



TERRESTRE



MARITIME



SOUTERRAIN





SOMMAIRE

01 PROFIL

- 02 Le message du Président
- 04 Une stratégie d'expansion sur des niches techniques et vers des régions dynamiques
- 06 Les chiffres clés
- 08 Les faits marquants
- 10 L'organisation du Groupe
- 11 Les instances de direction
- 12 Les implantations

14 LES ACTIVITÉS, LES MÉTIERS D'ENTREPOSE

- 16 Domaine terrestre
- 24 Domaine maritime
- 28 Domaine souterrain
- 36 L'innovation

38 ENTREPOSE S'ENGAGE

- 40 Ressources humaines
- 42 Sécurité
- 44 Qualité, sûreté, éthique
- 45 Environnement

46 EXTRAIT DES COMPTES CONSOLIDÉS

- 46 Compte de résultat
- 47 Bilan



Le groupe Entrepose est un entrepreneur international qui conçoit, réalise et opère des infrastructures de production, de transport et de stockage pour l'industrie pétrolière et gazière, ainsi que pour les autres sources d'énergie.

**Il intervient partout dans le monde
sur des projets terrestres, maritimes
et souterrains.**

799,2 M€

DE CHIFFRE D'AFFAIRES

3 521

COLLABORATEURS PERMANENTS

234 CHANTIERS

96 CHANTIERS INITIÉS EN 2014
ET 138 DÉJÀ EN COURS AU 1^{er} JANVIER 2014

LE MESSAGE DU PRÉSIDENT **BENOÎT LECINQ**



*“ À l’aune des changements organisationnels opérés
cette année, de nos nouvelles implantations dans des zones
dynamiques et de notre savoir-faire éprouvé, nous abordons
ce nouvel exercice avec confiance.*

UNE ANNÉE DE TRANSITION QUI PRÉPARE L'AVENIR

2014 a été marquée par un environnement géopolitique et économique instable et une baisse du prix du baril de pétrole de plus de 50 % sur les six derniers mois de l'année. Dans ce contexte peu favorable, Entrepose a montré sa bonne résilience et sa vitalité en opérant des changements forts et porteurs d'avenir.

En premier lieu, la réflexion que nous avons menée autour de notre stratégie de marque et de l'organisation de nos expertises nous a conduits à moderniser notre image, à rendre notre offre plus lisible pour les clients et, surtout, à poursuivre notre développement à l'international tout en renforçant nos lignes de métiers et leurs complémentarités. C'est dans cette optique que nous avons restructuré en fin d'année nos pratiques en matière de *sourcing* et d'achats au profit d'une gestion centralisée intégrée à Entrepose Contracting.

Parallèlement, fidèles à nos valeurs et conscients des enjeux à venir, nous avons redéfini le rôle de notre comité Innovation, lancé une réflexion sur l'éthique et bien sûr renforcé les mesures de prévention en faveur de la sécurité et de la sûreté.

Sur le plan opérationnel, l'activité a été soutenue dans nos trois domaines d'opérations. Côté terrestre, alors que le projet emblématique mené par Spiecapag en Papouasie-Nouvelle-Guinée pour ExxonMobil s'est achevé, Entrepose Contracting a entrepris la construction de plusieurs réservoirs de gaz naturel liquéfié (GNL), dont un projet aux conditions extrêmes pour le consortium Yamal LNG dans le nord de la Russie. Dans le domaine maritime, Geocean a exécuté son premier contrat en EPC d'envergure en *offshore* avec la barge Geocean Protis au Bénin.

Pour finir, dans l'activité souterraine, plusieurs contrats majeurs ont été engagés en Inde et au Maroc par Entrepose Drilling, et Geostock a débuté le contrat d'exploitation, signé pour une durée de quinze ans, des cavités minées de Jurong Rock Caverns à Singapour.

Au cours de cette année de transition, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de plus de 799 millions d'euros, en recul par rapport à celui de 2013 (près de 871 millions d'euros). Suite à des opérations de restructuration sur de petites implantations à l'international et à des difficultés passagères, notamment liées à la crise libyenne, la rentabilité s'est dégradée. Le résultat opérationnel courant s'établit à 28,3 millions d'euros et représente 3,5 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 5,2 % en 2013.

La baisse du cours du baril a fortement affecté les perspectives de développement des lignes de métier du forage et des services – *sourcing* et achats –, dépréciant ainsi nettement le *goodwill* résiduel. Cette diminution, dont l'effet a été accentué par les réorganisations internes effectuées en fin d'exercice, a eu pour conséquence une baisse du résultat net, qui enregistre une perte de 4,3 millions d'euros.

Toutefois, à l'aune des changements organisationnels opérés cette année, de nos nouvelles implantations dans des zones géographiques dynamiques et de notre savoir-faire éprouvé, nous abordons ce nouvel exercice avec confiance.

Les projets en cours ou à lancer en 2015 le prouvent : aujourd'hui, nous sommes bien armés pour relever les défis qui se présentent sur les marchés du pétrole, du gaz et de l'énergie pour la plus grande satisfaction de nos clients.

UNE STRATÉGIE D'EXPANSION SUR DES NICHES TECHNIQUES ET VERS DES RÉGIONS DYNAMIQUES

Entrepose affirme sa confiance dans l'avenir en se préparant aux défis posés par les évolutions géopolitiques et de l'exigence de rentabilité financière des projets. La stratégie mise en place pour maintenir ce cap est fondée sur deux axes principaux : rendre plus pertinente l'offre du Groupe dans ses domaines d'expertise et favoriser les implantations dans les régions du monde les plus dynamiques par l'acquisition de nouvelles structures ou l'ouverture de filiales.

Entrepose a donc décidé de se concentrer sur ses lignes de métiers rentables en capitalisant sur les niches dans lesquelles ses entités sont leaders. De même, en favorisant les synergies entre elles et en mutualisant les implantations dans les pays éloignés, Entrepose répond mieux aux besoins de ses clients, qui souhaitent voir les projets réalisés plus rapidement et à moindre coût.

La démarche de réingénierie des réservoirs cryogéniques, initiée avec VINCI Construction Grands Projets, va dans ce sens. Le positionnement d'Entrepose comme expert des projets complexes situés dans des environnements extrêmes ou encore la mise en valeur du savoir-faire sur le marché des réserves stratégiques, servent également ces objectifs.

De même, les énergies renouvelables – énergie thermique des mers, énergie éolienne *offshore*, biomasse – offrent un potentiel de développement tangible et constituent un segment de marché sur lequel le Groupe souhaite prendre des positions.

La nouvelle organisation, qui connaît une concrétisation visible à travers l'architecture de marque déployée le 15 décembre, porte un message très positif en direction des marchés et des clients. **L'adaptation aux environnements changeants est l'une des forces du Groupe. La marque Entrepose est le symbole de cette dynamique.**

NOUVELLE ARCHITECTURE DE LA MARQUE

Le groupe Entrepose a entamé, à l'été 2014, une démarche de refonte de son identité visuelle et de rationalisation de ses marques commerciales. Présentée lors du séminaire stratégique de l'entreprise en septembre dernier, puis à tous les collaborateurs à l'occasion de réunions d'information, la nouvelle identité visuelle a été déployée sur les implantations le 15 décembre 2014.

À partir de cette date, tous les anciens logos ont cessé d'être utilisés au profit des nouvelles marques commerciales et de la charte graphique associée.

En plus de promouvoir une image globale plus moderne et cohérente, ce changement s'inscrit dans la volonté et les ambitions du Groupe de poursuivre activement son développement à l'international et de renforcer ses lignes de métiers et leurs complémentarités.

Cette nouvelle identité visuelle s'accompagne de la rationalisation de l'architecture de marque du Groupe pour offrir à ses clients, son actionnaire, ses partenaires et fournisseurs, une meilleure lisibilité des activités et de leurs synergies, ainsi qu'une visibilité renforcée du Groupe à l'international.

La nouvelle structure capitalise sur quatre marques à forte notoriété dans le monde, connues pour leurs expertises éprouvées : Entrepose, Spiecapag, Geoclean et Geostock.

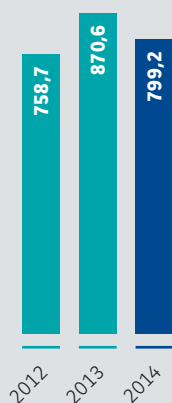
La construction des nouveaux logos s'appuie sur un pictogramme identitaire, prenant la forme d'un « E » stylisé. Ce dernier est constitué de trois blocs qui illustrent les trois théâtres d'opérations du Groupe : les activités terrestres, maritimes et souterraines, et leur complémentarité. Ses codes couleurs, le rouge et le bleu, rappellent l'appartenance d'Entrepose au groupe VINCI.



LES CHIFFRES CLÉS

ÉVOLUTION DES CHIFFRES CLÉS SUR TROIS ANS, EN M€

CHIFFRE D'AFFAIRES



RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT



RÉSULTAT NET PART DU GROUPE



CARNET DE COMMANDES



EXCÉDENT FINANCIER NET (EFN)



CAPITAUX PROPRES



GROUPE
ENTREPOSE



ACTIVITÉS
MARITIMES



ACTIVITÉS
SOUTERRAINES



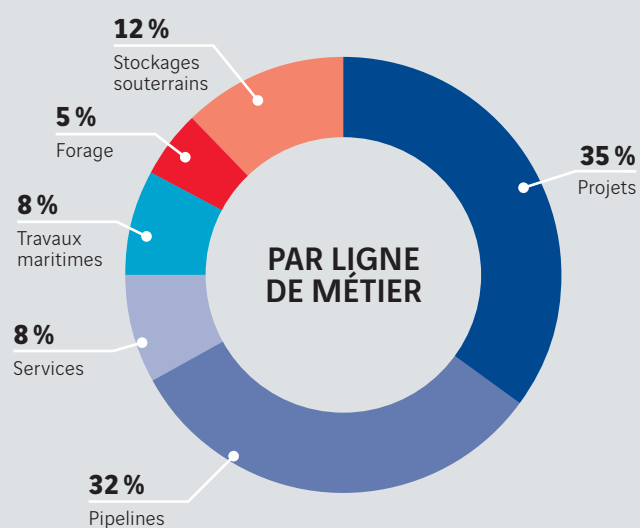
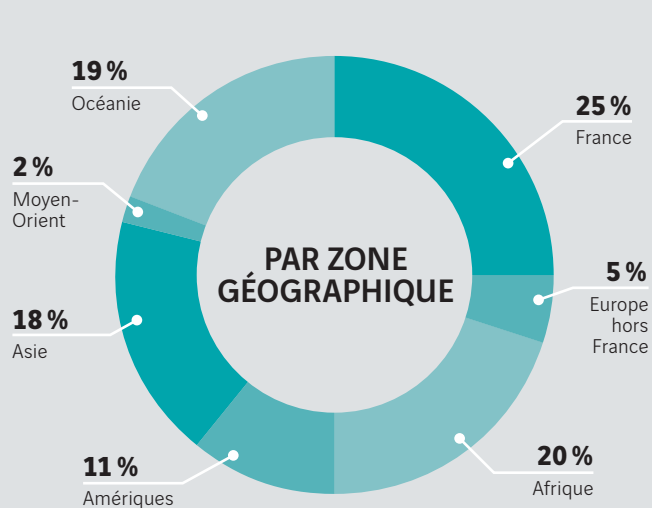
Forages
(hors HDI)
Stockages
souterrains

ACTIVITÉS
TERRESTRES



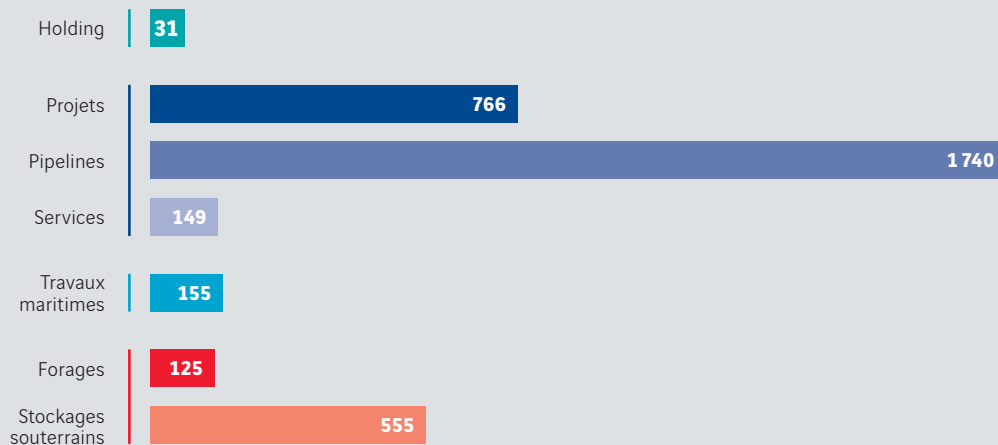
Projets
Pipelines
(HDI inclus)
Services

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



3 521 COLLABORATEURS PERMANENTS

(Effectifs moyens)



LES FAITS MARQUANTS

JANVIER

REMISE DES TROPHÉES DU CHALLENGE SANTÉ ET SÉCURITÉ 2013

Ont été primés par le jury en décembre 2013 :

- le dispositif de vision indirecte sur chariot élévateur à flèche télescopique ;
- la consultation en ligne des habilitations et formations du personnel de l'entreprise ;
- le challenge sécurité par équipe *Tobimi Premier* ;
- la réduction de l'exposition aux fumées de soudage ;
- la gestion des presque-accidents sur le projet PNG LNG ;
- l'espace *bright light*.

