

R A P P O R T A N N U E L

2002



TABLE DES MATIÈRES

| | |
|---|----|
| ◆ MESSAGE AUX ACTIONNAIRES | 3 |
| ◆ FAITS SAILLANTS DE 2002 | 4 |
| ◆ LE GROUPE CFE EN BREF | 5 |
| ◆ DONNÉES BOURSIÈRES | 7 |
| ◆ ORGANIGRAMME DU GROUPE CFE | 9 |
| ◆ RAPPORT DE GESTION | 10 |
| • Exposé général..... | 10 |
| • Rémunération du capital..... | 12 |
| • Résultats de la société et du groupe..... | 12 |
| ◆ RAPPORT D'ACTIVITÉ | 13 |
| ◆ RESSOURCES HUMAINES | 14 |
| ◆ PÔLE CONSTRUCTION | 15 |
| • Belgique Nord..... | 17 |
| • Belgique Centre..... | 19 |
| • Belgique Sud..... | 21 |
| • Grand-duché de Luxembourg..... | 22 |
| • Pays-Bas..... | 23 |
| • Eastern and Central Europe..... | 25 |
| • CFE Services..... | 26 |
| • Directions fonctionnelles..... | 27 |
| ◆ PÔLE DRAGAGE ET ENVIRONNEMENT | 29 |
| • DEME..... | 30 |
| • OVMB..... | 41 |
| ◆ PÔLE ELECTRICITÉ | 43 |
| • Vanderhoydoncks Engema..... | 43 |
| • Nizet..... | 45 |
| ◆ CORPORATE GOVERNANCE | 47 |
| ◆ MISSION ET VALEURS DE CFE | 51 |

COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE S.A.

Fondée à Bruxelles le 21 juin 1880

Siège social: avenue Herrmann-Debroux 42, 1160 Bruxelles

Registre du commerce de Bruxelles n° 906

Téléphone: +32 2 661 12 11

Téléfax: +32 2 660 77 10

E-mail: info@cfe.be

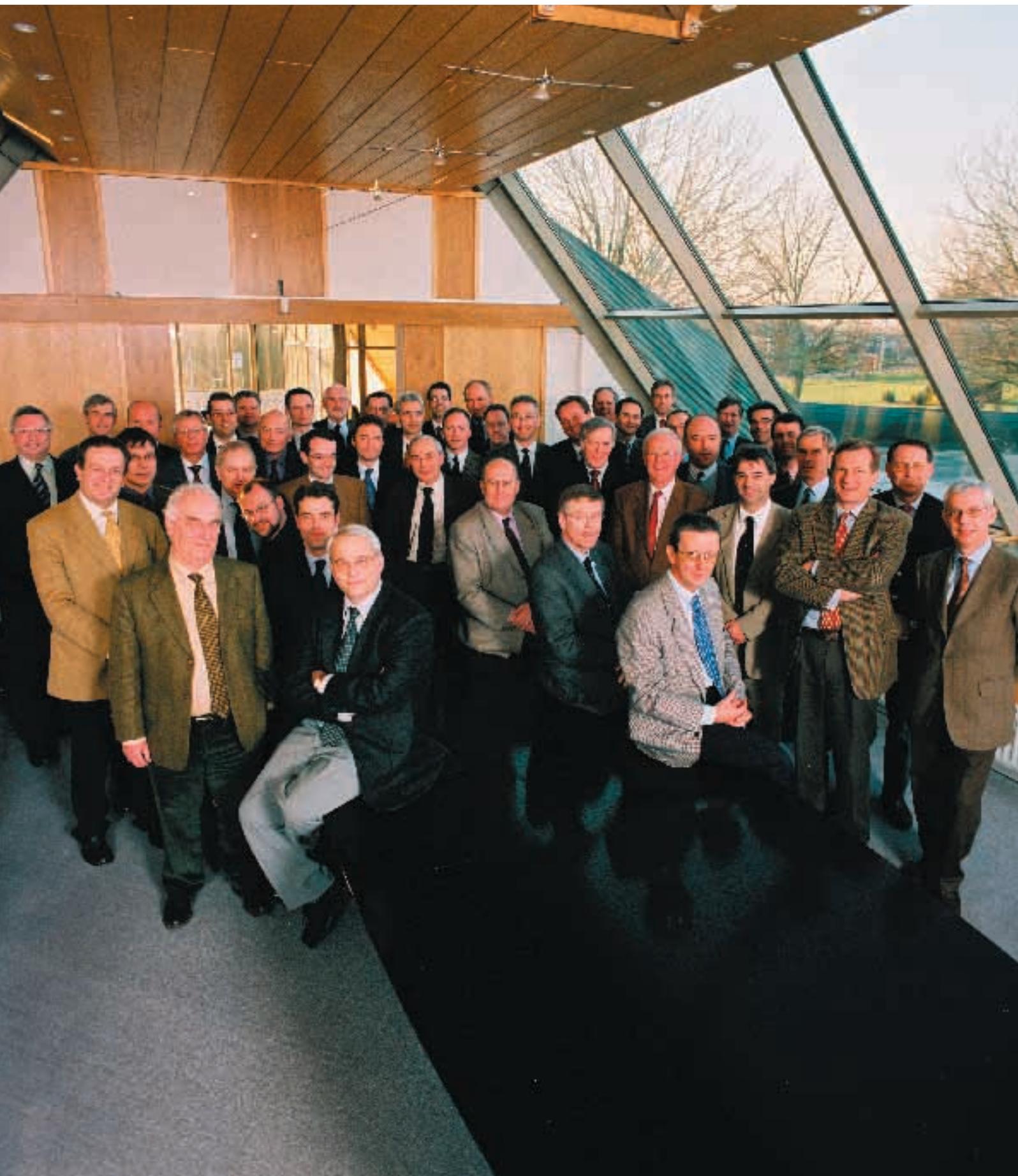
Internet: <http://www.cfe.be>

RAPPORT ANNUEL

2002

122^e exercice social





MESSAGE AUX ACTIONNAIRES

Mesdames et Messieurs,

L'année 2002 s'est clôturée par un bénéfice consolidé (part du groupe) de 10,2 millions d'euros. Ce résultat, certes en diminution par rapport à celui de l'année précédente, est néanmoins nettement positif malgré un environnement économique plus difficile.

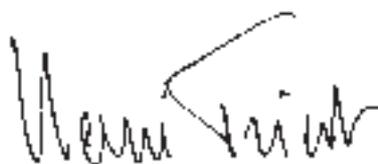
Le pôle Construction a poursuivi sa réorganisation qui permet à chaque responsable d'exercer son métier avec davantage d'autonomie et d'initiative. Cette réforme décentralisatrice nous donne plus de flexibilité pour mieux répondre aux attentes de nos clients qu'ils soient privés ou publics. Le résultat global du pôle a été principalement affecté par les sévères difficultés rencontrées dans la rénovation d'un bâtiment en Europe Centrale.

Le pôle Dragage et Environnement dégage un résultat positif mais moins élevé que l'année précédente en raison de la décision injustifiée des autorités indonésiennes de bloquer l'approvisionnement en sable d'un chantier asiatique de DEME.

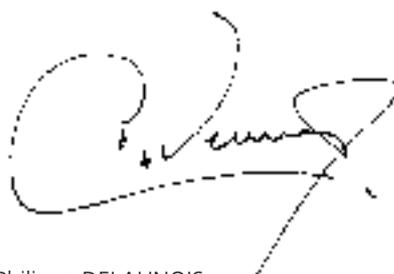
En ce début d'année, dominé par les incertitudes de la conjoncture économique européenne et l'évolution de la guerre en Irak, nous ne nous hasarderons pas à faire des prévisions pour CFE au titre de 2003. Le maintien du dividende au même niveau que celui de l'an dernier témoigne de la confiance du groupe en sa capacité à améliorer ses résultats dans le futur.

Nous souhaitons vous assurer que votre société saura faire face avec sagesse aux soubresauts du marché, que notre but est que chacune de nos entités régionales atteigne les niveaux de rentabilité atteints l'an dernier par MBG en Flandre ou CFE Nederland et, enfin, que nous rechercherons toujours davantage à proposer des solutions globales comme nous avons su le faire en 2002 avec la Tour B de la Porte de l'Europe sur le plateau du Kirchberg au Grand-duché de Luxembourg en alliant la conception, la promotion, la construction, le financement et la maintenance.

La motivation et le savoir-faire des équipes de CFE méritent votre confiance; nous vous remercions de la leur donner.



Hervé TRICOT,
Administrateur délégué



Philippe DELAUNOIS,
Président du conseil d'administration

FAITS SAILLANTS DE 2002

- ◆ Janvier, démarrage du projet «Port 2000» au Havre par DEME
- ◆ Février, baptême au Havre de la drague Charlemagne par DEME
- ◆ Mai, signature du contrat Tour du Midi à Bruxelles par Nizet
- ◆ Juin, signature du contrat de la Tour B de la Porte de l'Europe au Kirchberg au Grand-duché de Luxembourg
- ◆ Juin, réception de l'ordre de commencer les travaux du chantier «De Leien» à Anvers
- ◆ Juillet à février 2003, saisie de la drague «Lange Wapper» en Indonésie
- ◆ Août, mise en eau du pont canal du Sart sur le Canal du Centre
- ◆ Octobre, mise en place des comités «Emplois-Ressources»
- ◆ Novembre, premiers emménagements de Fortis AG dans son siège social à Bruxelles
- ◆ Novembre, baptême de la drague Uilenspiegel de DEME par Son Altesse Royale, la princesse Mathilde



La nouvelle drague porteuse à élinde trainante de DEME, a été baptisée «Uilenspiegel» par la princesse Mathilde en date du 14 novembre 2002.

LE GROUPE CFE EN BREF

Données en mio EUR

| | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 |
|---|-------|-------|-------|-------|--------|
| Chiffre d'affaires | 796,9 | 847,6 | 809,2 | 721,2 | 613,7 |
| Résultat d'exploitation | 28,4 | 38,2 | 35,2 | 22,5 | 6,8 |
| Résultat courant | 19,9 | 27,0 | 23,1 | 16,0 | <1,9> |
| Résultat de l'exercice avant impôt | 20,1 | 27,0 | 25,3 | 16,7 | <7,4> |
| Résultat de l'exercice | 11,9 | 16,6 | 15,0 | 8,1 | <14,4> |
| Résultat de l'exercice - quote-part du groupe | 10,2 | 16,7 | 13,6 | 7,7 | <14,5> |
| Marge brute d'autofinancement ⁽¹⁾ | 76,5 | 59,7 | 50,2 | 33,5 | 29,9 |
| EBIT ⁽²⁾ | 28,3 | 38,7 | 35,6 | 23,2 | 7,8 |
| EBITDA ⁽³⁾ | 60,7 | 69,6 | 65,7 | 45,8 | 29,9 |
| Immobilisations corporelles | 247,5 | 212,8 | 218,2 | 189,4 | 160,9 |
| Immobilisations financières | 8,1 | 11,9 | 12,1 | 10,0 | 9,8 |
| Fonds propres après répartition, y compris intérêts des tiers | 147,0 | 141,8 | 131,8 | 142,1 | 135,5 |

⁽¹⁾ Marge brute d'autofinancement: voir tableau de financement consolidé aux pages 8 et 9 du rapport financier

⁽²⁾ EBIT: résultat d'exploitation + produit des immobilisations financières + quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence

⁽³⁾ EBITDA: EBIT + amortissements

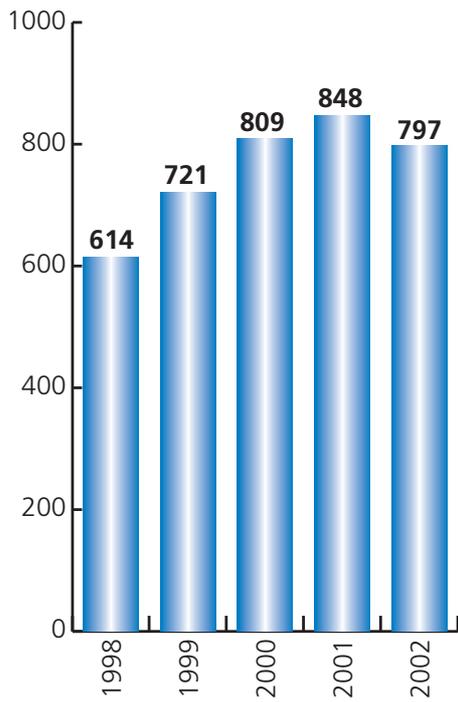
Ratios

| | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 |
|---|------|-------|-------|------|--------|
| <u>EBIT</u> chiffre d'affaires | 3,5% | 4,6% | 4,4% | 3,2% | 1,3% |
| <u>EBITDA</u> chiffre d'affaires | 7,6% | 8,2% | 8,1% | 6,4% | 4,9% |
| <u>Résultat de l'exercice</u> fonds propres après répartition y compris intérêts des tiers | 8,1% | 11,7% | 11,4% | 5,7% | <10,6> |
| <u>Résultat de l'exercice</u> chiffre d'affaires | 1,5% | 2,0% | 1,9% | 1,1% | <2,3> |

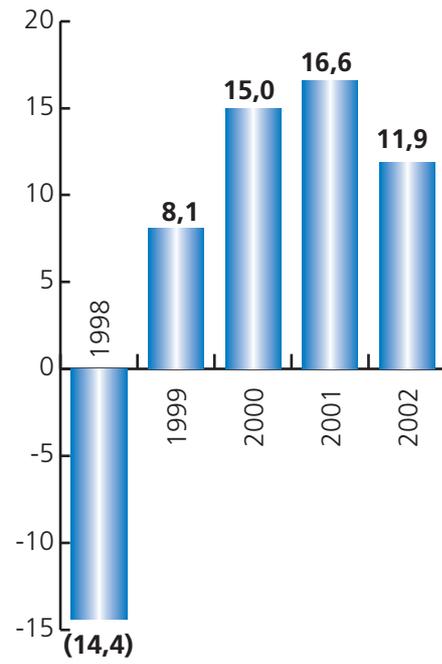
Données en EUR par action

| | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nombre d'actions au 31/12 | 581.879 | 581.879 | 581.879 | 581.879 | 581.879 |
| Résultat courant | 34 | 46 | 40 | 27 | <3> |
| Marge brute d'autofinancement | 131 | 103 | 86 | 58 | 51 |
| Résultat de l'exercice | 20 | 29 | 26 | 14 | <25> |
| Résultat de l'exercice - quote-part du groupe | 18 | 29 | 23 | 13 | <25> |
| Dividende brut | 8,60 | 8,60 | 8,18 | 7,44 | 3,97 |
| Dividende net | 6,45 | 6,45 | 6,14 | 5,58 | 2,97 |
| Fonds propres après répartition | 233 | 229 | 208 | 232 | 223 |

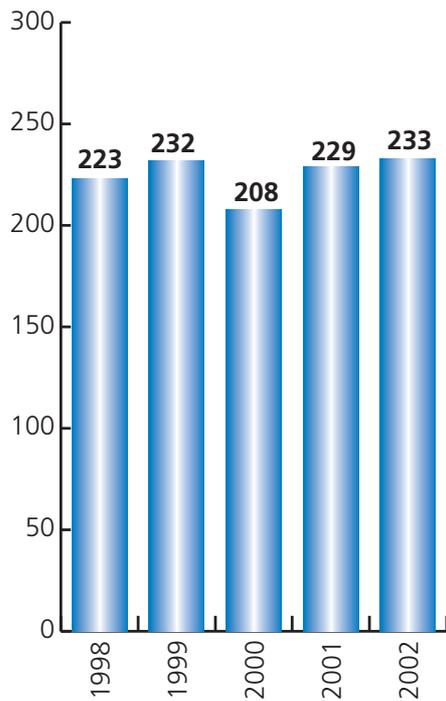
Chiffre d'affaires
en millions de EUR



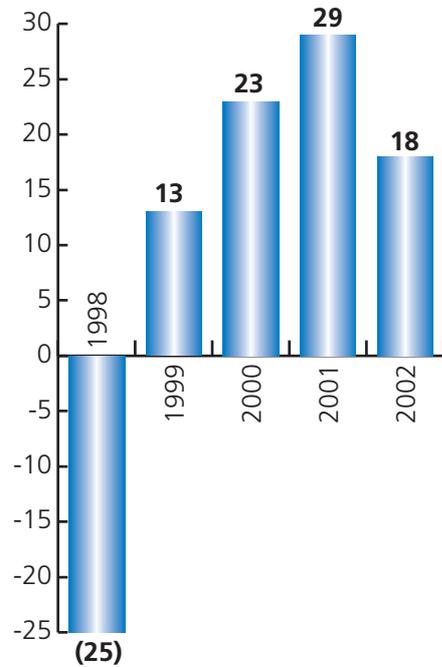
Résultat de l'exercice
en millions de EUR



**Fonds propres après répartition
quote-part du groupe**
en EUR par action

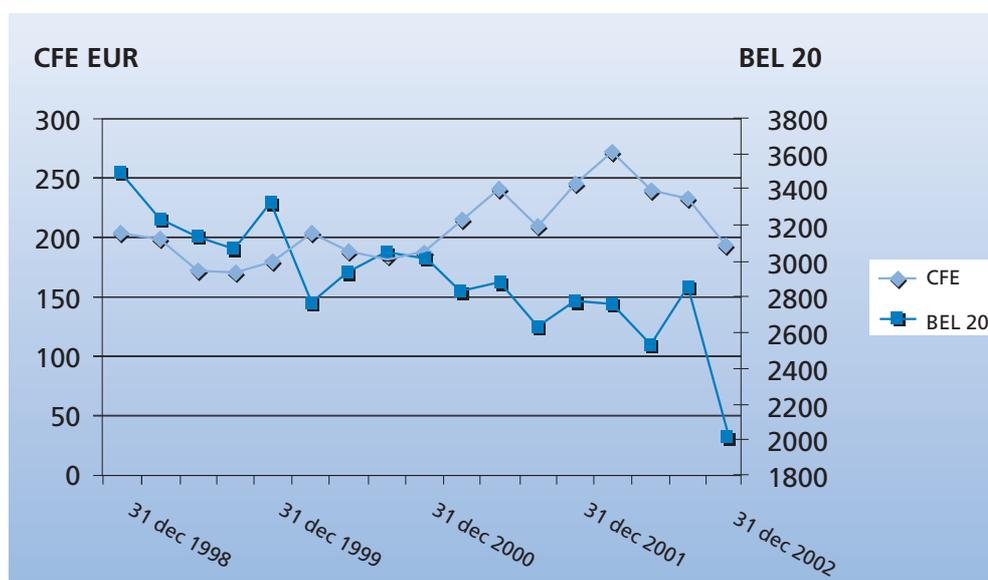


**Résultat de l'exercice
quote-part du groupe**
en EUR par action

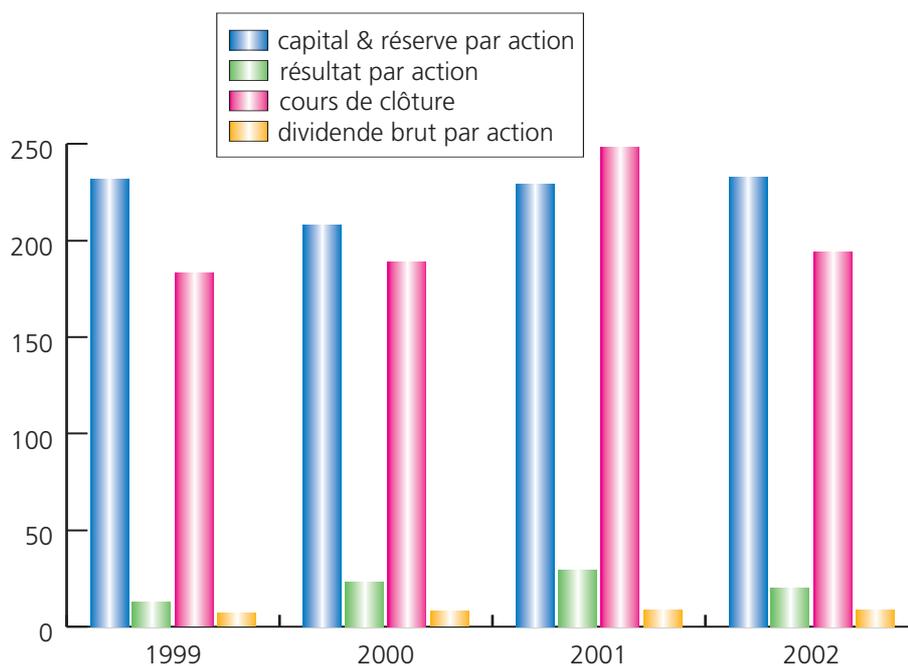


| | | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 |
|-----------------------------------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Cours moyen de l'exercice | EUR | 243,43 | 222,95 | 188,67 | 178,05 | 257,31 |
| Cours extrême minimum | EUR | 181,00 | 185,20 | 155,00 | 151,10 | 205,75 |
| Cours extrême maximum | EUR | 300,00 | 267,90 | 229,00 | 219,80 | 322,26 |
| Cours de clôture de l'exercice | EUR | 194,50 | 247,80 | 189,00 | 183,00 | 205,75 |
| Volume moyen par jour | nombre titres | 231 | 223 | 248 | 287 | 290 |
| Capitalisation boursière au 31/12 | Mio EUR | 113,17 | 144,19 | 109,98 | 106,48 | 119,73 |

Evolution comparée du cours CFE par rapport à l'indice Bel 20



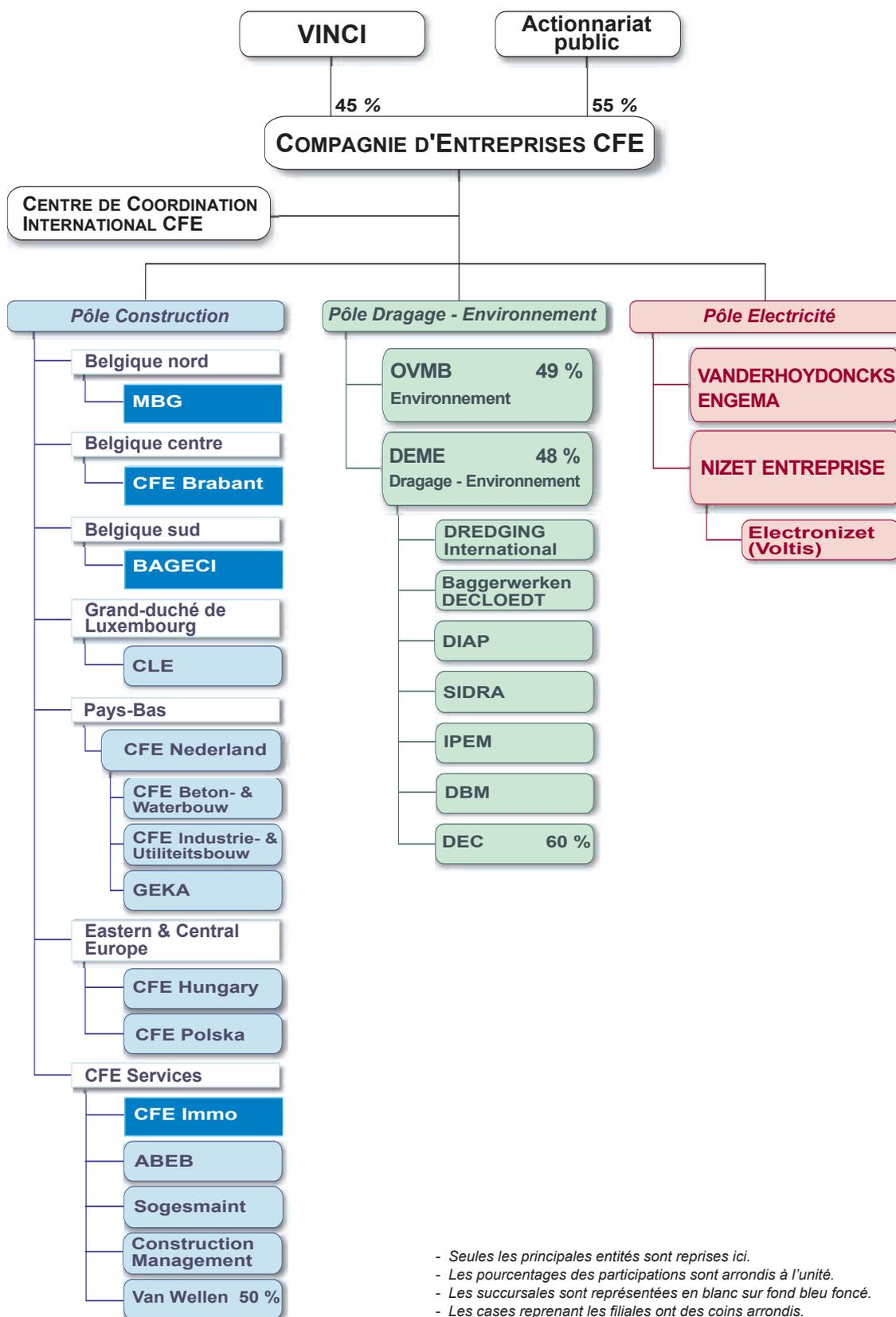
Quelques informations sur l'action





*Immeuble de bureau et résidence
«Bois de Linthout» au boulevard
Brand Whitlock à Bruxelles.*

ORGANIGRAMME DU GROUPE CFE



- Seules les principales entités sont reprises ici.
- Les pourcentages des participations sont arrondis à l'unité.
- Les succursales sont représentées en blanc sur fond bleu foncé.
- Les cases reprenant les filiales ont des coins arrondis.

EXPOSE GENERAL

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe CFE a diminué en 2002 de près de 6%, s'élevant à 796,9 millions d'euros (847,6 en 2001).

L'activité du groupe CFE, répartie en trois pôles, évolue comme suit:

- la construction et les services associés à cette activité font 53% du chiffre d'affaires consolidé (51% en 2001)
- le dragage et l'environnement représentent 41% du chiffre d'affaires consolidé du groupe en 2002 (42% en 2001)
- la part du pôle électricité se maintient à environ 6%.

Sur base des éléments connus à ce jour et notamment du bon niveau de carnet de commandes, l'activité 2003 devrait s'inscrire en progression.

En 2002, le résultat net consolidé (part du groupe) a atteint 10,2 millions d'euros, soit un recul de 39% par rapport aux 16,7 millions de 2001.

PÔLE CONSTRUCTION

Le chiffre d'affaires du pôle est en légère diminution par rapport à 2001, ses résultats étant, quant à eux, en net repli.

L'activité en Flandre (MBG) s'est située à un niveau élevé avec de bons résultats. MBG a obtenu l'important contrat d'aménagement des boulevards de la ville d'Anvers «De Leien» (43 millions d'euros).

Aux Pays-Bas, malgré un contexte plus difficile, l'activité est restée soutenue et les grands projets en association, notamment avec VINCI Construction, évoluent favorablement.

En Wallonie (BAGECI), l'activité reste faible, l'entreprise ne souhaitant pas s'aligner sur le niveau de prix insuffisant souvent pratiqué sur le marché.

Dans le Brabant (CFE Brabant), l'activité est restée soutenue mais quelques projets difficiles en ont obéré le résultat.

Au Grand-duché de Luxembourg, CLE (filiale à 100% de CFE), associée à CFE Immo, a monté l'opération du Kirchberg Porte de l'Europe Tour B (construction, financement, maintenance), couronnée par la signature d'un contrat de bail ferme de 25 ans, assorti d'options d'achat, avec l'état luxembourgeois. L'immeuble, dont les travaux de construction ont débuté à la mi-année 2002, devra être livré au cours du premier semestre 2004.

A Bruxelles, CFE Immo a lancé le projet d'immeuble mixte bureaux-appartements Royale-Brialmont - Garden Scape ainsi qu'une nouvelle tranche du projet Jardins de Jette (immeuble de bureau Green Land) tandis qu'à Jambes démarrait la construction de l'immeuble d'appartements Les Mouettes.

En Europe centrale, CFE Hongrie a été confrontée à des difficultés techniques et contractuelles au cours de la rénovation lourde d'un bâtiment de prestige à Budapest qui ont conduit cette filiale à devoir acter une perte à terminaison importante, provoquant ainsi le recul du résultat du pôle.

PÔLE DRAGAGE ET ENVIRONNEMENT

Après un bon premier semestre, l'activité de dragage de DEME (détenue à hauteur de 47,8% par CFE) a été fortement perturbée à Singapour par les difficultés d'approvisionnement en sable et l'immobilisation par les autorités indonésiennes de juillet 2002 à février 2003 de la drague de grande capacité «Lange Wapper».

Malgré les bonnes performances de l'entreprise dans la plupart des autres pays, le résultat est de ce fait en recul.

DEME a poursuivi sa politique d'investissement en mettant en exploitation la drague Uilenspiegel et en lançant la construction d'une nouvelle drague d'une capacité de 5.400 m³.

L'activité de la filiale OVMB (détenue à hauteur de 49% par CFE) est restée soutenue et les résultats marquent une nouvelle progression.

PÔLE ELECTRICITÉ

Les résultats des entreprises Nizet et Electronizet sont positifs à la suite notamment des mesures de réorganisation de cette dernière. Nizet a enregistré en cours d'année une commande importante (5,8 millions d'euros dans le cadre de la rénovation de la Tour du Midi à Bruxelles).

Le résultat de Vanderhoydoncks Engema reste négatif en raison de l'activité électricité tertiaire d'Alken; les activités caténaires et basse tension se sont déroulées normalement.

INTERNATIONAL ET AFFAIRES ANCIENNES

Au cours de l'exercice CFE, a négocié d'anciennes revendications et récupéré des créances anciennes. Elle négocie actuellement la vente de ses derniers actifs à Madagascar. Les activités africaines sont désormais arrêtées.

Le bénéfice courant des sociétés consolidées a été, en 2002, de 19,9 millions d'euros, soit une diminution de 26% par rapport aux 27,0 millions d'euros de 2001.

Le bénéfice consolidé avant impôts est, quant à lui, passé de 27,0 à 20,1 millions d'euros soit une baisse d'un peu plus de 25%.

La contribution de chaque pôle d'activité au chiffre d'affaires, au bénéfice consolidé avant impôts et au carnet de commandes se synthétise comme suit:

| (en mio EUR) | Chiffre d'affaires | | Carnet de commandes | | Contribution au bénéfice consolidé avant impôts (*) | |
|-------------------------|--------------------|-------|---------------------|-----------|---|-------|
| | 2002 | 2001 | 1.01.2003 | 1.01.2002 | 2002 | 2001 |
| Construction | 422,9 | 434,1 | 443,0 | 406,9 | 0,9 | 7,2 |
| Dragage & Environnement | 327,2 | 359,7 | 524,0 | 609,3 | 21,2 | 25,2 |
| Electricité | 45,6 | 46,4 | 25,9 | 28,2 | 0 | <0,7> |
| Autres | 1,2 | 7,4 | 0 | 2,0 | <2,0> | <4,7> |
| TOTAL | 796,9 | 847,6 | 993,0 | 1.046,4 | 20,1 | 27,0 |

(*) après affectation des quote-parts de frais centraux

En ce qui concerne CFE s.a., le chiffre d'affaires atteint 300,7 millions d'euros.

