



**RAPPORT ANNUEL 2001
DU GROUPE CFE**



TABLE DES MATIERES

| | |
|--|-----------|
| ◆ <u>MESSAGE AUX ACTIONNAIRES</u> | <u>3</u> |
| ◆ <u>FAITS SAILLANTS DE 2001</u> | <u>5</u> |
| ◆ <u>LE GROUPE CFE EN BREF</u> | <u>6</u> |
| ◆ <u>ORGANIGRAMME OPERATIONNEL DU GROUPE CFE</u> | <u>9</u> |
| ◆ <u>RAPPORT DE GESTION</u> | <u>11</u> |
| - Exposé général..... | 11 |
| - Rémunération du capital..... | 13 |
| - Résultats de la société et du groupe | 13 |
| ◆ <u>RAPPORT D'ACTIVITE</u> | <u>14</u> |
| - Synthèse | 14 |
| - Pôle Construction..... | 16 |
| • BAGECI..... | 18 |
| • CFE Brabant..... | 20 |
| • MBG | 22 |
| • CFE Nederland..... | 24 |
| • CFE GPR..... | 26 |
| • CFE Immo | 28 |
| • Directions fonctionnelles..... | 30 |
| - Pôle Dragage et Environnement | 33 |
| • DEME | 34 |
| • OVMB..... | 48 |
| - Pôle Electricité..... | 49 |
| • Vanderhoydoncks Engema..... | 50 |
| • Groupe Nizet..... | 52 |
| - Anciennes activités (Afrique, France) | 54 |
| - Ressources humaines..... | 54 |
| ◆ <u>CORPORATE GOVERNANCE</u> | <u>56</u> |
| ◆ <u>MISSION ET VALEURS DE CFE</u> | <u>63</u> |

COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE S.A.

Fondée à Bruxelles le 21 juin 1880

Siège social : avenue Herrmann-Debroux 40-42, B-1160 Bruxelles

Registre du commerce de Bruxelles n° 906

Téléphone : 02-661.12.11

Téléfax : 02-660.77.10

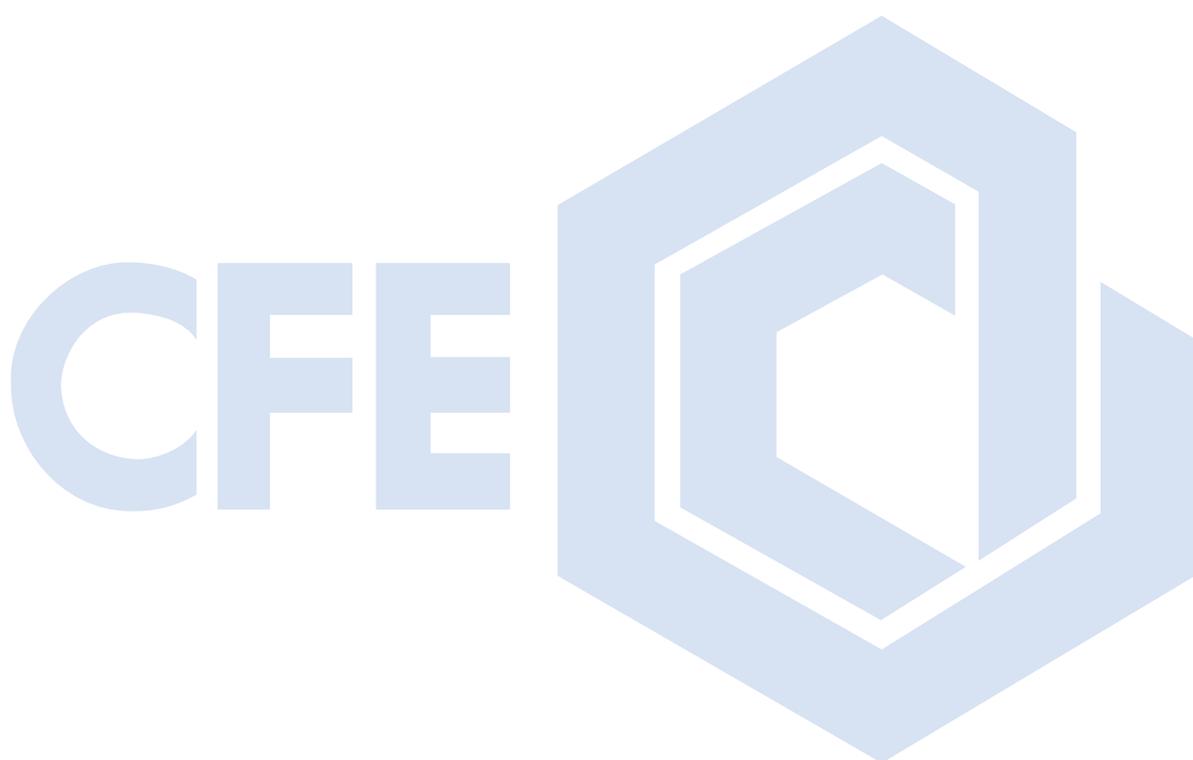
E-mail : info@cfe.be

Internet : <http://www.cfe.be>

RAPPORT ANNUEL

2001

121ième exercice social





MESSAGE AUX ACTIONNAIRES

Mesdames et Messieurs,

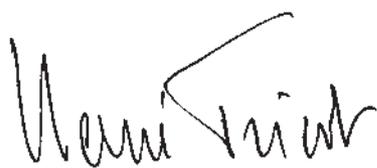
S'assurer que votre entreprise s'adapte en permanence aux opportunités des marchés dans lesquels elle évolue est l'une des tâches de votre Conseil d'administration et de la direction de CFE. De temps à autre, il devient nécessaire de bouleverser certaines situations au sein de l'entreprise ; c'est ce que nous entreprenons aujourd'hui, non pour sacrifier à une mode managériale ou pour paraître modernes, mais plus simplement pour améliorer les résultats financiers de nos métiers traditionnels et offrir à nos collaborateurs actuels et à venir un cadre de vie professionnelle qui leur permette de mieux travailler à la satisfaction de vos attentes et de celles de nos clients, tout en satisfaisant leurs propres ambitions.

En confiant, au sein des pôles d'activité, des responsabilités plus grandes aux patrons des entités régionales ou sectorielles, nous leur permettons de mieux coller au terrain, d'être encore plus proches de nos clients.

En renforçant la notion de pôle d'activité et surtout en dotant chacun d'eux des moyens nécessaires à sa gestion par centres de profit, nous souhaitons donc :

- renforcer la responsabilisation individuelle et collective de chacun, à son niveau, dans la gestion de son secteur d'activité,
- améliorer la lisibilité du groupe CFE pour des observateurs extérieurs.

Vous pourrez lire en détail dans les pages qui suivent quelle est désormais l'organisation du groupe CFE. De toute évidence, une telle organisation implique qu'au travers de l'entreprise s'établissent une communication complète, franche et fluide ainsi qu'une collaboration forte entre les divers départements et disciplines. Nous y veillerons.



Hervé TRICOT,
Administrateur délégué



Philippe DELAUNOIS,
Président du Conseil d'administration



FAITS SAILLANTS DE 2001

- ◆ **En mars, obtention des contrats**
 - tunnel de Soumagne, pour un montant de 18,0 millions de EUR (quote-part CFE)
 - Boortunnel à Anvers, pour un montant de 21,6 millions de EUR (quote-part CFE)

- ◆ **En mars, obtention par CFE Hungary du contrat Gresham Palace à Budapest pour un montant de 33,4 millions de EUR**

- ◆ **En mai, nomination de Hervé Tricot en tant qu'Administrateur délégué**

- ◆ **En juin, décision de mettre en place une organisation axée sur la décentralisation, la responsabilisation, l'ouverture et la communication**

- ◆ **En août, signature par DEME du contrat du Havre "Port 2000" pour un montant de 167,9 millions de EUR**

- ◆ **En octobre, mise à l'eau par DEME de la drague Charlemagne**

- ◆ **En décembre, rachat par DEME de 10 % de Dredging International Asia Pacific**

- ◆ **En décembre, fusion des sociétés Compagnie d'Entreprises CFE s.a., Bageci s.a., Investissements et Promotion s.a. et Maatschappij voor Bouw- en Grondwerken n.v.**

- ◆ **En décembre, constitution de cinq nouvelles succursales :**
 - BAGECI
 - CFE Brabant
 - CFE GPR
 - CFE Immo
 - MBG

LE GROUPE CFE EN BREF

| Données en Mio EUR | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
|--|-------|-------|-------|--------|-------|
| Chiffre d'affaires | 847,6 | 809,2 | 721,2 | 613,7 | 667,2 |
| Résultat d'exploitation | 38,2 | 35,2 | 22,5 | 6,8 | 23,8 |
| Résultat courant | 27,0 | 23,1 | 16,0 | <1,9> | 17,0 |
| Résultat de l'exercice avant impôts | 27,0 | 25,3 | 16,7 | <7,4> | 16,9 |
| Résultat de l'exercice | 16,6 | 15,0 | 8,1 | <14,4> | 10,0 |
| Résultat de l'exercice - quote-part du groupe | 16,7 | 13,6 | 7,7 | <14,5> | 9,7 |
| Marge brute d'autofinancement (1) | 59,7 | 50,2 | 33,5 | 29,9 | 52,8 |
| EBIT (2) | 38,7 | 35,6 | 23,2 | 7,8 | 24,5 |
| EBITDA (3) | 69,6 | 65,7 | 45,8 | 29,9 | 45,0 |
| Immobilisations corporelles | 212,8 | 218,2 | 189,4 | 160,9 | 145,9 |
| Immobilisations financières | 11,9 | 12,1 | 10,0 | 9,8 | 11,0 |
| Fonds propres après répartition, y compris intérêts des tiers | 141,8 | 131,8 | 142,1 | 135,5 | 150,4 |

(1) Marge brute d'autofinancement : voir tableau de financement consolidé aux pages 8 et 9 du rapport financier

(2) EBIT : résultat d'exploitation + produit des immobilisations financières + quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence

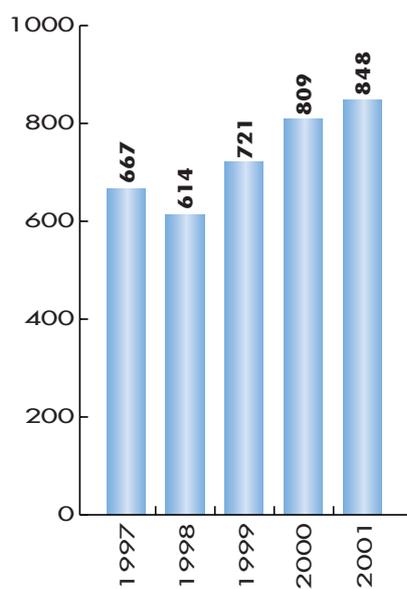
(3) EBITDA : EBIT + amortissements

| Ratios | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
|--|-------|-------|------|---------|------|
| $\frac{\text{EBIT}}{\text{Chiffre d'affaires}}$ | 4,6% | 4,4% | 3,2% | 1,3% | 3,7% |
| $\frac{\text{EBITDA}}{\text{Chiffre d'affaires}}$ | 8,2% | 8,1% | 6,4% | 4,9% | 6,6% |
| $\frac{\text{Résultat de l'exercice}}{\text{Fonds propres après répartition, y compris intérêts des tiers}}$ | 11,7% | 11,4% | 5,7% | <10,6%> | 6,7% |
| $\frac{\text{Résultat de l'exercice}}{\text{Chiffre d'affaires}}$ | 2,0% | 1,9% | 1,1% | <2,3%> | 1,5% |

| Données en EUR par action | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nombre d'actions à la clôture de l'exercice | 581.879 | 581.879 | 581.879 | 581.879 | 581.879 |
| Résultat courant | 46,4 | 39,7 | 27,5 | <3,3> | 29,3 |
| Marge brute d'autofinancement | 102,7 | 86,3 | 57,6 | 51,4 | 90,7 |
| Résultat de l'exercice | 28,6 | 25,8 | 13,9 | <24,7> | 17,2 |
| Résultat de l'exercice - quote-part du groupe | 28,6 | 23,4 | 13,2 | <25,0> | 16,6 |
| Dividende brut | 8,60 | 8,18 | 7,44 | 3,97 | 7,93 |
| Dividende net | 6,45 | 6,14 | 5,58 | 2,97 | 5,95 |
| Fonds propres après répartition | 229,0 | 207,7 | 231,8 | 223,3 | 253,3 |

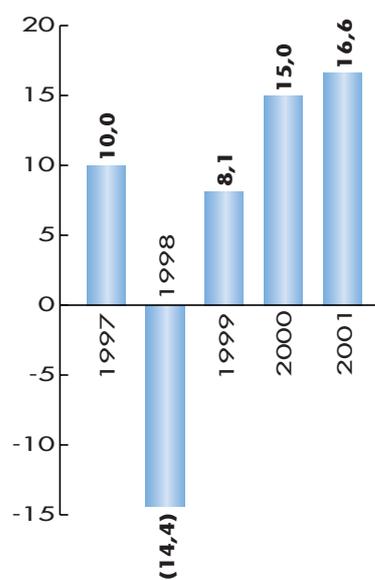
Chiffre d'affaires

En millions de EUR



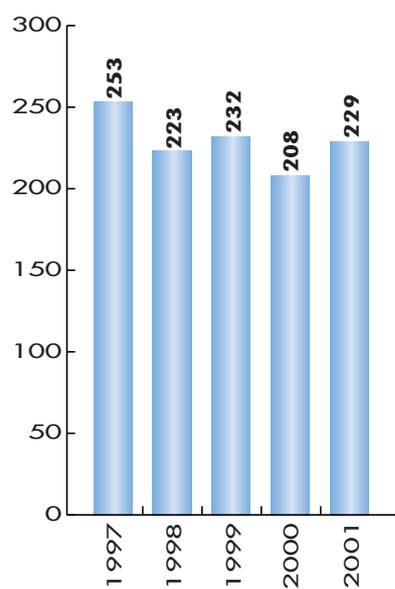
Résultat de l'exercice

En millions de EUR



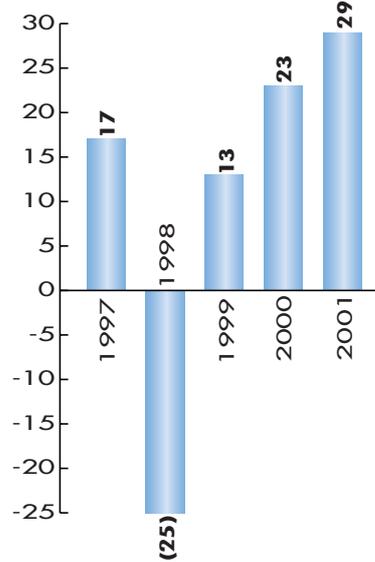
Fonds propres après répartition - quote-part du groupe