Geostock, au sein d'un consortium, signe un **contrat d'exploitation de produits pétroliers pour quinze ans**, sous l'île de Jurong à Singapour avec BCSS (page 30).

FÉVRIER

ACCORD DE COOPÉRATION AVEC LE BRÉSIL

Un accord de coopération pour le développement de plusieurs sites de stockage souterrain de gaz naturel a été signé entre la société brésilienne Stogas et Geostock. Il concerne, dans un premier temps, un puits d'exploration pour de futures cavités salines et des études de conception pour la conversion d'un champ déplété.



Geoccean obtient la certification **OHSAS 18001**

MARS

SPIECAPAG PRIMÉ PAR SON CLIENT EXXONMOBIL ①

Spiecapag Entrepose reçoit le « *2013 PNG LNG Project SSHE Initiatives Award* » pour son projet PNG LNG réalisé en Papouasie-Nouvelle-Guinée. Ce prix est attribué par ExxonMobil en reconnaissance des différents programmes de protection, de sécurité, de santé et d'environnement mis en place tout au long de la construction du projet, et des excellents résultats obtenus.

AVRIL

UN NOUVEAU PRÉSIDENT POUR LE GROUPE ENTREPOSE

Benoît Lecinq succède à Dominique Bouvier.

SIGNATURE D'UN PREMIER CONTRAT AU CHILI

Le groupement constitué de Geoccean (43 %), CSM Bessac (filiale de Soletanche Freyssinet) et de plusieurs entreprises chiliennes a signé un contrat de 125 millions d'euros pour la réalisation d'une prise d'eau alimentant une usine de dessalement. Celle-ci est destinée à approvisionner la mine de cuivre d'Escondida située à 3 000 m d'altitude dans le nord du pays.

DÉMARRAGE DE NOUVEAUX FORAGES EN INDE

Un contrat d'une durée de trois ans (plus un an en option) a été signé entre l'entreprise Cairn India Ltd et Entrepose Drilling pour le forage de puits d'exploitation pétrolière. L'entreprise Cairn India Ltd explore et développe un champ *onshore* dans le désert du Thar au Rajasthan.

HDI, filiale de Spiecapag, remporte les **travaux de forage horizontal dirigé sous la Garonne** entre Bruges et le poste du Marquis (Ambès) en Gironde (page 33).





MAI

MISE EN PLACE D'UNE NOUVELLE FORMATION POUR LA SÉCURITÉ

Les deux premières sessions de la formation *Oser intervenir*, qui a pour objectif d'exercer la vigilance vis-à-vis de situations à risques, puis de comprendre et de modifier les comportements pour éviter la mise en danger, ont rencontré un vif succès.

Célébration des **30 ans de Geocean** et de **HDI** ②

JUIN

Entrepose Industries, filiale d'Entrepose Contracting, obtient un **contrat de Technip, pour la construction d'un riser** destiné à équiper le FLNG Prelude au large des côtes australiennes.

SEPTEMBRE

Entrepose DBN, filiale d'Entrepose Contracting, remporte un contrat pour la **construction d'une unité de traitement de gaz** au Nigeria pour Seplat.

OCTOBRE

MOBILISATION POUR LA SEMAINE INTERNATIONALE DE LA SÉCURITÉ VINCI CONSTRUCTION

Du 20 au 27 octobre 2014, de nombreuses actions ont été menées au sein du groupe VINCI Construction. L'ensemble du personnel des entités d'Entrepose s'est mobilisé.

OCTOBRE

Spiecapag obtient le contrat pour la construction d'un gazoduc, nommé « **Eastern Goldfield Pipeline** », dans une région reculée quasi désertique d'Australie occidentale pour alimenter la centrale électrique d'une mine d'or située à Kalgoorlie (page 23).

NOVEMBRE

IMPLANTATION AU MOZAMBIQUE

Dans le cadre du renforcement de ses implantations à l'international et du développement de nouveaux projets, Entrepose a ouvert un bureau à Maputo, au Mozambique.

DÉCEMBRE

DÉPLOIEMENT DE LA NOUVELLE IDENTITÉ VISUELLE ③

La démarche de refonte de l'identité visuelle s'est concrétisée le 15 décembre 2014 par le déploiement de la nouvelle architecture de marque. La structure capitalise sur quatre marques à forte notoriété dans le monde, connues pour leurs expertises éprouvées : Entrepose, Spiecapag, Geocean et Geostock.

Entrepose Drilling est adjudicataire d'un **contrat pour la réalisation d'un doublet géothermique** à Villepinte pour Cofely.



L'ORGANISATION DU GROUPE

LE RÉSEAU COMMERCIAL

2014 a été notamment marquée par la réorganisation des marques commerciales. Ce changement n'affecte pas la structure juridique de la société, qui conserve son numéro d'identification actuel au greffe du tribunal de commerce de Nanterre.

Les dénominations sociales sont, pour l'heure, inchangées, à l'exception de la holding qui devient Entrepose Group.



Entrepose Contracting

France
Algérie
Nigeria

TMSI

France

Entrepose Industries

France

Entrepose CMPEA

France

Entrepose Services

France
Dubai
Roumanie
Singapour
Corée du Sud
États-Unis
Sénégal
Chine



Spiecapag

France
Australie
Colombie

Spiecapag Régions Sud

France

HDI

France

Entrepose Asia

Malaisie



Geocean

France
Singapour

PT Geocean Indonesia

Indonésie



Entrepose Drilling

France
Inde
Maroc
Royaume-Uni



Geostock

France
Brésil
Espagne
Mexique
Singapour
Turquie
États-Unis

UGS

Allemagne

Sandia Technologies

États-Unis

Geogreen

France

LES INSTANCES DE DIRECTION

COMITÉ EXÉCUTIF DU GROUPE ENTREPOSE

① **Benoît LECINQ**
Président

④ **Renaud LAROCHE**
Secrétaire général

⑦ **Jean-Claude VAN DE WIELE**
Directeur général
de Spiecapag

⑩ **David RICHARD**
Président
d'Entrepose Drilling

② **Bruno MARCÉ**
Directeur général adjoint,
maîtrise des risques,
référént éthique HSSEQ

⑤ **Claude ROBIN**
Directeur des
ressources humaines

⑧ **Bruno MAERTEN**
Directeur général
de Geoclean

⑪ **Jean-Michel NOÉ**
Directeur général
de Geostock

③ **Jacques MÉNOCHET**
Directeur général adjoint,
développement

⑥ **Bertrand DELLINGER**
Directeur général
d'Entrepose Contracting

⑨ **Jean-Michel NAUD**
Directeur général
d'Entrepose Services

⑫ **François BILLARD**
Directeur développement
des énergies renouvelables



COMITÉ D'ORIENTATION ET DE COORDINATION 2014

Le comité d'Orientation et de Coordination rassemble les membres du Comité exécutif ainsi que les principaux dirigeants du Groupe. Il a un rôle de concertation sur le développement et la stratégie du Groupe.

Les membres sont le Comité exécutif et :

Patrick GENOUD
Directeur général adjoint
développement commercial,
Entrepose Contracting

Frédéric PEIGNÉ
Directeur général adjoint
développement commercial,
Entrepose Contracting

Daniel VADON
Directeur général adjoint
des opérations,
Entrepose Contracting

Bruno GUY de CHAMISSO
Directeur général adjoint
des opérations, Spiecapag

Jacquelin de LA PORTE des VAUX
Directeur général adjoint
commercial, Spiecapag

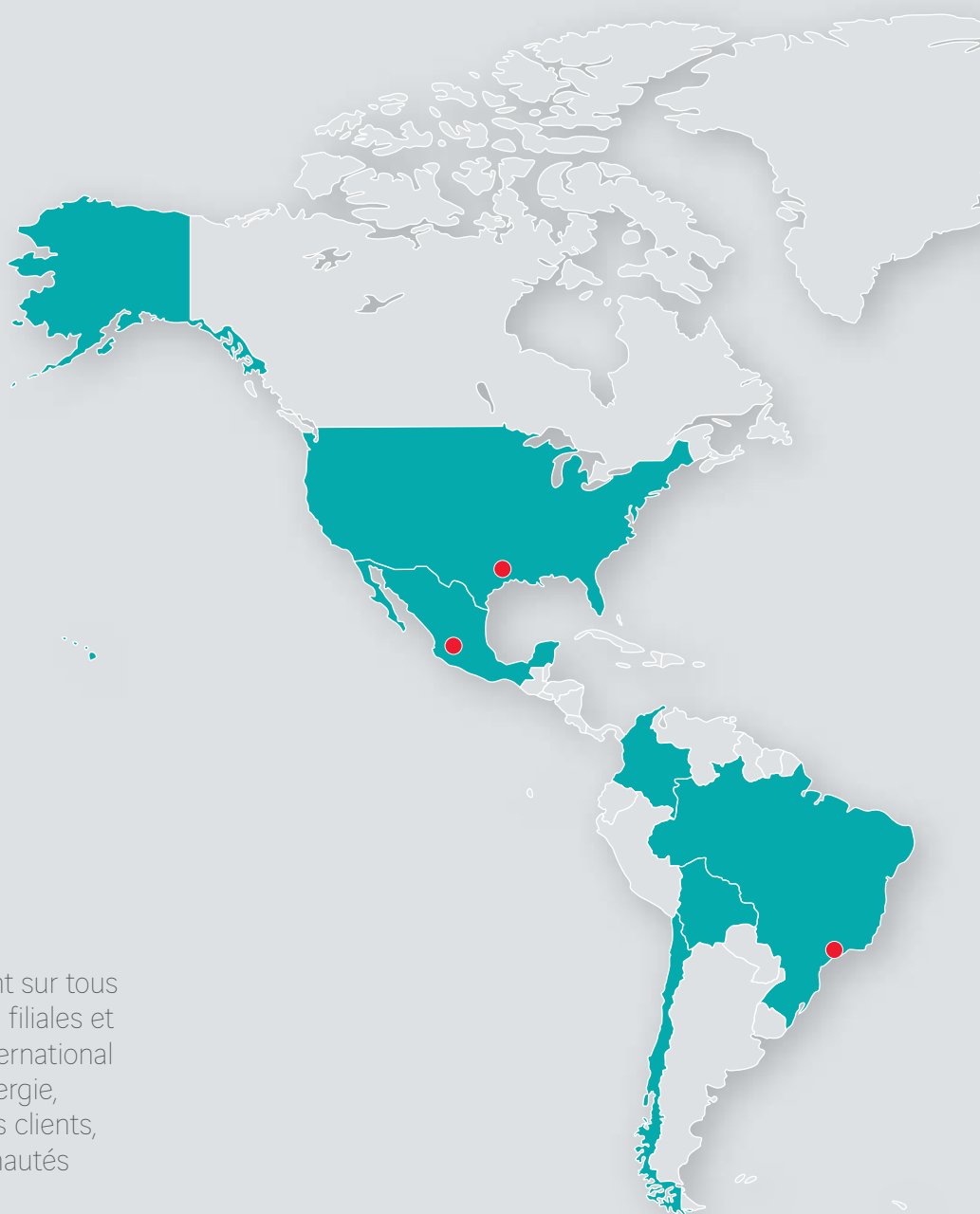
Fabrice NOVEL
Directeur général délégué, Geoclean

