

# Rapport annuel 2008



# Table des matières

## Le groupe CFE

Organigramme opérationnel	
Une confiance raisonnée	3
Stratégie	4
Les faits marquants de 2008	6
Conseil d'administration	10
Chiffres clés	12
Direction	18
Un groupe social et responsable	20

## L'activité

<b>Pôle PPP - concessions</b>	30
PPP - concessions	32
Rent-A-Port	33
<b>Pôle construction</b>	34
Services techniques	37
BPC	38
Amart	40
CFE EcoTech	41
CFE Brabant	42
CLE	44
CFE Nederland	46
GEKA	47
MBG	48
BAGECI	50
CFE International	52
CFE Hungary, CFE Slovakia, CFE România	53
CFE Polska	54
Van Wellen	56
<b>Pôle multitechnique</b>	58
Vanderhoydoncks	61
Nizet	62
Voltis	62
ENGEMA	64
VMA	65
Druart	66
Stevens	67
<b>Pôle promotion et gestion immobilières</b>	68
Sogesmaint - CBRE	71
Construction Management	72
CLi	73
BPI - CFE Immo	74
<b>Pôle dragage et environnement</b>	76
DEME	78

## Éléments financiers

Gouvernement d'entreprise	94
Rapport de gestion du conseil d'administration	107
États financiers consolidés	121
États financiers statutaires	185
Colophon	189

# Organigramme opérationnel

Compagnie d'Entreprises CFE

Centre de Coordination International CFE

## Pôle PPP-concessions

Participations			Rent-A-Port 45%
Coentunnel Company 18%	Locorail 25% (tunnel ferroviaire Liefkenshoek)	Parking Turnhout 50%	IPEM

## Pôle construction

				CFE EcoTech*		
Flandre	Belgique Centre	Wallonie	G.D. Luxembourg	Pays-Bas	Europe centrale	Export
MBG*	Amart	BAGECI*	CLE	CFE Nederland	CFE Hungary	CFE International*
Van Wellen	BPC			GEKA	CFE Polska	CFE Middle East 49%
	CFE Brabant*				CFE Slovakia	
					CFE Contracting & Engineering (RO)	

## Pôle multitechnique

Nizet Entreprise	VMA	Druart 62,5%	Vanderhoydoncks	ENGEMA	Stevens	Voltis
	VMA Slovakia					

## Pôle promotion & gestion immobilières

BPI	CFE Immo*	CLi	Construction Management	Sogesmaint - CBRE 66%
				Sogesmaint - CBRE Luxembourg

## Pôle dragage et environnement

Dragage et travaux maritimes	Pétrole, gaz et offshore	Levage	Environnement	Matériaux de construction	Concessions
Dredging International Baggerwerken Decloedt MEDCO 44% SIDRA DIAP	Tideway GEOSEA	Scaldis 55%	Ecoterres/DEC 75%	DBM	C-Power Power@sea

18 février 2009  
Seules les principales entités sont reprises ici.  
\*Succursales



Les équipes motivées et compétentes du groupe CFE façonnent jour après jour leur environnement au travers des projets qu'elles développent, réalisent et cofinancent. Les photographies illustrant ce rapport annuel témoignent de cette interaction permanente entre les réalisations du groupe et leur cadre de vie. Notre fierté est la satisfaction des utilisateurs actuels et futurs des projets de construction, d'immobilier, de multitechnique, d'ingénierie marine et de concession.

Compagnie d'Entreprises CFE SA

Fondée à Bruxelles le 21 juin 1880

Siège de la société :

avenue Herrmann-Debroux 42

1160 Bruxelles

Numéro d'entreprise 0400.464.795

RPM Bruxelles

Téléphone : +32 2 661 12 11

Téléfax : +32 2 660 77 10

E-mail : [info@cfe.be](mailto:info@cfe.be)

Internet : [www.cfe.be](http://www.cfe.be)



Le nouveau centre commercial B-Park crée de la vie à Bruges.

# Une confiance raisonnée

Progression du chiffre d'affaires de près de 18%, amélioration du résultat opérationnel de 13,5% et du résultat net de 12%, l'année 2008 est satisfaisante pour le groupe CFE. Pour la quatrième année consécutive, l'activité et les bénéfices s'accroissent.

L'ensemble des pôles a contribué positivement à ces résultats, notamment DEME qui a su profiter de la bonne conjoncture mondiale dans le dragage ainsi que l'immobilier et le pôle multitechnique qui ont bien participé à la réussite d'ensemble.

Enfin, les résultats du groupe en matière de sécurité des travailleurs n'ont jamais été aussi bons. Avec un taux de fréquence de 13,81 contre 20,12 en 2007, CFE poursuit sa progression vers le seul objectif réellement admissible : zéro accident.

Si l'année 2008 s'est déroulée ainsi de façon globalement satisfaisante, on ne peut ignorer, que dès le second semestre, les effets de la crise financière et de la crise économique qui a suivi, ont quelque peu affecté nos activités.

Face à cette crise, CFE dispose de nombreux atouts qui lui permettent d'afficher une confiance raisonnée dans l'avenir :

- une grande diversité des métiers et des implantations géographiques ;
- une situation financière saine mettant l'entreprise à l'abri de difficultés de liquidité ;
- un carnet de commandes historiquement élevé dans l'ensemble des secteurs d'activité ;
- et surtout, des équipes compétentes et motivées (50% des employés ont intégré le groupe il y a moins de quatre ans) qui entendent relever le nouveau challenge issu de la situation économique actuelle et parvenir à notre objectif fondamental : la satisfaction de nos clients.



Renaud Bentégeat  
*Administrateur délégué*



Philippe Delaunois  
*Président du conseil d'administration*

# Stratégie

Une démarche stratégique s'inscrit dans le moyen et le long terme. L'évolution économique défavorable que connaît le monde depuis un an ne doit pas conduire à modifier les axes stratégiques fondamentaux du groupe, d'autant que CFE a, au contraire, récolté en 2008 les fruits des démarches engagées précédemment.

## Consolider les acquis

CFE peut affronter la crise avec une confiance raisonnée en s'appuyant sur quelques fondamentaux :

- une situation financière saine : l'endettement du groupe est resté maîtrisé alors que DEME a lancé son nouveau programme d'investissements. CFE a renégocié au début de 2008 des lignes de crédit long terme qui mettent l'entreprise à l'abri de difficultés de liquidité et lui donnent les moyens de réaliser de nouvelles acquisitions.
- un carnet de commandes historiquement élevé : avec 2.327 millions d'euros contre 1.855 un an auparavant, CFE n'est pas obligé de se lancer dans une guerre de prix bas, destructrice de valeur.
- un meilleur équilibre entre bâtiment et génie civil dans le pôle construction : les commandes de Delft, du Diabolo, du Coentunnel et du tunnel ferroviaire de Liefkenshoek viennent heureusement contrebalancer les probables réductions d'activité en bâtiments industriels et constructions.
- un immobilier sain : l'activité de promotion immobilière du groupe a une double vocation : dégager des profits - et ce fut fortement le cas les années précédentes et ça le sera encore en 2009 - et donner de l'activité aux sociétés de construction du groupe. Cet aspect est significatif en période de régression de l'activité bâtiment. Mais, le plus important, est la capacité à vendre les constructions réalisées et, à cet égard, tant les résultats de 2008 que les perspectives de 2009 restent satisfaisantes.
- un pôle multitechnique en pleine santé : CFE a engagé une démarche volontariste de renforcement de son secteur

signalisation par l'acquisition de Louis Stevens & Co. NV dans un marché qui est resté bien orienté. Les premières démarches de maintenance sont lancées et s'inscrivent dans la perspective de renforcement des partenariats public-privé. Enfin, la création d'un centre de profits pour le photovoltaïque complète la gamme des produits proposés par le groupe.

- un pôle concessions en réussite : un an après sa création, deux succès majeurs (Coentunnel et tunnel ferroviaire de Liefkenshoek) ont été obtenus. De nouveaux projets en 2009 sont à l'étude pour permettre au groupe de se positionner sur le long terme.
- un pôle dragage renforcé : DEME, qui a réalisé une excellente année 2008, est bien positionné pour l'exercice en cours. Avec un renouvellement important de sa flotte, engagé depuis plus de cinq ans, un carnet historiquement élevé et réparti sur les cinq continents, des activités diversifiées (dragage, oil and gas, environnement, éoliennes en mer, etc.), DEME est en mesure de faire face à une demande qui continue à être soutenue dans l'ensemble de son activité.



## Préparer l'avenir

Les principales actions engagées depuis plusieurs années seront fortement développées :

- améliorer le professionnalisme des équipes en engageant une réflexion intense sur la démarche qualité, en poursuivant les progrès remarquables réalisés pour la sécurité des travailleurs sur les chantiers et en accentuant encore la préparation des travaux avec l'appui des services méthodes au sein des entreprises de bâtiment.
- intensifier les efforts de formation du personnel pour tenir compte des nouvelles données du marché. Ainsi, des passerelles seront lancées entre des activités de bâtiment et celles de génie civil de façon à faciliter la bonne exécution des travaux d'infrastructure récemment obtenus et maintenir au maximum le plein emploi des hommes et des femmes de CFE.
- renforcer les synergies entre les différents pôles. Le groupe CFE forme un ensemble cohérent permettant à chacun des pôles de bénéficier des apports des autres activités. Ainsi, les concessionnaires et les promoteurs sont des donneurs d'ordre pour les entreprises générales du groupe, elles-mêmes clientes potentielles des entreprises du pôle multitechnique, ces dernières étant également en mesure d'assurer la maintenance des ouvrages obtenus dans le cadre de PPP.
- profiter des opportunités. La crise économique qui s'installe peut être une fantastique occasion pour les entreprises saines de saisir des opportunités de développement par l'acquisition de nouvelles compétences. CFE se positionnera lorsque l'occasion se présentera, pour l'acquisition de nouvelles sociétés lui permettant d'élargir sa gamme de compétences.



Le tunnel ferroviaire Liefkenshoek offrira des nouvelles perspectives de transport et de développement pour le Port d'Anvers.



# Les faits marquants de 2008



## Janvier

CFE Hungary obtient la commande pour la construction d'un immeuble de bureaux 'Spirál Offices' de 34.000 m<sup>2</sup> à Budapest.

MBG et Van Wellen décrochent le marché de construction des ponts 'Noorderlaanbruggen' au-dessus du canal Albert à Anvers. Cet ouvrage fait partie du Masterplan d'Anvers.

## Février

Accroissement de la participation de 25% à 62,5% dans la société Druart, société spécialisée dans le chauffage, la ventilation, l'air conditionné et la climatisation.

Renforcement du pôle multitechnique par l'acquisition de la société Louis Stevens & Co. NV, spécialisée dans les installations électroniques, la signalisation ferroviaire, le câblage et le balisage d'aérodromes ainsi que l'installation de réseaux de communication.

## Mars

CFE Polska est déclarée 'Solid Employer' en Pologne.

Signature du contrat d'approfondissement et d'élargissement de l'entrée Océan Pacifique du Canal de Panama par DEME.



## Avril

Livraison et pose de la première fondation, réalisée par MBG, pour le parc éolien farshore développé par C-Power à Ostende.

Obtention de la commande du Coentunnel à Amsterdam, contrat du type 'DBFM' (Design, Build, Finance, Maintain) dans lequel CFE se positionne à la fois comme concessionnaire et constructeur.



## Mai

Livraison des travaux du Parlement européen (D4-D5) à Bruxelles réalisés par BPC et CFE Brabant.

CLE obtient la commande des travaux de construction de deux immeubles de bureaux 'Vertigo' d'une superficie de 34.000 m<sup>2</sup> à Luxembourg.



## Juin

Inauguration du siège de la Banque Européenne d'Investissement sur le plateau du Kirchberg, réalisé par la société momentanée CFE – VINCI Construction Grands Projets.

# Les faits marquants de 2008



## Juillet

CFE Nederland décroche la commande pour la construction d'un tunnel ferroviaire à Delft aux Pays-Bas.

Signature d'un accord de partenariat pour un vaste projet de développement immobilier à la gare du Midi à Bruxelles par BPI.



## Septembre

Obtention d'un important contrat 'AMORAS' par la société momentanée SeReAnt, DEC et Envisan, pour la création, la construction et l'exploitation d'une installation de traitement et stockage des vases dans le Port d'Anvers.

Cession de la totalité des parts de Climmolux à Fidentia qui fait construire par CLE à Strassen un ensemble immobilier à haute qualité environnementale d'une superficie de 10.683 m<sup>2</sup>.



## Octobre

Livraison du nouveau centre commercial 'B-Park' dans la zone 'Blauwe Toren' à Bruges, réalisé par Van Wellen.

Obtention par CFE Brabant de la commande de construction d'un nouvel immeuble de bureaux pour Fortis à Bruxelles, VMA étant attributaire des travaux d'électricité.

## Novembre

Signature du contrat 'Liefkenshoek-spoortunnel' entre, d'une part, le consortium 'Locorail', constitué de CFE, VINCI Concessions et BAM PPP et, d'autre part, Infrabel pour la réalisation de 16 km de liaison ferroviaire entre les rives droite et gauche de l'Escaut à Anvers. Ce projet en partenariat public-privé, du type 'DBFM' et d'une durée de 42 ans, période de construction comprise, sera construit par la société momentanée 'Locobouw' dont MBG fait partie.

ENGEMA Rail décroche le marché de travaux de maintenance des caténaires dans le district Nord Est d'Infrabel couvrant les provinces d'Anvers, du Limbourg et du Brabant Flamand.



## Décembre

Près de 1.200 ouvriers du pôle construction assistent à la représentation d'une pièce de théâtre sur la sécurité, produite et réalisée par CFE et participent au débat qui suit chaque séance.

Le projet 'Liefkenshoekspoortunnel' est désigné 'Infrastructure Deal of the Year 2008' par les Project Finance International (PFI) Awards.

La première des six éoliennes de C-Power est connectée au réseau belge d'électricité.

# Conseil d'administration



Dirk Boogmans

- *Administrateur indépendant*
- *Président du comité d'audit*



Christian Labeyrie

- *Administrateur*
- *Membre du comité d'audit*



Ciska Servais\*

- *Administrateur indépendant*  
*\*sprl Ciska Servais*
- *Membre du comité d'audit*



Renaud Bentégeat

- *Administrateur délégué*



Baron Philippson

- *Administrateur indépendant*
- *Président du comité des nominations et des rémunérations*



Bernard Huvelin

- *Administrateur*



Philippe Delaunois

- *Président du conseil d'administration*
- *Administrateur indépendant*
- *Membre du comité des nominations et des rémunérations*



Richard Francioli

- *Administrateur*
- *Membre du comité des nominations et des rémunérations*

# Chiffres clés



Jacques Ninanne

## Données compte de résultats consolidé en mio EUR

	Normes belges		IFRS			
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Chiffre d'affaires	793,4	854,4	975,4	1.164,0	1.467,6	1.728,4
Résultat opérationnel	18,0	34,7	52,2	65,9	99,0	112,4
Résultat avant impôt	28,6	27,0	39,9	57,3	83,9	95,4
Résultat net part du groupe	20,8	16,1	25,5	40,7	62,4	69,9
Marge brute d'autofinancement (1)	71,8	46,3	85,5	122,4	157,2	185,3
EBIT (2)	18,2	34,7	52,5	65,9	100,7	113,7
EBITDA (3)	54,5	70,5	90,0	125,5	166,9	196,2
Capitaux propres du groupe (avant répartition)	155,5	165,2	190,4	265,5	317,3	357,7

(1) Marge brute d'autofinancement: voir tableau consolidé du flux de trésorerie à la page 128 du rapport financier consolidé

(2) EBIT : résultat opérationnel + produit des immobilisations financières + quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence

(3) EBITDA : EBIT + amortissements + autres éléments non cash (sous le référentiel IFRS)

## Données bilan consolidé en mio EUR

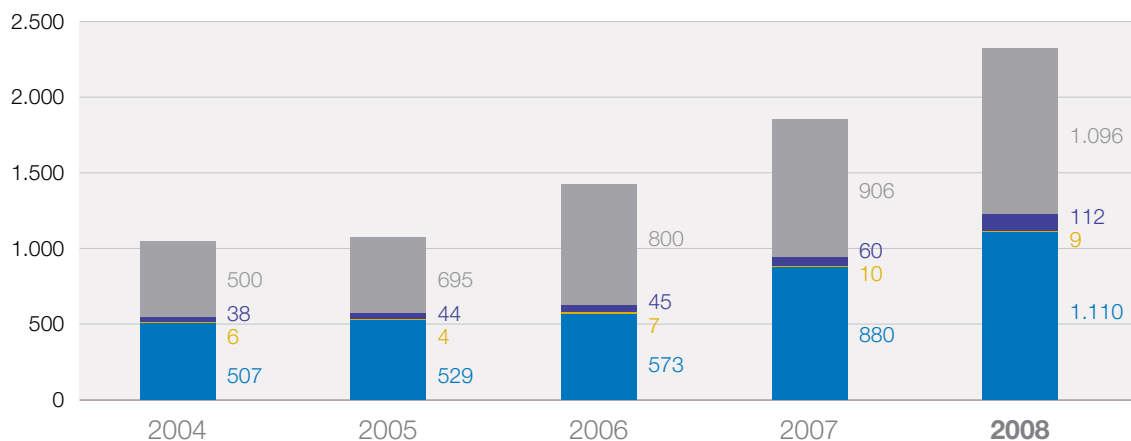
	Normes belges		IFRS			
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Capitaux propres	153,0	160,2	179,1	269,6	322,9	368,2
Endettement financier net	150,0	94,0	174,0	141,7	103,1	133,5
Investissements en immobilisations incorporelles et corporelles	40,0	26,5	95,3	132,9	101,2	156,8
Dépréciation	36,3	37,2	42,8	53,9	66,9	73,4

## Croissance annuelle

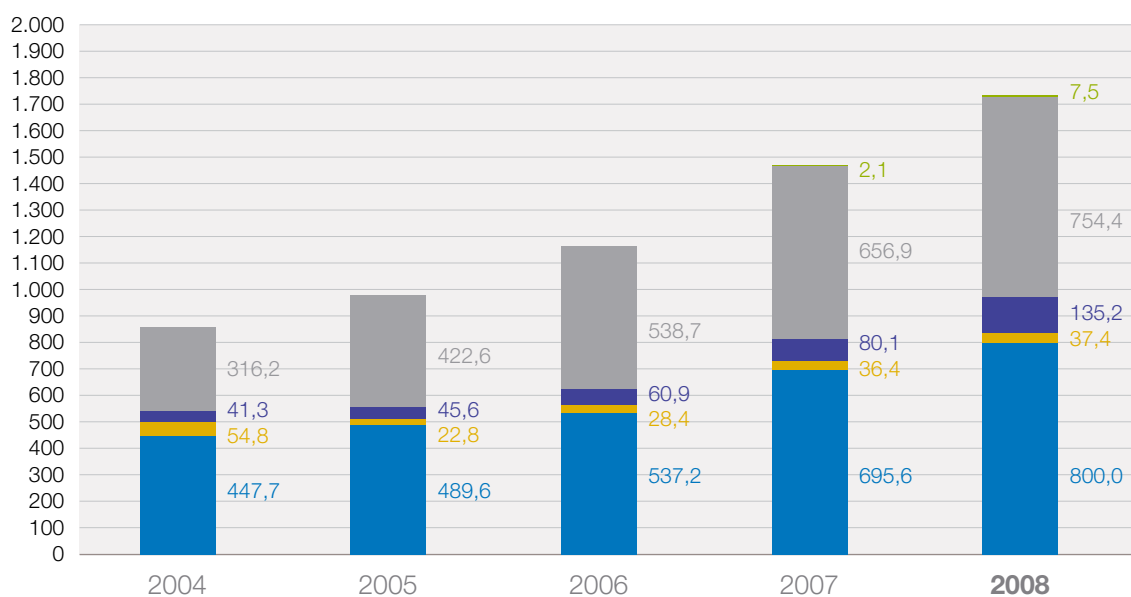
	Normes belges		IFRS			
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Chiffre d'affaires	-0,4%	7,6%	14,2%	19,3%	26,1%	17,8%
EBIT	-35,7%	90,7%	36,7%	25,6%	52,8%	12,9%
Résultat de l'exercice	104%	-22,5%	17%	59,6%	53,3%	12,0%

## Données par métier

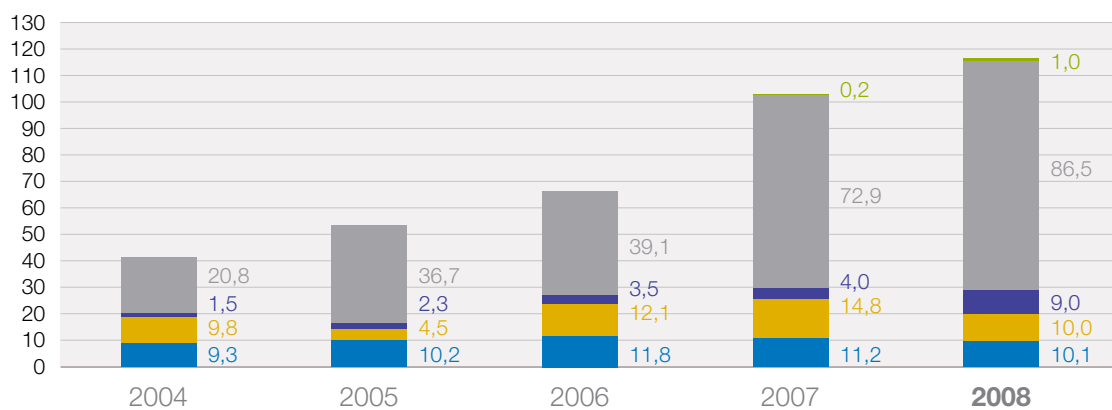
## Evolution du carnet de commandes



## Evolution du chiffre d'affaires



## Evolution du résultat opérationnel



■ Construction ■ Prom. & gestion immobilières ■ Multitechnique ■ Dragage et envir. ■ PPP-Concessions



# Chiffres clés

Ratios	Normes belges		IFRS			
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
EBIT/chiffre d'affaires	2,3%	4,1%	5,4%	5,7%	6,8%	6,6%
EBIT/marge brute d'autofinancement	25,3%	74,9%	61,4%	53,8%	64,3%	61,3%
EBITDA/chiffre d'affaires	6,9%	8,3%	9,2%	10,8%	11,4%	11,4%
Résultat net part du groupe/ capitaux propres du groupe	13,4%	9,8%	13,4%	15,3%	19,7%	19,5%
Résultat net part du groupe/ chiffre d'affaires	2,6%	1,9%	2,6%	3,5%	4,3%	4,0%

Données en EUR par action	Normes belges		IFRS				
	2003	2004	2005	2006	2007		2008
					avant division	après division (*)	
Nombre d'actions au 31/12	581.879	581.879	581.879	654.613	654.613	13.092.260	13.092.260
Résultat opérationnel	31,0	59,7	89,7	100,7	151,3	7,56	8,59
Marge brute d'autofinancement	123	80	148,0	187,0	239,1	11,95	14,16
Résultat net part du groupe - base (dilué)	35,8	27,7	43,8	62,2	95,4	4,77	5,34
Dividende brut	4,30	8,50	10,5	16,0	24,0	1,2	1,2
Dividende net	3,22	6,37	7,87	12,0	18,0	0,9	0,9
Capitaux propres du groupe	267,3	283,8	327,3	405,5	484,6	24,2	27,3