Le résultat d'exploitation présente, quant à lui, une perte de <173> milliers d'euros, le bénéfice avant impôts, compte tenu de l'encaissement de 12,5 millions d'euros de dividendes, atteignant 7,3 millions d'euros. Le résultat après impôts, compte tenu d'une charge d'impôts de 2 millions, s'élève à 5,3 millions d'euros.

REMUNERATION DU CAPITAL

Le conseil d'administration de CFE propose à l'assemblée générale d'allouer un dividende brut par action de 8,60 euros, correspondant à 6,45 euros net, soit une distribution de 5 millions d'euros, identique à celle de l'exercice précédent. Le report à nouveau après distribution s'élève à 13.122 milliers d'euros.

RESULTATS DE LA SOCIETE ET DU GROUPE

Au cours de l'exercice social 2002, la société CFE s.a. et le groupe consolidé dégagent respectivement:

| En milliers EUR | CFE s.a. | Groupe consolidé |
|--|----------|------------------|
| Ventes et prestations | 367.572 | 900.196 |
| Chiffre d'affaires | 300.726 | 796.945 |
| Bénéfice(perte) d'exploitation | <173> | 28.429 |
| Produits financiers/charges financières (net) | 7.520 | <8.498> |
| Bénéfice(perte) courant(e) | 7.347 | 19.931 |
| Produits exceptionnels | 0 | 718 |
| Charges exceptionnelles | <2> | <514> |
| Bénéfice(perte) de l'exercice avant impôts | 7.345 | 20.135 |
| Impôts | <2.000> | <8.035> |
| Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence | - | <201> |
| Bénéfice(perte) de l'exercice | 5.345 | 11.899 |
| Part du groupe dans ce résultat | | 10.242 |



Creusement à la dynamite du tunnel de Soumagne pour le tronçon entre Liège et la frontière allemande de la ligne ferroviaire à grande vitesse.



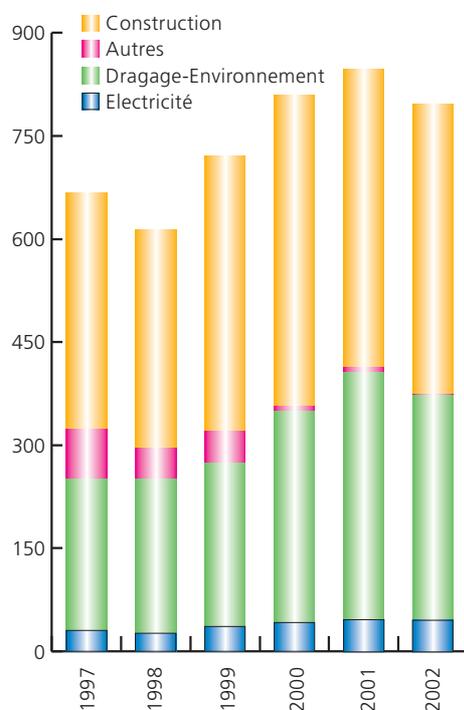
Jacques Ninanne, directeur financier et administratif

CARNET DE COMMANDES AU 1^{ER} JANVIER

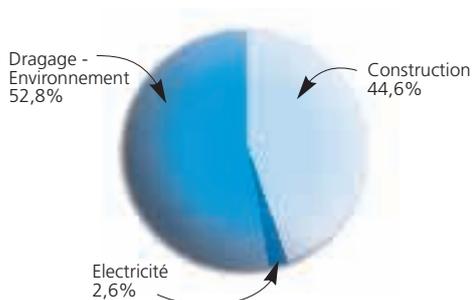
en mio EUR

| 2003 | 2002 | 2001 |
|-------|---------|---------|
| 993,0 | 1.046,4 | 1.060,0 |

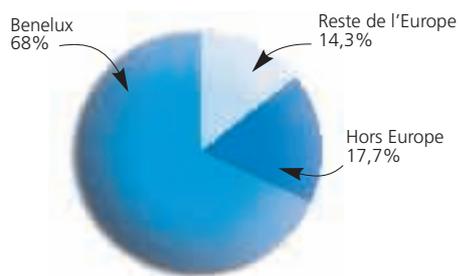
Evolution du chiffre d'affaires du groupe CFE en millions EUR



Carnet de commandes du groupe CFE au 1^{er} janvier 2003 Segmentation par pôle d'activité



Activité du groupe CFE en 2002 Segmentation Benelux-étranger



RESSOURCES HUMAINES



Gabriel Marijsse,
directeur des ressources humaines

En 2002, les effectifs employés et ouvriers tant en Belgique qu'à l'étranger ont diminué de 3.955 à 3.372 au 31 décembre.

Les actions suivantes ont été menées à bien en 2002 dans la gestion des ressources humaines:

- l'amélioration de la communication interne par la formalisation des relations de travail via une dynamisation des entretiens périodiques individuels, d'une part, et l'implantation du réseau interne d'information, d'autre part;
- l'introduction de l'outil «Emplois-Ressources», moyen collectif de gestion qui permet d'optimiser l'adéquation entre les fonctions utiles et les ressources humaines nécessaires aux objectifs;
- le développement des actions de formation du personnel dans plusieurs domaines; pour le personnel sous statut employé, la technique de nos métiers, l'informatique et la gestion comptable. Pour le personnel sous statut ouvrier, les efforts ont été poursuivis pour parfaire leurs connaissances dans les métiers de la construction et de l'installation électrique.

En 2002, 4 membres du personnel ont été fêtés pour leurs 40 années de service au sein de groupe CFE, 37 ont fêté leurs 25 années de service tandis que 89 autres se sont vu décerner une décoration du travail.

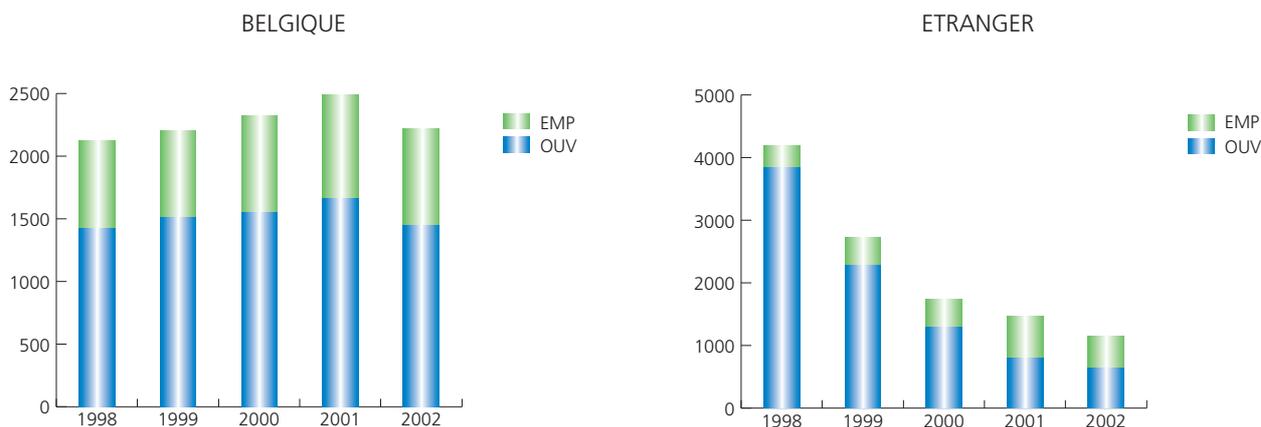
Nous tenons à remercier tous les membres du personnel pour leurs efforts et leur dévouement à l'entreprise au cours de l'année 2002.

Effectif pour 2002 - BENELUX



Pour les deux graphiques qui précèdent, les effectifs ne comprennent pas le pôle Dragage et Environnement.

Evolution de l'effectif du groupe CFE (en quote-part CFE) au 31 décembre





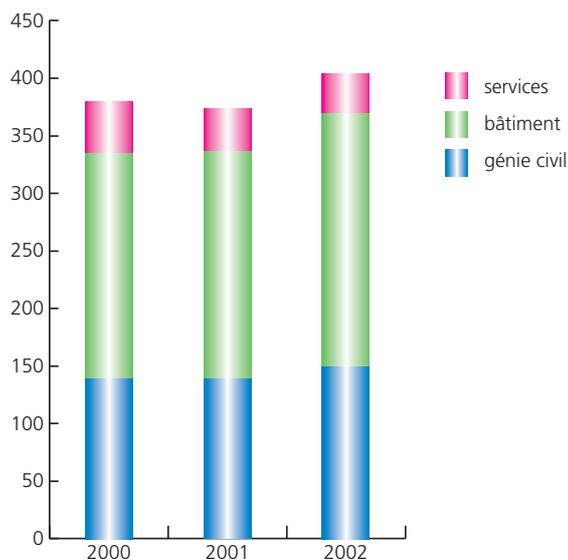
L'équipe de direction du pôle Construction (de gauche à droite): Ber Groot (directeur CFE Nederland), Bernard Cols (directeur CFE Services), Thierry Durbecq (directeur Finances et Administration), Gabriel Marijsse (directeur des Ressources Humaines), Edouard Janssens (directeur Europe Centrale et de l'Est), Hervé Tricot (président du pôle Construction), Jean Van Tricht (directeur CFE Brabant, Bageci et CLE), Lode Franken (directeur Grands Projets), Maurits Lauwers (directeur MBG), André Ninforge (directeur Services généraux).

Le pôle Construction rassemble, sous le nom de CFE Construction, l'ensemble des métiers classiques de la construction et les services rendus par le groupe CFE qui leur sont associés:

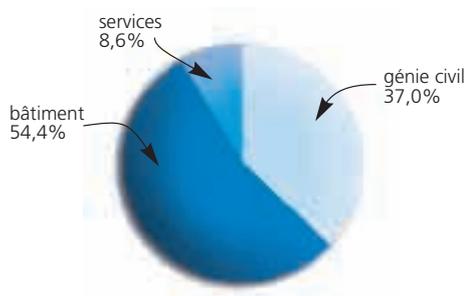
- l'activité bâtiment et génie civil est organisée pour l'essentiel selon un découpage géographique:
 - Belgique Nord par MBG, ainsi que par ABEB et VAN WELLEN;
 - Belgique Centre par CFE Brabant à qui sont également rattachés les travaux électromécaniques de stations d'épuration et de traitement de fumées quelle qu'en soit la localisation;
 - Belgique Sud par BAGECI;
 - Grand-duché de Luxembourg par CLE;
 - Pays-Bas par CFE Nederland et GEKA;
 - Europe Centrale et de l'Est par CFE Hongrie et CFE Pologne.
- la gestion des grands projets par une succursale ad hoc (CFE GPR) n'ayant pas fait la preuve de son efficacité, il a été mis fin à l'expérience constituée par cette organisation en 2001. Les grands projets sont à nouveau placés sous la responsabilité des entités régionales. Néanmoins, outre son rôle commercial, le directeur des grands projets de CFE Construction, a comme mission de s'assurer que l'entité régionale concernée dispose bien des moyens nécessaires à l'exécution du projet.
- CFE Services coordonne la gestion de CFE Immo (succursale responsable de l'activité de promotion immobilière et de montage d'affaires immobilières) et des sociétés Sogemaint (gérance et gestion d'immeubles) et Construction Management (direction de projets). CFE Services est également responsable du suivi des filiales anversoises ABEB (100% CFE) et Van Wellen (50%).

EVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR PRODUIT

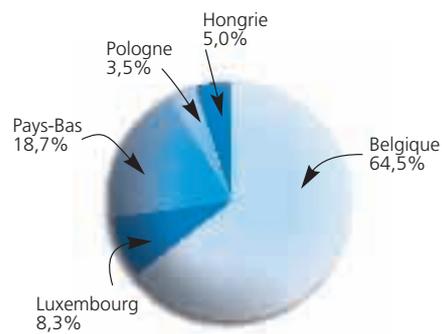
en mio de EUR



Répartition de l'activité par produit



Répartition de l'activité par pays



CARNET DE COMMANDES AU 1^{ER} JANVIER

| | 2003 | 2002 | 2001 |
|--------------|-------|-------|-------|
| Millions EUR | 443,0 | 406,9 | 422,4 |

EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DE L'ACTIVITÉ

| mio EUR | 2002 | 2001 | 2000 |
|--------------------|-------|-------|-------|
| Chiffre d'affaires | 422,9 | 434,9 | 452,5 |
| Activité | 404,0 | 374,1 | 379,5 |

EVOLUTION DES EFFECTIFS AU 31 DÉCEMBRE

| | 2002 | 2001 | 2000 |
|----------|------|------|------|
| Employés | 635 | 670 | 655 |
| Ouvriers | 1001 | 1100 | 1050 |

(*: travaux réalisés dans le cadre de sociétés momentanées)

ACTIVITÉ 2002: 124,7 millions EUR
BÂTIMENT: 53% GÉNIE CIVIL: 47%



MBG a connu un bon exercice.

Après plus d'un an d'interruption, les travaux de la nouvelle darse Deurganckdok* du port d'Anvers ont repris. La construction du mur de quai de 3.256 mètres de long se poursuit à un rythme soutenu. Compte tenu des extensions acquises (400 mètres) et en attente de commande (1.760 mètres), c'est au total près de 5,5 km de quai que le consortium aura à construire.

D'autres travaux portuaires ont été réalisés à Anvers et à Zeebruges (réfection de quais en service).

Le principal client de MBG en 2002 a été la SNCB (généralement dans le cadre de sociétés momentanées): travaux* sur la ligne TGV entre les deux gares d'Anvers: Berchem et gare



Nouvelle usine à papier pour StoraEnso à Langerbrugge (Gand).

Centrale, traversée de Luchtbal*, remplacement des tabliers des ponts de chemin de fer sur le canal Albert, travaux de génie civil pour la liaison ferroviaire* entre Anvers Nord et la ligne TGV Bruxelles-Amsterdam, le forage du double tunnel* entre Astridplein et Damplein à Anvers (1.200 mètres de long et d'un diamètre de 8,3 mètres) qui se poursuit à un rythme rapide malgré les difficultés géologiques rencontrées.

Un autre élément important pour MBG fut le début longtemps différé des travaux* de la réfection des Leien (grandes avenues) à Anvers. Ce projet d'envergure a été confié à MBG, associée à l'entreprise Van Wellen et à un entrepreneur spécialisé en travaux ferroviaires.

En ce qui concerne l'activité «bâtiment», outre la poursuite du gros œuvre du nouveau palais de justice à Anvers, MBG a connu une forte activité: les bureaux de Volvo Parts à Gand, de Solvay à Anvers et de Dredging International à Zwijndrecht ont été achevés à la satisfaction générale. Le projet de construction de logements 't Pandreitje à Bruges a été terminé comme prévu.

Le contrat d'entreprise pour la rénovation prestigieuse et intégrale, incluant gros oeuvre et finitions, du casino d'Ostende a été confié à MBG fin 2002.

Nous avons également débuté la construction du parking souterrain sous le Grote Markt à Malines pour le compte de VINCI Park. Un second parking y est également prévu.

Nos activités de constructions industrielles se sont poursuivies au même rythme que les années précédentes.

Le chantier de la nouvelle usine de PE de Solvay à Anvers touche à sa fin. Nous avons également obtenu d'autres commandes pour BASF Anvers, DEGUSSA, TOTALFINA, ATLAS COPCO et CBR Zelzate. Une nouvelle unité de production pour AIR LIQUIDE chez BASF a été commandée à MBG et est en cours de construction.

Pour EVAL à Zwijndrecht, nous avons implanté dans l'usine existante, construite autrefois par MBG, un nouveau bâtiment de contrôle, résistant aux explosions. Dans la même zone industrielle, des travaux ont été exécutés chez INEOS.

L'extension du Press-Shop* d'OPEL BELGIUM à Anvers a été confiée à MBG en association, tout comme la commande du gros oeuvre pour le boiler de la papeterie L4 de STORAENSO à Langerbrugge (Gand).

Pour HANSEN TRANSMISSION à Lommel, nous avons successivement réalisé tous les travaux de fondation, les caves souterraines et le gros oeuvre fermé du nouveau bâtiment administratif.

Enfin, dans le cadre du démantèlement du réacteur nucléaire BR-3 à Mol, le SCK-CEN et NIRAS ont passé commande pour le stockage temporaire de combustible nucléaire dans un entrepôt bunker en béton.

ABEB

ABEB, filiale anversoise de CFE, a confirmé son redressement au travers de l'amélioration sensible de ses résultats et surtout, par une plus grande diversité de commandes et donc de clients. Certains chantiers, obtenus en 2002, ont déjà été réceptionnés, notamment la construction du nouveau complexe sportif pour l'Antwerp International School et la rénovation lourde de plusieurs agences Fortis à Anvers. D'autres ont démarré et seront achevés en 2003: un immeuble résidentiel de 31 appartements situé dans le centre historique d'Anvers et l'immeuble de bureaux* «Park Avenue» à Bruxelles pour le promoteur Robelco. Dans le cadre de sa participation dans la S.A. AMCA, ABEB a livré un hôtel de 140 chambres.



Van Wellen, détenu à parité 50/50 par CFE et la famille fondatrice de l'entreprise, a connu en 2002 des retards importants de démarrage de gros chantiers, notamment les «Leien» à Anvers, l'échangeur sur la N49 à Zelzate et le chantier de rénovation lourde d'un garage à Anvers. De manière générale, l'activité s'est maintenue à un niveau satisfaisant mais les marges ont été négativement affectées par ces retards, heureusement non récurrents et par une concurrence accrue, surtout dans les travaux routiers. Dans ce secteur, les travaux d'entretien de voiries commandés par les autorités communales et provinciales constituent une partie importante du chiffre d'affaires, à côté des travaux d'infrastructures réalisés dans la zone du port d'Anvers pour de gros industriels tels que BASF ou Hesse-Noord Natie. L'activité en promotion immobilière a été intense au niveau de l'étude de nouveaux projets mais le faible niveau de vente n'a pas encouragé la firme à accélérer les travaux de certaines promotions résidentielles en cours. Malgré cela, l'activité «bâtiment» se maintient à un bon niveau grâce à des commandes prises tant à Anvers qu'à la côte belge.



Hôtel Express-Holiday Inn à Anvers réalisé par la s.a. AMCA à laquelle ABEB a participé.

ACTIVITÉ 2002: 85,1 millions EUR

BÂTIMENT: 80% GÉNIE CIVIL: 7% ENVIRONNEMENT: 13%



Immeuble Espace ROLIN au boulevard Louis Schmidt à Bruxelles.

L'activité principale (bâtiment et génie civil) couvre la région de Bruxelles-Capitale et les provinces du Brabant. Au cours de l'année 2002, nous avons livré le bâtiment du siège social de AG Fortis au boulevard E. Jacqmain ($\pm 30.000 \text{ m}^2$), le bâtiment Rolin Bureaux* (35.000 m^2) et pour l'U.C.L. le gros œuvre du nouvel immeuble de laboratoires à Woluvé-Saint-Lambert*. Nous avons débuté une nouvelle phase d'appartements à l'Espace Rolin* et de bureaux aux Jardins de Jette*. L'inauguration de la prison d'Ittre aura marqué l'aboutissement d'un important chantier réalisé suivant le principe «conception - construction».

Parmi les travaux de rénovation, nous citerons en particulier les travaux à la gare Centrale de Bruxelles qui permettront de redécouvrir l'architecture de Horta.

Les ascenseurs de la place Poelaert reliant le haut et le bas de la ville sont une réalisation originale qui mérite d'être soulignée.

Volkswagen nous a confié l'érection d'un nouvel atelier ($\pm 17.000 \text{ m}^2$) à Forest réalisé sous la contrainte d'un planing très serré.



Station d'épuration pour Aquafin à Eine-Oudenaarde.

L'extension de l'Institut des Deux Alice - Parnasse à Woluwé débute sous cette même contrainte.

L'important chantier pour la construction du bassin d'orage de la place Flagey ($\pm 30.000 \text{ m}^3$ utiles) et des collecteurs annexes a débuté et, compte tenu des contraintes du tissu urbain, ce chantier s'étendra sur quelques années.

Les travaux de désamiantage se sont poursuivis avec succès tout au long de l'année.

La cellule environnement qui relève de la succursale CFE Brabant a pu noter l'ouverture des chantiers des stations d'épuration d'eaux urbaines de Tubize ($\pm 30.000 \text{ EH}$) pour l'I.B.W. et de Florennes (8.500 EH) pour l'INASEP. Ces chantiers font suite à des appels d'offres comprenant le procédé développé au sein de la cellule.

Par ailleurs, les équipements électromécaniques des stations de Dendermonde, Oudenaarde et Mechelen Noord ont été réceptionnés.

Nous avons aussi débuté les travaux d'équipement des stations de Hasselt et de Antwerpen-Zuid.



Bassin d'orage de la place Flagey à Bruxelles, travaux préparatoires.

ACTIVITÉ 2002: 23,9 millions EUR
BÂTIMENT: 42% GÉNIE CIVIL: 58%

Mis à part les deux contrats phares du tunnel de Soumagne* et de la gare des Guillemins* à Liège, l'exercice 2002 de Bageci a été marqué par un niveau d'activité faible. De plus, le niveau des prix pratiqués sur le marché n'a pas permis de reconstituer un carnet de commandes correct puisque l'entreprise s'est refusée à prendre des marchés à perte. Cette situation a conduit à renforcer les synergies opérationnelles et de gestion entre Bageci et CFE Brabant.

Il faut souligner que Bageci a su être en 2002 à la hauteur de sa réputation au plan technique:



Le passage sous les voies de la nouvelle gare des Guillemins à Liège.

- mise en eau et réception du pont canal du Sart* sur le Canal du Centre (le 30 août 2002).
- renforcement de l'équipe de la société momentanée exécutant les travaux de la nouvelle gare des Guillemins, chantier qui, en raison du trafic ferroviaire continu, demande une rigueur de planning très forte et qui fait appel à des techniques de béton architectural de tout premier plan.
- creusement du tunnel de Soumagne (6 km de long – diamètre intérieur de 8,30 mètres) pour le TGV Liège-Cologne, en association d'entreprises gérée par CFE, où il a été nécessaire d'adopter une méthode de creusement à l'explosif et non, comme prévu, à la machine d'attaque ponctuelle en raison de la géologie du site. A la fin 2002, 2.700 mètres de tunnel ont été creusés.

Des travaux plus classiques ont été menés à bien: clinique Le Péri à Liège, hall de stockage pour Perrier Vittel à Etalle, démarrage d'un immeuble d'appartements à Jambes pour CFE Immo, rectification sur deux kilomètres des berges de l'Ourthe à Comblain et intervention lourde sur celles du Canal du Centre, début de la rénovation de trois ponts pour la SNCB.



Appartements en construction à Jambes (impression d'artiste).

ACTIVITÉ 2002: 26,3 millions EUR

BÂTIMENT: 100 %

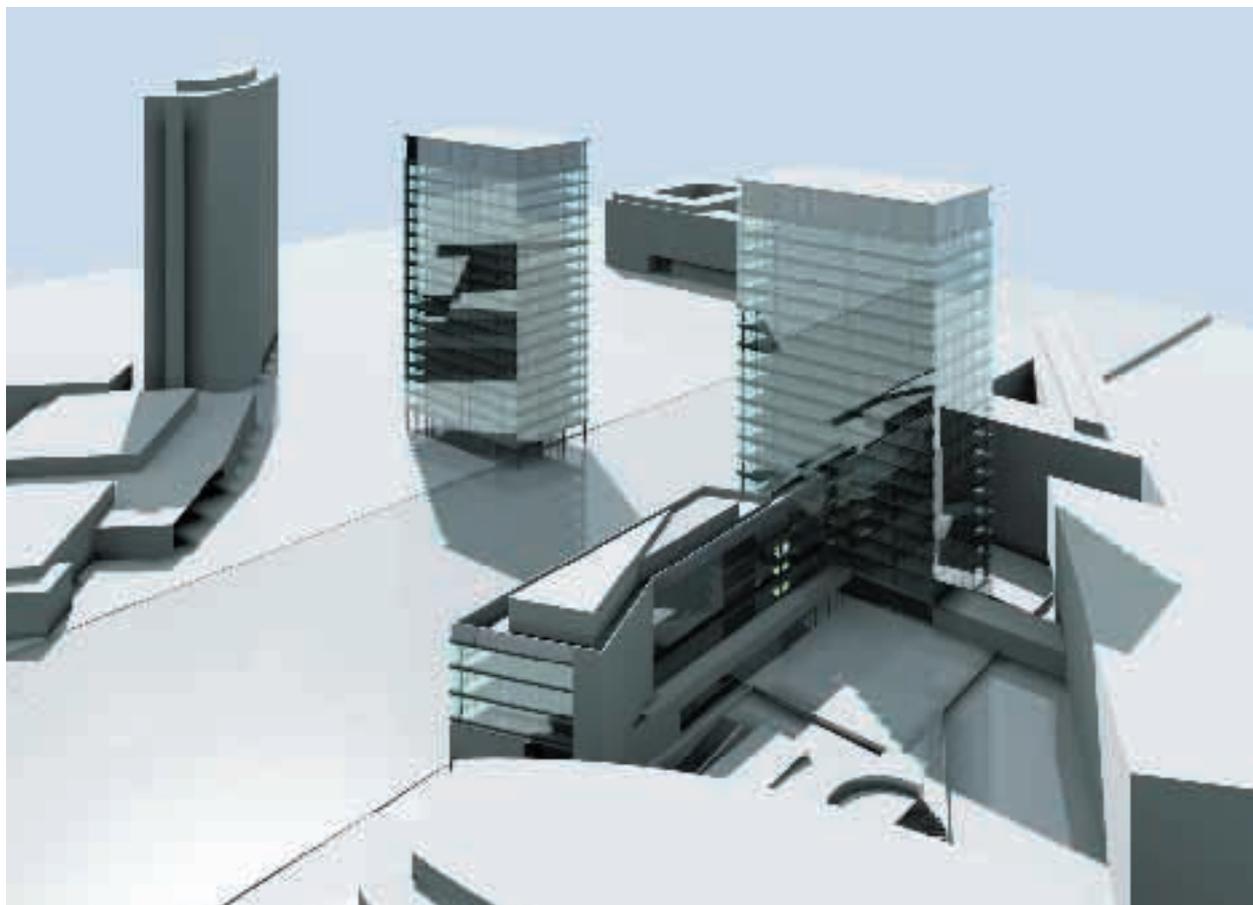
Le groupe réalise des travaux au Grand-duché de Luxembourg depuis 1970 sans interruption.

Au cours de l'année 2002, CLE a achevé le Centre sportif au Kirchberg et l'immeuble Monterey pour Dexia.

Nous avons aussi mené à bonne fin l'important complexe de bureaux Syrdall à Munsbach (22.000 m²), dont une première phase a permis l'occupation après seulement 14 mois de chantier.

Les travaux du gros œuvre de la Chambre de Commerce* se sont poursuivis; la réception reste tributaire de la coordination des autres corps d'états.

Pour l'avenir proche, l'immeuble Tour B de la Porte de l'Europe au Kirchberg constituera notre principale activité. Nous avons démarré la construction des quatre sous-sols et des dix-huit étages (total ± 38.000 m²) en 2002 et la livraison de l'ensemble du complexe est prévue pour avril 2004. Cette importante opération a été montée par CFE Immo.



Maquette de la Porte de l'Europe au Kirchberg (Grand-duché de Luxembourg).

ACTIVITÉ 2002: 75,7 millions EUR

BÂTIMENT: 6% GÉNIE CIVIL: 94%

Aux Pays-Bas, CFE Nederland a deux filiales principaux: CFE Beton- en Waterbouw, qui réalise d'importants projets de génie civil, alors que GEKA intervient sur des chantiers de moindre importance ou faisant appel à son savoir-faire spécifique en travaux fluviaux et portuaires et de battage de pieux et palplanches.

Tant au niveau d'activité qu'en terme de résultat, l'exercice 2002 a été satisfaisant.

En 2002, CFE Nederland a construit quelques ponts métalliques: le pont Demka* à Utrecht pour les Chemins de fer néerlandais, le pont de Papendorp* pour la ville d'Utrecht et le pont sur le Moerdijk*, pour le compte de l'Etat, sur la ligne TGV Sud.

En société momentanée avec, en particulier, VINCI Construction Grands Projets, CFE Nederland réalise le tronçon Rotterdam-Moerdijk de la ligne TGV Sud. Ce tronçon de 16 km comporte notamment deux tunnels immergés, le Oude Maas et le Dortsche Kil ainsi que le pont sur le Hollandsch Diep, long de $\pm 2,5$ km y compris les accès.



Construction de la Betuweroute (ligne de chemin de fer pour le transport de marchandises): tronçon entre Sliedrecht et Gorichem (Pays-Bas).

L'ensemble des travaux progresse à un rythme soutenu après que quelques retards aient été enregistrés dans la phase de finalisation de la conception et des méthodes en raison de la complexité du projet.