Philippe BESSON
Directeur commercial, Geoclean

Sébastien GANDOLPHE
Directeur des opérations,
Entrepose Drilling

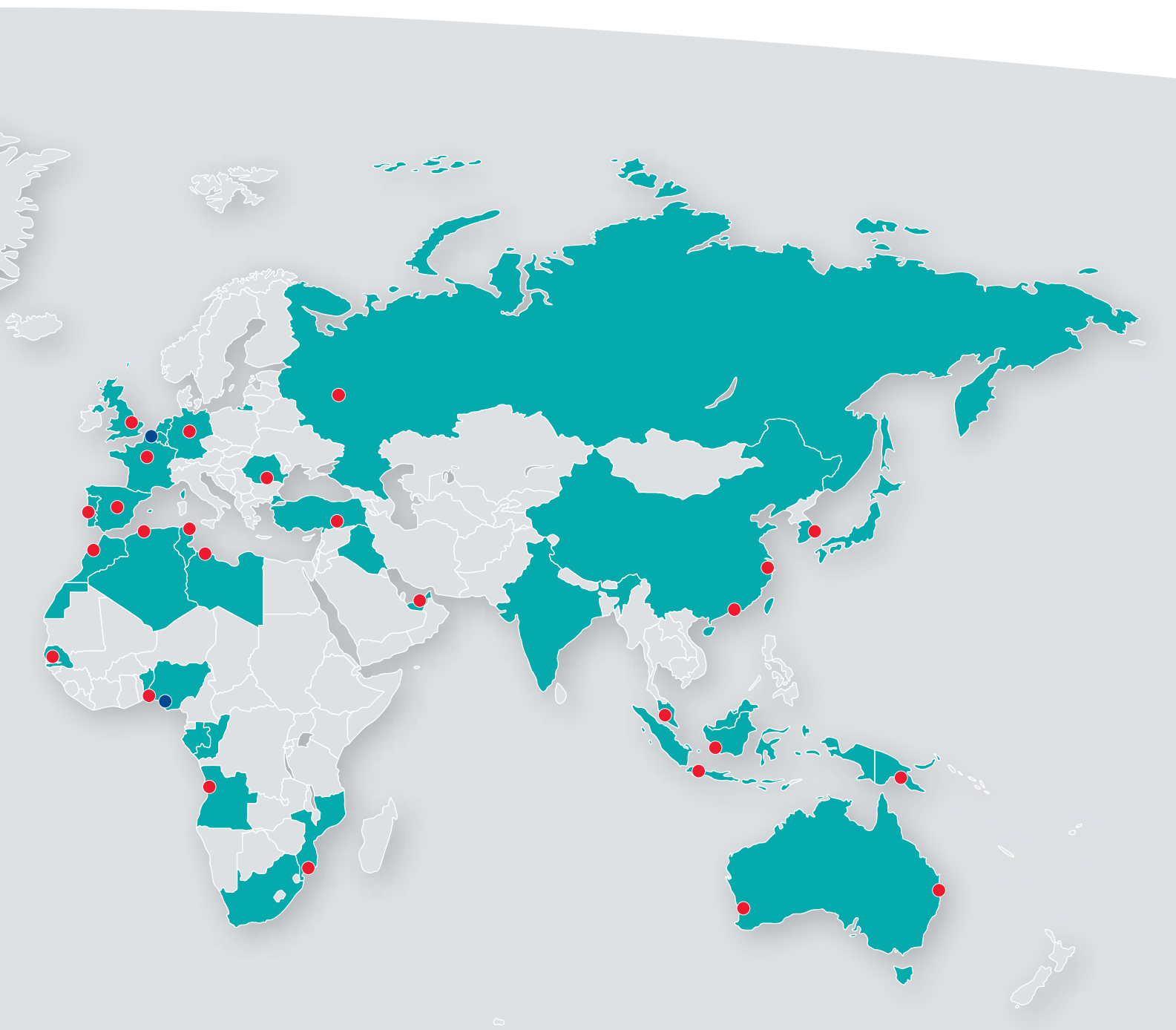
Pascal BAYLOCQ
Directeur général délégué,
Geostock

LES IMPLANTATIONS



Le groupe Entropose est présent sur tous les continents au travers de ses filiales et de ses projets. Entrepreneur international au service de l'industrie de l'énergie, il privilégie la proximité avec ses clients, ses fournisseurs et les communautés au sein desquelles il intervient.

-
- Filiales
 - Sites de fabrication
 - Implantations du Groupe



LES ACTIVITÉS, LES MÉTIERS D'ENTREPOSE



Les activités d'Entrepose se déploient dans les domaines **terrestre**, **maritime** et **souterrain**, et sont portées par les cinq grandes entités du Groupe, Entrepose Contracting, Spiecapag, Geoclean, Geostock et Entrepose Drilling. Les forces de ces filiales, mondialement reconnues, sont regroupées autour des expertises métiers et s'appuient sur les synergies génératrices de valeur. 70 % du chiffre d'affaires est réalisé hors d'Europe.



DOMAINE TERRESTRE

Projets de traitement | Réservoirs de stockage | Stations de compression et de pompage de gaz | Pose de pipelines | Solutions achats et logistiques



DOMAINE MARITIME

Émissaires et atterrages | Construction d'ouvrages | Pose de pipelines



DOMAINE SOUTERRAIN

Forage dirigé horizontal | Forages pétrole, gaz et géothermie | Réhabilitation de puits | Conseils et études de stockage | Exploitation



domaine terrestre

ACTIVITÉ MAJEURE DU GROUPE

Deux entités contribuent à l'activité terrestre d'Entrepose et réalisent, à elles deux, près de 75 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

Entrepose Contracting est l'un des principaux acteurs mondiaux dans la conception, la construction et la réalisation clés en main d'infrastructures pétrolières et gazières *onshore*. Cette entreprise a notamment développé une expertise dans le domaine des réservoirs cryogéniques et des stations de traitement d'hydrocarbures sur champ. Entrepose Contracting a récemment intégré dans son périmètre les six bureaux de *sourcing* et d'achat de matériels d'Entrepose Services répartis dans le monde.

Spiecapag, expert mondial de l'installation de pipelines terrestres, intervient dans des environnements particulièrement complexes, comme les reliefs montagneux ou les zones marécageuses.

Chiffres consolidés domaine « Terrestre »

591,9 M€

de chiffre d'affaires*

75 %

du chiffre d'affaires du Groupe

2 655

collaborateurs permanents

* Incluant le chiffre d'affaires de HDI (11,5 M€).



Ci-dessus :
pose de pipeline
terrestre sur le
projet Arc de
Dierrey, France

Ci-contre :
projet Yamal
LNG, Russie



ENTREPOSE CONTRACTING, LEADER SUR LE MARCHÉ DU GNL

En 2014, Entrepose Contracting a réalisé 340,4 millions d'euros de chiffre d'affaires*, soit 43 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

LANCEMENT D'UN PROJET MAJEUR

Dans le cadre de l'un des plus grands projets GNL au monde, Entrepose Contracting a signé fin 2013 un contrat avec Yamal LNG (dont Total est actionnaire à hauteur de 20 %, aux côtés de Novatek 60 % et de CNPC 20 %), qui prévoit la construction de quatre réservoirs de gaz naturel liquéfié (GNL) de 160 000 m³ dans l'estuaire de l'Ob en Russie, à quelque 400 km au-delà du cercle polaire. Les principaux travaux réalisés en 2014 ont concerné la fabrication des deux premiers réservoirs : à la fin de l'année, le mur d'enceinte en béton du deuxième réservoir GNL, de 40,4 m de haut et 78,6 m de diamètre, a été finalisé tandis que s'achevait la pose du toit du premier réservoir permettant le démarrage des opérations mécaniques internes.

Les éléments de toit, préfabriqués par Entrepose Industries à Dunkerque, ont été acheminés par bateau jusqu'au site où ils ont été mis en place par levage à la grue. Un des objectifs était de parvenir à fermer un réservoir afin de continuer à travailler pendant l'hiver en chauffant l'intérieur.

Les deux premiers réservoirs doivent être livrés fin 2016, le troisième en 2017 et le dernier en 2018.

Cette opération de grande envergure, menée en partenariat avec VINCI Construction Grands Projets pour la partie génie civil, illustre la capacité d'Entrepose Contracting à gérer des projets clés en main complexes et à s'adapter à des environnements climatiques extrêmes et à des conditions d'accès difficiles.

Les conditions de travail sur le projet Yamal LNG, réalisé en Russie, au-delà du cercle polaire, sont extrêmes.



Le projet Yamal LNG mobilise plus de 1 000 personnes.

* Ce chiffre tient compte du chiffre d'affaires d'Entrepose Contracting et d'Entrepose Services.

Gérer des projets complexes et s'adapter à des environnements climatiques extrêmes.

LE PROJET YAMAL LNG



Trois trains de liquéfaction d'une capacité unitaire de 5,5 millions de tonnes de gaz naturel liquéfié (GNL), quatre réservoirs de stockage supportés par 948 pieux chacun, un terminal méthanier et 200 puits sont les composantes principales de ce projet de grande envergure.

À terme, l'installation alimentera en gaz russe les marchés européen et asiatique. Les activités mécaniques concernant les cuves métalliques – qui renferment le gaz liquéfié –, la tuyauterie, les accès et les organes de sécurité et de contrôle (permettant de remplir et de vider le réservoir) sont assurées par Entrepouse Contracting ; VINCI Construction Grands Projets pilote le génie civil, les fondations et l'enveloppe en béton.

Pour mener à bien ce chantier d'exception implanté dans une région prisonnière des glaces neuf mois par an, un camp a été installé en pleine toundra pour accueillir plus de 1 000 personnes.

Les secteurs de toit des réservoirs ont été fabriqués par Entrepouse Industries en France et acheminés sur site par bateau.



Vue aérienne des trois réservoirs du projet Dunkerque LNG, France.

LES AUTRES RÉALISATIONS IMPORTANTES SUR LE MARCHÉ DU GNL

En France, le projet de conception-réalisation des trois plus gros réservoirs cryogéniques d'Europe (190 000 m³ chacun), pour le terminal méthanier de Dunkerque (le deuxième plus important chantier industriel en France à ce jour), se déroule conformément au planning. Le bétonnage des réservoirs a été achevé au début du premier semestre 2014 par le consortium Entrepose Contracting/Bouygues, permettant ainsi la pose des cuves internes et de l'isolant. Les éléments métalliques ont été produits par Entrepose Industries. Au second semestre, les travaux de génie civil achevés, le dernier soudage de tôle 9 % nickel a été effectué dans le réservoir numéro trois. Des hydrotests ont été conduits avec succès dans les deux premiers réservoirs tandis que se poursuivaient l'installation des tuyauteries et le montage des pipes cryogéniques à l'extérieur. Ce chantier fut marqué, le 22 juillet 2014, par un accident mortel dont les causes sont toujours en cours d'investigation. Cet événement, survenu dans un projet où la performance santé, sécurité,

environnement (HSE) était jusque-là exemplaire, a profondément bouleversé le Groupe. Cet accident a conduit Entrepose Contracting à renforcer les mesures de protection physique des personnes dans les opérations de soudage et à réglementer de façon drastique l'accès aux canalisations et conduites.

En Australie, le projet Wheatstone LNG a démarré en juillet 2013. Cette opération menée pour l'usine de liquéfaction Wheatstone par le groupement Entrepose Contracting, VINCI Construction Grands Projets et Thiess comprend la réalisation de deux réservoirs GNL de 150 000 m³ et de deux réservoirs de stockage de condensats de 120 000 m³. 2014 a vu la fin des fondations et le bétonnage des voiles. La construction du toit du premier réservoir s'est achevée fin septembre pour permettre, fin novembre 2014, sa mise en place par levage à l'air.

De nombreuses réceptions d'installations ont également eu lieu en 2014 : deux bacs de stockage de brut au Congo et en Irak, une station de pompage d'eau, Pumping Station 70, au Qatar.

À travers ces projets et avec l'appui d'Entrepose CMPEA, bureau d'études spécialisé dans le dimensionnement et les études de réservoirs de stockage pétrolier basé à Sedan, et d'Entrepose Industries, chaudronnerie spécialisée dans le soudage des métaux épais, Entrepose Contracting confirme son positionnement d'acteur majeur sur le marché du GNL et des structures concentrées.



La réussite des projets passe par un approvisionnement efficace en matériaux et matériels ainsi que par la maîtrise de la chaîne logistique.



Projet
Wheatstone,
Australie.

L'ACHAT D'ÉQUIPEMENTS

Le groupe Entrepose gère également plusieurs bureaux de *sourcing* et d'achat d'équipements techniques répartis dans le monde (Chine, Corée du Sud, Émirats arabes unis, États-Unis, France, Singapour, etc.). Ils permettent d'approvisionner rapidement et selon les critères d'exigence requis les chantiers, projets ou ouvrages.

