

ENTREPOSE CONTRACTING



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2009
BUSINESS REPORT 2009



| ENTREPRENEUR | ENERGIE | ENVIRONNEMENT |



LE MOT DU PRÉSIDENT A WORD FROM THE CHAIRMAN	04
CHIFFRES CLÉS KEY FIGURES	07
ORGANISATION DU GROUPE GROUP ORGANISATION	11
GOUVERNANCE CORPORATE GOVERNANCE	12
ACTIONNARIAT SHAREHOLDING	19
POINT SUR L'ACTIVITÉ PROGRESS REPORT	20
FAITS MARQUANTS HIGHLIGHTS	22
NOS MÉTIERS OUR BUSINESS LINES	28
ACTIVITÉ DU GROUPE GROUP ACTIVITY	38
PERSPECTIVES PROSPECTS	44
RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT RESEARCH & DEVELOPMENT	46
QUALITÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT QUALITY, SAFETY, ENVIRONMENT	49
HISTORIQUE HISTORY	56
FILIALES OPÉRATIONNELLES OPERATING SUBSIDIARIES	58

Début 2009, les atouts d'ENTREPOSE Contracting nous apportaient une sérénité bien nécessaire tout au long d'une année de crise et de son cortège d'aléas qui se conjuguèrent pour bousculer les plannings.

Or, c'est autour de ces plannings que s'organise notre vie d'Entrepreneur. Ils concernent les appels d'offres lancés par nos clients, la réalisation de nos projets, les délais de livraison de nos fournisseurs et les paiements de nos clients. Ils déterminent également nos programmes de recrutement et de formation.



04 Nos atouts, ce sont les diversifications de nos métiers, de notre portefeuille clients, alliées à un déploiement géographique qui s'est intensifié ces dernières années. Ce sont ces atouts qui ont permis de faire face et de gérer efficacement ces incertitudes économiques. L'année 2009 est ainsi une année de progression du chiffre d'affaires et du résultat.

L'année 2010 sera marquée par la forte progression de nos activités de Services, grâce notamment à l'intégration du groupe CAPTRADE acquis au deuxième semestre 2009, par la consolidation de nos implantations géographiques et par une activité commerciale qui s'adaptera au mieux aux calendriers de nos clients.

En matière de ressources humaines, notre priorité sera de faire vivre les nombreux accords signés en 2009, ayant notamment trait à l'emploi des seniors, à la Gestion des emplois et compétences et à l'intéressement.

Enfin et surtout la Sécurité restera au centre de nos préoccupations, et l'axe principal de nos investissements de formation.

Dominique BOUVIER
Président Directeur Général

At the beginning of 2009 ENTREPOSE Contracting's assets and resources provided us with a rather necessary serenity throughout a year of crisis with its succession of unforeseeable events which combined together to disrupt project schedules.

Now, it is around these very schedules that our existence as an Entrepreneur is organised. They concern Calls for Tender issued by our clients, the completion of projects, our subcontractors' delivery deadlines and the payment of invoices by our clients. They also affect our recruitment and training programmes.

Our assets and resources include the diversity of our business lines, our client portfolio, and our geographical deployment that has intensified in recent years.

They have enabled us to cope with and efficiently manage the economic uncertainties. 2009 was thus a year that saw our revenues and profits increase.

2010 will be marked by a substantial increase in our Services activities, largely thanks to the integration of the CAPTRADE group, which we acquired in the second half of 2009, by the consolidation of our geographical locations and by a commercial activity that will be optimally adapted to our clients' schedules.

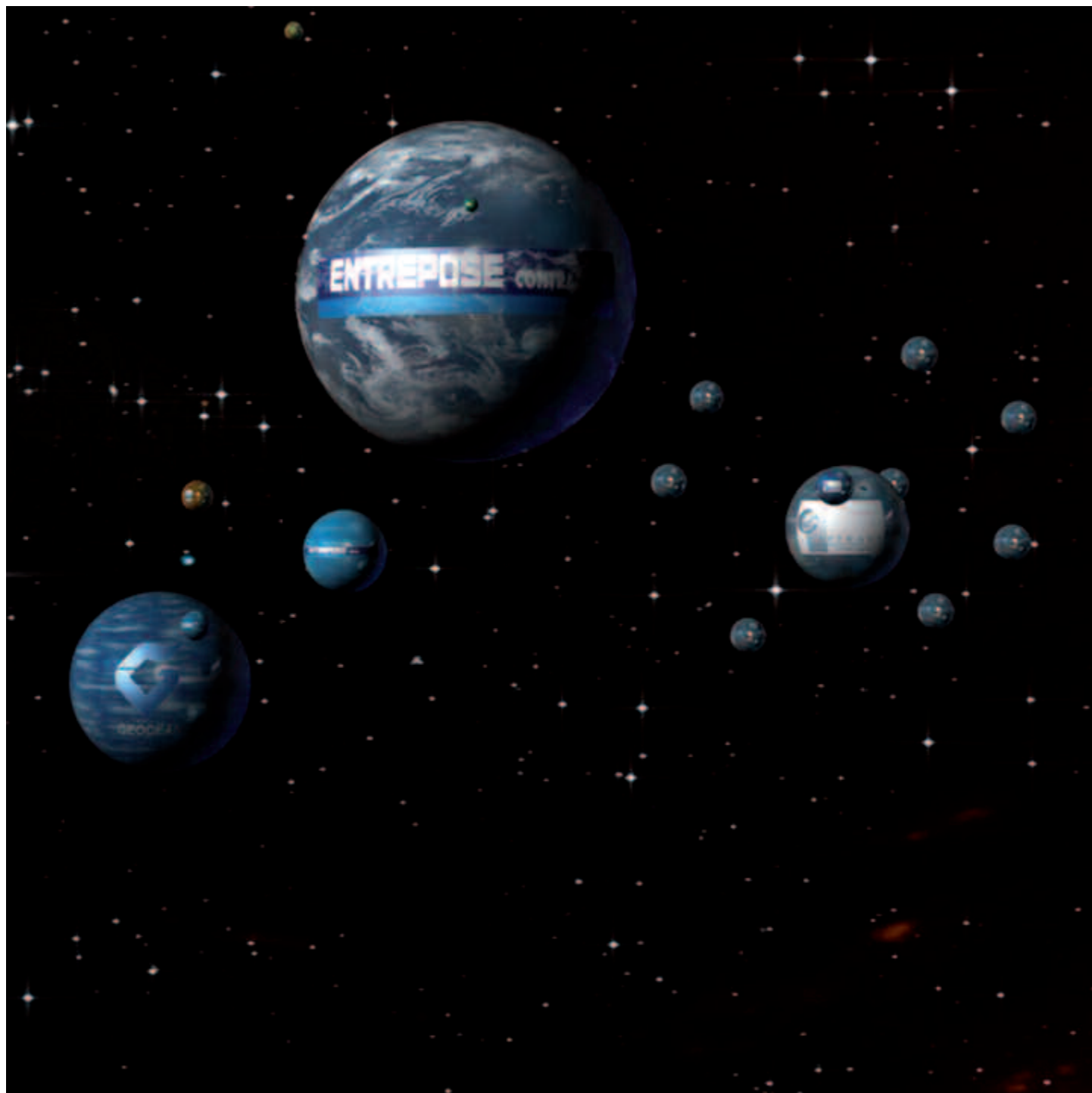
In terms of human resources, our priority will be the implementation of the numerous agreements signed in 2009, notably regarding the employment of older staff, career and skill management, and profit-sharing.

Last but not least, Security will remain at the heart of our concerns and will be the major axis of our investment in personnel training.

Dominique BOUVIER
Chairman & Managing Director

05





	2002 (NF*)	2003 (NF*)	2004 (NF*)	2005	2006	2007	2008	2009
CHIFFRE D'AFFAIRES TURNOVER	181,4	181,2	213,2	225,3	339,6	508,0	462,2	612,7
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE ATTRIBUTABLE NET PROFIT	4,8	6,1	7,3	8,5	10,9	13,2	18,0	31,9
CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE SHAREHOLDERS' EQUITY GROUP SHARE	11,8	14,7	21,6	50,3	64,5	76,3	89,3	107,2