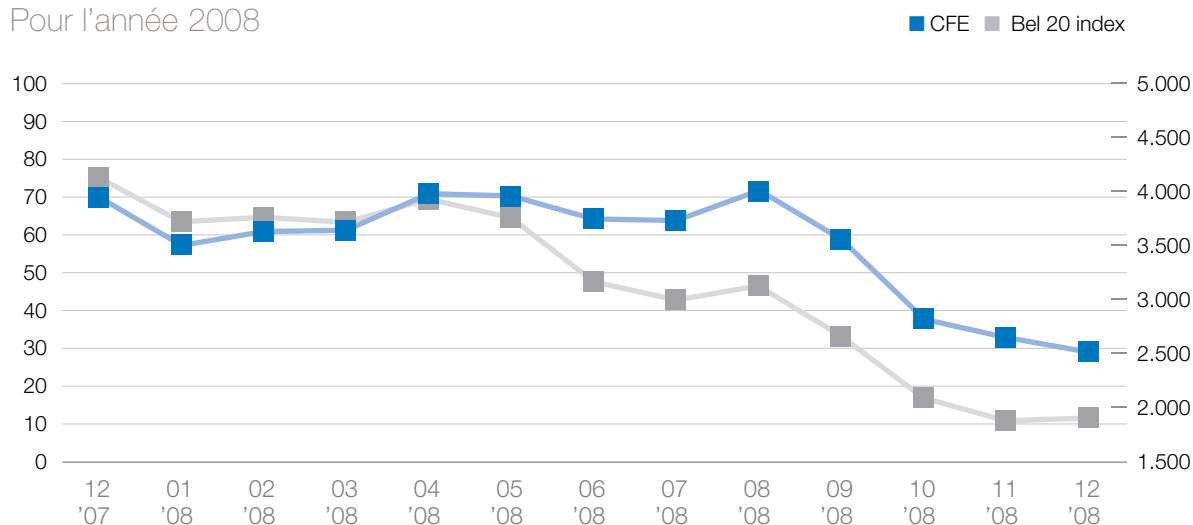
## La bourse

		2004	2005	2006	2007		2008
					avant division	après division (*)	
Cours extrême minimum	EUR	191,0	268,5	662	947	47,35	22,90
Cours extrême maximum	EUR	284,0	735,0	975	1.533	76,65	72,50
Cours de clôture de l'exercice	EUR	269,0	715,0	967	1.400	70,00	29,25
Volume moyen par jour	nombre titres	237	634	1.148	1.061	21.220	17.240
Capitalisation boursière au 31/12	Mio EUR	156,53	416,04	633,01	916,46	916,46	382,95

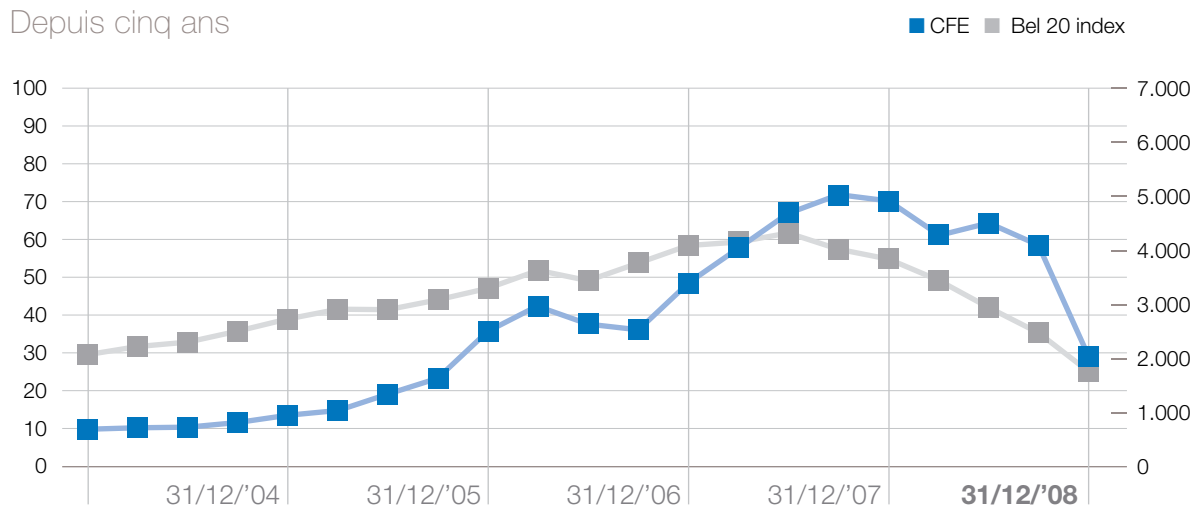
(\*) données indicatives tenant compte de la division par 20 du titre au 1<sup>er</sup> janvier 2007

## Evolution comparée du cours CFE par rapport à l'indice Bel 20

Pour l'année 2008



Depuis cinq ans



## Quelques informations concernant l'action et l'exercice des droits

Au 31 décembre 2008, 13.092.260 actions étaient émises. Nous rappelons que l'assemblée générale extraordinaire qui s'était tenue le 8 octobre 2007 avait approuvé :

- la proposition du conseil d'administration de dématérialiser les titres de la société au 1<sup>er</sup> janvier 2008 ;
- la proposition du conseil d'administration de diviser par 20 les six cent cinquante-quatre mille six cent treize (654.613) actions - sans désignation de valeur nominale, entièrement libérées et représentant l'entièreté du capital social de vingt et un millions trois cent septante-quatre mille neuf cent septante et un euros et quarante-trois cents (21.374.971,43 euros) en date du 1<sup>er</sup> janvier 2008,

avec pour conséquence que ledit capital social de la société est, depuis cette date, représenté par treize millions nonante-deux mille deux cent soixante (13.092.260) actions ;

- la proposition d'autoriser le conseil d'administration de CFE à acquérir un maximum de 10% d'actions propres de CFE, pour une durée de dix-huit mois à dater de la publication au Moniteur belge de la présente résolution, à un prix égal à la moyenne des vingt derniers cours de clôture de l'action CFE sur Euronext Brussels qui précèdent immédiatement l'acquisition et augmentée de dix pour cent (10%) au maximum ou diminuée de quinze pour cent (15%) au maximum.

Le processus de dématérialisation et de division est toujours en cours.

Les actions de la société actuellement nominatives, au porteur ou dématérialisées, doivent, suite à la division du titre d'une part, et suite à la dématérialisation du titre, d'autre part, être échangées. L'assemblée générale avait décidé de fixer comme il suit les modalités de cet échange.

L'échange des anciens titres suite à la division du titre et l'échange des titres au porteur en titres dématérialisés ou nominatifs se font de manière simultanée le 1<sup>er</sup> janvier 2008.

L'échange des actions nominatives est effectué automatiquement et les actionnaires se voient automatiquement reconnaître dans le registre des actionnaires le nombre d'actions divisées leur revenant.

L'échange des actions au porteur existantes, déjà inscrites en compte-titres au 1<sup>er</sup> janvier 2008, est effectué automatiquement et les actionnaires se voient automatiquement reconnaître le nombre d'actions divisées leur revenant.

Pour l'échange des actions au porteur existantes, détenues en vif au 1<sup>er</sup> janvier 2008, les actionnaires devront soit les remettre à un intermédiaire financier de leur choix afin de les faire inscrire en compte-titres, soit les remettre à la société au siège social afin de les faire inscrire dans le registre des actionnaires. C'est le nombre divisé de titres qui sera porté en compte ou inscrit dans le registre des actionnaires.

A partir du 1<sup>er</sup> janvier 2008 est suspendu l'exercice de tout droit attaché aux actions au porteur aussi longtemps qu'elles resteront détenues en vif. Il est précisé qu'à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2008, pour participer à une assemblée générale de la société, les propriétaires de telles actions au porteur doivent préalablement demander l'échange de leurs actions en actions nominatives ou dématérialisées.

Les actions au porteur émises par la société, existantes sous forme dématérialisée et qui ne sont ni inscrites en compte-titres, ni inscrites dans le registre nominatif, sont converties de plein droit en titres dématérialisés le 31 décembre 2013.

Euroclear Belgium est désigné comme organisme de liquidation. La division des titres est exécutée par Euroclear Belgium utilisant les comptes de la société.

Il n'y a eu aucune émission d'obligations convertibles ou de warrants.

La banque Degroof a été désignée quant à elle 'Main Paying Agent'.

Les institutions financières auprès desquelles les titulaires d'instruments financiers peuvent exercer leurs droits financiers sont : Banque Degroof, Fortis Banque et ING Belgique.

## Actionnariat de contrôle

Le 16 octobre 2007, CFE a reçu une communication de la part de VINCI Construction, en vertu des dispositions de l'article 74, paragraphe 7 de la loi belge du 1<sup>er</sup> avril 2007 relative aux offres publiques d'acquisition, de la notification suivante faite à la Commission Bancaire, Financière et des Assurances.

*Notification à la CBFA, en vertu de l'article 74, § 6, de la loi du 1<sup>er</sup> avril 2007, d'une personne qui détient seule au 1<sup>er</sup> septembre 2007 plus de 30% des titres avec droit de vote d'une société cotée sur Euronext, Alternext by Euronext ou sur le marché libre.*

### 1. Dénomination de l'émetteur des titres avec droit de vote détenus

Compagnie d'Entreprises CFE

### 2. Identité complète de la personne physique ou morale qui détient seule au 1<sup>er</sup> septembre 2007 plus de 30% des titres avec droit de vote de l'émetteur mentionné au point 1

Personne morale : VINCI Construction - société par actions simplifiée

5 cours Ferdinand-de-Lesseps

F-92500 Rueil-Malmaison (France)

Téléphone : 33 1 47 16 39 00

Personne de contact : Monsieur François Ravery

### 3. Identité complète de la/des personne(s) physique(s) et/ou morale(s) détenant le contrôle ultime de la personne morale déclarée au point 2

Personne morale : VINCI - société anonyme

1 cours Ferdinand-de-Lesseps

F-92500 Rueil-Malmaison (France)

Téléphone : 33 1 47 16 35 00

Personne de contact : Monsieur Christian Labeyrie

#### 4. Chaîne de contrôle

VINCI, détenant 86,64% des droits de vote de VINCI Construction, détient le contrôle exclusif de cette dernière, le solde de 13,36% des droits de vote étant détenu par SOCOFREG, dans laquelle VINCI détient 100% des droits de vote.

VINCI est une société anonyme française cotée à la Bourse de Paris. Etant donné la dispersion de son actionnariat, personne n'exerce un contrôle sur VINCI.

#### 5. Nombre et pourcentage de titres avec droit de vote détenus par la personne reprise au point 2

Nombre de titres avec droit de vote détenus 306.644 titres (\*)

Pourcentage 46,84%

(\*) avant division du titre par 20. Compte tenu de cette division, le nombre actuel est de 6.132.880

#### 6. Date et signature de la personne déclarée au point 2

11 octobre 2007 - François Ravery

#### 7. Date et signature de la personne déclarée au point 3

11 octobre 2007 - Christian Labeyrie

En date du 28 juillet 2008, VINCI Construction a fait part à CFE de l'information transmise par VINCI Construction à la Commission Bancaire, Financière et des Assurances. Selon cette information, VINCI Construction détient 46,84% du capital de CFE, pourcentage inchangé depuis la précédente déclaration du 11 octobre 2007. Par ailleurs, VINCI

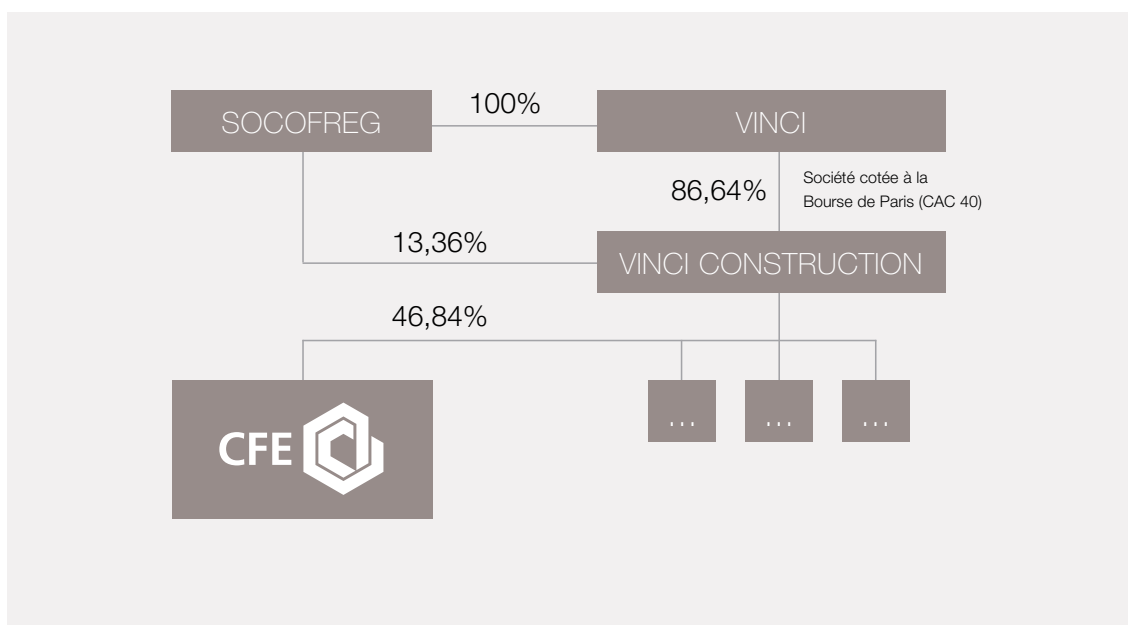
Construction ne détient pas d'action dans une société de construction similaire qui détient des titres de CFE.

### Réglementation belge en matière de transparence

La structure de l'actionnariat reprise ci-dessous apparaît des déclarations reçues par CFE à la date de clôture des comptes en application de la nouvelle réglementation en matière de transparence (Titre II de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes dans des émetteurs dont les actions sont admises à la négociation sur un marché réglementé et portant des dispositions diverses).

- VINCI Construction S.A.S., dont le siège social est situé 5, cours Ferdinand de Lesseps à 92500 Rueil Malmaison (France), détenait au 1<sup>er</sup> septembre 2008, 6.132.880 droits de vote attachés à des titres de la société Compagnie d'Entreprises CFE SA, soit 46,84% des droits de vote de la société. VINCI SA, détenant le contrôle exclusif de VINCI Construction, est l'actionnaire de contrôle ultime de Compagnie d'Entreprises CFE SA.

- Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC, dont le siège social est situé 40 Rowes Wharf, Boston MA 02110, Etats-Unis, détenait au 1<sup>er</sup> septembre 2008, 707.480 droits de vote attachés à des titres de la société Compagnie d'Entreprises CFE SA, soit 5,40% des droits de vote de la société. Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC a par ailleurs informé CFE en date du 26 janvier 2009 que sa participation au 6 janvier 2009 s'élevait à 652.442 titres conférant le droit de vote de CFE, soit 4,98% des droits de vote de la société.



# Direction



Frédéric Claes

*administrateur délégué de BPC  
et administrateur d'Amart*

Lode Franken

*directeur général adjoint du pôle construction  
et administrateur de Van Wellen et de DEME*

Yves Weyts

*directeur du développement durable,  
des synergies et de la communication  
et administrateur de Van Wellen*

Gabriel Marijsse

*directeur des ressources humaines*

Christian Van Hamme

*directeur général du pôle multitechnique*

André de Koning

*directeur de CFE Nederland et de GEKA*

Jacques Lefèvre

*administrateur délégué de BPI,  
directeur de CFE Immo et administrateur  
de Van Wellen*



Michel Guillaume  
*administrateur délégué de Sogesmaint-CBRE*

Bernard Cols  
*directeur de CFE Brabant, de CFE EcoTech et de CFE Polska*

Patrick de Caters  
*directeur de BAGECI*

Patrick Van Craen  
*administrateur délégué de CLE et administrateur directeur de CLi et de Construction Management*

Patrick Verswijvel  
*directeur de MBG*

Jacques Ninanne  
*directeur général adjoint corporate - directeur financier et administratif*

Renaud Bentégeat  
*administrateur délégué*

Youssef Merdassi  
*directeur de CFE International (incluant CFE Hungary, CFE Slovakia, CFE România\*)*

# Un groupe social et responsable



Gabriel Marijsse, Yves Weyts

Le groupe CFE n'est pas qu'une entreprise, c'est aussi un acteur social. Il a dès lors pour mission de collaborer au développement de la société, dans le sens le plus large du terme. Cette responsabilité sociale ne se manifeste pas seulement dans les prises de position de la direction, mais se traduit, jour après jour, dans les innombrables projets du groupe.

## 1. Responsabilité sociale

Le département des Ressources humaines du groupe a pour mission permanente d'encadrer CFE dans sa recherche de talents toute diversité confondue. Ceci implique une connaissance exacte du marché de l'emploi, la transmission des valeurs de CFE aux candidats afin de les inciter à rejoindre le groupe, ainsi que l'encadrement des nouveaux collègues, jeunes ou expérimentés, dans leur intégration.



Il s'agit de veiller, en collaboration avec les équipes de management décentralisées, à permettre aux récents embauchés de se développer au sein de l'entreprise. Grâce à une offre diversifiée de formations, à la création de véritables opportunités de croissance continue, à un package salarial adapté et à la stimulation d'une culture d'entreprise ouverte, CFE a, cette année à nouveau, satisfait aux conditions d'obtention du label 'Top Employer 2008'.

### Les femmes et les hommes de CFE

L'importante augmentation de l'activité du groupe au cours des dernières années est allée de pair avec une croissance

adaptée du nombre de collaborateurs et ce, dans tous les pôles. Fin 2007, le groupe comptait 4.899 collaborateurs. Fin 2008, ils étaient au nombre de 5.483. Dans le pôle construction, ce sont CFE Polska et CLE qui ont réalisé la plus forte croissance. L'augmentation remarquable au sein du pôle multitechnique s'explique par l'acquisition de Louis Stevens & Co. NV et la poursuite de l'intégration de Druart. Cette activité compte aujourd'hui plus de 900 collaborateurs contre un peu plus de 400, il y a deux ans. Chez DEME également, une augmentation importante du nombre de collaborateurs est à observer : il est passé de 3.060 à 3.632, répartis sur les cinq continents. Dans le courant de l'année, les premiers signes de la crise économique et financière ont été notés et CFE a déjà pris des mesures ; un transfert des équipes au sein de la construction – des bâtiments et constructions industrielles vers le génie civil – et une réduction du nombre de collaborateurs au sein du pôle promotion et gestion immobilières.

50% des employés ont intégré le groupe il y a moins de quatre ans. Il ressort d'une enquête interne qu'un des points forts de CFE est son caractère multidisciplinaire et multiculturel. Pour cultiver davantage ces valeurs, CFE a organisé, fin 2008, une première convention du groupe à Anvers, sur le thème central de 'la confiance'. Pendant deux jours, cent cinquante cadres ont travaillé sur quelques thèmes d'actualité qui, au cours des prochaines années, aideront le groupe à se développer davantage. Par des sessions de 'brainstorming', ils ont pu faire des suggestions sur les défis des ressources humaines pour les années à venir. L'afflux de nouveaux embauchés crée une nouvelle dynamique. Ces séminaires de groupe sont, tout comme les journées d'accueil, les journées des familles, les jour-



nées 'chantiers ouverts', les fêtes de la Saint-Nicolas et plusieurs manifestations sportives, des moments privilégiés de rencontre entre collègues dans une ambiance informelle et décontractée, de création d'un réseau interne propre et de transmission des valeurs du groupe.

## Recrutement

La pénurie structurelle de personnel de projet expérimenté due à la crise économique des années quatre-vingt, d'une part, et la population active vieillissante, d'autre part, ont obligé CFE à mettre sur pied une politique de recrutement extrêmement active au cours des dernières années. L'accent était mis tant sur le rajeunissement du groupe que sur la recherche de collaborateurs expérimentés. Cette politique a porté ses fruits et a permis au groupe d'être mieux armé pour affronter l'avenir. Les jeunes que CFE a attirés les dernières années ont entre-temps acquis la maturité nécessaire, grâce à des programmes de formation spécifiques et des apprentissages en cours d'emploi, pour prendre la relève des travailleurs expérimentés qui quitteront l'entreprise au cours des prochaines années. La bonne image de CFE a permis au groupe d'embaucher dans un marché de l'emploi très concurrentiel. Au cours du dernier trimestre de l'année, un recul a été noté dans l'activité de recrutement, bien que les entités soient toujours à la recherche de collaborateurs très expérimentés.

## Diversité

L'attention que CFE accorde au thème de la diversité est enracinée dans la politique du groupe et de ses filiales depuis quelques années déjà. CFE a poursuivi, cette année encore, l'audit sur la diversité entamée par le groupe en 2007 en collaboration avec VIGEO, une agence de notation indépendante. En 2007, un seul centre de profit avait été évalué et, en 2008, il y en a eu deux. Ces deux entités ont obtenu de très bons résultats quant à la politique menée à l'égard des collaborateurs plus âgés et des immigrés pour la non-discrimination au cours du processus de recrutement et leur offrir des opportunités de croissance et de formation.



En matière de politique en faveur de l'égalité des femmes, une évolution positive ultérieure fut également notée. Les points forts étaient :

- l'ouverture au management pour le personnel féminin ;
- la confirmation que les hommes comme les femmes bénéficient d'un même accès aux formations.

Quelques suggestions ont été faites pour améliorer la politique en faveur des femmes :

- le développement d'un support commun dans lequel tout le monde est persuadé que les femmes peuvent également entrer en ligne de compte pour des fonctions telles que coffreur ou maçon ;



# Un groupe social et responsable

- une identification plus approfondie des aspects où il pourrait encore exister des blocages pour autoriser les femmes à travailler sur les chantiers ;
- veiller à ce que les femmes intègrent les équipes de management au sein des centres de profit.

VIGEO a noté comme mesures positives la sensibilisation poussée à la diversité de l'ensemble du personnel par la voie du magazine interne du personnel et d'un théâtre d'entreprise au cours de la première assemblée du groupe en octobre 2008 ainsi que l'augmentation réelle du nombre de femmes dans des fonctions opérationnelles et de direction, l'engagement de travailleurs de plus de cinquante ans et la possibilité de profiter d'un horaire de travail flexible.

Un autre point auquel il faut continuer à se consacrer est et reste l'attrait et l'intégration de travailleurs présentant un handicap. À ce sujet, une politique claire sera mise sur pied dans le courant de 2009. CFE y examinera, d'une part, les adaptations à apporter pour certaines fonctions et cherche, d'autre part, à établir un contact avec des agences spécialisées pour encadrer le groupe sur ce plan.

## **Intégration et croissance par le biais de formations et d'apprentissages**

Au sein de la construction, le programme de formation pour les jeunes conducteurs s'est achevé et un cycle similaire a été lancé pour les futurs chefs de projet. Il se terminera en 2009. Les initiatives qui ont été développées au cours du second séminaire opérationnel du pôle construction en 2007 ont, en outre, été mises en pratique : différentes sessions de formation et l'élaboration d'exercices pratiques quant à la préparation du travail et au planning ont été organisées. Plusieurs cours introductifs à la construction durable et à la découverte de nouvelles techniques y afférentes ont également été dispensés. Parmi les ouvriers du pôle construction, CFE a accordé une attention particulière au travail en hauteur et sur échafaudages. En automne, une formation spécifique à la sécurité a été organisée sous forme de pièce de théâtre à l'intention de plus de 1.100 collaborateurs.

Les différentes acquisitions au sein du pôle multitechnique ont créé un puissant pilier avec plus de 900 collaborateurs, ce qui offre la possibilité d'aborder globalement certains besoins de formation commune. Ces besoins ont, entre autres, été analysés au cours du premier carrefour commun en juin et échangés par le biais d'ateliers des 'meilleures pratiques' concernant les adjudications, la gestion des ateliers, l'achat, la gestion de projets, etc.