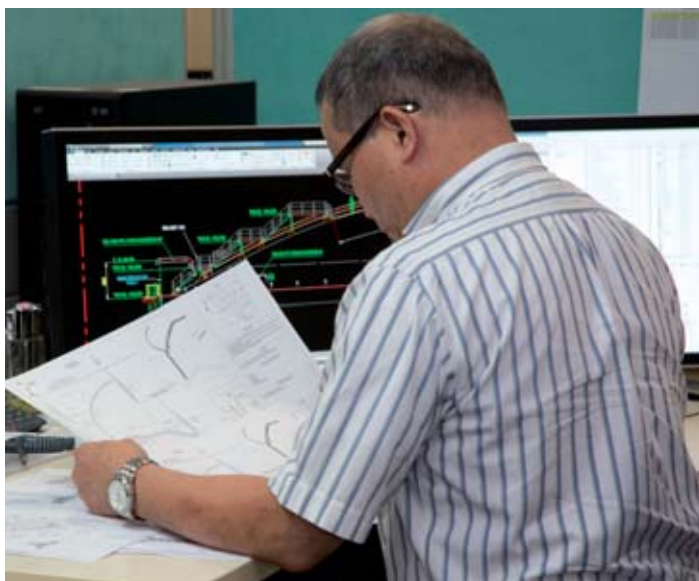
DES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

Sur le marché prometteur du gaz naturel liquéfié, malgré un contexte géopolitique perturbé qui ralentit le temps de maturation des projets, Entrepose Contracting s'est positionnée, en 2014, sur de nombreux appels d'offres aux USA, au Moyen-Orient et en Europe.

Dans le domaine des énergies renouvelables, Entrepose Contracting, en partenariat avec Geoclean, innove dans la production d'électricité à partir de l'énergie thermique des mers avec la signature, en fin d'année, d'un accord de partenariat avec deux autres industriels français, DCNS et Akuo Energy, pour la conception et la construction d'une centrale en Martinique. Cette centrale d'énergie thermique des mers (ETM) à terre sera une première mondiale et permettra d'ajouter à la production d'électricité totalement décarbonée une solution d'efficacité énergétique pour la centrale thermique voisine.

Le financement de ce projet, baptisé Nautilus, est en cours d'évaluation par le gouvernement français pour définir les conditions de son inscription à la prochaine programmation pluriannuelle de l'énergie de la Martinique.

*Entrepose Contracting confirme
son positionnement d'acteur majeur
sur le marché du GNL et
des structures concentrées.*



Sur chaque projet,
le département
ingénierie
d'Entrepose
Contracting
optimise les
solutions
techniques
pour garantir
des structures
durables aux
clients.

SPIECAPAG, EXPERT DU PIPELINE TERRESTRE

Leader mondial sur le marché du pipeline terrestre, Spiecapag a réalisé en 2014 un chiffre d'affaires de 251,5 millions d'euros*, participant ainsi à hauteur de 32 % au chiffre d'affaires du Groupe.

RÉCEPTION D'UN CHANTIER EXEMPLAIRE

L'année 2014 a été marquée par l'achèvement du projet PNG LNG EPC5A, caractérisé par la mise en place d'un gazoduc long de 451 km en Papouasie-Nouvelle-Guinée pour ExxonMobil. Ce projet, le plus important jamais réalisé par le Groupe, s'est achevé en mai 2014. ExxonMobil a ainsi pu livrer à ses clients ses premiers méthaniers avec cinq mois d'avance sur son programme. Les opérations de remise en état du chantier et la démobilisation sont aujourd'hui achevées.

Ce projet est exemplaire à bien des titres : sur les plans de la technique, de la sécurité, de la responsabilité sociale et du développement durable. Les populations locales travaillant sur le chantier ont reçu des formations spécifiques, notamment à la conduite d'engins spéciaux sur simulateur, et ont bénéficié d'un suivi médical rigoureux. Aujourd'hui, les ouvriers possèdent des compétences métier et peuvent faire valoir leur expérience.

Cette performance est le résultat de démarches qualité, sécurité, environnement (QSE) et de responsabilité sociale d'entreprise (RSE) bien intégrées dans les pratiques de l'entreprise. En effet, Spiecapag est certifiée ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 et a été évaluée au niveau 3 de la norme ISO 26000, qui mesure l'implication de l'entreprise sur le plan de la responsabilité sociale.

Si le projet a été marqué à ses débuts, il y a quatre ans, par quelques accidents, l'entreprise a su rapidement réagir et mettre en place une politique volontariste en matière de sécurité lui permettant d'enregistrer 15 millions d'heures travaillées sans accident avec arrêt de travail (LTI ou *Lost Time Injury*). Cet engagement en matière de sécurité lui a valu d'être récompensée en mars 2014 par le prix « 2013 PNG LNG Project SSHE Initiatives Award » décerné par ExxonMobil. Spiecapag a également mis en œuvre le programme *Finish Strong 2014* pour maintenir l'implication et l'engagement des équipes jusqu'à la fin du projet et lors de sa démobilisation.



2014 a vu la fin du chantier emblématique du PNG LNG en Papouasie-Nouvelle-Guinée

PNG LNG EPC5A, OPÉRATION CLÉS EN MAIN EN PAPOUASIE-NOUVELLE-GUINÉE

L'infrastructure PNG LNG EPC5A assure le transport du gaz naturel de la station de traitement des champs de Hides jusqu'à l'atterrage au pipeline *offshore* à Omati pour alimenter l'usine de GNL de Port Moresby.

Spiecapag a réalisé cette opération clés en main (ingénierie, fourniture de matériel, excepté celle des tubes et des vannes, construction et mise en service) de 451 km d'un réseau de pipelines terrestres de gaz naturel avec les ouvrages associés comprenant les stations des gares de racleur (lanceur et receveur), stations de comptage à Kutubu et Gobe, vannes de ligne, clapets anti-retour et autres équipements auxiliaires incluant l'instrumentation et le contrôle. L'implantation de 350 km de routes permanentes et de ponts nécessaires à la logistique de la construction et de la maintenance du projet (12 millions de m³ de terrassement) a été également assurée par Spiecapag.

Le chantier a mobilisé 2 500 personnes, dont 2 000 travailleurs locaux, et a représenté 15 millions d'heures de travail.



* Incluant le chiffre d'affaires de HDI (11,5 M€).

LES AUTRES PROJETS PHARES DE 2014

Le projet signé en juin 2013 avec QGC (British Gas) en Australie pour la construction de différents ouvrages (50 km de gazoduc, 40 km de canalisation d'eau, de câbles électriques et de fibre optique) a démarré fin 2013 et a été livré au premier trimestre 2014.

En Bolivie, dans le cadre du développement du champ Incahuasi – Aquio, situé à 300 km au sud de Santa Cruz, Spiecapag a signé en octobre 2013 un contrat avec Total E&P Bolivie pour l'ingénierie, la construction, les opérations de *commissioning* et l'assistance à la mise en route d'un gazoduc de plus de 140 km de long. Les travaux ont démarré en juin 2014 avec les phases d'ingénierie et d'achat des équipements et devraient s'achever au premier semestre 2015.

En France, les travaux concernant le projet Arc de Dierrey, signé avec GRTgaz en juillet 2013, ont démarré en mars 2014. Une nouvelle canalisation de gaz, longue de 300 km environ, reliera les sites de compression existants de Cuvilly (Oise), de Dierrey-Saint-Julien (Aube) et de Voisines (Haute-Marne). Sur ce projet, Spiecapag a été chargée d'une phase d'ingénierie permettant



Installation d'un pipeline pour QGC en Australie.

de confirmer les études réalisées par le client pour la construction d'un gazoduc de 48 pouces de diamètre sur une longueur de 63 km, constituant le lot 3 de l'Arc de Dierrey (qui compte cinq lots). L'ouvrage comprend notamment deux micro tunnels, ainsi que trois postes de sectionnement. Les travaux, presque achevés à la fin de l'exercice, ont été réalisés à l'entière satisfaction du client avec d'excellents résultats en termes de sécurité industrielle.

Enfin, toujours en France, la filiale Spiecapag Régions Sud, qui pose des conduites de gaz et d'eau, des tuyauteries industrielles et des lignes d'eau pour canons à neige, a réalisé, en 2014, un chiffre d'affaires de 25 millions d'euros. Les principaux projets en 2014 ont été exécutés pour GRTgaz, à l'image de l'artère du Languedoc, des déviations de Zoccola, de Le Lez et de Jabron.

LES SUCCÈS COMMERCIAUX

Spiecapag a renforcé sa présence en Australie et en Colombie en remportant de nouveaux contrats.

Signé en octobre 2014, le projet Eastern Goldfield Pipeline prévoit la construction d'un gazoduc de près de 300 km destiné à alimenter une centrale électrique pour l'exploitation d'une mine d'or située à Kalgoorlie, à 1 000 km à l'est de Perth (Australie).

En Colombie, deux projets ont été signés et démarrés dans l'année. Pour le compte d'Ecopetrol, le projet concerne la construction de la première tranche (37 km) d'un oléoduc au sud-est de Bogota, entre San Fernando et Apiay. Pour Pacific Stratus Energy Colombia, et dans le cadre d'un projet pour l'exportation de gaz naturel entre les champs de La Creciente et de Tolú, Spiecapag réalisera un gazoduc *onshore* de 80 km et un gazoduc *offshore* de 4 km, ainsi que le génie civil et les structures d'un terminal maritime.

Enfin, Spiecapag a répondu à de nombreux appels d'offres concernant des projets majeurs de pipelines en Europe de l'Est et en Amérique du Nord, et a poursuivi son développement en Océanie, Amérique latine et Afrique.



Projet Incahuasi en Bolivie.



Mise en place d'un clamp sur le projet Arc de Dierrey.



domaine maritime

DES INNOVATIONS PORTEUSES D'AVENIR

L'activité du Groupe dans le domaine maritime est assurée par **Geocean**, qui intervient dans la pose de pipelines en mer et la construction d'ouvrages maritimes pour les clients pétroliers et gaziers, ainsi que pour les autres industries de l'énergie et du traitement de l'eau. Geocean est également très investie dans les énergies renouvelables, les technologies innovantes comme le SWAC (*Sea Water Air Conditioning*), l'hydrolien ou l'énergie thermique des mers. En 2014, Geocean a réalisé 8 % du chiffre d'affaires du Groupe.

Chiffres consolidés domaine « Maritime »

67,4 M€de chiffre d'affaires**8 %**du chiffre d'affaires du Groupe**155**collaborateurs permanents



En 2014, Geoclean a exécuté au Bénin son premier EPC d'envergure, comprenant, entre autres, la pose d'un *topside* et de conduites en mer.



GEOCEAN, ACTEUR INCONTOURNABLE DE L'OFFSHORE

2014 est une année de consolidation pour Geocean, qui réalise 67,4 millions d'euros de chiffre d'affaires, répartis à 80 % dans le secteur pétrolier/gazier et à 20 % dans le traitement et le transport d'eau.

DEUX PROJETS MAJEURS

Au Bénin, dans le cadre du projet signé avec Sapetro Benin, le premier contrat en EPC (*Engineering, Procurement, Construction*) pour Geocean, la barge Geocean Protis, acquise en 2013, a réalisé de nombreuses opérations au cours du premier semestre 2014.

Parmi celles-ci, la pose d'un *topside* de 220 tonnes sur une plate-forme *offshore* existante s'est effectuée avec succès dans des conditions techniques et climatiques très difficiles. Ce contrat de 75 millions d'euros concerne la construction de trois pipelines de production, d'export et de rejet de l'eau de traitement, et d'un CBM (*Conventional Buoy Mooring*) d'export sur le champ de Sèmè-Podji, situé dans les eaux béninoises.

Avec une forte présence en Afrique, Geocean est intervenue en Angola au premier semestre pour l'ensouillage d'une conduite pour le projet Mafumeira Sul à l'aide de l'excavateur marin MAX.

D'autres prestations en *chartering* pour les barges Geocean Protis et Kalinda se sont poursuivies dans la région, au Moyen-Orient et en Indonésie.

Au Chili, le groupement constitué de Geocean (43 %), CSM Bessac (filiale de Soletanche Freyssinet) et de plusieurs entreprises chiliennes a signé, en mars 2014, un contrat de 125 millions d'euros pour la réalisation d'une prise d'eau alimentant une usine de dessalement. Cette dernière est destinée à approvisionner la mine de cuivre d'Escondida située à 3 000 m d'altitude dans le nord du pays. Le forage a démarré en janvier 2015, depuis une barge *jack-up* mobilisée au début du mois de décembre 2014.

Geocean a également géré avec succès des événements difficiles au Bénin et en Libye. Au Bénin, eu égard à la proximité du site avec la frontière nigériane, la barge Geocean Protis a été aménagée pour protéger son accès et renforcer le dispositif de sûreté pour les personnes travaillant à bord. Par ailleurs, la propagation du virus Ebola dans les pays voisins a donné lieu à des contrôles sanitaires supplémentaires et à la mise en place de mesures de précaution renforcées. Aucun cas n'a été identifié. Enfin, en Libye, en raison de la situation politique très dégradée, une quarantaine de personnes a été rapatriée en toute sécurité vers la Tunisie, en juillet 2014.