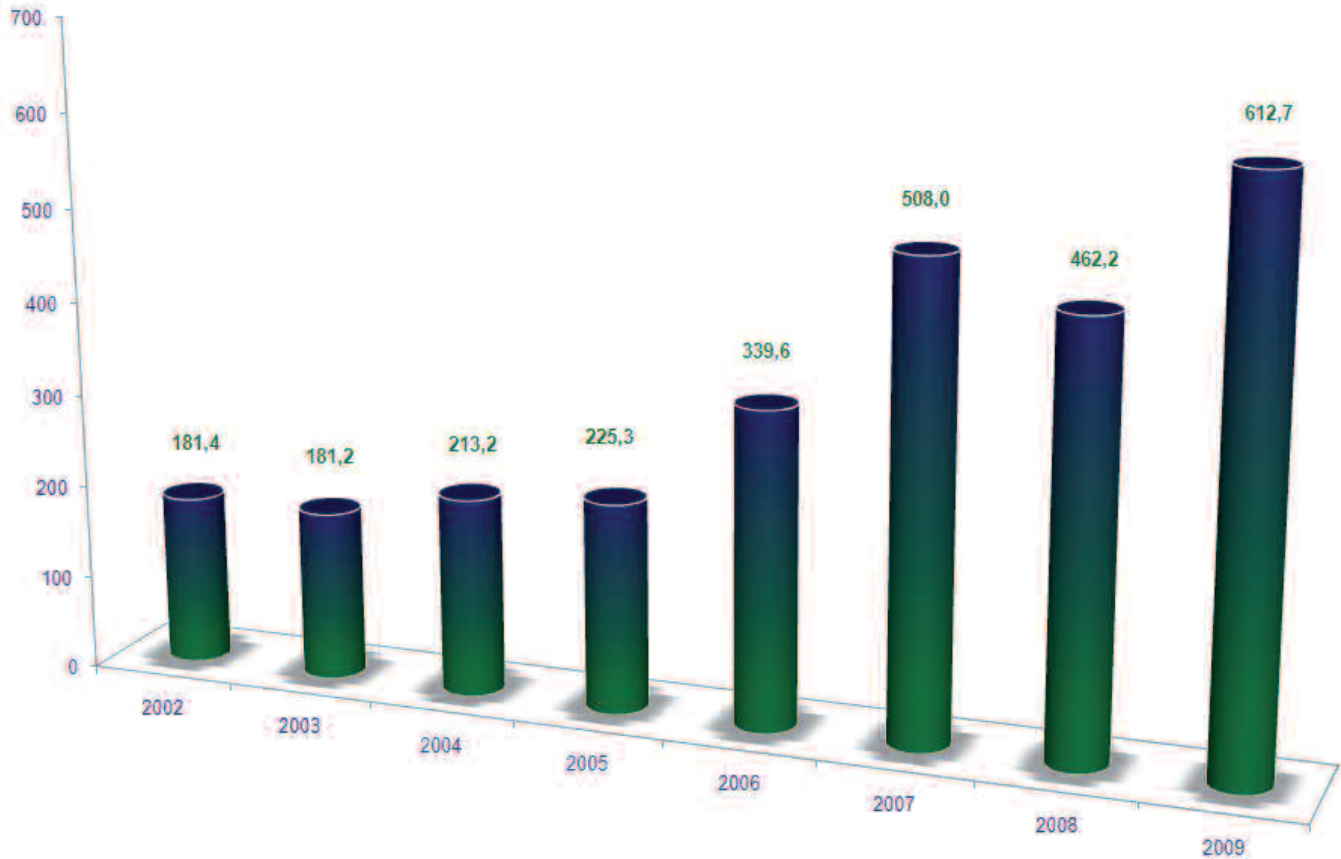
07

* NF : Normes Françaises

* NF : French standards

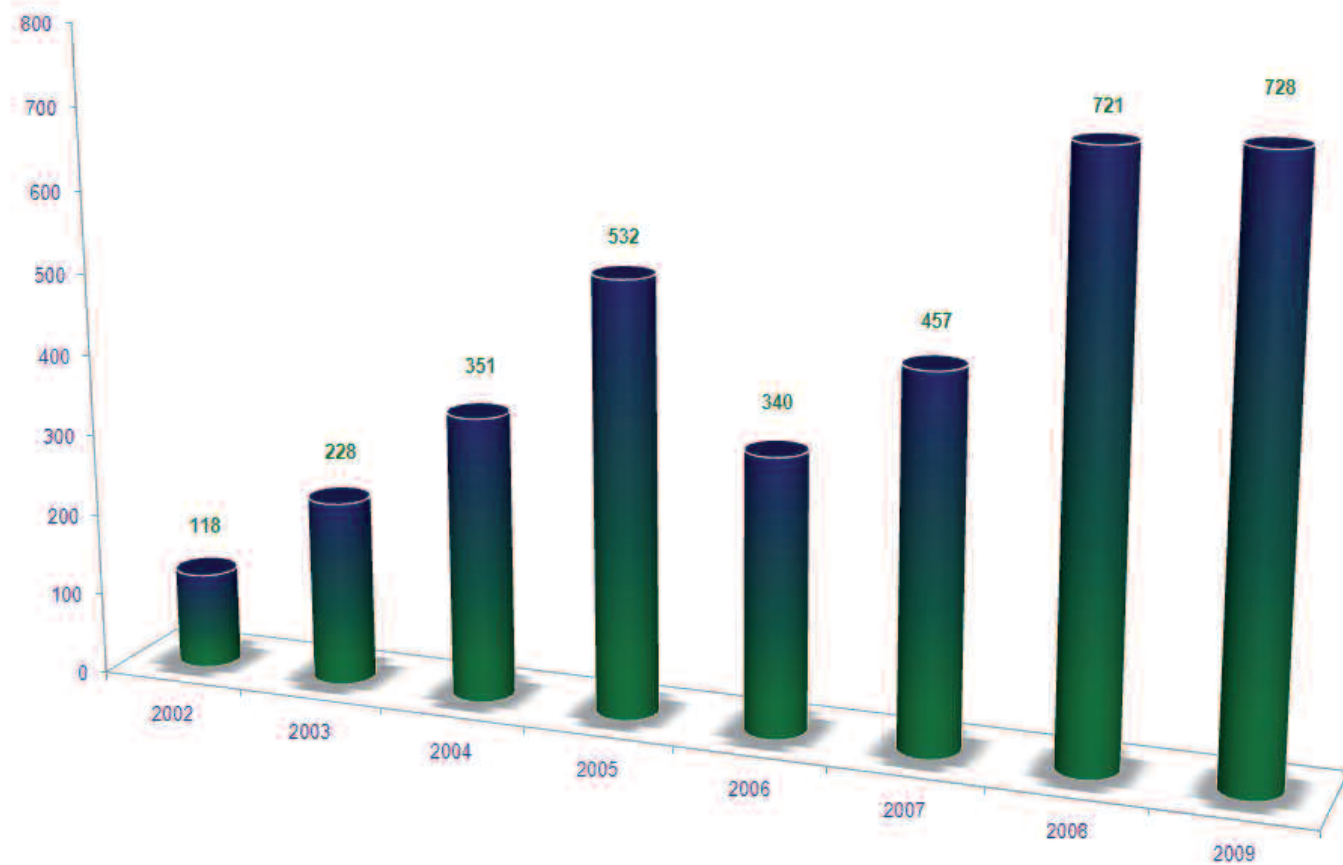
ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES
PROGRESS OF TURNOVER

08

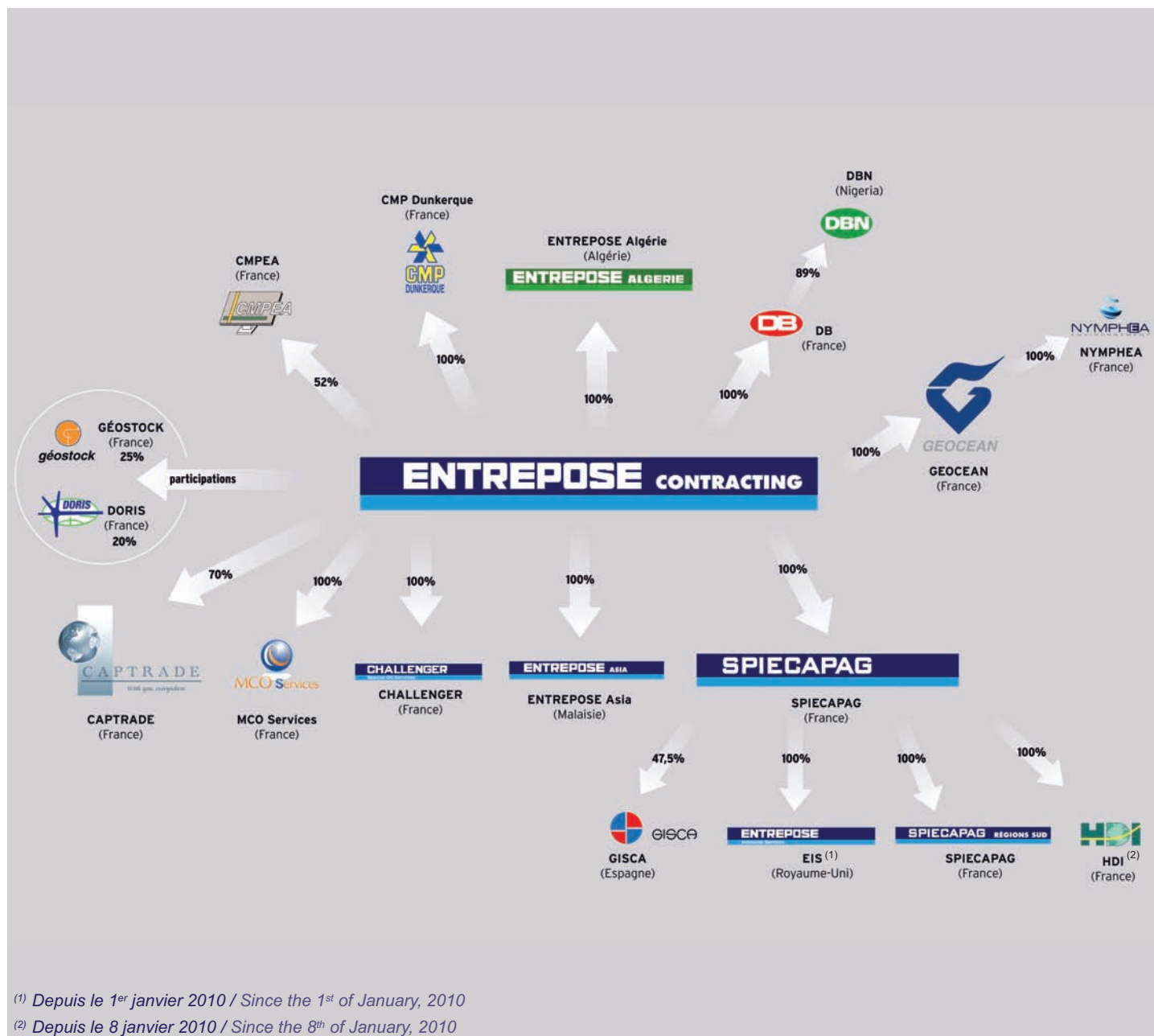


ÉVOLUTION DU CARNET DE COMMANDES AU 31 DÉCEMBRE

BACKLOG OF ORDERS AT 31ST DECEMBER







COMITÉ EXÉCUTIF GROUPE ENTREPOSE CONTRACTING EXECUTIVE COMMITTEE ENTREPOSE CONTRACTING GROUP

Dominique BOUVIER	Président Directeur Général Chairman & Managing Director
-------------------	---

Jacques MÉNOCHET	Directeur Général Adjoint Executive Vice President
------------------	---

Renaud LAROCHE	Secrétaire Général Chief Financial Officer
----------------	---

Bruno DE LA ROUSSE	Directeur Stratégie et Fusions & Acquisitions Executive Vice President Strategy and M&A
--------------------	--

Claude ROBIN	Directeur Ressources Humaines Vice President Human Resources
--------------	---

ACTIVITÉ « PROJETS » “PROJECTS” ACTIVITY

Alain CESBERT	Directeur Général Projets ENTREPOSE Contracting Projects Managing Director of ENTREPOSE Contracting
---------------	--

ACTIVITÉ « PIPELINES » “PIPELINES” ACTIVITY

Jean-Claude VAN DE WIELE	Administrateur Directeur Général de SPIECAPAG Managing Director of SPIECAPAG
--------------------------	---

ACTIVITÉ « OPÉRATIONS CÔTIÈRES » “SHALLOW WATER OPERATIONS” ACTIVITY

Bruno MAERTEN	Administrateur Directeur Général de GEOCEAN Managing Director of GEOCEAN
---------------	---

ACTIVITÉ « SERVICES » “SERVICES” ACTIVITY

François BILLARD	Directeur Général de l'Activité Services Services Activity Managing Director
------------------	---

Olivier ROMARY et François SOULIER	Administrateurs, Directeur Général et Directeur Général Délégué de CAPTRADE Managing Director and Deputy Managing Director of CAPTRADE
---------------------------------------	--



Dominique Bouvier



Jacques Ménochet



Renaud Laroche



Bruno de la Roussière



Claude Robin



Alain Cesbert

13



Jean-Claude Van de Wiele



Bruno Maerten



François Billard



Olivier Romary



François Soulier





DIRECTION DES FILIALES

MANAGEMENT OF SUBSIDIARIES

ACTIVITÉ « PROJETS »

“PROJECTS” ACTIVITY

CMP Dunkerque	Christian RENARD
---------------	------------------

CMPEA	Philippe GHYSEL
-------	-----------------

DELATTRE BEZONS Nigeria	Karim BELKAID
-------------------------	---------------

ENTREPOSE Industrial Services	Gail ROBINSON
-------------------------------	---------------

ENTREPOSE Algérie	Youcef MAAMIR
-------------------	---------------

ACTIVITÉ « PIPELINES »

“PIPELINES” ACTIVITY

SPIECAPAG	Jean-Claude VAN DE WIELE
-----------	--------------------------

ACTIVITÉ « OPÉRATIONS CÔTIÈRES »

“SHALLOW WATER OPERATIONS” ACTIVITY

GEOCEAN	Bruno MAERTEN
---------	---------------

ACTIVITÉ « SERVICES »

“SERVICES” ACTIVITY

CHALLENGER Special Oil Services	François BILLARD
---------------------------------	------------------

CAPTRADE	Olivier ROMARY et François SOULIER
----------	---------------------------------------