En EUR par action



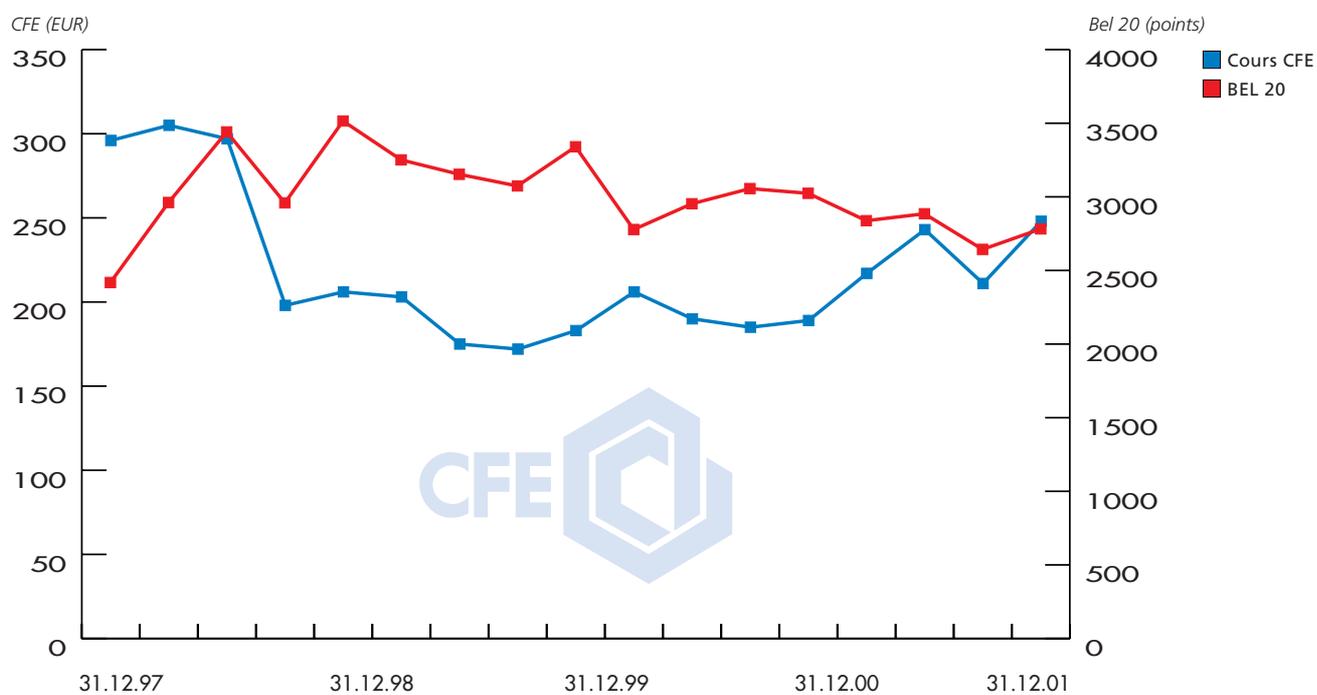
Résultat de l'exercice - quote-part du groupe

En EUR par action



| Données boursières | | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
|--|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Cours moyen de l'exercice | EUR | 223,0 | 188,7 | 178,1 | 257,3 | 250,9 |
| Cours extrêmes minimum | EUR | 185,2 | 155,0 | 151,1 | 205,8 | 190,6 |
| maximum | EUR | 267,9 | 229,0 | 219,8 | 322,3 | 312,4 |
| Cours de clôture de l'exercice | EUR | 247,8 | 189,0 | 183,0 | 205,8 | 296,2 |
| Volume moyen par jour | TITRES | 223 | 248 | 287 | 290 | 365 |
| Capitalisation boursière (cours de clôture) | Mio EUR | 144,2 | 110,0 | 106,5 | 119,7 | 172,4 |

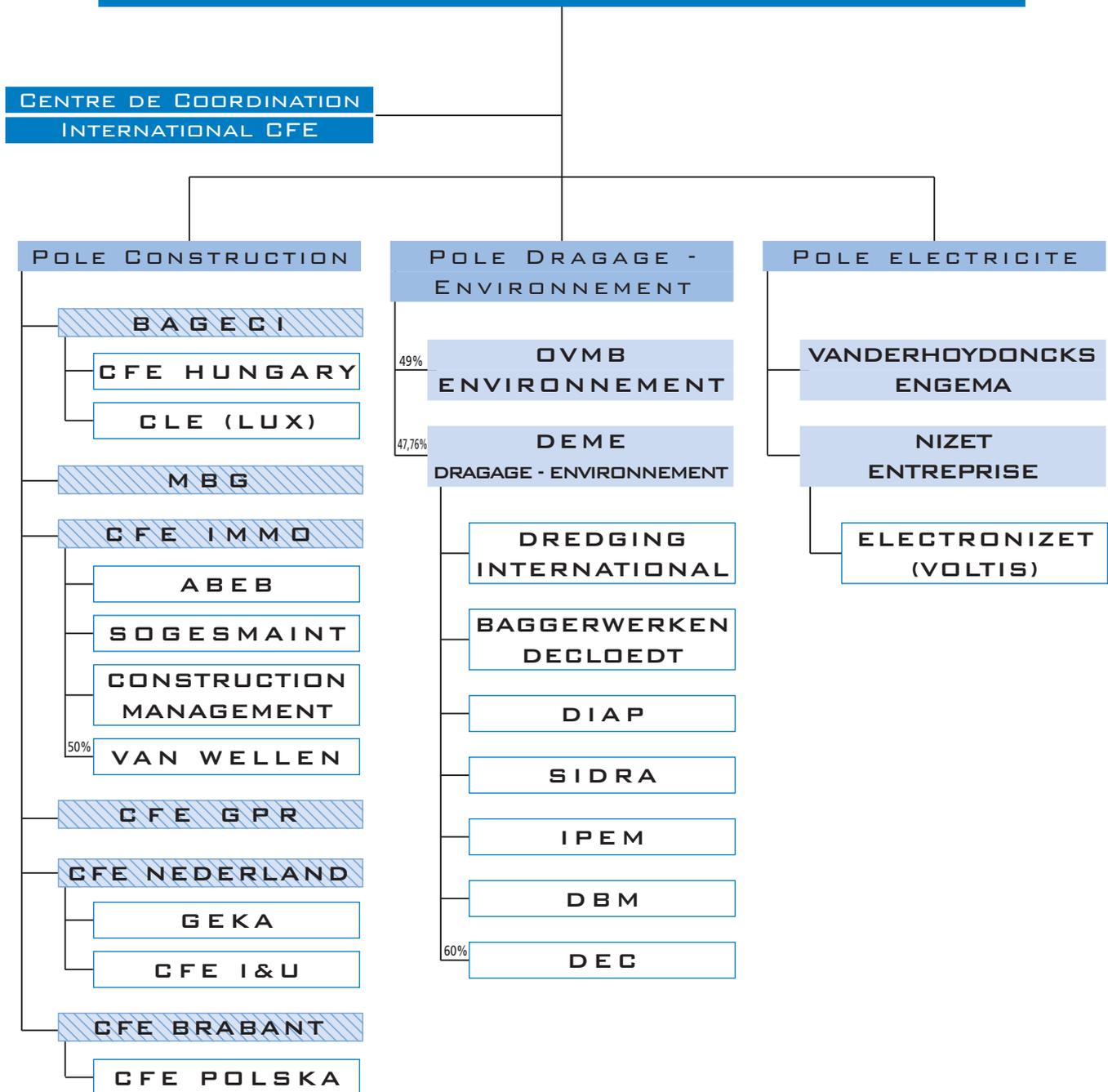
Evolution comparée du cours CFE par rapport à l'indice Bel 20





GROUPE CFE - ORGANIGRAMME OPERATIONNEL*

COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE



* Principales sociétés

Les succursales sont représentées sur fond rayé



RAPPORT DE GESTION

EXPOSE GENERAL

En 2001, le chiffre d'affaires consolidé du groupe CFE a progressé de près de 5 %, s'élevant à 848 millions de EUR (809 en 2000).

L'activité du groupe CFE, répartie en trois pôles, évolue comme suit :

- la construction et les services associés à cette activité font 51 % du chiffre d'affaires consolidé (56 % en 2000);
- le dragage et l'environnement représentent 42 % du chiffre d'affaires consolidé du groupe en 2001 (38 % en 2000);
- la part du pôle Electricité est passée à environ 6 % (environ 5 % en 2000).

Le résultat net consolidé (part du groupe) a atteint en 2001 16,7 millions de EUR, soit un accroissement de 22 % par rapport aux 13,6 millions de EUR en 2000 ou plus du double des 7,7 millions de EUR en 1999.

Cette progression est largement due à l'amélioration des résultats de notre filiale DEME ainsi qu'à l'accroissement de la part du groupe dans celui-ci (à la mi-2000 DEME est détenue à hauteur de 47,8 % par CFE). L'activité de **dragage** dont cette société est l'un des principaux acteurs au plan mondial est de nature cyclique mais la particularité de la période actuelle est la durée exceptionnellement longue de la phase haute du cycle. L'activité **environnement** réalisée par DEME et par OVMB connaît également une rentabilité satisfaisante.

Au sein du **pôle Construction**, il convient de noter la réduction d'activité et de résultat en Hongrie, où des chantiers importants ont été achevés, et en Pologne, où la réduction du volume du marché nous a conduits à diminuer nos activités bâtiment et à quasiment mettre en sommeil celles de génie civil. De ce fait, l'activité du pôle est en repli et ses résultats se situent à un niveau inférieur à ceux de l'exercice précédent.

L'activité de promotion, quant à elle, est restée soutenue et a permis de concrétiser la vente du projet Brand-Whitlock à Bruxelles et de deux immeubles de bureaux à Jette.

CFE entend améliorer la rentabilité de son activité traditionnelle de constructeur. C'est dans ce but que l'effort de sélectivité des projets sera poursuivi et qu'a été renforcée l'autonomie de gestion de chacune des entités qui constituent le pôle Construction de CFE (CFE Construction).

Travaux d'infrastructure ferroviaire près de la gare d'Anvers-Central (Belgique), dans le cadre du passage du train à grande vitesse.

Dans le cadre de cette réorganisation, il convient de rappeler que les sociétés Investissements et Promotion s.a., Bageci s.a. et Maatschappij voor Bouw- en Grondwerken n.v. ont été absorbées par la Compagnie d'Entreprises CFE s.a. au cours de l'exercice et qu'ont été créées des succursales à compétence régionale pour couvrir le Benelux qui constitue en quelque sorte le territoire domestique de CFE Construction. Par ailleurs, la société ABEB a été acquise en 2001 par CFE auprès de la société belge Bâtiments et Ponts, filiale à 100 % de VINCI, société française qui détient, directement et indirectement, plus de 45 % du capital de CFE.

La contribution du **pôle Electricité** au résultat consolidé du groupe a été légèrement négative en 2001 mais le redressement est en cours.

Enfin, en ce qui concerne notre dernière implantation en **Afrique**, sise à Madagascar, les circonstances économiques défavorables conjuguées à une instabilité politique forte ont conduit CFE à prendre la décision d'arrêter l'activité et de liquider ou vendre la société locale. Les pertes courantes encourues à Madagascar ont pu être compensées entièrement par une reprise partielle de provisions constituées antérieurement, la récupération de créances et le paiement d'une revendication ancienne en Afrique centrale.

Le bénéfice courant des sociétés consolidées a été en 2001 de 27 millions de EUR, soit une augmentation de 17 % par rapport aux 23,1 millions de EUR en 2000.

Le bénéfice consolidé avant impôts est, quant à lui, passé de 25,3 à 27 millions de EUR, soit une augmentation de près de 7 %.

La contribution de chaque pôle d'activité à ce bénéfice, après prise en compte du financement de l'acquisition des sociétés et de l'activité du pôle, s'établit comme suit :

En Mio EUR

| Bénéfice (perte) consolidé(e) | | |
|-------------------------------|------|------|
| avant impôts | 2001 | 2000 |
| Construction | 7,2 | 11,4 |
| Dragage et environnement | 25,2 | 16,2 |
| Electricité | -0,7 | -0,2 |
| Autres (*) | -4,7 | -2,1 |
| Total | 27,0 | 25,3 |

(*) Solde de l'activité en Afrique, écarts de consolidation, frais de groupe non répartis et aléas généraux.

REMUNERATION DU CAPITAL

Le Conseil d'administration de CFE propose à l'Assemblée générale d'allouer un dividende de 8,60 EUR brut par action, correspondant à 6,45 EUR net, soit une augmentation de 5 %.

Le report à nouveau, après distribution de 5 millions de EUR, s'élève à 12,8 millions de EUR.

RESULTATS DE LA SOCIETE ET DU GROUPE

Au cours de l'exercice social 2001, la société CFE s.a. et le groupe consolidé dégagent respectivement :

| En Mio EUR | CFE s.a. | Groupe consolidé |
|--|----------|------------------|
| Ventes et prestations | 374,05 | 919,69 |
| Chiffre d'affaires | 325,35 | 847,56 |
| Bénéfice(perte) d'exploitation | <1,96> | 38,21 |
| Produits financiers/Charges financières (net) | 6,27 | <11,19> |
| Bénéfice(perte) courant(e) | 4,31 | 27,02 |
| Produits exceptionnels | 0,89 | 2,58 |
| Charges exceptionnelles | <0,85> | <2,57> |
| Bénéfice(perte) de l'exercice avant impôts | 4,35 | 27,03 |
| Impôts | 0,20 | <10,67> |
| Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence | - | 0,26 |
| Bénéfice(perte) de l'exercice | 4,55 | 16,62 |
| Part du groupe dans ce résultat | | 16,66 |

RAPPORT D'ACTIVITE



◀ La Comité de direction de CFE (de gauche à droite) : Jacques Ninanne, Hervé Tricot et Ronald Breyne, Raymond Debecker étant absent.

SYNTHESE

◆ Chiffre d'affaires
En Mio EUR

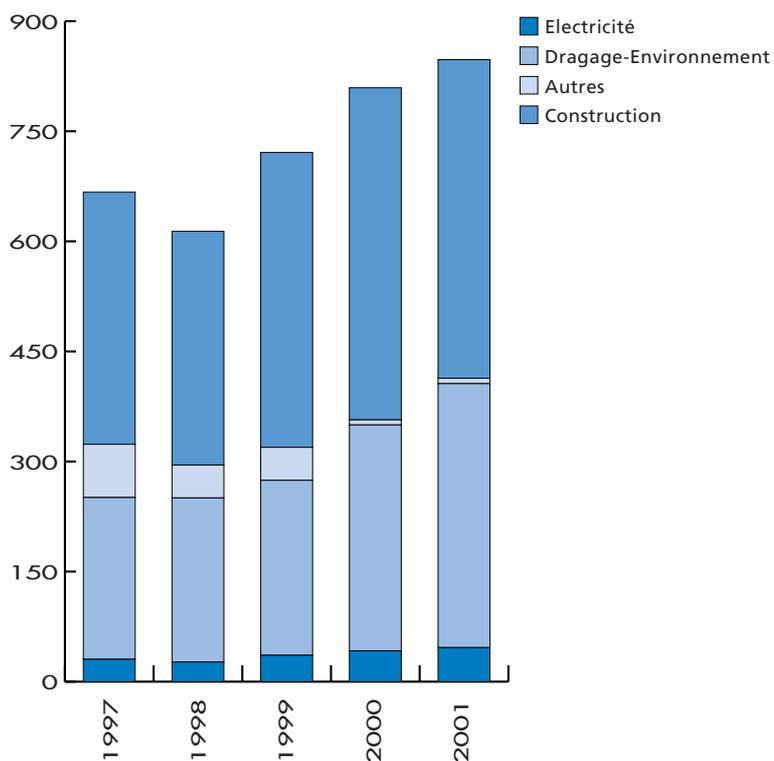
| 2001 | 2000 | 1999 |
|-------|-------|-------|
| 847,6 | 809,2 | 721,2 |

◆ Carnet de commandes au 1^{er} janvier
En Mio EUR

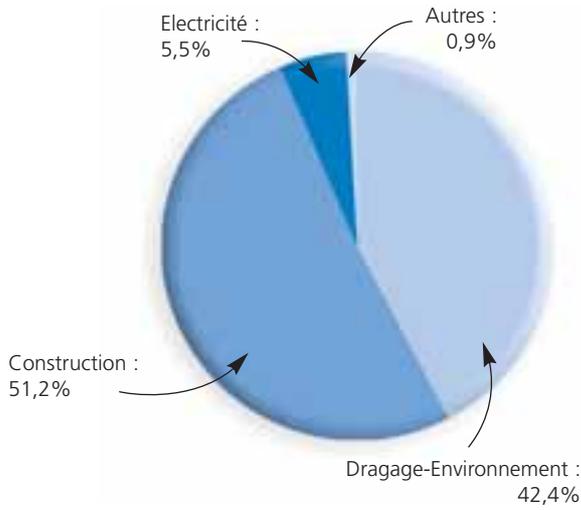
| 2002 | 2001 | 2000 |
|---------|---------|-------|
| 1.046,4 | 1.060,0 | 754,4 |