Opération d'ensouillage de conduite au Bénin.



Départ de la barge Kalinda du projet KSA, en Arabie saoudite.

CONTRAT D'ASSISTANCE AU CONGO



Trois mois après avoir fêté ses 30 ans d'existence, Geoclean a remporté, en juillet 2014, un contrat d'assistance auprès de Technip pour le tirage d'un pipeline dans le cadre du développement du champ de Moho Nord dans la République du Congo (Afrique). Si la phase d'*engineering* a battu son plein à Cassis (France) au cours de l'exercice, le projet se déroulera à Pointe-Noire au sein du terminal de Total E&P Congo (TEPC) en 2015.

L'intervention comprend la préparation du site de tirage *onshore*, la construction d'une ancre gravitaire ainsi que l'installation et l'opération d'un treuil de 500 tonnes permettant de tirer le pipeline de 16 pouces sur près de 2,5 km. La particularité de ce projet consiste à opérer sur un espace réduit afin de ne pas interférer avec les activités du terminal de TEPC. Par ailleurs, en accord avec l'engagement du Groupe en matière de responsabilité sociétale, Geoclean fera appel aux ressources locales.

Société responsable, Geoclean a soutenu en 2014 l'association culturelle béninoise *Un espace pour la culture*.



ENTITÉ INNOVANTE

Geoclean développe des solutions innovantes dans les domaines du SWAC, de l'énergie thermique des mers et de l'hydrolien. Ainsi en 2012, à Tetiaora, atoll proche de Tahiti, Geoclean a réalisé, pour le compte d'un hôtel de luxe, un système de climatisation SWAC avec captage d'eau froide par 1000 m de fond.

Fort de cette expérience, Geoclean, en partenariat avec Akuo Energy et DCNS, s'est investie dans le projet Nautilus de centrale d'énergie thermique des mers pour la Martinique.

Geoclean a développé également un système de réalité augmentée à bord des équipements d'excavation sous-marins pour guider les techniciens dans les opérations d'ensouillage à partir d'animations graphiques virtuelles. En reliant en permanence l'opérateur en mer à un homologue à terre par une liaison informatique spécialisée, le projet APEX permet l'assistance à la conduite de la machine, mais également la réception et le traitement en temps réel des données transmises, et donc une meilleure connaissance de la situation pour prendre des décisions. Ce nouveau procédé optimise le travail de la machine et améliore la sécurité de l'opérateur embarqué.

Avec des partenaires industriels et des laboratoires externes, Geoclean pilote le projet *Pile & Tide*, accompagné par l'ADEME dans le cadre du Programme d'investissements d'avenir (PIA) pour les énergies décarbonées.

L'objectif principal de Geoclean et de ses partenaires est de développer un outil de forte puissance capable

de travailler dans des conditions extrêmes pour installer les fondations des hydroliennes, dans des sols rocheux durs, typiques de ces zones à forts courants. Cette avancée technologique permettra de couvrir la demande des futurs sites hydroliens au niveau mondial. Geoclean envisage également des synergies avec les activités de son cœur de métier, comme l'installation de sous-structures en zones côtières à substratum dur.

ACTEUR RESPONSABLE

Geoclean a engagé de nombreuses actions en 2014 pour améliorer la sécurité sur les chantiers et a nommé deux nouveaux responsables santé, sécurité, environnement (HSE) pour renforcer encore cette démarche. Le 18 mars 2014, elle a d'ailleurs obtenu la certification OHSAS 18001. De plus, sur tous ses projets internationaux, l'entité fait appel aux travailleurs locaux sur ses chantiers et déploie des programmes de formation pour augmenter leurs qualifications.

Au Bénin, Geoclean s'est investie dans une opération de mécénat au bénéfice de l'association *Un espace pour la culture*, qui favorise les échanges et les rencontres avec les artistes béninois. Geoclean, qui participe aussi au programme humanitaire en direction des victimes d'attaques armées, a recruté, en 2014, une ancienne victime ghanéenne à bord de la barge Geoclean Protis.

PERSPECTIVES

2015 s'annonce comme une année de consolidation, avec un retour à des chantiers plus rentables. Geoclean se donne les moyens d'atteindre les objectifs fixés dans le cadre de la nouvelle stratégie, en se concentrant sur son métier d'expert en atterrissage dans les zones extrêmes et en comptant sur l'efficacité de la nouvelle organisation.



domaine souterrain

UNE EXPERTISE DE NICHE

Les trois sociétés Geostock, HDI et Entrepose Drilling évoluent principalement dans le domaine souterrain et réalisent 17 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

Geostock est un acteur de premier plan sur le marché du stockage souterrain d'hydrocarbures liquides, liquéfiés et gazeux et des installations de surface associées. Geostock propose à ses clients un large éventail de prestations sur l'ensemble de la chaîne du stockage souterrain : conseil et ingénierie, supervision de la construction des ouvrages, management et exploitation des stockages.

HDI, filiale de Spiecapag, est spécialisée dans l'installation de canalisations sous obstacles naturels ou artificiels par des méthodes dites « sans tranchée ». Elle est l'un des leaders mondiaux du forage horizontal dirigé de grandes dimensions.

Entrepose Drilling, leader en France dans le domaine de la géothermie, est un expert dans le forage et la maintenance des puits géothermiques, pétroliers et gaziers et dans le carottage profond.

Chiffres consolidés domaine « Souterrain »

139,8 M€

de chiffre d'affaires*

17 %

du chiffre d'affaires du Groupe

680

collaborateurs permanents

* Hors chiffre d'affaires de HDI (11,5 M€).



Ci-dessus :
projet Jurong
Rock Caverns,
Singapour.

Ci-contre :
- chantier HDI à
Ambès, France ;
- réalisation
d'un doublet
géothermique à
Bagneux, France
par Entrepouse
Drilling.



GEOSTOCK, EXPERT DU STOCKAGE SOUTERRAIN

En 2014, Geostock a réalisé 97,6 millions d'euros de chiffre d'affaires, soit 12 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

UN CONTRAT PHARE À SINGAPOUR

L'un des événements majeurs en 2014 pour Geostock est l'obtention, le 15 janvier, au sein d'un consortium, d'un contrat d'exploitation pour quinze ans du stockage de produits pétroliers sous l'île de Jurong (Singapour) pour JTC Corporation, correspondant à la première tranche du projet Jurong Rock Caverns (JRC). Cette prestation est réalisée par le groupement Banyan Caverns Storage Services Pte Ltd (BCSS), dont Geostock détient 35 %.

Ce nouveau contrat, qui fait suite à la réalisation des deux unités de stockage mises en service en avril 2014, porte sur l'exploitation de la première tranche du projet JRC. Pionnière en Asie du Sud-Est, cette installation de stockage souterrain de produits

pétroliers comprend cinq cavités minées creusées à 120 m sous la mer. Geostock en a assuré la conception ainsi que la maîtrise d'œuvre pendant la construction.

D'une capacité de 1,4 million de m³, soit l'équivalent de 600 piscines olympiques, elles sont accessibles via deux puits de 22 m de diamètre.

Les missions confiées à l'exploitant comprennent la gestion et la maintenance des installations souterraines et de surface, notamment des puits d'accès aux cavités, des tunnels souterrains, des équipements mécaniques, électriques et d'instrumentation, parmi lesquels les dispositifs de protection contre l'incendie et de ventilation, ainsi que des installations auxiliaires, dont les jetées.

Les deux premières cavernes ont été réceptionnées et mises en service avec du condensat.

Les trois autres cavernes de la phase I sont en cours d'achèvement.

Cette installation particulièrement spectaculaire et technologiquement innovante a été inaugurée par le Premier ministre de la République de Singapour, Lee Hsien Loong, le 2 septembre 2014.



Puits d'accès à la cavité Jurong Rock Caverns, Singapour.



Réalisation des cavités du projet Jurong Rock Caverns, Singapour.



Geostock a assuré la conception et la maîtrise d'œuvre des cavités du projet Jurong Rock Caverns à Singapour.

DE NOUVEAUX POSITIONNEMENTS STRATÉGIQUES

Ailleurs dans le monde, l'activité des implantations de Geostock se poursuit en Asie et aux États-Unis, portée par des marchés toniques, et des jalons sont posés en Amérique latine.

En Chine, où l'entreprise est présente depuis dix-sept ans, Geostock a intensifié ses activités, notamment dans le cadre du programme de création de la réserve stratégique chinoise. Ainsi, sur le site de Ningbo dans la province de Zhejiang, au sud de Shanghai, Geostock réalise pour Oriental Energy un stockage additionnel de GPL d'une capacité d'un million de m³, qui viendra compléter celui de 500 000 m³ préexistant. Dans le cadre d'un projet de stockage souterrain de pétrole brut de 3 millions de m³ pour la réserve stratégique chinoise, la filiale Geostock en Asie signe son premier contrat avec la société Sinopec pour l'inspection des cavités avant un programme de tests et leur mise en service. Par ailleurs, Geostock continue à intervenir sur divers projets de stockage de GPL, de brut et de gaz naturel.

Au Japon, Geostock a confirmé sa présence avec sa participation à l'exploitation de deux stockages stratégiques de butane et de propane.

En Amérique latine, Geostock s'est positionnée sur les marchés de stockage de GPL au Mexique et au Brésil. Cette orientation s'est notamment concrétisée par la création d'une filiale Geostock à Rio de Janeiro en début d'année 2015.

SOUS LE LAC SALÉ DE TURQUIE



La société chinoise China Tianchen Engineering Corporation (TCC) a attribué à Geostock un contrat d'assistance à la construction du site de stockage souterrain de gaz de Tuz Gölü (« Lac salé »), situé entre Ankara et Konya en Turquie.

Ce contrat de deux ans, de l'ordre de 10 000 heures, concerne plus particulièrement l'assistance à la création des cavités de stockage situées entre 1 100 et 1 400 m de profondeur par dissolution du sel.

TCC est titulaire du contrat en EPC pour la réalisation de 12 cavités salines, d'un volume total utile d'un milliard de m³, et des installations de surface pour la société Botas. Celle-ci gère, pour le compte du gouvernement, les importations de gaz et le réseau de transport et de stockage de gaz naturel en Turquie. Ce projet est financé à hauteur de 390 millions de dollars par la Banque mondiale.



Salle de contrôle Geostock pour les opérations d'exploitation.

ACTIVITÉS CONVENTIONNELLES, INNOVATION ET ADAPTATION À DE NOUVEAUX MÉTIERS

En Europe, UGS, la filiale allemande de Geostock, a été principalement active sur deux projets de création de stockage de gaz naturel en cavités salines à Jemgum pour Wingas et à Bernburg pour EPG. Au Royaume-Uni, Geostock a obtenu le contrat d'assistance technique pour l'exploitation du stockage de gaz en cavités salines de Holford pour E.ON UK. Le ralentissement du marché européen a aussi conduit les équipes à s'adapter et à se tourner vers de nouveaux métiers tels que l'étude des logiques de vieillissement des installations ou l'arrêt de leur exploitation, ainsi que la remise en état des sites. Au Royaume-Uni, l'entreprise a ainsi mené un programme de tests, d'inspection et de recomplétion sur trois puits pour un stockage de gaz naturel en cavités salines pour Hilltop.

Chaque année, Geostock s'implique dans de nombreux programmes d'innovation technologique. Grâce à cette politique volontariste, à son expertise et à sa réputation en matière de sécurité et de protection de l'environnement, Geostock s'impose comme une référence mondiale dans son domaine d'activité.

Geostock a toujours placé la sécurité au premier plan, aussi bien sur les chantiers que dans l'exploitation des installations. La démarche QSE, engagée dès l'origine de la société, est portée par l'ensemble des collaborateurs et des intervenants. 2014 s'achève ainsi avec zéro accident avec arrêt de travail sur l'ensemble des sites répartis dans le monde. De plus, la société Geostock s'est distinguée dans le cadre du Challenge santé et sécurité 2014 du groupe Entrepose : UGS a reçu un prix pour son programme HSE *Safety Net* et deux autres programmes ont reçu le prix spécial du jury : le développement de la démarche HSE au sein du service Fond de Manosque (en charge des différentes opérations sur cavités et circuits annexes) d'une part, et la mise en place de la démarche de progrès HSE avec des prestataires extérieurs permanents d'autre part.