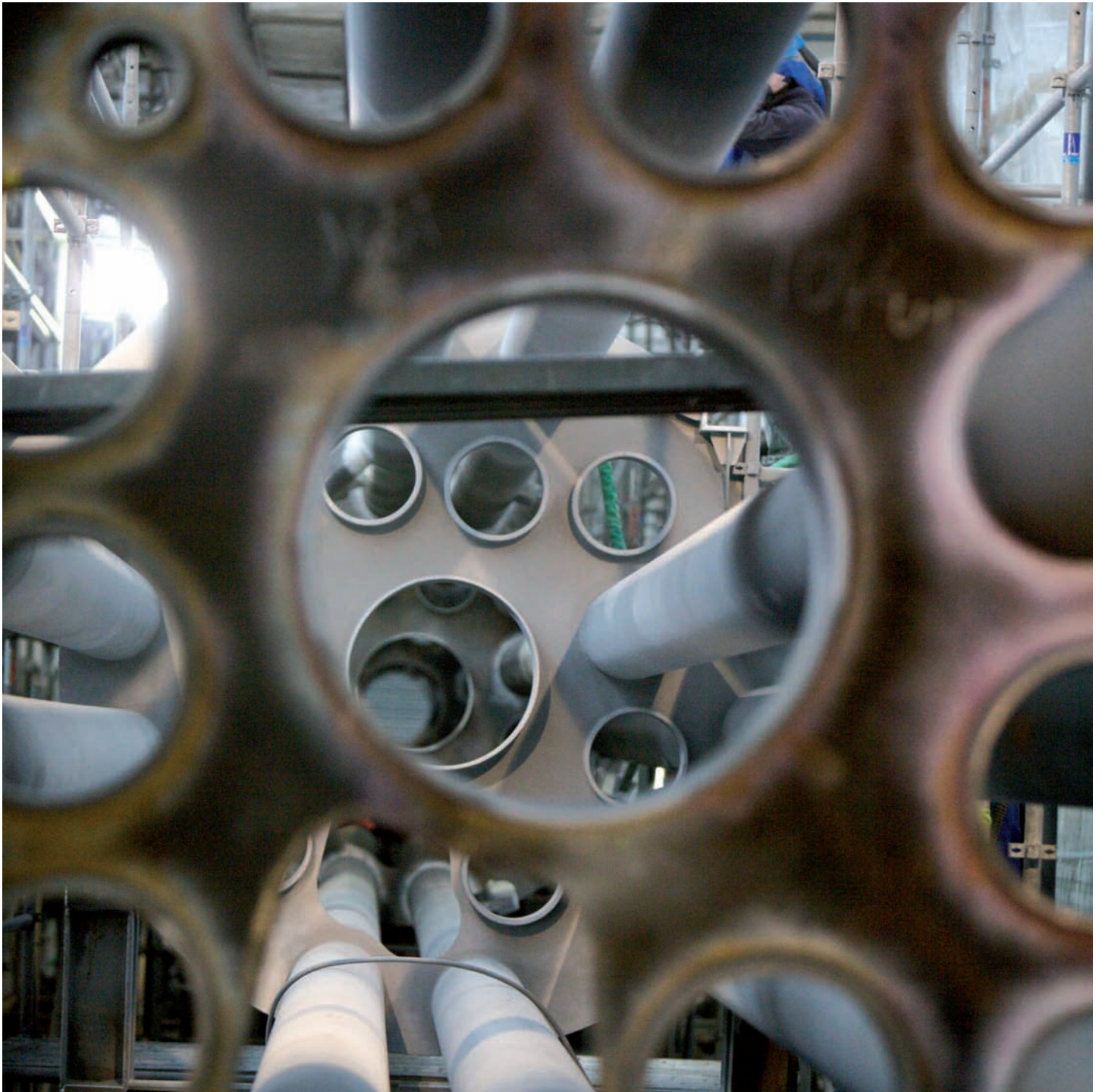
MCO Services	Philippe GAILLARD
--------------	-------------------

ENTREPOSE Asia	Jacky Antoine VALENZA
----------------	-----------------------



15





CONSEIL D'ADMINISTRATION
BOARD OF DIRECTORS

Dominique BOUVIER, Président / Chairman
Pierre BERGER
Jean-Marie DAYRE
Raoul DESSAIGNE
Bruno DUPETY
Jacqueline LECOURTIER
Nicolas MANKOWSKI
Jean-Pierre MASSET
Jean-François VAURY
VINCI Construction Participations
représentée par / represented by Richard FRANCIOLI

COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS ET DES NOMINATIONS
REMUNERATIONS AND APPOINTMENTS COMMITTEE

VINCI Construction Participations représentée par / represented by Richard FRANCIOLI, Président / Chairman
Jean-François VAURY
Jacqueline LECOURTIER

COMMISSAIRES AUX COMPTES
STATUTORY AUDITORS

KPMG Audit - 1 cours de Valmy - 92923 Paris La Défense
Maupard Fiduciaire - 18 rue Jean Mermoz - 75008 Paris

COMITÉ D'AUDIT
AUDIT COMMITTEE

Nicolas MANKOWSKI, Président / Chairman
Raoul DESSAIGNE
VINCI Construction Participations
représentée par / represented by Richard FRANCIOLI

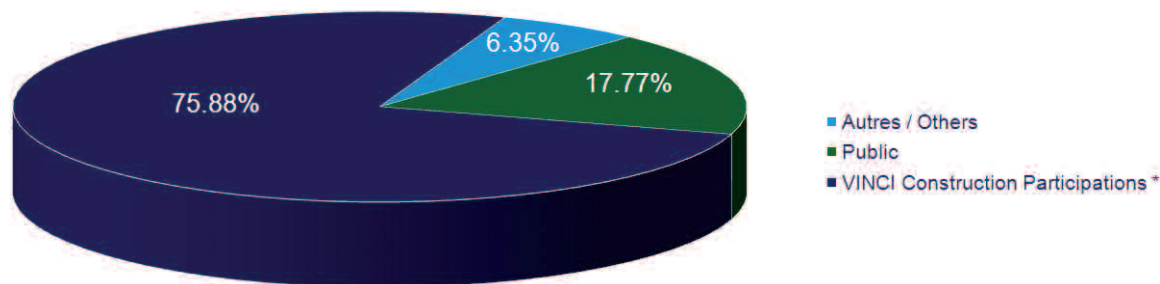
COMITÉ STRATÉGIE ET PARTENARIAT
STRATEGY AND PARTNERSHIP COMMITTEE

Jean-Pierre MASSET, Président / Chairman
Pierre BERGER
Dominique BOUVIER
Jacqueline LECOURTIER
Jean-François VAURY



ACTIONNARIAT AU 31 DÉCEMBRE 2009

SHAREHOLDING AT 31ST DECEMBER 2009



* En mars 2010, émission de 49 297 actions gratuites au profit des salariés du Groupe ENTREPOSE Contracting. Après cette émission, la participation de VINCI Construction Participations est de 75,16%.

* In March 2010, 49,297 free shares are being issued for ENTREPOSE Contracting staff. Following this issue, VINCI Construction Participations' stake is 75.16%.

ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE ENTREPOSE CONTRACTING ET INDICE SBF 250 (BASE 100)

ENTREPOSE CONTRACTING SHARE PRICE AND SBF 250 (BASE 100)



* SBF 250 : indice boursier qui regroupe les 250 premières capitalisations de la place parisienne.

* SBF 250 : share index of the 250 largest market capitalisations on the Paris stock exchange.

Le Groupe ENTREPOSE Contracting a poursuivi sa croissance dans un environnement naturellement affecté par la crise, par la volatilité des prix du gaz notamment et ses conséquences sur la programmation de nouveaux projets.

La crise, c'est aussi bien sûr un potentiel de nouvelles opportunités. Pour les saisir, nous avons poursuivi le développement de nos activités Services en intégrant la société CAPTRADE au périmètre du Groupe et en créant MCO Services.

Nous avons également choisi de nous rapprocher de régions à fort potentiel, comme l'Asie du Sud-Est et le Brésil en créant des filiales qui nous permettront d'être au plus près des compagnies nationales comme Petronas et Pétrobras, en plein essor international.

Ces développements s'appuient sur les références et la bonne réalisation de nos activités, marquées par la livraison d'un pipeline en Colombie, la réalisation simultanée de trois projets de réservoirs cryogéniques en Espagne, en Algérie et aux Pays-Bas.

Ces activités ont enregistré de nouveaux succès au Qatar, en Angola et en Papouasie Nouvelle-Guinée en fin d'année.

Enfin, 2009 aura été une année particulièrement intense en matière de valorisation, de recrutements et de renforcements de nos ressources humaines, tant en France que dans nos établissements à l'étranger.



The ENTREPOSE Contracting Group continued its growth in an environment naturally affected by the crisis, by the volatility of gas prices in particular, and their consequences on the scheduling of new projects.

Of course the crisis also generates a significant potential for new opportunities. To seize these opportunities, we have pursued the development of our Services activities by integrating CAPTRADE within the Group and by creating MCO Services.

We also decided to become more involved in high-potential regions, such as Southeast Asia and Brazil, by creating subsidiaries enabling us to be closer to National Companies, such as Petronas and Petrobras, with strong international growth.

These developments are based on and supported by our references and the fine achievements of our activities, marked by the delivery of a pipeline in Colombia and the simultaneous performance of three cryogenic tank projects in Spain, Algeria and the Netherlands.

These activities recorded further successes in Qatar, Angola and, at year's end, Papua New Guinea.

Lastly, 2009 was a particularly intense year in terms of the development, recruitment and strengthening of our human resources, both in France and in our overseas offices.



ACQUISITION DE CAPTRADE

En juillet 2009, ENTREPOSE Contracting a acquis 70% des actions de CAPTRADE. Cette opération s'inscrit dans notre ligne stratégique, déjà initiée en 2008 par l'acquisition de CHALLENGER Special Oil Services, de développer une offre de services auprès de nos clients dans des domaines connexes à nos activités traditionnelles.

Spécialiste des achats non stratégiques de produits industriels techniquement complexes, dans des zones géographiques souvent difficiles, CAPTRADE opère sous différentes marques, dont notamment NumR.S.

Présente à travers le monde, elle appuie son activité sur trois compétences clés et complémentaires : le regroupement d'achat export, le *sourcing* international et l'externalisation des achats non stratégiques.



ACQUISITION OF CAPTRADE

In July 2009, ENTREPOSE Contracting acquired 70% of CAPTRADE's shares. This operation is in line with our strategy, already initiated in 2008 with the acquisition of CHALLENGER Special Oil Services, of developing a Services offer for our clients in sectors related to our traditional activities.

A specialist in the non-strategic sourcing of technically complex industrial products, notably for clients working in often challenging geographical regions, CAPTRADE operates under various brands, including NumR.S.

With a worldwide presence, the company's activity is based on three key complementary areas of expertise: Export Purchasing Regrouping, International Sourcing and External Purchasing of Non-Strategic products.



CRÉATIONS DANS LE CADRE DE L'ACTIVITÉ « SERVICES »

MCO Services, créée en octobre 2009 et basée dans le sud de la France, a pour objet l'ingénierie de maintenance, l'assistance à maître d'ouvrage dans le domaine de la gestion d'actifs industriels ainsi que l'analyse de fiabilité et de criticité des systèmes et *process* industriels.

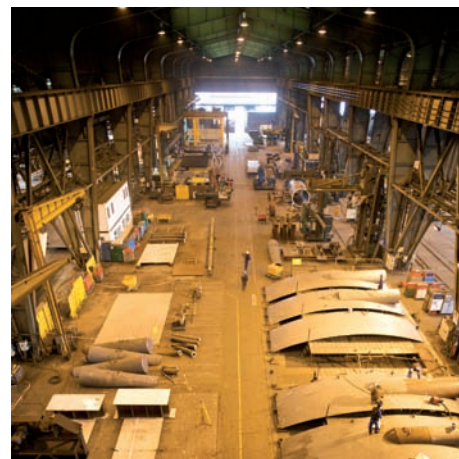
ENTREPOSE Asia, créée en novembre 2009 et basée en Malaisie, marque la volonté d'ENTREPOSE Contracting de renforcer son offre de services en Asie auprès des sites et des installations liées à l'énergie en général.



NEW ENTITIES WITHIN THE FRAMEWORK OF THE GROUP'S "SERVICES" ACTIVITY

MCO Services, created in October 2009 and based in Southern France, operates in maintenance engineering, project assistance for contractors in the domain of the management of industrial assets and the analysis of the reliability and criticality of industrial systems and processes.

ENTREPOSE Asia, created in November 2009 and based in Malaysia, reflects ENTREPOSE Contracting's intention of strengthening its Services offer in Asia for sites and facilities associated with energy in general.



MARQUE ENTREPOSE®

ENTREPOSE® BRAND

ENTREPOSE® est une marque reconnue par l'Institut National de la Propriété Industrielle, qui confère à ENTREPOSE

Contracting un droit exclusif d'utilisation et réunit l'ensemble des produits et des services proposés dans le Groupe.

Parallèlement à la création et au dépôt de sa marque, ENTREPOSE Contracting s'est doté d'une charte graphique Groupe.

ENTREPOSE® is a brand recognised by the *Institut National de la Propriété Industrielle* (National Institute for Industrial Property) that gives ENTREPOSE

Contracting exclusive rights over the logo aimed at designating products or services provided by the Group.