L'année dernière, DEME a poursuivi et peaufiné sa politique de formation. Étant donné les nombreux engagements réalisés en 2007 et 2008, tant dans les équipages que dans le personnel, une attention particulière fut également accordée aux formations des nouveaux collaborateurs. En ce qui concerne les ouvriers, le VDAB et le FFC (Fonds de Formation professionnelle de la Construction) sont les partenaires attitrés. Avec leur collaboration, DEME a investi dans un simulateur de chambre des machines, après avoir déjà acquis des simulateurs de processus de navigation et de dragage. Avoir l'opportunité d'acquérir des connaissances théoriques et les mettre immédiatement en pratique est le meilleur atout pour devenir un bon dragueur. Les cours qui sont donnés par la même occasion s'intègrent dans des cycles à long terme pour les collaborateurs navigants, leur apportant les 'certificats' nécessaires pour pouvoir continuer à travailler sur les différentes dragues au niveau international.

Pour les nouveaux employés, l'accent a également été mis sur les premières années de la carrière au sein du groupe DEME. Grâce à toute une série d'initiatives (programme de rencontre, Basics4Starters, formations aux techniques de dragage, formations en sécurité, etc.), ils ont acquis, au cours des deux premières années, un large ensemble de connaissances indispensables pour leur développement professionnel ultérieur. En 2008, DEME a également lancé des programmes spécifiques de développement pour différentes fonctions : les futurs project managers et project administrators. Grâce à un encadrement spécifique, à l'acquisition d'une expérience suffisante et variée sur les chantiers et à quelques modules de formation spécifique, un nouveau groupe de personnes est préparé à ces fonctions extrêmement importantes au sein de l'organisation.

## Indicateurs sociaux

### Collaborateurs par pôle

	Groupe & concessions	Construction	Multitechnique	Immo	DEME à 100%	Total CFE (DEME à 50%)
2005	59	1.912	408	64	2.956	3.921
2006	66	2.088	423	81	2.922	4.119
2007	68	2.589	622	90	3.060	4.899
<b>2008</b>	71	2.600	910	86	3.632	5.483

### Collaborateurs par métier

<b>2008</b>	Ouvriers	Employés	Total
Groupe & concessions	3	68	71
Construction	1.596	1.004	2.600
Multitechnique	635	275	910
Immo	3	83	86
DEME à 100%	1.970	1.662	3.632
Total CFE (DEME à 50%)	3.222	2.261	5.483

### Collaborateurs par type de contrat

	Contrat de durée indéterminée	Contrat de durée déterminée	Travail & études	Total
2005	3.450	469	2	3.921
2006	3.817	381	1	4.199
2007	4.585	309	5	4.899
<b>2008</b>	5.112	366	5	5.483

### Pyramide des âges

	< 25	26-30	31-35	36-40	41-45	46-50	51-55	56-60	> 60
2005	262	509	521	697	499	550	486	329	68
2006	342	502	595	646	637	512	529	337	99
2007	469	691	664	763	716	543	590	350	113
<b>2008</b>	561	805	758	810	792	629	583	426	119

# Un groupe social et responsable

## Indicateurs sociaux

### Ancienneté

	< 1	1-5	6-10	11-15	16-20	21-25	> 25
2005	765	1.125	687	458	332	140	414
2006	769	1.267	791	435	385	145	407
2007	1.078	1.582	854	402	432	155	396
<b>2008</b>	988	2.091	907	424	473	189	411

### Hommes / femmes

	Employés	Employées	Ouvriers	Ouvrières
2005	1.103	311	2.491	16
2006	1.224	372	2.587	16
2007	1.501	451	2.921	26
<b>2008</b>	1.742	519	3.195	27

### Formation

En nombre d'heures par nature de formation	Total 2007	Total 2008	Hommes	Femmes
Techniques	34.743	31.628	29.984	1.644
Hygiène et sécurité	17.820	20.023	19.184	839
Environnement	827	574	461	113
Management	1.478	5.705	5.001	704
Informatique	6.594	5.037	3.834	1.203
Adm/Compt./Gest./Jur.	2.305	2.097	1.332	765
Langues	3.428	3.372	2.180	1.192
Diversité	0	20.023	19.184	839
Autres	3.267	3.814	3.441	373
<b>Total</b>	<b>70.462</b>	<b>92.273</b>	<b>84.601</b>	<b>7.672</b>

### Absentéisme

	2005	2006	2007	2008
Nb de jours d'absence pour maladie	35.701	37.182	57.545	50.009
Nb de jours d'absence pour acc. travail	7.338	2.662	14.024	8.342
Nb de jours d'absence pour acc. trajet	467	350	260	269
Nb de jours d'absence pour maladie professionnelle	0	0	0	0
Nb de jours prestés	862.620	923.780	1.077.780	1.217.943
Taux d'absentéisme	5,04%	4,35%	6,66%	4,81%

### 'La sécurité avant tout' - le théâtre comme support de formation

La sécurité sur les chantiers est une des premières priorités du groupe CFE. Comme l'administrateur délégué Renaud Bentégeat l'affirme, 'les membres de notre personnel viennent travailler chez nous pour gagner leur vie et non pour la perdre'. En 2004, le degré de fréquence des accidents de travail du pôle construction du groupe se situait au-dessus de 51. C'est, entre autres, pour cette raison que, début 2005, CFE a réuni pendant deux journées à Ostende tous ses collaborateurs opérationnels, tels que les chefs de projet, les chefs de chantier, les deviseurs ou les ingénieurs de projet et d'étude, afin d'approfondir ce thème en regardant ensemble et en discutant d'un film tourné à leur insu sur leurs chantiers.

Cette action collective fut récompensée par une réduction de moitié du taux de fréquence des accidents et une réduction drastique du nombre d'accidents. Bien que les campagnes de sécurité et les actions de sensibilisation restent toujours d'actualité, force est malheureusement de constater que le taux de fréquence du pôle construction stagne aux environs de 27.

Le comité de direction construction a dès lors résolument décidé d'entreprendre une nouvelle démarche dans sa politique de sécurité. En collaboration avec la délégation syndicale, les conseillers en prévention, la compagnie 'Marteau-Théâtre' et avec l'appui de la compagnie d'assurances 'accidents du travail' AXA, ainsi que l'intervention remarquée du Fonds de Formation professionnelle de la Construction, CFE a écrit et réalisé une pièce de théâtre. Au cours des mois de novembre et de décembre, cette pièce, intégrée à un programme de formation, a été présentée à quasiment tous les ouvriers spécialisés en construction. Chacun fut invité à suivre cette formation en petits groupes de 80 personnes et à participer aux débats y faisant suite. Début 2009, le groupe a montré cette même pièce de théâtre à tous les collaborateurs opérationnels du pôle construction et a discuté du feed-back des représen-



tations avec les ouvriers. La ligne hiérarchique a ensuite poursuivi le travail sur les suggestions, les propositions d'amélioration et/ou de changement, les problèmes cartographiés, etc. afin que la sécurité reste toujours une priorité et une préoccupation quotidienne. L'objectif reste 'zéro accident' !

# Un groupe social et responsable

## L'objectif reste 'zéro accident' !

Cette pièce et les débats qui ont suivis ont donné lieu à de nombreuses réactions positives et constructives qui seront discutées, afin d'aboutir à un plan d'action commun en matière de sécurité. Celui-ci sera mis en pratique dans le courant de l'année et à plus long terme. La première de la pièce, à laquelle nombre de clients et de professionnels de la sécurité ont participé, a été accueillie de manière très positive. Cette sensibilisation au sein de la construction au cours du dernier trimestre de 2008 et d'autres actions ont déjà assuré la poursuite de la diminution du degré de fréquence des accidents, qui s'est clôturé à 23,73.

Une tendance similaire est à constater au sein du pôle multitechnique, dans lequel les beaux résultats de Nizet Entreprise doivent être soulignés. En 2008, on n'a enregistré aucun accident avec absence sur un total de plus de 400.000 heures de travail. Nizet Entreprise a ainsi clôturé l'année avec un degré de fréquence nul. On retrouve la même tendance à la baisse chez DEME, qui clôture l'année avec un degré de fréquence de 8,53.

Le groupe se préoccupe également du bien-être général de ses collaborateurs et leur fait faire du sport. Cette année encore, de nombreuses initiatives ont vu le jour au sein des différentes entités, allant de la campagne de mobilité de DEME à la participation de Druart au mini triathlon de Charleroi et celle de tout le groupe CFE au 20 km de Bruxelles.

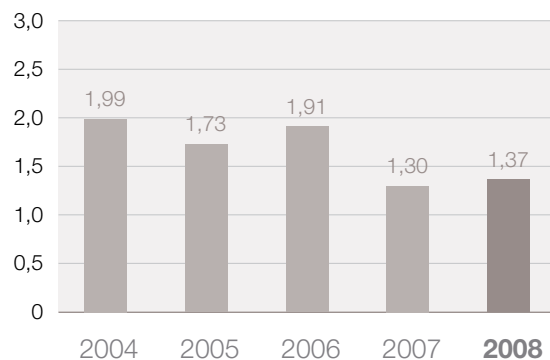


### Tableau du taux de fréquence et du taux de gravité

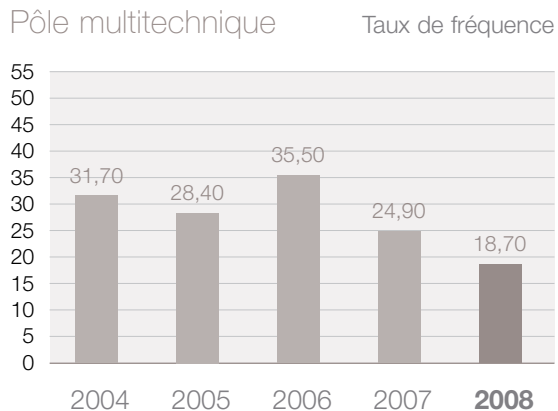
#### Pôle construction



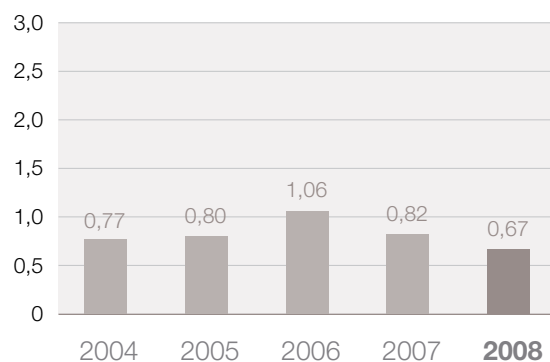
#### Taux de gravité



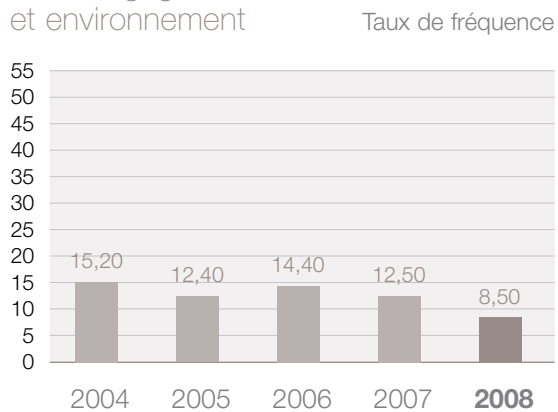
#### Pôle multitechnique



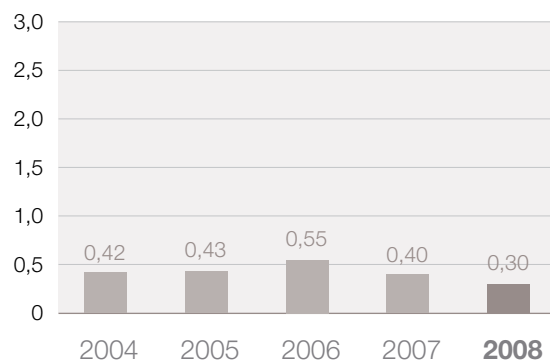
#### Taux de gravité



#### Pôle dragage et environnement



#### Taux de gravité



# Un groupe social et responsable

## 2. Responsabilité environnementale

La notion 'entreprendre de manière socialement responsable' fait partie intégrante de la politique de chaque société du groupe. Les services proposés par les entreprises du groupe et l'implication dans des projets écologiques très spécifiques prouvent que CFE participe à la construction du futur :

- la participation de DEME tant dans le développement, la construction que l'exploitation du premier parc éolien far-shore de C-Power à Ostende ;
- l'étude et l'installation de panneaux photovoltaïques par Nizet ;
- la participation du groupe à des grands projets d'infrastructure durable tels que le tunnel ferroviaire 'Liefkenshoek' à Anvers, le 'Coentunnel' à Amsterdam, le tunnel ferroviaire de Delft et le projet ferroviaire 'Diabolo' à Bruxelles dans lesquels CFE est coresponsable tant de l'étude, de la réalisation et du financement que de l'exploitation ;
- les installations électriques pour la nouvelle usine de bio-diesel 'Alco Biofuel' à Gand par VMA ;
- la particularité d'entreprises telles qu'ENGEMA et Stevens participant à l'élargissement et à l'entretien de l'infrastructure ferroviaire ;
- l'activité d'assainissement et de nettoyage des sols de DEC-Ecoterres leader du marché européen en la matière et pouvant présenter quelques belles références en Belgique et à l'étranger, telles que le site des Jeux olympiques de Londres et le projet AMORAS dans le port d'Anvers ;
- la construction de bâtiments à faible consommation d'énergie ou de bâtiments certifiés BREAAAM et HQE tels que le nouveau siège central du promoteur immobilier Wilhelm & Co, la construction de l'extension de la banque européenne d'investissement ou le projet Climmolux – ces deux derniers au Luxembourg ;
- les interventions des entités de dragage du groupe DEME pour le nettoyage de voies navigables polluées comme, entre autres, la réhabilitation de la Fly rivière en Papouasie-Nouvelle-Guinée, l'assainissement du fleuve de Pasig aux Philippines ou le projet de restauration de la lagune Korle au Ghana ;
- la construction et la rénovation de bâtiments publics d'utilité publique, comme la gare centrale à Bruxelles, le nouveau dépôt de trams pour la STIB à Haren, une nouvelle centrale électrique à Gand, des centres commerciaux à Liège et à Gdansk en Pologne, qui insufflent une nouvelle vie dans les quartiers.

Le caractère durable des différentes activités fut un thème central au cours de la première convention du groupe CFE d'octobre 2008. Quelques dirigeants ont particulièrement travaillé à ce thème et décidé de créer, dès 2009, une plateforme interne qui permettra de propager et de faire vivre l'échange et la diffusion des meilleures pratiques en matière de développement durable.



### 3. Responsabilité sociétale

Début 2008, CFE s'était fixé quelques objectifs très concrets quant à sa responsabilité sociale :

- l'introduction d'un reporting environnemental : l'année dernière, le groupe a commencé à rassembler des données sur la consommation de gaz, d'eau, d'électricité et d'autres combustibles tant sur les chantiers que dans les bureaux, afin de déterminer son empreinte écologique. Ce compte-rendu ne couvre encore que 74% du chiffre d'affaires réalisé par le groupe, parce que toutes les entités n'ont pas encore établi un rapport sur l'ensemble de leurs activités et parce que nous avons, en outre, éprouvé des difficultés dans la collecte de ces données dans certaines sociétés momentanées. Le but est dès lors de peaufiner et de détailler davantage ce reporting en 2009.

- la multiplication du nombre de chantiers de construction avec tri des déchets : dans le pôle construction, plusieurs centres de profit ont collaboré au projet pilote relatif au tri des déchets l'année dernière. L'enthousiasme tant des ouvriers que de la direction de chantier pour introduire cet objectif plus rapidement est apparu plus grand que prévu. Ce pôle a dès lors décidé de prendre les mesures utiles à ce sujet à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2009, de manière systématique sur tous les nouveaux chantiers. L'année dernière, le département des routes de Van Wellen a investi dans des tambours parallèles pour ses deux centrales à asphalte, ce qui lui permet d'utiliser jusqu'à 50% de matériel recyclé pour la production de nouvel asphalte et d'utiliser ainsi moins de nouveaux granulats et bitumes.



- la révision de la politique en matière de parc automobile : dans de nombreuses entités du groupe, cette révision a déjà été réalisée, de sorte que le collaborateur disposant d'une voiture de société puisse faire un choix délibéré d'un véhicule à faibles émissions de CO<sub>2</sub>.

La motorisation de nouveaux véhicules a, en outre, été limitée dès cette année et, dans certaines sociétés, les collaborateurs ont eu la possibilité de suivre une formation à la conduite plus économique. En 2009, CFE a pour ambition de poursuivre cette démarche.

- intégration du concept de construction durable dans des projets immobiliers : les entreprises immobilières du groupe ont commencé l'établissement d'un tableau de bord qu'ils inventorient systématiquement :

- quelles valeurs 'k' et 'e' sont postulées et réalisées ?
- quelles actions sont entreprises sur le plan de l'orientation et de l'implantation du site ?
- que fait-on des terres excavées ?
- pour quels matériaux, quelle structure et quel type de toit opte-t-on ?
- quelles caractéristiques énergétiques aura la construction ?
- quelle politique de l'eau sera menée ?

Ce tableau de bord est lié à l'établissement d'un guide interne pratique concernant la construction durable et le développement efficace des premiers projets à faible consommation énergétique, tels que Midi-Suède à Bruxelles, 'Caelevoet' à Uccle, Climmolux au Grand-duché de Luxembourg et Erasme à Anderlecht. Sogsmaint-CBRE propose à ses clients des audits sur l'énergie afin de leur permettre de prendre les décisions adéquates en matière d'investissement patrimonial, dans le cadre de la législation PEB. En 2009, CFE participera également à un groupe de réseau européen qui, à l'instar du projet LEnSE et en collaboration avec le WTCB, élaborera des méthodes d'évaluation pour déterminer la durabilité de bâtiments.

- intensification des efforts en matière de sécurité : la préoccupation permanente du groupe pour la sécurité des collaborateurs au travail s'exprime par le biais de différentes campagnes lancées par les entreprises en 2008, telles que la pièce de théâtre dans le pôle construction, les initiatives 'Take 5' et SHOC (Safety Hazard Observation Card) chez DEME et le rassemblement de 150 dirigeants du pôle multitechnique ayant cartographié l'amélioration de la sécurité sur les chantiers et l'analyse des risques de sécurité spécifiques au secteur. Ces actions seront poursuivies en 2009.



# Pôle PPP- concessions





## Pôle PPP - concessions



Jacques Ninanne

L'exercice 2008 a été marqué par l'obtention de deux commandes importantes : le 'Coentunnel' à Amsterdam et le tunnel ferroviaire du 'Liefkenshoek' à Anvers. Un des objectifs majeurs de l'augmentation de capital réalisée en fin 2006 est ainsi atteint.

En avril 2008, la société Coentunnel Company dont CFE est actionnaire à hauteur de 18% et la 'Rijkswaterstaat', l'administration néerlandaise des travaux publics, ont signé le contrat de type 'Design, Build, Finance and Maintain', d'une durée de 30 ans et d'une valeur de l'ordre de 500 millions d'euros. Ce contrat se compose de plusieurs parties : la maintenance du tunnel existant, la construction d'un nouveau tunnel et ses accès suivie de la rénovation du premier tunnel et, in fine, la maintenance de l'ensemble. Actuellement, la société est en charge de la maintenance du premier tunnel et prépare le design du nouveau tunnel. Les travaux de construction proprement dits commenceront en 2009.

En novembre 2008, la société 'Locorail' dont CFE est actionnaire à 25% et Infrabel, gestionnaire de l'infrastructure ferroviaire pour la Belgique, ont signé le contrat du tunnel ferroviaire du Liefkenshoek, situé au nord-ouest du Port d'Anvers. Ce contrat également de type 'Design, Build, Finance and Maintain', d'une durée de 42 ans (période de construction comprise) représente un coût total de 841 millions d'euros. Ce contrat porte sur le design et la construction d'une infrastructure ferroviaire de 16 km. Les travaux de construction ont commencé en 2008 pour s'achever en 2013 et la période de maintenance s'étendra de cette date jusqu'en 2051.

Il est remarquable que ces contrats aient pu être financés dans une période particulièrement difficile. Ces financements, sans recours contre les actionnaires, seront remboursés par le paiement de redevances trimestrielles, celles-ci étant directement liées à la disponibilité des ouvrages pour les utilisateurs.

Par l'obtention de ces contrats, CFE a sensiblement regarni le carnet de commandes du pôle construction et, plus particulièrement, de MBG et CFE Nederland. Ces contrats constituent aussi une opportunité forte pour développer une activité de maintenance à flux récurrents.

Le pôle PPP - concessions suit toujours le projet du 'bouclage du Ring d'Anvers'. Le consortium de concession Noriant dont CFE est actionnaire à 13,5% a en effet été désigné fin 2007 'preferred bidder'. Pendant l'exercice, le consortium a poursuivi les études de design et fourni les éléments permettant au client d'introduire les permis. Une étude d'incidence commandée par la Région flamande et portant sur le tracé a cependant différé la procédure.

Enfin, en partenariat avec VINCI Park Belgique, CFE participe au développement d'une concession d'un parking de 420 places à Turnhout. Les travaux confiés à MBG devraient s'achever au cours de l'exercice 2009, permettant ainsi l'exploitation du parking dès 2010.

Coentunnel | Amsterdam (NL)





Marc Stordiau

En 2008, Rent-A-Port a fortement développé ses trois domaines d'activité dans diverses parties du monde :

- consultation dans le domaine de l'ingénierie portuaire, y compris le conseil de faisabilité d'économie, de plans, de concept et d'installations électromécaniques. Ces activités sont développées en Europe et au Moyen-Orient.
- investissement dans des projets 'Greenfield' en Afrique occidentale, en Inde et au Vietnam.
- gestion de projets et contrats de coordination pour des projets maritimes complexes.

Chacune des trois spécialités a contribué aux bons résultats réalisés en 2008. Rent-A-Port a poursuivi avec succès le projet existant au Nord Vietnam (Haiphong) et a passé des contrats pour d'autres projets similaires (tous 'Greenfield') en Afrique occidentale et en Inde. Un certain nombre de tâches d'ingénierie rémunérées ont été réalisées dans plusieurs pays du Moyen-Orient, dans les domaines portuaires, complexes industriels ou carrières. Pour conclure, Rent-A-Port a acquis, en Belgique, une participation dans une nouvelle société SHIPIT, une initiative dynamique visant à augmenter le transport intérieur par conteneurs (transport de conteneurs par péniches sur les voies navigables intérieures), remédiant ainsi aux problèmes des encombrements routiers.

L'impact social et socio-économique des projets est évident. Grâce à ses investissements et à son activité de consultation, Rent-A-Port apporte sa contribution à un meilleur environnement dans les pays en voie de développement. Une nouvelle infrastructure portuaire offre à l'arrière-pays plus d'accès à la nourriture et aux carburants et permet ainsi de réduire les coûts de fret des matières exportées.



# Pôle construction





## Pôle construction

(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>1.109,7</b>	880,0
<b>Activité</b>	<b>800,0</b>	695,6

### L'activité est structurée, pour l'essentiel, selon un découpage géographique :

- dans le nord de la Belgique, deux centres de profit : MBG (incluant MBG génie civil, MBG bâtiment et ABEB (en liquidation)) et Van Wellen,
  - dans la région bruxelloise et le Brabant : Amart, BPC et CFE Brabant,
  - en Wallonie : BAGECI,
  - au Luxembourg : CLE,
  - aux Pays-Bas : CFE Nederland et GEKA,
  - en Europe centrale : CFE Hungary, CFE Polska, CFE Contracting and Engineering SRL (România) et CFE Slovakia,
  - à l'export : CFE International.
- Enfin, les travaux électromécaniques de stations d'épuration et de traitements de fumée sont exercés, indépendamment de leur localisation géographique, par CFE EcoTech dont les équipes sont basées à Bruxelles.