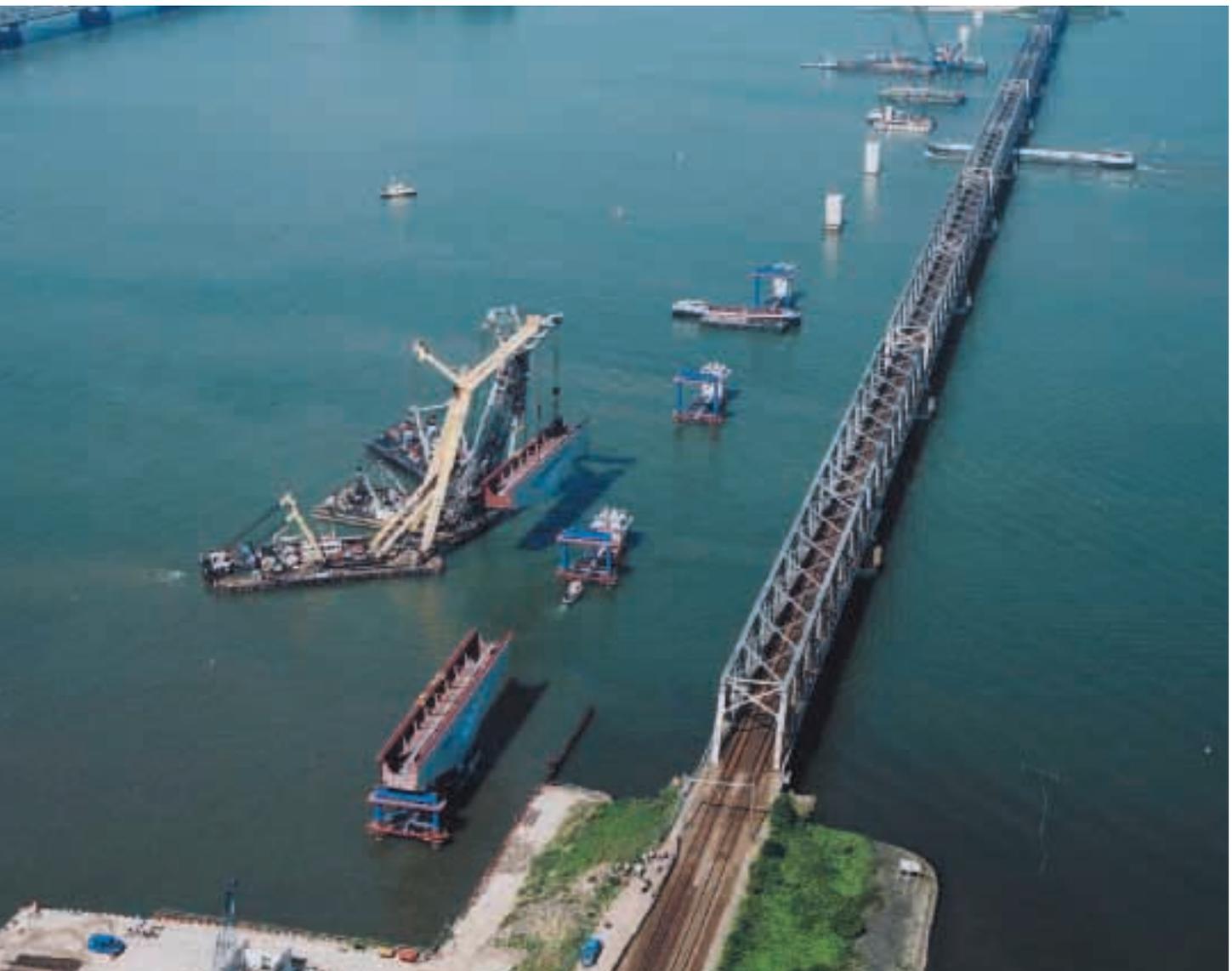
Le forage du tunnel ferroviaire de la Betuweroute sous le canal de Pannerdensch s'est très bien déroulé et a été réalisé conjointement avec VINCI Construction Grands Projets.

Les deux percements du tunnel (diamètre 9,60 mètres et longueur 1.680 mètres) ont été effectués pendant la période allant d'octobre 2001 à décembre 2002 sans problème notable et le reste des travaux sera pratiquement terminé dans le courant de 2003.

La ligne de métro à Rotterdam est une autre belle réussite, réalisée en collaboration avec d'autres grands entrepreneurs néerlandais.

En 2002, après 2 ans de préparation, la mise en service du pont Demka à Utrecht s'est déroulée à l'entière satisfaction du client. Il s'agit d'un pont de chemin de fer métallique d'une portée de 255 mètres. GEKA Bouw a pris en charge la partie conception des fondations en béton, la structure en béton du pont et toutes les constructions provisoires nécessaires à sa réalisation et à sa mise en service.

GEKA Bouw est également intervenue dans la deuxième phase de la construction d'un mur de soutènement de 700 mètres à Rotterdam et a réalisé l'ouvrage en béton lors de la construction de la route nationale A50 près d'Eindhoven.



Pont au-dessus du Hollandsch Diep, sur le tronçon Rotterdam-Moerdijk de la ligne TGV Sud (Pays-Bas).

ACTIVITÉ 2002: 34,4 millions EUR

BÂTIMENT: 100%

En Europe Centrale et de l'Est, CFE dispose de deux filiales: CFE Hungary et CFE Polska.

EN HONGRIE



Rénovation lourde du Gresham Palace à Budapest (Hongrie).

L'année 2002 a été marquée principalement par la poursuite du projet Gresham Palace, rénovation lourde d'un immeuble de style Art Nouveau, classé monument historique et destiné à devenir un hôtel de grand luxe exploité par la chaîne Four Seasons.

Ce projet, qui constituera certainement une référence unique en Hongrie, se poursuit dans un contexte difficile. Ce chantier devrait voir son achèvement et sa remise au client au cours de l'été 2003. Il a très lourdement pesé sur le résultat 2002 de CFE Construction.



L'hypermarché CORA de Debrecen (Hongrie).

L'hypermarché CORA de Debrecen a été inauguré en octobre. Il s'agit de la sixième opération de CFE pour CORA en Hongrie.

EN POLOGNE

La récession entamée en 2001 par l'industrie de la construction en Pologne s'est encore accentuée en 2002, principalement en raison de la chute des investissements.

Le clos et couvert du centre commercial Carrefour de Torun a été réceptionné le 5 novembre et trois autres commandes ont été signées (Leclerc à Lublin, Valeo à Skawina et Orco à Varsovie), ce qui a permis d'assurer un niveau d'activité acceptable pour 2002, sans pour autant permettre de dégager un résultat suffisant.

Les commandes enregistrées pour 2003 permettent d'espérer un niveau d'activité satisfaisant.

ACTIVITÉ 2002: 33,8 millions EUR
PROMOTION IMMOBILIÈRE: 47%
GÉRANCE D'IMMEUBLES: 47%
PROJECT MANAGEMENT: 6%

Le département de la promotion immobilière, rebaptisé **CFE Immo**, a réalisé en 2002 un niveau d'activité supérieur aux prévisions de début d'année, principalement grâce à la mise en chantier de deux promotions importantes:

- l'une au Grand-duché de Luxembourg: «la Porte de l'Europe - Tour B» sur le plateau de Kirchberg, bâtiment de 20.000 m² de bureaux et de 18.000 m² de sous-sols et parkings, pré loué pour 25 ans à l'Etat luxembourgeois,
- l'autre à Bruxelles: le «Royale-Brialmont – Garden Scape» face au Jardin Botanique, immeuble mixte de 17 logements et 6.200 m² de bureaux, ces derniers étant prévendus à la compagnie d'assurance P & V.

A Bruxelles, également dans le cadre de la réurbanisation du site de l'ancienne caserne Rolin à Etterbeek, l'immeuble de bureaux vendu à Fortis a été livré dans les délais et une nouvelle phase de logements a été entamée, tandis qu'aux «Jardins de Jette»*, un troisième bâtiment de bureaux «Green Land»* a été mis en chantier, de même qu'une nouvelle phase de logements. Tant à Etterbeek qu'à Jette, le rythme de vente de logements en cours de construction a connu une accélération.

A Namur, CFE Immo a lancé la construction et la commercialisation d'un immeuble de 46 appartements à Jambes et poursuit l'étude de différents autres projets mixtes de bureaux et de logements.

Enfin à Anvers, CFE Immo a étudié quelques dossiers importants, notamment le projet résidentiel «'t Eilandje - Kattendijkdok» et est résolue à suivre activement d'autres projets de promotion et de montage immobilier dans cette région.

Construction Management a recentré son activité de direction de projet en liaison avec CFE Immo. Les missions de project management réalisées auprès de Fortis Banque et de Glaverbel, de même que les missions de coordination-sécurité ont été menées à bien à la satisfaction des clients.

Dans le domaine de la gestion d'immeubles, **Sogemaint** a atteint ses objectifs et consolidé sa position de leader du marché en Belgique, notamment par la reprise de nouvelles gérances (7 immeubles pour IVG et 6 immeubles pour Intercity), ainsi que le démarrage de deux missions de coordination de travaux à Liège pour le Crédit Suisse et à Bruxelles pour la SICAFI Befimmo.

Sogemaint poursuit également le développement de ses applications informatiques de gestion intégrée, destinée à améliorer sa rentabilité et à offrir aux clients des possibilités de consultation «on line» sur le site www.sogemaint.be de la totalité des données financières et immobilières relatives à leurs immeubles.

Directions fonctionnelles

Pour assurer le support de ses opérations, CFE Construction s'appuie sur un ensemble de directions fonctionnelles qui lui sont propres: Finances et Administration, Ressources Humaines et Services Généraux.

La Direction des services généraux est notamment responsable:

- du département des techniques spéciales, qui intervient pour les études d'offres et pour les chantiers qui nécessitent un savoir-faire particulier dans certains domaines: conditionnement d'air, sanitaires, électricité, contrôle d'accès, sécurité et protection incendie, ascenseurs, ...
- du département des Études qui, en 2002, a consacré 80% de ses prestations à une centaine de projets en cours d'exécution et 20% à autant d'études relatives à des offres. La majorité des études a concerné les projets de ligne à grande vitesse de la région d'Anvers, dont le tunnel foré entre Astridplein et Damplein, le viaduc de Luchtbal, les travées d'approche du pont sur le Canal Albert et la voie de service. A Anvers toujours, le département a également participé aux études des moyens d'exécution et des variantes pour le Palais de Justice et les travaux de réfection des grandes avenues de la ville. A Bruxelles, le département est intervenu pour l'immeuble de bureaux Park Avenue, les immeubles D4-D5 du Quartier européen et a mis au point des alternatives intéressantes pour le bassin d'orage de la place Flagey et le bâtiment de production H16 pour Volkswagen. La structure en béton de l'usine VALEO en Pologne a été développée durant cette année. Le département des études a également été chargé de deux projets «conception et construction» pour le mur de quai du bassin d'accès de Zeebruges et les installations industrielles de Hydro Agri à Sluiskil aux Pays-Bas, pour lesquels la conception a été optimisée en étroite collaboration avec les responsables des projets.

ASSURANCE DE LA QUALITÉ

Le groupe CFE a été recertifié le 6 novembre 2002 pour ses activités de construction menées dans le Benelux par le pôle Construction, selon la nouvelle norme ISO 9001: 2000.

SYSTÈME DE GESTION SÉCURITÉ LSC * *

Le groupe CFE a également été recertifié le 25 novembre 2002 pour les activités citées ci-dessus selon les règles LSC** - version 2000/03.

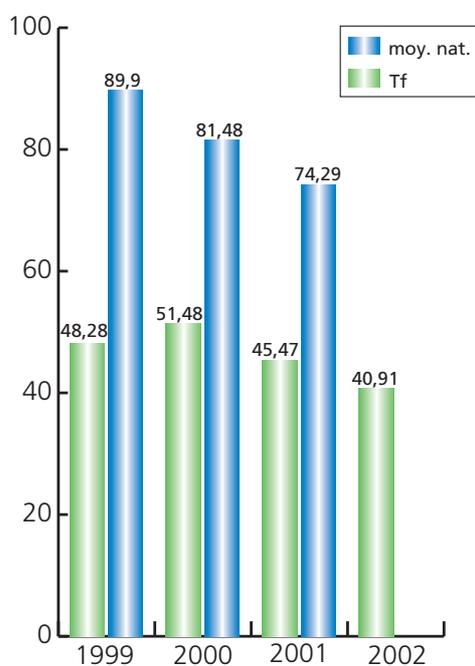
PRÉVENTION AU TRAVAIL

Au cours de l'année 2002, l'évolution favorable connue en 2001 s'est poursuivie. Une diminution sensible du taux de fréquence a été observée ainsi qu'une légère amélioration du taux de gravité.

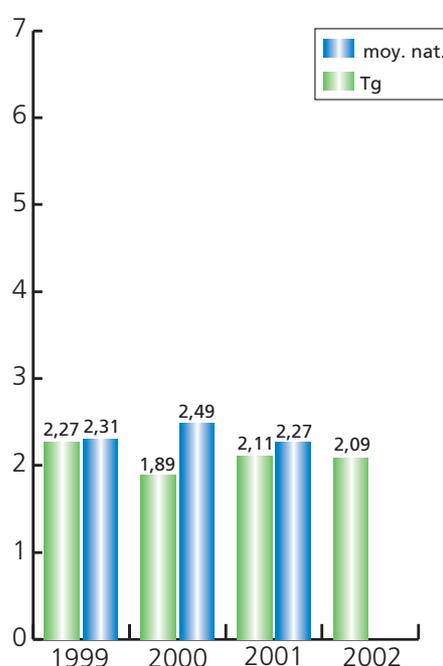
Une stratégie dynamique de prévention des risques a permis, en 2002, de mettre en œuvre des actions ciblées visant à promouvoir la sécurité au travail. Parmi celles-ci, nous pouvons souligner l'analyse des risques liés aux travaux dès le stade de l'offre, l'évolution qualitative des prestations de sécurité de nos sous-traitants ainsi que l'information et la formation du personnel.

ACCIDENTS DE TRAVAIL POLE CONSTRUCTION

Evolution du taux de fréquence



Evolution du taux de gravité



CHIFFRE D'AFFAIRES

en mio EUR

| 2002 | 2001 | 2000 |
|-------|-------|-------|
| 327,2 | 359,7 | 307,8 |

CARNET DE COMMANDES AU 1^{ER} JANVIER

en mio EUR

| 2003 | 2002 | 2001 |
|-------|-------|-------|
| 524,0 | 609,3 | 607,3 |

Ce pôle est constitué de deux sociétés de taille inégale, toutes deux consolidées selon la méthode proportionnelle dans les comptes du groupe CFE:

- le groupe DEME (chiffre d'affaires 2002 à 100%: 677,2 millions d'euros) dont CFE détient 47,76%. Le contrôle de DEME est exercé à parité par CFE et le holding AvH.
- La société OVMB (chiffre d'affaires 2002: 7,5 millions d'euros) est détenue à hauteur de 49% par CFE au travers de sa filiale CEM (100% CFE) aux côtés du holding environnemental de la région flamande (VMH) avec lequel un pacte d'actionnaires existe qui confie à CFE la gestion quotidienne de OVMB.



La drague Amazone en action dans les Maldives.



De gauche à droite: Jos van Ijsseldijk, Alain Bernard, Patrick Demoor, Theo Van De Kerckhove, Jan Schouten, Marc Maes, Marcel Van Bouwel, Christian Van Meerbeeck, Marc Stordiau, Philip Hermans.

CHIFFRE D'AFFAIRES

en mio EUR

| 2002 | 2001 | 2000 |
|------------|------------|-----------|
| 323,5 (**) | 355,4 (**) | 303,6 (*) |

(*) 1^{er} semestre 38,98 %

2^e semestre 47,76 %

(**) année 47,76 %

CARNET DE COMMANDES AU 1^{ER} JANVIER

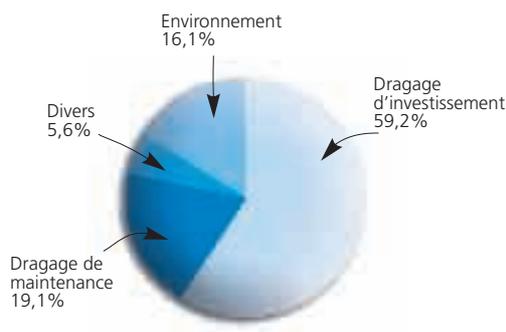
en mio EUR

| 2003 | 2002 | 2001 |
|------------|------------|------------|
| 521,2 (**) | 606,4 (**) | 605,3 (**) |

(**) 47,76 %

Activité de DEME en 2002

Segmentation du chiffre d'affaires par type d'activité



Au cours de l'année 2002, le holding DEME n.v. (Dredging, Environmental and Marine Engineering n.v.) a poursuivi ses activités de gestion financière et de coordination opérationnelle des activités de ses différentes filiales, à savoir les unités opérationnelles et les entrepreneurs spécialisés suivants:

- Dredging International n.v. (DI) et Baggerwerken Decloedt & Zoon n.v.
- Tideway Marine and Offshore Contractors b.v.
- Dredging International Asia Pacific Pty Ltd (DIAP)
- DEME Environmental Contractors n.v. (DEC)
- DEME Building Materials n.v. (DBM)
- Ecoterres n.v.
- Scaldis Salvage and Marine Contractors n.v.
- IPEM n.v.
- Power@Sea n.v. et C-Power n.v.

En 2002, le groupe DEME est resté un acteur de premier rang au niveau mondial en sa qualité d'entrepreneur de travaux de dragage et travaux hydrauliques. DEME a collaboré en qualité de gérant et de partenaire actif à l'exécution de plusieurs travaux de dragages et de remblais à très grande échelle en Extrême-Orient. Dans le courant du second semestre, la fermeture provisoire des zones d'emprunt de sable en Malaisie et en Indonésie a toutefois affecté ces importants travaux de dragage et de remblais hydrauliques. En Indonésie, la drague «Lange Wapper», d'une capacité de 13.700 m³ a été saisie et mise à l'arrêt pendant plus de six mois. Cette situation a connu son dénouement en février 2003. Cependant, les importants travaux à Jurong Island avaient déjà redémarré au mois de novembre 2002.

Partenariat

DEME a toujours soutenu la mise en œuvre de nouvelles niches géographiques, ce qui lui a valu de percer sur bon nombre de marchés parmi lesquels la France, le Golfe persique, la Scandinavie, l'Allemagne, les Caraïbes et l'Australie. Outre cette politique dite des «home countries», DEME a souligné sa tradition de partenariat en s'efforçant de collaborer activement avec les principaux entrepreneurs et partenaires des différents continents. La France, entre autres, a mis en exergue une grande synergie entre le potentiel du groupe DEME et les clients, principaux entrepreneurs et partenaires français. Le projet Le Havre 2000, obtenu en association avec les sociétés membres du groupe VINCI, le projet de pipelines O.G.G.S. pour ETPM au Nigeria, l'assainissement de la plate-forme Hazira pour BOS en Inde, le projet d'extension du port de Soyo pour Bouygues Offshore (Saipem France), le déchargement de roches dans le cadre du projet de développement Canyon Express pour TotalFinaElf dans le Golfe du Mexique, les travaux de stabilisation de pipelines en Mer du Nord pour Technip Coflexip Offshore et Stolt Offshore (ETPM), sont le reflet de cette politique.

Environnement et matériaux de construction

Tant DEC n.v. (DEME Environmental Contractors) que DBM n.v. (DEME Building Materials) offrent un soutien supplémentaire à la stratégie internationale de DEME. DEC a réaffirmé sa détermination d'acteur principal sur la scène du marché européen de l'environnement. DBM a pris des initiatives commerciales et techniques dans le domaine de l'extraction, de l'approvisionnement et du traitement de sable et de gravier marin en Europe du Nord.

Nouveaux investissements

Deux nouvelles dragues de DEME ont été mises en service en 2002. La drague suceuse porteuse de gravier «Charlemagne», d'une capacité de 5.000 m³, et la drague suceuse porteuse «Uilenspiegel», d'une capacité de 13.700 m³. Une drague suceuse porteuse supplémentaire, d'une capacité de 5.400 m³, vient en outre d'être commandée et entamera sa carrière début 2004.

La société Hydro Soil Services (HSS), spécialisée dans l'ingénierie hydraulique et appartenant à DEME, a construit la nouvelle plate-forme auto-élévatrice multi-usages «Vagant», d'une capacité de 1.000 tonnes, en vue de son utilisation immédiate dans le projet d'éoliennes en mer à Samsøe (Danemark).

1.1. ACTIVITÉS AU BENELUX

Belgique

- DI et Baggerwerken Decloedt ont poursuivi les travaux de dragage d'entretien en Mer du Nord, dans les chenaux d'accès aux ports de Zeebruges, d'Ostende, de Nieuport et de Blankenberge, ainsi que dans l'Escaut et les chenaux d'accès aux écluses d'Anvers.
- Dans la région d'Anvers:
 - DI a effectué les deuxième et troisième phases de l'approfondissement du Delwaidedok en vue de la création de cellules sous-marines destinées au stockage de vases contaminées.
 - DI a été chargée de la deuxième phase, à savoir dragage et traitement de quelque 140.000 tonnes de vases hautement pollués provenant de la «Schijn». Toutes ces vases pollués seront traitées au centre de recyclage de vases situé à Krankeloon, dirigé par la DEC.
 - A proximité du Deurganckdok, DI, en sa qualité de membre du consortium «Combinatie Kallo», a été chargée de la construction d'une digue transversale en vue du remblai du Doeldok.
- A Gand:
 - La deuxième étape des travaux de dragage pour la construction du Kluzendok a démarré.
- A Bruxelles, DI a été chargée de la seconde phase de dragage et de traitement des sédiments hautement pollués provenant du port de Bruxelles.
- A Ostende:
 - DI a été chargée du premier contrat de construction d'un nouveau port intérieur à Plassendale, impliquant la construction d'un mur de quai, le dragage du bassin portuaire ainsi que la création d'une zone industrielle.
- A Zeebruges:
 - Dans le port Ouest extérieur, les travaux de terrassement et les travaux hydrauliques ont été poursuivis dans le cadre du projet de création d'une zone industrielle destinée à accueillir le nouveau terminal STORA.
 - Un nouveau contrat a été accordé visant l'approfondissement de l'accès au port de Zeebruges, au port extérieur et à la partie centrale du port intérieur dans le cadre du programme d'approfondissement à 46 pieds (14,6 m).
- Sur la côte belge:
 - DI a été chargée, en association, de la seconde phase du contrat d'enlèvement de plusieurs épaves.
 - DI et HSS ont terminé la construction d'une station radar



Dragage du canal Bruxelles-Charleroi.

automatique en mer sur le Oostdijckbank, au large de la côte belge.

- Les travaux de dragage d'entretien ont été poursuivis dans le canal Bruxelles-Charleroi. Les vases draguées sont transportées dans une aire de stockage de vase à Tubize qui est géré par Ecoterres.
- Des travaux d'approfondissement ont été effectués par DI, en association, dans plusieurs sections de la Meuse entre Dinant et la frontière française. Ensemble, ces contrats représentent le



Vue aérienne des travaux Port 2000 en cours au Havre (France).

dragage de 660.000 m³ de gravier et de 58.000 m³ de roche. HSS participe aux opérations de déroctage dans le cadre de ce contrat.

Les Pays-Bas

- DI a terminé les travaux de terrassement pour la construction d'une voie ferrée de 12 km pour la Betuweroute entre Valburg et Kesteren.
- A la fin de l'année 2002, DI, en tant que chef de file d'un consortium, a été chargée d'un contrat visant l'enlèvement et le démontage complet de 38 épaves du chenal de navigation de l'Escaut. Cet important travail durera environ deux ans.
- L'imposante installation à forage horizontal téléguidé de HSS leur a permis de prendre part à l'installation d'une conduite d'eau à Barendrecht.

1.2. ACTIVITÉS

INTERNATIONALES

- En France, les activités réalisées sont les suivantes:
 - La première phase d'un important plan quinquennal de réhabilitation après inondations afin d'enrayer l'accumulation des sédiments dans le bassin d'Arcachon. Nos équipages ont également été sollicités pour prévenir la pollution de la zone d'Arcachon suite au nau-



Nouveau parc à éoliennes au large de l'île de Samsøe (Danemark).

frage du pétrolier «Prestige».

- L'important projet Port 2000 du Havre a été lancé fin janvier 2002.

Un nouveau terminal à conteneurs devra être construit en dehors du site actuel du port, c'est-à-dire dans l'estuaire de la Seine. DI, en association momentanée avec le groupe VINCI, a remporté le contrat pour la construction des brise-lames et pour la réalisation de la voie d'accès et du bassin de manoeuvre. Ce projet prévoit le dragage de 28 millions m³ de sable et 17 millions m³ de gravier. Les travaux doivent s'achever fin 2004.

- Fin 2002, un nouveau contrat a été accordé à DI au Havre. Ce contrat vise la construction d'un brise-lames submersible dans l'estuaire de la Seine. Ce brise-lames sera construit avec du gravier dragué dans la zone «Port 2000». Il constituera le premier élément d'un projet environnemental global visant à réhabiliter l'estuaire de la Seine et ses bancs de boues.

- En Allemagne,

- Nordsee, filiale de DI, a été chargée, en société momentanée, de la campagne d'entretien annuelle 2002 de l'Ems. En septembre 2002, ce contrat a été prolongé jusqu'en 2003.
- En automne 2002, Nordsee a été chargée d'un contrat de dragage dans le port de Hambourg.

- Au Danemark,

- DI et HSS ont été chargées d'un contrat clés en main pour la construction d'un parc à éoliennes de 23 MW en mer à Samsø. Pour l'exécution de ce projet, terminé fin 2002, les plus grands piliers d'acier jamais utilisés (4,5 m de diamètre, 270 tonnes chacun) ont été installés à l'aide de la nouvelle plate-forme auto-élévatrice «Vagant» de HSS.

- En Italie, SIDRA a, entre autres, réalisé les contrats suivants:

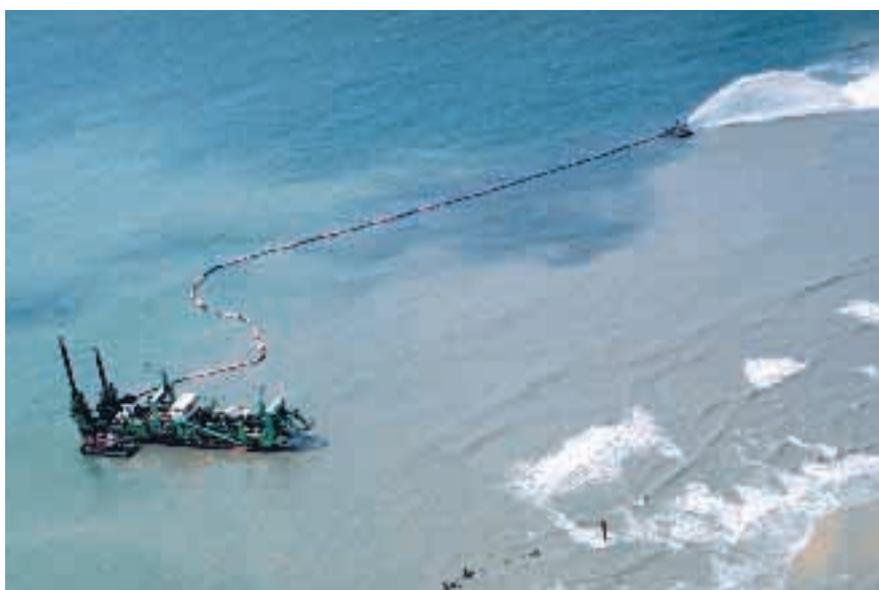
- Construction d'un nouveau mur de quai de 400 m en blocs de béton à Crotona. Ce projet implique également des travaux de dragage ainsi que l'enlèvement d'une grande épave.
- La construction d'un nouveau port de plaisance à Castilloncello.
- Travaux de remblayage de plage à Poetto (Sardaigne).
- Réhabilitation de la plage de Maronti sur l'île d'Ischia.

- En Espagne,

- DI était impliqué dans l'approfondissement de la voie d'accès au port de Huelva.
- La démolition d'une digue a été réalisée dans le port de Barcelone en association avec Scaldis.
- A la fin de l'année 2002, DI a exécuté le dragage d'une souille en vue de la construction d'un nouveau terminal situé à



Remblayage de plage sur l'île d'Ischia en Italie.



Dragage pour Shell Nigeria en vue de permettre le passage, sous la plage d'un gazoduc (Nigeria).

«La Cabezuela» dans le port de Cadix. Il s'agissait du premier travail réalisé par notre nouvelle drague suceuse porteuse «Uilenspiegel» à l'étranger. L'ensemble des travaux prendra fin en 2003.

- DI a exécuté plusieurs travaux de remblayages de plages par remblais hydrauliques à Campello (Alicante), Salinas et aux Iles Baléares.

- Au Royaume-Uni et en Irlande, HSS a pris part aux projets suivants:

- Travaux de forage téléguidé pour l'installation d'un gazoduc sous le Severn à Bristol.
- Travaux de fondations en mer à Scarborough et Newport. Les travaux de protection de la côte ont été réalisés à l'aide de la plate-forme auto-élévatrice de HSS. La rénovation de l'entrée d'une écluse maritime a également été réalisée.
- Mise à disposition d'une plate-forme auto-élévatrice pour le battage de pieux pour une nouvelle jetée à Douvres.
- Forage et dynamitage pour la construction d'un atterrage de gazoduc à Corrib en Irlande.
- D'importants travaux de renforcement et d'approfondissement d'un mur de quai à Southampton.

- En Algérie, un projet de dragage d'entretien a été exécuté par la SIDRA, filiale de DEME, dans le port de Skikda.

- Au Nigeria,

- Différents contrats d'entretien ont été poursuivis à la demande de l'industrie gazière et pétrolière.
- DI a exécuté le dragage d'un atterrage et des travaux de batardeau pour le passage sous la plage d'un gazoduc de 32" dans le cadre du projet de l'O.G.G.S. (Offshore Gas Gathering System) pour Shell Nigeria, en tant que sous-traitant pour Stolt Offshore de France.

- Au Ghana, DI a poursuivi l'exécution d'un important contrat appelé «Korle Lagoon Ecological Restoration Project».

- En Angola, DI a exécuté le dragage du chenal Pululu (accès par le fleuve Congo jusqu'à la base logistique de Soyo).

- En Guinée:

- DI a exécuté des travaux de dragage d'entretien dans le port de Kamsar pour le compte de la Compagnie des Bauxites de Guinée.
- A la fin de l'année 2002, un contrat de dragage d'entretien du port de Conakry a été accordé à DI. Le début des travaux est prévu pour début 2003.

- En Inde, DI a participé aux travaux suivants:

- Travaux de dragage et de remblayage pour la construction de la base navale de Seabird (Karwar).
- DI a procédé au remblai hydraulique d'une plate-forme de travail, y compris la construction de digues dans le cadre de la construction du terminal LNG à Hazira.



Remblayage et infrastructure côtière d'Hulhumale (Maldives).