Evolution du chiffre d'affaires du groupe CFE

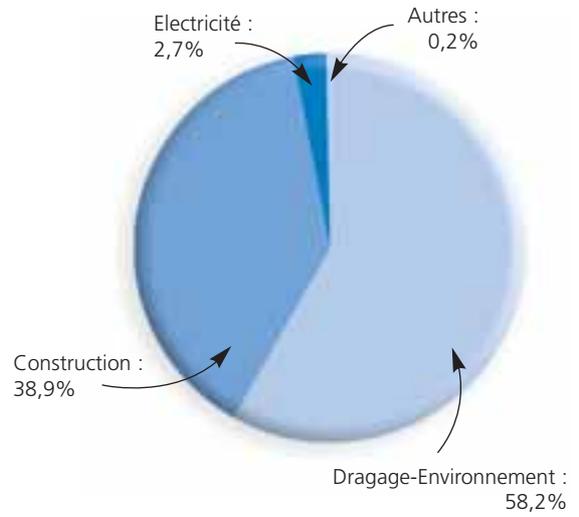
En millions de EUR



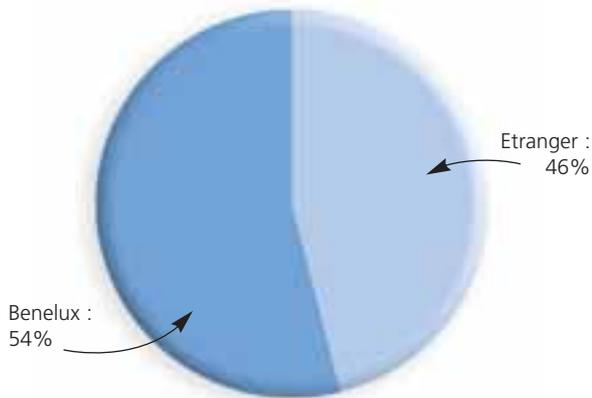
Chiffre d'affaires du groupe CFE en 2001
Segmentation par pôle d'activité



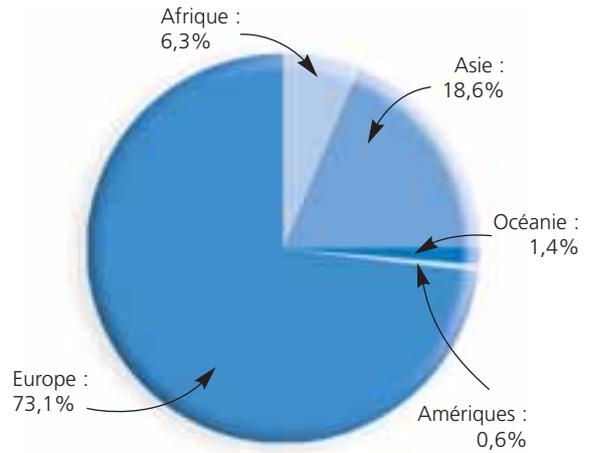
Carnet de commandes du groupe CFE
au 1^{er} janvier 2002
Segmentation par pôle d'activité



Activité du groupe CFE en 2001
Segmentation Benelux-étranger



Activité du groupe CFE en 2001
Segmentation par zone géographique



POLE CONSTRUCTION



◀ L'équipe de direction du pôle Construction (de gauche à droite) : Lode Franken (Directeur de CFE GPR), Maurits Lauwers (Directeur de MBG), Jean Van Tricht (Directeur de CFE Brabant), André Ninforge (Directeur des Services Généraux), Gabriel Marijsse (Directeur des Ressources Humaines), Thierry Durbecq (Directeur de la Gestion et de la Comptabilité), Bernard Cols (Directeur de CFE Immo), Raymond Debecker (Président du pôle Construction et Directeur de CFE Nederland) et Edouard Janssens (Directeur de BAGECI) étant absents.

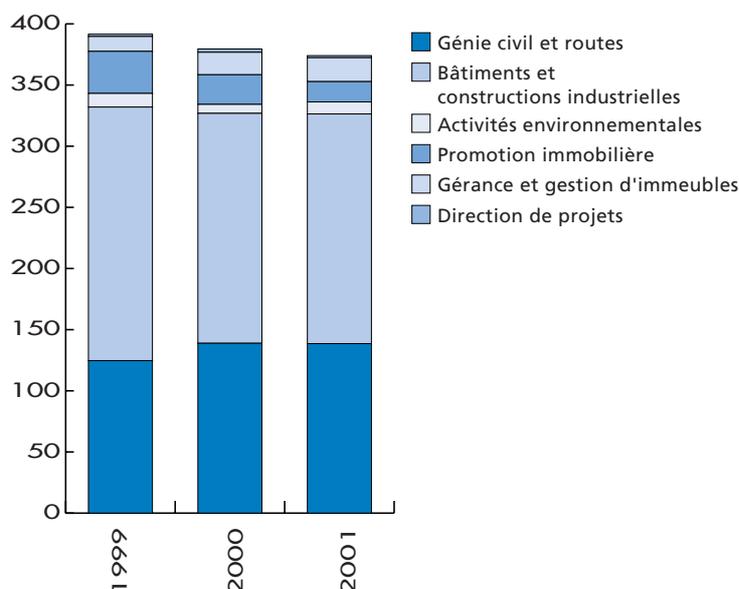
Le pôle Construction rassemble désormais, sous le nom de CFE Construction, l'ensemble des métiers classiques de la construction et les services rendus par le groupe CFE qui leur sont associés :

- l'activité courante Bâtiment et Génie Civil est organisée pour l'essentiel selon un découpage géographique :
 - BAGECI pour le sud de la Belgique, le Luxembourg et la Hongrie;
 - CFE Brabant pour le centre de la Belgique et la Pologne, mais également pour les travaux électromécaniques de stations d'épuration et de traitement de fumées quelle qu'en soit la localisation;
 - MBG pour le nord de la Belgique;
 - CFE Nederland pour les Pays-Bas;
- CFE GPR, c'est-à-dire la direction des Grands Projets, s'associe aux entités précitées pour la réalisation des affaires qui dépassent les capacités de ces dernières;
- la gestion du département Promotion immobilière ainsi que des sociétés Sogesmaint (gérance et gestion d'immeubles) et Construction Management (direction de projets) est coordonnée par la direction CFE Immo qui est également responsable du suivi des filiales anversoises ABEB (100 % CFE) et Van Wellen (50 %).

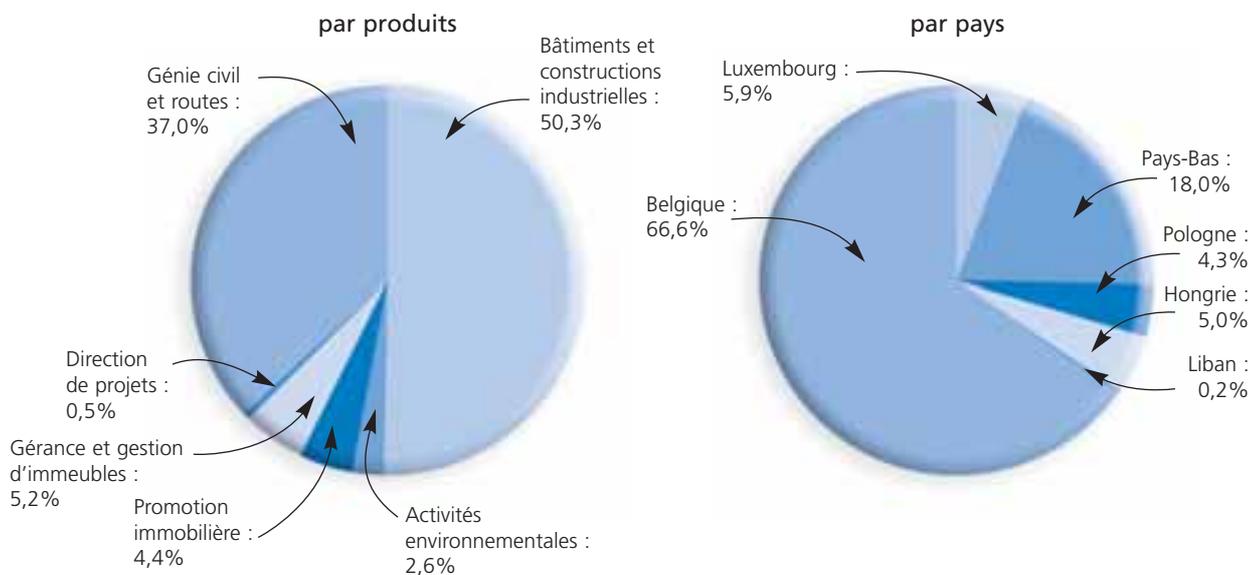
◆ Evolution du chiffre d'affaires et de l'activité En Mio EUR

| | 2001 | 2000 | 1999 |
|--------------------|-------|-------|-------|
| Chiffre d'affaires | 434,2 | 452,5 | 414,0 |
| Activité | 374,1 | 379,5 | 391,6 |

Evolution de l'activité par produits
En millions de EUR



Répartition de l'activité :



Carnet de commandes au 1^{er} janvier
En Mio EUR

| 2002 | 2001 | 2000 |
|-------|-------|-------|
| 406,9 | 422,4 | 334,5 |

Evolution des effectifs au 31 décembre

| | 2001 | 2000 | 1999 |
|----------|-------|-------|-------|
| Employés | 670 | 655 | 615 |
| Ouvriers | 1.100 | 1.050 | 1.020 |

B A G E C I

ACTIVITE 2001 : 67,9 millions de EUR

BATIMENT : 75 % GENIE CIVIL : 25 %

BAGECI est la succursale de CFE qui regroupe les activités de CFE Construction dans le sud de la Belgique, au Grand-Duché de Luxembourg (société CLE s.a. dont le siège est à Luxembourg) et en Hongrie (société CFE Hungary Epitöipari Kft basée à Budapest).

BAGECI intervient en Belgique dans les provinces de Hainaut, Namur, Liège et Luxembourg. Ses principales activités de bâtiment ont été les travaux de transformation de l'Institut pour personnes âgées de la région de Liège (IPAL) et les travaux industriels réalisés pour les principaux acteurs du secteur de la pétrochimie ainsi que pour Perrier-Vittel.



▲ Maquette de la nouvelle gare des Guillemins, en cours de construction à Liège (Belgique).

En ce qui concerne les activités de génie civil, le poussage du tablier du pont-canal du Sart sur le canal du Centre à Houdeng-Aimeries est en cours d'achèvement. Les travaux du pont des Lilas à Blaton ont été achevés, tandis que les travaux de construction de la nouvelle gare des Guillemins à Liège, caractérisés par des exigences techniques de haut niveau, se poursuivent.

Nous sommes mandataires de la société momentanée à laquelle a été confiée la construction du tunnel de Soumagne, ouvrage long de six kilomètres sur la ligne TGV Bruxelles-Cologne. Cet ouvrage constitue un bon

exemple de la coopération établie entre CFE et son actionnaire de référence, VINCI Construction.

Au Grand-Duché de Luxembourg, à Strassen, un immeuble de bureaux équipé du système dit de plafonds froids est occupé depuis janvier 2002 par Dexia, après que nous l'ayons remis à notre client, Elige. L'immeuble Reuter-Heuardt, qui a nécessité des travaux complexes de maintien de façades en centre ville de Luxembourg, a également été terminé et remis au client. Nos chantiers actuels comprennent notamment l'immeuble Monterey, les parachèvements du centre sportif du Kirchberg et la poursuite de l'extension du siège de la Chambre de Commerce.



▲ Immeuble de bureaux pour Elige à Strassen (Grand-Duché de Luxembourg).



▲ Centre sportif du Kirchberg à Luxembourg-ville (Grand-Duché de Luxembourg).

En Hongrie, l'année 2001 a été marquée par une réduction de notre chiffre d'affaires. Plusieurs chantiers importants ont été achevés, dont la rénovation lourde et l'agrandissement du Liget Center pour le compte de ING Real Estate.

Les travaux de rénovation lourde du Gresham Palace destiné à devenir un hôtel de grand luxe ont démarré, ainsi que la construction de l'hypermarché CORA de Debrecen.

▼ Rénovation lourde du Gresham Palace à Budapest (Hongrie).



CFE BRABANT

ACTIVITE 2001: 68,7 millions de EUR

BATIMENT : 82 % GENIE CIVIL : 4 % ENVIRONNEMENT : 14 %

L'activité de la succursale CFE Brabant couvre les secteurs suivants :

- en Belgique :

- la construction de bâtiments et les travaux de génie civil dans la Région de Bruxelles-Capitale et les provinces de Brabant ; citons quelques chantiers importants : la construction du siège de Fortis AG (plus de 30.000 m² de plancher, des parois moulées jusqu'à près de 23 mètres de profondeur), l'extension du siège de la Banque Degroof, les travaux de gros œuvre du terminal A de l'aéroport de Zaventem (49.000 m², 450 mètres de longueur), l'immeuble Silver Building (43.000 m²) situé sur le boulevard Reyers à Bruxelles;



▲ Réalisation du gros œuvre du terminal A à l'aéroport de Zaventem (Belgique).

Immeuble de bureaux
Silver Building (43.000 m²),
boulevard Reyers à Bruxelles
(Belgique).





▲ Maquette du nouveau siège de Fortis AG, en cours d'exécution à Bruxelles (Belgique).

- les travaux de désamiantage de bâtiments : la Cité administrative de l'Etat à Bruxelles et un contrat-cadre avec la Régie des Bâtiments;
- la conception, l'étude du process et la construction de stations d'épuration d'eaux usées ainsi que la réalisation de l'équipement électromécanique d'unités de lavage de fumées et d'installations de traitement de déchets : les stations d'épuration des eaux de Hamme, Gand, Termonde et Malines pour Aquafin et une installation de déshydratation des boues pour la PIDPA.

Compte tenu de la situation du carnet de commandes au début de l'année 2002, nous estimons que l'activité de cette année sera proche de celle de 2001.

- En Pologne :

CFE Brabant contrôle l'activité qu'exerce CFE en Pologne au travers de sa filiale CFE Polska. La réduction de volume du marché a pesé sur notre activité et nos résultats, et nous a conduits à fortement baisser nos effectifs tant locaux qu'expatriés. Cela étant, nous avons obtenu la réception des centres commerciaux Leclerc de Rzeszow (13.000 m² sur une dalle de sol en béton de fibres poli) et l'extension de celui de Lublin. La construction de l'usine ERGON et des bâtiments SICPA complète nos réalisations en bâtiment. En génie civil, nous avons mené à bien la construction des ponts routiers à Szczecin.

Nous atteindrons vraisemblablement en 2002 un niveau d'activité comparable à celui de 2001.

ACTIVITE 2001: 87,9 millions de EUR

BATIMENT : 50 % GENIE CIVIL : 50 %

La succursale MBG, dont le siège est situé à Wilrijk, dans la banlieue d'Anvers, est responsable de l'activité de CFE Construction dans les provinces de Flandres Occidentale et Orientale, d'Anvers et de Limbourg.

Les travaux prestigieux d'aménagement des abords de la gare de Louvain (15.000 m², revêtement de la place en pierre bleue du Vietnam) comprenant un parc de stationnement souterrain et un tunnel ont été réceptionnés, ainsi que les travaux de modernisation de la ligne 50A à Sint-Katharina-Lombeek, l'extension de la décharge de Gand, le mur de quai de Hingene et le tunnel sous la gare centrale d'Anvers.



▲ Réaménagement des abords de la gare de Louvain (Belgique).

Les travaux d'infrastructure pour la ligne TGV se sont poursuivis sur les tronçons situés entre Berchem et Anvers-Central, ainsi que sur la traversée du Luchtbal.

La construction des lots 1 et 2 du bassin Deurganckdok a été interrompue suite à la suspension du permis de construire, et notre activité est limitée à des mesures conservatoires, ce qui a entraîné une chute importante du chiffre d'affaires réalisé en 2001.