## Le comité

Un comité composé notamment des principaux responsables du pôle construction se réunit toutes les trois semaines. Il comprend :

### Renaud Bentégeat

- Frédéric Claes** administrateur délégué de BPC et administrateur d'Amart,
- Bernard Cols** directeur de CFE Brabant, de CFE EcoTech et de CFE Polska,
- Patrick de Caters** directeur de BAGECI,
- André de Koning** directeur de CFE Nederland et de GEKA,
- Lode Franken** directeur général adjoint du pôle et administrateur de Van Wellen,
- Gabriel Marijsse** directeur des ressources humaines
- Youssef Merdassi** directeur de CFE International (incluant la Hongrie, la Slovaquie et la Roumanie),
- Jacques Ninanne** directeur général adjoint corporate – directeur financier et administratif,
- Patrick Van Craen** administrateur délégué de CLE,
- Patrick Verswijvel** directeur de MBG,
- Yves Weyts** directeur du développement durable, des synergies et de la communication et administrateur de Van Wellen.



# Services techniques du pôle construction



Lode Franken

## Benelmat : au service des chantiers

Si les investissements en matériel neuf diminueront par rapport aux exercices précédents compte tenu de la conjoncture économique difficile, les prestations proposées par Benelmat aux chantiers devraient s'intensifier en 2009. La participation à la réflexion lors de la préparation des chantiers, l'appui dans le choix et la fourniture de coffrages, l'assistance permanente lors de la sélection du matériel et l'accroissement de la location interne constituent les axes majeurs d'aides aux opérationnels. L'appui de Benelmat sera, de plus, particulièrement significatif pour les grands projets de génie civil.

## Décentralisation de la sécurité et de la qualité

En 2008, les entités décentralisées ont intégré leurs responsables qualité et sécurité au sein de leurs équipes. La cellule centrale s'est concentrée sur les audits et a apporté son soutien aux grands projets de génie civil.

## Le département des études

Les capacités de conception et d'engineering du groupe CFE via son bureau d'études central se sont une nouvelle fois confirmées en 2008. Ce fut une année de collaboration intense entre les chantiers et les départements 'méthodes' des entités du pôle. Le département a poursuivi les études de réalisation du projet RER à Ottignies et du projet de réseau d'égouts Vortex à Namur, avec BAGECI.

CFE EcoTech a également fait appel au département pour le projet Vortex, ainsi que pour le dessin des installations de processus de la station d'épuration des eaux de Liège-Sclessin.

Chez CLE, au Luxembourg, le chantier de la Banque Européenne d'Investissement a été achevé. Le département des études a élaboré les procédés de mise en œuvre pour Climmolux, ainsi qu'une structure portante alternative pour le bâtiment 'Vertigo', en collaboration avec la cellule 'méthodes' de CLE.

En ce qui concerne CFE Brabant, on note une multitude de plans de production, en vue d'une réalisation efficace des chantiers de la STIB : le Musée du Tram à Woluwe-Saint-Pierre, le dépôt de Haren et la station de métro Ouest à Bruxelles. Pour le Palais des Congrès, les dessinateurs ont également apporté leur aide afin de mettre en évidence la complexité des installations techniques.

L'activité pour MBG s'est pratiquement totalement concentrée sur des projets de conception et construction. Pour le 'bouclage du Ring d'Anvers', plusieurs collaborateurs ont travaillé à temps plein avec l'équipe d'adjudication. Les études de grande envergure des constructions auxiliaires et des procédés de mise en œuvre ont été entamées avec un important engagement de moyens. La capacité de conception s'est concentrée sur le dossier tunnelier, afin de commencer efficacement les préparatifs des travaux du tunnel ferroviaire 'Liefkenshoek' à Anvers. En 2009, le projet 'Liefkenshoek' assurera une continuité certaine dans les études de réalisation. Les six premières Gravity Based Foundations en béton, réalisées par MBG avec l'assistance du bureau d'études pour le parc éolien farshore de C-Power, ont obtenu le Belgian Concrete Excellence Award.

On peut, en outre, s'attendre à ce qu'une concurrence renforcée dans une conjoncture détériorée conduise à un accroissement de l'activité d'étude dans le cadre d'adjudications et d'avant-projets afin de proposer des variantes ou des méthodes mieux adaptées et plus efficaces.





(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>107,9</b>	120,4
<b>Activité</b>	<b>70,3</b>	60,5



Frédéric Claes

## BPC, un travail d'équipe de 200 femmes et hommes fiers de leurs réalisations

Malgré la mauvaise conjoncture économique, BPC (Bâtiments et Ponts Construction) se réjouit de clore l'exercice 2008 avec une activité en hausse par rapport à l'année précédente et un carnet de commandes lui assurant une amélioration de son activité pour 2009.

2008 est aussi pour BPC une année où les équipes se sont renforcées considérablement de manière à garantir à leurs clients et partenaires un sens du service et un travail de qualité. Deux valeurs essentielles à leurs yeux.

Plusieurs ouvrages ont été livrés en 2008. Il s'agit d'un immeuble de bureaux et de parkings à Berchem-Sainte-Agathe pour Codic, de plusieurs projets pour le Parlement européen (le D5, une mise à niveau d'accès handicapés et la tribune présidentielle de l'hémicycle), de la transformation des anciennes écuries de la Chasse Royale en bureaux pour Immo Flandria, du gros œuvre ouvert d'un bâtiment de laboratoires pour GlaxoSmithKline à Wavre Nord, du gros œuvre ouvert du musée Hergé et de logements pour étudiants au complexe Ladeuze pour Eckelmans à Louvain-la-Neuve ainsi que du gros œuvre de l'hôtel Selys (Crowne Plaza) à Liège.

Par ailleurs, tout en poursuivant son chantier phare à Liège, le centre commercial Médiacité pour Wilhelm & Co (100.000 m<sup>2</sup> bâtis) et la construction d'un ensemble d'immeubles de logements à la place Brugmann pour Wilma et BPI, BPC a démarré en 2008 sept nouveaux projets. Cinq d'entre eux se situent sur les principaux axes d'entrée de la capitale ;

- au nord, les immeubles Access & Bridge du projet Atlantis (30.000 m<sup>2</sup> de bureaux et de parkings) pour Codic à Berchem-Sainte-Agathe,
- au sud, la construction d'un show-room et d'un atelier FIAT, d'un immeuble de bureaux et de 30 appartements pour Bouygues Immobilier à Delta,

- à l'est, la construction du nouveau siège de Mobistar (30.000 m<sup>2</sup> de bureaux et des parkings) pour Banimmo au boulevard Léopold III,
- à l'ouest, la première phase du lotissement la Sablière consistant en deux immeubles de 67 appartements à proximité de la gare d'Uccle-Calevoet pour BPI,
- à côté de la gare du Midi, le projet South City relatif à la construction de trois immeubles de bureaux et d'un hôtel (50.000 m<sup>2</sup>) pour Atenor associé à Immoel et aux immobilières liées aux entreprises.

A Wavre, le gros œuvre d'un nouvel immeuble et les aménagements d'un immeuble précédemment construit par BPC pour GlaxoSmithKline (WN 169 et 174) ont démarré. Le principal défi pour 2009 réside en la livraison en automne du projet Médiacité.

La situation économique dégradée sera l'occasion pour BPC de renforcer ses liens avec ses clients récurrents en leur assurant toujours plus de services et de qualité. BPC se tournera par ailleurs vers d'autres types de marchés : marchés publics à destination des institutions européennes et internationales (OTAN) ainsi que vers des partenariats public-privé. Par ailleurs, BPC s'appuiera sur son bureau d'études performant pour poursuivre très en amont la préparation de grands projets privés dont le démarrage est décalé en raison de la conjoncture économique.

Forte de son appartenance à un groupe aux larges compétences, BPC n'hésitera pas à se lancer de nouveaux challenges en 2009. En cette période de crise, les valeurs de BPC seront plus que jamais fondamentales et devront faire la différence. BPC fera de la crise une opportunité pour se renforcer.





(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>14,8</b>	25,8
<b>Activité</b>	<b>31,6</b>	(6 mois) 16,0



Ivan De Wilde

## Amart, une activité exceptionnelle

La forte croissance de l'activité s'explique par l'augmentation de la taille moyenne des chantiers conduits par Amart et par un chantier exceptionnel place Poelaert à Bruxelles, consistant en la rénovation lourde d'un immeuble de bureaux à destination de la Régie des Bâtiments pour le compte de Befimmo, entamée en 2006 et qui s'achèvera comme prévu en mars 2009.

Plusieurs projets se sont terminés au cours de l'année : le siège d'Atlas Copco à Overijse pour compte du groupe Pylos, l'aménagement de bureaux pour la représentation Nordrhein Westfalen ainsi qu'une rénovation pour la représentation suédoise auprès de l'Union européenne. Amart a également achevé la construction d'un immeuble de bureaux pour Tein Telecom à Schaerbeek et est en cours de finaliser la rénovation du nouveau siège de Wilhelm & Co en bâtiment passif. D'autres chantiers comme celui de la transformation d'un immeuble de bureaux en appartements avenue Louise, la construction d'un immeuble résidentiel à Bovenberg pour la Financière Belge d'Investissement et une extension en toiture de l'hôtel Royal Warwick seront livrés courant 2009.

Amart a également entamé la rénovation et l'extension d'un bâtiment de bureaux à Grand-Bigard pour le compte de Pylos ainsi que la démolition et reconstruction pour un promoteur hollandais d'un ensemble commercial à Saint-Nicolas.

Depuis l'intégration de la société dans le groupe CFE, une attention particulière est portée à la sécurité des hommes sur chantier. Le nombre d'accidents chômants a diminué de façon significative. La formation d'une personne supplémentaire dans les équipes de sécurité a été lancée à cette fin, ainsi que le début du processus d'obtention du certificat VCA.

Plusieurs partenariats d'études ont été mis en place et devraient déboucher sur de nouvelles commandes. Cependant, en raison de la situation économique qui provoquera inévitablement un ralentissement de l'activité immobilière et affectera en particulier le marché privé du bâtiment, Amart ne pourra maintenir son haut niveau d'activité de 2008. Amart profitera de la situation économique délicate pour consolider sa structure et parfaire encore son service au client.

Transformation de bureaux en appartements - Av. Louise | Bruxelles (BE)





(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>34,9</b>	25,6
<b>Activité</b>	<b>3,0</b>	2,5



Guy Van Den Bossche

## CFE EcoTech joue la complémentarité dans le groupe

Des circonstances extérieures à l'entreprise ont reporté une part significative de l'activité de 2008 sur les années ultérieures et ont influencé de ce fait le niveau d'activité et les résultats de l'exercice.

L'année aura été marquée par le début de la phase de montage des équipements électromécaniques de deux projets importants de traitement d'eaux usées en Belgique. D'une part, pour la station d'épuration de Liège-Sclessin (200.000 Equivalents/Habitants (E.H.)) les travaux se poursuivront sur l'ensemble de l'exercice 2009 afin d'aboutir à leur mise en service vers la fin de 2010. D'autre part, CFE EcoTech a entamé l'installation des premiers équipements du projet des collecteurs de Namur et de construction des 37 stations de pompage, équipées d'un traitement innovateur par système Vortex. Ces travaux, améliorant la qualité des eaux de la Meuse, seront exécutés, tout au long de l'année 2009, en association avec BAGECI et Nizet Entreprise, avec une mise en service progressive des différents sites jusqu'en 2010.

Les travaux de construction de la nouvelle station d'épuration d'eaux usées de Basècles, pour compte de l'IPALLE, ont également débuté fin 2008.

Pour 2009, CFE EcoTech prévoit le démarrage de deux nouveaux projets, à savoir une unité de digestion des boues et production d'énergie verte à Mouscron pour compte de l'IPALLE, ainsi que la station de traitement des eaux usées de la vallée du Hain (100.000 E.H.) pour compte de l'IBW. CFE EcoTech poursuivra également en 2009 ses activités de prospection à l'exportation, à la fois dans ses marchés de base ainsi que dans des nouveaux secteurs liés à l'eau.



Collecteurs eaux usées et stations de pompage -  
projet Vortex | Namur (BE)



(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>87,8</b>	142,5
<b>Activité</b>	<b>118,0</b>	98,3



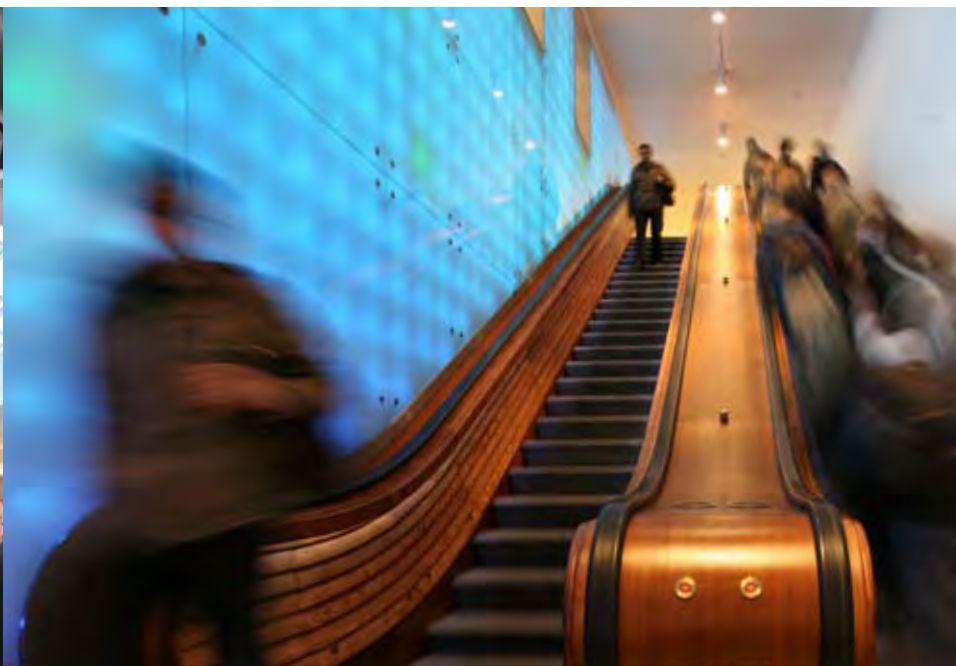
Bernard Cols

## CFE Brabant poursuit sa croissance

Pour la troisième année consécutive, CFE Brabant a connu une augmentation de son activité (+ 20%) et une belle progression de ses résultats, tant en matière de rentabilité que de sécurité.

Parmi les faits marquants de l'année, on retiendra la livraison de l'immeuble D5, réalisé en association pour le Parlement européen, ainsi que la prise de commande, en association, du projet immobilier North Light pour Fortis Real Estate et de la nouvelle Solvay Business School pour l'ULB.

Après le lancement et la poursuite des formations intensives des ingénieurs et conducteurs, la mise en pratique d'une préparation systématique des travaux de gros œuvre aura porté, en 2008, ses premiers fruits. CFE Brabant a, au cours de l'exercice écoulé, mené à terme, à la satisfaction de ses clients, plusieurs chantiers importants dont le complexe résidentiel 'Sand Court', le gros œuvre fermé de trois nouvelles ailes au CHU Brugmann et l'immeuble de bureaux Omega Court. D'autres chantiers ont été terminés durant l'année, notamment la troisième



phase de l'Ecole Malou à Woluwe-Saint-Lambert, l'extension du Commissariat de Police à Woluwe-Saint-Pierre, ainsi que plusieurs chantiers de moindre taille, exécutés par la cellule 'petits travaux' qui a, une nouvelle fois, réalisé une belle année.

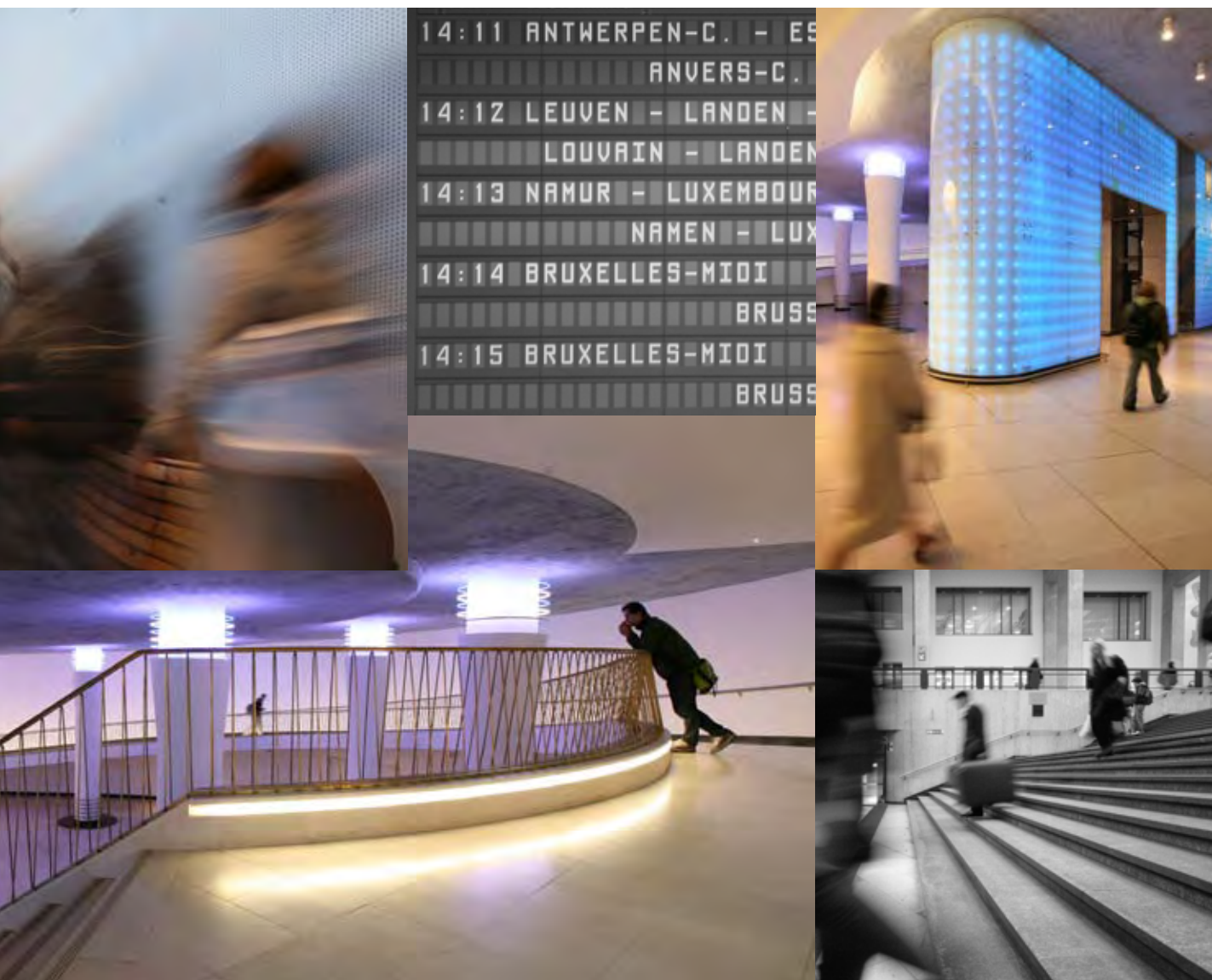
Durant l'année, les équipes ont poursuivi les travaux sur de nombreux chantiers, dont ceux de la construction du nouveau dépôt de trams à Haren et de la rénovation du dépôt et Musée du Tram à Woluwe-Saint-Pierre pour le compte de la STIB, celui de la rénovation des quais et de la mezzanine de la gare centrale à Bruxelles et celui de la construction de quatre immeubles de logements durables pour le compte du CPAS de Bruxelles. En association, se sont également poursuivis le chantier de la reconstruction du Palais des Congrès à Bruxelles, celui du projet résidentiel Barbarahof à Louvain, ainsi que celui de la construction

du Centre d'hébergement de l'agglomération bruxelloise (CHAB) Vincent Van Gogh à Saint-Josse-ten-Noode.

Autre succès de l'année 2008, l'obtention du marché de conception-construction d'un nouveau centre sportif, pour la commune d'Auderghem, récompense la participation à différents projets concours. Enfin, plusieurs phases de logements pour les quartiers 'Espace Rolin' et 'Jardins de Jette' ont été livrées tandis que d'autres, les dernières de ces grands projets d'urbanisation, ont été lancées.

L'année 2009 permettra de consolider les efforts d'organisation entrepris et de poursuivre l'amélioration de la sécurité sur les chantiers.

Rénovation des quais et de la mezzanine de la gare centrale | Bruxelles (BE)





(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>78,3</b>	87,4
<b>Activité</b>	<b>104,2</b>	95,4



Patrick Van Craen

## CLE, une année de contrastes

L'année 2008, sous l'impulsion de chantiers de grande envergure, aura permis de dépasser le cap de 100 millions d'euros de chiffre d'affaires.

La croissance soutenue a permis à CLE de s'entourer de collaborateurs de qualité et de mettre en place des structures performantes d'étude et des méthodes. Les efforts fournis dans le cadre d'une politique renforcée de sécurité et de qualité portent leurs fruits et ont, notamment, permis de réduire le nombre d'accidents du travail de plus de 25%. En particulier, le projet de bureaux K Point au Kirchberg, livré au promoteur Allfin au mois d'octobre avec un mois d'avance, a été réalisé sans accident.

Le bâtiment abritant le siège de la Banque Européenne d'Investissement, attribué à l'association CFE-VINCI Construction Grands Projets, a été inauguré au mois de juin en présence du Grand-duc Henri. Ce projet a encore connu au cours de l'exercice de nombreuses difficultés qui ont pesé lourdement sur les résultats de l'année 2008. Le Comptoir des Fers et Métaux a pris possession du hall de stockage et des bureaux complémentaires sur leur site à la Cloche d'Or. Les travaux des dernières tranches 'D' et 'E' du projet Drosbach sont en phase d'équipement et de parachèvement, les bâtiments 'F' et 'C' ont été livrés à leurs occupants.

L'immeuble d'appartements 'Greenwood' au Kirchberg, développé en promotion par CLi, a été réceptionné au premier semestre. En cette année 2008, un deuxième projet de bureaux pour compte du promoteur Allfin a été mis en chantier à la Cloche d'Or sous le nom de 'Vertigo'.