At the same time as it created and registered this trade mark, ENTREPOSE Contracting also established a Group Graphics Charter.

RESSOURCES HUMAINES

HUMAN RESOURCES

ENTREPOSE Contracting a poursuivi en 2009 sa politique de valorisation des Ressources Humaines, qui s'est traduite par la conclusion d'accords et de plans d'actions*.

Celle-ci est résolument tournée vers la diversité, l'expérience, la reconnaissance, le partage des résultats économiques et l'intégration d'équipes nouvelles, aptes à assurer la pérennité de l'expertise de nos métiers.

In 2009 ENTREPOSE Contracting pursued its Human Resources enhancement policy that resulted in the signing of agreements and action plans*.

This policy puts a firm emphasis on diversity, experience, recognition, profit-sharing and the integration of new teams able to guarantee in the long-term our continuing business expertise.

En 2009, 55% des recrutements ont concerné des collaborateurs de moins de 35 ans et 15% des collaborateurs de plus de 50 ans.

Ainsi, un tiers des collaborateurs du Groupe ENTREPOSE Contracting a moins de 35 ans, un tiers a plus de 50 ans, et les femmes en constituent également un tiers.

In 2009 55% of the recruitment concerned staff under 35 years old, and 15% concerned staff of 50 and over.

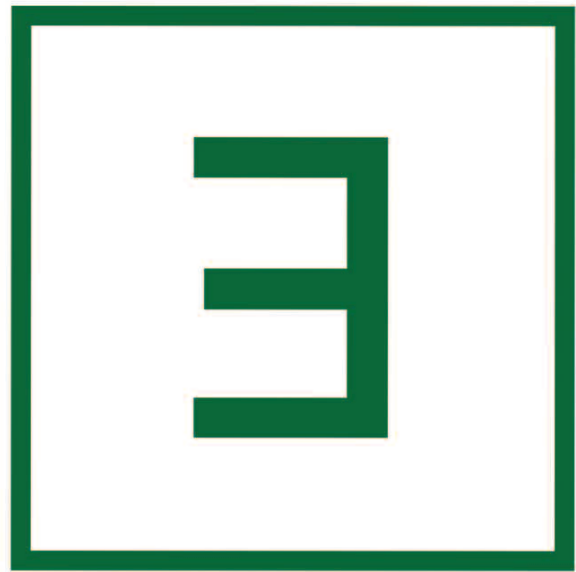
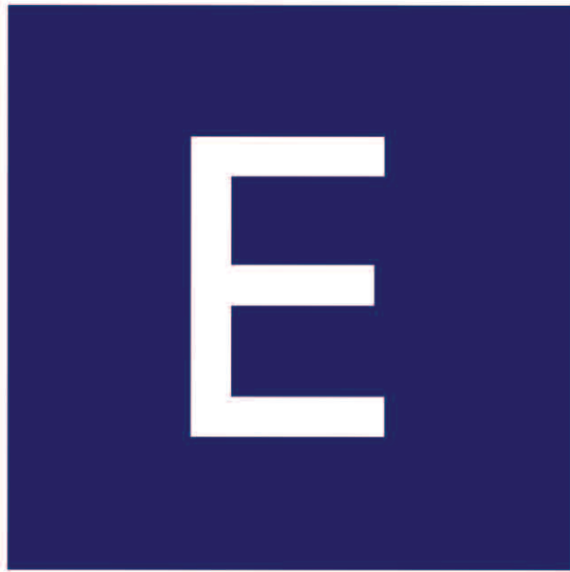
A third of the ENTREPOSE Contracting Group's employees are thus now under 35, a third are over 50, whilst women also represent a third of the workforce

* dont notamment :

- Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences (GPEC)
- Disposition en faveur de l'emploi des seniors
- Développement de l'intéressement
- Contrat de mixité (contrat tripartite : État, employeur et employé)
- Création, dans le secteur de la métallurgie, du premier Groupement d'Employeurs pour l'Insertion et la Qualification (GEIQ)

* notably including:

- GPEC (Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences) employment and expertise plan
- Measures to favour the recruitment of older staff
- Development of profit-sharing
- Gender equality contract (tripartite contract between the State, the employer and the employee)
- Creation, in the steel sector, of the first GEIQ (Groupement d'Employeurs pour l'Insertion et la Qualification, which helps professional integration and qualification)

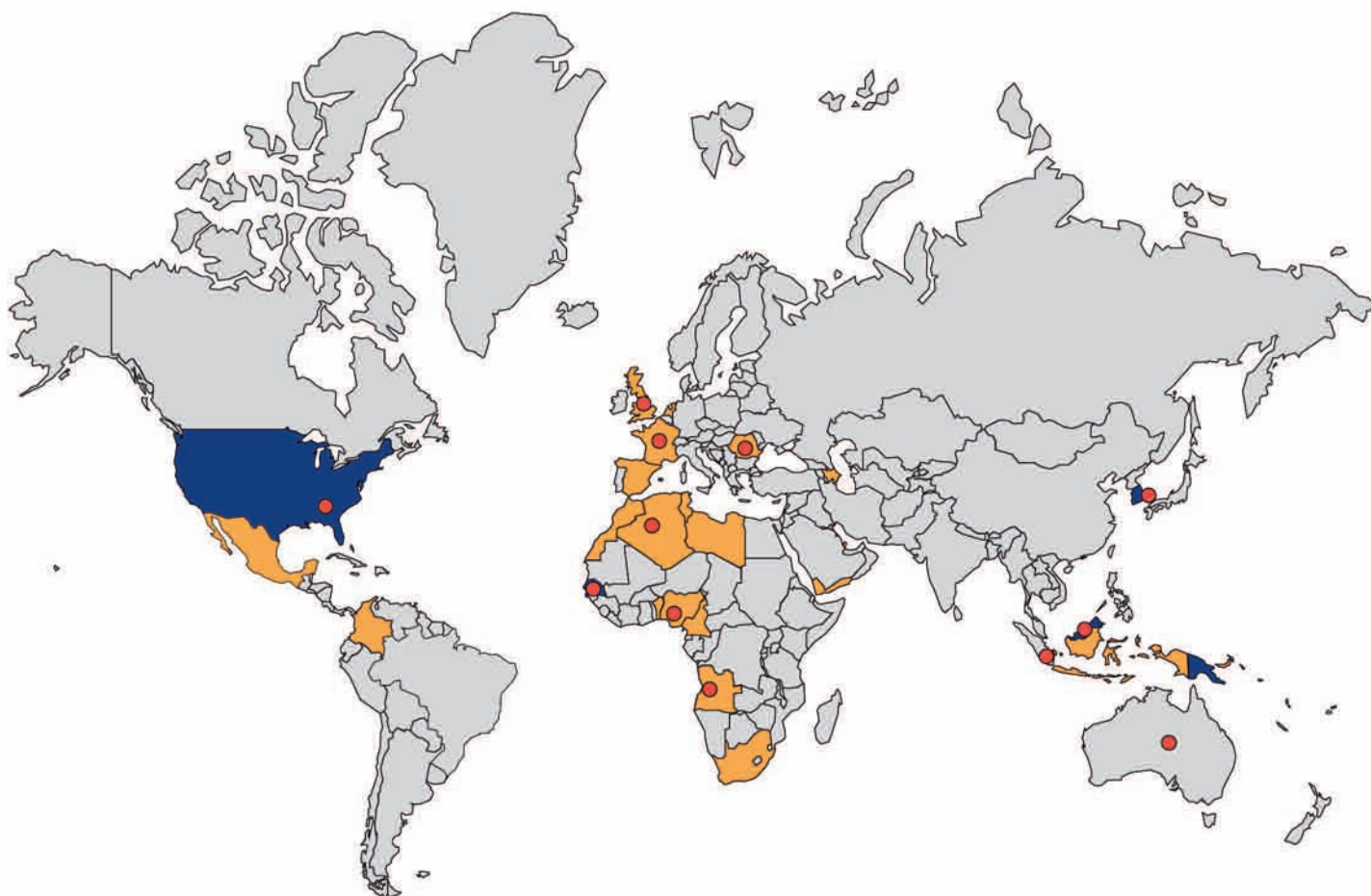


ENTREPOSE®

Héritier de l'activité internationale d'ENTREPOSE et propriétaire des références internationales de cette dernière, le Groupe ENTREPOSE Contracting possède un savoir-faire unique, éprouvé depuis plus de 75 ans auprès des plus grands noms de l'industrie et est une référence mondiale au sein des marchés pétroliers, gaziers et de l'énergie en

général. Reconnu pour son expertise d'entrepreneur dans la conception et la réalisation de projets complexes, depuis la réalisation de solutions de transport, de traitement, de stockage et aujourd'hui de services, et ce jusqu'à la livraison de projets clés en main, le Groupe développe des compétences de maîtrise d'œuvre et de gestion de projet en environnement sensible.

Particulièrement attentif au respect des normes en matière de Qualité, d'Hygiène, de Sécurité, de Sureté et de Protection de l'environnement, le Groupe ENTREPOSE Contracting peut par son savoir-faire unique répondre à tout moment aux exigences les plus contraignantes, au niveau de performance le plus élevé.



As the heir to ENTREPOSE's international activity and the owner of its international references, the ENTREPOSE Contracting Group has unique knowhow that has been proven over the last 75 years or so with the best-known names in the industry, and is a worldwide benchmark within the oil, gas and energy sectors in general.

Recognised for its entrepreneurial expertise in the design and construction of complex projects, from transport, treatment, storage and now services solutions through to the delivery of turnkey projects, the Group is constantly developing its expertise in contracting and project management in sensitive environments.

The ENTREPOSE Contracting group places particular emphasis on standards compliance in terms of Quality, Health & Safety and Environmental Management through its unique knowhow, and can at any time meet the most stringent requirements in terms of the highest performance levels.

● Filiales

Algérie, Angola, Australie, Corée du Sud, États-Unis, France, Indonésie, Nigeria, Roumanie, Royaume-Uni, Sénégal

■ Pays historiques 2008

Afrique du Sud, Algérie, Angola, Azerbaïdjan, Bénin, Cameroun, Espagne, France, Indonésie, Koweït, Libye, Malaisie, Maroc, Mexique, Nigeria, Pays-Bas, Qatar, Roumanie, Royaume-Uni, Tunisie, Yémen

■ Nouveaux pays 2009

Corée du Sud, Dubaï, États-Unis, Malaisie, Papouasie Nouvelle-Guinée, Sénégal

● Subsidiaries

Algeria, Angola, Australia, France, Indonesia, Nigeria, Romania, Senegal, South Korea, UK, USA