- Aux Maldives, en étroite collaboration avec et sous la direction d'IPEM, DI a exécuté 3 contrats dans le cadre du projet de remblayage et de construction d'infrastructure côtière de Hulhumale. Ces travaux comprenaient aussi la construction d'un brise-lames de 2 km et d'un mur de quai en palplanches de 800 m.
- Au Venezuela, DI a réalisé en association momentanée, le dragage d'entretien de l'Orinoco (intérieur et extérieur) pour le compte de l'I.N.C.
- Aux Bahamas, DI s'est vu attribuer à la fin 2002 par Freeport Container Port Ltd un contrat d'approfondissement du port privé de Hutchinson à Freeport.
- A Singapour, DIAP a poursuivi en association momentanée le plus important projet de remblais de terre de l'histoire du pays: phase 4 de Jurong Island – option 2.1 et Tuas View Extension. Cette phase implique le refoulement à terre de 550 millions m³ et le dragage de 25 millions m³.
- A Hong-kong,
 - DIAP a participé à la première phase de l'important projet de remblayage visant à créer une zone de 250 ha dans Penny's Bay réservée à la construction d'un parc Disney World. Les travaux, impliquant le dragage de 62 millions m³ de vases et le refoulement à terre de 80 millions m³ ont pris fin en décembre 2002.
 - La construction et la gestion du Contaminated Mud Pit IV se sont poursuivies dans le cadre d'une association momentanée.
- Aux Philippines, DI a réalisé la première phase de dragage et de désensablement du fleuve Pasig, très pollué, qui traverse la ville de Manille.
- En Australie, DREDECO (filiale de DEME) a obtenu les contrats suivants:
 - Travaux de dragage du fleuve Coomera (Queensland).
 - Une troisième campagne de dragage d'entretien de l'accès à Karumba (Nord de l'Australie).
 - Dragage de rocher en vue de l'approfondissement du port de Port Hedland.
- En Papouasie Nouvelle-Guinée, DREDECO a poursuivi un projet de dragage et de réhabilitation écologique pour le compte de la société OK Tedi Mining Ltd.

1.3 TIDEWAY MARINE AND OFFSHORE CONTRACTORS BV

Travaux de déversement de roches pour la protection de conduites

En 2002, Tideway a procédé au déversement de précision de pierres pour la protection et la stabilisation de pipelines/câbles pour plusieurs importants contractants offshore de pose de conduite et pour des compagnies gazières et pétrolières.

Le fall pipe vessel «Seahorse», d'une capacité de chargement d'environ 18.500 tonnes, était principalement actif au Nord de Port-Saïd (Égypte), pour la société GUPCO (Gulf of Suez Petroleum Company), sur la côte Est du Canada où il a été choisi par Husky Oil pour l'excavation des entonnoirs – Glory Holes - du champ White Rose, sur le champ Terra Nova, situé à 200 miles nautiques à l'Ouest de St John's (Terre-Neuve) pour le compte de Petro-Canada.

Le fall pipe vessel «Rollingstone», navire spécialisé d'une capacité de chargement d'environ 11.500 tonnes, a opéré à Trinidad, aux Bahamas et dans le Golfe du Mexique pour BP et TotalFinaElf.

En mer du Nord, les deux navires ont exécuté plus de 15 missions de déversement de roches.

Travaux de construction d'atterrage

Au cours de l'année 2002, les projets d'atterrage suivants ont été réalisés avec succès:

- En qualité de sous-traitant de Saipem pour Agip/Gasprom, la mise en œuvre de deux approches d'atterrage dans la Mer Noire allant de la Russie (Djubga) à la Turquie (Samson).
- En consortium avec Pierse et McAlpine, l'installation d'une canalisation d'égouttage d'une longueur de 10 km et d'un diamètre de 56" qui traverse la baie de Dublin (Irlande).
- Pour BP, des travaux de construction d'atterrage ont été exécutés dans le cadre du projet de développement Bombax près de Galeota Point à Trinidad.
- En 2002, en qualité de sous-traitant pour Allseas et dans le cadre du projet de développement Enterprise oil / Corrib Gas, la construction d'un atterrage pour un gazoduc de 20".

SCALDIS SALVAGE AND MARINE CONTRACTORS n.v.

Scaldis Salvage and Marine Contractors, dans laquelle DEME a une participation de 55%, a exécuté plusieurs travaux de sauvetage, d'enlèvement d'épaves et des opérations maritimes de levage de charges lourdes en Europe

II. ACTIVITÉS ENVIRONNEMENTALES: ASSAINISSEMENT DES SOLS

Au cours de l'année 2002, les spécialistes de l'environnement (DEC) du groupe DEME ont participé aux contrats et travaux suivants:

2.1. BELGIQUE

- Réalisation de l'évacuation et de l'assainissement de sédiments sur le site de Fasiver (Gand).
- Nettoyage des zones A et B de la décharge de déchets ménagers de Hooge Maey à Anvers.
- Traitement de la nappe phréatique contaminée au cyanure et à l'arsenic au Kluizendok à Gand.
- De nombreux travaux de décontamination des sols in situ ont été poursuivis.
- Des contrats à long terme ont été obtenus auprès de différentes compagnies pétrolières pour l'assainissement des sols de stations-service.
- Excavation de sols contaminés à Zedelgem et traitement au GRC de Kallo.
- Mise en place de la couverture définitive de la décharge municipale de IOK à Olen.
- Extension de la décharge pour vases polluées de Silvamo à Kortemark.
- Enfin, l'année 2002 a enregistré un niveau satisfaisant d'activité dans les centres de recyclage de vases de dragage de DEC situés à Ruisbroek et Krankeloon, ainsi que dans le centre de recyclage de terres polluées situé à Kallo (GRC). A Ruisbroek, une nouvelle installation N-Viro a été mise en service en mars 2002. Quelque 25.000 tonnes de boues de stations d'épuration d'eaux usées ont déjà été transformées en engrais de première classe.

2.2. ACTIVITÉS INTERNATIONALES

- Aux Pays-Bas (de VRIES & van de WIEL), les principaux projets sont les suivants:
 - Dragage de matières polluées au «Bergsche plassen» à Rotterdam.
 - Plusieurs projets environnementaux à Den Helder, Haarlemmermeer, Etten-Leur et Groningen. La majeure partie des matériaux dragués a été transportée dans les usines de recyclage de de VRIES & van de WIEL.



Réhabilitation de la décharge de Hooge Maey à Anvers (Belgique).

- Utilisation de la barge «Texel» dans le cadre du projet du tunnel «Pannerdensch Kanaal» (en collaboration avec CFE).
 - Reconstruction de la digue de Ramsdijk.
- En Italie, les travaux de décontamination de sols in situ se sont poursuivis à Gênes, Fegino et Lecce.
- En Bulgarie, DEC a terminé avec succès la construction d'un nouveau bassin de réception de résidus pour un client industriel et la réhabilitation d'un ancien crassier à Pirdop.
- Les travaux d'assainissement in situ d'une ancienne usine à gaz dans les Docklands de Dublin (Irlande) se sont poursuivis. Il s'agit de l'un des plus importants projets de décontamination de sols d'Europe. Les activités in situ sont réalisées en parallèle avec l'acheminement des matériaux hautement pollués vers le centre de recyclage de DEC à Kallo (Belgique). La fin de ces travaux est prévue pour 2003.
- En Espagne, 2 nouveaux projets ont été attribués à DEC: dragage, traitement et stockage de sédiments hautement pollués à Aviles et immobilisation de vases polluées à Valence.
- L'île de Guernesey a fait confiance à l'expérience de DEC pour traiter les boues de dragage portuaire contaminées au PCB et au TBT.

2.3 ECOTERRES

Ecoterres est une société agréée en région wallonne, en région de Bruxelles-Capitale en Belgique et dans le Nord de la France pour l'assainissement de sites pollués. Ses principales interventions sont:

- Le nettoyage et la réhabilitation de 5 importantes décharges (3 en Belgique et 2 en France).
- Des travaux d'assainissement de sols in situ effectués pour des clients privés (Gaz de France, SNCB, GlaxoSmithKline, Armée belge, Netrel, Thermocalor, Intradel, Spaque, etc.) en Belgique et en France.
- Le nouveau site de stockage de boues de dragage d'Ecoterres à Tubize (capacité 150.000 m³/an).

III. MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

La nouvelle drague «Charlemagne», d'une capacité de 5.000 m³, a été mise en service pour DBM fin janvier 2002. Au cours de sa première année d'opération, le «Charlemagne» a dragué plus de 1,7 millions de tonnes de gravier qu'il a déchargé sec à quai dans divers ports.

En octobre 2002, une nouvelle usine de traitement du gravier a été inaugurée sur l'Afrikaterminal de Hambourg. Cette usine de traitement haute technologie d'une capacité de 200 tonnes/heure est administrée par DBM et OAM Baustoffe GmbH, partenaire local. Le gravier destiné à Hambourg est dragué par le «Charlemagne» dans la zone de concession du Weissebank, pour laquelle OAM-DEME Mineralien a obtenu un permis d'extraction jusqu'en 2040.

Grâce à l'appui de partenaires locaux, une nouvelle société française, Europ Agrégats SA, a vu le jour afin de couvrir la zone Nord de la France, c'est-à-dire le Pas-de-Calais. A Santes (port intérieur de Lille) et Béthune, Europ Agrégats dirige des installations de stockage en vue de faciliter l'approvisionnement de ses clients.

Dans le Sloehaven de Flessingue (Pays-Bas), un important terminal d'agrégats marins, équipé d'un dispositif d'amarrage pour le «Charlemagne», est en cours de construction pour le compte de DBM. Ce terminal sera également équipé des installations nécessaires permettant le transport de toutes sortes de matières dans une zone de dépôt de 80.000 tonnes, ainsi que d'un dispositif de nettoyage du sable et de traitement du gravier. Ce centre sera opérationnel début 2003.

En 2002, DBM a également relancé l'approvisionnement de sable à une usine de dosage de béton pour la construction du Deurganckdok, sur la rive gauche du port d'Anvers. Ces activités se poursuivront pour une durée minimum de deux ans.



La drague «Charlemagne» amenant du sable au port d'Ostende (Belgique).

IPEM (International Port Engineering and Management)

Dans la zone industrielle du Dinh Vu (Hai Phong, Viêtnam), PetroVietnam, compagnie pétrolière de l'état et Proconco, filiale du groupe français EMC, ont tous deux entamé la construction de centres d'opérations à grande échelle en 2001. Le projet de la zone industrielle du Dinh Vu vise le développement d'une zone de faible élévation de plus de 1.000 ha dans un parc industriel moderne et d'un port en haute mer. L'usine d'aliments pour animaux Proconco est opérationnelle et le port en haute mer a été terminé afin de permettre le mouillage des pétroliers pour les clients pétrochimiques. Les progrès sensibles réalisés par la zone industrielle du Dinh Vu en 2002 illustrent la valeur stratégique à long terme du projet.

En 2001 déjà, le partenariat 50-50 public-privé dans le cadre du projet «Zuiderzeehaven – Kampen» a vu le jour grâce à la collaboration active d'IPEM. Ce projet vise le développement d'un nouveau port combiné à un parc industriel le long de la rivière IJssel aux Pays-Bas. Le début des travaux de construction est prévu pour la seconde moitié de 2003.

Toujours en 2002, le projet de remblais et de développement de Hulhumale, dans les Maldives, a été un grand succès. L'IPEM a mis sur pied un programme de financement intégral pour ce projet de logement social .

POWER@ SEA

Le groupe DEME poursuit son engagement pour une Europe plus verte grâce à son spécialiste des concessions [Power@sea](#). Cette société concentre l'expertise du groupe dans le domaine des éoliennes en mer et compte participer aux concessions en qualité de coïnitiateur ou de coconcessionnaire dans le cadre des projets clés en main.

Actuellement [Power@sea](#) étudie et analyse un large éventail de projets potentiels en matière d'énergie éolienne en mer au Royaume-Uni, en France, en Allemagne, en Europe du Nord et au large des côtes belges (projet C-Power).



(De gauche à droite)
 Marc Balcaen (directeur
 général de OVMB) et
 Marc Van Oye
 (administrateur-directeur
 de CEM).

CHIFFRE D'AFFAIRES

en mio EUR

| 2002 | 2001 | 2000 |
|------|------|------|
| 3,7 | 4,3 | 4,2 |

CARNET DE COMMANDES AU 1^{ER} JANVIER

en mio EUR

| 2003 | 2002 | 2001 |
|------|------|------|
| 2,8 | 2,9 | 2,0 |

En 2002, l'activité de l'OVMB a été très satisfaisante : l'usine d'inertage a traité 19.500 tonnes de déchets et la décharge a accepté plus de 173.000 tonnes.

Son chiffre d'affaires à 100% s'est élevé à 7,5 millions de EUR (8,8 millions de EUR en 2001) avec un bénéfice net de 2 millions de EUR (1,6 million de EUR en 2001).

Une étude pour le lagunage et le stockage de boues de dragage sur le site est en cours. Les premières estimations financières sont encourageantes et le projet pourrait se concrétiser courant 2003 en collaboration avec un partenaire industriel spécialisé.

Pour l'année 2003 une légère diminution de l'activité est attendue suite à la modification du régime fiscal applicable à l'OVMB qui instaure la non-déductibilité fiscale des taxes régionales.



L'unité d'inertage de déchets de l'OVMB à Gand.



2002 aura été une année de contrastes pour le pôle Électricité de CFE. A côté des performances satisfaisantes de Nizet et des départements Basse Tension et Ferroviaires de Vanderhoydoncks Engema, la perte du département Électricité Générale de cette entreprise nous conduit à redéfinir notre stratégie dans ce secteur d'activité.

CHIFFRE D'AFFAIRES

en mio EUR

| 2002 | 2001 | 2000 |
|------|------|------|
| 45,6 | 46,4 | 42,0 |

CARNET DE COMMANDES AU 1^{ER} JANVIER

en mio EUR

| 2003 | 2002 | 2001 |
|------|------|------|
| 25,9 | 28,2 | 24,8 |

EVOLUTION DES EFFECTIFS AU 31 DÉCEMBRE

| | 2002 | 2001 | 2000 |
|----------|------|------|------|
| Employés | 119 | 122 | 116 |
| Ouvriers | 338 | 352 | 355 |

VANDERHOYDONCKS ENGEMA



VANDERHOYDONCKS
FNLFMA



La direction de Vanderhoydoncks Engema (de gauche à droite):
Carine Vandevijvere (chef du Service Personnel),
Bruno Lambert (directeur du département basse tension),
Luc Vandeputte (administrateur directeur général),
Jean-Pierre Borghmans (directeur du département haute tension),
Jean-Paul Coch (directeur du département travaux ferroviaires),
Joris Bekaert (responsable administratif et financier).

CHIFFRE D'AFFAIRES

en mio EUR

| 2002 | 2001 | 2000 |
|------|------|------|
| 19,5 | 22,0 | 17,6 |

CARNET DE COMMANDES AU 1^{ER} JANVIER

en mio EUR

| 2003 | 2002 | 2001 |
|------|------|------|
| 12,0 | 19,6 | 15,9 |

L'année 2002 aura été l'année de la mise en place effective de la décentralisation pour VANDERHOYDONCKS ENGEMA. Celle-ci a permis de responsabiliser davantage tous les niveaux de hiérarchie de l'entreprise.

L'année s'est traduite par un résultat décevant pour le département «électricité générale», dont le redressement avait été amorcé en 2001 mais qui a vu son niveau d'activité retomber à un niveau équivalent à celui de l'année 2000.

Pour les autres départements, le niveau d'activité en 2002 est satisfaisant.

Dans le domaine des lignes aériennes et souterraines, l'activité du département «basse tension» est conforme aux prévisions et dégage une bonne rentabilité alors que le département «haute tension» n'a pas connu la progression attendue de son résultat.

Le département «travaux ferroviaires», par le biais de ses divisions «caténaïres» et «signalisation» a connu une progression de son résultat.

La politique d'investissement soutenue et voulue depuis trois ans par le groupe a permis de fournir au client la qualité d'exécution attendue et permettra de répondre à de nouveaux marchés importants tels que la prolongation des lignes TGV vers les frontières hollandaises et allemandes et le futur «Réseau Express Régional» bruxellois.

Au registre des références, il convient de souligner les plus marquantes:

Electricité Générale

- Clinique universitaire (UZA) à Anvers
- Centre administratif flamand à Hasselt
- Halle de stockage IKEA à Genk
- Jonction nord-sud gare centrale à Anvers

Travaux Ferroviaires

- Travaux d'électricité extérieurs à la gare Centrale à Anvers/Ekeren
- Travaux de caténaïres à la gare de Liège – Guillemins
- Ligne TGV Bruxelles-Cologne, tronçon entre Louvain et Ans (caténaïres)
- Gare de formation à Schaerbeek (caténaïres)

Haute Tension

- Ligne 380 kV Beerst/Coxyde

Basse Tension

- pour Electrabel, pose de lignes et câbles de basse tension et de télédistribution en province du Luxembourg.



Installation d'électricité générale dans l'immeuble OMOB à Hasselt.



*La direction de Nizet
(de gauche à droite): Roland Hallot (responsable ventes Nizet), Yves Perseneire (responsable ventes Voltis), Thierry Markey (responsable production), Christian Van Hamme (directeur général), Yvan Georgery (responsable administration, finances et ressources humaines), Philippe Flock (responsable des achats); (Alain Dumont étant absent).*

CHIFFRE D'AFFAIRES

en mio EUR

| 2002 | 2001 | 2000 |
|------|------|------|
| 26,1 | 24,5 | 24,4 |

CARNET DE COMMANDES AU 1^{ER} JANVIER

en mio EUR

| 2003 | 2002 | 2001 |
|------|------|------|
| 13,9 | 8,6 | 8,9 |

L'exercice 2002 a été caractérisé par un niveau élevé d'activité et par une progression des résultats.

Pour Voltis (Electronizet), l'arrêt (courant mars 2002) des activités de son établissement de Lodelinsart a permis de dégager un résultat légèrement positif. L'assainissement de la structure des coûts réalisé en 2002 devrait permettre d'assurer une rentabilité améliorée en 2003 pour cette société de distribution d'équipements électriques ouverte aux professionnels et au grand public.

La société Nizet Entreprise qui compte aujourd'hui plus de 20 ingénieurs et 185 ouvriers électriciens aborde, avec le même intérêt, les marchés industriels, électromécaniques et tertiaires, tout en assurant un service de dépannage sept jours sur sept.

L'activité de l'installateur électrique Nizet Entreprise a été fort soutenue dans l'ensemble des départements. L'évolution positive du chiffre d'affaires de ces dernières années est due à la part de marché de plus en plus importante en «industrie» et en «électromécanique».

La commande des travaux de rénovation de la Tour du Midi* à Bruxelles améliore sensiblement le carnet de commandes de Nizet Entreprise pour les quatre prochaines années.

Parmi les chantiers de 2002 qui ont contribué au chiffre d'affaires de Nizet Entreprise, il convient de citer:

- Pour le département «tertiaire»:
 - Nouvelle réalisation électrique à la gare de Namur (hall d'accueil des visiteurs et guichets);
 - Travaux d'adaptation, de rénovation ou de reconstruction dans le domaine hospitalier en Wallonie (Jolimont, Braine-l'Alleud, CHU de Charleroi, Eupen, St-Vith) et à Bruxelles (St-Jean, Edith Cavell, Parc Léopold, Baron Lambert, St-Michel, Brugmann) et au Centre W. Lennox à Ottignies;
 - Installation électrique de nouveaux immeubles de bureaux, tels que le Clairvaux à Louvain-la-Neuve, Gavimmo à Braine-l'Alleud et l'Espace Rolin à Bruxelles;

- Rénovation complète des installations électriques d'immeubles de bureaux, tels que Glaxo SmithKline à Genval, Fonsoc à Bruxelles, ainsi que divers travaux pour AGF et Fortis;
 - Construction de nouveaux laboratoires de recherche pour l'ULB à Charleroi;
 - Reconstruction de la piscine d'Etterbeek.
- Pour le département «industrie»:
- Installation électrique CCTV, contrôle intrusion et incendie chez Soenen;
 - Installation électrique pour zone explosive d'une nouvelle unité de production chez Omnichem;
 - Installation d'une nouvelle unité chez UCB;
 - Installation (distributions moyenne et basse tensions et éclairage) dans différents halls de production.
- Pour le département «petits travaux et maintenance»:
- Installation d'éclairage et de tableaux de distribution pour l'UCL à Louvain-la-Neuve;
 - Installation d'éclairage chez DPF à Courcelles;
 - Installation neuve et remodeling chez Mestdagh;
 - Installation complète de magasins Brico;
 - Aménagements divers dans des hôpitaux.
- Pour le département «ateliers»:
- Réalisation de tableaux basse tension et de cabines avec télégestion pour AGF, CIBE, Régie de Wavre, SNCB, Electrabel Customer Service, Delhaize, Q8.
- Pour le département «électromécanique»:
- Réalisation du réseau 400 Hz pour BIAC*;
 - Différents travaux électromécaniques en stations de pompage, relevage et épuration;
 - Réalisation d'installations moyenne et basse tensions à la gare de Namur, BIAC.



Travaux d'électricité générale à la gare de Namur. Hall d'accueil des visiteurs et salle des guichets.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

(à la date du 31 décembre 2002)

Echéance des mandats
à l'AGO (**) de

| | | |
|---|--|------|
| . | Philippe DELAUNOIS, Président (*) Président du Conseil d'administration de MEDIABEL, Président du groupe CARMEUSE | 2006 |
| . | Hervé TRICOT Administrateur délégué | 2005 |
| . | Dirk BOOGMANS (*) Directeur Général de la GIMV | 2003 |
| . | Christian LABEYRIE Directeur Financier de VINCI (France) | 2003 |
| . | Baron PHILIPPSON (*) Président du Conseil d'administration de la BANQUE DEGROOF | 2005 |
| . | Philippe RATYNSKI Président Directeur Général de VINCI Construction (France) | 2005 |
| . | Henri STOUFF, Président Directeur Général de VINCI Construction Grands Projets (France) | 2006 |
| . | DRIE KONINGEN R.V.O. n.v. (*) représentée par le Chevalier van OUTRYVE d'YDEWALLE, Administrateur de sociétés | 2006 |
| . | Jacques NINANNE, Directeur Financier et Administratif, est secrétaire du Conseil d'administration | |

(*) Administrateurs considérés comme indépendants dans la mesure où ils le sont vis-à-vis de l'actionnaire de référence et de la direction.

(**)AGO = Assemblée générale ordinaire.

FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration se compose d'au moins cinq administrateurs, élus pour une période de six ans au plus et tous rééligibles.

Le conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige; dans le courant de 2002, le conseil s'est ainsi rassemblé six fois.

Les principaux points débattus par le conseil d'administration sont les suivants:

- l'orientation de la stratégie du groupe CFE;
- l'approbation du budget annuel et son évolution;
- l'arrêté des comptes semestriels et annuels, tant de la société CFE s.a. que du groupe CFE;
- le rapport de gestion;
- la désignation de l'administrateur délégué;
- la proposition de dividendes;
- la convocation des assemblées générales ordinaires et extraordinaires;
- le suivi des principales filiales, notamment DEME, OVMB, Van Wellen et la désignation des administrateurs représentant CFE dans celles-ci.

Il n'existe pas de règles particulières ou statutaires relatives à la prise de décision au sein du conseil d'administration.

REMUNERATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'assemblée générale extraordinaire du 4 décembre 2000 a approuvé l'octroi aux administrateurs, en cette qualité, à charge du compte de résultats, d'émoluments consistant en une somme fixe. Ce montant a été fixé à 200.000 EUR pour l'ensemble du conseil.

Le conseil d'administration décide, selon les règles qu'il édicte, de la répartition entre ses membres de ces émoluments. En ce qui concerne l'exercice 2002, ce montant a été réparti de façon égale entre chacun des membres du conseil d'administration prorata temporis.

LE COMITE RESTREINT

Le conseil d'administration a créé un comité restreint qui, au 31 décembre 2002, est composé de:

- . Jacques NINANNE
- . Philippe RATYNSKI
- . Henri STOUFF
- . Hervé TRICOT

Les mandats du comité restreint ne sont pas rémunérés.

Le comité restreint se réunit régulièrement, ses missions étant les suivantes:

- le suivi de l'évolution des activités par rapport au budget;
- le suivi de l'évolution de la trésorerie;
- le suivi des soumissions importantes;
- la proposition d'acquisitions/ventes, aussi bien de sociétés que de projets immobiliers;
- le suivi des principales filiales et, notamment, DEME.

LE COMITE DES REMUNERATIONS

Le conseil d'administration, en sa séance du 15 décembre 2000, a créé un comité des rémunérations. Ce comité se compose de:

- . Philippe DELAUNOIS
- . Baron PHILIPPSON
- . Philippe RATYNSKI

Ces mandats ne sont pas rémunérés.

LE COMITE D'AUDIT

Le conseil d'administration, en sa séance du 15 décembre 2000, a créé un comité d'audit. Ce comité se compose de:

- . Henri STOUFF
- . DRIE KONINGEN R.V.O. n.v., représentée par le Chevalier van OUTRYVE d'YDEWALLE.

Jacques NINANNE, Directeur Financier et Administratif, participe aux réunions.

Le commissaire participe aux travaux du comité d'audit à la demande expresse de celui-ci.

Les mandats de Henri Stouff et de Drie Koningen R.V.O. n.v., représentée par le Chevalier van Outryve d'Ydewalle, sont rémunérés à hauteur de 2.000 EUR par séance.

Il a été proposé à l'assemblée générale extraordinaire de modifier les statuts pour donner au conseil d'administration le pouvoir de remplacer ce comité d'audit par un comité d'audit statutaire dont il définira la composition et les modalités de fonctionnement mais qui aura nécessairement dans ses attributions la mission «d'assurer un suivi permanent des devoirs accomplis par le commissaire».

GESTION JOURNALIERE

La gestion journalière de la société est assurée par l'Administrateur délégué, Hervé Tricot.

AUDITEURS

Les commissaires sont la société DELOITTE & PARTNERS, Reviseurs d'Entreprises, représentée par monsieur Georges HEPNER, et la société DELOITTE & TOUCHE, Reviseurs d'Entreprises, représentée par monsieur James FULTON.

Durant l'exercice 2002, des coûts facturés par Deloitte & Partners et relatifs à une mission d'identification des principales différences entre les normes actuellement appliquées dans le groupe CFE et les normes I.F.R.S., ainsi que d'avis en matière fiscale ont été comptabilisés pour un montant de 48.679 EUR.

RELATIONS AVEC L'ACTIONNAIRE DE REFERENCE

Une convention d'assistance à la gestion lie CFE et son actionnaire de référence. La rémunération des prestations issues de la convention s'élève au montant annuel de 1.189.889 EUR.

EVOLUTION DE LA STRUCTURE DU GROUPE

La structure du groupe n'a pas évolué de façon significative au cours de l'exercice.

POLITIQUE D'AFFECTION DU RESULTAT

CFE vise à distribuer un dividende annuel qui suit l'évolution des résultats du groupe.

CALENDRIER FINANCIER

- . Date de l'Assemblée générale ordinaire:
le 30 avril 2003 à 15 heures
- . Date de mise en paiement du dividende:
le 23 mai 2003
- . Date de publication des résultats semestriels:
semaine du 22 au 26 septembre 2003
- . Date de publication des prochains résultats annuels:
semaine du 22 au 26 mars 2004
- . Date de la prochaine Assemblée générale ordinaire:
le 6 mai 2004 à 15 heures.

MISSION

La mission de CFE consiste à fournir, dans le secteur de la construction et ses domaines connexes, des produits et services attestant une excellence tant opérationnelle que technique. CFE veut se distinguer par un haut degré de qualité et d'innovation tant dans le travail effectué que dans les méthodes appliquées. A cet égard, la rentabilité de l'entreprise et sa valeur pour l'actionnaire constituent des soucis permanents.

En outre, CFE veut poursuivre son essor, visant notamment à consolider, voire renforcer sa position européenne et ce,

- en menant une politique de développement interne, d'acquisitions ainsi que de diversification de ses activités et compétences de base;
- en optimisant l'utilisation de ses compétences et capacités financières.

Dans l'accomplissement de cette mission, CFE est consciente de la prépondérance des connaissances, des compétences et de l'expérience de son personnel. Dès lors, CFE se veut une organisation qui motive ses collaborateurs à s'épanouir le plus largement possible.

VALEURS

Dans la réalisation de sa mission, CFE met en évidence les valeurs de base suivantes:

VALORISATION DU PERSONNEL

Le fait de disposer de collaborateurs compétents et motivés contribue largement à l'avantage compétitif. Ce sont les connaissances, les compétences et l'expérience de son personnel qui permettent à CFE de fournir une qualité reconnue. Dès lors, CFE continuera à investir dans le développement permanent des compétences tant individuelles que collectives au sein de l'entreprise. Les relations internes seront basées sur l'ouverture d'esprit et la confiance réciproque. Dans ce contexte, CFE pourra compter sur la responsabilité, l'engagement et la créativité de ses collaborateurs.

PROFESSIONNALISME

CFE désire convaincre ses clients par un haut degré de professionnalisme à tous les niveaux, y compris les fournisseurs et les sous-traitants. Ce professionnalisme se traduit par un planning réfléchi, des solutions créatives, le respect des engagements et la qualité des produits et services fournis. La certification ISO 9000 en constitue la garantie. Le professionnalisme est également de rigueur dans les relations internes, qui se basent sur la transparence et la communication ouverte.

RENTABILITÉ

La réalisation de bénéfices et dès lors la valeur pour l'actionnaire sont prioritaires pour une société cotée en bourse telle que CFE. Par ailleurs, la rentabilité à long terme est une condition fondamentale en vue d'assurer la continuité et le développement de l'entreprise. Toutefois, CFE désire également prêter une attention suffisante à la rentabilité à court terme; à cet égard, elle estime la rentabilité d'un projet prépondérante par rapport au chiffre d'affaires. Dans ce contexte, la conscience du coût au sein de l'organisation constitue un élément essentiel.

TRAVAIL EN ÉQUIPE

CFE est convaincue que la collaboration permet de relever des défis qui dépassent les efforts individuels. Cependant, le travail en équipe est plus que la simple somme des capacités individuelles. La poursuite d'un objectif commun suscite la solidarité et la synergie au sein de l'entreprise et garantit aux clients la meilleure solution possible.

RESPONSABILITÉ ENVERS LA SOCIÉTÉ

CFE est consciente de sa responsabilité vis-à-vis de la société et l'assume dès lors pleinement. Cette attitude se traduit par un souci permanent de la qualité, de la sécurité et de l'environnement. Dans ses actes, l'entreprise veillera à la santé et au bien-être de ses collaborateurs, ainsi qu'à la protection de l'environnement actuel et futur.



L'équipe du département Communication (de gauche à droite): Ann Vansumere, Marc Van Oye et Terry Somers.

COLOPHON

PHOTOS EN COUVERTURE:

- CFE: passage sous voies de la nouvelle gare des Guillemins à Liège.
- CFE et Nizet: ascenseurs à la place Poelaert à Bruxelles.
- Pont sur le Hollandsch Diep pour la liaison ferroviaire à grande vitesse Anvers-Amsterdam.