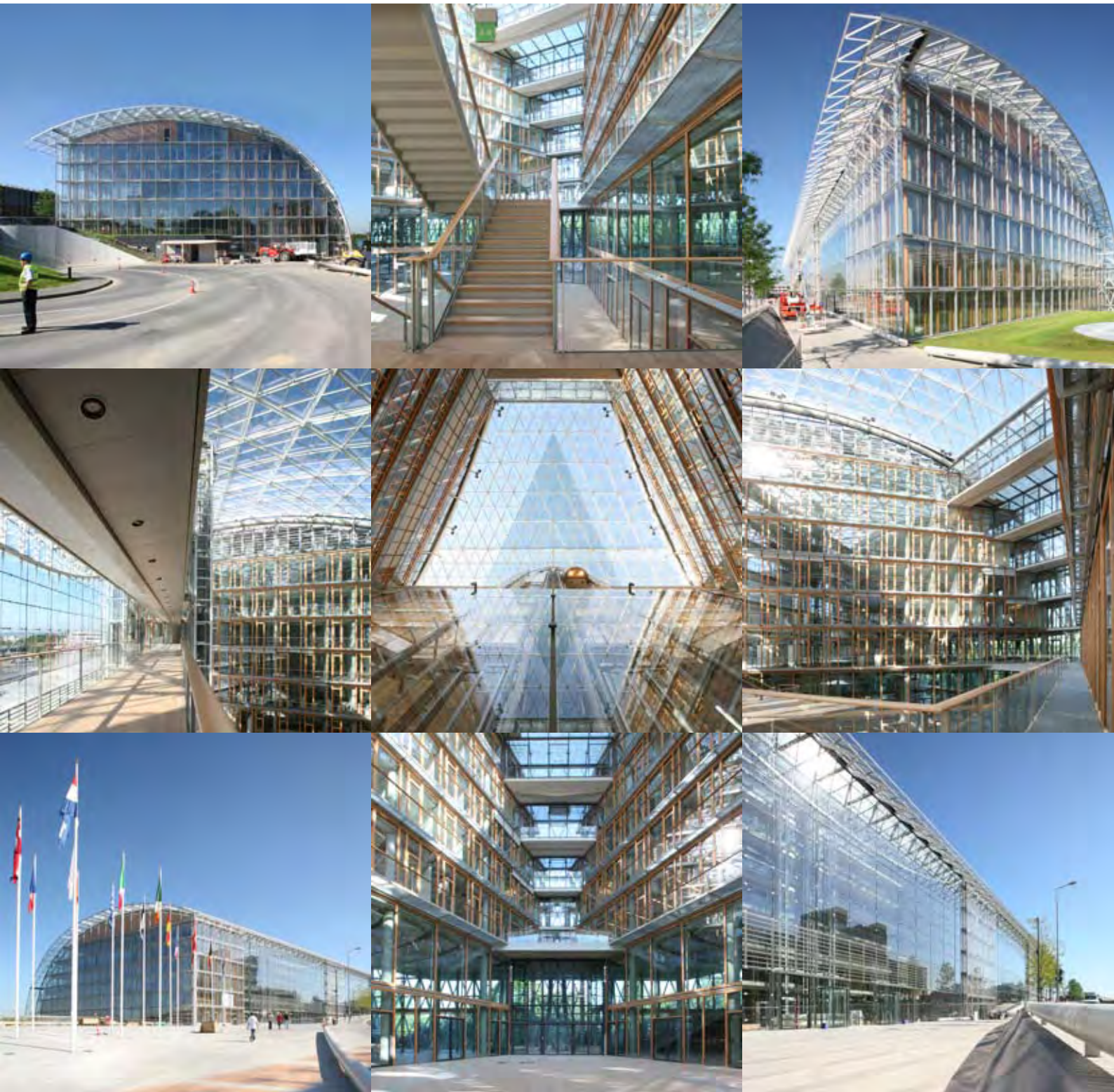
Sur la route d'Arlon à Strassen, l'ensemble 'Serenity', acquis par Fidentia, a été mis en chantier pour une livraison fin 2009. Développé par CLi, cet immeuble de bureaux de plus de 10.000 m<sup>2</sup> bénéficie du label certifié 'Haute Qualité Environnementale'. Du type 'basse énergie', ce projet rentre parfaitement dans la politique du groupe CFE en matière de développement durable.

Extension du siège de la Banque Européenne d'Investissement | Luxembourg (LU)



Le projet 'Rives de Clausen' pour compte de M Immobilier est dans sa phase d'achèvement avec des livraisons partielles étalées jusqu'au premier semestre 2009. Un complément de commande a été attribué pour la réalisation de la partie logements.

Fin 2008, CLE a obtenu une commande complémentaire pour le Centre de Conférences. De même, CLE, en association, a été notifiée par le Parlement européen, pour le lot 2 du projet KAD au Kirchberg. Ces nouvelles affaires ne permettront cependant pas à CLE de maintenir en 2009 un niveau d'activité équivalent à 2008.







(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>240,7</b>	26,1
<b>Activité</b>	<b>39,5</b>	17,6



André de Koning

## CFE Nederland, un carnet bien rempli

En 2008, CFE Nederland a obtenu plusieurs contrats de génie civil, objets d'études importantes au cours des années précédentes, ce qui permet à CFE Nederland de disposer d'un carnet de commandes élevé et d'envisager les années futures avec confiance.

Il s'agit des projets du second 'Coentunnel' à Amsterdam, du tunnel ferroviaire à Delft, des réservoirs de LNG à Rotterdam, de la construction d'un accostage à Amsterdam, du projet 'Houten' et du pont 'Muiderbrug' déjà en cours de réalisation.

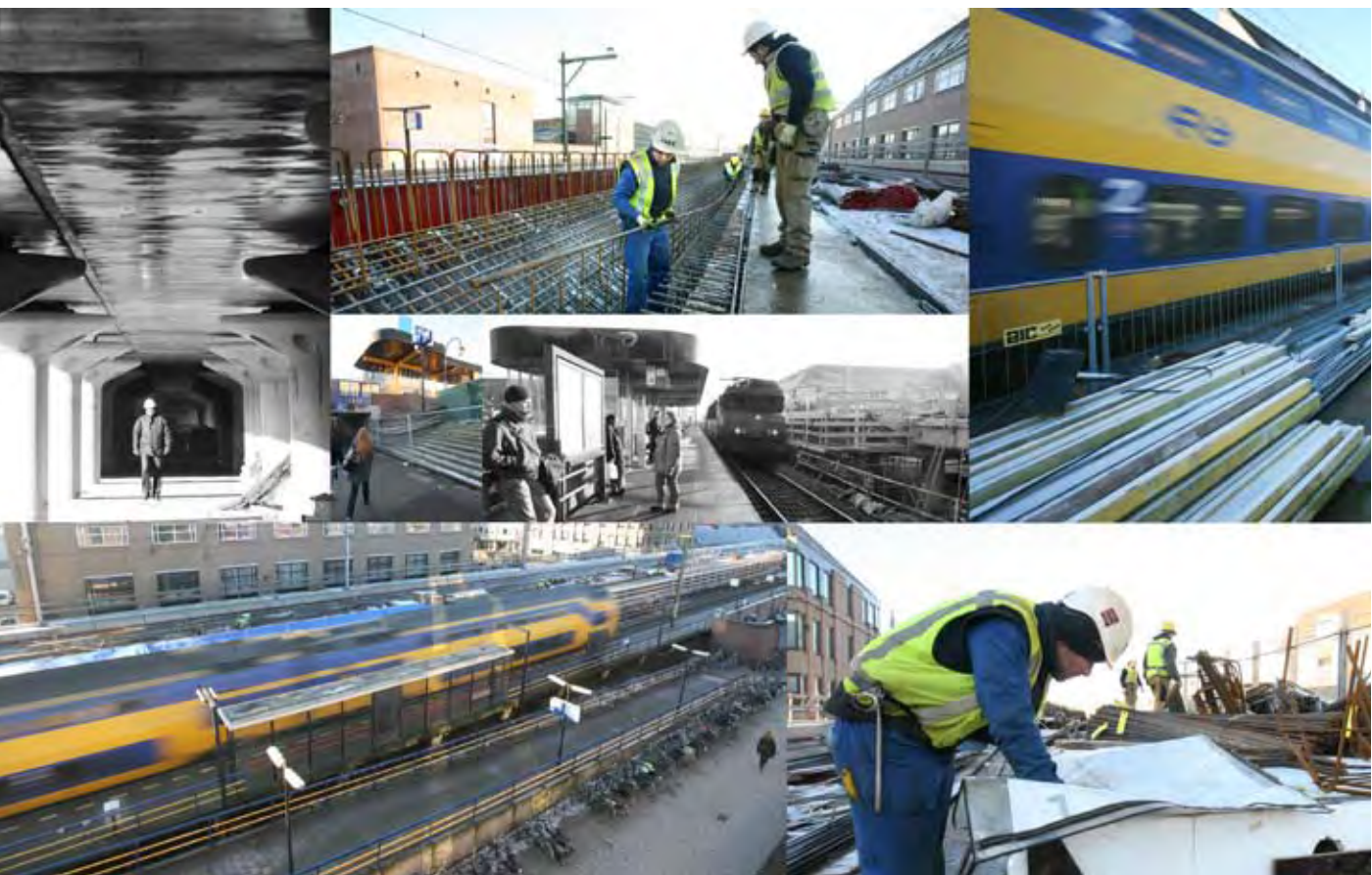
Les réceptions des travaux des projets du pont combi 'HOV' et Majella à Utrecht se sont déroulées à la satisfaction du client. Le week-end du 16 novembre 2008 a marqué une importante étape intermédiaire dans le projet 'Houten'. Au cours de ce week-end, CFE Nederland a réussi, après

des années de travail, à dévier le trafic ferroviaire vers la nouvelle voie ferrée construite et la dernière phase du projet peut ainsi commencer.

CFE Nederland cherche à diversifier ses activités et, depuis septembre 2008, est présente sur le marché industriel à travers une équipe dédiée à celui-ci. En collaboration avec GEKA, des efforts commerciaux seront développés dans ce marché, avec l'espoir dès 2009 de réaliser un chiffre d'affaires et des résultats satisfaisants.

Malgré la crise, il subsiste de nombreux grands projets d'infrastructures qui, à plus long terme, offriront la possibilité à CFE Nederland de maintenir son carnet de commandes et de pouvoir concrétiser ses ambitions. CFE Nederland a réussi à augmenter ses effectifs. L'embauche de nouveau personnel se poursuivra en 2009.

Construction d'une nouvelle voie ferrée | Houten (NL)





(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>5,0</b>	4,8
<b>Activité</b>	<b>24,4</b>	25,0



Hans Schutte

## GEKA, approche ingénierie et construction

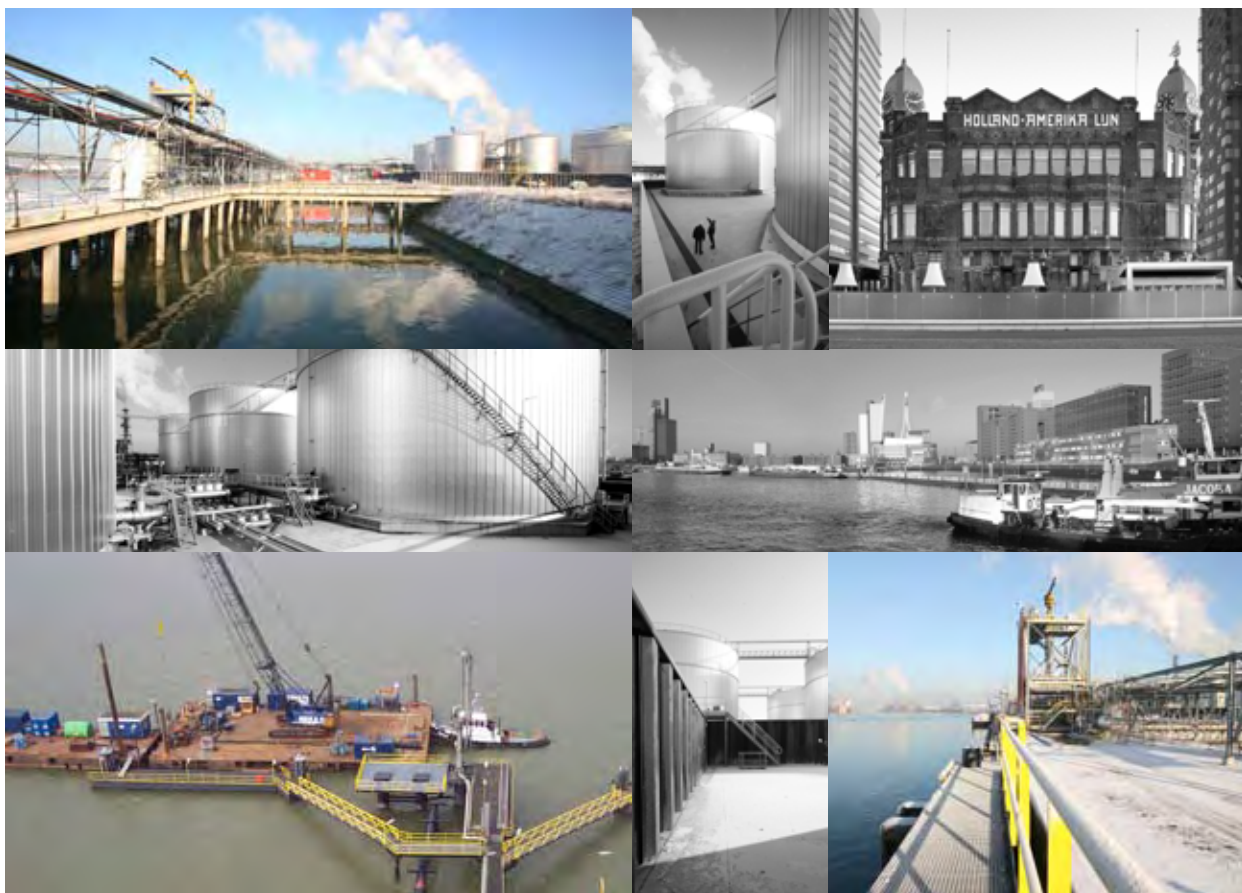
Le carnet de commandes de GEKA est quasi exclusivement composé d'affaires pour des clients industriels et/ou privés. La spécialisation en matière de construction hydraulique s'est affirmée. Le renfort du département 'engineering', a permis d'obtenir de nombreuses commandes de type 'conception et construction'. La réalisation de la jetée 14 pour Vopak à Amsterdam représente un bon exemple de mission 'ingénierie et construction'. La réception de ces travaux a eu lieu à l'entière satisfaction du client.

Le projet le plus marquant fut la réalisation du nouveau terminal de réservoirs pétroliers à Rotterdam pour Rubis Terminal BV. Dans le cadre du projet 'Wester IJdock' à Amsterdam pour le compte de CFE Nederland, les travaux relatifs au battage des pieux ont été accomplis avec succès.

En 2008, GEKA a géré près de 90 projets, avec une bonne répartition entre les projets de petite et moyenne ampleurs. Une partie du matériel flottant, notamment les pontons, a subi un entretien approfondi et assurera la compétitivité durant les prochaines années. Quelques mesures en matière de conditions de travail ont, par la même occasion, été prises quant au logement du personnel sur les pontons. Une nouvelle grue sera livrée début 2009, ce qui amènera un regain de dynamisme sur le marché des fondations et de l'hydraulique. Les audits externes des certificats de qualité et de sécurité se sont également déroulés avec succès en 2008.

Le carnet de commandes 2009 est déjà bien fourni. Etant donné les développements économiques, il est actuellement difficile d'évaluer les perspectives, mais la quantité d'offres en cours permet d'envisager l'avenir avec une certaine confiance.

Nouveau terminal pétrolier | Rotterdam (NL)





(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>325,7</b>	182,4
<b>Activité</b>	<b>116,6</b>	103,2



Patrick Verswijvel

## MBG, relance du génie civil

En 2008, MBG a réussi, dans des conditions difficiles et un délai serré, à livrer à Dredging International les six fondations en béton destinées au parc d'éoliennes du 'Thorntonbank'. Les travaux pour le nouveau mur de quai sur ce même site, 'Halve Maan' à Ostende, ont été terminés ainsi que les travaux de l'écluse d'évacuation à Kruikebeke et la construction du barrage à Asper. La réception de ces travaux aura lieu en 2009.

En génie civil, les travaux sur la berme centrale de l'auto-route E19 pour la construction d'une double ligne ferroviaire, entre Malines et Vilvorde, sont déjà très avancés. Ces travaux comprennent la construction de l'assise de la voie ferrée, la construction et/ou l'adaptation des ponts, la consolidation des passages inférieurs, ainsi que la pose des murs antibruit des deux côtés de la voie ferrée. Le projet 'Diabolo', réalisé par Dialink, dont MBG est un des associés, prévoit le raccordement nord de l'aéroport de Zaventem. Les travaux relatifs à la construction des tunnels et de leurs accès battent leur plein. Les travaux préparatoires pour la galerie sont dans un état d'avancement permettant d'envisager le début des travaux de percement au printemps 2009.

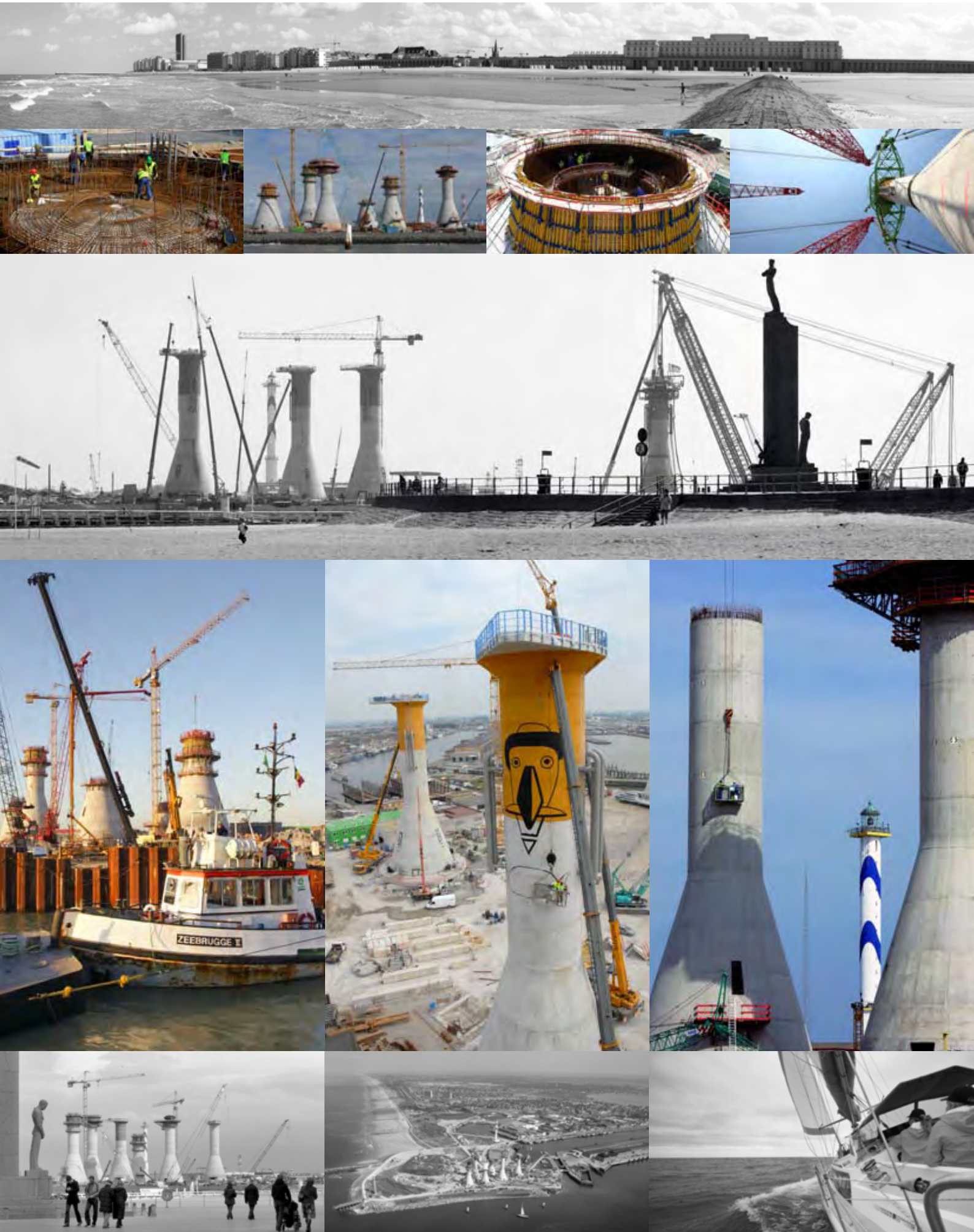
Dans le cadre du 'Master plan' d'Anvers, la société 'Beheersmaatschappij Antwerpen Mobiel' (BAM) a confié à MBG (en société momentanée) les travaux de reconstruction des ponts 'Noorderlaan' existants. Les travaux ont débuté au printemps avec la construction des culées, des rampes d'accès, l'élargissement du canal Albert et la démolition des ponts actuels.

L'étroite collaboration entre les équipes de construction et de concession a été récompensée par l'obtention, début novembre, du projet ferroviaire du Liefkenshoektunnel : les travaux de construction, d'une durée de 56 mois et

d'une valeur de 680 millions d'euros, de la liaison ferroviaire Liefkenshoek de 16,2 km de long à Anvers ont été confiés par le concessionnaire 'Locorail' au consortium 'Locobouw', dans lequel MBG participe à hauteur de 25%. L'ouvrage a débuté le 12 novembre 2008.

En bâtiment, l'année fut très diversifiée. Les travaux des deux premières tours miroirs au 'Kattendijkdok' à Anvers touchent à leur fin. Les bureaux pour 'Fortis Retail' à Gand sont également achevés. Dans un délai très court, une nouvelle aile a été ajoutée à la prison existante de Merksplas dans le cadre d'un contrat de conception et construction avec la Régie des Bâtiments. Pour Electrabel, MBG a transformé une salle des machines en magasin pour pièces de rechange à faible rotation à la centrale de Schelle et a débuté les travaux de construction d'un immeuble de bureaux et de dispatching extrêmement durable et réfléchi sur le plan écologique pour Elia. La commande de Siemens, en société momentanée, pour la nouvelle centrale énergétique BFG a été obtenue chez Arcelor à Gand en plus de deux parkings souterrains : l'un à Nieupoort (364 places) et l'autre à Turnhout (420 places). Les travaux aux usines BASF, Opel, Total, Ineos, Hanssen, Aleris et d'autres clients industriels réguliers ont complété l'activité. Dans le courant de l'exercice, ABEB a livré plusieurs projets résidentiels : le projet 'Arboretum' et l'immeuble Judd à Anvers les projets Jacqumain, Pelikaan et Lacma à Bruxelles ainsi que l'école supérieure 'Plantijn' à Anvers et le projet 'Tuchthuiscomplex' à Vilvoorde. L'intégration de ABEB est en cours et sera finalisée début 2009.

Les travaux de la 'London Tower' à Anvers, la commande obtenue pour le projet de 'La Réserve' à Knokke et le projet ferroviaire du 'Liefkenshoektunnel' permettent d'envisager l'avenir de MBG avec confiance.





(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>76,9</b>	101,4
<b>Activité</b>	<b>62,3</b>	52,5

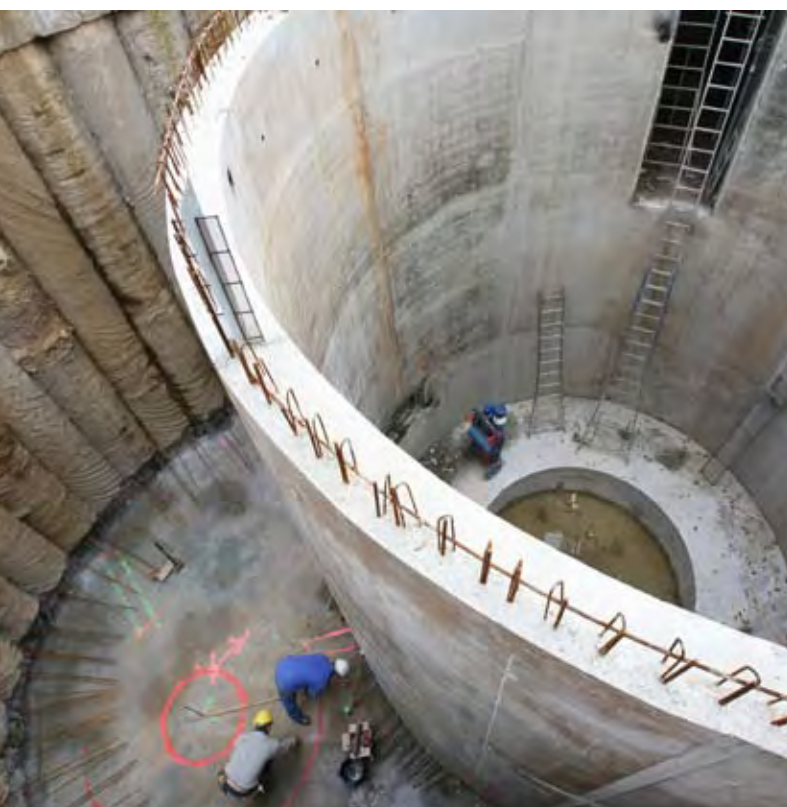


Patrick de Caters

## BAGECI, un travail en profondeur

BAGECI a poursuivi et intensifié sa démarche d'amélioration de productivité en intégrant systématiquement la réflexion sur les méthodes de construction lors de la préparation de chacun des chantiers. De nombreux nouveaux collaborateurs sont venus rejoindre ses équipes. Par ailleurs, plusieurs initiatives ont été lancées dans les domaines de la formation du personnel, de la sécurité et de l'amélioration des outils de travail.