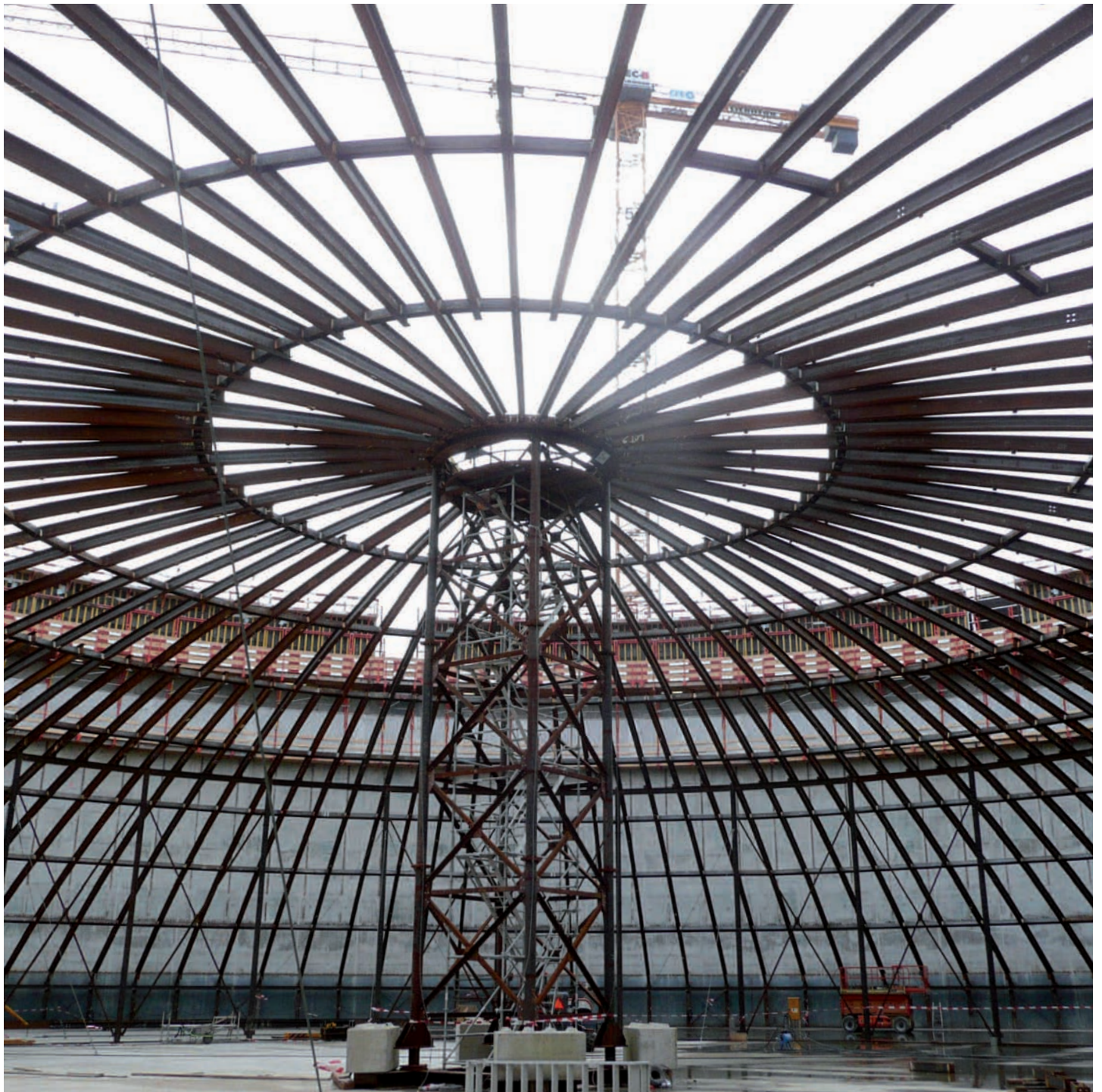
■ 2008 Historic countries

Algeria, Angola, Azerbaijan, Benin, Cameroon, France, Indonesia, Kuwait, Libya, Malaysia, Mexico, Morocco, Netherlands, Nigeria, Qatar, Romania, Spain, South Africa, Tunisia, UK, Yemen

■ 2009 New countries

Dubai, Malaysia, Papua New Guinea, Senegal, South Korea, USA





ACTIVITÉ « PROJETS »

“PROJECTS” ACTIVITY

Cette activité regroupe l'ingénierie, la fourniture d'équipements, la construction et la mise en service des projets (contrat EPC) liés aux produits gaziers et pétroliers, ainsi que le stockage de ces derniers : hydrocarbures liquides, gaz industriels et gaz naturels.

This activity brings together the engineering, construction and commissioning of projects associated with oil and gas products, as well as the storage of such products (liquid hydrocarbons, industrial gas and natural gas).

Acteur important dans le domaine du stockage depuis le rachat de DELATTRE BEZONS dans les années 1980, le Groupe, s'appuyant sur sa filiale ingénierie CMPEA et sur son unité de production CMP Dunkerque, a développé une expertise dans le

A major player in the storage sector since the acquisition of DELATTRE BEZONS in the 1980s, the Group, supported by its engineering subsidiary CMPEA and its production unit CMP Dunkerque, has developed substantial expertise in cryogenic tanks (LNG

stockage cryogénique (GNL -160°C) et est devenu l'un des leaders mondiaux de l'ingénierie et de la construction de ce type de réservoir.

at -160°C) and has become a world leader in the engineering and construction of such tanks.





Paris, boulevard Malesherbes - 1959

ACTIVITÉ « PIPELINES »

“PIPELINES” ACTIVITY

Le Groupe ENTREPOSE Contracting a renforcé depuis 2007 son activité « Pipelines » par l'acquisition d'un des leaders mondiaux de la pose de pipelines terrestres, SPIECAPAG, et a

créé ainsi une forte synergie avec son activité « Opérations côtières », par la complémentarité de l'expertise de sa filiale GEOCEAN, concernant notamment les atterrages.

In 2007, the ENTREPOSE Contracting group strengthened its Pipelines activity with the acquisition of a world leader in the laying of onshore pipelines, SPIECAPAG, thus creating substantial

synergy with its Shallow Water Operations activity through the complementary nature of the expertise of its GEOCEAN subsidiary, notably regarding landfalls.





ACTIVITÉ « OPÉRATIONS CÔTIÈRES »

“SHALLOW WATER OPERATIONS” ACTIVITY

Via sa filiale GEOCEAN, le Groupe ENTREPOSE Contracting intervient également sur les opérations en amont et en aval de pose de pipelines en domaine côtier, et pour la conception et la construction d'ouvrages en zones

maritimes de faible profondeur. Prenant appui sur sa filiale NYMPHEA Environnement, née de la fusion de NYMPHEA Water et Merclean, GEOCEAN opère également dans des activités de niche comme la détection

et le captage de résurgences d'eau douce en milieu marin ou encore dans la prévention et le traitement des pollutions marines.

Through its GEOCEAN subsidiary, the ENTREPOSE Contracting Group also works on upstream and downstream operations associated with the laying of pipelines in coastal areas and other installations in shallow maritime zones.

Supported by its NYMPHEA Environnement subsidiary, created by the merger of NYMPHEA Water and Merclean, GEOCEAN also operates in niche activities such as the detection and canalizing of submarine freshwater

sources and sea pollution prevention and control.





ACTIVITÉ « SERVICES »

“SERVICES” ACTIVITY

Par l'acquisition de CHALLENGER Special Oil Services fin 2008, puis celle de CAPTRADE en juillet 2009, suivies de la création des filiales MCO Services et ENTREPOSE Asia, le Groupe ENTREPOSE Contracting a élargi et renforcé le spectre de ses compétences

With the acquisitions of CHALLENGER Special Oil Services in late 2008 and CAPTRADE in July 2009, as well as the creation of subsidiaries such as MCO Services and ENTREPOSE Asia, the ENTREPOSE Contracting Group

et de ses activités dans son offre de « Services » à ses clients.

Cette offre intervient dans la maintenance, la mise en service et l'inspection, terrestre ou maritime, des pipelines et gazoducs, comme dans la mise à disposition des produits et équipements

has broadened and strengthened its spectrum of skills and activities through the Services offer it provides to its clients. This offer includes the onshore or maritime maintenance, commissioning and inspection of oil and gas pipelines,

sur les lieux requis, en rationalisant et optimisant les achats, la logistique, les frais de transport, les procédures de règlement et en contrôlant la *supply chain* complète.

as well as the delivery of products and equipment to the required sites by rationalising and optimising sourcing, logistics, shipping costs, and regulatory procedures thereby controlling the entire Supply Chain.



EUROPE

EN FRANCE

Le projet de stockage souterrain de gaz « Trois Fontaines », en Haute-Marne pour notre client GDF, présente un avancement conforme au planning.

SPIECAPAG Régions Sud a signé deux contrats avec GTR Gaz pour des travaux de pose de canalisation entre Gennevilliers et un site de stockage souterrain à Etrez et pour une déviation à Lyon.

À Billère, TIGF, client de SPIECAPAG Régions Sud, a réceptionné la construction et le raccordement d'une canalisation DN 600.

AU ROYAUME-UNI

Le projet de gazoduc de 36" « Isle of Grain to Shorne Gas pipeline » pour National Grid a été livré.

EN ESPAGNE

Sur le projet Huelva, la phase de montage et de soudage de la cuve intérieure en 9% Ni du réservoir de 150 000 m³ a débuté.

AUX PAYS-BAS

Les toits des trois réservoirs cryogéniques de 180 000 m³ du projet GATE LNG sont levés.



EUROPE

IN FRANCE

The “3 Fontaines” underground gas storage project in Haute-Marne (Eastern France), for our client GDF, is progressing on schedule.

SPIECAPAG Régions Sud has signed two contracts with GTR Gaz to lay a pipeline between Gennevilliers and an underground storage site in Etrez, and a detour pipeline in Lyon.

In Billère, TIGF, a SPIECAPAG Régions Sud client, has accepted delivery of the construction and hook-up of a DN 600 pipeline.

IN THE UNITED KINGDOM

The 36” Isle of Grain to Shorne Gas Pipeline for National Grid Plc has been delivered.

IN SPAIN

Regarding the Huelva project, the assembly and welding of the 9% Ni Inner Tank of the 150,000 m³ LNG Tank has begun.

IN THE NETHERLANDS

The roofs of the GATE Project's three 180,000 m³ cryogenic tanks have been raised.



AFRIQUE

EN ALGÉRIE

CMP Dunkerque a signé deux contrats avec un ensemble pour le compte de Sonatrach. Destinés à l'Algérie, ils se composent d'un réservoir de propane de 56 000 m³, de quatre sphères de 500 m³ et de sept réservoirs de 84 à 15 000 m³.

Le projet avec Kellogs Brown & Root International pour la réalisation, en partenariat avec VINCI Construction Grands Projets, de trois réservoirs de stockage GNL/GPL et d'une sphère à Skikda est en cours.

Les prises d'eau et têtes d'aspiration pour la centrale de Terga ont été livrées au client Orascom.

À Beni Saf (Oran), la station de compression pour Medgaz est en cours d'exécution.

EN TUNISIE

Le projet de réalisation de sphères de stockage enterrées et d'une unité d'embouteillage de GPL pour SNDP a été livré.

AU MAROC

GEOCEAN assure pour le projet El Jalida et son client Radeej l'étude et la construction d'un émissaire marin de diamètre 900 mm et d'une longueur de 2 km.

EN ANGOLA

Le contrat Angola LNG Limited est en cours d'exécution. Il s'agit d'un contrat EPC pour trois lignes de 18, 22 et 24".

Angola EPC 2 : les travaux de connexions des nouveaux pipelines avec la station de traitement de Soyo sont très avancés.

AU NIGERIA

Dans le cadre du contrat West African Gas Pipeline (WAGP), la réalisation et la mise en service d'une station de compression sont en cours.

EN AFRIQUE DU SUD

Le projet NMPP pour la construction d'un pipeline multi-produits d'une longueur totale de 700 km entre Durban et Johannesburg est en cours.

EN LIBYE

Le contrat signé avec notre client GECOL pour la réalisation de prises et rejets d'eau de mer pour le refroidissement de la centrale thermique de Syrte a démarré.

NYPHEA Environnement a effectué et transmis à son client, General Water Authority, les résultats de sa détection de sources d'eau douce en milieu marin.

AU CAMEROUN

Le projet de remise en état d'un appontement pétrolier pour le client Sonara a été livré.



AFRICA

IN ALGERIA

CMP Dunkerque has signed two contracts with a contractor whose client is Sonatrach. The contracts are for a 56,000 m³ propane tank, four 500 m³ spheres and seven 84 to 15,000 m³ tanks all of which are destined for Algeria.

The project with Kellogg Brown & Root International for the construction, in partnership with VINCI Construction Grands Projets, of three LNG/LP storage tanks and a sphere, in Skikda, is progressing on schedule.

The water intakes and suction heads for the Terga power station have been delivered to the client ORASCOM.

In Beni Saf (Oran), the compressor plant for MEDGAZ is currently under construction.

IN TUNISIA

The Project to build mounded storage spheres and an LPG bottling unit for SNDP has been delivered.

IN MOROCCO

GEOCEAN is carrying out, for the El Jalida project and its client RADEEJ, survey work and the construction of a 900 mm diameter, 2 km long sea outfall.