En association avec la n.v. Van Wellen, nous avons reçu la commande et terminé les travaux de voirie et d'égouttage préalables à la construction du nouveau Palais de justice d'Anvers, tandis qu'en parallèle nous avons commencé les travaux de terrassement pour ce projet.



Travaux d'infrastructure en vue du passage du train à grande vitesse dans le quartier Luchtbal à Anvers (Belgique).





▲ *Le nouveau bunker (à gauche) de l'incinérateur de déchets de Indaver à Kallo-Beveren (Belgique).*

La commande de la construction du double tunnel foré en 8 mètres de diamètre et long de 1.220 mètres pour la ligne TGV entre l'Astridplein et la Damplein à Anvers a été confiée à une société momentanée pilotée par CFE. Les travaux préparatoires sont en cours, et le forage du tunnel commencera courant 2002. Ces projets sont caractérisés par le recours à des techniques pointues combinées à des programmes de travaux exigeants, nous permettant d'exploiter notre know-how en génie civil.

Plusieurs projets de génie civil pour stations d'épuration et de traitement de déchets ont été achevés ou ont démarré pour le compte d'Aquafin, et le nouveau bunker de l'incinérateur de déchets de Kallo (Beveren) a été réceptionné par Indaver.

Les travaux de construction de nouveaux locaux administratifs pour ACV Kortrijk (Quadragesimo Anno) et le nouveau centre informatique de Janssen Pharmaceutica ont été achevés, tandis que la construction de bureaux pour Volvo Parts à Gand, Solvay à Anvers et Dredging International à Zwijndrecht a commencé.

Un projet prestigieux de construction de logements implantés dans le cœur de Bruges est en cours d'exécution.

Nos activités de construction industrielle se sont développées dans les secteurs chimiques, pétrochimiques et métalliques. La construction d'un nouveau bâtiment pour la nouvelle ligne de recuit continue avec prétraitement (CALP), des bâtiments annexes, des fondations de machines et de la tour de refroidissement pour CORUS s'est déroulée selon les prévisions.

Une commande importante pour l'agrandissement de l'usine Solvay d'Anvers, comprenant une nouvelle unité de production de polyéthylène a été enregistrée, tandis que Fina Antwerp Oleofins nous a confié des travaux d'extension difficiles dans l'usine existante.

Des travaux industriels divers pour BASF, Opel, CBR, Bayer et d'autres groupes industriels se sont poursuivis dans la continuité des relations établies depuis de longues années.

Le contrat du lot " gros œuvre " du nouveau Palais de justice d'Anvers, un des grands monuments belges du 21ème siècle, nous a été dévolu par le promoteur agissant pour la Régie des Bâtiments.

ACTIVITE 2001 : 67,4 millions de EUR

BATIMENT : 9 % GENIE CIVIL : 91 %



▲ *Rénovation des écluses Zuidersluis et Kleine Sluis à IJmuiden (Pays-Bas).*

Aux Pays-Bas, outre l'activité propre de la société CFE Nederland, CFE Construction réalise au travers de la société Geka Bouw b.v. des travaux hydrauliques, du battage de pieux et de palplanches ainsi que des travaux de génie civil en milieu portuaire ou fluvial.

Durant l'année 2001, l'activité de génie civil aux Pays-Bas a été marquée par un renforcement de l'organisation rendu nécessaire par l'importance du carnet de commandes. Les travaux de rénovation de deux écluses à IJmuiden (allongement pour l'une de 70 à 120 mètres et modernisation de la seconde) et la construction des deux ponts précontraints avec poutre-caisson à inertie variable de 358 mètres de long Dintelhavenbruggen vers l'Europoort de Rotterdam ont été réceptionnés courant 2001.



La construction de la Beneluxlijn, une nouvelle ligne de métro à Rotterdam, est en voie d'achèvement et sera livrée en avril 2002. La construction du pont à haubans asymétriques à pylône unique, d'une longueur de 225 mètres, le Papendorpse brug, situé à Utrecht, est en cours.

▲ GEKA - Travaux de battage dans le cadre de la construction de la ligne ferroviaire à grande vitesse Barendrecht-Moerdijk (Pays-Bas).

CFE Nederland est fortement associée à CFE GPR dans la réalisation d'importants travaux de génie civil s'inscrivant dans la construction des lignes ferroviaires Betuweroute et du TGV.

CFE Nederland a également connu une activité notable dans le secteur industriel, activité dont nous entendons poursuivre le développement : projet BDO-2 pour le compte de Lyondell, géant américain de la chimie, dans la zone du port de Rotterdam, et une nouvelle usine pour Air Liquide.

GEKA poursuit ses activités traditionnelles et a livré plusieurs projets en 2001 dont deux murs de quai à Rotterdam et des travaux industriels pour AKZO à Rotterdam et Suikerunie à Puttershoek. GEKA a également lancé plusieurs nouveaux chantiers en 2001, tels que le pont Demka, des travaux de génie civil dans le cadre de la nouvelle autoroute A50 près de Eindhoven et des travaux de battage pour le groupement chargé de la construction de la ligne TGV Barendrecht-Moerdijk.



▲ Projet industriel BDO-2 pour le géant chimique Lyondell à Rotterdam (Pays-Bas).

ACTIVITE 2001 : 20,6 millions de EUR

BATIMENT : 100 %

NB : les données ci-dessus ne traduisent pas la totalité de l'activité de cette succursale dont la mise en place formelle n'est intervenue que le 1er janvier 2002. Une partie importante de cette activité est donc pour 2001 incluse dans les chiffres des entités régionales.



▲ Le nouveau complexe pénitentiaire à Ittre (Belgique).

La nécessité de pouvoir faire face aux exigences spécifiques des projets importants ou particulièrement complexes tant en bâtiment qu'en génie civil, souvent réalisés dans le cadre de sociétés momentanées et requérant une organisation adaptée, a conduit à la création d'une succursale spécialisée, dotée d'une structure adaptable, fonctionnant en collaboration avec nos succursales régionales.

La succursale Grands Projets participe à la construction du nouvel établissement pénitentier de 30.000 m² pour 420 détenus à Ittre dans le Brabant Wallon, ouvrage en cours de finition.

En ce qui concerne la construction d'immeubles de bureaux à Bruxelles, le bâtiment de l'avenue du Port pour KBC est en voie d'achèvement et sera réceptionné début 2002.

La rénovation de l'immeuble Drapiers à Bruxelles, en co-promotion avec CFE Immo, s'est poursuivie durant l'année.

Deux projets en association ont débuté en 2001 à Bruxelles : Espace Midi dans l'avenue Fonsny pour CFE Immo et l'immeuble Test Achats, voisin du précédent.

La succursale Grands Projets participe à la construction du pont-canal de Houdeng-Aimeries, dont l'opération de poussage du tablier (six vérins de 600 tonnes) constitue un nouveau record mondial avec 64.000 tonnes de poids final poussé ; les travaux de parachèvement se termineront au printemps 2002. Ce pont - long de 498 mètres, large de 46 à 33 mètres et fondé sur des pieux en béton de 1,5 mètre de diamètre - permettra le passage de bateaux d'un tirant d'eau de 4,65 mètres.



▲ Le pont-canal du Sart, réalisé par poussage à Houdeng-Aimeries (Belgique).

Les travaux de construction de la nouvelle gare TGV des Guillemins à Liège, conçue selon les plans de l'architecte espagnol Calatrava avec de fortes contraintes architecturales, se poursuivent dans le cadre d'une société momentanée dont nous sommes pilote.

Les travaux préparatoires du tunnel foré pour la ligne TGV entre l'Astridplein et la Damplein à Anvers sont en cours dans le cadre également d'une société momentanée pilotée par notre société, et le forage du tunnel commencera courant 2002.

La succursale Grands Projets participe aux Pays-Bas à la construction d'une section longue de 6,3 kilomètres de la Betuweroute, ligne de chemins de fer pour transport de marchandises, comprenant un tunnel foré bitube de 1,62 kilomètres, de diamètre 9,805 mètres sous le canal de Pannerdensch, ainsi que dans la construction d'un lot long de 24 kilomètres de la ligne TGV située entre Barendrecht et le pont de Moerdijk (compris dans le contrat), l'un et l'autre dans le cadre de groupements constitués de sociétés hollandaises et internationales.

Il convient de noter qu'en Belgique comme aux Pays-Bas CFE Construction est souvent associée à VINCI Construction Grands Projets dans la réalisation de ces ouvrages très importants.



▶ Construction de la Betuweroute (chemin de fer pour transports de marchandises) : tronçon entre Sliedrecht et Gorinchem (Pays-Bas).

ACTIVITE 2001 : 61,6 millions de EUR

BATIMENT : 29 %

PROMOTION IMMOBILIERE : 26 %

TRAVAUX ROUTIERS : 19 %

GERANCE D'IMMEUBLES : 22 %

PROJECT MANAGEMENT : 4 %

Dans la nouvelle organisation de CFE Construction, la succursale CFE Immo regroupe la promotion immobilière, des activités de services (gérance et gestion d'immeubles, direction de projets) et contrôle les filiales VAN WELLEN (50% CFE) et ABEB (100%).



▲ Construction d'un immeuble de bureaux dans le cadre du vaste projet mixte (maisons/appartements/bureaux) Les Jardins de Jette à Bruxelles (Belgique).

Le département **PROMOTION IMMOBILIERE** a maintenu en 2001 un niveau d'activité soutenu grâce à la vente de plusieurs immeubles de bureaux à Bruxelles, notamment le Brand-Whitlock qui sera livré en 2002 et les immeubles B01 et B02 Greenland, déjà loués à 75 % et construits en société momentanée dans le cadre du vaste projet Les Jardins de Jette. La vente des appartements et maisons des quelques projets résidentiels en cours, se poursuit également à un rythme satisfaisant.

D'autres projets sont à l'étude à Bruxelles et à Namur en vue d'une mise en chantier durant l'année 2002. Nous citerons en particulier le projet du Botanique, dont la construction débutera courant de l'année 2002 et qui consiste en une promotion mixte de bureaux et logements.

Dans les domaines de la gérance d'immeubles et du "facility management", l'année 2001 a vu **SOGESMAINT** atteindre ses objectifs et consolider sa position de leader en Belgique avec plus de 1.000.000 m² gérés à travers tout le pays. La reprise du portefeuille de gérance de PROMIGER (environ 100.000 m²) nous a permis d'améliorer notre implantation sur le marché des bureaux à Bruxelles, ainsi que notre potentiel d'honoraires générés par des rénovations d'immeubles.

CONSTRUCTION MANAGEMENT a accentué son activité de direction de projets dans les secteurs de l'immobilier d'entreprise comme du résidentiel, en reprenant notamment la gestion technique de projets pour le département Promotion Immobilière.

CM a mené à bien ses missions de gestion de projets réalisées dans le secteur industriel pour le compte de GLAVERBEL pour lequel un nouveau contrat est en cours à Lodelinsart. Dans le domaine de la coordination de la sécurité, des missions lui ont été confiées notamment par Glaverbel, Opel Belgium et le Ministère de la Communauté Française. Par ailleurs, CM a conclu une convention de collaboration avec la filiale française du cabinet international Kurt Salmon Associates, afin d'offrir un service unique en matière d'implantation d'infrastructures logistiques.

En 2001, les activités de **VAN WELLEN** se sont maintenues à un niveau très satisfaisant, surtout dans le domaine des travaux routiers. Le groupe Van Wellen démarre l'année 2002 avec un carnet de commandes bien garni qui laisse augurer d'une activité et de marges comparables à celles réalisées en 2001, avec notamment des travaux liés à l'extension du port d'Anvers en rive gauche.

Une reprise de l'activité de promotion immobilière est aussi prévue grâce à la réalisation de projets résidentiels à Kapellen et à Anvers, longtemps bloqués par des difficultés d'obtention des permis d'urbanisme.



▲ Van Wellen - Quai à conteneurs Grimaldi dans le port d'Anvers (Belgique).

ABEB, acquise par CFE s.a. en 2001, a pour spécialité la réalisation en entreprise générale de projets complexes et difficiles. Elle a réalisé la moitié de son activité sur une douzaine de chantiers anversois et a achevé l'extension de la British School à Tervueren et l'immeuble résidentiel Violette à Bruxelles. L'année 2002 devrait confirmer la bonne évolution de l'activité de l'entreprise qui sera recentrée sur son marché traditionnel de la province d'Anvers.



▲ ABEB - Extension de la British School à Tervueren (Belgique).

DIRECTIONS FONCTIONNELLES

Pour assurer le support de ses opérations, CFE Construction s'appuie sur un ensemble de directions fonctionnelles qui lui sont propres.

Deux directions sont exclusivement dédiées au bon fonctionnement interne du pôle (**direction Gestion et Comptabilité, direction des Ressources Humaines**). Il en est de même de certains services rattachés à la **direction des Services Généraux** (équipement d'entreprise, logistique, procurement, ...).

Cette dernière direction est également responsable du **département des Techniques Spéciales** qui intervient dans les chantiers qui nécessitent un savoir-faire particulier dans certains domaines : conditionnement d'air, sanitaire, contrôle d'accès, réseaux de données, sécurité et protection incendie, ascenseurs, ...

Le **département des Etudes**, également rattaché à la direction des Services Généraux, a été très sollicité pour des projets de lignes de chemin de fer à grande vitesse et d'autres infrastructures pour voies ferrées. Citons à titre d'exemple deux nouvelles commandes d'études importantes concernant des projets sur le tracé de la ligne TGV entre Anvers et la frontière néerlandaise : les ouvrages de génie civil du tunnel foré entre l'Astridplein et la Damplein à Anvers et une variante pour le viaduc ferroviaire de Luchtbal. Celles-ci s'ajoutent aux études complexes réalisées pour la structure et les moyens d'exécution du tunnel sous la gare centrale d'Anvers, pour une méthode d'exécution alternative pour les importants travaux de terrassement de la tête d'Ayeneux du tunnel TGV de Soumagne, pour le pont poussé sous les voies de chemin de fer à Antoing et pour le rehaussement du pont de Luttre, ou dans les domaines du terrassement (Papendorpse brug à Utrecht), des techniques de l'environnement (Aquafin, IDEA, Indaver et PIDPA) et du bâtiment.



◀ Notre département des Etudes a participé aux études complexes réalisées pour la structure et les moyens d'exécution du tunnel sous la gare centrale d'Anvers (Belgique).

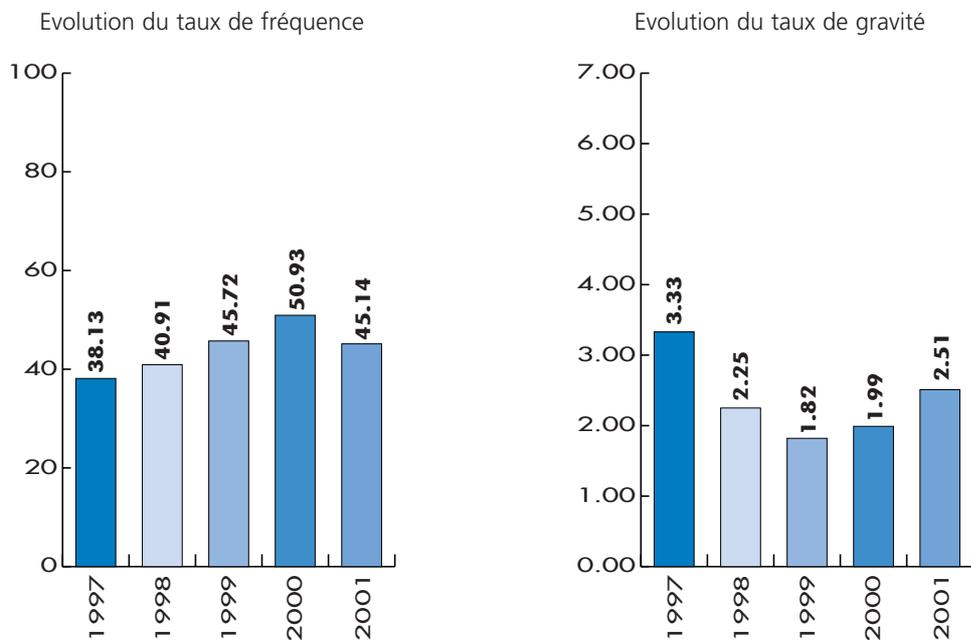
Assurance de la qualité

La structure Assurance de la Qualité est en cours d'adaptation à la nouvelle organisation, et chaque succursale active dans le secteur de la construction sera certifiée selon la nouvelle norme ISO 9000.

