminentes avec Dodin Campenon Bernard (VINCI Construction France) sur les tunneliers et avec Freyssinet (Soletanche Freyssinet) pour des solutions de mesure en direct sur des travaux de réparation.

VINCI Construction Grands Projets et Entrepose Contracting ont également renforcé leurs recherches communes sur les bacs de gaz naturel liquéfié (GNL) avec pour objectif de développer des solutions à plus haute valeur ajoutée pour les clients.

En interne, le comité R&D d'Entrepose a réuni ses experts à plusieurs reprises pour évaluer les initiatives de R&D des différentes filiales. Il s'est également impliqué dans la sélection ou l'animation des sujets inscrits au Citeph, un programme développé par l'association Evolen qui facilite l'accès à des financements privés de projets de recherche innovants dans les domaines des énergies. Deux autres projets de R&D ont été lancés en 2016 : le premier, un système d'enrobage pour des pipelines de 48 pouces, permet d'assurer la continuité du revêtement de part et d'autre de la soudure entre deux tubes. Mis en œuvre sur le projet TAP, il concourt pour le prix de l'innovation VINCI 2017. Le second projet, qui s'est traduit par un dépôt de brevet, consiste en un système de retournement de tôle développé par Entrepose Industries. Ce projet avait été primé en 2015 au Challenge Santé, Sécurité & Environnement d'Entrepose.

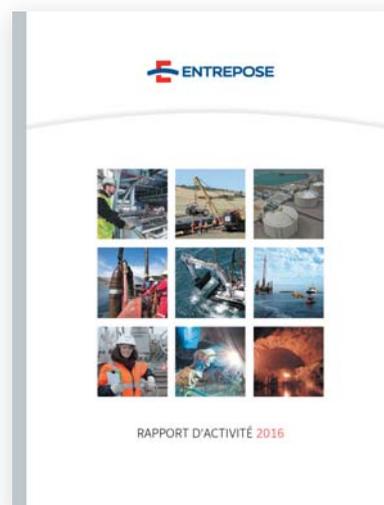


Au cœur de nos enjeux géopolitiques, l'industrie de l'énergie doit sans cesse adapter son offre et se faire toujours plus compétitive face à une demande en hausse constante.

Pour répondre aux attentes d'efficacité et de sobriété énergétique de l'industrie de l'énergie, Entrepose innove en continu.



Excavatrice sous-marine télé-opérée Abyss, développée par Geocean et utilisée en 2016 sur le projet Escondida Water Supply au Chili.



Ce document a été réalisé par la Direction de la communication du groupe Entrepose
communication@entrepose.com

Rédaction : Béatrice Noyère et Stéphane Tourneur

Conception et réalisation : INCREA

Crédits photos : Photothèque Entrepose et filiales | Association Ovale & Sens |
Jean-Louis Burnod - Happy Day | Gustavo Cantlon | Yves Chanoit | Chevron |
Didier Cocatrix | Thierry Duqueroix | Jan Friese | Iploca | James Lauritz |
François Lison - Cémaprod | Samuel Moraud | Cabinet Reichen et Robert & Associés |
Edwin Rolando Belmar Valenzuela | Hervé Thouroude | Francis Vigouroux | YacaTV



Entrepose Group
165, boulevard de Valmy - 92700 Colombes - France
Tél. : +33 (0)1 57 60 93 00 - Fax : +33 (0)1 57 60 93 01
www.entrepose.com