COPYRIGHT DES PHOTOS, PAR ORDRE ALPHABETIQUE:

Aeroview: couverture (pont Hollandsch Diep), p. 24; Atelier de l'Arbre d'Or: p. 21 (Jambes); Claude Bogaert: couverture (gare Guillemins), p. 12, p. 21 (gare Guillemins); Coolens & Deleuil: p. 18; DEME: p. 29 tot 39; Eagle Eyes: p. 23; Gazet van Antwerpen - Arlette Stubbe: p.4; Yvan Glavie: p. 8, p. 19; Gubbini & Linster: p. 22; Patrick Henderyckx: p. 17.

Le présent rapport annuel est disponible en français, en néerlandais et en anglais.

Dit jaarverslag is verkrijgbaar in het Frans, het Nederlands en het Engels.

The present annual report is available in French, Dutch and English.

CONTACT ET RESPONSABLE DE L'ÉDITION :

Marc VAN OYE

Directeur de la Communication

COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE s.a.

42, avenue Herrmann-Debroux

B-1160 Bruxelles (Belgique)

Tél.: +32 2 661.17.34

Fax: +32 2 661.12.65

E-mail : mvanoye@cfе.be



www.cfe.be



www.cfe.be

2002

R A P P O R T F I N A N C I E R



En vertu des articles 22 et 170 de l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001, portant exécution du Code des sociétés, le rapport financier est établi en milliers de EUR.

TABLE DES MATIÈRES

DU RAPPORT FINANCIER

| | |
|---|-----------|
| COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE CFE | 3 |
| ◆ BILANS CONSOLIDÉS COMPARÉS | 4 |
| • ACTIF | 4 |
| • PASSIF | 5 |
| ◆ RÉSULTATS CONSOLIDÉS COMPARÉS | 6 |
| ◆ AFFECTATION DU RÉSULTAT CONSOLIDÉ | 7 |
| ◆ TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDÉ | 8 |
| ◆ COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS | 10 |
| • ACTIF | 10 |
| • PASSIF | 12 |
| ◆ COMPTES DE RÉSULTATS | 13 |
| ◆ ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS | 16 |
| ◆ RAPPORT DES COMMISSAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS | 27 |
| | |
| COMPTES SOCIAUX DE LA COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE S.A. | 29 |
| ◆ BILANS COMPARÉS AU 31 DÉCEMBRE | 30 |
| • ACTIF | 30 |
| • PASSIF | 31 |
| ◆ RÉSULTATS COMPARÉS AU 31 DÉCEMBRE | 32 |
| ◆ AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS | 33 |
| ◆ ANALYSE DU BILAN | 34 |
| • ACTIF | 34 |
| • PASSIF | 36 |
| ◆ ANALYSE DU COMPTE DE RÉSULTATS | 39 |
| ◆ ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX | 42 |
| ◆ BILAN SOCIAL | 52 |
| ◆ SOCIÉTÉS MOMENTANÉES | 55 |
| ◆ RÉSUMÉ DES RÈGLES D'ÉVALUATION | 56 |
| ◆ RAPPORT DES COMMISSAIRES | 58 |
| ◆ NOMINATIONS STATUTAIRES | 59 |

COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE CFE



BILANS CONSOLIDÉS COMPARÉS

(en milliers de EUR)

| ACTIF | | 2002 | 2001 |
|---------------------------|---|------------------|------------------|
| ACTIFS IMMOBILISÉS | | 263.404 | 231.724 |
| I. | Frais d'établissement | 435 | 435 |
| II. | Immobilisations incorporelles | 3.323 | 2.813 |
| III. | Ecarts de consolidation | 4.070 | 3.735 |
| IV. | Immobilisations corporelles | 247.485 | 212.825 |
| | A. Terrains et constructions | 27.873 | 28.560 |
| | B. Installations, machines et outillage | 203.032 | 170.962 |
| | C. Mobilier et matériel roulant | 5.872 | 6.167 |
| | D. Location-financement et droits similaires | 3.349 | 1.125 |
| | E. Autres immobilisations corporelles | 3.819 | 2.215 |
| | F. Immobilisations en cours et acomptes versés | 3.540 | 3.796 |
| V. | Immobilisations financières | 8.091 | 11.916 |
| | A. Entreprises mises en équivalence | 1.327 | 4.496 |
| | 1. Participations | 1.327 | 4.496 |
| | 2. Créances | 0 | 0 |
| | B. Autres entreprises | 6.794 | 7.420 |
| | 1. Actions | 4.326 | 4.338 |
| | 2. Créances | 2.438 | 3.082 |
| ACTIFS CIRCULANTS | | 1.452.129 | 1.526.457 |
| VI. | Créances à plus d'un an | 228.326 | 183.364 |
| | A. Créances commerciales | 265 | 583 |
| | B. Autres créances | 180 | 213 |
| | C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées | 227.881 | 182.568 |
| VII. | Stocks et commandes en cours d'exécution | 405.628 | 419.745 |
| | A. Stocks | 28.833 | 32.744 |
| | 1. Approvisionnements | 7.098 | 6.840 |
| | 2. En cours de fabrication | 29 | 0 |
| | 3. Produits finis | 0 | 0 |
| | 4. Marchandises | 1.043 | 1.645 |
| | 5. Immeubles destinés à la vente | 20.663 | 24.256 |
| | 6. Acomptes versés | 0 | 3 |
| | B. Commandes en cours d'exécution | 376.795 | 387.001 |
| VIII. | Créances à un an au plus | 766.294 | 851.824 |
| | A. Créances commerciales | 247.833 | 274.030 |
| | B. Autres créances | 42.606 | 54.870 |
| | C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées | 475.855 | 522.924 |
| IX. | Placements de trésorerie | 13.095 | 32.476 |
| | B. Autres placements | 13.095 | 32.476 |
| X. | Valeurs disponibles | 34.673 | 33.209 |
| XI. | Comptes de régularisation | 4.113 | 5.839 |
| TOTAL DE L'ACTIF | | 1.715.533 | 1.758.181 |

PASSIF

2002

2001

| | | | | | | | |
|---|---|---------|---------|------------------|---------|---------|------------------|
| CAPITAUX PROPRES DU GROUPE | | | | 135.337 | | | 133.250 |
| I. | Capital | | | 19.000 | | | 19.000 |
| II. | Primes d'émission | | | 18.213 | | | 18.213 |
| III. | Plus-values de réévaluation | | | 61 | | | 34 |
| IV. | Réserves | | | 88.755 | | | 83.517 |
| V. | Ecarts de consolidation | | | 8.754 | | | 8.716 |
| VI. | Ecarts de conversion | | | 548 | | | 3.762 |
| VII. | Subsides en capital | | | 6 | | | 8 |
| INTERETS DES TIERS | | | | 11.622 | | | 8.589 |
| VIII. | Intérêts des tiers | | | 11.622 | | | 8.589 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | | | | 41.331 | | | 40.185 |
| IX. | A. Provisions pour risques et charges | | 31.424 | | | 31.219 | |
| | 1. Pensions et obligations similaires | 1.214 | | | 570 | | |
| | 2. Charges fiscales | 0 | | | 0 | | |
| | 3. Grosses réparations et gros entretien | 5.067 | | | 6.653 | | |
| | 4. Autres risques et charges | 25.143 | | | 23.996 | | |
| | B. Impôts différés | | 9.907 | | | 8.966 | |
| DETTES | | | | 1.527.243 | | | 1.576.157 |
| X. | Dettes à plus d'un an | | | 325.555 | | | 311.345 |
| | A. Dettes financières | | 111.783 | | | 135.952 | |
| | 1. Emprunts subordonnés | 1.983 | | | 1.983 | | |
| | 3. Dettes de location-financement et assimilées | 2.830 | | | 1.450 | | |
| | 4. Etablissements de crédit | 105.407 | | | 132.519 | | |
| | 5. Autres emprunts | 1.563 | | | 0 | | |
| | B. Dettes commerciales | | 0 | | | 0 | |
| | 1. Fournisseurs | 0 | | | 0 | | |
| | 2. Effets à payer | 0 | | | 0 | | |
| | C. Acomptes reçus sur commandes | | 14.203 | | | 7.030 | |
| | D. Autres dettes | | 3.021 | | | 2.952 | |
| | E. Notre part dans le passif des sociétés momentanées | | 196.548 | | | 165.411 | |
| XI. | Dettes à un an au plus | | | 1.197.817 | | | 1.261.534 |
| | A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année | | 27.746 | | | 25.161 | |
| | B. Dettes financières | | 73.268 | | | 66.601 | |
| | 1. Etablissements de crédit | 64.371 | | | 54.622 | | |
| | 2. Autres emprunts | 8.897 | | | 11.979 | | |
| | C. Dettes commerciales | | 210.596 | | | 190.603 | |
| | 1. Fournisseurs | 197.273 | | | 181.176 | | |
| | 2. Effets à payer | 13.323 | | | 9.427 | | |
| | D. Acomptes reçus sur commandes | | 346.892 | | | 376.947 | |
| | E. Dettes fiscales, salariales et sociales | | 30.522 | | | 35.791 | |
| | 1. Impôts | 12.432 | | | 16.619 | | |
| | 2. Rémunérations et charges sociales | 18.090 | | | 19.172 | | |
| | F. Autres dettes | | 34.599 | | | 52.209 | |
| | G. Notre part dans le passif des sociétés momentanées | | 474.194 | | | 514.222 | |
| XII. | Comptes de régularisation | | | 3.871 | | | 3.278 |
| TOTAL DU PASSIF | | | | 1.715.533 | | | 1.758.181 |

RESULTATS CONSOLIDES COMPARES

(en milliers de EUR)

| | | 2002 | 2001 |
|---|---------|----------------|----------------|
| I. Ventes et prestations | | 900.196 | 919.687 |
| A. Chiffre d'affaires | 796.945 | | 847.557 |
| B. Variation des en cours de fabrication, des produits finis et des commandes en cours d'exécution (augmentation+, réduction-) | 33.859 | | 24.426 |
| C. Production immobilisée | 260 | | 2.274 |
| D. Autres produits d'exploitation | 69.132 | | 45.430 |
| II. Coût des ventes et des prestations | | 871.767 | 881.475 |
| A. Approvisionnements et marchandises | 512.923 | | 505.220 |
| 1. Achats | 510.432 | | 501.706 |
| 2. Variation des stocks (augmentation -, réduction+) | 2.491 | | 3.514 |
| B. Services et biens divers | 106.856 | | 116.533 |
| C. Rémunérations, charges sociales et pensions | 167.681 | | 167.560 |
| D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 32.432 | | 30.943 |
| E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales | 29.899 | | 15.052 |
| F. Provisions pour risques et charges | (178) | | (2.052) |
| G. Autres charges d'exploitation | 22.154 | | 48.219 |
| III. Bénéfice d'exploitation (+) Perte d'exploitation (-) | | 28.429 | 38.212 |
| IV. Produits financiers | | 14.310 | 12.915 |
| A. Produits des immobilisations financières | 25 | | 207 |
| B. Produits des actifs circulants | 4.479 | | 5.875 |
| C. Autres produits financiers | 9.806 | | 6.833 |
| V. Charges financières | | 22.808 | 24.106 |
| A. Charges des dettes | 12.364 | | 15.490 |
| B. Amortissements sur écarts de consolidation | 622 | | 475 |
| C. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que ceux visés sub II.E. (dotations +, reprises -) | 28 | | 0 |
| D. Autres charges financières | 9.794 | | 8.141 |
| VI. Bénéfice courant (perte courante) avant impôts des entreprises consolidées (+) | | 19.931 | 27.021 |
| VII. Produits exceptionnels | | 718 | 2.582 |
| A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles | - | | - |
| B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières | 0 | | 0 |
| C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels | 0 | | 247 |
| D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés | 673 | | 215 |
| E. Autres produits exceptionnels | 45 | | 2.120 |
| VIII. Charges exceptionnelles | | 514 | 2.570 |
| A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 0 | | 0 |
| B. Réductions de valeur sur immobilisations financières | 125 | | 982 |
| C. Provisions pour risques et charges exceptionnels | 495 | | 51 |
| D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés | 2 | | 63 |
| E. Autres charges exceptionnelles | 0 | | 1.570 |
| F. Charges exceptionnelles portées à l'actif du bilan | (108) | | (96) |

| | | 2002 | | 2001 |
|--------------|--|-------|---------------|---------------|
| IX. | Bénéfice (perte) de l'exercice avant impôts, des entreprises consolidées | | 20.135 | 27.033 |
| X. | Transferts aux et prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales | | 962 | 1.649 |
| | A. Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales | (22) | (16) | |
| | B. Transferts aux impôts différés et latences fiscales | 984 | 1.665 | |
| XI. | Impôts sur le résultat | | 7.073 | 9.021 |
| | A. Impôts | 7.733 | 9.804 | |
| | B. Régularisation d'impôts et reprises de provisions fiscales | (660) | (783) | |
| XII. | Bénéfice (perte) de l'exercice des entreprises consolidées | | 12.100 | 16.363 |
| XIII. | Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence | | (201) | 256 |
| XIV. | Bénéfice consolidé (+) (Perte consolidée) (-) | | 11.899 | 16.619 |
| XV. | Part des tiers dans le résultat | | 1.657 | (37) |
| XVI. | Part du groupe dans le résultat | | 10.242 | 16.656 |

AFFECTATION DU RESULTAT CONSOLIDE

(en milliers de EUR)

| | | 2002 | | 2001 |
|----|---|--------|---------|----------|
| A. | Résultat total de l'exercice | | 11.899 | 16.619 |
| | 1. Bénéfice groupe | 10.242 | | 16.656 |
| | Perte groupe | - | | - |
| | 2. Bénéfice tiers | 1.657 | | |
| | Perte tiers | - | | (37) |
| B. | Prélèvements sur les capitaux propres | | - | - |
| | 1. Sur le capital et les primes d'émission | - | | - |
| | 2. Sur les réserves de CFE | - | | - |
| | 3. Sur les réserves consolidées | - | | - |
| C. | Affectations aux capitaux propres | | (5.238) | (11.652) |
| | 1. Au capital de CFE | - | | 237 |
| | 2. Aux réserves de CFE | 341 | | (685) |
| | 3. Aux réserves consolidées | 4.897 | | 12.100 |
| F. | Bénéfice à distribuer par CFE | | (5.004) | (5.004) |
| | 1. Rémunération du capital | 5.004 | | 5.004 |
| | 2. Administrateurs | - | | - |
| | 3. Autres allocataires | - | | - |
| G. | Affectation du résultat attribuable aux tiers | | (1.657) | 37 |
| | 1. Prélèvements sur les réserves | 1.657 | | (37) |
| | 2. Dotations aux réserves | - | | - |
| | 3. Rémunérations actionnaires tiers | - | | - |
| | 4. Tantièmes et autres allocataires | - | | - |

TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE

(en milliers de EUR)

OPERATIONS D'EXPLOITATION

| | | |
|--|----------|-----------------|
| Résultat du groupe | 10.242 | |
| Résultat des tiers | 1.657 | |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | 201 | |
| Dotations (reprises) d'amortissements | 33.054 | |
| Réductions (reprises de réductions) de valeur | 30.053 | |
| Dotations aux (reprises de) provisions | 317 | |
| (Plus) moins-values sur cessions d'actifs immobilisés | (978) | |
| Bénéfices (pertes) de change non réalisé(e)s | 1.269 | |
| Productions immobilisées | (260) | |
| Dotations (reprises) d'impôts différés | 963 | |
| Utilisation de subsides | (2) | |
| Marge brute d'autofinancement | | 76.516 |
| Variation nette des actifs circulants | 5.403 | |
| Variation nette des dettes à moins d'un an | (43.334) | |
| Variation du besoin en fonds de roulement | | (37.931) |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie d'exploitation | | 38.585 |

OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

| | | |
|--|----------|-----------------|
| Acquisition d'immobilisations incorporelles | (878) | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (65.674) | |
| Acquisition d'immobilisations financières | (256) | |
| Nouveaux prêts accordés | (182) | |
| Sous-total des acquisitions | | (66.990) |
| Cession d'immobilisations incorporelles | 10 | |
| Cession d'immobilisations corporelles | 1.555 | |
| Cession d'immobilisations financières | 125 | |
| Remboursements de prêts | 140 | |
| Sous-total des cessions | | 1.830 |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie d'investissement | | (65.160) |

OPERATIONS DE FINANCEMENT

| | | |
|--|---------|--------------|
| Variation des dettes à plus d'un an | 14.504 | |
| Dividendes versés par la société mère | (5.004) | |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie de financement | | 9.500 |

VARIATION DE TRESORERIE

| | | |
|---|----------|-----------------|
| Augmentation (diminution) de la trésorerie | | (17.075) |
| Situation nette de la trésorerie à l'ouverture de l'exercice | | 65.685 |
| Variation nette | (17.563) | |
| Ecarts de conversion | (200) | |
| Variations du périmètre | 8 | |
| Ecarts sur réserves d'ouverture | (162) | |
| Situation de la trésorerie à la clôture de l'exercice | | 47.768 |

Commentaires relatifs au tableau de financement consolidé

Le cash-flow ou la marge brute d'autofinancement s'élève à 76.516 contre 59.749 l'année précédente. L'augmentation de +16.767 provient de l'amélioration du résultat d'exploitation, avant comptabilisation de réductions de valeur sur chantiers en cours.

Dans les opérations d'investissement, le total des acquisitions atteint 66.990, soit une augmentation de +36.993 par rapport à 2001. Ce sont les investissements corporels qui expliquent cette variation à la hausse : +42.411. Ces acquisitions d'immobilisations corporelles, qui s'élèvent à 65.674 ont été principalement réalisées en dragage : DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING (DEME) pour un total de 62.721.

Le total des désinvestissements s'élève à 1.830 contre 4.716 l'année précédente. Ce sont les cessions d'immobilisations corporelles qui représentent la plus grosse contribution : 1.555. Dans ce dernier montant, les cessions de matériel de dragage interviennent pour 984.

L'ensemble de ces opérations d'investissement conduit à une diminution de la trésorerie d'investissement d'un montant de (65.160).

La variation à la hausse des emprunts +14.504 se répartit principalement en ABEB +5.411 via la rubrique "acomptes reçus sur commandes" et en DEME +3.985.

Les dividendes versés par la société mère CFE S.A. au titre de l'exercice 2001 s'élèvent à 5.004.

Les écarts de conversion s'élevant à (200) concernent CFE POLOGNE et CFE HONGRIE.

Les variations de périmètre qui atteignent +8 se justifient par l'entrée de COMPAGNIE IMMOBILIERE DE WEIMERSKIRCH (C.I.W.) et par la déconsolidation de CFE CAMEROUN et d'EFF AFRIQUE.

L'écart sur réserves d'ouverture de (162) a eu lieu en CFE HONGRIE.

COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDES

(en milliers de EUR)

BILAN

ACTIF

I. Frais d'établissement

Le poste "Frais de constitution & d'augmentation de capital" a connu une augmentation de nouveaux frais engagés de + 87,0 enregistrée en C.I.W., société ayant fait son entrée dans le périmètre de consolidation le 1^{er} octobre 2002. L'amortissement de la période (95,7) se répartit en C.I.W. pour (87,0) et en VAN MAERLANT pour (8,7).

Les nouveaux frais engagés dans le compte "Frais de restructuration" s'élevant à +108,0 concernent CFE et les amortissements d'un montant total de (98,5) ont été comptabilisés en BENELMAT, CFE et VANDERHOYDONCKS ENGEMA.

Au total, la variation dans les frais d'établissement s'élève à +0,8.

II. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont constituées essentiellement de frais de recherche et de développement de techniques dans le domaine de l'environnement, comptabilisés dans des filiales de DEME. Dans l'augmentation de +510,1 cette dernière y contribue à hauteur de +473,5.

III. Ecarts de consolidation

La valeur brute des écarts de consolidation positifs passe de 14.817,6 à 15.774,5, soit une augmentation de +956,9 constatée en DEME et expliquée par un complément de prix payé par DEME dans le cadre de l'acquisition de de VRIES & van de WIEL et par l'acquisition de 50 % de BIOGRAM par de VRIES & van de WIEL.

Le total des amortissements s'élève à (11.704,9) à fin 2002, soit (622,0) pour l'exercice 2002.

En termes nets, le montant des écarts de consolidation positifs s'élève à 4.069,6.

IV. Immobilisations corporelles

B. Installations, machines et outillage

Nous constatons, en termes nets, une augmentation de +32.070,1 concernant, principalement, DEME : des investissements pour l'allongement de la drague "PEARL RIVER" et pour des installations chez DBM ainsi qu'un transfert venant du compte "Immobilisations en cours et acomptes versés" d'un montant de 34.500,0 relatif à l'acquisition de la drague "UILENSPIEGEL".

Les amortissements chez DEME s'élèvent à (22.512,5).

D. Location-financement et droits similaires

La variation à la hausse + 2.224,6 dans cette rubrique concerne presque exclusivement DEME : cette dernière y contribue à hauteur de 2.138,9.

V. Immobilisations financières

A. Entreprises mises en équivalence

1. Participations

La diminution de (3.168,3) est constatée chez DEME suite aux événements principaux suivants :

- vente de la participation dans RIO VIA : (2.925,8);
- prise en compte des pertes comptables de IPEM : (217,0).

B. Autres entreprises

2. Créances

Les créances sur autres entreprises ont diminué de (643,8) essentiellement chez DEME et ABEB.

VI. Créances à plus d'un an

C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées à long terme

Le montant total passe de 182.568,1 à 227.880,9 soit une augmentation de +45.312,8 qui se situe essentiellement en CFE.

VII. Stocks et commandes en cours d'exécution

A. Stocks

Nous constatons une diminution de (3.910,9) dont (3.593,0) dans la rubrique "Immeubles destinés à la vente". Les principales fluctuations ont été constatées par la vente de divers projets en promotion immobilière et concernent principalement CFE.

B. Commandes en cours d'exécution

Le total des commandes en cours d'exécution passe de 387.001,4 à 376.795,2, soit une diminution de (10.206,2).

Les principales variations dans les sociétés du groupe ont été les suivantes :

| | 2002 | 2001 | différence |
|--|---------|---------|------------|
| ABEB | 14.717 | 7.962 | 6.755 |
| CFE | 227.322 | 294.518 | (67.196) |
| CFE HONGRIE | 20.345 | 5.531 | 14.814 |
| ESPACE ROLIN | 0 | 7.220 | (7.220) |
| VANDERHOYDONCKS ENGEMA | 22.885 | 13.778 | 9.107 |
| CLE | 15.248 | 12.024 | 3.224 |
| GEKA BOUW | 24.121 | 6.153 | 17.968 |
| NIZET | 11.336 | 8.615 | 2.721 |
| COMPAGNIE IMMOBILIERE DE WEIMERSKIRCH (C.I.W.) | 9.568,5 | 0 | 9.568 |

VIII. Créances à un an au plus

A. Créances commerciales

Cette rubrique totalise un montant de 247.833,3, soit une diminution de (26.196,5) qui se répartit principalement dans les sociétés DEME (7.189,5), CFE (14.446,8) et SNTPI (2.676,0).

B. Autres créances

Diminution des autres créances de (12.264,5) constatée principalement dans CFE : (12.151,0).

C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées à court terme

Le total de notre quote-part s'élève à 475.855,1, soit une diminution de (47.069,3). Les variations significatives ont été constatées en CFE (42.637,8), en CFE HONGRIE (13.434,8) et en CLE +7.287,4.

XI. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation de l'actif, comprenant les charges à reporter et les produits à recevoir, sont en diminution de (1.726,2) pour atteindre 4.113,1.

I.-II. Capital-primés d'émission

Le capital et les primés d'émission découlent des comptes de la société mère.

III. Plus-values de réévaluation

L'augmentation des plus-values de réévaluation de +26,8 s'est réalisée uniquement au sein de la société GESTION RENAISSANCE VILLETTE et concerne les infrastructures routes.

IV. Réserves

Après affectation du résultat, les réserves et les résultats reportés atteignent 88.754,7. L'augmentation de 5.238,0, s'explique par le résultat du groupe de 10.242,2 moins les dividendes à distribuer d'un montant de (5.004,2).

V. Ecarts de consolidation

Les écarts de consolidation négatifs sont en augmentation de +38,2. Ce montant s'explique par la déconsolidation d'EFF AFRIQUE +41,3 et par l'écart de première consolidation de C.I.W. (3,1) entrée au 1er octobre 2002 dans le périmètre de consolidation.

V. Ecarts de conversion

Les écarts de conversion s'élèvent à 548,0 contre 3.761,9 l'année précédente. La forte diminution de (3.213,8) se trouve essentiellement chez DEME (2.594,4).

VIII. Intérêts des tiers

La part des minoritaires dans les capitaux propres totaux s'élève à 11.622,3 et concerne principalement DEME : 11.167,7. L'augmentation chez cette dernière +2.405,6 provient de la dilution de la participation dans de VRIES & van de WIEL et de la part des tiers dans le résultat net consolidé.

IX. A. Provisions pour risques et charges

3. Grosses réparations et gros entretien

Ce poste s'élève à 5.067 contre 6.653 l'année précédente et diminue par les provisions pour réparations et entretien de matériel de dragage.

4. Autres risques et charges

Cette rubrique totalise au 31.12.2002 un montant de 25.143 contre 23.996 l'année précédente.

Ce poste est ventilé comme suit:

| | 2002 | 2001 | Ecart |
|---|---------------|---------------|--------------|
| - garantie décennale et litiges Benelux | 13.235 | 12.357 | 878 |
| - garantie décennale et litiges International | 3.772 | 2.363 | 1.409 |
| - recentrage d'activités | 2.444 | 4.022 | (1.578) |
| - sur filiale non consolidée | - | - | - |
| - autres | 5.692 | 5.254 | 438 |
| | 25.143 | 23.996 | 1.147 |

En garantie décennale et litiges Benelux, la variation de +878 est due principalement à des nouveaux risques situés en CFE.

En garantie décennale et litiges International, l'augmentation de +1.409 se situe principalement en CFE POLOGNE +297 et en CFE HONGRIE +1.130.

En recentrage d'activités, les risques ont sensiblement diminué en SNTPI, le désengagement arrivant à son terme.

En autres, la variation de +438 s'explique d'une part, par un accroissement des provisions de restructuration +1.300 et d'autre part, par les diminutions constatées principalement en DEME (492,7) et en ABEB (396,4).

X. Dettes à plus d'un an

A. Dettes financières

Les dettes financières à plus d'un an ont sensiblement diminué (24.168,6) et ceci par la rubrique "établissements de crédit" : (27.111,5) par DEME (15.832,3) et par le CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE (11.279,2).

C. Acomptes reçus sur commandes

Ces acomptes reçus sur commandes totalisent 14.203,2 soit une augmentation de 7.173,0.

La plus forte variation à la hausse concerne la société ABEB : +4.894,5.

E. Notre part dans le passif des sociétés momentanées à long terme

Le total s'établit à 196.547,7 contre 165.410,9 l'année précédente. L'augmentation de +31.136,8 se retrouve essentiellement en CFE : +30.231,3.

XI. Dettes à un an au plus

A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

Cette rubrique totalise 27.745,8, dont DEME pour 16.452,9 et le CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE pour 11.279,1.

B. Dettes financières

Ces dettes financières à court terme s'élèvent à 73.268,2, soit une augmentation de +6.667,6 et se localisent principalement dans le CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE pour 22.437 et en DEME pour 34.922,1.

C. Dettes commerciales

Ces dettes commerciales ont augmenté de +19.993,3 pour atteindre 210.596,0. DEME contribue dans l'accroissement à hauteur de +18.546,3.

D. Acomptes reçus sur commandes

Le total des acomptes reçus sur commandes s'élève à 346.892,5 par rapport à 376.946,8 l'année précédente, soit une diminution de (30.054,3).

Les principales fluctuations ont été constatées en:

| | |
|--|------------|
| CFE | (56.842,6) |
| DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING | (6.706,9) |
| VANDERHOYDONCKS ENGEMA | +8.852,3 |
| CFE HONGRIE | +12.203,8 |
| GEKA BOUW | +15.559,8 |

E. Dettes fiscales, salariales et sociales

Cette rubrique passe de 35.790,6 à 30.522,2, soit une diminution de (5.268,4), dont les variations se situent en "impôts" (4.187,1) et en "rémunérations et charges sociales" (1.081,3).

F. Autres dettes

Les autres dettes à court terme atteignent 34.599,1 par rapport à 52.209,3 l'année précédente, soit une diminution de (17.610,5) principalement en CFE : (16.289,6).

G. Notre part dans le passif des sociétés momentanées à court terme

Le montant de notre quote-part à fin 2002 s'élève à 474.194,5 contre 514.222,3 l'année précédente. La diminution de (40.027,8) se retrouve principalement dans les sociétés suivantes :

| | |
|-------------|------------|
| CFE | (37.289,0) |
| CFE HONGRIE | (13.662,0) |
| CLE | +8.652,5 |

XII. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation varient de +592,5 pour totaliser 3.870,6.

COMPTE DE RESULTATS

I. Ventes et prestations

A. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires diminue de (50.612,2) pour atteindre un montant de 796.944,8.

| | 2002 | 2001 | ECART |
|-----------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Construction | 422.945 | 434.077 | (11.132) |
| Dragage-Environnement | 327.152 | 359.722 | (32.570) |
| Electricité | 45.605 | 46.413 | (808) |
| Autres | 1.243 | 7.345 | (6.102) |
| TOTAL | 796.945 | 847.557 | (50.612) |

D. Autres produits d'exploitation

Le montant des autres produits d'exploitation a augmenté de +23.702,1 pour s'élever à 69.131,8.

CFE contribue à cette augmentation à hauteur de +23.662,8. La fluctuation dans cette rubrique est surtout influencée par l'intégration de notre quote-part du résultat des sociétés momentanées.

II. Coût des ventes et des prestations

C. Rémunérations, charges sociales et pensions

Le poste "rémunérations, charges sociales et pensions" reste stable par rapport à l'exercice précédent.

D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles

Le total de cette rubrique s'élève à 32.432,2 et comprend les amortissements sur frais d'établissement pour 194,2 et les amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles pour 32.238,0.

L'accroissement de +1.489,1 par rapport à 2001 s'explique par l'augmentation de +3.017,8 des amortissements et réductions de valeur sur installations, machines et outillages et par la diminution de (1.593,4) des amortissements et réductions de valeur sur mobilier et matériel roulant.

E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales

Ces réductions de valeur ont quasi doublé et s'élèvent à 29.899,5, soit une augmentation de +14.847,3. Celle-ci concerne CFE HONGRIE à hauteur de +8.054,2 et les autres augmentations se retrouvent dans CFE et concernent les chantiers en cours.

F. Provisions pour risques et charges

La diminution de provisions de (178,0) provient principalement de la rubrique "Entretiens & réparations", soit des utilisations de provisions en DEME, cet impact positif étant compensé par l'enregistrement de provisions pour autres risques et charges en CFE HONGRIE.

III. Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation s'élève à 28.429,0 contre 38.211,8 l'année précédente.

IV. Produits financiers

B. Produits des actifs circulants

Le total des produits des actifs circulants s'élève à 4.478,8, soit une diminution de (1.396,1) constatée principalement en CFE HONGRIE (533,1), en CFE (267,2) et en CFE POLOGNE (248,5).

C. Autres produits financiers

Les autres produits financiers qui s'élèvent à 9.806,7 sont constitués principalement de bénéfices de change : 9.211,4. DEME y contribue pour 8.104,5.

V. Charges financières

A. Charges des dettes

Les charges des dettes atteignent un montant de 12.363,9 et diminuent de (3.126,3) par rapport à l'année précédente. Les 2 contributions majeures sont DREDGING ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING pour 6.553,6 et le CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE pour 3.976,7.

B. Amortissements des écarts de consolidation

Cette rubrique totalise 622,1. La contribution de DEME s'élève à 482,2, le solde de la contribution se situe en CFE et a trait à l'acquisition de GEKA.

C. Autres charges financières

Les autres charges financières, qui s'élèvent à 9.793,5 sont constituées principalement de pertes de changes qui se retrouvent surtout chez DEME à hauteur de 6.319,5.

VI. Bénéfice courant, avant impôts, des entreprises consolidées

Le bénéfice courant diminue de (7.089,2) par rapport à 2001 pour atteindre le montant de 19.931,5.

VII. Produits exceptionnels

D. Plus-values sur réalisations d'actifs immobilisés

DEME a réalisé une plus-value d'un montant de 673,2 se rapportant à des cessions de terrains et constructions.

E. Autres produits exceptionnels

Le montant de 44,5 se rapporte à la déconsolidation de CFE CAMEROUN et d'EFF AFRIQUE.

VIII. Charges exceptionnelles

B. Réductions de valeur sur immobilisations financières

Ces réductions de valeur sur immobilisations financières, totalisent 125,1 et sont constatées chez DEME. Elles concernent la moins-value générée par la vente de la participation dans RIO VIA (société mise en équivalence).

C. Provisions pour risques et charges exceptionnels

Sur le montant total de 495,5, CFE POLOGNE intervient à hauteur de 387,5.

En synthèse, les résultats se décomposent comme suit :

| | 2002 | 2001 |
|--|-----------|-----------|
| I. VENTES ET PRESTATIONS | 900.196 | 919.687 |
| II. COÛT DES VENTES ET PRESTATIONS | (871.767) | (881.475) |
| III. RÉSULTAT D'EXPLOITATION | 28.429 | 38.212 |
| IV. PRODUITS FINANCIERS | 14.310 | 12.915 |
| V. CHARGES FINANCIÈRES | (22.808) | (24.106) |
| VI. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS | 19.931 | 27.021 |
| VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS | 718 | 2.582 |
| VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES | (514) | (2.570) |
| IX. RÉSULTAT DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS | 20.135 | 27.033 |
| X. TRANSFERTS ET PRÉLÈVEMENTS SUR LES IMPÔTS DIFFÉRÉS ET LATENCES FISCALES | (962) | (1.649) |
| XI. IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT | (7.073) | (9.021) |
| XII. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE DES ENTREPRISES CONSOLIDÉES | 12.100 | 16.363 |
| XIII. QUOTE-PART DANS LE RÉSULTAT DES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE | (201) | 256 |
| XIV. RÉSULTAT DE L'EXERCICE | 11.899 | 16.619 |
| DONT QUOTE-PART DU GROUPE | 10.242 | 16.656 |

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

I. CRITERES DE LA CONSOLIDATION

Intégration globale

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée dans les cas où nous détenons :

- plus de 50 % du capital ou
- le pouvoir d'influencer de manière décisive l'orientation de la gestion.

Elle consiste à incorporer dans les comptes de la société mère chaque élément de l'actif et du passif du patrimoine des filiales intégrées, en substitution de la valeur d'inventaire de ces participations. Elle conduit à constater une différence de consolidation et à dégager la part des tiers minoritaires.

De même, les postes du compte de résultats de la filiale sont cumulés à ceux de la société mère et le résultat de l'exercice des sociétés consolidées est réparti en part de la société mère et en part des tiers.

Les comptes et opérations réciproques sont éliminés.

Intégration proportionnelle

Cette méthode a été appliquée dans le cas de sociétés contrôlées conjointement par deux ou plusieurs groupes, entre lesquels il existe en fait une véritable communauté d'intérêts.

Elle consiste à incorporer, en substitution de la valeur d'inventaire de la participation dans les comptes de la société mère, la part proportionnelle au degré de participation de chacun des éléments de l'actif et du passif de la filiale concernée. Elle conduit à dégager une différence de consolidation.

L'intégration des résultats porte seulement sur une partie de chacun des éléments du compte de résultats, calculée suivant le même degré de participation.

Les comptes et opérations réciproques sont éliminés proportionnellement à la participation détenue par la société mère.

II. FILIALES EXCLUSIVES

Les changements intervenus en 2002 sont les suivants :

- Entrée de la COMPAGNIE IMMOBILIERE DE WEIMERSKIRCH au sein du périmètre de consolidation avec bilan d'ouverture au 30 septembre 2002.
- Déconsolidation au 1^{er} janvier 2002 de CFE CAMEROUN et d'EFF AFRIQUE.

A. Principales filiales consolidées par intégration globale

| Dénomination | Siège | Numéro de TVA | Fraction du capital détenue (en %) |
|---|-----------------------|-----------------|------------------------------------|
| AANNEMINGSMAATSCHAPPIJ CFE BETON-EN WATERBOUW B.V. | Dordrecht (Nederland) | NL 806098077B01 | 100 |
| AANNEMINGSMAATSCHAPPIJ CFE INDUSTRIE-EN UTILITEITSBOUW B.V. | Dordrecht (Nederland) | NL 806097954B01 | 100 |
| ABEB N.V. | Antwerpen | 404.624.711 | 100 |
| BENELMAT S.A. | Limelette | 460.543.132 | 100 |
| CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE S.A. | Bruxelles | 440.113.348 | 100 |
| C. KASTELEIN EN ZOON'S AANNEMERSBEDRIJF B.V. | Dordrecht (Nederland) | NL 802127496B03 | 100 |
| CFE DEVELOPMENT S.A. | Bruxelles | 400.480.237 | 100 |

| Dénomination | Siège | Numéro de TVA | | Fraction du capital détenue (en %) |
|--|-----------------------|---------------|---------------------------|------------------------------------|
| CFE HUNGARY CONSTRUCTION L.L.C. | Budapest (Hongrie) | - | | 100 |
| CFE NEDERLAND B.V. | Dordrecht (Nederland) | NL | 806098028B01 | 100 |
| CFE POLSKA s.p. Z o.o. | Varsovie (Pologne) | - | | 100 |
| COMPAGNIE LUXEMBOURGEOISE D'ENTREPRISES CLE S.A. | Luxembourg | LU | 1970.2200.116 10781637 | 100 |
| COMPANY FOR ENVIRONMENTAL MANAGEMENT S.A. | Bruxelles | | 413.983.132 | 100 |
| CONSTRUCTION MANAGEMENT S.A. | Bruxelles | | 407.131.071 | 100 |
| ELECTRONIZET S.A. | Louvain-la-Neuve | | 439.628.744 | 100 |
| VANDERHOYDONCKS ENGEMA N.V. | Alken | | 412.783.696 | 100 |
| GEKA BOUW B.V. | Dordrecht (Nederland) | NL | 802127496B01 | 100 |
| GEKA BEHEER B.V. | Dordrecht (Nederland) | NL | 802127496B02 | 100 |
| GEKA ENGINEERING & SERVICES B.V. | Dordrecht (Nederland) | NL | 802127496B04 | 100 |
| NIZET ENTREPRISE S.A. | Louvain-la-Neuve | | 418.046.541 | 100 |
| SNTP INTERNATIONAL | Paris (France) | FR | 64372947462 | 100 |
| SOCIETE DE GESTION ET DE MAINTENANCE SOGESMAINT S.A. | Bruxelles | | 412.909.105 | 100 |
| SOCIETE FINANCIERE D'ENTREPRISES SFE S.A. | Luxembourg | - | | 100 |
| SOCIETE FRANÇAISE D'INGENIERIE ET D'ENTREPRISE SFIE S.A. | Paris (France) | FR | 35339707523 | 100 |
| VAN MAERLANT S.A. | Bruxelles | | 470.001.820 | 100 |
| VILLAS ET ENTREPRISES S.A. | Bruxelles | | 419.201.534 | 100 |
| COMPAGNIE IMMOBILIERE DE WEIMERSKIRCH (C.I.W.) | Luxembourg | - | | 100 |

B. Principales sociétés laissées en dehors de la consolidation

| Dénomination | Siège | Numéro de TVA | Fraction du capital détenue (en %) | Motif de l'exclusion a-b-c-d |
|--------------|-------|---------------|------------------------------------|------------------------------|
| NEANT | - | - | - | - |

Motif de l'exclusion (art. 13 de l'A.R. du 6 mars 1990):

- Entreprise d'importance négligeable (une ou plusieurs entreprises ensemble)
- L'exercice effectif du pouvoir de contrôle et/ou l'utilisation par cette filiale de son patrimoine sont durablement et gravement affectés.
- Les informations nécessaires à l'inclusion dans la consolidation ne peuvent être obtenues sans frais disproportionnés ou sans délai injustifié.
- Les actions ou parts sont détenues exclusivement en vue de leur cession ultérieure.

III. FILIALES COMMUNES

A. Principales filiales consolidées par intégration proportionnelle

| Dénomination | Siège | Numéro de TVA | Fraction du capital détenue (en %) |
|---|-----------------------|---------------|------------------------------------|
| DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING N.V. | Zwijndrecht | 400.473.705 | 47,76 |
| - BAGGERWERKEN DECLOEDT N.V. | Bruxelles | 439.043.675 | 47,76 |
| - DREDGING INTERNATIONAL N.V. | Zwijndrecht | 435.305.514 | 47,76 |
| - DREDGING INTERNATIONAL ASIA PACIFIC PTE LTD | Singapour (Singapour) | - | 47,76 |
| - DEME BUILDING MATERIALS DBM N.V. | Zwijndrecht | 437.433.376 | 47,76 |
| - DEME ENVIRONMENTAL CONTRACTORS | Zwijndrecht | - | 28,66 |
| - HYDRO SOIL SERVICES NV | Dessel | 427.044.874 | 23,88 |
| - SIDRA Sp.A. | Italie | - | 47,76 |
| - TIDEWAY B.V. | Breda (Pays-Bas) | - | 47,76 |
| CFE ENERGOPOL Sp. z o.o. | Szczecin (Pologne) | - | 50 |
| ESPACE MIDI S.A. | Bruxelles | 402.594.342 | 20 |
| ESPACE ROLIN S.A. | Bruxelles | 450.802.847 | 33,33 |
| OOSTVLAAMS MILIEUBEHEER OVMB N.V. | Gand | 450.564.208 | 49 |
| VAN MEYEL S.A. | Bruxelles | 468.315.010 | 47,87 |
| VAN WELLEN N.V. | Kapellen | 442.585.759 | 50 |

B. Principales filiales laissées en dehors de la consolidation

| Dénomination | Siège | Numéro de TVA | Fraction du capital détenue (en %) | Motif de l'exclusion a-b-c-d |
|--------------|-------|---------------|------------------------------------|------------------------------|
| NEANT | - | - | - | - |

Motifs de l'exclusion (art. 13 de l'A.R. du 6 mars 1990) :

- Entreprise d'importance négligeable (une ou plusieurs entreprises ensemble).
- L'exercice effectif du pouvoir de contrôle et/ou l'utilisation par cette filiale de son patrimoine sont durablement et gravement affectés.
- Les informations nécessaires à l'inclusion dans la consolidation ne peuvent être obtenues sans frais disproportionnés ou sans délai injustifié.
- Les actions ou parts sont détenues exclusivement en vue de leur cession ultérieure.

Conformément à une dérogation autorisée par la Commission Bancaire et Financière en vertu de l'article 8 de l'Arrêté Royal du 1er septembre 1986, les listes reprises ci-dessus n'incluent que les entreprises dont la mention est nécessaire pour une bonne compréhension des comptes consolidés.

La liste complète des filiales (exclusives ou communes), des entreprises associées et des autres entreprises dans lesquelles est détenu un pourcentage de 10 % au moins du capital, sera déposée auprès de la Banque Nationale de Belgique en même temps que les comptes consolidés. Cette liste complète pourra être obtenue gratuitement sur simple demande au siège social de la société consolidante.

VI. REGLES D'EVALUATION

Les règles d'évaluation qui ont été retenues pour la consolidation sont celles de la société mère, sauf pour les travaux de certaines filiales dont la spécificité ne le justifiait pas.

Les différences de consolidation

Dans le bilan consolidé, les capitaux propres (à la date d'acquisition ou de première consolidation) de chaque filiale comprise dans la consolidation sont, à concurrence de la fraction de ses capitaux propres représentée par ses actions et parts détenues par des entreprises comprises dans la consolidation, compensés par la valeur comptable de ces actions et parts dans les comptes des entreprises qui les détiennent. L'écart qui subsiste est inscrit au bilan consolidé sous la rubrique "Ecart de consolidation", à l'actif s'il est positif, au passif s'il est négatif.

Les écarts de consolidation positifs sont en principe amortis en cinq ans.

Le conseil d'administration, toutefois, a décidé de porter la durée d'amortissement à dix ans pour les participations qui s'inscrivent dans une politique d'investissement à long terme dans un secteur et un marché que notre groupe connaît et maîtrise : le groupe GEKA.

Réserves consolidées

La variation de la situation nette, qui correspond à la part de la société consolidante dans la variation des fonds propres de la société consolidée depuis la détermination de la réserve nette de première consolidation, ainsi que les réserves de la société mère CFE, sont portées aux réserves consolidées.

Ecarts de conversion

La conversion en EUR des comptes de bilan des entreprises étrangères prises en consolidation s'effectue au cours indicatif publié par *l'Echo* en vigueur au 31 décembre, et pour les comptes de résultats au taux moyen.

L'utilisation de cours de change qui fluctuent d'année en année dégage des différences de conversion portées au passif du bilan consolidé à la rubrique "Ecart de conversion".

A partir de 1986, le conseil d'administration a décidé de transférer au compte de résultats les écarts négatifs découlant de la conversion des fonds propres des sociétés consolidées au taux de clôture.

Dates de clôture

Le champ de la consolidation et le choix des méthodes ont été déterminés par la situation des participations au 31 décembre 2002, date de clôture des comptes de la COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE.

Les sociétés prises en consolidation arrêtent leurs comptes annuels à la même date que la société mère, à l'exception des sociétés :

- pour lesquelles la période entre la date de clôture et le 31 décembre n'excède pas trois mois:

| | |
|---|-----------------------------|
| VAN WELLEN et filiales COL CONTRACTORS | 30 novembre 30 septembre |
|---|-----------------------------|

La consolidation a été effectuée sur base de ces comptes.

- pour lesquelles la période entre la date de clôture et le 31 décembre excède trois mois: néant.

La consolidation a été effectuée sur base de situations intermédiaires.

VII. ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT

| | |
|--|---------|
| Valeur nette comptable au terme de l'exercice précédent | 434,6 |
| - variations du périmètre | - |
| - nouveaux frais engagés | 195,0 |
| - amortissements | (194,2) |
| - écarts de conversion | - |
| - autres | - |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice dont : | 435,4 |
| - frais de constitution et d'augmentation de capital | 17,4 |
| - frais d'émission d'emprunts, primes de remboursement et autres frais d'établissement | - |
| - frais de restructuration | 418,0 |

VIII. ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

| | Frais de recherche et de développement | Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires | Goodwill | Acomptes versés | Total |
|---|--|--|----------|-----------------|-----------|
| a. Valeur d'acquisition | | | | | |
| Au terme de l'exercice précédent | 2.298 | 3.409,0 | 188,5 | - | 5.895,7 |
| Mutations de l'exercice : | | | | | |
| - variations du périmètre | - | (255,8) | - | - | (255,8) |
| - acquisitions, y compris production immobilisée | 279,9 | 403,3 | - | - | 683,2 |
| - cessions et désaffectations | (2,4) | (98,7) | - | - | (101,1) |
| - transfert d'une rubrique à une autre | - | 94,6 | - | - | 94,6 |
| - écarts de conversion | - | (11,7) | - | - | (11,7) |
| Au terme de l'exercice | 2.575,7 | 3.540,7 | 188,5 | - | 6.304,9 |
| c. Amortissements et réductions de valeur | | | | | |
| Au terme de l'exercice précédent | (1.655,6) | (1.248,3) | (178,6) | - | (3.082,5) |
| Mutations de l'exercice : | | | | | |
| - variations du périmètre | - | 255,8 | - | - | 255,8 |
| - actés | (148,7) | (0,8) | (9,2) | - | (158,7) |
| - repris car excédentaires | - | - | - | - | 0,0 |
| - acquis de tiers | - | - | - | - | 0,0 |
| - annulés à la suite de cessions et désaffectations | 1,7 | 96,7 | - | - | 98,4 |
| - transférés d'une rubrique à une autre | - | (94,6) | - | - | (94,6) |
| - écarts de conversion | - | 0,1 | - | - | 0,1 |
| - autres | - | - | - | - | 0,0 |
| Montant au terme de l'exercice | (1.802,6) | (991,1) | (187,8) | - | (2.981,5) |
| d. Valeur comptable nette en fin d'exercice | 773,1 | 2.549,6 | 0,7 | - | 3.323,4 |

IX. ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | Terrains et constructions | Installations, machines et outillage | Mobilier et matériel roulant | Location-financement et droits similaires | Autres immobilisations corporelles | Immobilisations en cours et acomptes versés | TOTAL |
|---|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|---|------------------------------------|---|-------------|
| a. Valeur d'acquisition | | | | | | | |
| Au terme de l'exercice précédent | 43.514,8 | 443.432,0 | 29.522,8 | 1.761,0 | 4.204,0 | 3.796,1 | 526.230,7 |
| Mutations de l'exercice : | | | | | | | |
| - variations du périmètre | 3.026,1 | (1.985,4) | 972,2 | 0,0 | 0,0 | 107,9 | 2.120,8 |
| - acquisitions, y compris production immobilisée | 252,1 | 25.122,8 | 2.273,3 | 2.778,4 | 1.866,0 | 33.643,4 | 65.936,0 |
| - cessions et désaffectations | (361,9) | (9.300,1) | (1.958,2) | 0,0 | (213,1) | 0,0 | (11.833,3) |
| - transfert d'une rubrique à une autre | (669,8) | 34.636,5 | 1,1 | 39,3 | 0,0 | (34.007,1) | 0,0 |
| - écarts de conversion | (164,2) | (3.352,2) | (156,9) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (3.673,3) |
| - autres | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Au terme de l'exercice | 45.597,1 | 488.553,6 | 30.654,3 | 4.578,7 | 5.856,9 | 3.540,3 | 578.780,9 |
| b. Plus-values | | | | | | | |
| Au terme de l'exercice précédent | 0,0 | 72,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 72,5 |
| Mutations de l'exercice : | | | | | | | |
| - variations du périmètre | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| - actées | 52,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 52,5 |
| - acquises de tiers | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| - annulées | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| - transférées d'une rubrique à une autre | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| - écarts de conversion | 0,0 | (4,5) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (4,5) |
| - autres | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Au terme de l'exercice | 52,5 | 68,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 120,5 |
| c. Amortissements et réductions de valeur | | | | | | | |
| Au terme de l'exercice précédent | (14.955,0) | (272.542,4) | (23.355,3) | (636,3) | (1.988,7) | 0,0 | (313.477,7) |
| Mutations de l'exercice : | | | | | | | |
| - variations du périmètre | (1.628,0) | 1.918,9 | (384,7) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (93,8) |
| - actés | (1.654,3) | (25.678,8) | (2.749,4) | (593,1) | (185,0) | 0,0 | (30.860,6) |
| - repris car excédentaires | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| - acquis de tiers | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| - annulés à la suite de cessions et désaffectations | 304,7 | 8.805,8 | 1.597,6 | 0,0 | 135,4 | 0,0 | 10.843,5 |
| - transférés d'une rubrique à une autre | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| - écarts de conversion | 155,5 | 1.907,1 | 109,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 2.172,0 |
| - autres | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Au terme de l'exercice | (17.777,1) | (285.589,4) | (24.782,4) | (1.229,4) | (2.038,3) | 0,0 | (331.416,6) |
| d. Valeur comptable nette au terme de l'exercice | | | | | | | |
| dont : | | | | | | | |
| - terrains et constructions | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| - installations, machines et outillage | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| - mobilier et matériel roulant | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |

X. ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

| | Entreprises auxquelles la mise en équivalence est appliquée | Autres entreprises |
|---|---|-----------------------|
| 1. Actions et parts | | |
| a. Valeur d'acquisition | | |
| Au terme de l'exercice précédent | 4.041,0 | 6.785,3 |
| Mutations de l'exercice : | | |
| - variations du périmètre | (1.531,3) | (19,6) |
| - acquisitions | - | 133,1 |
| - transfert d'une rubrique à une autre | - | - |
| - cessions et retraits | - | (126,3) |
| - écarts de conversion | - | - |
| - divers | - | - |
| Au terme de l'exercice | 2.509,7 | 6.772,5 |
| b. Plus-values | | |
| Au terme de l'exercice précédent | - | - |
| Mutations de l'exercice : | | |
| - variations du périmètre | - | - |
| - actées | - | - |
| - acquisitions de tiers | - | - |
| - annulées | - | - |
| - transférées d'une rubrique à une autre | - | - |
| - écarts de conversion | - | - |
| Au terme de l'exercice | 0 | 0 |
| c. Réductions de valeur | | |
| Au terme de l'exercice précédent | (940,0) | (2.444,7) |
| Mutations de l'exercice : | | |
| - variations du périmètre | - | - |
| - actées | - | - |
| - reprises car excédentaires | - | - |
| - acquises de tiers | - | - |
| - annulées à la suite de cessions et retraits | - | - |
| - transférées d'une rubrique à une autre | - | - |
| - écarts de conversion | - | - |
| Au terme de l'exercice | (940,0) | (2.444,7) |
| d. Montants non appelés | | |
| Au terme de l'exercice précédent | - | (2,1) |
| Mutations de l'exercice : | | |
| - variations du périmètre | - | - |
| - mutations de l'exercice | - | - |
| - écarts de conversion | - | - |
| Au terme de l'exercice | 0,0 | (2,1) |
| Majoration ou réductions découlant de l'application de la mise en équivalence | - | - |
| e. Variations des capitaux propres de l'entreprise mise en équivalence | | |
| - quote-part dans le résultat de l'exercice | (201,0) | - |
| - autres types de variations des capitaux propres | (41,5) | - |
| f. Valeur nette en fin d'exercice | 1.327,2 | 4.325,7 |

| | Entreprises auxquelles la mise en équivalence est appliquée | Autres entreprises |
|---|---|-----------------------|
| 2. Créances | | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent | - | 3.081,9 |
| Mutations de l'exercice : | | |
| - variations du périmètre | - | (342,5) |
| - additions | - | 182,1 |
| - remboursements | - | (139,9) |
| - réductions de valeur actées | - | - |
| - réductions de valeur annulées | - | - |
| - réductions de valeur reprises | - | - |
| - écarts de conversion | - | (22,5) |
| - transfert d'une rubrique à une autre | - | (320,9) |
| - autres | - | - |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | | 2.438,2 |
| Réductions de valeur cumulées sur créances au terme de l'exercice | - | - |

XI. ETAT DES RESERVES DU GROUPE ET DU RESULTAT REPORTE

| | Réserves du groupe |
|--|-----------------------|
| A la fin de l'exercice précédent | 83.516,7 |
| Variations en cours d'exercice : | |
| - résultat de l'exercice | 10.242,2 |
| - distribution de dividendes et tantièmes | (5.004,2) |
| - transfert vers capital (arrondissement en EUR) | - |
| A la fin de l'exercice | 88.754,7 |

XII. ETAT DES ECARTS DE CONSOLIDATION ET DE MISE EN EQUIVALENCE

| | Ecart de consolidation négatifs | Ecart de consolidation positifs | Ecart négatifs de mise en équivalence | Ecart positifs de mise en équivalence |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--|--|
| a. Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent | 8.715,9 | 3.734,7 | - | - |
| b. Mutations de l'exercice : | | | | |
| - variations dues à une augmentation du pourcentage de détention | - | 956,9 | - | - |
| - variations dues à une diminution du pourcentage de détention | - | - | - | - |
| - acquisitions | - | - | - | - |
| - cessions | - | - | - | - |
| - déconsolidation | 41,3 | - | - | - |
| - écart de première consolidation | (3,1) | - | - | - |
| - amortissements | - | (622,0) | - | - |
| - écarts portés en résultat (art. 52, §2) | - | - | - | - |
| - transferts | - | - | - | - |
| c. Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 8.754,1 | 4.069,6 | - | - |

XIII. ETAT DES DETTES

| | Dettes ayant une durée résiduelle de | | |
|--|--------------------------------------|---|---------------------|
| | un an au plus | plus d'un an mais cinq ans au plus | plus de cinq ans |
| A. Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an en fonction de leur durée résiduelle | | | |
| Dettes financières | 27.745,8 | 111.783,3 | - |
| 1. Emprunts subordonnés | - | 1.983,2 | - |
| 2. Emprunts obligataires non subordonnés | - | - | - |
| 3. Dettes de location-financement et assimilées | 968,2 | 2.829,7 | - |
| 4. Etablissements de crédit | 26.777,6 | 105.407,5 | - |
| 5. Autres emprunts | - | 1.562,9 | - |
| Dettes commerciales | - | - | - |
| 1. Fournisseurs | - | - | - |
| 2. Effets à payer | - | - | - |
| Acomptes reçus sur commandes | - | 14.203,2 | - |
| Autres dettes | - | 3.020,5 | - |
| Notre part dans le passif des sociétés momentanées | - | 196.547,7 | - |
| TOTAL | 27.745,8 | 325.554,7 | - |
| B. Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise consolidée | | | |
| Dettes financières | | | |
| 4. Etablissements de crédit | - | - | 68.738 |

XIV. INDICATIONS RELATIVES AUX RESULTATS DE L'EXERCICE ET DE L'EXERCICE PRECEDENT

A. Chiffre d'affaires net par catégorie d'activité

| | 2002 | 2001 | variation |
|-----------------------|---------|---------|-----------|
| Construction | 422.945 | 434.077 | (2,56 %) |
| Dragage-Environnement | 327.152 | 359.722 | (9,05 %) |
| Electricité | 45.605 | 46.413 | (1,74 %) |
| Autres | 1.243 | 7.345 | (83,07 %) |
| TOTAL | 796.945 | 847.557 | (5,97 %) |

B. Effectif moyen de personnel et frais de personnel

| | Entreprises consolidées par intégration globale pour 2002 | Entreprises consolidées par intégration globale pour 2001 | Entreprises consolidées par intégration proportion- nelle pour 2002 | Entreprises consolidées par intégration proportion- nelle pour 2001 |
|--|--|--|---|---|
| b1. Effectif moyen du personnel occupé | | | | |
| Ouvriers | 1.241 | 1.647 | 812 | 839 |
| Employés | 765 | 794 | 433 | 470 |
| Personnel de direction | 14 | 15 | 5 | 21 |
| Autres | - | - | - | - |
| b2. Frais de personnel et pensions | 99.944 | 109.362 | 67.736 | 58.198 |
| b3. Provisions pour pensions (comprises dans la rubrique 635/7) Dotations (+), utilisations et reprises (-) | (16) | (88) | 660 | (112) |

XV. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

| | |
|--|-------------|
| A.1. Montant des garanties personnelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation, pour sûreté de dettes ou d'engagement de tiers | 212.077 |
| 2. Montant des garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leurs actifs propres, pour sûreté respectivement des dettes et engagements : - d'entreprises comprises dans la consolidation - de tiers | 68.738 - |

XVI. RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION, NON COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION

| | Entreprises liées | | Entreprises avec lien de participation | |
|-------------------|-------------------|---------|--|------|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| 1. Participations | 99,6 | 223,5 | 0,1 | 2,1 |
| 2. Créances | | | | |
| - à plus d'un an | 1.681,2 | 1.561,8 | - | - |
| - à un an au plus | - | - | - | - |
| 4. Dettes | | | | |
| - à plus d'un an | - | - | - | - |
| - à un an au plus | - | - | - | - |

XVII. RELATIONS FINANCIERES AVEC LES ADMINISTRATEURS OU GERANTS DE LA SOCIETE CONSOLIDANTE

| | |
|--|-----|
| A. Le montant global des rémunérations allouées au titre de l'exercice aux administrateurs ou gérants de la société consolidante en raison de leurs fonctions dans celle-ci, dans ses entreprises filiales et dans ses entreprises associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées au même titre aux anciens administrateurs ou gérants. | 208 |
|--|-----|

RAPPORT DES COMMISSAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDES CLOTURES LE 31 DECEMBRE 2002 PRESENTES A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE

COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE, S.A.

Aux Actionnaires,

Conformément aux dispositions légales et réglementaires, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur l'exécution de la mission de révision qui nous a été confiée.

Nous avons procédé à la révision des comptes consolidés établis sous la responsabilité du conseil d'administration de la société, pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2002, dont le total du bilan s'élève à 1.715.533 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice consolidé de l'exercice de 10.242 (000) EUR. Nous avons également procédé à la vérification du rapport consolidé de gestion.

Attestation sans réserve des comptes consolidés

Nos contrôles ont été réalisés en conformité avec les normes de l'Institut des Reviseurs d'Entreprises. Ces normes professionnelles requièrent que notre révision soit organisée et exécutée de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'inexactitudes significatives compte tenu des dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.

Conformément à ces normes, nous avons tenu compte de l'organisation de l'ensemble consolidé en matière administrative et comptable ainsi que de ses dispositifs de contrôle interne. Nous avons obtenu les explications et informations requises pour nos contrôles. Nous avons examiné par sondages la justification des montants figurant dans les comptes consolidés. Nous avons évalué le bien fondé des règles d'évaluation, des règles de consolidation et des estimations comptables significatives faites par la société ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que ces travaux fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Les comptes de certaines filiales et de certains groupes consolidés par intégration globale ou proportionnelle ont été examinés et certifiés par d'autres commissaires et contrôleurs externes. Notre opinion quant à ces comptes, qui représentent respectivement 9% et 13% du total du bilan consolidé et du total des ventes et prestations consolidées, se base entièrement sur les rapports de ces commissaires et contrôleurs externes.