Prévention au travail

L'année 2001 fut marquée par une diminution du taux de fréquence mais, malheureusement, le taux de gravité s'est dégradé. En d'autres termes, si le nombre d'accidents du travail a diminué, leurs conséquences sur l'incapacité de travail ont été plus lourdes. Cela étant, les résultats 2001 restent bien en deçà de la moyenne du secteur et la volonté de l'ensemble de la ligne hiérarchique et du personnel est de poursuivre nos efforts pour améliorer le niveau de sécurité sur l'ensemble de nos chantiers et de considérer cet objectif comme une priorité majeure.

Accidents du travail dans le pôle Construction





POLE DRAGAGE ET ENVIRONNEMENT

◆ Chiffre d'affaires

En Mio EUR (quote-part CFE)

| 2001 | 2000 | 1999 |
|-------|-------|-------|
| 359,7 | 307,8 | 238,5 |

◆ Carnet de commandes au 1^{er} janvier

En Mio EUR (quote-part CFE)

| 2002 | 2001 | 2000 |
|-------|-------|-------|
| 609,3 | 607,3 | 385,3 |

Ce pôle est constitué de deux sociétés de taille inégale, toutes deux consolidées selon la méthode proportionnelle dans les comptes du groupe CFE :

- le groupe DEME (chiffre d'affaires 2001 à 100 % : 744 millions de EUR) dont CFE détient 47,76 % (*).
Le contrôle de DEME est partagé à parité entre CFE et le holding AvH;
- la société OVMB (chiffre d'affaires 2001 : 8,8 millions de EUR) est détenue à hauteur de 49 % par CFE au travers de sa filiale CEM (100 % CFE) aux côtés du holding environnemental de la Région flamande (VMH) avec lequel une convention d'actionnaires confie à CFE la gestion quotidienne de OVMB.

(*) Ce pourcentage était de 38,98 % jusqu'en août 2000.

DEME



▲ L'équipe de direction de DEME (de gauche à droite): Philip Hermans, Marc Maes, Marc Stordiau, Patrick Demoor, Theo Van De Kerckhove, Jos Van IJsseldijk, Marcel Van Bouwel, Alain Bernard, Christian Van Meerbeek, Jan Schouten.

◆ Chiffre d'affaires En Mio EUR (quote-part CFE)

| 2001 | 2000 | 1999 |
|------------|-----------|-------|
| 355,4 (**) | 303,6 (*) | 234,2 |

(*) 1^{er} semestre : 38,98 %
2^e semestre : 47,76 %
(**) année : 47,76 %

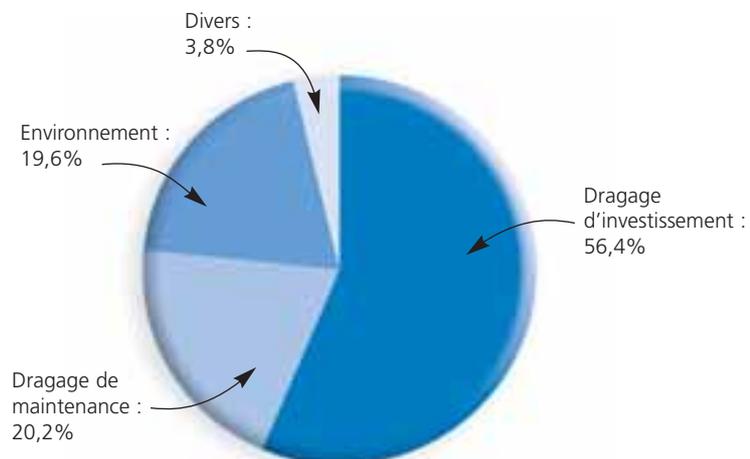
◆ Carnet de commandes au 1^{er} janvier En Mio EUR (quote-part CFE)

| 2002 | 2001 | 2000 |
|------------|------------|-------|
| 606,4 (**) | 605,3 (**) | 383,1 |

(**) 47,76 %

Activité de DEME en 2001

Segmentation du chiffre d'affaires par type d'activité



Au cours de l'an 2001, la société holding Dredging, Environmental and Marine Engineering n.v. (DEME) a poursuivi ses opérations relatives à la gestion financière et à la coordination opérationnelle des activités de ses nombreuses filiales et sociétés liées.

Parmi ces entreprises spécialisées citons :

- Dredging International n.v. (DI) et Baggerwerken Decloedt & Zoon n.v.
- Tideway Marine and Offshore Contractors b.v.
- Dredging International Asia Pacific Pty Ltd (DIAP)
- DEME Environmental Contractors n.v. (DEC)
- DEME Building Materials n.v. (DBM)
- Ecoterres s.a.
- Scaldis Salvage and Marine Contractors n.v.

Le groupe DEME est un entrepreneur de premier rang au niveau mondial pour le dragage et les travaux hydrauliques, spécialités caractérisées par leur haut degré de technicité et la mise en oeuvre de moyens techniques très importants.

Parmi les innovations techniques de l'année 2001, citons :

- la conversion de la drague à godets Rhea en un calibre de talus;
- l'adaptation du ponton Bayard (anciennement Diabolix) aux exigences du contrat Le Havre Port 2000 récemment obtenu;
- la mise au point du système DRACULA (Dredging Assisted Cutting by Using Liquid Action) contribuant au processus de dragage des dragues aspiratrices en marche par l'emploi de jets d'eau à très haute pression;
- l'essai complet de Geomap – un logiciel GIS (Geomorphologic Information System – système d'informations géomorphologiques) – permettant d'obtenir une meilleure perception de la variabilité de la structure géologique et géotechnique et du comportement du sol et/ou des couches rocheuses devant être draguées.

Tout en étendant sa présence géographique, DEME a mené une politique d'approche sélective de ses marchés, amélioré sa productivité et réduit ses frais généraux. DEME a nettement amélioré sa rentabilité en 2001 et réduit son endettement grâce à la croissance de son cash-flow.

2001 a donc été une bonne année pour DEME avec un résultat net (part du groupe DEME) de 39,6 millions de EUR (24,4 en 2000) et un cash-flow ⁽¹⁾ de 91,9 millions de EUR (82 en 2000).

En outre, tant DEC n.v. (le spécialiste environnemental de DEME) que DBM n.v. (matériaux de construction de DEME) sont susceptibles de fournir un support supplémentaire à la stratégie européenne de DEME. L'objectif de la société DEC est de devenir un acteur important en Europe sur le marché environnemental alors que DBM se prépare à prendre des positions fortes dans le secteur de l'extraction en milieu marin, du traitement et de la fourniture de sable et de gravier en Europe du Nord.

(1) Définition du cash-flow : résultat net + dotation aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions.

La drague aspiratrice en marche Charlemagne a été mise en service au mois de février 2002, tandis que la drague sœur de la drague aspiratrice en marche Lange Wapper d'une capacité de 13.700 m³ est en cours de construction et sera livrée au mois de septembre 2002.

Au 1^{er} janvier 2002, le carnet de commandes représentait des travaux sur tous les continents pour un montant supérieur à 1.250 millions de EUR (part du groupe DEME). Les perspectives pour 2002 laissent à penser que les niveaux d'activité et de rentabilité seront comparables à ceux de 2001.

Le nombre de chantiers réalisés par DEME est très important, et nous n'en repreneons ici que quelques-uns à titre d'exemples. Des informations plus complètes peuvent être obtenues auprès de l'entreprise (site web : www.deme.be).

DRAGAGES ET TRAVAUX HYDRAULIQUES

EN BELGIQUE

Les travaux de dragage d'entretien ont été poursuivis en mer du Nord, et plus particulièrement dans les chenaux d'accès aux ports de Zeebruges, Ostende, Nieuport et Blankenberge, dans l'Escaut et dans les chenaux d'accès aux écluses d'Anvers.

De nouveaux contrats ont été obtenus tels que à :

- **Anvers** : approfondissement de la darse Delwaide afin de créer des zones de surprofondeur pour le stockage immergé de vase contaminée avec utilisation du système DRACULA; dragage de boues fortement polluées dans le Schijn et traitement des boues contaminées dans le centre de rémediation de vases situé à Krankeloon et géré par DEC;

▼ *Approfondissement de la darse Delwaide à Anvers (Belgique).*





▲ Enlèvement, dans le chenal d'accès à la Westerschelde, de l'épave du navire Prangenhof par la plate-forme Rambiz.

- **Gand** : première phase de construction du nouveau Kluzendok; dragage de vase polluée (Ringvaart et en aval de l'Escaut); forages téléguidés pour Distrigaz;
- **Beernem** : dragage d'entretien de cinq années afin de remettre en état le canal Gand-Bruges;
- **Zeebruges** : dragage et amélioration des sols dans la darse Albert II; remblayage au Sterneneiland dans le port de servitude est; terrassement et génie civil dans le port extérieur ouest, dans le cadre d'un projet visant à réaliser une zone industrielle devant accueillir le nouveau terminal STORA; Cone Penetration Tests et sondages dans le port extérieur pour la construction d'installations Ro-Ro;
- **au long de la côte** : enlèvement de plusieurs épaves⁽¹⁾; ingénierie et préfabrication pour la construction d'une station radar sans personnel en mer sur le banc Oostdijk : des piliers importants d'un diamètre de 3 mètres et d'une longueur de 48 mètres seront amenés au large par notre plate-forme auto-élevatrice pour travaux lourds en mer;
- **Ostende** : dragage du poste de mouillage Cruise et enlèvement des obstacles immergés.

Les travaux de dragage d'entretien ont débuté dans le Canal Bruxelles-Charleroi. Les boues draguées ont été transportées dans une aire de stockage et de traitement et recyclage de vase à Tubize qui est gérée par Ecoterres.

(1) travaux réalisés en sociétés momentanées.



AUX PAYS-BAS

- Dans la région de Roermond : élargissement et correction de cours d'eau sur la Meuse;
- terrassements pour la construction des 12 km de la voie ferrée Betuweroute entre Valburg et Kesteren pour le compte des Nederlandse Spoorwegen;
- travaux de protection du fond d'eau exécutés afin de restaurer la profondeur maximale d'eau dans la zone où le tunnel Westerschelde est en construction;
- HSS a finalisé les forages téléguidés pour l'installation d'une conduite de câble et de deux conduites d'eau sur une distance de 1.500 m sous le port de Yerzeke.

EN EUROPE EN DEHORS DU BENELUX

En France : un contrat de trois ans pour l'entretien par dragage à injection d'eau du bassin est et ouest du port de Dunkerque; le dragage d'entretien de la Loire entre Nantes et Saint-Nazaire; l'enlèvement de sept épaves à Rivedoux-Plage, Ile de Ré; le dragage d'entretien de l'Aisne et des canaux en Picardie avec préparation d'un bassin de retenue High Density PolyEthylene pour la vase polluée.

En 2001, le contrat le plus important obtenu en France est sans aucun doute le projet "Le Havre Port 2000".

Un nouveau terminal de conteneurs

doit être construit à l'extérieur de la zone portuaire actuelle, à savoir dans l'estuaire de la Seine. En association avec le groupe VINCI, DEME a obtenu le contrat pour la construction des brise-lames et pour la réalisation du chenal d'accès et du bassin de virage. Dans le cadre de ce projet, 28 millions m³ de sable et 17 millions m³ de gravier doivent être dragués. Quelque 7 millions m³ de gravier doivent être réutilisés pour la construction des brise-lames. Les travaux ont débuté à la fin de l'année 2001 et seront finalisés à la fin de l'année 2004.

En Allemagne : la seconde année des travaux de dragage d'entretien sur la rivière Weser dans la zone d'approche du Bremerhaven a été terminée; affrètement de cinq mois de notre drague Atlantico Due pour l'exécution du dragage d'entretien sur la rivière Ems dans la zone d'approche de Emshaven; travaux d'approfondissement du Rhin près de Bingen; dragage d'entretien à Duisburg.



▲ Création d'un bassin en polyéthylène de haute densité (France).



◀
*Installation d'un parc de 80 éoliennes,
Horns (Danemark).*

Au Danemark : installation d'un parc d'éoliennes en mer à Horns. Le contrat prévoit l'installation d'une protection contre les affouillements sur 80 éoliennes en mer à l'aide du bateau à versement latéral de pierres Pompei. Scaldis a mobilisé le Rambiz pour les travaux d'empilage ainsi qu'une plate-forme auto-élévatrice de HSS.

En Italie : dragage d'entretien et construction d'un mur de quai de 380 m dans le port de Gioia Tauro; extension du petit port de Monopoli, incluant des murs de quai et l'extension de la digue; travaux de protection de la côte à Torre Melissa, y compris la construction de huit petites digues en enrochements; extension du port d'Ancône.

En Espagne : dragage de la souille pour la pose d'un pipeline de 3.000 m et d'un diamètre de 2,5 m à Barcelone ; travaux de nourriture de plage à Campello, Salinas et dans le Golfe de Biscaye.

En Grande-Bretagne et en Irlande : la dernière campagne de dragage d'entretien a été exécutée à la suite de la construction du tunnel River Lee à Cork; renforcement d'un mur de quai à Southampton.

H O R S D ' E U R O P E

Au Nigeria, plusieurs contrats d'entretien attribués par l'industrie pétrolière et gazière ont été poursuivis.

Au Ghana : poursuite du dragage de boues provenant du Korle Lagoon à Accra et de la mise en dépôt contrôlée de ces matériaux contaminés.

En Tunisie, les travaux de réhabilitation environnementale du Lac Sud près de Tunis ont été finalisés en société momentanée.

En Angola : démarrage du dragage du chenal Pululu permettant d'accéder de la rivière Congo à la base logistique de Soyo.

En Inde : fin des travaux de dragage et remblayage à Paradip dans le cadre du projet Eastern India Refinery; travaux de dragage et remblais pour la construction de la base navale Seabird – Karwar.

Aux Maldives : obtention de contrats pour le projet de remblayage Hulhumale.

A Dubaï (E.A.U.) : approfondissement d'une zone du port Jebel Ali.

En Uruguay : troisième des huit années de dragage d'entretien du chenal Martin Garcia.

Au Venezuela : dragage d'entretien de l'Orénoque intérieur; achèvement des travaux de dragage d'entretien du chenal d'accès et du bassin de virage menant à la jetée de chargement de gaz José à Puerto de la Cruz; achèvement des travaux de dragage d'entretien de l'Orénoque extérieur pour le compte de l'INC.



▲ *Travaux de dragage d'entretien, Puerto de la Cruz, (Venezuela).*

A Trinidad et Tobago : achèvement de l'approfondissement d'un quai en palplanches à Point Lisas.

En République Dominicaine, un contrat de dragage d'entretien a été exécuté au port de Haina.

En Asie et dans la zone de l'Océan Pacifique, la société Dredging International Asia Pacific (DIAP) assure la coordination des activités de Far East Dredging, Dredecos et Dredging International Singapore. L'activité du groupe DEMA est particulièrement forte dans cette zone géographique.

A Singapour :

- les remblais de l'île Jurong – phase 3B, incluant le remblai de 240 millions m³ de sable afin de créer 1.000 hectares de nouvelles terres, ont été finalisés en 2001;
- d'importants travaux de revêtement de talus ont été finalisés dans le cadre de la phase 3B du projet de l'île Jurong;
- des travaux de forage et de sautage ont été exécutés dans le cadre du projet Shell Bundled Pipeline;
- le dragage et les travaux d'apport de sable pour le projet de remblayage Punggol ont été finalisés;
- DIAP a poursuivi le plus grand projet de remblais de terre à Singapour : phase 4 de l'île Jurong - option 2.1 et extension de Tuas View. Cette phase comprend le refoulement à terre de 550 millions m³ et le dragage de 25 millions m³.