IN ANGOLA

The Angola LNG Limited contract is currently in progress. This is an EPC contract for three 18, 22 and 24" lines.

Angola EPC 2: the connecting of new pipelines with the Soyo Flow Station is 95% complete. The Project will be delivered in early 2010.

IN NIGERIA

West African Gas Pipeline (WAGP) : the construction and commissioning of a Compressor Station is underway.

IN SOUTH AFRICA

The NMPP project for the construction of a multi-product pipeline measuring a total of 700 km in length between Durban and Johannesburg is currently in progress.

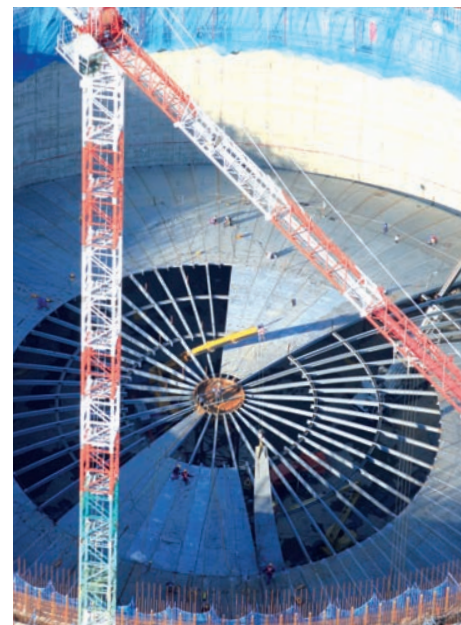
IN LIBYA

The contract signed with our client GECOL to construct seawater intakes and discharges for the cooling of the Surt Thermal Power Station has begun.

The detection of submarine freshwater sources for the General Water Authority has been completed by NYMPHEA Environnement, with results transmitted to the client.

IN CAMEROON

The project to renovate an oil landing dock for our client Sonara has been delivered.



ASIE

EN INDONÉSIE

La barge Kalinda, propriété de GEOCEAN, a été louée 2 mois à Swissco / Pertamina pour des travaux de pose de pipeline.

EN MALAISIE

Location de la barge Kalinda pour le projet Miri et son client Alam / Petronas.

AU QATAR

En *joint venture* (JV) avec VINCI Construction Grands Projets, ENTREPOSE Contracting a démarré la dernière phase du projet d'assainissement du nord de la ville de Doha : station de relevage d'eaux usées, station de transfert, trois pipelines de 1,6 m de diamètre et des unités périphériques.

AU KAZAKHSTAN

Un accord d'exclusivité de développement d'une durée d'un an et dont l'objet est un contrat EPC, avec financement pour 740 km de pipeline en 44 et 48", a été signé entre SPIECAPAG et KAZMUNAIGAZ (KMG).

OCÉANIE

EN NOUVELLE-CALÉDONIE

GEOCEAN va réaliser pour le compte de Koniambo Nickel SAS une canalisation d'évacuation d'effluents, lestée d'anneaux de béton par 60 m de profondeur.

EN PAPOUASIE NOUVELLE-GUINÉE

Fin 2009, SPIECAPAG a signé auprès de Esso Highlands Limited, filiale de ExxonMobil Corporation, un contrat pour la construction de 450 km de pipelines *onshore* et d'infrastructures dans le cadre du projet PNG LNG.

Ce contrat est entré au carnet de commandes début 2010.

AMÉRIQUE

AU MEXIQUE

Le contrat avec Grupo Zeta pour la conception et la fourniture de vingt sphères cryogéniques de butane et de propane se poursuit.

EN COLOMBIE

Le pipeline de 235 km entre les villes de Rubiales et Monterrey, pour le client ODL, a été livré.



ASIA

IN INDONESIA

The Kalinda pipe-laying vessel, owned by GEOCEAN, was rented out to Swissco/Pertamina for two months for pipeline laying work.

IN MALAYSIA

The Kalinda pipe-laying vessel was rented out for the Miri Project and its client Alam/Petronas.

IN QATAR

Working through a JV with VINCI Construction Grands Projets, ENTREPOSE Contracting has begun the final phase of the Doha North Sewage Treatment Plant (sewage lift station, transfer station, three 1.6m pipelines and peripheral units).

IN KAZAKHSTAN

A one-year exclusive development agreement, whose object is an EPC (Engineering, Procurement, and Construction) Contract with financing for 740 km of 44 and 48" pipeline, has been signed between SPIECAPAG and KAZMUNAIGAZ (KMG).

OCEANIA

IN NEW CALEDONIA

GEOCEAN will build, for Koniambo Nickel SAS a 7 km marine outfall at a depth of 60m ballasted with concrete rings.

IN PAPUA NEW GUINEA

At the end of 2009, SPIECAPAG signed the contract to build 450 km of onshore pipelines and infrastructures within the framework of the PNG LNG project for Esso Highlands Limited, an ExxonMobil Corporation subsidiary.

This contract is included in the 2010 order book.

AMERICAS

IN MEXICO

The contract with Grupo Zeta for the design and procurement of 20 butane and propane cryogenic spheres is continuing.

IN COLOMBIA

The 235 km pipeline between Rubiales and Monterrey, for our client ODL, has been delivered.



Si la crise bien présente n'a pas eu trop d'effets sur les calendriers des investissements déjà engagés, elle a créé de nouveaux besoins en matière de sécurité d'approvisionnement, en énergie et en gaz naturel en particulier.

Cette crise nous a aussi confortés dans l'idée que le maintien en condition opérationnelle optimale des installations, sur des durées plus longues, devient un enjeu majeur pour nos clients.

C'est tout l'intérêt pour nous de développer des activités de Services.

Nous abordons 2010 avec le même dynamisme et la même prudence que les années précédentes, dotés d'un carnet de commandes estimé de 15 mois d'activité (hors activité Services) et avec des politiques toujours renforcées sur les sujets clés afférents à notre activité : la sécurité, l'environnement, le respect des délais,

la surveillance de notre trésorerie, la relation de confiance avec notre pool bancaire, le développement de notre couverture géographique, le partenariat de complémentarité avec les entités VINCI, la Recherche & Développement avec le CITEPH, la formation et le recrutement dans la diversité.



Although the current crisis has had little effect on investment schedules already agreed upon, it has created new requirements in terms of the security of energy supplies, notably regarding natural gas. This crisis has also reaffirmed our conviction that maintaining installations in optimal operating conditions over longer periods of time is a major issue for our clients whence our development of the Services activity.

We are therefore entering 2010 with the same dynamism and the same caution as in previous years, doped by an estimated order book of 15 months of activity (except Services activity), and with further-strengthened policies regarding the key areas that affect our business: security, the environment, meeting deadlines, monitoring our cash position, the relationship of trust we enjoy with our banking pool, the

development of our geographical coverage, our complementary partnership with VINCI and its subsidiaries, Research & Development with CITEPH, and training and recruitment diversity.



ENTREPOSE Contracting, au sein de la « Commission des Projets » et du « Conseil d'orientation » du CITEPH *, poursuit sa politique de soutien à des projets de recherche, d'innovation et de développement, comme :

- « *Produced Water* » : étude d'un procédé d'extraction des hydrocarbures des eaux de production pétrolière, basée sur le procédé d'extraction des hydrocarbures dans les sables bitumineux
- « Modélisation des fuites accidentelles sur des installations de transport de CO2 en régime critique » : étude des mécanismes accidentels en surface, en interne et en externe, pour l'étude du risque toxique
- « Ancrage d'un terminal flottant de GNL » : étude d'un système d'ancrage pouvant maintenir en position dans des zones protégées de faible profondeur un FSRU (*Floating Storage and Regaseification Unit*)

- « Prise d'eau de mer grands fonds » : études de conception et de faisabilité de relevage d'eau de mer en grande profondeur.

En dehors du CITEPH, ENTREPOSE Contracting poursuit sa politique R&D sur des projets tels que :

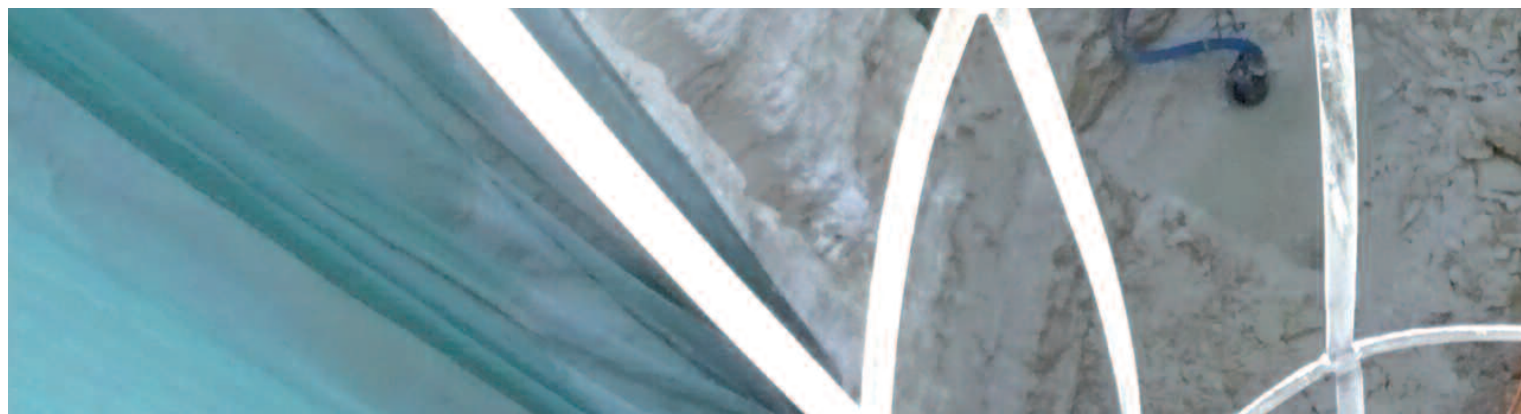
- « *Geonav et Access Tool* » : utilisation de la navigation dans l'image comme outil pour la maintenance d'installations industrielles distantes sur des sites difficilement accessibles
- « Rapace et Vigirapace » : étude et mise au point d'un engin volant destiné à l'inspection des ouvrages situés à des hauteurs importantes rendant difficile l'accès aux équipements
- « Épreuve hydrostatique à l'eau de mer » : étude et résolution des problèmes de corrosion liés à la substitution de l'eau douce par de l'eau de mer dans les tests hydrostatiques

des réservoirs de stockage, l'eau de mer étant une solution plus économique et inscrite dans la protection de l'environnement

- « Innocold » : projet de création d'un centre de R&D dans la région de Dunkerque, consacré aux technologies du froid, à très basse température.

* *CITEPH : Concertation pour l'Innovation Technique dans l'Exploitation de la Production des Hydrocarbures.*

Le programme CITEPH a pour objet de promouvoir activement, en France et à l'international, le savoir-faire, la technologie et les progrès pouvant résulter d'actions concertées en matière d'innovation pour l'industrie des hydrocarbures dans le domaine de l'Exploration-Production. Fonctionnant sur un modèle de « sponsoring », Acergy, CGGVerita, Doris, ENTREPOSE Contracting, GDF SUEZ, Geoservices, ENI, Schlumberger, Technip et Total en sont les membres.



ENTREPOSE Contracting, within the CITEPH* Projects Commission and Orientation Council, is pursuing its policy of supporting research, innovation and development projects such as the following:

- “Produced Water”: research into a process for extracting hydrocarbons from water which is itself produced along with the extraction of oil and gas, based on the process for extracting hydrocarbons in tar sand
- “Modelling of accidental leaks on critical regime CO2 transport facilities”: research into how accidental leaks can occur on the inner or outer surface of the transporting installation, e.g., pipeline, in order to assess the toxic risk thereof
- “Anchoring of a floating LNG terminal”: research into an anchoring system enabling an FSRU (Floating Storage and Regasification Unit) to be maintained in position in protected shallow-water areas

- “Deep sea water intakes”: research into the design and feasibility of water intakes at great depths

Outside of the CITEPH structure, ENTREPOSE Contracting is pursuing its R&D policy on such projects as:

- “Geonav and Access Tool”: using telenavigation as a tool for the remote maintenance of industrial facilities that are difficult to access
- “Rapace & Vigirapace”: research and development of a drone for inspecting work at great heights that make access to equipment particularly difficult
- “Seawater hydrostatic testing”: research and problem-solving regarding corrosion associated with the substitution of freshwater by seawater in the hydrostatic testing of storage tanks, as seawater is a more economic and more environmentally-friendly solution

- “Innocold”: a project to create an R&D centre near Dunkirk, dedicated to very low temperature cryogenic technologies

* CITEPH: “Concertation pour l’Innovation Technique dans l’Exploration de la “Production des Hydrocarbures”.