2008 confirme la bonne position de BAGECI sur le marché wallon. L'activité bâtiment a été soutenue avec la réalisation de 21 appartements à Louvain-la-Neuve, le bâtiment Chicago pour Total à Feluy, la construction d'une nouvelle aile à l'hôpital de Mont-Godinne. Pour le compte de BPI, en promotion immobilière, BAGECI construit un appart-hôtel de 116 chambres à Arlon et a livré, dans l'année, les appartements de standing sur le site du Réduit des Dominicains à Tournai. La rénovation des 194 logements sociaux à Havré



ainsi que l'entretien et la rénovation des 850 logements du Shape à Mons, suite au renouvellement du contrat pour une durée potentielle de quatre ans, sont en cours. Les travaux de rénovation des façades de la Cité Sélestat pour Versant Est ont été livrés dans l'exercice.

En association avec CFE Brabant, les travaux à la gare de l'Ouest à Bruxelles sont en cours et, avec BPC, la réalisation du gros œuvre de l'hôtel cinq étoiles Royal Sélvs à Liège se termine. De même, l'usine de cogénération pour l'Industrie du Bois de Vielsalm est en cours de livraison et produit déjà ses premiers kilowattheures à la grande satisfaction du client.

En génie civil, l'activité est restée très soutenue avec la poursuite des travaux, dans des conditions difficiles, du pre-

mier tronçon du RER entre Ottignies et Louvain-la-Neuve et ceux de la station d'épuration de Sclessin (200.000 E.H.). En collaboration avec CFE EcoTech et Nizet Entreprise, BAGECI participe activement au projet des 'Vortex' à Namur, un projet qui fera de la Meuse un fleuve plus propre et habitable pour la faune locale.

Ainsi, après quelques exercices difficiles, BAGECI poursuit le renforcement de sa structure de manière à épauler et encadrer les plus jeunes dans leurs missions de préparation et d'exécution des travaux afin de retrouver la rentabilité.

Pour 2009, BAGECI se positionnera principalement sur des marchés publics, de rénovation d'écoles ou de logements sociaux, participera aux programmes de partenariat public-privé et accroîtra sa présence locale.





(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>11,2</b>	-
<b>Activité</b>	<b>6,2</b>	-



Youssef Merdassi

## CFE International, premier chantier au Qatar

En 2008, CFE International a traité son premier chantier au Qatar et a proposé ses compétences en Algérie, Roumanie, Egypte, Russie, Sri Lanka, Tchad et Colombie, sur de nombreux dossiers hospitaliers, industriels et hydrauliques.

L'année 2009 devra être celle de la consolidation des démarches, notamment au Sri Lanka, en Algérie et au Qatar et d'une montée en puissance de l'exploitation.

Pour réussir, CFE International s'intégrera dans la certification qualité, environnement et sécurité (QES) de CFE et développera les aspects sécurité et environnementaux.

Enfin, afin de limiter les risques de la crise financière, une garantie des financements sera systématiquement recherchée et une gestion de chantiers rigoureuse et active sera suivie.

Construction d'une base vie pour une usine de traitement de déchets | Messaid (Qatar)





(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>34,2</b>	9,9
<b>Activité</b>	<b>38,9</b>	105,8



Pascal Steens

## CFE Hungary, CFE Slovakia et CFE România\*, une année de consolidation

Le début de 2008 fut marqué par l'ouverture du complexe cinématographique à 22 salles et le premier IMAX en Hongrie, dans le cadre du projet 'Aréna Plaza'. Bien que CFE Hungary n'ait signé aucune commande significative au début de l'année, le carnet de commandes de CFE Hungary et CFE Slovakia s'est rapidement rempli, se portant ainsi garant des activités de l'année 2008 et de la première moitié de 2009.

En Hongrie, la réception de l'immeuble de bureaux d'une surface commerciale utile de 30.000 m<sup>2</sup> de 'Spirál Offices' pour GTC a eu lieu avant la fin de l'année. Du côté opposé à Budapest, CFE Hungary a érigé, au mois de novembre, le 'Bokréta' (bouquet) sur le 'Krisztina Palace', un prestigieux centre de bureaux dont les façades et l'intérieur sont conçus par l'architecte Dominique Perrault. Il s'agit du premier codéveloppement de Codic Hongrie. Un nouveau projet diplomatique dans cette niche de marché spécifique est le réaménagement de la Résidence de l'Ambassadeur d'Algérie.

CFE Slovakia a signé le contrat de construction du projet résidentiel 'Green Park', lui permettant d'acquérir une nouvelle dimension et d'être reconnue en tant qu'entrepreneur agréé.

En Roumanie, l'équipe a pu conclure un accord sur la réception des travaux du projet 'Ergon' à Ploiesti. Un nouveau management a été mis en place, afin d'assurer la réussite en 2009 et 2010, en se concentrant sur les secteurs du commerce de détail et de la santé publique.

Aujourd'hui, la prudence domine mais certains projets dans lesquels les équipes avaient réussi à gagner la confiance des clients sont, compte tenu de la conjoncture, reportés. Vu la bonne réputation des filiales de CFE en Europe centrale, s'ils sont réalisés, ils le seront avec le groupe CFE.







(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>17,7</b>	57,5
<b>Activité</b>	<b>77,0</b>	52,3



Christophe Van Ophem

## CFE Polska, une année record

Dans la lignée des deux années antérieures, CFE Polska a continué à grandir et à se développer sur le marché polonais de la construction. Le chiffre d'affaires a atteint le niveau record de 77 millions d'euros, avec un staff en forte croissance pour atteindre un effectif total de 131 personnes.

Parmi les faits marquants de l'année, on retiendra la livraison de la nouvelle agence de Bergerat Monnoyeur à Białystok et, dans des délais records, celle de la seconde ligne de production de verre plat pour Saint-Gobain Glass à Dąbrowa Górnicza, la nouvelle usine pour Nidec à Niepolomice, ainsi que la livraison de l'extension de l'usine de Valeo Engine Cooling à Skawina.

On retiendra aussi en mars 2008, la remise à CFE Polska du titre de 'Solid Employer 2007' au niveau national ainsi que la nomination comme 'société Fairplay de l'année 2008', ces deux événements améliorant encore l'image de CFE Polska sur le marché polonais de la construction et surtout sur le marché de l'emploi. De plus, CFE Polska a été récompensée pour son développement exceptionnel depuis 2005. Cette récompense, donnée par région, a classé CFE Polska en deuxième position sur la région de Mazovie, soit la région de Pologne la plus active économiquement.

Une telle croissance n'a été rendue possible que grâce à une campagne importante et permanente d'embauches, ayant fait croître l'équipe de 84 personnes fin 2007 à 131 personnes fin 2008, soit 56% de croissance de l'effectif. 2008 aura aussi été marquée par l'embauche d'ouvriers pour assurer à CFE Polska la capacité de réaliser certains travaux de gros œuvre avec ses propres ressources. Le staff ouvrier représente à ce jour une trentaine de personnes.

Outre les projets livrés en 2008, d'autres ont été en exécution : la construction du centre commercial Przymorze à Gdansk pour l'enseigne E. Leclerc, la construction du projet résidentiel Villa l'Azur à Varsovie pour le compte de Bouygues Immobilier, la construction de l'extension du centre commercial E. Leclerc d'Ursynów à Varsovie ainsi que d'un bâtiment de bureaux, les travaux des abords des agences de Bergerat Monnoyeur de Wrocław et Gdansk ainsi que l'extension de leur agence de Wrocław et, enfin, la construction de l'extension de l'usine de Saint-Gobain Sekurit sur le site de Dąbrowa Górnicza.

La cellule design a, de son côté, mené à bien l'obtention du permis de bâtir pour l'extension de l'agence de Bergerat Monnoyeur à Wrocław ainsi que l'obtention du permis de bâtir modificatif de l'extension du centre commercial E. Leclerc d'Ursynów. En parallèle, cette cellule a mené de front la demande de permis de bâtir pour l'extension de l'agence Bergerat Monnoyeur de Gdansk ainsi que la coordination du design d'exécution des chantiers en cours pour l'enseigne E. Leclerc.

La solidité financière de CFE Polska fait de cette dernière un partenaire fiable et de premier rang pour ses clients actuels et futurs.





Van Wellen

(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>74,6</b>	92,8
<b>Activité</b>	<b>106,4</b>	65,3



Jos et Roger Van Wellen

## Van Wellen, d'Anvers à Bruges

La première partie de 2008 fut à nouveau caractérisée par une importante activité au Port d'Anvers. Van Wellen y a achevé les sites restants au Deurganckdok et, en rive droite, l'accent a été mis sur la rénovation et la transformation des concessions existantes en terminal à conteneurs. Le département 'routes' a achevé quelques importants chantiers : les terrains de B-Park à Bruges, le réseau d'égouts sous pression à Kapellenbos, le réaménagement de sept carrefours dangereux en province d'Anvers.

Un investissement important réalisé en 2008 a été la construction d'un tambour parallèle dans la centrale à asphalte de Van Wellen au 'Doeldok', où actuellement 50% d'asphalte recyclé peut être utilisé. Ainsi les deux centrales de Schoten et de Doel sont actuellement équipées pour un recyclage à chaud ou à froid.

En 'bâtiments', Van Wellen a réalisé un chiffre d'affaires de plus de 40 millions d'euros, le meilleur dans l'histoire de ce



département et ce, avec un résultat satisfaisant. Le projet principal fut la réalisation du centre commercial B-Park à Bruges pour le compte de Codic Blauwe Toren. La construction de 42.000 m<sup>2</sup> de magasins fut accomplie en moins d'un an et le centre commercial a été ouvert le 22 octobre 2008. Le projet intègre des principes de basse consommation d'énergie et d'écoconstruction. A Anvers, Van Wellen a construit un immeuble commercial à appartements au 'Meir 32-36' et a démarré, au Port d'Anvers, le chantier de la construction d'un bossoir ainsi qu'un immeuble de bureaux pour Hupac.

En automne 2008, la commande pour le gros œuvre fermé des appartements de 'La Réserve' à Knokke pour le promoteur LRP a été obtenue, ainsi que la commande pour la

construction du nouvel hôtel 'La Réserve' de Knokke pour le promoteur LRI. A Anvers, Grimaldi Belgium a également confié à Van Wellen la commande d'un nouvel immeuble à appartements au 'Brouwersvliet'.

La diminution ou le report éventuel des investissements par les grandes entreprises portuaires pourrait avoir un impact négatif sur l'activité 2009. Le chiffre d'affaires pour 2009 pourrait être inférieur à celui de l'année 2008, bien que quelques projets routiers importants tels le Diabolo et la Noorderlaan seront exécutés.

Construction du centre commercial B-Park et aménagement des routes périphériques | Bruges (BE)



# Pôle multitechnique





## Pôle multitechnique

(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>112,1</b>	59,5
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>135,2</b>	80,1



Christian Van Hamme

### Le pôle multitechnique a connu une excellente année tant en activité qu'en résultats.

Son développement s'est poursuivi durant l'année 2008 :

- CFE, qui détenait déjà 25% de la société Druart, a porté sa participation à 62,5%. Cette première acquisition du groupe CFE dans le chauffage, l'air conditionné et le sanitaire permettra au groupe CFE de développer une activité 'maintenance' dans les secteurs HVAC, sanitaire et électricité ;

- CFE a acquis, au début de l'année 100%, des titres de la société Louis Stevens & Co., société active dans les travaux électriques aéroportuaires et dans la signalisation ferroviaire.

Fort de sept sociétés (Druart, ENGEMA, Nizet Entreprise, Stevens, Voltis, Vanderhoydoncks et VMA) et des 900 personnes qui le composent, le pôle multitechnique de CFE a atteint 135 millions d'euros de chiffre d'affaires.

Compte tenu de son carnet de commandes, le pôle multitechnique devrait confirmer ses bons résultats en 2009.

## Le comité

Les activités du pôle multitechnique sont suivies par un comité réunissant :

<b>Christian Van Hamme</b>	directeur général du pôle multitechnique,
<b>Erwin Bobbaerts</b>	administrateur délégué de Louis Stevens & Co.,
<b>Jean-Marie Chabart</b>	administrateur délégué de Druart,
<b>Jean-Paul Coch</b>	administrateur délégué d'ENGEMA,
<b>Joris De Vreese</b>	administrateur délégué de VMA,
<b>Hugo Dierckx</b>	directeur de Vanderhoydoncks,
<b>Hubert Lacroix</b>	directeur général de Nizet Entreprise,
<b>Gabriel Marijsse</b>	directeur des ressources humaines,
<b>Jos Stroeken</b>	administrateur délégué de Louis Stevens & Co.,
<b>Yves Weyts</b>	directeur du développement durable, des synergies et de la communication,
<b>Guy Wynendaele</b>	administrateur délégué de VMA.



Installation des caténaires et travaux d'électricité du nouveau dépôt de trams | Haren (BE)



(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>4,1</b>	3,8
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>9,7</b>	8,5



Hugo Dierckx

## Vanderhoydoncks crée un département Wireless & Wireline

En 2008, Vanderhoydoncks a confirmé son évolution positive en réalisant un chiffre d'affaires supérieur et de meilleurs résultats que l'année précédente.

Plusieurs projets ont été réalisés et réceptionnés : les travaux du bloc opératoire provisoire de l'hôpital Heilig Hart à Louvain, l'imprimerie Hendrickx à Peer, le centre logistique d'Avnet à Tongres, le projet W-LAN dans plusieurs magasins Colruyt à travers le pays, le renouvellement des panneaux de chauffage, ventilation et climatisation à l'université d'Hasselt, le projet de nouvel éclairage du bâtiment Atrium pour la SNCB. Tous furent achevés avec succès tout comme le parking de la gare d'Hasselt, pour le compte de Hasselt Stationsomgeving.

Le parachèvement de la gare centrale à Bruxelles, en sous-traitance pour CFE Brabant, se poursuivra jusqu'à début 2009, ainsi que le projet 'Vosta' à Bree, pour le compte de Timmers Cranes & Steelworks d'Houthalen.

Début 2008, Vanderhoydoncks a lancé un nouveau département 'Wireless & Wireline' et ceci s'est immédiatement traduit par quelques nouveaux chantiers : l'équipement par une connexion W-LAN des Thalys, pour le compte de la société anglaise 21.NET, les extensions de capacité des centres de données européens de Belgacom (BICS) et un contrat d'entretien radio des tunnels routiers pour les services publics flamands, ceci pour les provinces d'Anvers et du Brabant flamand.

Pour 2009, Vanderhoydoncks prévoit une augmentation du chiffre d'affaires et des marges, malgré les circonstances économiques difficiles, grâce au développement du département 'Wireless & Wireline'. Les opportunités de techniques et/ou d'activités complémentaires pour différentes niches de marché dans le segment des télécommunications ne seront certainement pas perdues de vue. Vanderhoydoncks prévoit la poursuite de la formation de ses jeunes contremaîtres et entamera également quelques nouvelles formations techniques ciblées pour ses collaborateurs.

Nouvel éclairage du bâtiment Atrium | Bruxelles (BE)







Magasin Voltis | Waterloo (BE)



Voltis offre en libre service un concept de '6 magasins en 1' : éclairage, matériel d'installation électrique, outillage, domotique, chauffage/climatisation et électroménager.

Malgré un contexte difficile en fin d'année, dû au pouvoir d'achat réduit de sa clientèle, les deux magasins situés à Louvain-la-Neuve et à Waterloo ont réalisé un chiffre d'affaires et un résultat satisfaisants, conformes aux prévisions.

Installation de panneaux photovoltaïques et d'un système de monitoring | Perwez (BE)



## Nizet Entreprise, belle réussite en résultats et sécurité

Comme les années antérieures, Nizet Entreprise a connu un niveau d'activité élevé avec une rentabilité comparable aux années précédentes. Nizet Entreprise confirme ainsi sa position d'installateur électricien de référence sur les marchés wallon et bruxellois.

L'année 2008 fut exceptionnelle sur le plan de la sécurité : Nizet Entreprise n'a enregistré aucun accident avec incapacité de temps de travail en 2008. Ce score est particulièrement remarquable vu le nombre important de femmes et d'hommes travaillant pour Nizet Entreprise ( $\pm 250$ ). A cet égard et malgré la carence sur le marché de l'emploi en personnel qualifié, Nizet Entreprise a vu ses effectifs augmenter de 10%.

Le département 'Tertiaire' représente l'activité principale de Nizet Entreprise, dorénavant dotée d'une organisation



(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>24,6</b>	25,2
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>39,0</b>	33,8



Hubert Lacroix

'maintenance' en électricité. Parmi les commandes principales enregistrées, il y a lieu de citer : l'équipement électrique des centres commerciaux Médiacité à Liège, Mestdagh à Gembloux et Champion à Trooz ainsi que les travaux d'électricité pour la nouvelle aile de l'hôpital Saint-Nicolas à Eupen, la clinique Sainte-Elisabeth à Namur, la rénovation de Brugmann, Edith Cavell et Erasme à Bruxelles, les travaux d'électricité pour le Musée du Tram à Bruxelles et le musée Hergé à Louvain-la-Neuve.

2008 a été aussi marquée par les synergies réalisées avec les sociétés du groupe CFE. Des sociétés momentanées ont été constituées pour les projets RTBF à Bruxelles (SM CFE Brabant/Druart/Nizet), l'aménagement d'un Data Center pour Fortis Haren (SM CFE Brabant/Druart/Nizet), la construction d'une nouvelle aile de bureaux pour UCM3 à Jambes (SM Druart/Nizet), la construction d'un nouvel immeuble de bureaux pour Fortis Real Estate - Fortis North Light (SM VMA/Nizet/EEG) et la rénovation d'espaces de bureaux à la Sucrierie de Waterloo, projet Melodicum (Sogesmaint-CBRE).

Un département pour l'installation de panneaux photovoltaïques a vu le jour au cours du second semestre et a déjà

obtenu ses premières commandes : l'équipement d'une école et d'un hall des sports pour la commune de Perwez, les installations pour le bureau d'études EPIBE du chantier UCM3 et ..., afin de promouvoir cette activité, Nizet Entreprise équipera ses propres installations de panneaux photovoltaïques.

Le département 'Electromécanique' a vu se terminer, entre autres, les réalisations de stations de pompage et d'épuration pour le compte de diverses intercommunales wallonnes, l'équipement du parc pétrolier de la SOWAER à l'aéroport de Charleroi, la fourniture d'équipements haute tension pour Infrabel, les travaux de câblage pour le RER d'Ottignies, les travaux d'installations électriques pour les ateliers de la STIB à Haren et les travaux d'équipements électromécaniques pour le projet Vortex-Brumagne à Namur.

Le département 'Atelier' qui conçoit et réalise les tableaux et cabines électriques a vu son activité se consolider en interne (basse tension) et a intensifié son activité auprès de ses clients extérieurs.

Nizet Entreprise affiche d'ores et déjà, pour 2009, un carnet de commandes important.





(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>32,1</b>	14,3
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>18,0</b>	16,6



Jean-Paul Coch

## ENGEMA, au service du développement ferroviaire

L'année 2008 restera une année exceptionnelle pour ENGEMA et ce malgré une nécessaire restructuration d'ENGEMA Montage.

Avec un carnet de commandes rempli jusqu'à l'horizon 2011, ENGEMA Caténaires s'affirme comme un acteur majeur dans le développement du ferroviaire en Belgique. Grâce à CFE Brabant, ENGEMA Caténaires a pu réaliser avec succès des caténaires 'tramway' à Haren pour la STIB. Un nouveau marché s'ouvre dès lors pour ce département. Les investissements consentis depuis quelques années dans le matériel ferroviaire portent leurs fruits et le chiffre d'affaires ainsi que le résultat de ce département sont satisfaisants.

ENGEMA Signalisation, présente également un carnet de commandes complet pour 2009.

Le chiffre d'affaires 2008 s'est porté à un très beau niveau avec des résultats particulièrement satisfaisants influencés par la clôture des gros chantiers TGV. Les prévisions laissent présager une prolongation d'une activité soutenue pour ce département pour les prochaines années. Afin de faire face à ce développement, une politique de renforcement du personnel a, d'ores et déjà, été initiée.

Après une année difficile, ENGEMA Montage va se recentrer en premier lieu sur son activité originelle de construction de lignes haute tension.

Tout en respectant honorablement les objectifs de résultat annoncés, ENGEMA Lignes a stabilisé son niveau d'activité et démarre 2009 avec un carnet de commandes déjà complet.

Rénovation des caténaires de la gare du Midi | Bruxelles (BE)





(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>28,1</b>	16,2
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>34,7</b>	21,2



Guy Wynendaele, Joris De Vreese

## VMA, une année 'verte'

Les deux départements 'Infra' et 'Industrie', ont une excellente année derrière eux.

Pour le département 'Industrie', l'activité a porté particulièrement sur différents projets écologiques avec, comme projet principal, les installations pour Alco Biofuel à Gand et RESLU à Sluiskil (Pays-Bas). Ces deux usines fabriquent des carburants verts. Chez Alco Biofuel, il s'agit de bioéthanol, à base de céréales et chez RESLU, de biodiesel avec, comme matières premières de base, la betterave sucrière et le colza. L'installation de pellets réalisée pour la centrale électrique de Rodenhuize répond à la même qualification écologique.

Les premières commandes ont, en outre, été exécutées pour la production de l'Audi A1 à faibles émissions de CO<sub>2</sub>, qui sera commercialisée vers mi-2010. Entre-temps, le département 'Industrie' a déjà réussi à décrocher d'importantes commandes dans le cadre de ces nouveaux investissements. Chez Volvo aussi, la nouvelle XC60 est entrée en production. VMA y a apporté une contribution importante dans le secteur de l'automatisation des lignes de soudage. Volvo va également continuer à investir dans des modèles à faibles émissions de CO<sub>2</sub> et prévoit la production de deux nouvelles voitures. Les premières commandes sont déjà rentrées à cet effet.

Le département 'Infra' peut, lui aussi, citer quelques intéressants projets environnementaux comme, par exemple, les nouveaux magasins et bureaux pour Honda à Alost, où VMA a installé environ 30.000 m<sup>2</sup> de panneaux solaires sur la toiture et le projet 'Delhaize' à Zellik avec l'installation d'environ 12.000 m<sup>2</sup> de panneaux solaires. D'autres projets majeurs réalisés en électricité générale furent 'KBC' à Louvain, le dépôt de la STIB Vandermeeren à Anderlecht, City Link à Anvers, Mondi Packaging à Ghislenghien, un nouveau studio pour Videohouse, la prison de Merksplas pour MBG, 'Blauwe Toren' pour Van Wellen à Bruges, etc.

Enfin, VMA Slovakia a réalisé des tableaux basse tension tant pour les besoins de sa maison mère que pour les entreprises du pôle multitechnique.

VMA dispose déjà d'un carnet de commandes bien rempli grâce aux marchés de Fortis Chancellerie, North Light, le bâtiment KAM et WVEM dans la région de Bruxelles.