A Taiwan, l'approfondissement du chenal d'entrée dans le port de Mai Liao a été finalisé.

A Hong Kong : participation à l'important programme de remblayage afin de créer une zone de 250 ha à Penny's Bay pour la construction d'un parc Disney World. Les travaux, comprenant le dragage de 62 millions m³ de vase et le refoulement à terre de 80 millions m³, doivent être finalisés en 24 mois seulement.



▲ Remblayage par "rainbowing" réalisé par les "jumbo trailers" Nile River et Pearl River, projet Disney World (Hong Kong).

Au Brunei, l'approfondissement du chenal d'accès au port de Muara a été accompli avec succès.

Aux Philippines : participation à la première phase de dragage et de curage de la rivière Pasig.

En Australie : dragage du chenal d'accès à Karumba; approfondissement du port Esperance; dragage d'entretien de ports (Bunbury, Port Hedland) ; dragage de sable et de rochers de l'entrée de Jervis Bay et du bassin portuaire afin de créer une nouvelle base d'approvisionnement en mer.

En Papouasie Nouvelle Guinée : poursuite du projet de dragage à l'essai pour le compte de la société Ok Tedi Mining Ltd.

TRAVAUX DE DEVERSEMENT DE PIERRES A HAUTE PROFONDEUR

Les travaux de ce type sont réalisés par une filiale spécialisée du groupe DEMA, Tideway Marine and Offshore Contractors b.v., qui dispose d'une flotte de navires spécifiques à positionnement dynamique.

En 2001, Tideway a procédé au déversement de précision de pierres pour la protection et la stabilisation d'un pipeline ou d'un câble pour plusieurs entreprises de travaux offshore ainsi que pour des compagnies gazières et pétrolières.



▲ *Le navire spécialisé Seahorse en action au Newfoundland (Canada).*

Le Fall Pipe Vessel Seahorse, ayant une capacité de chargement de 18.500 tonnes, a été actif dans le cadre du projet Terra Nova Field Development (Newfoundland, Canada). Ce projet incluait des opérations de pose de pierres pour la protection des conduites et câbles installés sur le lit naturel contre des icebergs et pour répondre à des exigences d'isolation/stabilisation.

Dès son retour du projet Shell Malampaya Field Development aux Philippines, le navire Rollingstone a travaillé en mer du Nord.

Pour 2002, des contrats de déversement de pierres ont été conclus pour les projets Esso / Ringhorne Development et Shell / Rogn South Development en mer du Nord (eaux territoriales norvégiennes).

TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'ATTEGRAGES

- Pour Saipem/Gasprom, construction de deux atterrages, incluant le dragage de souilles, le battage de palplanches, le remblai des souilles et des enrochements tant des côtés russe que turc d'un double pipeline traversant la mer Noire de Samson (Turquie) - Djubga (Russie) (projet Bluestream);
- en consortium avec Pierse et McAlpine, un contrat a été obtenu pour la pose d'une conduite d'eaux usées d'un diamètre de 56" et d'une longueur de 10 kilomètres dans la baie de Dublin (Irlande). Cet important projet comprend le dragage de la souille, la pose de la conduite et les opérations de remblai qui doivent être finalisées au début de l'année 2002;
- pour BP Amoco (projet Magnus EOR), la pose de deux conduites d'un diamètre de 20" a été achevée en mer du Nord à Sullom Voe, îles Shetland. L'excavation de souilles, l'excavation côtière, la pose de conduite sur la bande côtière, la pose de conduite en mer, l'installation d'une conduite HDPE d'un diamètre de 48" et des travaux d'enrochement ont été finalisés avec succès;
- pour British Gas, les travaux de construction d'un atterrage, le dragage de la souille, le forage téléguidé et la pose à terre/essai d'un pipeline pour la construction d'un système de conduites de gaz d'un diamètre de 24" ont été terminés à la fin de l'année pour le Hibiscus Field Development situé à Port Fortin, mer des Caraïbes et dans la baie de Paria, Trinidad.

ACTIVITES ENVIRONNEMENTALES : ASSAINISSEMENT DES SOLS

Les activités environnementales constituent une partie non négligeable des travaux réalisés par le groupe DEME. Nous avons déjà cité de nombreux travaux liés à des opérations de dragage. Les opérations indiquées ci-dessous sont d'autres natures, mais permettent à DEME une meilleure utilisation de ses moyens spécialisés :

▼ *Dragage, traitement et recyclage de vase polluée dans le cadre du projet Fasiver près de Gand (Belgique).*



- **en Belgique** : nettoyage in-situ de sols contaminés à Bocholt, Gand, Vilvorde et Steenokkerzeel; reconstruction et rénovation de stations-service et enlèvement de cuves dans toute la Flandre; construction d'une installation alternative de traitement des eaux pour Aquafin à Bornem; travaux d'installation et/ou de restauration d'une décharge à Vlierzele, Olen, Gand, Kortemark, Beerse et Balen; contrat de huit ans concédé par Fasiver pour l'assainissement d'un black spot et le dragage, traitement et recyclage de 1.300.000 tonnes de sédiments;
- **aux Pays-Bas** : conception et construction d'une zone récréative dans la commune de Bunschoten-Spakenburg ; assainissement des sols in-situ d'un site pollué aux hydrocarbures chlorés à Medemblik;
- **en Bulgarie** : construction d'un nouveau bassin de décantation pour un client industriel et exécution d'un projet de nettoyage pour la Banque Mondiale;
- **en Irlande**, DEC a exécuté un projet d'assainissement d'un ancien site de transformation de gaz dans les quartiers des docks à Dublin. Il s'agit là d'un des plus importants programmes d'assainissement des sols en Europe. Les activités de restauration in-situ ont été effectuées parallèlement à l'exportation de sols contaminés vers le centre de recyclage des sols de DEC à Kallo. Les travaux ont débuté en 2001 et doivent être finalisés à la mi-2002;
- **en Grande-Bretagne**, DEC a été sélectionné en qualité de contractant spécialiste d'assainissement devant effectuer différents essais sur site relatifs au traitement et aux méthodes de recyclage des boues et des sols pollués sur un ancien site de production de coke.

L'année 2001 a été caractérisée par un niveau d'activité satisfaisant dans les centres DEC de recyclage des sols et des boues situés à Ruisbroek et Krankeloon, ainsi que dans le centre DEC de recyclage des sols à Kallo (GRC). A Ruisbroek, la construction de la nouvelle usine N-Viro a été terminée à la fin de l'année 2001. La mise en service est prévue pour le début de l'année 2002. Elle permettra de transformer des boues d'égouts en un engrais de premier choix.

A l'automne 2001, le département hydrographique de DEC est devenu une société anonyme et a pris le nom de Medida, société bien intégrée dans le groupe DEME et exécutant toutes les tâches jusque là dévolues au département des études de DEC. Medida exécute des contrats à long terme avec le gouvernement et réalise des audits environnementaux avant et après certains travaux de dragage sur la côte belge. En 2001, Medida a également été active dans une étude côtière le long du Ringvaart à Gand. En outre, des sondages autour d'épaves ont été exécutés en mer du Nord, des mesures de turbidité ont été prises en Inde et un sondage multifaisceaux a été réalisé à Calais (France).

De son côté, Ecoterres s'est concentrée sur les régions wallonne et bruxelloise en Belgique et sur la partie nord de la France. Ecoterres a confirmé sa position de spécialiste environnemental, en réalisant



▲ Aire de stockage, de traitement et de recyclage de vase polluée à Tubize (Belgique).

une hausse de son chiffre d'affaires de quelque 30%. Nous citons plus particulièrement :

- le nettoyage et la réhabilitation de cinq décharges (trois en Belgique et deux en France);
- des travaux de rémediation des sols in-situ pour des clients privés (Gaz de France, Seca, GlaxoSmithKline) en Belgique et en France;
- l'obtention du premier contrat de traitement de vases contaminées en Wallonie. A cette fin, une aire, gérée par Ecoterres s.a., de stockage de vases a été aménagée à Tubize. Deux autres centres de traitement de vases sont en préparation par Ecoterres en Wallonie et à Bruxelles.

MATERIAUX DE CONSTRUCTION

DBM (DEME Building Materials) a été créé en 2000 pour permettre à DEME de faire son entrée dans un nouveau segment de marché – extraction en milieu maritime, traitement et approvisionnement de sable et de gravier – qui est étroitement lié à l'activité principale de DEME.

Depuis sa création, DBM négocie des droits d'accès aux principales concessions granulaires dans les eaux françaises, allemandes et anglaises de la mer du Nord. Ces actions ont connu un succès certain puisque, aujourd'hui, DBM a accès à plus de 200 millions de tonnes d'agrégats, soit une quantité suffisante pour pouvoir assurer une activité prospère pour de nombreuses années à venir.

Des usines de traitement et de lavage du gravier marin sont actuellement en cours de construction par DBM à Flessingue aux Pays-Bas et à Hambourg en Allemagne, pour rendre les agrégats dragués aptes à une utilisation par le secteur de la construction.

En 2001, DBM a fourni du sable à des centrales à béton pour la construction du Deurganckdok sur la rive gauche du port d'Anvers. Ces activités se poursuivront pendant au moins les deux prochaines années.

Le Charlemagne, une nouvelle drague aspiratrice en marche, a été livré à DBM en février 2002 dans le cadre d'un contrat de location de longue durée. Cette drague a une capacité de puits de 5.000 m³ et est capable d'extraire les agrégats à des profondeurs pouvant atteindre 60 mètres.

Les premiers contrats d'approvisionnement de gravier sont prévus en France. En effet, DBM a d'ores et déjà signé un contrat de longue durée avec Eurovia (Groupe VINCI) pour la livraison d'agrégats marins aux centres de gravier Eurovia de Dieppe et du Havre en France.

DEVELOPPEMENTS PORTUAIRES ET CONCESSIONS

IPEM (International Port Engineering and Management)

Dans la Dinh Vu Economic Zone (DVEZ) de Hai Phong, au Vietnam, l'entreprise pétrolière publique vietnamienne PetroVietnam et la filiale Proconco du groupe français EMC ont permis le démarrage du projet DVEZ. Pour sa totalité, ce projet comprend le développement sur plus de 1.000 ha d'un parc industriel moderne et d'un port en eau profonde. Les réussites significatives de la DVEZ en 2001 illustrent la valeur stratégique à long terme du projet. Le groupe DEME participe à ce projet via sa concession et les spécialistes du développement de la société IPEM dans laquelle DEME détient une participation.

Harbour View Hotel et l'Office Tower sont des investissements IPEM réalisés pour soutenir le développement du projet DVEZ à Hai Phong. La situation financière de l'hôtel, bien qu'en nette amélioration, n'est toujours pas satisfaisante.

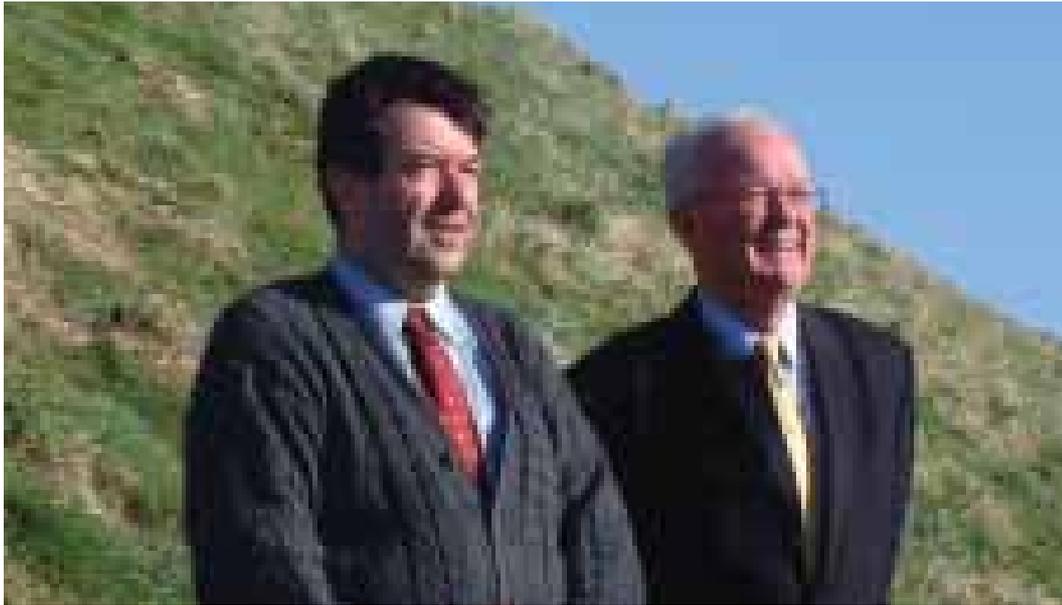
En 2001, le partenariat à parité public-privé pour le projet Zuiderzeehaven – Kampen a été établi avec la coopération active de IPEM. Le projet consiste à développer un nouveau port en combinaison avec un parc industriel le long de la rivière IJssel aux Pays-Bas. Les travaux de construction pourraient débuter fin 2002.

En 2001 également, un contrat a été signé pour les remblais à effectuer dans le cadre du projet de développement Hulhumale dans les Maldives. IPEM a réalisé le montage des financements complets pour ce projet de logement social.

POWER@ SEA

Le groupe DEME souhaite souligner son engagement pour une Europe "plus verte" tout en participant à la réalisation de parcs d'éoliennes en mer. La nouvelle société Power@sea concentrera l'expérience de DEME dans ce domaine et participera à des concessions comme co-initiateur ou comme co-concessionnaire dans des projets clés en main.

La première participation de Power@sea est le projet C-power dans lequel la société sera responsable de la maintenance après la mise en œuvre du projet. En outre, Power@sea étudie et analyse activement un grand nombre de projets d'énergie verte en Belgique, au Royaume-Uni, en France, en Allemagne et dans le nord de l'Europe.



▲ (de gauche à droite) Marc Balcaen (Directeur général de OVMB) et Marc Van Oye (Administrateur-directeur de CEM).

◆ Chiffre d'affaires

En Mio EUR (quote-part CFE)

| 2001 | 2000 | 1999 |
|------|------|------|
| 4,3 | 4,2 | 4,3 |

◆ Carnet de commandes au 1^{er} janvier

En Mio EUR (quote-part CFE)

| 2002 | 2001 | 2000 |
|------|------|------|
| 2,9 | 2,0 | 1,8 |

OVMB, Oostvlaams Milieubeheer n.v., gère près de Gand une décharge pour déchets industriels classés. En 2001, elle a reçu environ 139.000 tonnes de déchets et a précédemment procédé à l'inertage d'environ 15.000 tonnes de ceux-ci.

Son chiffre d'affaires à 100 % s'est élevé à 8,8 millions de EUR (8,5 millions de EUR en 2000) avec un bénéfice net de 1,6 million de EUR (1,4 million de EUR en 2000).

OVMB a achevé l'aménagement de la troisième zone de mise en décharge de déchets commencé lors de l'exercice précédent, et a réalisé la moitié des travaux de couverture définitive des deux premières zones.

Les données de l'année 2002 ne devraient pas être sensiblement différentes de celles de 2001.

POLE ELECTRICITE

Bien que le pôle Electricité constitue de loin le plus petit des trois pôles d'activité du groupe CFE, et qu'il soit en perte en 2001, il faut souligner que les efforts de réorganisation actuellement en cours nous permettent d'entrevoir une nette amélioration de sa rentabilité en 2002.

Ce pôle est constitué de deux sociétés, chacune d'elles détenues en totalité par CFE :

- Vanderhoydoncks Engema;
- Nizet et sa filiale de distribution d'équipements électriques Voltis.