The aim of the CITEPH programme is to actively promote, in France and internationally the knowledge, technology and progress that can result from innovating joint actions in the Exploration-Production Sector of the hydrocarbons industry. Working on a sponsorship basis, its members are Acergy, CGGVerita, Doris, ENTREPOSE Contracting, GDF SUEZ, Geoservices, ENI, Schlumberger, Technip and Total.

47





QUALITÉ

QUALITY

Courant 2009 nous avons passé avec succès la reconduction pour 3 ans des certifications ISO 9001 d'une partie de nos filiales ou entités, comme ENTREPOSE Contracting pour ses propres projets ou SPIECAPAG, qui

In 2009, we obtained the renewal, for another three years, of the ISO 9001 certification of some of our subsidiaries and entities such as ENTREPOSE Contracting for its own projects, DBN and SPIECAPAG, which successfully

a passé avec succès l'audit de certification QSE n°2 pour la qualité ISO 9001 V2008 (nouvelle version), pour l'environnement ISO 14001 V2004 et pour la sécurité OHSAS 18001 V2007.

underwent the QSE n°2 certification audit for ISO 9001 V2008 (new version) quality, ISO 14001 V2004 environment and OHSAS 18001 V2007 security.

L'arrivée de CAPTRADE ou la création de société comme MCO Services nous relance dans les démarches qualité pour les prochaines années, avec des objectifs de certification à terme.

The acquisition of CAPTRADE or the creation of a company such as MCO Services reignites our quality certification process with the aim of achieving certification for the given entity in the coming years.





SÉCURITÉ SECURITY

Pour un effectif moyen sur chantier de 8 000 personnes, 15 millions d'heures de travail ont été effectuées en 2009 au titre de l'activité du Groupe ENTREPOSE Contracting et

28 accidents avec arrêt de travail se sont produits. Le taux de fréquence (TF) est donc de 1,84 et le taux de gravité de 0,03.

Nous atteignons nos objectifs fixés (TF < 1,9) mais nous restons tous mobilisés, car les démarrages et les fins de chantier sont sujets à des baisses de vigilance.

For an average onsite workforce of 8,000 people, 15 million hours were worked in 2009, in respect of the ENTREPOSE Contracting group's activity, and there were 28 accidents

that led to stoppage of work. The accident frequency rate was thus 1.84, and the accident severity rate was 0.03.

Although we are in line with our target (accident frequency rate <1.9), we remain attentive because the start and end of projects can result in a decrease in vigilance.





ENVIRONNEMENT

ENVIRONMENT

Au cours de l'année 2009, nous avons poursuivi notre politique de sensibilisation, tant auprès des collaborateurs du Groupe qu'auprès de tous les acteurs intervenant sur nos opérations, et ceci afin que les fondamentaux, comme le tri des déchets et la lutte contre toute

forme de pollution, deviennent des réflexes métiers. Les directeurs et responsables de projets, amenés à opérer dans des pays où les règles environnementales sont moins exigeantes voire inexistantes, ont été particulièrement sensibilisés à

poursuivre et faire vivre notre politique environnementale.

Sur l'année 2009, le déploiement du *reporting* environnemental s'est poursuivi au sein du Groupe et aucun incident n'a été relevé.

In 2009, we pursued our policy of increasing awareness amongst the Group's staff, as well as amongst all players involved in our operations, so that fundamental aspects such as waste recycling and the battle against

all types of pollution become professional reflexes. Upper management and project managers who operate in countries with little or no environmental regulations have been made particularly aware of the need to pursue and implement our

environmental policy.

During 2009 the implementation of Environmental Reporting throughout the Group was completed, with no incidents reported.





DÉVELOPPEMENT DURABLE SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Au niveau des solutions d'ingénierie *process* que nous proposons dans nos offres, nous cherchons continuellement à améliorer l'efficacité énergétique.

Entreprise citoyenne, nos démarches de communication auprès des diverses et nombreuses communautés que nous rencontrons dans les pays où nous

opérons intègrent d'importantes valeurs associées au développement durable.

In terms of the process engineering solutions that we include in our offers, we continually strive to improve energy efficiency.

As a socially responsible company, we ensure that in the countries where we operate, our communications with the numerous diverse communities that we

come into contact with, promote the many positive aspects of sustainable development.

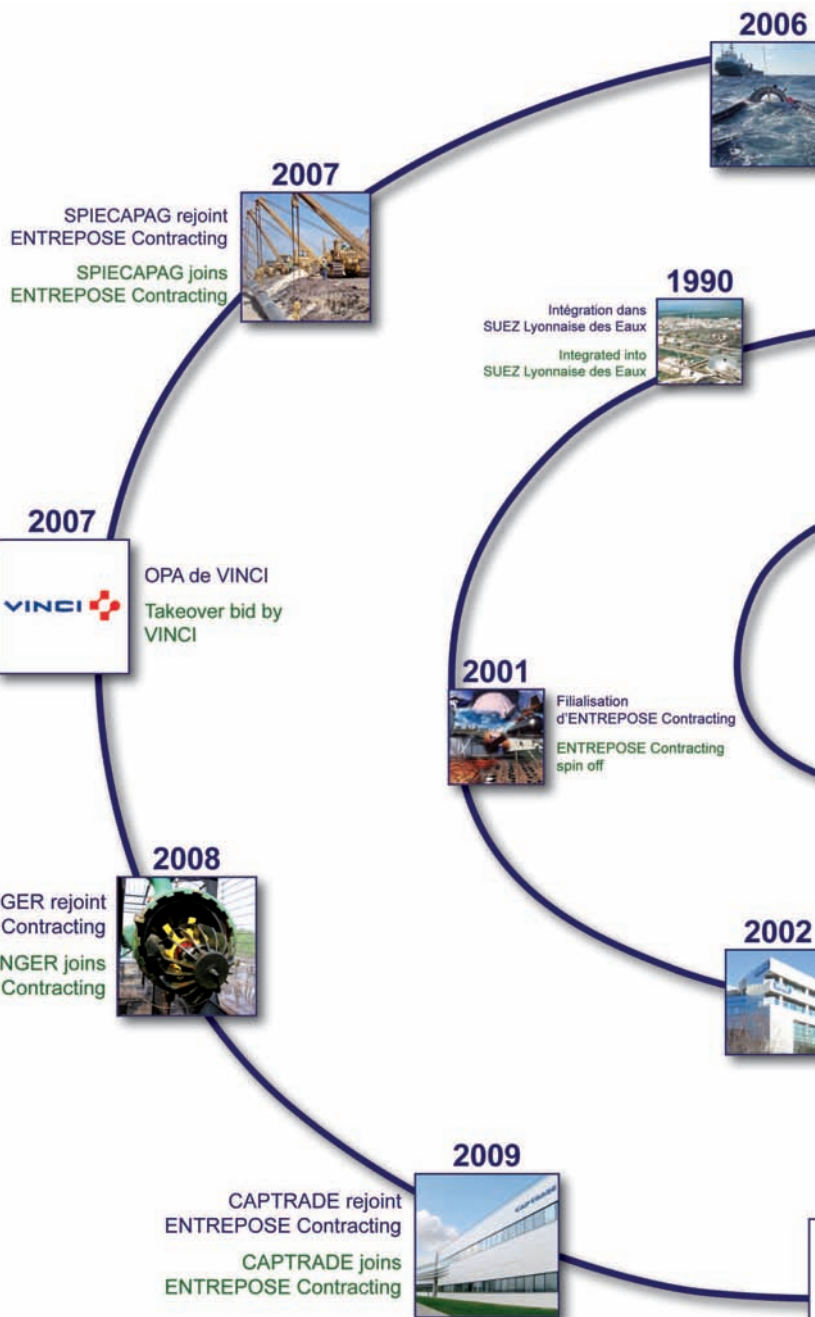


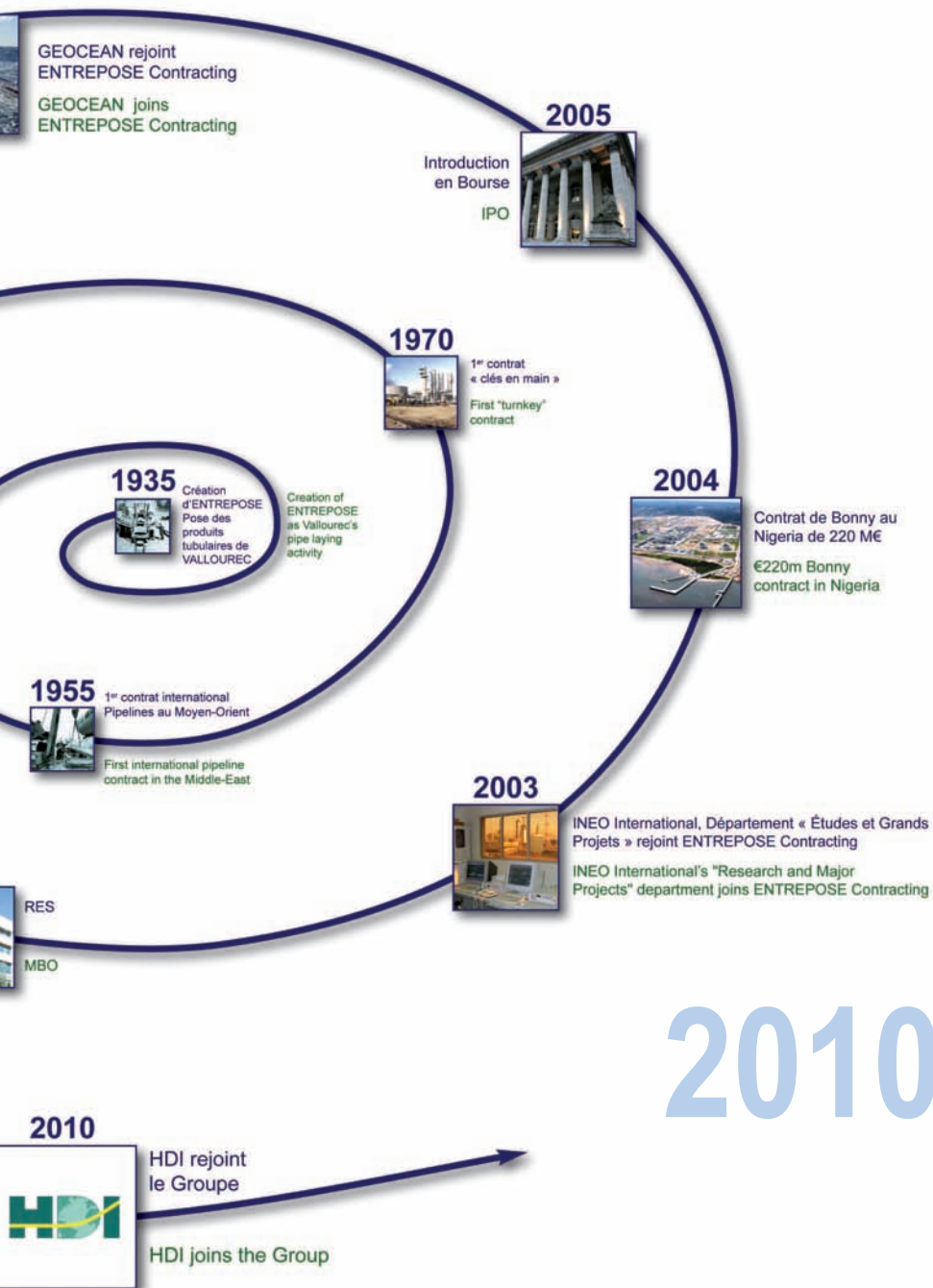
1935



L'HÉRITIER D'UNE LONGUE
TRADITION INDUSTRIELLE

- Un héritage de savoir-faire spécialisé et d'un esprit d'entrepreneur
- L'expérience réussie de l'international et des références prestigieuses