(en millions EUR)

**Carnet de commandes**  
au 31 décembre**Chiffre d'affaires**

2008

**11,5****22,3**

2007

-

-



Jean-Marie Chabart

## Druart favorise la synergie

Depuis que Druart a rejoint le groupe CFE en juin 2007, plusieurs succès de collaboration entre les différentes sociétés du groupe ont été engrangés ; citons dans ce cadre : RTBF à Bruxelles, salle ICT, avec CFE Brabant et Nizet Entreprise – Fortis à Haren, Armagnac TR956, avec CFE Brabant et Nizet Entreprise – UCM à Wierde, bâtiment UCM3, avec BAGECI.

Quant aux réalisations qui ont contribué également au chiffre d'affaires de Druart, il convient de citer : le CPAS de Mons (maison de repos et de soins à Havré), La Maison Liégeoise à Droixhe (chaufferies gaz), Les Amis des Aveugles à Ghlin (home), US Army à Chièvres (hôtel des officiers), la station d'épuration de Roselies (phase 3), les nouveaux bureaux de Wanty à Péronnes, CHR Haute Senne à Soignies (reconditionnement de l'hôpital) et GSK à Rixensart (nombreux chantiers).

La politique de développement de la maintenance de Druart en chauffage, conditionnement d'air et sanitaire, en collaboration avec Nizet Entreprise pour la partie électricité, entamée en 2008, sera poursuivie durant les prochaines années.

Compte tenu du développement de la maintenance et des synergies envisagées avec les autres sociétés du groupe et du carnet de commandes à fin 2008 et, malgré que 2008 n'ait pas complètement donné les résultats espérés, l'année 2009 laisse présager un exercice de qualité pour Druart.



Reconditionnement des installations existantes du centre hospitalier régional Haute Senne | Soignies (BE)



(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>11,6</b>	-
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>13,0</b>	-



Jos Stroeken, Erwin Bobbaerts

## Stevens, une belle entrée en matière

L'année 2008 marque une nouvelle étape dans l'histoire de Louis Stevens & Co. Depuis février, l'entreprise fait, en effet, partie du pôle multitechnique de CFE.

La société Louis Stevens & Co. fut créée en 1951 ayant pour objet toutes installations électrotechniques. Entre-temps, elle est devenue une entreprise multidisciplinaire, spécialisée en travaux électriques, en systèmes de signalisation, en câblage et en balisage aéronautique. Louis Stevens & Co. réalise les travaux d'installations électrotechniques les plus complexes et les plus divers, allant de la création de réseaux de télécommunication (câblage coaxial, en fibre de verre, structuré), à des systèmes de signalisation pour des clients tels que les Chemins de fer belges, les métro et trams bruxellois, l'installation de systèmes d'éclairage public et d'éclairage de terrains, l'installation de systèmes de sécurité et de contrôle d'accès (vidéosurveillance, sécurisation du périmètre), jusqu'à l'enfouissement de câbles à haute tension pour le transport d'énergie.

Etant donné l'expérience de longue date de l'entreprise dans ces domaines, les 120 collaborateurs de Louis Stevens & Co. disposent des compétences nécessaires pour réaliser des

projets selon les normes de qualité les plus élevées, même dans les conditions les plus difficiles.

Pour 2008, l'entreprise peut à nouveau présenter des chiffres intéressants, grâce à des projets tels que l'automatisation du système de signalisation au port 'Waasland', la rénovation du balisage de la piste de décollage et d'atterrissage à Brussels Airport, l'installation de caméras dans 50 gares, dans le cadre du projet Malaga 4, le câblage souterrain des trams de la STIB dans les 19 communes bruxelloises, la suspension de câbles en fibre de verre entre les gares de Louvain et de Landen, la modernisation du système de signalisation sur la ligne 36 (Waremmme), le câblage de la Ligne 21 Hasselt-Genk et le projet ERTMS/ETCS, etc. Les perspectives sont positives pour 2009 : le carnet de commandes est bien rempli par des projets tels que l'automatisation du faisceau ferroviaire pour le STB de Charleroi, la poursuite de la mise en œuvre du projet CCTV (Closed-Circuit Television) Malaga (environ 4.000 caméras) et la mise en œuvre du projet CCTV pour le métro de Charleroi.

Une attention particulière sera donnée à la sécurité avec des actions spécifiques afin de diminuer le nombre d'accidents.

Equipement et raccordement de la 'Sous-station C' à Brussels Airport | Zaventem (BE)



# Pôle promotion et gestion immobilières







## Pôle promotion et gestion immobilières

(en millions EUR)	2008	2007
<b>Carnet de commandes</b> au 31 décembre	<b>8,5</b>	9,9
<b>Activité</b>	<b>37,4</b>	36,4
Promotion immobilière	67,6%	74,1%
Gérance d'immeubles	24,6%	24,1%
Project Management	7,8%	1,8%

### Le comité



Le suivi des activités du pôle est assuré par un comité composé de :

#### **Renaud Bentégeat**

**Philippe Blaton** administrateur de BPI,

**Fabien De Jonge** project financing manager,

**Michel Guillaume** administrateur délégué  
de Sogesmaint-CBRE,

**Jacques Lefèvre** directeur de CFE Immo,  
administrateur délégué de BPI  
et administrateur de Van Wellen,

**Jacques Ninanne** directeur général adjoint corporate  
directeur financier et administratif,

**Patrick Van Craen** administrateur et directeur de CLi  
et de Construction Management,

**Catherine Vincent** secrétaire générale du pôle.

Développement d'un nouveau quartier - Jardins de Jette | Bruxelles (BE)



Michel Guillaume

## Sogesmaint-CBRE, une année de project management

Sogesmaint-CBRE a poursuivi au cours de l'année l'uniformisation des méthodes de gestion relatives aux patrimoines fusionnés en 2006/2007 et a également réorienté ses moyens humains afin de regrouper les équipes par client en lui offrant un point de contact, le Senior Property Manager, qui coordonne les tâches.

Le département 'project management' a été particulièrement actif au cours de cette période qui a vu se concrétiser la gestion d'une dizaine de projets de rénovations d'immeubles à titre de maître d'ouvrage délégué. A cet égard, il faut signaler l'importante mission de maîtrise d'ouvrage déléguée menée par Sogesmaint-CBRE dans le cadre de la rénovation de l'immeuble 'Justice', rue des Quatre Bras à Bruxelles, loué au Ministère de la justice. Cette rénovation porte sur un immeuble de 20.000 m<sup>2</sup> pour un montant global de plus de 20 millions d'euros pour Befimmo.

Le département 'property management' a connu une très forte activité dans le cadre des renégociations de contrats

cadres pour plusieurs clients clés (Allianz, Crédit Suisse, IVG et MEAG et Commerzreal) et sous la pression d'une concurrence qui s'est intensifiée au cours de l'année et de perspectives conjoncturelles devenues beaucoup plus défavorables.

Pour 2009, Sogesmaint-CBRE devra trouver des alternatives de croissance afin de compenser les baisses prévues de rentabilité des missions traditionnelles de gérance. La rénovation et la revalorisation des immeubles conduiront Sogesmaint-CBRE à privilégier l'investissement durable et responsable pour le long terme. Les projets de tiers investisseurs ou de partenariats public-privé sont des pistes qui seront également suivies.

Pour anticiper cette évolution, un audit énergétique et environnemental est créé afin de cerner au mieux les défis de demain et accroître le know-how en la matière pour toujours mieux conseiller les clients et proposer des projets ciblés de reconditionnement d'immeubles.

Rénovation de l'immeuble 'Justice' | Bruxelles (BE)





Patrick Van Craen

## Construction Management, au service de ses clients

L'année 2008 a été marquée dans le secteur industrie par l'obtention de deux missions d'envergure de project management et d'études relatives au génie civil dans la sidérurgie.

La première concerne la réalisation d'une ligne de peinture et d'un ensemble de bureaux pour le siège de la société de manufacture d'acier 'Conares' à Dubaï, la seconde concerne la réalisation, le design et la gestion d'un projet de construction d'un site de production d'acier à Piombino, pour Multiserv, en Italie.

Construction Management poursuit par ailleurs les missions relatives aux bureaux provisoires à l'hôpital Erasme à Bruxelles et les projets d'extension à Feluy pour Chemviron Carbon.

Dans le secteur touristique au Maroc, Construction Management a signé plusieurs contrats de développement de pré-études dans le cadre de développement de projets touristiques, notamment, un ensemble résidentiel à Marrakech, un immeuble hôtel et bureaux à Tanger, deux projets d'hôtel et de résidences touristiques, l'un dans la région de Tétouan, l'autre à Fès.

Au Grand-duché de Luxembourg, Construction Management assure les missions de maîtrise d'ouvrage déléguée pour le projet 'Serenity' à Luxembourg et un projet de seigneurie à Bettembourg, développés par CLi.

Enfin, en Belgique, Construction Management fait partie d'un consortium qui développe un projet de centre de loisirs et de sports dans le Hainaut actuellement mis à l'enquête publique par la Région wallonne.

Project management d'une ligne de trains à fil et d'une ligne de peinture de tôles | Dubaï (UAE)





Patrick Van Craen

## CLi, diversification de produits

L'obtention du permis de construire, en avril 2008, a levé les conditions suspensives de la commercialisation du projet 'Serenity', route d'Arlon à Strassen, auprès de Fidentia. Le projet de 10.200 m<sup>2</sup> de bureaux, qui a obtenu la certification 'Haute Qualité Environnementale', a été mis en chantier au mois de mai en vue d'être livré fin 2009. Ce bâtiment, du type basse énergie, fait appel aux dernières technologies en matière de maîtrise des consommations d'énergie et de développement durable.

Par ailleurs, CLi a déposé un projet de seigneurie à la satisfaction des autorités communales de Bettembourg qui ont mis en route les procédures de modification du PAG. Le terrain, acquis fin 2007, idéalement situé le long d'une zone verte en bordure de l'Alzette, à proximité du centre de Bettembourg, abritera une centaine de logements pourvus d'une structure d'accueil et de services.

La forte pression sur les prix des terrains et l'apparition de la crise financière ont conduit CLi à rester extrêmement prudente dans sa politique d'acquisition mais n'a pas procédé à l'achat de nouveaux fonciers en 2008 mais poursuit néanmoins l'analyse des dossiers portant sur des projets sélectionnés en regard de leur potentiel de commercialisation auprès des partenaires investisseurs.



Développement d'un complexe de bureaux certifié HQE-'Climmolux' | Luxembourg (LU)



Jacques Lefèvre

## BPI - CFE Immo, une année contrastée

L'exercice écoulé a été contrasté, marqué dès octobre par l'évolution défavorable, rapide et brutale du marché de l'immobilier, conséquence de la crise financière et économique.

Par l'anticipation de ces événements majeurs, BPI-CFE Immo a pu renoncer à des investissements envisagés, revoir l'approche commerciale des projets et adapter l'organisation à l'évolution du marché.

Plusieurs projets résidentiels ont été livrés avec succès au cours de l'exercice ; rue du Frontispice à Bruxelles, les vingt lofts de l'immeuble mixte sont commercialisés et livrés depuis octobre, ainsi qu'un étage de bureaux pour un acquéreur occupant. A Anvers, le programme résidentiel 'Rooftops' de vingt logements sur le centre commercial du 'Stadfeestzaal' est entièrement vendu. Les grands programmes résidentiels sont entrés dans la dernière phase de réalisation, la phase IX de l'Espace Rolin, 34 logements, a été réceptionnée en octobre. Les 'Jardins de Jette' se terminent également, l'immeuble A08, soit 106 appartements et 1.200 m<sup>2</sup> de commerces, est réceptionné. Il restait, au 31 décembre, 29 unités à commercialiser et un commerce de 205 m<sup>2</sup>. L'approche commerciale de recherche d'investisseurs privés en résidentiel a abouti à la vente en bloc du bâtiment B du programme 'Sand Court', au cœur de Bruxelles. Il restait ainsi 22 logements réceptionnés à vendre sur un total de 86 unités. A Tournai, la rénovation reconversion du 'Réduit des Dominicains', ancien couvent, en 20 logements a rencontré de nombreuses difficultés techniques occasionnant un retard significatif. Il a finalement pu être réceptionné en décembre. Pour l'exercice à venir, les programmes qui seront livrés, à savoir, Brugmann Court à Ixelles et Barbarahof à Louvain rencontrent déjà un réel succès commercial. Deux nouvelles opérations ont été mises en chantier ; il s'agit du programme 'Les Hauts Prés' à Uccle soit 67 logements et 'Crespel' à Ixelles soit 32 unités.

Dans le secteur du bureau, l'opération 'South Express', immeuble sis avenue Fonsny, est vendue à un investisseur institutionnel. Le programme 'South City Office' se poursuit conformément aux prévisions pour une livraison courant 2010. Une acquisition majeure a été finalisée face à l'entrée de la gare du Midi, le projet 'Victor', à réaliser en partenariat avec les deux propriétaires voisins. BPI-CFE Immo souhaite y développer à terme un programme de bureaux exceptionnellement situés et de haute qualité environnementale permettant à cette zone d'être une vitrine pour Bruxelles. Deux autres sites ont été acquis à Harelbeke et Hasselt. Les terrains sont destinés à des développements résidentiels mixtes, maisons et appartements.

Pour l'international, une équipe locale est opérationnelle en Pologne en vue de mener à bien le développement immobilier. Le programme résidentiel à Gdansk devrait obtenir les autorisations administratives début 2009.

Finalement, les travaux de construction du prestigieux ensemble immobilier de Knokke-le-Zoute, 'La Réserve', seront lancés en 2009 pour une société immobilière dans laquelle BPI-CFE Immo détient un tiers des parts.



# Pôle dragage et environnement









(en millions EUR)  
à 100%

2008

2007

**Carnet de commandes**  
au 31 décembre

**2.192,0**

1.811,0

**Chiffre d'affaires****1.508,8**

1.314,0



Alain Bernard

## Management team

Les activités de DEME sont suivies par un management team réunissant :

<b>Alain Bernard</b>	Chief Executive Officer,
<b>Pierre Catteau</b>	Area Director Mediterranean,
<b>Philippe Hermans</b>	Area Director Americas-Oceania-Asia,
<b>Marc Maes</b>	Chief Financial Officer,
<b>Harry Mommens</b>	Human Resources Manager,
<b>Martin Ockier</b>	Area Director Benelux,
<b>Dirk Poppe</b>	Area Director Middle (Eastern Europe and Russia),
<b>Pierre Potvliege</b>	Area Director Middle East,
<b>Eric Tancré</b>	Area Director North Europe,
<b>Theo Van De Kerckhove</b>	Chief Operating Officer,
<b>Christian Van Meerbeeck</b>	Chief Legal Officer.



Approfondissement du chenal d'accès du Port d'Avilès (ESP)

## DEME, creating land for the future

En 2008, DEME a réussi, une fois de plus, à augmenter son chiffre d'affaires. Le carnet de commandes a été complété par un nombre intéressant de nouvelles missions, sur tous les continents. Le chiffre d'affaires annuel dépasse 1.500 millions d'euros. La diversification géographique du carnet de commandes et la répartition uniforme de l'augmentation du chiffre d'affaires dans toutes les spécialisations de DEME devraient minimiser l'impact de la crise économique actuelle sur ses activités.

DEME a conservé un niveau très élevé d'activité sur le marché européen, en Afrique, en Amérique du Sud et au Moyen-Orient. Les principales régions de croissance par rapport à 2007 étaient l'Australie, l'Amérique du Sud, l'Inde et la région méditerranéenne. Pas moins de sept contrats importants ont été décrochés, seuls ou en association, au Panama, aux Emirats Arabes Unis, en Belgique, au Royaume-Uni et au Qatar/Bahreïn. Des plus petits contrats ont été obtenus en Russie, au Mexique, à Taïwan, au Nigeria, au Venezuela, aux Emirats Arabes Unis et aux Pays-Bas. Certains de ces contrats importants se sont révélés être des projets mixtes de dragage et de travaux maritimes. Ceci confirme la position actuelle de DEME en tant qu'entrepreneur maritime multidisciplinaire sur le marché mondial.

En mai 2008, la drague 'Breydel' (9.000 m<sup>3</sup>) a été mise en service, ce qui a achevé le programme d'investissements 2005-2008, au cours duquel six grandes unités ont été ajoutées à la flotte de dragage. A ce moment, un nouveau programme d'investissements a été lancé, couvrant la période de 2008-2011, au cours de laquelle un certain nombre d'équipements de dragage et maritimes divers viendront renforcer la flotte DEME. Ils comprendront, entre autres, une drague 'Nouvelle Génération' d'une capacité de 30.000 m<sup>3</sup>, une drague moyenne d'une capacité de 5.600 m<sup>3</sup>, une Backacter robuste (à pelle de 40 m<sup>3</sup>), une drague à injection d'eau, un bateau de type 'fallpipe' d'une capacité de 19.000 tonnes, une drague en marche d'une capacité de 10.000 tonnes, deux dragues de mer à désagrégateur et une plate-forme autoélévatrice jumbo.

En 2008, DEME a particulièrement mis l'accent sur tous les aspects de la sécurité à bord, sur chantier et dans les bureaux avec 'zéro accident' comme objectif. Stimuler la sensibilisation à la sécurité est un processus permanent qui doit toucher l'ensemble du personnel DEME. Pour 2009, de nouvelles initiatives ont été lancées telles que 'Take 5' (prenez 5 minutes pour considérer les aspects de sécurité avant de vous mettre au travail). Un nouveau programme, appelé DRIVE, a été lancé fin 2008 pour favoriser la rentabilité et la productivité à travers l'ensemble du groupe DEME.

La drague 'Breydel'



## Travaux de dragage et ingénierie marine

### Benelux

L'activité dans la région du Benelux a suivi le même rythme que celui des années précédentes. Sur l'Escaut et dans les chenaux d'accès aux écluses d'Anvers, un nouveau contrat de dragage d'entretien de 7 ans a débuté et les mêmes travaux le long de la côte belge ont été poursuivis. Des contrats de maintenance de 3 ans sur le canal de Bruxelles et le canal Gand-Terneuzen ont été obtenus. Dans les deux cas, DEC se chargera du traitement de

boues de dragage. Des travaux essentiels de dragage et hydrauliques ont été réalisés à Anvers, Kruibeke, Gand, Asper, Ostende et dans le 'Scheur', le chenal d'accès au port de Zeebrugge. Des travaux d'approfondissement ont été exécutés dans le 'Churchilldok' à Anvers, la construction d'une grande zone de protection contre les inondations, ainsi qu'un polder inondable 'Hedwige polder' à Kruibeke a été entamée. La 5<sup>e</sup> phase de la construction du 'Kluzendok' à Gand a été achevée et la construction du premier nouveau barrage oriental du port extérieur, ainsi que le dragage du nouveau chenal d'accès à Ostende ont été entamés. La première phase du parc à éoliennes farshore du Thorntonbank, incluant l'ensemble des disciplines de

Travaux de réalimentation de plage | Côte belge



DEME, a été poursuivie et, en outre, la construction d'un barrage sur l'Escaut, à Asper, en collaboration avec MBG, a été achevée.

Sur le marché néerlandais, la filiale de Vries & van de Wiel a participé à la construction du nouveau 'Zuiderzeehaven' à Kampen, un projet en PPP. En 2008, le contrat DBFM (Design, Build, Finance and Maintain) pour la construction du second 'Coentunnel' à Amsterdam a été attribué à Dredging International (DI), en consortium avec CFE et d'autres sociétés.

## Europe

Tout comme la région du Benelux, DEME considère toujours le marché européen comme un véritable marché intérieur. En 2008, DEME a été particulièrement active dans la région méditerranéenne (Chypre, Italie et Espagne). De nouvelles missions ont marqué une diversification ultérieure des activités, principalement en Italie comme par exemple la deuxième phase de dragage d'entretien à Ravenne, des travaux d'approfondissement à Gioia Tauro, des travaux de dragage d'aménagement et hydrauliques à Ortona, Molfetta, Gioia Tauro, Favignana, Cagliari et Naples. En France, DEME a confirmé sa position en tant que principal entrepreneur en dragage pour des extensions portuaires majeures telles que des travaux de dragage pour l'élargissement du port de Lorient et l'important élargissement du port FOS2XL qui se sont poursuivis à Fos-sur-Mer, outre les travaux de dragage d'entretien à Bayonne et Gravelines. Le contrat le plus important qui fut attribué à DEME en Europe fut le projet du 'London Gateway Port', le long de la Tamise au Royaume-Uni. Des travaux de dragage d'entretien pour les ports de Medway ont débuté et les travaux de dragage pour le chenal 'Princes' sur la Tamise ont été

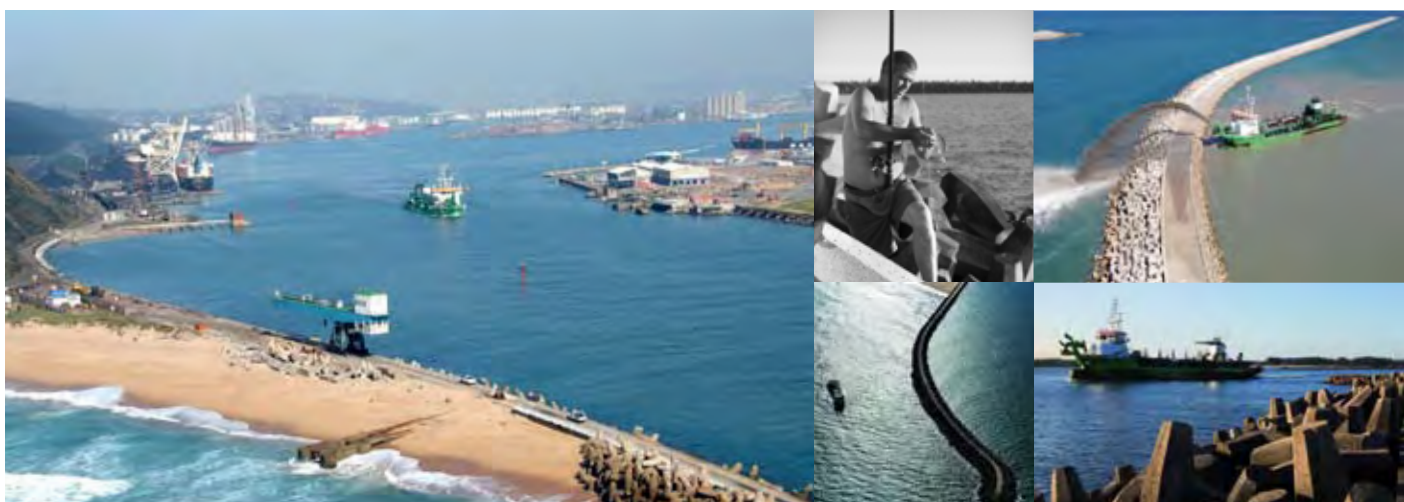
achevés. Les travaux de dragage d'entretien dans le port de Dublin (Irlande) ont également été terminés. En Allemagne, la filiale Nordsee Nassbagger- und Tiefbau a fêté son 40<sup>e</sup> anniversaire et a réalisé les travaux de dragage d'entretien sur l'Elbe, à Wilhelmshaven, Medemgrund Cuxhaven et sur le Rhin à Duisburg, ainsi que les travaux de dragage pour la construction d'un quai de chargement offshore à Cuxhaven. Dans tous les pays susmentionnés, DEME possède un bureau permanent et son propre réseau local. Des travaux de dragage ont été réalisés pour la construction du barrage antitempêtes de Saint-Petersbourg en Russie et des travaux d'approfondissement pour le développement du port de mer 'Ust Luga' ont débuté. Enfin, DEME a fortement mis l'accent sur des activités de marketing et d'adjudication en Scandinavie, en Pologne et dans les pays baltes.

De nouveaux contrats ont été décrochés, tels qu'un contrat de réalimentation des plages à Abruzzo et d'approfondissement de l'accès au port de Civitavecchia en Italie, de réhabilitation pour l'extension de l'aéroport 'Manx Ronaldsway' au Royaume-Uni et de construction pour le projet du terminal à conteneurs de 'London Gateway' au Royaume-Uni, qui sera réalisé à partir de 2009.