A notre avis, les comptes consolidés clôturés au 31 décembre 2002 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'ensemble consolidé en conformité aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique et les informations données dans l'annexe sont adéquates.

Attestations complémentaires

Nous complétons notre rapport par les attestations complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée des attestations des comptes consolidés:

- le rapport de gestion contient les informations requises par le Code des Sociétés et concorde avec les comptes consolidés;
- sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, les comptes consolidés sont établis conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables.

Bruxelles, le 19 mars 2003

Les commissaires,

Deloitte & Partners,
Reviseurs d'Entreprises SC s.f.d SCRL
Représentée par Georges Hepner

Deloitte & Touche,
Reviseurs d'Entreprises SC s.f.d SCRL
Représentée par James Fulton

**COMPTES SOCIAUX
DE LA COMPAGNIE
D'ENTREPRISES CFE S.A.**



BILANS COMPARES AU 31 DECEMBRE

(en milliers de EUR)

| ACTIF | | 2002 | 2001 |
|---------------------------|--|------------------|------------------|
| ACTIFS IMMOBILISES | | 176.650 | 177.727 |
| I. | Frais d'établissement | 384 | 367 |
| III. | Immobilisations corporelles | 17.252 | 18.476 |
| | A. Terrains et constructions | 16.143 | 16.753 |
| | B. Installations, machines et outillage | 11 | 642 |
| | C. Mobilier et matériel roulant | 1.083 | 1.066 |
| | D. Location-financement et droits similaires | 0 | 0 |
| | E. Autres immobilisations corporelles | 15 | 15 |
| IV. | Immobilisations financières | 159.014 | 158.884 |
| | A. Entreprises liées | 156.292 | 156.168 |
| | 1. Participations | 153.689 | 153.565 |
| | 2. Créances | 2.603 | 2.603 |
| | B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation | 2.415 | 2.418 |
| | 1. Participations | 2.415 | 2.418 |
| | 2. Créances | 0 | 0 |
| | C. Autres immobilisations financières | 307 | 298 |
| | 1. Actions et parts | 90 | 89 |
| | 2. Créances et cautionnements en numéraire | 217 | 209 |
| ACTIFS CIRCULANTS | | 1.030.544 | 1.122.539 |
| V. | Créances à plus d'un an | 225.776 | 182.426 |
| | A. Créances commerciales | 0 | 0 |
| | B. Autres créances | 0 | 0 |
| | C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées | 225.776 | 182.426 |
| VI. | Stocks et commandes en cours d'exécution | 257.746 | 314.859 |
| | A. Stocks | 17.413 | 20.342 |
| | 1. Approvisionnements | 0 | 0 |
| | 5. Immeubles destinés à la vente | 17.413 | 20.342 |
| | 6. Acomptes versés | 0 | 0 |
| | B. Commandes en cours d'exécution | 240.333 | 294.517 |
| VII. | Créances à un an au plus | 538.508 | 621.226 |
| | A. Créances commerciales | 81.528 | 107.489 |
| | B. Autres créances | 39.491 | 53.352 |
| | C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées | 417.489 | 460.385 |
| VIII. | Placements de trésorerie | 0 | 237 |
| | B. Autres placements | 0 | 237 |
| IX. | Valeurs disponibles | 8.325 | 3.717 |
| X. | Comptes de régularisation | 189 | 74 |
| TOTAL DE L'ACTIF | | 1.207.194 | 1.300.266 |

PASSIF**2002****2001****CAPITAUX PROPRES****83.970****83.629****I. Capital**

A. Capital souscrit

19.000

19.000

19.000**19.000****II. Primes d'émission****18.213****18.213****III. Plus-values de réévaluation****12.395****12.395****IV. Réserves**

A. Réserve légale

1.900

1.900

C. Réserves immunisées

2.137

2.137

D. Réserves disponibles

17.203

17.203

21.240**21.240****V. Bénéfice reporté (perte reportée)****13.122****12.781****VI. Provisions pour risques et charges****38.048****28.345**

A. Pensions et obligations similaires

384

367

B. Charges fiscales

0

0

C. Grosses réparations et gros entretien

0

0

D. Provisions pour autres risques et charges

37.449

27.757

E. Impôts différés

215

221

DETTES**1.085.176****1.188.292****VIII. Dettes à plus d'un an****242.647****213.273**

A. Dettes financières

0

0

1. Emprunts subordonnés

0

0

2. Emprunts obligataires non subordonnés

0

0

3. Dettes de location-financement et assimilées

0

0

4. Etablissements de crédit

0

0

5. Autres emprunts

0

0

B. Dettes commerciales

0

0

1. Fournisseurs

0

0

2. Effets à payer

0

0

C. Acomptes reçus sur commandes

4.516

0

D. Autres dettes

36.850

48.129

E. Notre part dans le passif des sociétés momentanées

201.281

165.144

IX. Dettes à un an au plus**841.604****974.141**

A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

0

0

B. Dettes financières

0

0

1. Etablissements de crédit

0

0

C. Dettes commerciales

56.240

70.021

1. Fournisseurs

42.917

60.595

2. Effets à payer

13.323

9.426

D. Acomptes reçus sur commandes

231.949

288.680

E. Dettes fiscales, salariales et sociales

10.646

13.338

1. Impôts

3.931

5.539

2. Rémunérations et charges sociales

6.715

7.799

F. Autres dettes

126.451

148.495

G. Notre part dans le passif des sociétés momentanées

416.318

453.607

X. Comptes de régularisation**925****879****TOTAL DU PASSIF****1.207.194****1.300.266**

RESULTATS COMPARES AU 31 DECEMBRE

(en milliers de EUR)

| | | 2002 | 2001 |
|---|---------|----------------|----------------|
| I. Ventes et prestations | | 367.572 | 374.052 |
| A. Chiffre d'affaires | 300.726 | | 325.352 |
| B. Variation des en cours de fabrication, des produits finis et des commandes en cours d'exécution (augmentation+, réduction-) | 13.773 | | 11.379 |
| C. Production immobilisée | 7 | | 0 |
| D. Autres produits d'exploitation | 53.066 | | 37.321 |
| II. Coût des ventes et des prestations (-) | | 367.745 | 376.015 |
| A. Approvisionnements et marchandises | 223.124 | | 222.149 |
| 1. Achats | 220.194 | | 220.430 |
| 2. Variation des stocks (augmentation -, réduction+) | 2.930 | | 1.719 |
| B. Services et biens divers | 45.872 | | 38.090 |
| C. Rémunérations, charges sociales et pensions | 57.338 | | 62.759 |
| D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 2.760 | | 2.563 |
| E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations +, reprises -) | 15.370 | | 14.636 |
| F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -) | 9.501 | | (4.308) |
| G. Autres charges d'exploitation | 13.780 | | 40.126 |
| H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-) | 0 | | 0 |
| III. Bénéfice d'exploitation (+) | | 0 | 0 |
| Perte d'exploitation (-) | | (173) | (1.963) |
| IV. Produits financiers | | 15.943 | 17.878 |
| A. Produits des immobilisations financières | 12.543 | | 13.272 |
| B. Produits des actifs circulants | 2.614 | | 3.282 |
| C. Autres produits financiers | 786 | | 1.324 |
| V. Charges financières | | 8.423 | 11.609 |
| A. Charges des dettes | 7.129 | | 9.638 |
| B. Réduction de valeur sur actifs circulants autres que ceux visés sub. II. E. (dotations +, reprises -) | 0 | | 0 |
| C. Autres charges financières | 1.294 | | 1.971 |
| VI. Bénéfice courant avant impôts (+) | | 7.347 | 4.306 |
| Perte courante avant impôts (-) | | 0 | 0 |
| VII. Produits exceptionnels | | | 890 |
| A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles | | - | - |
| B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières | | - | - |
| C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels | | - | 4 |
| D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés | | - | 133 |
| E. Autres produits exceptionnels | | - | 753 |
| VIII. Charges exceptionnelles (-) | | 2 | 846 |
| A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 0 | | 0 |
| B. Réductions de valeur sur immobilisations financières | 0 | | 400 |
| C. Provisions pour risques et charges exceptionnels (dotations +, utilisations -) | 108 | | 95 |
| D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés | 2 | | 0 |
| E. Autres charges exceptionnelles | 0 | | 446 |
| F. Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-) | (108) | | (95) |

| | | | 2002 | | 2001 | |
|---------------|---|----------------|-------|--------------|-------|--------------|
| IX. | Bénéfice de l'exercice avant impôts | (+) | | 7.345 | | 4.350 |
| | Perte de l'exercice avant impôts | (-) | | 0 | | 0 |
| IX.bis | A. Prélèvements sur impôts différés | | | 5 | | 11 |
| | B. Transfert aux impôts différés | | | | | |
| X. | Impôts sur le résultat | (-) (+) | | 2.005 | | (196) |
| | A. Impôts | | 2.272 | | 40 | |
| | B. Régularisation d'impôts et reprises de provisions fiscales | | (267) | | (236) | |
| XI. | Bénéfice de l'exercice | (+) | | 5.345 | | 4.557 |
| | Perte de l'exercice | (-) | | 0 | | 0 |
| XII. | Transfert aux réserves immunisées | (-) | | 0 | | 0 |
| XIII. | Bénéfice de l'exercice à affecter | (+) | | 5.345 | | 4.557 |
| | Perte de l'exercice à affecter | (-) | | - | | - |

AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS

| | | | 2002 | | 2001 |
|----|--|--------|----------|--------|----------|
| A. | Bénéfice (perte) à affecter | | 18.126 | | 18.046 |
| | 1. Bénéfice (perte) de l'exercice à affecter | 5.345 | | 4.557 | |
| | 2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent | 12.781 | | 13.489 | |
| C. | Affectations aux capitaux propres | | | | (261) |
| | 1. Au capital et aux primes d'émission | | | | 237 |
| | 2. A la réserve légale | | | | 24 |
| D. | Résultat à reporter | | (13.122) | | (12.781) |
| | 1. Bénéfice à reporter | (-) | 13.122 | 12.781 | |
| F. | Bénéfice à distribuer | (-) | (5.004) | | (5.004) |
| | 1. Rémunération du capital | | 5.004 | 5.004 | |

ANALYSE DU BILAN

(en milliers de EUR)

ACTIF

ACTIFS IMMOBILISES

I. Frais d'établissement

Dans le cadre de la restructuration des activités et en raison des engagements pris en matière de prépensions conventionnelles, notre société a activé des frais de prépensions pour 108 après avoir amorti en 2002 des frais pour 91.

De la sorte, ce poste ayant sa contrepartie au passif du bilan, s'élève à

384

III. Immobilisations corporelles

A. Terrains et constructions

La valeur du bâtiment du siège social, avenue Herrmann-Debroux à Auderghem pour 19.447 et l'immeuble de notre succursale Bageci à Naninne de 1.021, diminués d'un amortissement de 4.325, portent cette rubrique à

16.143

B. Installations, machines et outillage

Durant l'exercice, des acquisitions d'équipement d'entreprise ont été faites pour 72, des cessions ont été réalisées à hauteur de 5.056, des amortissements à hauteur de 454 et des reprises d'amortissements de 4.807, ce qui porte cette rubrique à

11

C. Mobilier et matériel roulant

Des acquisitions pour 497, des cessions pour 1.122, des amortissements de 469 et des reprises d'amortissements de 1.111 portent cette rubrique à

1.083

IV. Immobilisations financières

Comme repris au point 4 du résumé des règles d'évaluation, les immobilisations financières sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus et compte tenu des montants restant éventuellement à libérer.

Si une dépréciation durable est constatée, les titres font l'objet d'une réduction de valeur égale à la partie durable de la moins-value observée.

A. Entreprises liées

1. Participations

Compte tenu de cette règle, ce poste qui s'élève à est en augmentation de 124, le mouvement de l'année étant le suivant :

153.689

Acquisition de la Compagnie Immobilière de Weimerskirch 124

2. Créances

Il s'agit d'une créance vis-à-vis de la Compagnie Luxembourgeoise d'Entreprises CLE.

2.603

B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation

Ce poste qui s'élève à est en diminution de 2 suite à la clôture de liquidation de la S.A. EUROMETRO.

2.415

C. Autres immobilisations financières

1. Actions et parts

Ce poste s'élève à et reprend des droits sociaux détenus dans les sociétés qui n'ont pas le caractère de participations

90

2. Créances et cautionnements en numéraire

Diverses garanties et cautions versées en espèces.
Ce poste s'élève à

217

ACTIFS CIRCULANTS

V. Créances à plus d'un an

C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées

Cette rubrique reprend, comme pour les exercices antérieurs, notre quote-part dans l'actif des sociétés momentanées exécutant des travaux à plus d'un an, tant en Belgique qu'à l'étranger

225.776

VI. Stocks et commandes en cours d'exécution

A. Stocks

5. Immeubles destinés à la vente

Ce poste qui s'élève à

est constitué par des terrains et immeubles acquis en notre qualité de marchand de biens.

Ce poste diminue, d'une part, de 3.204, principalement suite à la vente de divers projets terminés à savoir :

| | |
|-----------------------------|-------|
| - Rue Brialmont - Botanique | 347 |
| - Appart. Gillard | 161 |
| - Jette (partiel) | 579 |
| - Place de la Reine | 158 |
| - Brand Whitlock | 1.959 |

et augmente de 275, d'autre part, suite à l'activation de charges sur divers projets en cours.

17.413

B. Commandes en cours d'exécution

Cette rubrique reprend l'ensemble des travaux en cours d'exécution non réceptionnés à la fin de l'exercice.

Ce poste s'élève à

240.333

VII. Créances à un an au plus

A. Créances commerciales

81.528

B. Autres créances

Cette rubrique reprend en ordre principal les comptes courants de sociétés filiales et de sociétés momentanées ainsi que les impôts récupérables à charge des administrations fiscales.

Ce poste s'élève à

39.491

C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées

Cette rubrique reprend la quote-part de notre société dans l'actif des sociétés momentanées exécutant des travaux à un an au plus, tant en Belgique qu'à l'étranger

417.489

IX. Valeurs disponibles

Avoirs en compte chez nos banquiers

8.325

X. Comptes de régularisation

Charges diverses à reporter

189

PASSIF

CAPITAUX PROPRES

I. Capital

A. Capital souscrit

Le capital est représenté par 581.879 parts sociales

19.000

II. Primes d'émission

Ces primes ont été constituées lors de fusions de sociétés

18.213

III. Plus-values de réévaluation

Cette rubrique est inchangée

12.395

IV. Réserves

A. Réserve légale

Ce poste est inchangé du fait que la réserve légale atteint 10 % du capital

1.900

C. Réserves immunisées

Poste inchangé

2.137

D. Réserves disponibles

Poste inchangé

17.203

V. Bénéfice reporté ou perte reportée

L'exercice social se clôture par un bénéfice de

5.345

Après affectation :

- à la rémunération du capital de

5.004

et compte tenu du report au 1^{er} janvier 2002 de

12.781

cette rubrique passe à

13.122

VII. Provisions pour risques et charges

A. Pensions et obligations similaires

Cette rubrique couvre les charges futures résultant des engagements pris en matière de prépensions conventionnelles liées à des restructurations d'activités.

L'actualisation des montants pour

l'utilisation de l'exercice pour

portent cette rubrique à

108

(91)

384

D. Autres risques et charges

Cette rubrique s'élève à

37.449

et a évolué comme suit:

| | <u>2002</u> | <u>2001</u> |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| Benelux | 8.818,9 | 7.966,2 |
| Moyen-Orient | 580,0 | 598,3 |
| Afrique | 7.400,6 | 7.260,1 |
| Océan Indien | 10.361,2 | 9.073,9 |
| France | 2.300,0 | 1.380,7 |
| Hongrie | 6.000,0 | |
| Prépensions et préretraites | 1.988,6 | 1.477,4 |
| | <u>37.449,3</u> | <u>27.756,6</u> |

Cette évolution appelle les commentaires suivants :

BENELUX

L'augmentation est due principalement à la constitution de provisions pour litiges sur des anciens chantiers.

AFRIQUE

Cameroun

L'actualisation de la capacité de remboursement de notre filiale nous a amenés à acter une augmentation de la provision constituée antérieurement.

OCEAN INDIEN

L'augmentation du poste correspond à une actualisation des provisions constituées antérieurement et destinées à couvrir :

- les conséquences de la décision de recentrage des activités;
- la réalisation de certains actifs, principalement sur les stocks de pièces de rechange;
- le solde des engagements en compte courant à la date du 31 décembre 2002.

FRANCE

La détérioration de la situation nette des fonds propres de notre filiale française SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'INGENIERIE ET D'ENTREPRISES SFIE nous a conduits à augmenter la provision pour couvrir le risque d'un non-remboursement partiel du compte courant de cette dernière.

HONGRIE

La détérioration de la situation nette des fonds propres de notre filiale CFE Hungary nous a conduits à constituer une provision pour risques.

PREPENSIONS ET PRERETRAITES

Cette provision est constituée pour couvrir les coûts des départs spécifiques en prépension conventionnelle et à la préretraite des membres du personnel négociée pour les exercices 2003 et 2004.

DETTES

VIII. Dettes à plus d'un an

C. Acomptes reçus sur commandes

Facturations introduites auprès des différents maîtres d'ouvrage et relatives à des travaux exécutés, dont la réception provisoire est prévue au-delà de 2003

4.516

D. Autres dettes

Représente principalement une dette vis-à-vis d'une société liée

36.850

E. Notre part dans le passif des sociétés momentanées

Cette rubrique reprend notre quote-part dans le passif des sociétés momentanées exécutant des travaux à plus d'un an

201.281

IX. Dettes à un an au plus

C. Dettes commerciales

Cette rubrique s'élève à et reprend l'ensemble de nos dettes commerciales, à savoir :

56.240

Fournisseurs

42.917

Effets à payer

13.323

| | | |
|---|---------|----------------|
| D. Acomptes reçus sur commandes | | |
| Facturations introduites auprès des différents maîtres d'ouvrage et relatives à des travaux exécutés dont la réception provisoire est prévue pour 2003 | | 231.949 |
| E. Dettes fiscales, salariales et sociales | | |
| Cette rubrique s'élève à | | 10.646 |
| et reprend: | | |
| - les impôts (précompte professionnel, provisions pour impôts) pour | 3.931 | |
| - les charges sociales diverses sur rémunérations (ONSS, pécule de vacances, etc.) pour | 6.715 | |
| F. Autres dettes | | |
| Ce poste s'élève à | | 126.451 |
| et représente des dettes diverses: | | |
| envers sociétés liées | 102.809 | |
| rémunération du capital | 5.004 | |
| comptes courants des sociétés momentanées et divers | 18.638 | |
| G. Notre part dans le passif des sociétés momentanées | | |
| Notre quote-part dans le passif des sociétés momentanées exécutant des travaux à un an au plus, tant en Belgique qu'à l'étranger | | 416.318 |
| X. Comptes de régularisation | | |
| Cette rubrique reprend les frais à payer, les intérêts bancaires à payer et la neutralisation d'écarts de conversion de devises conformément à l'avis n° 152 de la Commission des Normes Comptables (Bulletin n°s 20 et 26) | | 925 |

ANALYSE DU COMPTE DE RESULTATS

(en milliers de EUR)

I. Ventes et prestations

A. Chiffre d'affaires

Cette rubrique s'élève à
contre 325.352 pour l'exercice précédent.

Ce poste se répartit comme suit :

Chantiers en nom propre au Benelux

Chantiers en sociétés momentanées au Benelux

54,34 %

45,66 %

300.726

B. Variation des en cours de fabrication

Ce poste qui s'élève à
représente l'incidence des commandes en cours d'exécution
en 2002.

13.773

D. Autres produits d'exploitation

Cette rubrique reprend les produits de facturation
de services aux filiales, des prélèvements sur travaux
en sociétés momentanées et des récupérations diverses.
Ce poste s'élève à

53.066

II. Coût des ventes et des prestations

A. Approvisionnements

Cette rubrique reprend les acquisitions de matériaux
ainsi que les services, travaux et études intervenant
directement dans les prix de revient.

Ce poste s'élève à

223.124

B. Services et biens divers

Reprend les frais de tiers relatifs à l'exploitation en général.

Ce poste s'élève à

45.872

C. Rémunérations, charges sociales et pensions

Cette rubrique reprend :

- les rémunérations payées ainsi que les charges sociales
directes et indirectes s'y rapportant.

Ce poste s'élève à

57.338

D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles

Cette rubrique qui s'élève à
reprend:

- l'amortissement des frais de restructuration

91

- les amortissements sur immobilisations corporelles

1.450

les amortissements linéaires sont actés aux taux de:

* 3% l'an sur les immeubles

* 10% l'an sur le mobilier de bureau

* 20% l'an sur le matériel, les automobiles et les machines de bureau

* 33,33 % l'an sur les camions

- les amortissements sur immobilisations dans les sociétés momentanées

1.219

2.760

E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales

Cette rubrique reprend les dotations/reprises de
réductions de valeur sur commandes en cours et
sur créances commerciales

15.370

F. Provisions pour risques et charges

Utilisations, reprises et dotations de provisions se décomposent comme suit:

| | |
|--|-------|
| - Utilisation provision pour pensions | (91) |
| - Travaux en sociétés momentanées et divers: | |
| • Côte d'Ivoire | 1 |
| • Cameroun | 139 |
| • Egypte | (19) |
| • Hongrie | 6.000 |
| • Océan Indien | 1.287 |
| • France | 920 |
| • Belgique | 853 |
| • Sociétés momentanées (par intégration) | (100) |
| • Restructuration | 511 |

G. Autres charges d'exploitation

IV. Produits financiers

A. Produits des immobilisations financières

Cette rubrique reprend les dividendes de l'exercice 2001 et d'autres produits encaissés de nos participations dans les entreprises liées

| | |
|---|-------|
| Centre de Coordination International CFE S.A. | 2.940 |
| Dredging, Environmental and Marine Engineering N.V. | 6.354 |
| Company for Environmental Management CEM S.A. | 777 |
| Nizet Entreprise S.A. | 497 |
| Espace Midi S.A. | 137 |
| Espace Rolin S.A. | 1.180 |
| Van Wellen N.V. | 501 |
| CFE Energopol | 26 |
| Autres | 131 |

B. Produits des actifs circulants

Ce poste reprend les intérêts divers encaissés de filiales et de banques

C. Autres produits financiers

Cette rubrique reprend :

| | |
|----------------------------------|-----|
| - des différences de change pour | 568 |
| - des produits divers pour | 218 |

9.501

13.780

12.543

2.614

786

| | | |
|---|-----|---------------|
| V. Charges financières | | |
| <i>A. Charges des dettes</i> | | |
| Intérêts payés sur découverts bancaires et sur emprunts | | 7.129 |
| <i>C. Autres charges financières</i> | | |
| Cette rubrique enregistre: | | |
| - les différences de change | 331 | |
| - les frais de commission sur avals et cautions | 342 | |
| - notre quote-part de charges financières diverses dans les sociétés momentanées | 172 | |
| - autres charges | 449 | |
| | | 1.294 |
| X. Impôts sur le résultat | | |
| Cette rubrique reprend des impôts belges et étrangers sur le résultat ainsi que les régularisations d'impôts sur exercices antérieurs | | 2.005 |
| XIII. Bénéfice de l'exercice à affecter | | |
| Le bénéfice de l'exercice s'élève à | | 5.345 |
| Compte tenu du report bénéficiaire antérieur de | | 12.781 |
| le solde devient | | 18.126 |
| que nous vous proposons d'affecter comme suit : | | |
| - bénéfice à reporter | | 13.122 |
| - bénéfice à distribuer | | 5.004 |
| soit un dividende de 8,60 EUR brut ou 6,45 EUR net par part sociale, payable à partir du 23 mai 2003 contre remise du coupon n° 118. | | |
| Le paiement des dividendes sera assuré par Fortis Banque et par la Banque Degroof. | | |

ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX

(en milliers de EUR)

Annexe I: ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT

| | |
|---|-------------|
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent | 367 |
| Mutations de l'exercice : | |
| - Amortissements | (91) |
| - Autres | 108 |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 384 |
| dont: | |
| - frais de restructuration | 384 |
| <p>Le conseil d'administration a décidé qu'en vertu de l'article 24 de l'Arrêté Royal du 8 octobre 1976, modifié par l'article 19 de l'Arrêté Royal du 12 septembre 1983, les frais de prépension sont activés du fait qu'il s'agit de dépenses nettement circonscrites, relatives à une modification substantielle de la structure ou de l'organisation de l'entreprise et que ces dépenses sont destinées à avoir un impact favorable sur la rentabilité de l'entreprise.</p> | |

Annexe III: ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | Terrains et constructions | Installations, mach. et outil. | Mob. et matériel roulant | Location-financement | Autres immob. |
|---|---------------------------|--------------------------------|--------------------------|----------------------|---------------|
| a) Valeur d'acquisition | | | | | |
| Au terme de l'exercice précédent | 20.468 | 15.737 | 6.264 | 23 | 15 |
| Mutations de l'exercice: | | | | | |
| - acquisitions, y compris la production immobilisée | | 72 | 497 | | |
| - cessions et désaffectations | | (5.056) | (1.122) | | |
| - transfert d'une rubrique à une autre | | | | | |
| Au terme de l'exercice | 20.468 | 10.753 | 5.639 | 23 | 15 |
| c) Amortissements et réductions de valeur | | | | | |
| Au terme de l'exercice précédent | 3.714 | 15.095 | 5.198 | 23 | |
| Mutations de l'exercice: | | | | | |
| - actés | 611 | 386 | 453 | | |
| - acquis de tiers | | 68 | 16 | | |
| - annulés à la suite de cessions | | (4.807) | (1.111) | | |
| Au terme de l'exercice | 4.325 | 10.742 | 4.556 | 23 | |
| d) Valeur comptable nette au terme de l'exercice (a) – (c) | 16.143 | 11 | 1.083 | 0 | 15 |

Annexe IV: ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

| | Entreprises | | |
|---|-------------|-------------------------------|--------|
| | liées | avec un lien de participation | autres |
| 1. Participations, actions et parts | | | |
| a) Valeur d'acquisition | | | |
| Au terme de l'exercice précédent | 157.064 | 3.289 | 1.361 |
| Mutations de l'exercice: | | | |
| - acquisitions | 124 | | 1 |
| - cessions et retraits | | (2) | |
| - transfert d'une rubrique à une autre | - | - | - |
| Au terme de l'exercice | 157.188 | 3.287 | 1.362 |
| b) Plus-values | | | |
| Au terme de l'exercice précédent | 12.394 | - | - |
| Au terme de l'exercice | 12.394 | - | - |
| c) Réductions de valeur | | | |
| Au terme de l'exercice précédent | 15.893 | 686 | 1.270 |
| Mutations de l'exercice: | | | |
| - actées | - | - | - |
| - acquises de tiers (fusion) | - | - | - |
| - annulées à la suite de cession et retraits | - | - | - |
| Au terme de l'exercice | 15.893 | 686 | 1.270 |
| d) Montants non appelés | | | |
| Au terme de l'exercice précédent | 0 | 186 | 2 |
| Mutations de l'exercice | - | - | - |
| Au terme de l'exercice | 0 | 186 | 2 |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice (a) + (b) - (c) - (d) | 153.689 | 2.415 | 90 |
| 2. Créances | | | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent | 2.603 | - | 209 |
| Mutations de l'exercice: | | | |
| - additions | - | - | 8 |
| - remboursements | - | - | - |
| - réductions de valeur reprises | - | - | - |
| - autres | - | - | - |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 2.603 | - | 217 |
| Réductions de valeur cumulées au terme de l'exercice | - | - | - |