*Pour Geostock,
2014 s'achève avec
zéro accident avec
arrêt de travail.*

Prix 2014
du Challenge santé et
sécurité décerné
à la démarche HSE
du service Fond.
De gauche à droite :
Bruno MARCÉ,
directeur général
adjoint maîtrise des
risques, référent
éthique HSSEQ,
groupe Entrepose,
Laurent MAZAN,
chef du service
Fond-lessivage,
de Geostock,
Domitille POUPINEL,
ingénieur HSE,
groupe Entrepose.



Site de stockage
souterrain de
Manosque,
en France, exploité
par Geostock.



HDI, SPÉCIALISTE DU FORAGE DIRIGÉ

HDI a réalisé en 2014 un chiffre d'affaires de 11,5 millions d'euros*.
Les activités soutenues sur 2014 ont concerné des travaux
dans trois régions du monde.

En Tunisie, la triple traversée du canal de Radès (de 740 m chacune) a été réalisée pour le compte de STEG à l'entrée du port de Tunis, permettant le passage en sous-œuvre de trois lignes à haute tension de 225 kV.

Au Brésil, HDI a débuté un atterrissage de 1 300 m pour Petrobras. Celui-ci devrait s'achever au cours du premier trimestre 2015 et permettra de raccorder le champ pétrolier *offshore* de Cernambi.

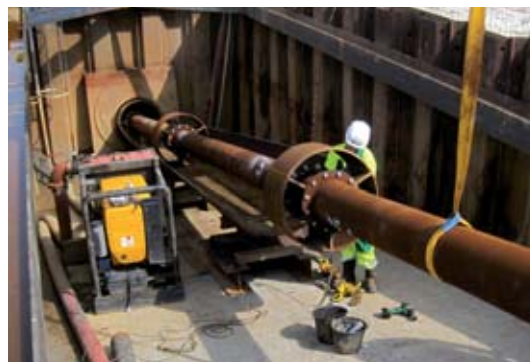
En France, à Ambès, HDI a réalisé un forage dirigé de 1 200 m de long sous la Garonne afin d'installer une nouvelle ligne à haute tension de 225 kV pour RTE.

Trois traversées (960 m, 330 m et 200 m) ont été réalisées sur l'artère du Languedoc, près de Montpellier, pour GRTgaz, en sous-traitance de Spiecapag Régions Sud.

En combinant ses expertises (le forage horizontal dirigé, le microtunnel et le *direct pipe*), HDI est en mesure de proposer des solutions innovantes pour les projets de franchissement de fleuves, de montagnes, d'autoroutes ou d'autres obstacles, tout en préservant l'environnement. À ce titre, l'expertise rare de HDI est particulièrement

adaptée aux travaux pour lesquels s'appliquent des législations environnementales spécifiques, à l'image de la loi littoral en France relative à l'aménagement, à la protection et à la mise en valeur du littoral.

Des travaux d'études sont également menés dans le domaine des énergies renouvelables, notamment pour l'installation des raccordements d'hydroliennes sous-marines et d'éoliennes en mer.



Forage horizontal dirigé de 1 200 m de long à Ambès, France.



Franchissement de la Garonne à Ambès, en France.

FORAGE HORIZONTAL SOUS LA GARONNE À AMBÈS

Dans le cadre de la réalisation de la ligne électrique aéro-souterraine (225 kV), pour le compte de RTE, entre Bruges et le poste du Marquis à Ambès, en Gironde, HDI a achevé, fin novembre 2014, un forage horizontal dirigé sur 1 181 m pour le franchissement de la Garonne. Ce chantier constituait le plus gros projet de forage horizontal dirigé jamais mené par RTE en France.

Les travaux qui se sont déroulés pendant huit mois ont concerné :

- l'aménagement des pistes et des plates-formes, puis la remise en état après chantier ;
- depuis la rive gauche, la construction d'un puits d'attaque blindé, le forage d'une gaine inclinée de 120 m de long jusqu'au substratum marneux à une profondeur de 28 m, la préfabrication du tronçon de gaine en acier de 1 200 m de long et de son fagot de tubes en polyéthylène à haute densité (PEHD), puis le forage du trou pilote (250 mm de diamètre) à une profondeur de 47 m ;
- depuis la rive droite, l'élargissement du trou à 900 mm, puis le tirage de la gaine acier (660 mm de diamètre) et du fagot de tubes en PEHD ;
- l'injection d'un coulis thermique entre la gaine acier et le fagot de tubes PEHD ;
- le contrôle par gabarit et caméra avant réception.



* Inclus dans le chiffre d'affaires Spiecapag.

ENTREPOSE DRILLING, LEADER SUR LE MARCHÉ DE LA GÉOTHERMIE

Les points forts de l'année 2014 pour Entrepose Drilling sont le développement stratégique vers l'international pour son activité de forage pétrolier et l'activité soutenue en géothermie en France. Entrepose Drilling a ainsi réalisé en 2014 un chiffre d'affaires de 42,2 millions d'euros.

EN FRANCE, RECONNAISSANCE D'UNE EXPERTISE INÉGALÉE

Entrepose Drilling possède un savoir-faire historique dans le forage de puits profonds. L'entité s'est, de plus, dotée d'une flotte d'appareils hydrauliques et d'engins de forage de dernière génération, qui minimisent l'impact sur l'environnement et les nuisances aux riverains lors d'interventions en milieu urbain dense. C'est notamment le cas à Vigneux-sur-Seine (Essonne, France) où Entrepose Drilling a réussi une véritable performance en introduisant une machine de forage dans une surface de seulement 750 m² pour la maintenance d'un puits géothermique. Ainsi, Entrepose Drilling se positionne comme le leader de la géothermie profonde et a foré six puits en France entre 1 000 et 3 600 m de profondeur au cours de l'exercice 2014.

Toujours en France, Entrepose Drilling a réalisé en Lorraine le forage d'un puits vertical alimentant six drains horizontaux disposés en étoile dans le cadre de l'exploitation du gaz de houille par une société locale. Entrepose Drilling a par ailleurs accompagné ses clients partenaires dans toutes les campagnes d'information aux riverains réalisées dans le cadre des enquêtes publiques liées aux projets de forage géothermique. Des dizaines de visites de chantiers et de réunions d'information ont ainsi été proposées et organisées pour l'ensemble des projets en 2014.

DEUX CHANTIERS MAJEURS HORS EUROPE

Tout en poursuivant ses activités en Belgique, au Royaume-Uni et en Espagne, Entrepose Drilling a démarré deux chantiers phares en Inde et au Maroc. Ainsi, un contrat d'une durée de trois ans (plus un an en option) a été signé en début d'année pour le forage de puits d'exploitation pétrolière pour l'entreprise Cairn India Ltd qui explore et développe un champ *onshore* dans le désert du Thar au Rajasthan.

Après six mois de préparation technique et logistique dans des conditions climatiques extrêmes (+55 °C à l'ombre) et l'envoi de plus de 1 600 tonnes d'équipement, le forage des puits a démarré le 6 juin. Cette première expérience hors d'Europe, dans un environnement difficile, est très encourageante et conforte l'entreprise dans sa stratégie de développement à l'international.

Sur le continent africain, au Maroc, Entrepose Drilling a réalisé une dizaine de puits de forage pétrolier dans une zone située au nord de Rabat pour le compte des sociétés pétrolières Gulfsands et Circle Oil.

Forage pétrolier dans le désert du Thar, en Inde.





Forage géothermique à Bagneux, France.



FORAGE D'UN DOUBLET GÉOTHERMIQUE EN RÉGION PARISIENNE

En plein cœur de Bagneux, en région parisienne (France), Entrepose Drilling est intervenue pendant quatre mois, à partir de novembre 2014, dans le forage d'un doublet géothermique profond de 2 000 m. L'objectif est d'atteindre une nappe d'eau chaude qui viendra alimenter une centrale de géothermie couplée à une pompe à chaleur d'une puissance totale de 13 MW. Cette installation assurera à terme la desserte de quelque 9 500 équivalents-logements et permettra d'éviter le rejet chaque année de 15 000 tonnes de CO₂.



Des campagnes d'information par affichage sont menées sur les chantiers de géothermie en France.

UN DISPOSITIF COMPLET AU SERVICE DE LA SÉCURITÉ

Le forage fait partie des métiers les plus dangereux, les risques pouvant venir du puits lui-même ou de toutes les opérations de manutention qui font le quotidien sur un chantier. L'ancrage de la culture sécurité au travers de la démarche *Safety, I Care!* est une préoccupation permanente dans le Groupe. Entrepose Drilling a accentué ses actions d'amélioration continue des comportements en faveur de la sécurité et a mis en place un dispositif renforcé depuis plus d'un an. Dix règles d'or pour la sécurité, qui couvrent les risques principaux, ont ainsi été identifiées et déclinées sous plusieurs formats : des documents pratiques portés par chacun, un passeport sécurité qui explicite les règles et les risques qu'elles couvrent et un programme de formation associé. L'ensemble est le résultat d'ateliers de travail menés au cours de l'année 2014.



Entrepose Drilling place la sécurité au cœur de ses opérations.



l'innovation

INNOVER POUR PROPOSER DES SOLUTIONS DURABLES

Le groupe Entrepose intervient dans des métiers à haute valeur ajoutée technique et dans un domaine, celui de l'énergie, en constante mutation. L'évolution des réglementations en matière de sécurité et d'environnement, l'émergence de nouvelles technologies et le changement des modes de production en sont les principaux facteurs. Aussi, pour pouvoir proposer à ses clients des solutions pérennes en accord avec leurs budgets, l'entreprise doit constamment innover.

SE STRUCTURER POUR INNOVER MIEUX

Inhérente à la culture du Groupe, l'innovation est placée au centre du développement de l'entreprise. Les réunions régulières, trois à quatre fois par an, d'un comité Innovation composé de membres de chaque ligne de métier, renforcent cette démarche. La vocation du comité est de favoriser l'échange sur les sujets techniques, de partager les savoir-faire et d'engager

des projets de recherche communs. Avec un rôle encore renforcé en 2014, il s'est fixé des objectifs prioritaires en début d'exercice pour les trois prochaines années, dont la mise en place d'un réseau d'experts, la promotion de la R&D transverse entre les lignes de métier et la définition d'une politique de brevets. En outre, le comité pilote et centralise les travaux de recherche menés en partenariat avec différents organismes comme le CITEPH (Concertation pour l'innovation technologique dans l'exploration production des hydrocarbures, un groupe de travail dépendant du GEP-AFTP, Groupement des entreprises parapétrolières et paragazières), l'ADEME (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie) ou l'ANR (Agence nationale de la recherche).

Travaux de R&D menés pour optimiser le forage par percussion.



Geostock s'investit chaque année dans des programmes R&D d'injection de CO₂.

TROIS PARTENARIATS MAJEURS

Depuis 2008, Entrepose sponsorise 30 projets au sein du CITEPH. Cet organisme regroupe plusieurs sociétés de l'industrie du pétrole et du gaz, et a pour mission de promouvoir activement en France et à l'international, le savoir-faire, la technologie et les progrès pouvant résulter des actions concertées en matière d'innovation pour l'industrie des hydrocarbures dans le domaine de l'exploration-production. Les principaux travaux en cours portent sur :

- l'utilisation de la technologie laser pour préparer la surface du joint à enrober de manière au moins égale au grenaillage traditionnel ;
- la détection et la localisation de petits tuyaux et objets enfouis en eau peu profonde ;
- l'amélioration de la conception des tuyauteries dans l'environnement des compresseurs par un calcul prédictif.

En 2015, Entrepose prend également part à des travaux sur l'optimisation du forage par percussion ainsi qu'à la mise en place d'une formation sécurité chantier par approche modulaire.

En parallèle de sa collaboration avec le CITEPH, Entrepose est attentif aux appels à projet de l'ADEME, opérateur de l'État pour accompagner la transition énergétique. Le Groupe a ainsi démarré en 2014 le projet *Pile & Tide* portant sur les fondations forcées d'hydroliennes avec Geoclean. Ces recherches doivent aboutir à la mise au point d'un outil performant capable de réaliser des forages sous-marins de grands diamètres, respectueux de l'environnement, dans les zones de courants les plus forts au monde et présentant des sols durs par nature. L'outil, destiné à réduire significativement les coûts d'installation des hydroliennes, permettra d'augmenter la rentabilité de la filière.

Le projet de réalité augmentée développé par Geoclean.



Dans le domaine du stockage de l'énergie, et avec l'ANR, Geostock développe une solution innovante de stockage d'énergie en cavité par air comprimé pour le réseau électrique, baptisée SACRE. À travers sa filiale Geogreen, Geostock s'investit également dans plusieurs projets d'injection de CO₂.