HEIRS TO A LONG
INDUSTRIAL TRADITION

- A legacy of specialist skills and entrepreneurial spirit
- A successful track record in international projects, with prestigious references



GEOCEAN

Quartier du Brégadan
ZA Technoparc / CS 60001
13711 Cassis Cedex / France
Tél. : +33 (0)4 42 18 02 18
Fax : +33 (0)4 42 18 02 20

ENTREPOSE INDUSTRIAL SERVICES

46 West-Bar
Banbury / Oxfordshire OX16 9RZ
Royaume-Uni
Tél. : +44 1295 220 330
Fax : +44 1295 220 339

SPIECAPAG RÉGIONS SUD

10 avenue de Pradié
ZI du Bois Vert
31120 Portet-sur-Garonne / France
Tél. : +33 (0)5 61 76 06 00
Fax : +33 (0)5 61 76 06 99

NYMPHEA ENVIRONNEMENT

Quartier du Brégadan
ZA Technoparc / CS 60001
13711 Cassis Cedex / France
Tél. : +33 (0)4 42 18 02 18
Fax : +33 (0)4 42 18 02 20

ENTREPOSE ALGÉRIE

Immeuble Zephir Center
11 chemin Doudou Mokhtar
16306 Ben Aknoun / Alger / Algérie
Tél. : +213 (0)21 91 37 12
Fax : +213 (0)21 91 32 40

CHALLENGER SPECIAL OIL SERVICES

Immeuble Hampton
165 boulevard de Valmy
92707 Colombes Cedex / France
Tél. : +33 (0)1 57 60 93 00
Fax : +33 (0)1 57 60 97 67

MCO Services

Quartier du Brégadan
ZA Technoparc / CS 60001
13711 Cassis Cedex / France
Tél. : +33 (0)4 42 18 02 18
Fax : +33 (0)4 42 18 02 20

CMP DUNKERQUE

ZI de Petite Synthe
BP 82
59944 Dunkerque / France
Tél. : +33 (0)3 28 29 65 00
Fax : +33 (0)3 28 60 17 11

CAPTRADE

BP 28546 Cergy
21-23 rue du Petit Albi
95892 Cergy-Pontoise Cedex / France
Tél. : +33 (0)1 34 48 97 30
Fax : +33 (0)1 30 37 45 59

PT GEOCEAN INDONESIA

Gedung Graha Hijau / 3rd floor Jl.
Sungai Gerong n° 8
Jakarta Pusat / Indonésie
Tél. : +62 21 536 32 12
Fax : +62 21 536 32 51

CMPEA

Route de Sedan / Wadelincourt
CS 40921
08209 Sedan Cedex / France
Tél. : +33 (0)3 24 29 44 33
Fax : +33 (0)3 24 29 58 40

ENTREPOSE Asia

Suite 11-13 / 11th floor / MCB Plaza
6 Changkat Raja Chulan
50200 Kuala Lumpur / Malaisie
Tél. : +60 3 2031 9613
Fax : +60 3 2715 0028

DELATTRE BEZONS NIGERIA

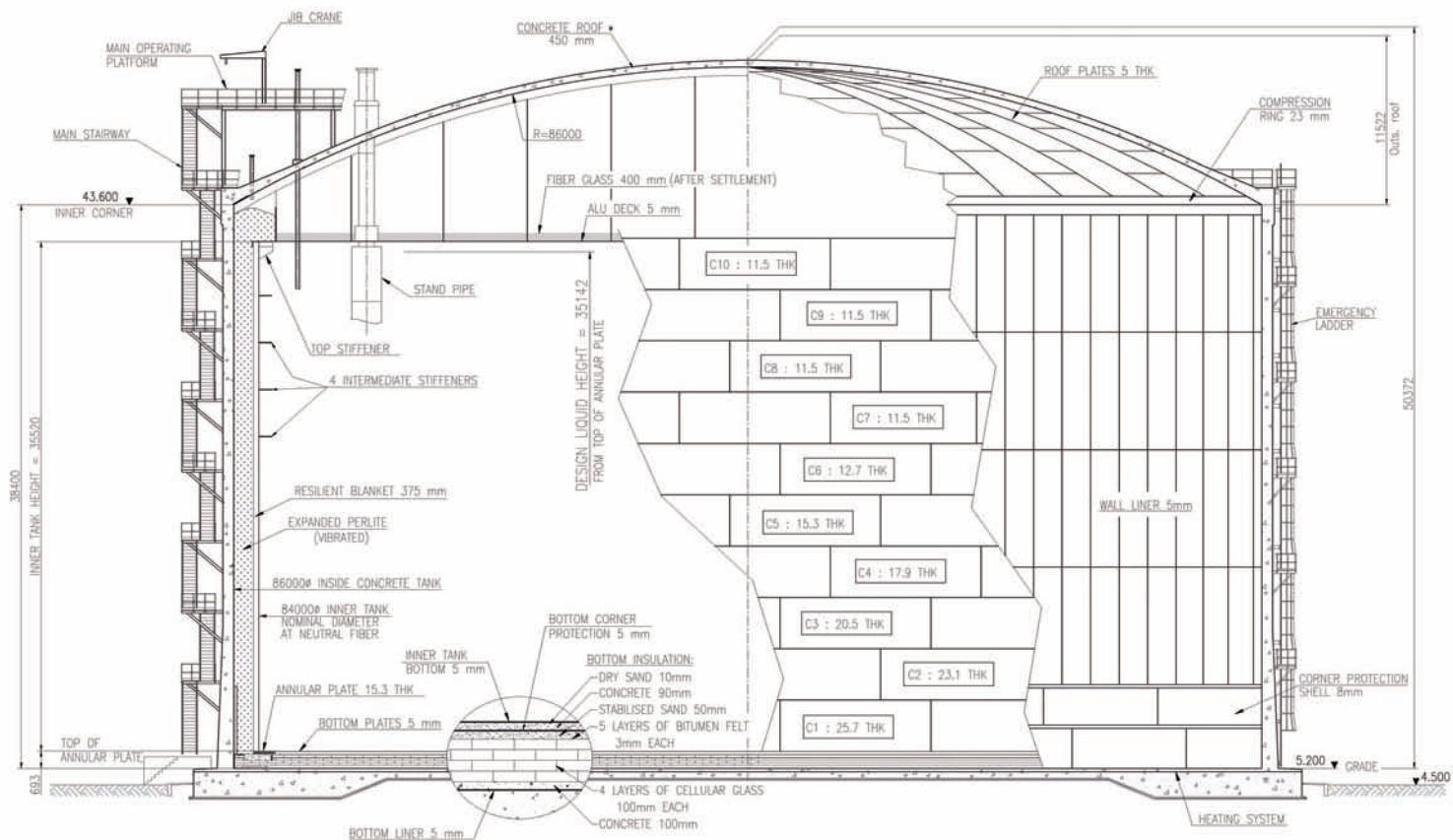
Plot 184
A et B Moshood Olugbani Street
Victoria Island
PO Box 51150 / Falomo - Lagos
Nigeria
Tél. : +234 (0)1 77 49 940
Fax : +234 (0)1 46 18 378

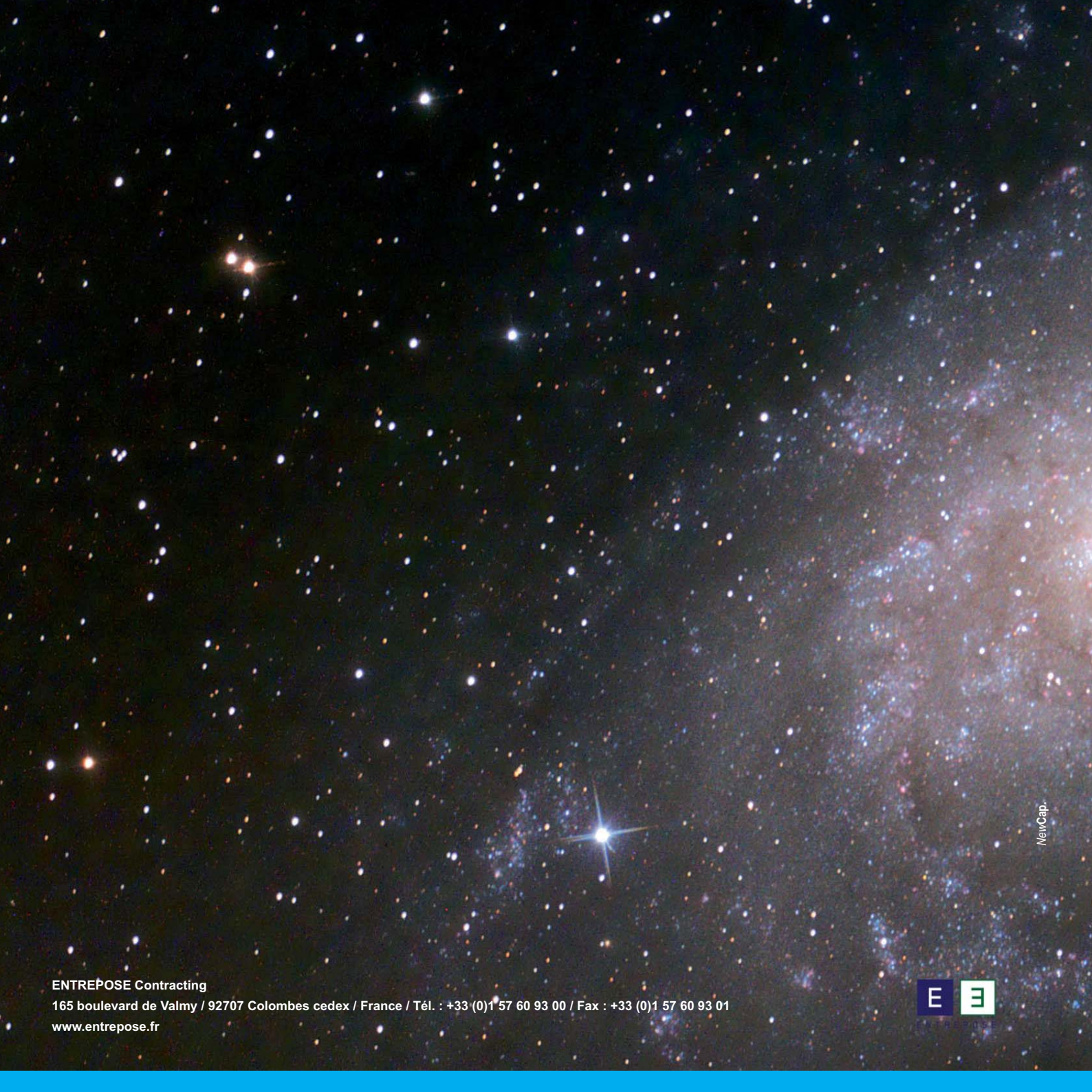
SPIECAPAG

Immeuble Hampton
165 boulevard de Valmy
92707 Colombes Cedex / France
Tél. : +33 (0)1 57 60 95 15
Fax : +33 (0)1 57 60 97 78

HDI

Immeuble Armstrong
165 boulevard de Valmy
92707 Colombes Cedex / France
Tél. : +33 (0)1 57 60 93 21
Fax : +33 (0)1 57 60 94 96





NewCap.

ENTREPOSE Contracting

165 boulevard de Valmy / 92707 Colombes cedex / France / Tél. : +33 (0)1 57 60 93 00 / Fax : +33 (0)1 57 60 93 01

www.entrepose.fr