Ces sociétés forment un ensemble cohérent au plan géographique et technique en Belgique, à l'exception de Voltis qui appartient au secteur de la distribution et non à celui des entreprises de travaux.

Au même titre que le pôle Construction, le pôle Electricité de CFE, et plus spécifiquement Vanderhoydoncks Engema, car c'était déjà le cas pour Nizet, a été doté d'une plus grande autonomie de gestion et des moyens propres nécessaires à la bonne gestion de cette autonomie.

2002 est donc une année charnière pour ce pôle dont les entreprises, qui ne sont pas en situation de concurrence mutuelle du fait de leurs marchés spécifiques, doivent apprendre à davantage coordonner leurs efforts.

◆ Chiffre d'affaires En Mio EUR

| 2001 | 2000 | 1999 |
|------|------|------|
| 46,4 | 42,0 | 6,0 |

◆ Carnet de commandes au 1^{er} janvier En Mio EUR

| 2002 | 2001 | 2000 |
|------|------|------|
| 28,2 | 24,8 | 22,4 |

◆ Evolution des effectifs au 31 décembre

| | 2001 | 2000 |
|----------|------|------|
| Employés | 122 | 116 |
| Ouvriers | 352 | 355 |



▲ L'équipe de direction de Vanderhoydoncks Engema (de gauche à droite): Jean-Paul Coch (Responsable du département Travaux Ferroviaires), Bruno Lambert (Responsable du département Basse Tension), Luc Vandeputte (Administrateur-directeur général), Steven Van Heuverswyn (Directeur adjoint, département Electricité Générale), Carine Vandevijvere (Responsable des Ressources Humaines), Jean-Pierre Borghmans (Responsable du département Haute Tension), Yves Poels (Directeur Administratif et Financier).

◆ Chiffre d'affaires
En Mio EUR

| 2001 | 2000 | 1999 |
|------|------|------|
| 22,0 | 17,6 | 15,4 |

◆ Carnet de commandes au 1^{er} janvier
En Mio EUR

| 2002 | 2001 | 2000 |
|------|------|------|
| 19,6 | 15,9 | 13,7 |

Cette entreprise a réalisé en 2001 un chiffre d'affaires de 22 millions de EUR, avec une contribution négative au résultat consolidé de 0,2 million de EUR, contre un chiffre d'affaires de 17,6 millions de EUR et une perte de 0,7 million de EUR en 2000.

Son activité se décompose en :

- d'une part, les travaux d'électricité générale, essentiellement dans la province du Limbourg, qui constituent la moitié de son activité totale et dont le résultat encore déficitaire sur l'ensemble de l'exercice s'est nettement amélioré au cours du deuxième semestre 2001.

▶ *Electricité générale (éclairage, signalisation, tableaux synoptiques, distribution de courant, ...) en gare d'Anvers-Central (Belgique).*





▲ Travaux de caténaies ferroviaires sur la ligne à grande vitesse Bruxelles-Cologne.

Ce département a quelques belles réalisations à son actif, tels que le Vlaams Administratief Centrum à Hasselt, le centre commercial Achter Layens à Maasmechelen ou encore les travaux réalisés pour Janssen Pharmaceutica à Beerse ainsi que l'immeuble OMOB à Hasselt;

- d'autre part, les travaux de spécialité réalisés dans l'ensemble de la Belgique et qui sont globalement bénéficiaires :

- dans le domaine des lignes aériennes et souterraines, le département Basse Tension a vu croître son activité et son résultat, alors que le département Haute Tension a souffert de l'absence de prise de décision des donneurs d'ordre. Compte tenu de la dégradation du marché aérien, il a été décidé d'accentuer notre présence sur les marchés haute tension souterraine (en 2001, pose de lignes souterraines 150 kV pour l'alimentation de la ligne TGV entre Avenas et Landen) ainsi que dans le domaine des montages spéciaux de structures;

- le département Travaux Ferroviaires, par le biais de ses divisions Caténaies et Signalisation, poursuit avec succès ses activités. L'expérience acquise dans cette dernière spécialité sur les projets TGV permet d'espérer une présence accrue dans ce type de marché. La politique d'investissement des pouvoirs publics belges dans le rail, avec notamment les travaux prévus pour le Réseau Express Régional, ainsi que les efforts constants d'investissements fournis depuis deux ans par l'entreprise permettent d'entrevoir avec sérénité les années à venir.

En 2001, ce département a notamment posé des fibres optiques sur la ligne Genk-Hasselt et les caténaies du projet Euroliège/ Gare TGV des Guillemins.



▲ L'équipe de direction du Groupe Nizet (de gauche à droite): Yves Perseneire (Responsable Ventes Voltis), Philippe Flock (Responsable Achats), Thierry Lambermont (Responsable Ateliers), Jacky Landuyt (Responsable Electromécanique), Roland Hallot (Responsable Ventes Nizet), Christian Van Hamme (Administrateur-directeur général), Yvan Georgery (Responsable Administration, Finances et Ressources Humaines), Jean Laurent (Responsable Maintenance), Jean-Louis Pirson (Responsable Industries), Alain Dumont (Responsable Production), Thierry Markey (Responsable Production).

◆ Chiffre d'affaires
En Mio EUR

| 2001 | 2000 | 1999 |
|------|------|------|
| 24,5 | 24,4 | 20,6 |

◆ Carnet de commandes au 1^{er} janvier
En Mio EUR

| 2002 | 2001 | 2000 |
|------|------|------|
| 8,6 | 8,9 | 8,6 |

Le chiffre d'affaires du groupe Nizet, essentiellement constitué par celui de la société de travaux Nizet Entreprise, s'est élevé en 2001, comme en 2000, à 24,5 millions de EUR avec une contribution négative au résultat consolidé de 0,2 million de EUR (bénéfice de 0,2 million de EUR en 2000), malgré le maintien à un bon niveau du résultat de Nizet Entreprise.

La dégradation globale est en effet entièrement due à la perte de la filiale Voltis qui a été supérieure à nos prévisions en raison du mauvais démarrage du magasin de Lodelinsart alors que celui de Louvain-la-Neuve est resté profitable. Nous avons décidé de modifier notre stratégie dans ce métier qui n'est pas le nôtre en ne cherchant plus à constituer par nous-mêmes une chaîne de magasins.

Le carnet de commandes de Nizet Entreprise est compatible avec un maintien de l'activité au niveau de 2001 car, contrairement à Vanderhoydoncks Engema, Nizet ne bénéficie pas de contrats de durée moyenne ou longue. Le secteur géographique de Nizet est constitué des Régions de Bruxelles-Capitale et de Wallonie.

Parmi les chantiers de 2001 qui ont contribué au chiffre d'affaires de Nizet Entreprise, il convient de citer :

- pour le département Tertiaire :
 - les aménagements, transformations ou réalisations de divers travaux électriques dans les cliniques ou hôpitaux Saint Jean, Edith-Cavell, Parc Léopold, Europe-Saint Michel, Sans Soucis, Brugmann à Bruxelles et Jolimont à La Louvière ainsi que du CHU de Charleroi;
 - la rénovation électrique du Petit Château, de l'ancien siège de Fabrimetal, des immeubles Axa (avenue de la Toison d'Or), Arts 44, Woluwe Office Park, Fortis (ancien siège central CGER), Tour Manhattan, des bureaux annexes de la Chambre des Représentants à Bruxelles ainsi que de plusieurs magasins Champion Mestdagh en Wallonie;
 - l'installation électrique de nouveaux immeubles tels que Silver Building et Espace Rolin à Bruxelles, Portes de l'Europe (îlot P) à Nivelles et Gavimmo à Braine-l'Alleud;
- pour le département Ateliers : la réalisation de tableaux et de cabines (haute tension ou basse tension) pour Six Flags (Wavre), pour la CIBE, pour la Ville de Wavre, ...;
- pour le département Electromécanique : réalisation du réseau 400 Hz pour BIAC à Zaventem, différents travaux d'électricité pour des stations de pompage, stations d'épuration, ...;
- pour le département Industries : réalisation de différents travaux électriques pour Glaxo SmithKline, Woodchem, Manage Steel Center,.....



▲ Cabines de haute et de basse tensions de l'immeuble de bureaux Silver Building, boulevard Reyers à Bruxelles (Belgique).

◀ Eclairage d'un terrain de sports au Centre sportif du Blocry à Louvain-la-Neuve (Belgique).

ANCIENNES ACTIVITES (AFRIQUE, FRANCE)

Cette rubrique traite des anciennes implantations de CFE à l'étranger liquidées ou en voie de liquidation (Congo, République Centrafricaine, Zambie, Cameroun, Côte d'Ivoire, Madagascar).

◆ Chiffre d'affaires En Mio EUR

| 2001 | 2000 | 1999 |
|------|------|------|
| 7,2 | 6,9 | 32,8 |

◆ Carnet de commandes au 1^{er} janvier En Mio EUR

| 2002 | 2001 | 2000 |
|------|------|------|
| 2,0 | 5,5 | 12,2 |

L'exécution des chantiers à Madagascar s'est heurtée à des difficultés nouvelles, amplifiées par la détérioration de la conjoncture économique locale et l'instabilité politique grandissante, et a conduit à des pertes additionnelles. Dès la fin du premier trimestre 2001, la décision a été prise de ne plus prendre de nouvelles commandes. SNTPI termine actuellement ses deux derniers contrats et le groupe cherche activement à revendre sa filiale.

Par ailleurs, CFE a pu obtenir en Afrique centrale le paiement d'anciens décomptes et revendications, ce qui a permis de compenser entièrement les pertes encourues à Madagascar.

RESSOURCES HUMAINES

La réorganisation du groupe CFE en différents pôles (Construction, Dragage et Environnement, Electricité) a été l'événement majeur de 2001. Ceci a donné lieu à un changement profond au niveau de la prise de décision et de responsabilité. De ce fait, une communication interne importante a eu lieu pour expliquer cette réorganisation.

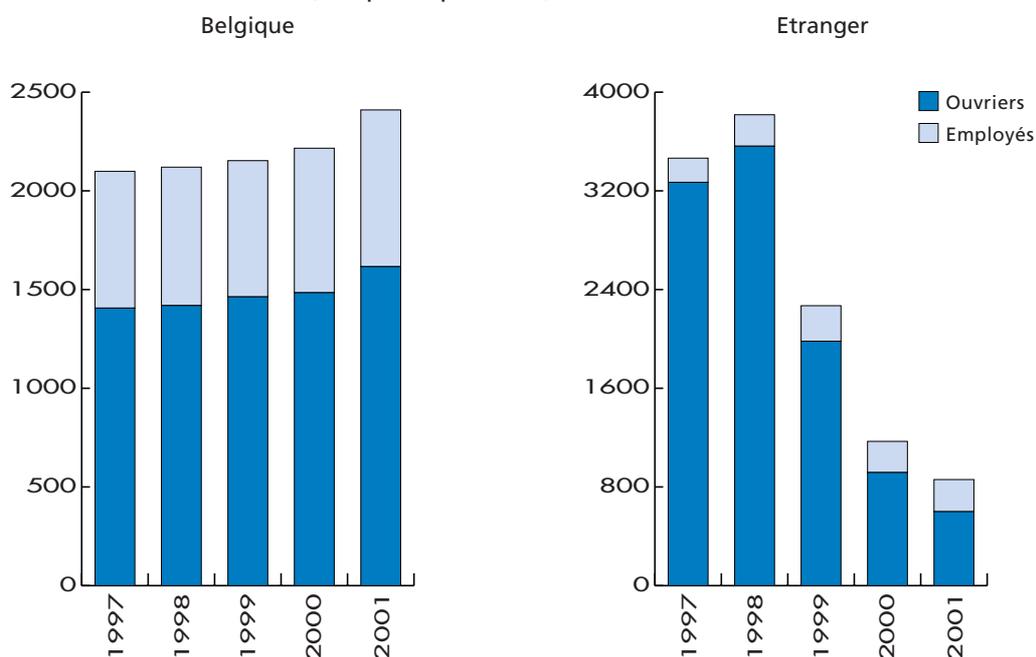
En Belgique, les effectifs sous statut "employé" et "ouvrier" ont fortement progressé grâce à l'augmentation des activités dans tous les secteurs. L'intégration de la société ABEB, acquise par le groupe CFE en 2001, a également contribué à cette augmentation.

Au niveau international, les effectifs ont diminué. Ceci est principalement dû à un ralentissement de nos activités à Madagascar et en Pologne.

Les efforts entrepris l'année dernière en matière de formation ont été poursuivis. Un nombre important de membres du personnel ont suivi des formations dans le domaine de l'informatique et de la sécurité au travail.

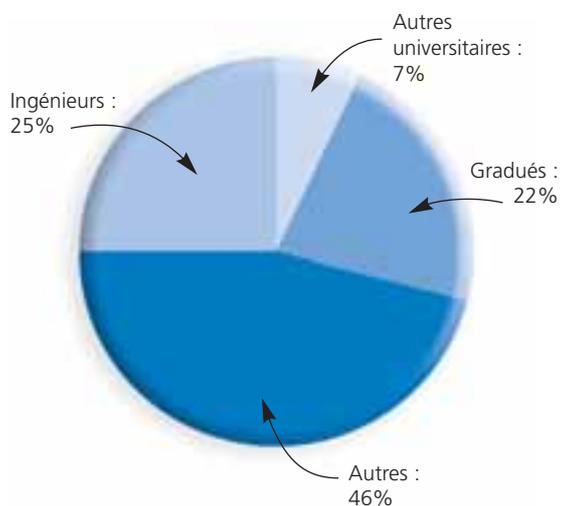
Traditionnellement, hommage a été rendu à 35 membres du personnel pour leurs 25 années de service au sein du groupe CFE, tandis que 79 autres personnes se sont vues décerner une décoration du travail. Que tous les membres du personnel soient ici remerciés pour les efforts déployés durant l'année 2001.

Evolution de l'effectif du groupe CFE (en quote-part CFE) au 31 décembre

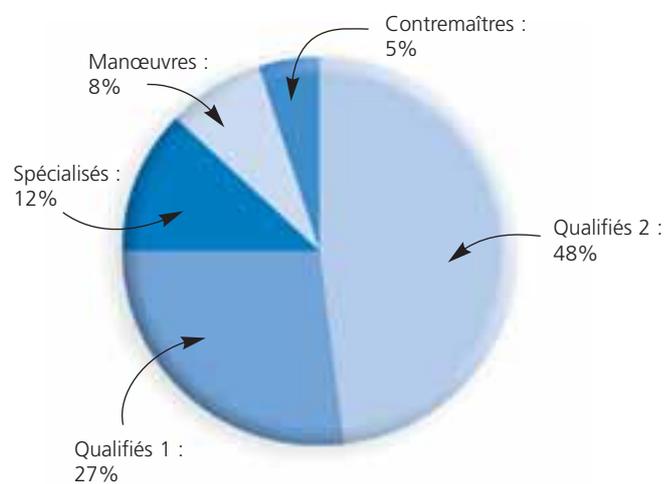


Belgique

Effectif des employés pour 2001
par niveau de formation



Effectif des ouvriers pour 2001
par niveau de qualification



CORPORATE GOVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

(à la date du 31 décembre 2001)

Echéance des mandats
à l'AGO (**)

- | | |
|--|------|
| • Philippe DELAUNOIS, Président (*) Président du Conseil d'administration de MEDIABEL et de MOSANE | 2006 |
| • Hervé TRICOT, Administrateur délégué | 2005 |
| • Dirk BOOGMANS (*) Directeur général de la GIMV | 2003 |
| • Xavier HUILLARD Président-directeur général de VINCI Construction (France) | 2005 |
| • Baron PHILIPPSON (*) Président du Conseil d'administration de la BANQUE DEGROOF | 2005 |
| • Henri STOUFF Président-directeur général de VINCI Construction Grands Projets (France) | 2006 |
| • Jérôme TOLOT (***) Administrateur-directeur général de VINCI (France) | 2003 |
| • DRIE KONINGEN R.V.O. n.v. (*) représentée par le Chevalier van OUTRYVE d'YDEWALLE, Administrateur de sociétés | 2006 |
| • Jacques NINANNE, Directeur Financier et Administratif, est Secrétaire du Conseil d'administration | |

(*) Administrateurs considérés comme indépendants dans la mesure où ils le sont vis-à-vis de l'actionnaire de référence et de la direction.