RÉPONDRE À DES PROBLÉMATIQUES INDUSTRIELLES

Entrepose Contracting et sa filiale Entrepose Industries, l'usine de chaudronnerie de Dunkerque, participent depuis plusieurs années à des actions de recherche collaborative au travers d'Innocold – Institut technologique du froid. Cette association à but non lucratif, fondée en 2011, réunit des acteurs de trois collèges : institutionnels, académiques et organismes de recherche, industriels et réseaux d'entreprises. La création d'Innocold répond à un souhait partagé par les acteurs du Nord-Pas-de-Calais de créer une filière d'excellence dans le domaine du froid appliqué. Sa vocation première est donc d'apporter, par la recherche et l'innovation, des réponses technologiques à des problématiques industrielles du froid.

D'autres projets de recherche et développement bénéficient d'un financement et d'une gestion strictement interne au groupe Entrepose, comme les travaux sur l'amélioration de la construction des bacs de GNL pour Entrepose Contracting ou encore l'amélioration du pilotage des pelles excavatrices pour Geoclean.



Sur le projet Yamal LNG, les équipes Entrepose et VINCI Construction Grands Projets ont développé une variante à base de pieux pour fonder les bacs GNL sur le permafrost.

*Innover et rester leader,
c'est anticiper les besoins
et adapter les comportements.*

ENTREPOSE S'ENGAGE



Le groupe Entrepose est engagé depuis plusieurs années déjà dans une démarche de **responsabilité sociétale** en favorisant en permanence les comportements de respect, tant sur le plan humain que sur les aspects sociétaux, culturels ou environnementaux. En suivant les huit critères du Manifeste VINCI, le groupe Entrepose met en place des actions concrètes pour **l'emploi durable, la sécurité, la qualité, l'environnement, l'intégration et la proximité** avec les populations locales. En 2014, de nombreuses certifications ont été obtenues dans les différentes entités, et un effort particulier a été mené pour renforcer l'efficacité des mesures liées à la sécurité et à la sûreté.



RESSOURCES HUMAINES

Le groupe Entrepose agit en employeur responsable et crée des emplois durables.



SÉCURITÉ

La sécurité est la valeur première du Groupe.



QUALITÉ, SÛRETÉ & ÉTHIQUE

Entrepose applique la charte éthique et comportements de VINCI ainsi que les règles du code de bonne conduite interne.



ENVIRONNEMENT

Le Groupe s'engage à mettre en œuvre des solutions respectant au mieux l'environnement.

RESSOURCES HUMAINES

La politique de gestion des ressources humaines du groupe Entrepose, employeur responsable, favorise la création d'emplois durables en organisant le partage des fruits de la croissance, en favorisant un dialogue social de qualité et en préservant la santé et la sécurité des personnes. Calées sur la nouvelle stratégie d'entreprise, les actions engagées favorisent les synergies de compétences et de métiers. Dans ce cadre, l'une des problématiques majeures est de faire en sorte que les règles ou coutumes des entités convergent vers un langage commun au service du développement professionnel, du bien-être des collaborateurs et des objectifs de réussite de l'entreprise.

Favoriser la convergence vers un langage commun.

VERS L'EMPLOI DURABLE

La vocation de l'emploi durable est de permettre au collaborateur d'évoluer, d'acquérir des compétences, de mieux connaître les enjeux de l'entreprise pour être acteur de son évolution professionnelle. La gestion prévisionnelle des emplois et des compétences mise en place il y a cinq ans apporte progressivement une visibilité accrue en faveur du développement des parcours et des mobilités professionnelles au sein des filiales et du Groupe. En 2014, les efforts se sont maintenus pour la mise en place de référentiels de compétences communs, en cohérence avec la stratégie de synergie au sein du Groupe.



Outils de cette politique, les entretiens annuels formalisent les souhaits d'orientation professionnelle et de mobilité des collaborateurs, qui, lors des échanges avec les managers, ont également l'occasion de mieux connaître les enjeux de l'entreprise et leur propre contribution à l'atteinte des objectifs.

En 2014, Entrepose a fixé l'objectif de réaliser 100 % des entretiens annuels.

Pour prolonger cette démarche, le logiciel Vitalis du groupe VINCI, qui gère les entretiens annuels en ligne, va être déployé de façon progressive à partir de la mi-2015 dans les différentes entités d'Entrepose.

Entrepose met également en place les référentiels de compétences et une base commune de langage au service de l'expression des souhaits d'évolution des collaborateurs. Les besoins en formation peuvent, en conséquence, être précisés et ainsi mieux adaptés. L'investissement en formation, en 2014, correspond à 4,3 % de la masse salariale. Les formations liées à la sécurité ont été prioritaires et ont représenté selon les filiales entre 15 et 20 % du budget total de formation.

En parallèle de la formation, la pratique du tutorat est fortement encouragée par le Groupe. Elle apporte la dynamique et l'esprit d'équipe inhérents à la transmission des savoirs entre générations. De plus, cette initiative est cruciale dans la pérennisation du savoir-faire des différentes activités du Groupe.

Les entretiens annuels d'évaluation constituent un outil essentiel pour la gestion des carrières au sein du Groupe.



À gauche, l'équipe *Ovale et Sens*. À droite, le Groupe est engagé dans une démarche en faveur de l'égalité des chances.

LA MOBILITÉ, SOURCE D'ADAPTATION ET DE DÉVELOPPEMENT DES COLLABORATEURS ET DES ORGANISATIONS

En 2014, ces outils, leviers pour la mobilité dans le Groupe, ont permis la réalisation de huit mobilités venues accroître le cumul des 60 mobilités réalisées depuis cinq ans au sein d'Entrepose et de VINCI. La base de données de C.V. *Talent Construction*, en cours de réalisation et bientôt accessible (courant du 1^{er} semestre 2015) aux collaborateurs, renforcera les possibilités de mobilité et les ouvertures de carrière.

Les plans de succession examinés chaque année par le Comité exécutif ont également pour vocation d'adapter les ressources à la stratégie d'entreprise et donc d'anticiper les besoins, de prendre en compte les souhaits individuels de mobilité et d'ajuster les plans de développement.

En outre, pour favoriser le partage des bonnes pratiques, les synergies des compétences et la convergence vers un langage commun, des comités fonctionnels et transversaux ont été mis en place. Dans ce cadre, le comité RH, régulièrement réuni, décide d'actions communes dans des domaines aussi variés que la gestion des contrats de frais de santé et de prévoyance ; l'amélioration des garanties et la maîtrise des coûts ; les méthodes de travail et l'utilisation de logiciels communs (par exemple, en 2015, déploiement d'un outil de gestion des temps) ; l'assistance et le rapatriement sanitaire des expatriés (mise en place en 2014 d'un contrat commun d'assistance) ; la coordination de mobilités internes ; les formations *corporate* dans le domaine de la sécurité...

LE DIALOGUE SOCIAL

En 2014, les filiales du groupe Entrepose ont signé sept accords portant sur l'aménagement du temps de travail, l'amélioration des frais de santé, les contrats de génération, les salaires.

Le 1^{er} janvier 2014 a été mis en place dans les sociétés du Groupe qui n'en bénéficiaient pas un dispositif supplémentaire et obligatoire de retraite appelé Reverso, destiné aux cadres. Il complète Archimède, système basé sur le volontariat, qui concerne l'ensemble des collaborateurs.

Désormais, toutes les sociétés du Groupe disposent d'un régime de retraite supplémentaire.

Par ailleurs, le plan d'épargne du groupe VINCI, ouvert aux collaborateurs, permet de répartir les fruits de la performance en collectant participation, intéressement

ENSEMBLE POUR LA DIVERSITÉ ET L'ÉGALITÉ DES CHANCES

Pour la diversité et l'égalité des chances, le groupe VINCI s'engage à avoir 20 % de femmes managers d'ici cinq ans. Entrepose suit cet engagement en favorisant le recrutement de femmes ingénieurs et en leur facilitant l'accès aux missions à l'international.

et abondement de l'épargne volontaire. En 2014, 1,6 million d'euros a été versé au titre de l'abondement.

Entrepose s'engage également à l'international pour la protection des droits sociaux en participant à la rédaction d'une charte initiée par le groupe VINCI. Ce document traite des questions liées à la formation du personnel, à la transparence des conditions de rémunération et à l'arbitrage des conflits du travail.

L'ENGAGEMENT AUPRÈS DES ASSOCIATIONS

Le partenariat avec *Ovale et Sens*, section de rugby au sein du club MLSGP (Maisons-Laffitte, Saint-Germain-en-Laye, Poissy) – dont le but est de soutenir dans des activités sportives, et notamment de faire jouer au rugby, de jeunes adultes atteints de déficiences mentales – a été renouvelé en 2014.

En Tunisie, en marge du projet Gabès, la filiale Entrepose Contracting soutient l'association *Ferme thérapeutique pour handicapés* qui prend en charge des familles nécessiteuses et accueille de jeunes handicapés. Au contact des animaux, elle leur assure une formation professionnelle agricole, dans la dignité et le respect de leur différence, afin de développer leur autonomie et de les intégrer dans la vie économique et sociale.

AGIR POUR LA RÉINSERTION

Partie prenante dans la création du GEIQ Métallurgie Industrie Nord-Pas-de-Calais (Groupement d'employeurs pour l'insertion par la qualification), Entrepose Industries a accueilli cinq personnes pour suivre une formation en alternance en 2014. Le directeur général d'Entrepose Industries, Christian Renard, a par ailleurs pris les présidences de l'antenne régionale et de la Fédération française des GEIQ.

SÉCURITÉ

Le groupe Entrepose considère la sécurité comme sa valeur première. Celle-ci est portée par l'ensemble du management et fait l'objet d'une attention constante intégrée aux problématiques de production, d'éthique, de coûts et de qualité. En 2014, de nombreuses actions ont été menées, dans la continuité du programme d'amélioration des performances en matière de santé et de sécurité *Safety, I Care!* lancé il y a quatre ans.

NOUVELLES FORMATIONS, NOUVEAUX PROGRAMMES DÉDIÉS

2014 a vu la démarche d'amélioration de la sécurité se renforcer avec notamment la mise en place d'un nouveau module de formation intitulé *Oser intervenir*, qui a pour objectif d'aider les collaborateurs à observer sur site les comportements et à intervenir plus naturellement. Cette formation, qui a concerné 15 personnes, est venue s'ajouter au dispositif déjà en place, en particulier les programmes *Safety Leadership* et *Manager la sécurité*, dispensés par Entrepose et VINCI Construction, et auxquels plus de 300 collaborateurs ont pris part depuis leur lancement.

Des visites de chantier par les membres du Comité exécutif sont également planifiées ; l'objectif est fixé à plus de 25 visites par an pour l'ensemble du comité.

La démarche d'amélioration de la sécurité est guidée par six principes HSSE (santé, sécurité, sûreté, environnement) établis en 2011 :

- 1 La conviction**
Tout travail peut être réalisé sans accident ou atteinte à l'intégrité des personnes.
- 2 L'efficience**
Le respect des règles rend l'entreprise plus efficace.
- 3 La responsabilité**
de la hiérarchie.
- 4 L'exemplarité**
des managers.
- 5 L'implication**
de chaque collaborateur.
- 6 La formation**
régulière de chacun.



Réunion sécurité sur le site de Yamal LNG, Russie.



Lauréats de l'édition 2014 du Challenge santé et sécurité.

*Vivre la sécurité
en permanence, partout,
à tous les niveaux.*

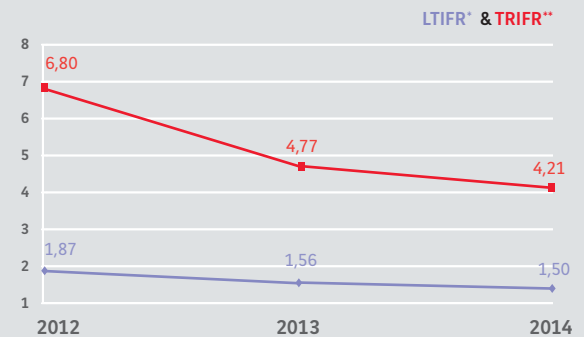
Chaque filiale adhère aux principes sécurité du Groupe et développe, en outre, ses propres règles d'or et programmes de prévention. Des cartes d'observation sécurité sont utilisées dans toutes les filiales opérationnelles. Des journées annuelles sont organisées au sein de HDI ou de Spiecapag, des causeries sécurité sont tenues avant le démarrage de chaque opération au quotidien. Chez Spiecapag, afin de maintenir l'implication et l'engagement des équipes pour l'amélioration de la sécurité jusqu'à la fin des projets et lors de leur démobilisation, a été mis en œuvre le programme *Finish Strong*, appliqué dernièrement pour QGC, en Australie. Les synergies entre filiales jouent également un rôle important en matière de sécurité ; ainsi, pour améliorer la sécurité sur le site de Dunkerque LNG, Entrepouse Contracting a fait appel à l'expertise de Spiecapag au cours de l'été 2014.