## Afrique

L'activité sur le continent africain est restée à un niveau élevé en Afrique du Sud, de l'Ouest et du Nord, tout au long de 2008. Les autorités portuaires d'Afrique du Sud ont fait appel à DI pour aider leur flotte vieillissante de dragues afin de réaliser des opérations de dragage d'entretien utiles dans les ports, telles que la reconstruction du chenal d'accès à Durban et les travaux de dragage d'entretien

Travaux de dragage à Durban | Afrique du Sud



dans les ports de Richards Bay, Durban, Elizabeth, East London et Ngqura. Des missions d'envergure ont été poursuivies telles que les travaux de dragage d'aménagement pour le projet NLNG 7+ à Bonny Island, les travaux de dragage d'entretien du chenal Bonny et l'entretien et l'amélioration des aides à la navigation, ainsi que les travaux de dragage et d'assainissement pour l'extension d'Opobo Town au Nigeria, pour lesquels la drague jumbo 'Pearl River' a été mobilisée dans cette région. Les travaux de réhabilitation environnementaux et sociaux de la lagune Korle au Ghana sont entrés dans leur quatrième phase, ainsi que la réhabilitation du brise-lames dans le port de pêche Elmina, également au Ghana. Sidra, la filiale italienne, assure le suivi de l'Afrique du Nord et de l'ensemble de la région méditerranéenne. Avec Tideway, elle s'est chargée de missions offshore pour l'approche côtière de la plage Maamoura d'ENI en Tunisie et en Algérie pour le projet Medgaz (entre l'Algérie et l'Espagne) et a entamé des travaux d'approfondissement dans le port de Misurata en Libye.

L'extension du Port Est à La Réunion a été achevée, ainsi que les travaux de dragage d'entretien à Kamsar en Guinée (contrat à long terme jusqu'en 2015). Des travaux de dragage d'aménagement dans la baie de Luanda et des travaux d'approfondissement dans le chenal Pululu en Angola ont été réalisés, ainsi que l'exécution de l'aménagement d'approche côtière pour le pipeline 'Hasdrubal'. Des travaux d'approfondissement ont été accomplis dans le bassin LISCO (Libyan Steel Cie) au Misurata en Libye.

Les travaux de dragage d'approfondissement et d'entretien consécutif, sur une distance de 153 km sur le fleuve Niger au Nigeria, ont été attribués et seront exécutés à partir de 2009.

## Amérique latine

En Amérique du Sud, DEME a vu une croissance de sa part de marché et a réussi à consolider sa position au Venezuela en décrochant une nouvelle mission de dragage d'entretien sur le fleuve Orinoco. Au Brésil, l'important projet de dragage dans le port sidérurgique dans la baie de Sepetiba a été achevé. Ce contrat a permis à DEME de mettre un pied dans ce pays, avec de nouveaux contrats intéressants à Itaguaí, Rio de Janeiro, Sao Francisco do Sul et Imituba. Une nouvelle entrée dans le marché mexicain a été effectuée avec des travaux de dragage considérables pour

la construction du nouveau terminal LNG de Manzanillo. Cependant, la mission la plus prestigieuse en Amérique latine se rapporte à l'élargissement et à l'approfondissement de la voie d'accès latérale du Pacifique au Canal de Panama, attribuée à DEME dans le premier semestre de 2008.

## Moyen-Orient et subcontinent indien

Les activités dans la région du Golfe sont développées par la société MEDCO, un partenariat constitué par DEME, la société du Qatar UDC et le gouvernement du Qatar. La présence de DEME dans le marché d'Abu Dhabi s'est poursuivie en 2008, en raison, entre autres, des travaux prestigieux des projets de développement d'Al Raha Beach et de Yas Island. DEME a, en outre, confirmé sa participation dans le développement de la région en achevant fructueusement les travaux d'approfondissement du port de Ruwais, se rapportant à l'extension du terminal à souffre pour Takreer, en procédant aux travaux de dragage et de réhabilitation du chenal à Ras Ghanada et Al Sadr et en entamant les services de dragage pour le développement du nouveau port de Khalifa. En 2008, un contrat en association a été signé avec Nakheel pour le redéveloppement de l'ancien port de Rashid à Dubaï.

À Ras Al Khaimah, les travaux de dragage et de réhabilitation pour le développement des îles Al Marjan ont été achevés. La construction d'un mur de protection en roches s'est poursuivie jusqu'en février 2009. Au Qatar, DEME a signé un contrat de mise à disposition d'équipement d'entreprise pour l'extension du terminal gazier de Ras Laffan.

En Inde, DEME a débuté la construction de nouvelles zones industrielles et l'élargissement portuaire à Dhamra et a achevé les travaux d'acquisition de terre pour l'élargissement du port de Gangavaram. Les corridors de dragage et la construction d'approche côtière pour des gazoducs du 'Dhirubai Field', à proximité de Kakinada, ont été poursuivis ainsi que les travaux de dragage du chenal de navigation 'Sethusamudran' entre le Sri Lanka et l'Inde. Des travaux d'entretien de dragage à Kakinada, ainsi que des travaux de dragage dans le chenal d'accès au port de Krishnapatnam et dans le port Qasim au Pakistan ont été réalisés.

## Asie et Australie

A Singapour, les travaux de développement de l'île Jurong ont comporté des interventions irrégulières. Le contrat de deux ans pour la drague jumbo 'Nile River' est arrivé à sa fin et elle a, de ce fait, quitté les eaux chinoises. Avec l'attribution du contrat d'approfondissement du nouveau port de Mai Liao à la société DEME, cette dernière refait son apparition sur le marché taïwanais. En Papouasie-Nouvelle-Guinée, DEME a continué les travaux de dragage de réparation sur la rivière Fly pour le compte d'Oktedi Mining Co. Une commande supplémentaire a été obtenue pour le dragage de puits de

concentré de pyrite au moyen d'une seconde drague aspiratrice à désagrégateur. En Australie, DEME a observé une continuation de la relance de ses activités générales. On lui a attribué un important contrat en joint venture pour le développement d'un terminal d'exportation de charbon sur l'île de Kooragang, Newcastle, tandis que les spécialistes offshore de Tideway ont mis la main sur un gros travail de creusement de tranchées et de remblayage pour le développement du champ de gaz naturel 'Pluto' sur 'North West Shelf' en Australie de l'Ouest. L'approfondissement de l'accès à Cap Lambert a été achevé, tandis qu'à Gladstone, des travaux de dragage ont été entamés.

Réhabilitation de la rivière Fly | Papouasie-Nouvelle-Guinée



## Activités offshore

### Oil and gas

Tideway Marine & Offshore contractors, les spécialistes en matière de pétrole et de gaz, ont réussi à maintenir un niveau élevé d'activité tant dans le segment du déversement de roches que dans le segment de l'aménagement d'atterrages. Les deux bateaux de type 'fallpipe' de Tideway, le 'Rollingstone' et le 'Seahorse' ont réalisé des services d'enrochement pour des projets de pipeline, de protection de câbles et de stabilisation pour plusieurs entrepreneurs importants de pose de pipelines offshore et sociétés pétrolières et gazières en Mer du Nord, en Tunisie, en Algérie, au Mexique, en Angola et en Indonésie. Les activités liées au contrat à long terme de déversement de roches dans le cadre du projet 'Skarv' et 'Idun Field' pour BP en Mer du Nord ont débuté. La continuité est garantie par l'obtention, en association, d'importants travaux de déversement de roches préalables à la pose dans le cadre du projet 'Nord Stream'.

En 2008, Tideway a réalisé un nombre record de projets d'atterrages dont certains qui sont toujours en cours : le projet du pipeline Medgaz ; 'l'Enagas Balearic', projet de pipeline entre Denia, Ibiza et Majorque en Espagne ; le projet 'Shell Corrib' en Irlande ; le creusement de tranchées pour des pipelines reliant un champ de gaz autonome dans la baie du Bengale à un terminal onshore à Kakinada ; l'achèvement du dragage et du remblayage des tranchées d'approche pour un gazoduc à Mina Al Ahmadi (Koweït) ; le dragage et remblayage offshore dans le cadre du projet LNG 'Woodside Pluto' ; en Australie et le dragage et le remblayage pour le projet 'Encana Deep Panuke' au Canada.

D'autres services consistaient en la fourniture de services de nettoyage préalable et de protection de traversée de pipelines pour le projet britanno-hollandais HVDC Interconnector, l'achèvement de l'installation du câble 'Norned HT' de 576 km entre la Norvège et les Pays-Bas, l'installation d'un câble d'exportation HT de 38 km HT entre le 'Thorntonbank' et la côte belge pour le parc éolien farshore et enfin les travaux de dragage pour l'enlèvement du mur de protection et pour le chenal de remorquage dans le cadre du projet 'LNG Adriatic' dans la baie d'Algeciras en Espagne.

### Opérations de charges lourdes en mer

Scaldis Salvage et Marine Contractors, dans laquelle DEME a une participation de 55%, ont collaboré à plusieurs gros travaux de renflouage et de nettoyage d'épaves, ainsi que des opérations de charges lourdes partout en Europe.

D'importants projets en cours de réalisation étaient le levage et le déblayage du sous-marin allemand UB38 de la Première Guerre mondiale au Royaume-Uni, le levage, le transport et le placement des six fondations de 3.000 tonnes pour le parc à éoliennes sur le 'Thorntonbank' et plusieurs opérations de levage nearshore au Royaume-Uni, en Italie, en Norvège, en Tunisie et en Croatie.

### Techniques de forage vertical et horizontal offshore et nearshore

GeoSea est la société de DEME spécialisée en forage de roches et en installation pour des fondations de jetées et systèmes d'amarrage, en installation de structures offshore, en parcs éoliens offshore et en études géotechniques en eaux profondes.

GeoSea s'est rapidement développée en 2008 avec un taux d'occupation élevé pour les plate-formes autoélévatrices et les installations de forage. De nombreuses campagnes d'étude des sols sous-marins ont été réalisées, principalement pour de futurs parcs à éoliennes offshore en Belgique et en Allemagne. Des projets de battage de pieux et de forage à Oman (Musandam) et au Cap Lambert en Australie ont été entamés. Un nouveau contrat pour l'installation d'une jetée pétrolière rénovée au Cameroun a été décroché. Dans les domaines du forage et de la démolition par explosifs, GeoSea est impliquée dans des projets de forage et de dynamitage à Algeciras (Espagne) et au Panama.

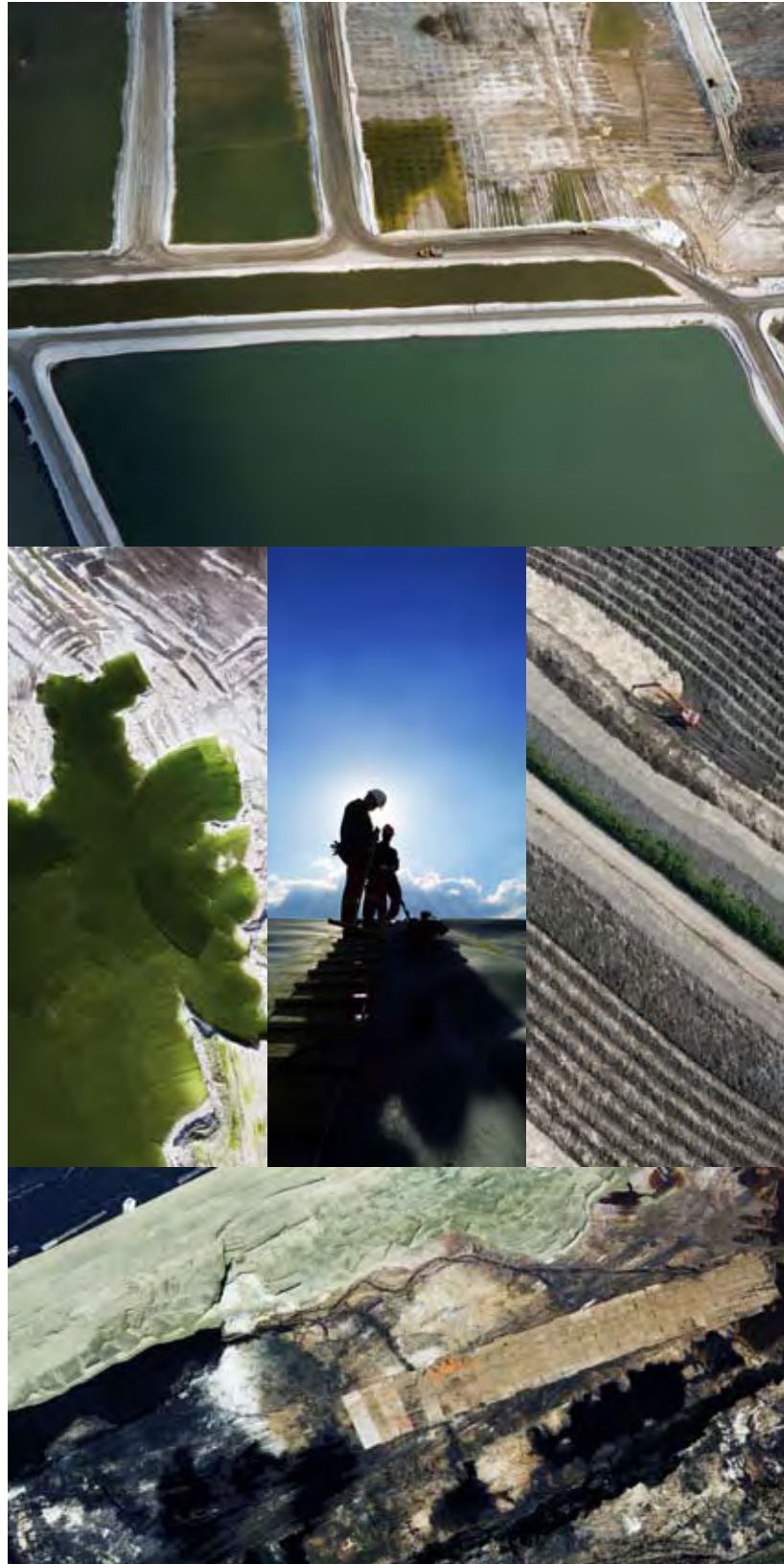
2008 a marqué une intervention très importante de GeoSea dans le projet de parc à éoliennes farshore du 'Thorntonbank', où les plate-formes autoélévatrices ont montré leur polyvalence pendant l'installation des impressionnantes éoliennes de 5 MW, dans des conditions très difficiles.

## Activités environnementales : travaux d'assainissement du sol et stockage des vases polluées

La société DEC-Ecoterres est la spécialiste en matière d'environnement au sein du groupe DEME. En 2008, elle a réussi à garder l'activité à un niveau élevé, tout particulièrement sur le marché européen. Au Royaume-Uni, l'assainissement du site des Jeux Olympiques de Londres en 2012 à Stratford bat son plein et le début de l'assainissement de la zone de Coke Avenue à proximité de Chesterfield est prévu pour 2009. Ces deux missions prestigieuses font d'elle l'unique référence en matière de décontamination de sols au Royaume-Uni. En Belgique, DI-DEC a obtenu, en association, une importante mission pour la conception, la construction et l'exploitation d'un système de traitement et de stockage de vase au port d'Anvers, dans le cadre du projet AMORAS.

En France, Extract-Ecoterres fut active dans des projets d'assainissement de sédiments et de sols à Paris, Enghien, Chooz, Fessenheim et Flamanville. En Suède, elle a réalisé des projets de décontamination de sols à Bengtsfors et Silvergruvan. Des tests d'étalonnages pilotes ont été effectués pour la réhabilitation d'une partie de la mer Noire à Nynashamn. En Italie, DEC a réalisé le projet 'San Giovanni' à Naples, relatif au lavage de sédiments de dragage contaminés. En Espagne, Soldec a accompli des travaux d'étude des sols pour Repsol et Union Fenosa. Aux Pays-Bas, DEC-Ecoterres a réalisé un certain nombre de projets d'assainissement de sols et de vase par l'intermédiaire de sa filiale, de Vries & van de Wiel. En Belgique, DEC a ouvert un troisième centre de recyclage de terres à Heusden-Zolder. Les centres existants sont les centres de Kallo et Zeebrugge. Ecoterres a décroché un contrat pour le traitement de sédiments pollués des cours d'eau wallons. A cet effet, la filiale d'Ecoterres Sedisol construira une installation de traitement innovante dans la région de Charleroi.

En Belgique, les projets suivants ont été réalisés en 2008 : usine de drainage mécanique pour Nyrstar à Balen (contrat à long terme), la restauration de trois étangs contaminés par du goudron acide à Ertvelde pour le compte de Total, des activités de réhabilitation d'anciens sites industriels dans la région de Gand, entre autres Fasiver, quelques travaux de



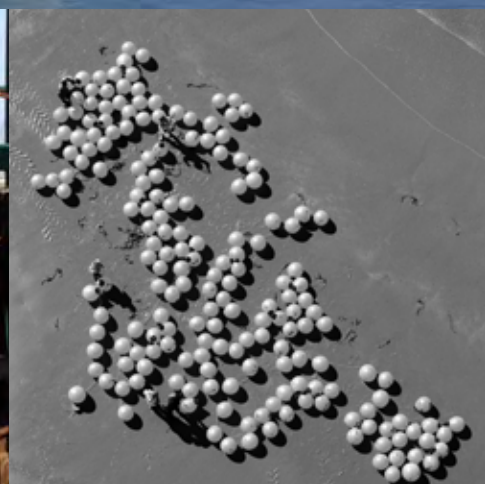
Travaux d'assainissement | Ertvelde (BE)



revalorisation des sols in situ, pour des entreprises pétrochimiques, métallurgiques et pharmaceutiques et d'assainissement du site 'Carcoke' à Zeebrugge. A Anvers, la construction d'une nouvelle décharge de 9 ha a été entamée sur le terrain 'Hooge Maey', ainsi que la construction de dispositifs de lutte contre l'érosion pour une digue de trop-plein de 8 km à Kruibeke. En Wallonie, Ecoterres a construit un site de traitement des déchets à Braine-le-Château, un centre de recyclage de sédiments à Bilhée, réalisé des travaux de réhabilitation d'un ancien site d'une usine à gaz à Tertre, des travaux urgents d'assainissement de terres agricoles polluées à Saint-Symphorien, ainsi que des travaux d'assainissement d'une décharge de déchets ménagers à Malvoisin.

## Matériaux de construction

En 2008, DEME Building Materials (DBM) a réussi à augmenter sa part de marché en tant qu'extracteur de sable et de gravier dans plusieurs pays. DBM est spécialisée dans l'extraction et le traitement d'agrégats pour le secteur de la construction, provenant de différentes concessions de sable et de gravier marins. La répartition géographique des réserves d'agrégats marins (jusqu'à 200 millions de tonnes) permet à DBM de proposer une alternative intéressante aux matériaux dragués dans les fleuves pour la préparation de bétons prêts à l'emploi et de produits à base de béton en Europe continentale.



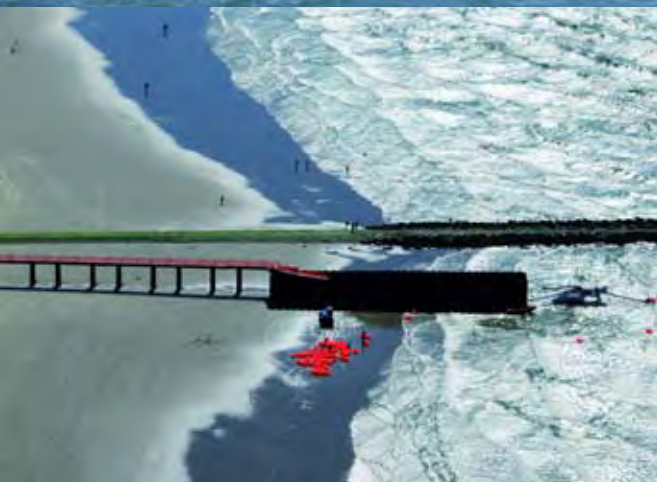
DBM a passé des contrats-cadres à long terme avec Brett à Cliffe sur la Tamise au Royaume-Uni et Lafarge pour la fourniture de gravier à Gdansk en Pologne. En 2008, DBM a signé un autre contrat à long terme avec Eurovia pour la fourniture de gravier de ses concessions à ses usines de traitement à Dieppe et Le Havre. La production des dragues 'Charlemagne' et de la 'Vlaanderen XXI' a été importante. Des agrégats ont été livrés aux ports du Havre et de Dieppe en France, de Vlissingen et d'Amsterdam aux Pays-Bas et d'Hambourg en Allemagne. Les livraisons au marché anglais ont été maintenues à un niveau élevé et semblent prometteuses.

## Concessions

Dans le cadre de sa spécialisation en parcs éoliens offshore, DEME développe des initiatives dans plusieurs pays européens par le biais de Power@sea. La participation précoce de cette entité dans le développement de tels projets ouvre la voie à d'autres sociétés du groupe pour l'exécution de gros contrats multidisciplinaires.

La première participation importante de Power@sea est le projet C-power, dans lequel DEME détient une participation de 12,71%, sur le 'Thorntonbank', où elle sera également

Première phase de construction du premier parc éolien farshore de 300 MW | Thorntonbank (BE)



responsable de l'entretien à l'issue du projet. Les travaux de construction du projet 'Thorntonbank' de C-Power ont débuté en mai 2007 et la première énergie des éoliennes offshore a été produite en 2008. MBG, une entité du groupe CFE, a réalisé la construction des six gigantesques fondations, transportées par le 'Rambiz' et installées avec beaucoup de précision sur le 'Thorntonbank' entre avril et septembre 2008. GeoSea faisant partie du groupe DEME a terminé l'installation des six impressionnantes éoliennes de 5 MW au mois de septembre.

L'installation et le test du câble sous-marin de 150 kV ont été achevés en octobre 2008. Le raccordement des câbles destinés à l'infrastructure 'infield' entre les six éoliennes a démarré au cours de l'automne. Malgré des conditions météorologiques défavorables, la grille d'énergisation, la première phase du projet, a été achevée en décembre 2008. Une capacité totale de 30 MW a été installée au cours de cette phase-pilote. La finalisation de cette phase-pilote sera achevée début 2009. L'expérience acquise au cours de cette phase permettra à C-Power et aux sociétés du groupe DEME de s'attaquer aux phases ultérieures du projet de 300 MW.



Première phase de construction du premier parc éolien offshore de 300 MW | Thorntonbank (BE)

## Colophon

Copyright des photos et montages, par ordre alphabétique :

A2RC

Arcade Archi sprl

ASSAR and Cooparch

Buro Il et Bontinck Architecture and Engineering

Claude Bogaert

Cakov-Makara s.r.o.

Daniël de Kievith

DEME

Tom D'Haenens

Ingenhoven Architekten

M. & J.M. Jaspers - J. Eyers & Partners - Chapman Taylor

ProRail

Wojciech Sternak

Philippe van Gelooven

Conception et réalisation :

FBD nv

[www.fbd.be](http://www.fbd.be)

Ce rapport annuel est disponible en français, en néerlandais et en anglais.



Le tunnel ferroviaire Liefkenshoek crée un nouveau lien durable entre les rives gauche et droite de l'Escaut à Anvers et aidera à fluidifier le trafic.

Contact et responsable de l'édition :

Yves Weyts  
Compagnie d'Entreprises CFE SA  
42, Avenue Herrmann-Debroux  
BE-1160 Bruxelles  
Tél. +32 2 661 14 52  
yves\_weyts@cfe.be



**Sources Mixtes**

Groupe de produits issu de forêts bien gérées, de sources contrôlées et de bois ou fibres recyclés.

www.fsc.org Cert no. CU-COC-809718-EA  
© 1996 Forest Stewardship Council