Annexe V: PARTICIPATIONS ET ACTIONS DETENUES DANS D'AUTRES SOCIETES

| Dénomination et siège | Actions détenues | | | Données extraites des derniers comptes annuels disponibles | | | | |
|---|------------------|-------------------------------|-------|--|-------------------|---------------------------------|--------------------|--------------|
| | Directement | Par filiales et sous-filiales | | Comptes annuels arrêtés au | Unités monétaires | Fonds propres après affectation | Chiffre d'affaires | Résultat net |
| | Nombre | % | % | | | | | |
| ABEB N.V. Frankrijklei 38 B. 11 Teniers Building B-2000 Antwerpen | 255.867 | 99,81 | 0,19 | 31.12.02 | EUR | 2.130 | 15.429 | 269 |
| BENELMAT S.A. Avenue Albert 1er 83A 1342 Limelette | 255.858 | 94,37 | 5,63 | 31.12.02 | EUR | 6.818 | 5.034 | (170) |
| CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles | 245.000 | 98 | 2 | 31.12.02 | EUR | 65.479 | 7.236 | 3.044 |
| CFE CAMEROUN S.A. (en liquidation) B.P. 7181 Yaoundé Cameroun | 1.205 | 60,25 | 39,75 | 30.06.97 | XAF | (3.081.618) | - | (187.708) |
| CFE ČECHY S.R.O. Holeckova 83 Praha 5 Tchéquie | 1 | 100 | - | 31.12.00 | CSK | 451 | - | (85) |
| CFE DEVELOPMENT S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles | 4.997 | 99,94 | 0,06 | 31.12.02 | EUR | 114 | - | (3) |
| CFE HUNGARY CONSTRUCTION L.L.C. Hercegprimàs Utca 21, llem. 24 1054 Budapest Hongrie | 199 | 99,50 | 0,50 | 31.12.01 | HUF | 828.995 | 4.574.894 | 212.289 |
| CFE NEDERLAND B.V. Spuiboulevard 354 3300 AE Dordrecht Pays-Bas | 12.000 | 100 | - | 31.12.02 | EUR | 8.309 | - | (492) |
| COMPAGNIE IMMOBILIERE DE WEIMERSKIRCH S.A. Route d'Arlon 72 Luxembourg | 4.999 | 2,34 | 97,66 | 31.12.02 | EUR | 5.050 | - | (235) |
| COMPAGNIE LUXEMBOURGEOISE D'ENTREPRISES CLE S.A. Route d'Arlon 72 Luxembourg | 9.800 | 98 | 2 | 31.12.02 | EUR | 1.448 | 12.839 | 2.190 |
| COMPANY FOR ENVIRONMENTAL MANAGEMENT CEM S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles | 155.480 | 99,84 | 0,16 | 31.12.02 | EUR | 1.155 | 598 | 838 |

| Dénomination et siège | Actions détenues | | | Données extraites des derniers comptes annuels disponibles | | | | |
|---|-----------------------------------|-------------------------------|------|--|-------------------|---------------------------------|--------------------|--------------|
| | Directement | Par filiales et sous-filiales | | Comptes annuels arrêtés au | Unités monétaires | Fonds propres après affectation | Chiffre d'affaires | Résultat net |
| | Nombre | % | % | | | | | |
| | (en milliers d'unités monétaires) | | | | | | | |
| CONSTRUCTION MANAGEMENT S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles | 9.920 | 99,20 | 0,80 | 31.12.02 | EUR | 412 | 1.880 | (47) |
| DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING N.V. Scheldedijk 30 2070 Zwijndrecht | 2.118.100 | 47,76 | - | 31.12.02 | EUR | 71.653 | 9.132 | 1.582 |
| EFF AFRIQUE S.A. (en liquidation) 08 B.P. 2062 Abidjan 08 Côte d'Ivoire | 3.995 | 80 | - | 31.12.98 | XAF | (1.598.965) | - | (5.419) |
| ELECTRONIZET S.A. Rue Laid Burniat 2 1348 Louvain-la-Neuve | 6.200 | 99,20 | 0,80 | 31.12.02 | EUR | 1.116 | 5.079 | 21 |
| IBENS-CFE KFT Hercegprimàs Utca 21 1054 Budapest Hongrie | 120 | 40 | 10 | 31.12.01 | HUF | 6.596 | - | 2.499 |
| NIZET S.A. Rue Laid Burniat 2 1348 Louvain-la-Neuve | 22.900 | 99,78 | 0,22 | 31.12.02 | EUR | 2.530 | 22.508 | 364 |
| SINBELCO CONSTRUCTION PTE LTD (en liquidation) Block 165 - Bukit Merah Central # 05-3685/3687/3689 Singapour 0315 | 500.000 | 25 | - | 30.06.98 | SGD | (8.325) | - | 1 |
| SOCIETE FINANCIERE D'ENTREPRISES SFE S.A. Rue Aldringen 14 Luxembourg | 2.490 | 99,60 | 0,40 | 31.12.02 | EUR | 873 | - | 11 |
| SOCIETE FRANÇAISE D'INGENIERIE ET D'ENTREPRISE SFIE S.A. 8, boulevard de la République 92100 Boulogne-Billancourt France | 9.994 | 99,94 | 0,06 | 31.12.02 | EUR | (3.436) | - | (337) |
| SOGESMAINT S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles | 24.994 | 99,98 | 0,02 | 31.12.02 | EUR | 807 | 17.839 | 63 |
| VANDERHOYDOCNKS ENGEMA N.V. Industrieterrein Kolmen 1108 Groenmolenstraat 8 3570 Alken | 15.689 | 99,96 | 0,04 | 31.12.02 | EUR | 2.822 | 19.630 | (243) |

| Dénomination et siège | Actions détenues | | | Données extraites des derniers comptes annuels disponibles | | | | |
|---|------------------|-------------------------------|----|--|-------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------------------------|
| | Directement | Par filiales et sous-filiales | | Comptes annuels arrêtés au | Unités monétaires | Fonds propres après affectation | Chiffre d'affaires | Résultat net |
| | Nombre | % | % | | | | | (en milliers d'unités monétaires) |
| VAN MAERLANT S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles | 1.980 | 100 | - | 31.12.02 | EUR | 46 | - | (6) |
| VAN WELLEN N.V. Klinkaardstraat 198 2950 Kapellen | 16.692 | 50 | - | 30.11.02 | EUR | 13.867 | 10.151 | 476 |
| VILLAS ET ENTREPRISES S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles | 900 | 90 | 10 | 31.12.02 | EUR | 397 | - | 5 |

Annexe VI: PLACEMENTS DE TRESORERIE, AUTRES PLACEMENTS

| | 2002 | 2001 |
|---|------|------|
| Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit | 0 | 237 |
| avec une durée résiduelle ou de préavis: | | |
| - d'un mois au plus | 0 | 237 |
| - de plus d'un mois à un an au plus | 0 | - |

Annexe VIII: ETAT DU CAPITAL (en milliers de EUR, sauf a) 2.)

| | |
|---|-------------------|
| a) Capital social | |
| 1. Capital souscrit | |
| - au terme de l'exercice précédent | 19.000 |
| - au terme de l'exercice | 19.000 |
| 2. Représentation du capital | |
| 2.1. Catégories d'actions | |
| - parts sociales sans désignation de valeur nominale | 581.879 |
| 2.2. Actions nominatives ou au porteur | |
| - Nominatives | 256.541 |
| - Au porteur | 325.338 |
| 2.3. Actionnaires possédant 5 % ou plus des droits de vote afférents aux titres qu'ils possèdent | |
| - VINCI Construction 5, cours Ferdinand-de-Lesseps F – 92851 Rueil-Malmaison Cedex (France) 43,75 % soit | 254.559 titres |
| selon déclaration subséquente de modification de quotité du 7 décembre 1999. Liée à | |
| - VINCI 5, cours Ferdinand-de-Lesseps F – 92851 Rueil-Malmaison Cedex (France) 1,50 % soit | 9.469 titres |
| - Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co L.L.C. agissant pour le compte de ses fonds mutuels et comptes discrétionnaires 40, Rowes Wharf Boston MA 02110 (USA) 15,50 % soit | 90.215 titres |
| suivant déclaration du 18 janvier 2001. | |
| | 354.243 titres |
| e) Capital autorisé non souscrit | 18.741 |
| Autorisation échéant le 23 mai 2005, suivant décision de l'assemblée générale extraordinaire du 21 avril 2000. | |

Annexe IX: PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

| | 2002 |
|--|-----------|
| - Chantiers BENELUX | 8.818,90 |
| - Chantiers ETRANGER (COTE D'IVOIRE - CAMEROUN - MADAGASCAR - IRAK - EGYPTE) | 18.341,80 |
| - Plan de restructuration | 1.988,60 |
| - France | 2.300,00 |
| - Hongrie | 6.000,00 |

Annexe X: ETAT DES DETTES

a) Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an, en fonction de leur durée résiduelle

| | Dettes (ou parties de dettes) | | |
|---|-------------------------------|---|------------------------------------|
| | échéant dans l'année | ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir | ayant plus de 5 ans à courir |
| Dettes financières | | | |
| 3. Dettes de location-financement et assimilées | - | - | - |
| Acomptes reçus sur commandes | - | 4.516 | - |
| Autres dettes | - | 238.131 | - |
| Total | - | 242.647 | - |

c) Dettes fiscales, salariales et sociales

2002

| | |
|--------------------------------------|-------|
| 1. Impôts | |
| b. Dettes fiscales non échues | 3.931 |
| c. Dettes fiscales estimées | - |
| 2. Rémunérations et charges sociales | |
| b. Autres dettes salariales | 6.715 |

Annexe XII: RESULTATS D'EXPLOITATION (en milliers de EUR, sauf c1))

| | 2002 | 2001 |
|---|-----------|-----------|
| a) Chiffre d'affaires net | | |
| Benelux | 300.726 | 324.376 |
| Etranger | - | 976 |
| | 300.726 | 325.352 |
| c1) Travailleurs inscrits au registre du personnel | | |
| a) Nombre total à la date de clôture | 1.119 | 1.225 |
| b) Effectif du personnel calculé en équivalents temps plein | 1.132,20 | 1.220,40 |
| c) Nombre effectif d'heures prestées | 1.578.298 | 1.813.019 |
| c2) Frais de personnel | | |
| a) Rémunérations et avantages sociaux directs | 32.378 | 34.845 |
| b) Cotisations patronales d'assurances sociales | 17.146 | 18.789 |
| c) Primes patronales pour assurances extra-légales | 3.086 | 1.749 |
| d) Autres frais de personnel | 4.428 | 5.908 |
| e) Pensions | - | - |
| f) Rémunération des sociétés momentanées | 251 | 1.399 |
| g) Expatriés | 49 | 69 |
| c3) Provisions pour pensions | | |
| Utilisations et reprises (-) | (91) | (101) |

| | | |
|---|----------|----------|
| d) Réductions de valeur | | |
| 1. sur stocks et commandes en cours | | |
| - actées | 25.237 | 12.301 |
| - reprises | (10.016) | (6.709) |
| 2. sur créances commerciales | | |
| - actées | 149 | 9.044 |
| - reprises | - | - |
| e) Provisions pour risques et charges | | |
| Constitutions | 16.035 | 10.727 |
| Utilisations et reprises | (6.534) | (15.035) |
| f) Autres charges d'exploitation | | |
| - Impôts et taxes relatifs à l'exploitation | 1.468 | 3.288 |
| - Autres | 12.312 | 36.838 |
| g) Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise | | |
| - Nombre moyen calculé en équivalents temps plein | 2,99 | 2,3 |
| - Nombre effectif d'heures prestées | 5.758 | 4.652 |
| - Frais pour l'entreprise | 129,34 | 121 |

Annexe XIII: RESULTATS FINANCIERS

2002

2001

| | | |
|--|-----|-----|
| a) Autres produits financiers | | |
| - Ventilation des autres produits | | |
| • Différences de change | 568 | 887 |
| • Solde des écarts de conversion | - | - |
| • Intérêts des sociétés momentanées | 202 | 429 |
| • Divers | 16 | 8 |
| b) Autres charges financières | | |
| - Ventilation des autres charges | | |
| • Différences de change | 331 | 235 |
| • Solde des écarts de conversion | - | 535 |
| • Frais de banque et escompte d'effets | 449 | 707 |
| • Commissions | 342 | 356 |
| • Sociétés momentanées | 172 | 138 |

Annexe XV: IMPOTS SUR LE RESULTAT

2002

| | |
|---|----------|
| a) Détail de la rubrique | |
| 1. Impôts sur le résultat de l'exercice | |
| a. Impôts et précomptes dus ou versés | 73 |
| b. Excédent de versements d'impôts ou de précomptes portés à l'actif | (73) |
| 2. Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs | |
| a. Suppléments d'impôts dus ou versés | 2.272 |
| b) Principales sources des disparités entre le bénéfice, avant impôts, et le bénéfice taxable estimé | |
| - Dépenses non admises | 1.557 |
| - Provisions taxées | 3.387 |
| - Revenus définitivement taxés | (10.855) |
| - Pertes antérieures | (1.434) |
| d) Sources de latences fiscales | |
| - Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs | 14.195 |

Annexe XVI: AUTRES TAXES ET IMPOTS A CHARGE DE TIERS

| | 2002 | 2001 |
|--|--------|--------|
| a) Taxes sur la valeur ajoutée, taxes d'égalisation et taxes spéciales portées en compte: | | |
| 1. à l'entreprise (déductibles) | 26.024 | 29.258 |
| 2. par l'entreprise | 33.423 | 27.317 |
| b) Montants retenus à charge de tiers, au titre de: | | |
| 1. précompte professionnel | 9.502 | 10.101 |
| 2. précompte mobilier | 536 | 508 |

Annexe XVII: DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

Engagements résultant de garanties techniques attachées à des ventes ou prestations déjà effectuées:

| Garanties constituées | 2002 | 2001 |
|--|--------|--------|
| - Avals et cautions donnés pour le groupe | | |
| • Benelux | 8.855 | 9.243 |
| • Hongrie | 10.936 | 9.516 |
| • Pologne | 5.113 | 5.113 |
| • Espagne | 101 | 101 |
| • Madagascar | 6.644 | 13.259 |
| • Hong-kong | 0 | 384 |
| • République Centrafricaine | 0 | 194 |
| | 31.548 | 37.810 |
| - Cautions pour travaux et cautions diverses | | |
| • Benelux | 76.751 | 66.477 |
| • Algérie | 270 | 270 |
| • Liban | 832 | 858 |
| • Egypte | 658 | 658 |
| • Allemagne | 527 | 527 |
| • Zambie | 0 | 57 |
| • Hong-kong | 62 | 125 |
| • Pologne | 57 | 1.419 |
| • République Centrafricaine | 0 | 600 |
| - Cautions marchand de biens et garanties locatives | 1.132 | 3.651 |
| | 80.289 | 74.642 |
| - Engagements de leasing | - | - |
| Garanties reçues | | |
| - Sous-traitants | 13.031 | 12.418 |
| - Garanties de paiement | 3.322 | 3.322 |
| - Droits d'usage à long terme et garanties locatives | 344 | 344 |
| - Garanties sur sûretés réelles | 0 | 5.491 |
| | 16.697 | 21.575 |

Annexe XVIII: RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

| | Entreprises liées | | Entreprises avec lien de participation | |
|---|-------------------|---------|--|-------|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| 1. Immobilisations financières | 156.292 | 156.168 | 2.415 | 2.418 |
| • Participations | 153.689 | 153.565 | 2.415 | 2.418 |
| • Créances: subordonnées | 2.603 | 2.603 | - | - |
| 2. Créances | 33.240 | 53.497 | - | - |
| • A plus d'un an | - | - | - | - |
| • A un an au plus | 33.240 | 53.497 | - | - |
| 4. Dettes | 131.750 | 167.022 | - | - |
| • A plus d'un an | 35.201 | 46.480 | - | - |
| • A un an au plus | 100.554 | 120.542 | - | - |
| 5. Dettes et engagements garantis par l'entreprise | | | | |
| 7. Résultats financiers | | | | |
| • Produits | 13.067 | 14.325 | - | - |
| - des immobilisations financières | 12.531 | 13.269 | - | - |
| - des actifs circulants | 536 | 1.056 | - | - |
| • Charges | 6.888 | 9.302 | - | - |
| - des dettes | 6.888 | 9.302 | - | - |
| 8. Cession d'actifs immobilisés | | | | |
| • Plus-values réalisées | - | 133 | - | - |
| • Moins-values réalisées | 2 | - | - | - |

Annexe XIX: RELATIONS FINANCIERES AVEC LES ADMINISTRATEURS ET GERANTS

| | 2002 |
|--|------|
| 4. Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable : | |
| - aux administrateurs et gérants | 208 |

BILAN SOCIAL

I. ETAT DES PERSONNES OCCUPEES

A. TRAVAILLEURS INSCRITS AU REGISTRE DU PERSONNEL

| 1. Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent | Temps plein | Temps partiel | Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) 2002 | Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) 2001 |
|--|--------------|---------------|--|--|
| | 2002 | 2002 | 2002 | 2001 |
| Nombre moyen de travailleurs | 1.111 | 27 | 1.132,20 | 1.228,15 |
| Nombre effectif d'heures prestées | 1.543.578,75 | 34.719 | 1.578.297,75 | 1.813.019,50 |
| Frais de personnel (en milliers d'euros) | 55.932,12 | 1.405,88 | 57.338 | 60.652 |
| Avantages accordés en sus du salaire (en milliers d'euros) | - | - | - | - |

2. A la date de clôture de l'exercice

| | Temps plein | Temps partiel | Total en équivalents temps plein |
|---|-------------|---------------|----------------------------------|
| a) Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel | 1.092 | 27 | 1.113,20 |
| b) Par type de contrat de travail | | | |
| Contrat à durée indéterminée | 1.090 | 27 | 1.111,20 |
| Contrat à durée déterminée | - | - | - |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 2 | - | 2 |
| Contrat de remplacement | - | - | - |
| c) Par sexe | | | |
| Hommes | 1.046 | 5 | 1.050,00 |
| Femmes | 46 | 22 | 63,20 |
| d) Par catégorie professionnelle | | | |
| Direction | 11 | - | 11 |
| Employés | 343 | 26 | 363,70 |
| Ouvriers | 738 | 1 | 738,50 |
| Autres | - | - | - |

B. PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

| Au cours de l'exercice | Personnel intérimaire | Personnes mises à la disposition de l'entreprise |
|---|-----------------------|--|
| Nombre moyen de personnes occupées | 2,99 | - |
| Nombre effectif d'heures prestées | 5.758 | - |
| Frais pour l'entreprise (en milliers d'euros) | 129,34 | - |

II. TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

| A. ENTREES | Temps plein | Temps partiel | Total en équivalents temps plein |
|---|------------------------|--------------------------|---|
| a) Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au cours de l'exercice | 101 | - | 101 |
| b) Par type de contrat de travail | | | |
| Contrat à durée indéterminée | 100 | - | 100 |
| Contrat à durée déterminée | - | - | - |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 1 | - | 1 |
| Contrat de remplacement | - | - | - |
| c) Par sexe et niveau d'études | | | |
| Hommes : primaire | 40 | - | 40 |
| secondaire | 28 | - | 28 |
| supérieur non universitaire | 5 | - | 5 |
| universitaire | 20 | - | 20 |
| Femmes : primaire | - | - | - |
| secondaire | 2 | - | 2 |
| supérieur non universitaire | 5 | - | 5 |
| universitaire | 1 | - | 1 |
| B. SORTIES | | | |
| | Temps plein | Temps partiel | Total en équivalents temps plein |
| a) Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite au registre du personnel au cours de l'exercice | 207 | - | 207 |
| b) Par type de contrat de travail | | | |
| Contrat à durée indéterminée | 203 | - | 203 |
| Contrat à durée déterminée | 4 | - | 4 |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | | | |
| Contrat de remplacement | - | - | - |
| c) Par sexe et niveau d'études | | | |
| Hommes : primaire | 98 | - | 98 |
| secondaire | 76 | - | 76 |
| supérieur non universitaire | 12 | - | 12 |
| universitaire | 8 | - | 8 |
| Femmes : primaire | 1 | - | 1 |
| secondaire | 4 | - | 4 |
| supérieur non universitaire | 4 | - | 4 |
| universitaire | 4 | - | 4 |
| d) Par motif de fin de contrat | | | |
| Pension | 3 | - | 3 |
| Prépension | 21 | - | 21 |
| Licenciement | 67 | - | 67 |
| Autre motif | 116 | - | 116 |

III. ETAT CONCERNANT L'USAGE, AU COURS DE L'EXERCICE, DES MESURES EN FAVEUR DE L'EMPLOI

| MESURES EN FAVEUR DE L'EMPLOI | Nombre de travailleurs concernés | | Avantage financier (en milliers d'euros) |
|--|----------------------------------|-------------------------|--|
| | Nombre | Equivalents temps plein | |
| 1. Mesures comportant un avantage financier | | | |
| 1.1 Plan d'entreprise | - | - | - |
| - Hommes | - | - | - |
| - Femmes | - | - | - |
| 1.2 Plan d'embauche des jeunes | - | - | - |
| 1.3 Bas salaires | - | - | - |
| 1.4 Accords pour l'emploi 1995-1996 | - | - | - |
| - Hommes | - | - | - |
| - Femmes | - | - | - |
| 1.5 Plan d'embauche pour les chômeurs de longue durée | 9 | 9 | 34,72 |
| 1.6 Maribel | 1.326 | 1.320,70 | 1.511,90 |
| 1.7 Emplois de réinsertion (plus de 50 ans) | - | - | - |
| 1.8 Prépension conventionnelle à mi-temps | - | - | - |
| 1.9 Interruption complète de carrière | - | - | - |
| 1.10 Réduction des prestations de travail (interruption de carrière à temps partiel) | - | - | - |
| 2. Autres mesures | | | |
| 2.1 Contrat de première expérience professionnelle | - | - | - |
| 2.2 Emplois-tremplin | - | - | - |
| 2.3 Stage des jeunes | - | - | - |
| 2.4 Conventions emploi-formation | - | - | - |
| 2.5 Contrat d'apprentissage | - | - | - |
| 2.6 Contrats de travail successifs conclus pour une durée déterminée | - | - | - |
| 2.7 Prépension conventionnelle | - | - | - |

Nombre de travailleurs concernés par une ou plusieurs mesures en faveur de l'emploi

| | | | |
|---------------------------------|-------|----------|--|
| Total pour l'exercice | 1.335 | 1.329,70 | |
| Total pour l'exercice précédent | 1.478 | 1.478 | |

IV. RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Total des initiatives en matière de formation des travailleurs à charge de l'employeur

| | Nombre de travailleurs concernés | Nombres d'heures de formation suivies | Coût pour l'entreprise (en milliers d'euros) |
|--------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| Hommes | 254 | 7.303 | 111,91 |
| Femmes | 26 | 556 | 5,19 |

SOCIETES MOMENTANEEES

1. Méthodes de comptabilisation de l'intégration

1.1. Méthode de la mise en équivalence étendue

Cette méthode est utilisée pour les sociétés momentanées intégrées dont le chantier est en cours d'activité. Cette méthode consiste à faire figurer dans un nombre limité de rubriques distinctes du bilan, la quote-part de l'actif et du passif de la société momentanée, après l'élimination des comptes réciproques ainsi que de notre quote-part du résultat; notre quote-part des produits et charges est reprise dans chaque rubrique du compte de résultat.

1.2. Méthode du compte courant

Cette méthode est utilisée pour les sociétés en participation ainsi que les sociétés momentanées intégrées dont le chantier est réceptionné par le maître d'œuvre mais pour lesquelles les comptes ne sont pas clôturés. Cette méthode consiste à globaliser la relation avec la société momentanée dans un compte courant, apparaissant au bilan comme créance ou dette à moins d'un an.

Pour la présentation des comptes à partir du 31/12/1999, nous avons compensé le compte courant vis-à-vis de la plupart des sociétés momentanées et le compte de résultat cumulé figurant dans nos livres relatif aux mêmes sociétés momentanées.

L'impact de cette compensation se traduit par une diminution substantielle des créances et dettes à un an au plus au bilan.

2. Règles d'évaluation

Les règles d'évaluation appliquées aux travaux exécutés en sociétés momentanées sont les mêmes que celles utilisées pour les travaux en gestion propre de CFE S.A. (voir Résumé des règles d'évaluation - point 5 Stocks).

3. Comptes annuels

3.1. Bilan

Quote-part actif (long et court terme)

| | |
|--|----------------|
| I. Frais d'établissement | - |
| II. Immobilisations incorporelles | - |
| III. Immobilisations corporelles | 4.101 |
| IV. Immobilisations financières | 15 |
| V. Créances à plus d'un an | 114 |
| VI. Stocks et commandes en cours d'exécution | 635 |
| Charges cumulées | 580.262 |
| VII. Créances à un an au plus | 42.230 |
| VIII. Placements de trésorerie | 6.755 |
| IX. Valeurs disponibles | 8.261 |
| X. Comptes de régularisation | 892 |
| TOTAL | 643.265 |

Quote-part passif (long et court terme)

| | |
|---|----------------|
| I. Capital | - |
| II. Primes d'émission | - |
| III. Plus-values de réévaluation | - |
| IV. Réserves | - |
| V. Bénéfice (Perte) reporté(e) | - |
| VII. Provisions pour risques et charges | 417 |
| VIII. Dettes à plus d'un an | 469 |
| IX. Dettes à un an au plus | 36.433 |
| Produits cumulés | 580.262 |
| X. Comptes de régularisation | 18 |
| TOTAL | 617.599 |

3.2. Compte de résultats

Quote-part ventes et prestations : 138.335

RESUME DES REGLES D'ÉVALUATION

1. Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont pris en charge directement dans l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

Toutefois, en raison des engagements pris en matière de prépensions conventionnelles liées à des restructurations d'activité, du caractère exceptionnel de la dépense nettement circonscrite et relative à une modification substantielle de l'organisation de l'entreprise et de l'impact favorable et durable sur la rentabilité de l'entreprise, le conseil d'administration arrête les règles d'évaluation suivantes :

- a) il est porté à l'actif du bilan, sous la rubrique "Frais de premier établissement", les engagements pris et restant à courir en matière de prépensions au profit du personnel de l'entreprise;
- b) il est porté au passif du bilan, sous la rubrique "Provisions pour risques et charges", le montant des charges correspondant aux engagements pris et restant à courir dans le cadre de prépensions de membres de l'entreprise.

Le montant initial des engagements pris sera revu annuellement en fonction du paiement des rentes ou de leur extinction.

Le montant des "Frais de premier établissement" sera amorti en fonction des paiements faits pendant l'exercice.

2. Immobilisations incorporelles

Les acquisitions et les apports d'immobilisations incorporelles sont portés à l'actif du bilan pour leur valeur d'acquisition ou d'apport. S'il apparaissait ultérieurement que la valeur de cet actif ait subi une dépréciation durable, une réduction de valeur appropriée serait actée.

3. Immobilisation corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires, ou à leur prix de revient ou à leur valeur d'apport.

Les amortissements sont pratiqués sur base de la méthode linéaire, aux taux fiscalement admis, sur base de la durée de vie probable.

Les frais accessoires sont amortis dans l'exercice au cours duquel ils ont été supportés, à l'exclusion de la TVA non récupérable sur les véhicules.

Les acquisitions de l'exercice sont amorties à partir de l'année de leur comptabilisation.

4. Immobilisations financières

Les participations, actions et parts sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus et compte tenu des montants restant éventuellement à libérer.

A la fin de chaque exercice, une évaluation individuelle de chaque poste est effectuée, de manière à refléter, de façon aussi satisfaisante que possible, la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société concernée.

Cette évaluation tient compte de la nature et des caractéristiques du titre. Elle peut être basée sur l'un ou l'autre des critères traditionnellement utilisés pour de telles appréciations, ou bien sur la moyenne, pondérée de manière appropriée, de plusieurs d'entre eux.

Lorsque cette évaluation fait apparaître, par rapport à la valeur comptable, une dépréciation durable, les titres font l'objet d'une réduction de valeur égale à la partie durable de la moins-value observée. Une reprise de réduction de valeur est effectuée lorsqu'une plus-value durable est observée sur les titres qui auraient fait l'objet antérieurement d'une réduction de valeur.

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition. Elles font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durable.

5. Stocks

Les matières premières, les matières consommables, les fournitures, les marchandises et les terrains destinés à la revente sont portés à l'actif, au plus bas du prix moyen pondéré d'acquisition et du prix du marché à la date de clôture de l'exercice.

Les résultats sur les travaux en cours sont dégagés annuellement au prorata de leur avancement et compte tenu des perspectives prudentes de résultat en fin de chantier.

L'avancement d'une affaire à un moment donné est déterminé en pourcentage par la comparaison entre les coûts totaux cumulés à une date donnée avec les coûts totaux calculés à la fin de l'affaire.

Le résultat constaté ainsi dans les comptes annuels correspond à un pourcentage d'avancement appliqué au résultat prévisionnel de cette affaire.

Cependant, les résultats positifs ne sont dégagés que sur un avancement des travaux supérieur à 25 %.

Les pertes futures sont provisionnées dans les comptes annuels, quel que soit le pourcentage d'achèvement des travaux.

Pour les travaux à l'étranger, les résultats ne sont pris en considération que si les rentrées correspondantes de devises sont réalisées dans des comptes bancaires en Belgique ou dans un pays ne comportant pas de risques de transférabilité.

6. Créances à plus d'un an et créances à un an au plus

Les créances sont comptabilisées à la valeur nominale ou à la valeur d'acquisition.

Une réduction de valeur est opérée lorsque la valeur de réalisation à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur comptable, et à condition que la dépréciation soit durable dans le cas de créances à plus d'un an.

7. Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Les titres de placement sont portés à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus. A la clôture de l'exercice, ils font l'objet d'une réduction de valeur, si la valeur estimée est inférieure à la valeur comptable.

Les autres placements de trésorerie et les valeurs disponibles sont estimés comme les créances à un an au plus.

Toutefois, les placements de trésorerie qui ne sont destinés à être réalisés qu'à moyen et long termes, ne font l'objet d'une réduction de valeur qu'en cas de moins-value ou de dépréciation durable.

8. Provisions pour risques et charges

A la clôture de chaque exercice, le conseil d'administration, statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, examine les provisions à constituer pour couvrir tous les risques prévus ou pertes éventuelles nés au cours de l'exercice et des exercices antérieurs.

Les provisions afférentes aux exercices antérieurs sont régulièrement revues et reprises en résultats si elles sont devenues sans objet.

9. Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

10. Comptabilisation des actifs et passifs en monnaies étrangères

Les actifs et passifs en monnaies étrangères sont convertis en euros au cours publié par la Banque Nationale.

Les différences de change sont prises en résultats.

Les écarts de conversion sont traités conformément à l'avis n° 152 de la Commission des Normes Comptables (Bulletins n°s 20 et 26).

RAPPORT DES COMMISSAIRES SUR L'EXERCICE CLOTURE LE 31 DECEMBRE 2002 PRESENTE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE

COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE, S.A.

Aux Actionnaires,

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur l'exécution de la mission de révision qui nous a été confiée.

Nous avons procédé à la révision des comptes annuels établis sous la responsabilité du conseil d'administration de la société, pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2002, dont le total du bilan s'élève à 1.207.194 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 5.345 (000) EUR. Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques complémentaires requises par la loi.

Attestation sans réserve des comptes annuels

Nos contrôles ont été réalisés en conformité avec les normes de l'Institut des Reviseurs d'Entreprises. Ces normes professionnelles requièrent que notre révision soit organisée et exécutée de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'inexactitudes significatives compte tenu des dispositions légales et réglementaires applicables aux comptes annuels en Belgique.

Conformément à ces normes, nous avons tenu compte de l'organisation de la société en matière administrative et comptable ainsi que de ses dispositifs de contrôle interne. Les responsables de la société ont répondu avec clarté à nos demandes d'explications et d'informations. Nous avons examiné par sondages la justification des montants figurant dans les comptes annuels. Nous avons évalué le bien-fondé des règles d'évaluation et des estimations comptables significatives faites par la société ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que ces travaux fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, compte tenu des dispositions légales et réglementaires qui les régissent, les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2002 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société et les informations données dans l'annexe sont adéquates.

Attestations complémentaires

Nous complétons notre rapport par les attestations complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes annuels:

- le rapport de gestion contient les informations requises par la loi et concorde avec les comptes annuels;
- sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue et les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique;
- nous ne devons vous signaler aucune opération conclue ou décision prise en violation des statuts ou du Code des Sociétés. L'affectation des résultats proposée à l'Assemblée Générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Bruxelles, le 19 mars 2003

Les commissaires,

Deloitte & Partners,
Reviseurs d'Entreprises SC s.f.d SCRL
Représentée par Georges Hepner

Deloitte & Touche,
Reviseurs d'Entreprises SC s.f.d SCRL
Représentée par James Fulton

NOMINATIONS STATUTAIRES

Monsieur Xavier HUILLARD a démissionné de son mandat d'administrateur le 20 juin 2002.

En remplacement de monsieur HUILLARD, le conseil d'administration du 1er juillet 2002 a coopté monsieur Philippe RATYNSKI pour achever son mandat. Celui-ci viendra à échéance à l'assemblée générale ordinaire de 2005. Il est proposé à l'assemblée générale ordinaire de ce jour de procéder à la ratification de la nomination de monsieur RATYNSKI en qualité d'administrateur.

Les mandats d'administrateur de messieurs Dirk BOOGMANS et Christian LABEYRIE viennent à échéance à l'assemblée générale ordinaire de ce jour. Le conseil d'administration propose de renouveler leur mandat pour un terme de six ans jusqu'à l'assemblée générale ordinaire de 2009.



www.cfe.be