(**) AGO = Assemblée générale ordinaire.

(***) Jérôme TOLOT, qui a quitté le groupe VINCI, a démissionné le 31 janvier 2002 de ses fonctions d'Administrateur de CFE. Il a été remplacé par Christian LABEYRIE, Directeur financier de VINCI.

FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration se compose d'au moins cinq Administrateurs, élus pour une période de six ans au plus et rééligibles.

Le Conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige; dans le courant de 2001, le Conseil s'est ainsi rassemblé quatre fois.

L'évolution des opérations au travers des filiales et participations fait l'objet d'un rapport régulier au Conseil, dont le suivi est assuré par les membres du Comité de direction qui, chacun dans leur domaine de responsabilités, exercent des mandats de gestion ou de contrôle au sein de ces filiales ou participations.

Les principaux points débattus par le Conseil d'administration sont les suivants :

- l'orientation de la stratégie du groupe CFE;
- l'approbation du budget annuel et son évolution;
- l'arrêté des comptes semestriels et annuels, tant de la société CFE s.a. que du groupe CFE;
- le rapport de gestion;
- la désignation de l'Administrateur délégué et la nomination des membres du Comité de direction;
- la proposition de dividendes;
- la convocation des Assemblées générales ordinaires et extraordinaires;
- le suivi des principales filiales, notamment DEME, OVMB, Van Wellen et la désignation des Administrateurs représentant CFE dans celles-ci.

Il n'existe pas de règles particulières ou statutaires relatives à la prise de décision au sein du Conseil d'administration.

REMUNERATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'Assemblée générale extraordinaire du 4 décembre 2000 a approuvé l'attribution aux Administrateurs, en cette qualité, à charge du compte de résultats, d'émoluments consistant en une somme fixée à 200.000 EUR pour l'ensemble du Conseil.

Le Conseil d'administration décide, selon les règles qu'il édicte, de la répartition entre ses membres de ces émoluments.

LE COMITE RESTREINT

Le Conseil d'administration a créé un Comité restreint qui, au 31 décembre 2001, est composé de :

- Raymond DEBECKER
- Xavier HUILLARD
- Jacques NINANNE
- Henri STOUFF
- Hervé TRICOT

Les mandats du Comité restreint ne sont pas rémunérés.

Le Comité restreint se réunit régulièrement, ses missions étant les suivantes :

- le suivi de l'évolution des activités par rapport au budget;
- le suivi de l'évolution de la trésorerie;
- le suivi des soumissions importantes;
- la proposition d'acquisitions/ventes, aussi bien de sociétés que de projets immobiliers;
- le suivi des principales filiales, et notamment DEME.

LE COMITE DES REMUNERATIONS

Le Conseil d'administration, en sa séance du 15 décembre 2000, a créé un Comité des rémunérations.

Ce comité se compose de :

- Philippe DELAUNOIS
- Xavier HUILLARD
- Baron PHILIPPSON
- Ronald BREYNE, Directeur des Ressources Humaines et de la Communication, participe aux réunions.

Ces mandats ne sont pas rémunérés.

LE COMITE D'AUDIT

Le Conseil d'administration, en sa séance du 15 décembre 2000, a créé un Comité d'audit.

Ce comité se compose de :

- Henri STOUFF
- DRIE KONINGEN R.V.O. n.v., représentée par le Chevalier van OUTRYVE d'YDEWALLE
- Jacques NINANNE, Directeur Financier et Administratif, participe aux réunions.

Le Commissaire participe aux travaux du Comité d'audit à la demande expresse de celui-ci.

Les mandats de Henri STOUFF et de DRIE KONINGEN R.V.O. n.v., représentée par le Chevalier van OUTRYVE d'YDEWALLE, sont rémunérés à hauteur de 2.000 EUR par séance.

GESTION JOURNALIERE

LA GESTION JOURNALIERE de la société est assurée par l'Administrateur délégué. Il est assisté dans sa tâche par le Comité de direction, qui est composé des principaux responsables opérationnels et fonctionnels.

LE COMITE DE DIRECTION est composé de :

- Hervé TRICOT, Administrateur délégué - Président du Comité de direction
- Raymond DEBECKER, Directeur général (*)
- Ronald BREYNE, Directeur des Ressources Humaines et de la Communication
- Jacques NINANNE, Directeur Financier et Administratif

Le Comité de direction examine les principales décisions relatives au fonctionnement de la société. Il prépare les projets relatifs à la stratégie du groupe qui sont soumis au Conseil d'administration par l'Administrateur délégué.

(*) jusqu'au 31 mars 2002.

AUDITEURS

Le Commissaire est la société ARTHUR ANDERSEN, Reviseurs d'Entreprises, représentée par Monsieur Georges HEPNER.

Durant l'exercice 2001, des coûts facturés par ARTHUR ANDERSEN et relatifs à la deuxième partie d'une mission d'analyse détaillée des procédures financières et comptables en vigueur au sein du groupe CFE, ainsi que d'avis en matière fiscale, ont été comptabilisés pour un montant de 16.895 EUR.

Lors de l'Assemblée générale du 2 mai 2002, le Conseil d'administration proposera à celle-ci de nommer, pour une période de trois ans, un second Commissaire, la société DELOITTE & TOUCHE, Reviseurs d'Entreprises, représentée par Monsieur James FULTON.

RELATIONS AVEC L'ACTIONNAIRE DE REFERENCE

La convention d'assistance à la gestion entre CFE et son actionnaire de référence a été portée à date du 1^{er} juillet 2001 au montant annuel de 1.189.889 EUR.

Il a été mis un terme au cours de l'exercice 2001 à la mission d'analyse des synergies d'activités de CFE et de ses filiales avec le groupe VINCI ainsi qu'à la mission de conseil et d'assistance de CFE, confiées à Monsieur Hervé TRICOT.

EVOLUTION DE LA STRUCTURE DU GROUPE

Acquisition ABEB

Au cours du dernier trimestre de l'exercice, CFE a acquis la société ABEB auprès de la société belge Bâtiments et Ponts, filiale à 100 % de VINCI Construction, elle-même actionnaire de référence de CFE.

En application de l'article 524 du Code des sociétés, le Conseil d'administration a chargé trois Administrateurs indépendants, assistés par Monsieur Bernard de GRAND-RY, Reviseur d'entreprises – notre Commissaire ARTHUR ANDERSEN ayant considéré qu'il n'était pas indépendant pour cette mission – d'établir le rapport spécial prévu, décrivant l'opération, l'évaluation motivée des conséquences financières pour la société et la motivation de l'intérêt pour la société et l'ensemble de ses actionnaires de l'opération envisagée.

Trois Administrateurs indépendants (Dirk BOOGMANS, Baron PHILIPPSON, DRIE KONINGEN R.V.O. n.v., représentée par le Chevalier van OUTRYVE d'YDEWALLE) ont ainsi établi l'intérêt pour CFE et l'ensemble de ses actionnaires de l'acquisition de la totalité des titres d'ABEB au prix de 458.603 EUR ainsi que l'absence d'avantage ayant le caractère de rémunération privilégiée qui serait consenti à l'actionnaire de référence.

Fusion Compagnie d'Entreprises CFE s.a. - Bageci s.a. - Investissements et Promotion s.a. - Maatschappij voor Bouw- en Grondwerken MBG n.v.

Le Conseil d'administration du 19 septembre 2001, en vue de la modification de l'objet social nécessitée par le projet de fusion de Compagnie d'Entreprises CFE s.a., Bageci s.a., Investissements et Promotion s.a. et Maatschappij voor Bouw- en Grondwerken MBG n.v., a

- adopté, conformément à l'article 559 du Code des sociétés, l'état comptable de CFE s.a. au 30 juin 2001;
- établi le rapport spécial justifiant la proposition de modification de l'objet social;
- invité les Commissaires à l'établissement de leur rapport concernant ledit état comptable;
- convoqué l'Assemblée générale des actionnaires en vue de modifier l'objet social.

Le Conseil d'administration du 19 septembre 2001, en vue de la fusion précitée, a, conformément à l'article 720 par. 2 4° du Code des sociétés

- adopté l'état comptable de CFE s.a. au 30 juin 2001;
- adopté, conformément à l'article 719 du Code des sociétés, le projet de fusion;
- convoqué l'Assemblée générale extraordinaire en vue de décider la fusion proposée, comprenant la reprise intégrale du patrimoine, tant activement que passivement, de Bageci s.a., Investissements et Promotion s.a. et Maatschappij voor Bouw- en Grondwerken MBG n.v.

Création de succursales

Le Conseil d'administration du 19 septembre 2001 a adopté le principe de créer et d'organiser des succursales afin de regrouper, d'isoler ou d'identifier en particulier certaines de ses activités.

Ont été constituées au terme de l'exercice les succursales suivantes :

- BAGECI
- CFE BRABANT
- MBG
- CFE GPR
- CFE IMMO

POLITIQUE D'AFFECTATION DU RESULTAT

CFE vise à distribuer un dividende annuel qui suive l'évolution des résultats du groupe.

CALENDRIER FINANCIER

- Date de l'Assemblée générale ordinaire : le 2 mai 2002 à 15 heures
- Date de mise en paiement du dividende : le 24 mai 2002
- Date de publication des résultats semestriels : semaine du 23 au 27 septembre 2002
- Date de publication des prochains résultats annuels : semaine du 24 au 28 mars 2003
- Date de la prochaine Assemblée générale ordinaire : le mercredi 30 avril 2003 à 15 heures.

MISSION ET VALEURS DE CFE

MISSION

La mission de CFE consiste à fournir, dans le secteur de la construction et ses domaines connexes, des produits et services attestant une excellence tant opérationnelle que technique. CFE veut se distinguer par un haut degré de qualité et d'innovation tant dans le travail effectué que dans les méthodes appliquées. A cet égard, la rentabilité de l'entreprise et sa valeur pour l'actionnaire constituent des soucis permanents.

En outre, CFE veut poursuivre son essor, visant notamment à consolider, voire renforcer sa position européenne et ce,

- en menant une politique de développement interne, d'acquisitions ainsi que de diversification de ses activités et compétences de base ;
- en optimisant l'utilisation de ses compétences et capacités financières.

Dans l'accomplissement de cette mission, CFE est consciente de la prépondérance des connaissances, des compétences et de l'expérience de son personnel. Dès lors, CFE se veut une organisation qui motive ses collaborateurs à s'épanouir le plus largement possible.

VALEURS

Dans la réalisation de sa mission, CFE met en évidence les valeurs de base suivantes :

Valorisation du personnel

Le fait de disposer de collaborateurs compétents et motivés contribue largement à l'avantage compétitif. Ce sont les connaissances, les compétences et l'expérience de son personnel qui permettent à CFE de fournir une qualité reconnue. Dès lors, CFE continuera à investir dans le développement permanent des compétences tant individuelles que collectives au sein de l'entreprise. Les relations internes seront basées sur l'ouverture d'esprit et la confiance réciproque. Dans ce contexte, CFE pourra compter sur la responsabilité, l'engagement et la créativité de ses collaborateurs.

Professionalisme

CFE désire convaincre ses clients par un haut degré de professionnalisme à tous les niveaux, y compris les fournisseurs et les sous-traitants. Ce professionnalisme se traduit par un planning réfléchi, des solutions créatives, le respect des engagements et la qualité des produits et services fournis. La certification ISO 9000 en constitue la garantie. Le professionnalisme est également de rigueur dans les relations internes, qui se basent sur la transparence et la communication ouverte.

Rentabilité

La réalisation de bénéfices et dès lors la valeur pour l'actionnaire sont prioritaires pour une société cotée en bourse telle que CFE. Par ailleurs, la rentabilité à long terme est une condition fondamentale en vue d'assurer la continuité et le développement de l'entreprise. Toutefois, CFE désire également prêter une attention suffisante à la rentabilité à court terme ; à cet égard, elle estime la rentabilité d'un projet prépondérante par rapport au chiffre d'affaires. Dans ce contexte, la conscience du coût au sein de l'organisation constitue un élément essentiel.

Travail en équipe

CFE est convaincue que la collaboration permet de relever des défis qui dépassent les efforts individuels. Cependant, le travail en équipe est plus que la simple somme des capacités individuelles. La poursuite d'un objectif commun suscite la solidarité et les synergies au sein de l'entreprise et garantit aux clients la meilleure solution possible. Le Comité de direction, qui propage les valeurs de CFE, servira de modèle au travail en équipe.

Responsabilité envers la société

CFE est consciente de sa responsabilité vis-à-vis de la société et l'assume dès lors pleinement. Cette attitude se traduit par un souci permanent de la qualité, de la sécurité et de l'environnement. Dans ses actes, l'entreprise veillera à la santé et au bien-être de ses collaborateurs, ainsi qu'à la protection de l'environnement actuel et futur.

CONCEPTION GRAPHIQUE ET IMPRESSION :



Industriestraat 5
B-2500 Lier (Belgique)
Tél. +32 3 491.04.00
Fax +32 3 491.04.01
www.antilope.com

PHOTOS EN COUVERTURE :

- DEME : la drague suceuse porteuse à élinde traînante Nile River en action : "rainbowing" lors d'une mission de remblayage.
- Vanderhoydoncks Engema : ligne aérienne de basse tension.
- Le pont-canal du Sart, réalisé par poussage à Houdeng-Aimeries (Belgique).

CREDITS PHOTOGRAPHIQUES, PAR ORDRE ALPHABETIQUE :

Airprint : p. 26 ; CFE : p. 18 (Elige), p.19, p. 20 (Zaventem), p. 28, p. 30 et p. 48 ; Guido Coolens : p. 10, p. 22, p. 23 et p. 29 (Grimaldi) ; de Jong : p. 24 ; DEME : couverture (Nile River), p. 4, p. 32, p. 34, p. 36, p. 37, p. 38, p. 39, p. 40, p. 41, p. 42, p. 43, p. 44 et p. 46 ; Eagle Eyes : p. 25 (Barendrecht-Moerdijk) et p. 27 (Sliedrecht-Gorinchem) ; Fortis AG : p. 21 ; Yvan Glavie : couverture (Vanderhoydoncks Engema), p. 2 et p. 20 (Silver Building) ; Freddy Haegeman : p. 29 (ABEB) ; Patrick Henderyckx : couverture et p. 27 (dans les deux cas : pont-canal) ; Nizet : p. 52 et p. 53 ; Dick Sellenraad : p. 25 (Lyondell) ; SNCB/Euroliège TGV : p. 18 (Liège-Guillemins) ; Vanderhoydoncks Engema : p. 50 et p. 51.

Le présent rapport annuel est disponible en français, en néerlandais et en anglais.

Dit jaarverslag is verkrijgbaar in het Frans, het Nederlands en het Engels.

The present annual report is available in French, Dutch and English.

C O N T A C T S P O U R I N V E S T I S S E U R S :

Hervé TRICOT

Administrateur délégué

Tél.: +32 2 661.13.27 ou 661.18.53

Fax: +32 2 661.17.95

E-mail : htricot@cfe.be

Jacques NINANNE

Directeur Administratif et Financier

Tél.: +32 2 661.17.28 ou 661.18.51

Fax: +32 2 661.18.52

E-mail : jninanne@cfe.be

R E S P O N S A B L E D E L ' E D I T I O N :

Ronald BREYNE

Directeur des Ressources Humaines et de la Communication

COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE s.a.

40-42, avenue Herrmann-Debroux

B-1160 Bruxelles (Belgique)

Tél.: +32 2 661.18.47 ou 661.13.97

Fax: +32 2 661.12.65

E-mail : rbreyne@cfe.be



www.cfe.be