UNE TENDANCE À LA PROGRESSION

Avec des objectifs chiffrés ambitieux, la tendance globale est en amélioration. Les entités qui ont obtenu de bons résultats poursuivent et renforcent leur démarche. Les autres multiplient avec succès leurs efforts et les actions pour s'améliorer en permanence, à l'image d'Entrepouse Drilling et d'Entrepouse Industries, qui ont respectivement divisé par près de deux et par trois leur taux de fréquence entre 2013 et 2014.

En termes de résultats statistiques, l'activité du Groupe totalise 15 millions d'heures travaillées (y compris les heures travaillées des sous-traitants). Au cours de l'exercice 2014, un accident mortel est survenu et 21 accidents avec arrêt de travail ont été totalisés, soit un taux de fréquence LTIFR (*Lost Time Injury Frequency Rate* - Taux de fréquence des accidents avec arrêt) de 1,50 et un taux de gravité de 0,03 selon les standards

Évolution des résultats du groupe Entrepouse en matière de sécurité de 2012 à 2014



* LTIFR = *Lost Time Injury Frequency Rate* - Taux de fréquence des accidents avec arrêt

**TRIFR = *Total Recordable Injury Frequency Rate* - Taux de fréquence des accidents avec et sans arrêt
Taux calculés sur 1 000 000 d'heures travaillées

IOSH 2001, du Bureau international du travail (BIT) à Genève. Le taux global d'accidentologie, prenant en compte les accidents mortels, les accidents avec arrêt de travail et les accidents sans arrêt de travail, est de 4,21.

CHALLENGE SANTÉ ET SÉCURITÉ ET CERTIFICATIONS

Pour la troisième année consécutive, le Challenge santé et sécurité 2014 du groupe Entrepouse est un succès avec un accroissement des participations et de la qualité des dossiers déposés (*voir encadré ci-dessous*).

À noter également au cours de l'exercice, l'obtention de la certification OHSAS 18001 par Geoclean et son renouvellement chez Spiecapag et chez HDI.

En complément, et pour la première fois cette année, une semaine commune dédiée à la sécurité a été organisée du 20 au 27 octobre dans l'ensemble du groupe VINCI Construction. Entrepouse et toutes ses filiales y ont participé activement, notamment par une implication renforcée du management sur les chantiers.

CHALLENGE SANTÉ ET SÉCURITÉ 2014

Cinq dossiers ont été récompensés par le jury pour leurs actions sur l'année 2014.



Catégorie technique, matériel et outils

Boat Landing
Geoclean



Catégorie management et organisation

ex æquo : - *Finish Strong*
Spiecapag (Australie)
- Matrice de levage
Spiecapag (Bolivie)



Catégorie aspect humain, formation et comportement

Supports de communication
sécurité et environnement
Spiecapag Régions Sud



Prix spécial du jury

Deux initiatives HSE de Geostock ont également été saluées : la mise en place de la démarche de progrès HSE avec des prestataires extérieurs permanents et le développement de la démarche HSE au sein du service Fond.



QUALITÉ, SÛRETÉ, ÉTHIQUE

LA QUALITÉ, COMPOSANTE TOTALEMENT INTÉGRÉE

La qualité est une composante organisationnelle du groupe Entrepose, et toutes les entités sont aujourd'hui certifiées ISO 9001. La gestion et la maîtrise des risques associés aux activités d'Entrepose sont intégrées à tous les stades, depuis la prise de commande (risque associé à une offre non correctement chiffrée) jusqu'à la livraison finale (risque associé au non-respect des exigences formulées par le client dans sa commande initiale et des possibles modifications apportées durant la réalisation du projet).

Cependant, les axes d'amélioration sont toujours possibles, notamment en raison de l'évolution du contexte géopolitique et économique.

En effet, les projets menés sont de plus en plus complexes : aux difficultés techniques s'ajoutent les problèmes de gestion associés à des montages de type *joint-venture* ou consortium, ou encore d'instabilité politique.

Face à ces problématiques, les capacités d'adaptation et de réactivité des entités d'Entrepose, les méthodes et le savoir-faire déjà acquis, permettent aux sociétés du Groupe de bien se positionner sur des marchés tendus et complexes.

LA SÛRETÉ, VIGILANCE RENFORCÉE

Sur le plan de la sûreté, Entrepose s'appuie sur l'approche intégrée du groupe VINCI, qui informe et alerte en permanence les filiales sur les conditions de vie dans les pays à risques. Les équipes sur place réalisent des audits réguliers dans les zones géographiques ciblées et apportent conseils et recommandations sur les prestataires ou partenaires locaux fiables.

Avant chaque remise d'offre par Entrepose, des études préalables sont menées avec les organismes internationaux de sûreté concernant l'organisation des camps pour l'implantation des chantiers, les scénarios d'exfiltration ou encore la répétition des exercices d'évacuation.

Ce travail en amont donne à Entrepose les capacités et les moyens d'assurer les projets complexes dans des pays dits « à risques ».

ÉTHIQUE, LANCEMENT D'UNE DÉMARCHE D'ENVERGURE

Entrepose s'est engagé, en 2014, dans une réflexion sur son comportement éthique dans toutes les activités opérationnelles et les services de support. Cette démarche s'est concrétisée, dans un premier temps, par la mise en place d'un code de bonne conduite et par la nomination d'un *compliance officer*. Chargé d'assurer la communication, il est le garant de la mise en œuvre des bonnes pratiques.

De plus, le système de management anti-corruption BS 10500, basé sur la norme britannique *Anti Bribery Management System* (ABMS) est en cours de déploiement au sein de deux entités pilotes, Entrepose Contracting et Spiecapag. Des formations de sensibilisation à la législation anti-corruption *UK Bribery Act* ont été dispensées en interne en 2014 par le département juridique d'Entrepose Contracting. Tout cela démontre l'engagement du Groupe à répondre aux exigences de la législation anglaise anti-corruption de 2010. Après un premier rapport d'audit réalisé en octobre 2014, qui met en avant des pistes d'amélioration, une démarche de certification BS 10500 est en cours dans les deux entités.



À l'image d'Entrepose Contracting, ici sur le projet Yamal LNG en Russie, toutes les sociétés du Groupe sont certifiées ISO 9001.

ENVIRONNEMENT



Remise en état
du terrain par
Spiecapag après
intervention
– Projet PNG LNG
en Papouasie-
Nouvelle-Guinée.



Chaque projet
fait l'objet d'une
préparation minutieuse
pour limiter l'impact
des activités du Groupe
sur l'environnement,
comme sur le projet
Yamal LNG, en Russie.

Le groupe Entrepouse participe au reporting environnemental du groupe VINCI. Durant l'audit qu'ils ont réalisé en novembre 2014, les commissaires aux comptes de KPMG ont pu apprécier la complexité des projets menés par Entrepouse à l'international, dans des contextes et des cultures parfois très éloignées des spécificités environnementales européennes.

Les deux entités Entrepouse Contracting et Spiecapag, qui gèrent les projets les plus importants, sont certifiées ISO 14001. Elles assurent plus de 80 % du chiffre d'affaires des activités de chantier, activités où les risques environnementaux sont les plus importants.

En 2014, aucun incident environnemental majeur n'a été identifié ; point à mettre au crédit du grand professionnalisme de l'ensemble des personnes qui préparent et gèrent les chantiers.

*Les deux filiales certifiées
ISO 14001 assurent 80 % des activités
où les risques environnementaux
sont les plus importants.*

De par la nature de ses activités, le groupe Entrepouse participe activement à la préservation de l'environnement. La société Spiecapag réalise une remise en état systématique des zones dans lesquelles elle opère, réduisant ainsi fortement toutes traces de son intervention.

De son côté, Entrepouse Drilling investit dans le matériel de forage hydraulique – ayant moins d'emprise au sol et peu bruyant – limitant les gênes occasionnées aux riverains lors du forage des puits géothermiques en milieu urbain dense par exemple. De même, le savoir-faire de HDI en matière de forage horizontal dirigé permet de franchir des obstacles naturels, comme les rivières ou les dunes, dans le cadre des projets d'enfouissement des lignes électriques ou de pipelines, ou encore de relier des champs d'éoliennes en mer ou d'hydroliennes en préservant l'environnement naturel du littoral.

Aussi bien Entrepouse Drilling que HDI utilisent des systèmes de centrifugation des boues de forage plus performants, qui augmentent la durée de vie des machines et réduisent la consommation de matières premières.

EXTRAIT DES COMPTES CONSOLIDÉS

COMPTE DE RÉSULTAT

(en millions d'euros)	EXERCICE 2014	EXERCICE 2013
Chiffre d'affaires	799,2	870,6
Produits des activités annexes	0,2	0,1
Charges opérationnelles	(763,8)	(826,8)
Paielements en actions (IFRS 2)	(1,7)	(1,5)
Résultat des sociétés mises en équivalence	(5,2)	3,7
Autres éléments opérationnels courants	(0,4)	(0,4)
Résultat opérationnel courant	28,3	45,7
Dépréciation des survaleurs	(14,6)	(20,0)
Effets de périmètre, cessions de titres et frais d'acquisition de titres	(1,1)	0,4
Résultat opérationnel	12,5	26,0
Coût de l'endettement financier brut	(2,7)	(2,4)
Produits financiers des placements de trésorerie	0,8	0,6
Coût de l'endettement financier net	(1,9)	(1,7)
Autres produits et charges financiers	0,7	(3,1)
Impôts sur les bénéfices	(14,9)	(20,7)
Résultat net	(3,6)	0,5
Résultat net – part des intérêts minoritaires	(0,7)	0,2
Résultat net – part du Groupe	(4,3)	0,7

BILAN

(en millions d'euros)	31/12/2014	31/12/2013
ACTIFS NON COURANTS		
Goodwill net	63,5	78,1
Autres immobilisations incorporelles	1,4	2,6
Immobilisations corporelles	125,5	122,1
Participations dans les sociétés mises en équivalence	63,1	59,2
Autres actifs financiers non courants	7,1	8,1
Impôts différés actifs	9,5	9,6
Total actifs non courants	270,1	279,8
ACTIFS COURANTS		
Stocks et travaux en cours	1,9	1,9
Clients	309,2	328,1
Autres actifs courants d'exploitation	128,4	78,9
Autres actifs courants hors exploitation	0,0	0,0
Actifs d'impôt exigible	5,0	4,4
Autres actifs financiers courants	0,0	0,0
Actifs financiers de gestion de trésorerie	47,3	9,1
Disponibilités et équivalents de trésorerie	107,6	136,1
Total actifs courants	599,4	558,6
TOTAL ACTIFS	869,5	838,3
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	5,2	5,2
Primes liées au capital	29,1	29,1
Titres autodétenus	0,0	0,0
Autres instruments de capitaux propres	0,0	0,0
Réserves consolidées	118,2	129,8
Réserves de conversion	2,0	0,7
Résultat net – part du Groupe	(4,3)	0,7
Opérations enregistrées directement en capitaux propres	(1,7)	(0,8)
Capitaux propres – part du Groupe	148,5	164,7
Intérêts minoritaires	10,8	9,2
Total capitaux propres	159,2	173,8
PASSIFS NON COURANTS		
Provisions non courantes	46,3	24,3
Emprunts obligataires	0,0	0,0
Autres emprunts et dettes financières	111,5	116,1
Autres passifs non courants	7,2	7,9
Impôts différés passifs	2,7	2,3
Total passifs non courants	167,7	150,5
PASSIFS COURANTS		
Provisions courantes	40,4	40,2
Fournisseurs	171,0	180,1
Autres passifs courants d'exploitation	259,2	232,7
Autres passifs courants hors exploitation	0,0	0,0
Passifs d'impôt exigible	48,3	38,4
Dettes financières courantes	23,7	22,6
Total passifs courants	542,6	514,0
TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	869,5	838,3



Ce document a été réalisé par la Direction de la communication du groupe Entrepose
communication@entrepose.com

Conception et réalisation : INCREA

Crédits photos : Jean-Louis Burnod - Happy Day | Yves Chanoit |
Nicolas Delpeyrou - europ'art diffusion | Hervé Thouroude |
Yacatv | Shutterstock | Photothèque Entrepose, DR.



Entrepose Group
165, boulevard de Valmy - 92700 Colombes / France
Tél. : +33 (0)1 57 60 93 00 - Fax : +33 (0)1 57 60 93 01
www.entrepose.com

ensemble @ VINCI 