

Rapport d'activité
2021 - 2022

Act *book*

for the planet,
for people,
for prosperity,
for safety,
for innovation.

Sommaire

Édito par Nicolas Notebaert,

Directeur général
de VINCI Concessions,
Président de VINCI Airports 2

Éphéméride 6



Act for the planet

Nous visons l'exemplarité environnementale	12
Nous décarbonons notre métier	14
Nous agissons sur toute la chaîne de la mobilité	16
Nous facilitons la transition des territoires	20
Nous régénérons les forêts	22
Nous accélérons l'économie circulaire	24
Nous préservons la biodiversité	26



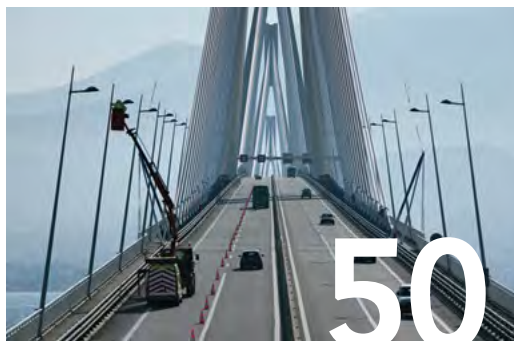
Act for people

Nous construisons un monde ouvert	30
Nous révélons les talents	32
Nous féminisons notre secteur	34



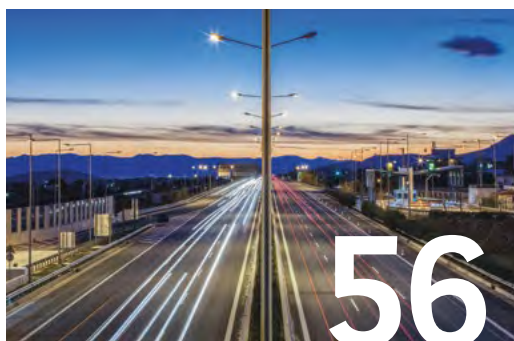
Act for prosperity

Nous soutenons l'essor de la mobilité positive	38
Nous contribuons à la croissance	40
Nous assurons la connectivité	42
Nous adaptons les solutions de mobilité	44
Nous construisons pour les générations futures	46



Act for safety

Nous protégeons les personnes qui travaillent et voyagent sur notre réseau	52
--	----



Act for innovation

Nous optimisons les infrastructures	58
Nous fluidifions la mobilité	60
Nous construisons une relation plus agile avec nos clients	62

Passeport

Une gouvernance paritaire unie par une mission commune	64
Un réseau mondial au service de la mobilité positive	66
Les partenariats public-privé de la branche concessions de VINCI dans le monde	68
Indicateurs financiers des concessions du groupe VINCI	70
	72



Nicolas Notebaert

Directeur général de VINCI Concessions,
Président de VINCI Airports

Depuis toujours, j'ai la conviction que les entreprises sont dans leur rôle quand elles revendiquent un objectif de progrès. C'est le sens de la plateforme d'action que nous présentons aujourd'hui. Filiale du groupe VINCI, nous déployons la performance globale sur le terrain, à travers des initiatives concrètes, partout et par tous les moyens. Il y a beaucoup à reconstruire pour effacer l'impact de la pandémie. Et encore plus à construire pour relever le défi systémique que pose la protection de la planète, dans le respect du développement humain.



« VINCI Concessions mobilise ses capacités d'investissement et tous ses savoir-faire de concessionnaire afin de réussir la transition écologique et énergétique. »

La mobilité, justement, est-elle compatible avec le combat pour le climat ? J'en ai la certitude. Car, soyons clairs : il n'y aura pas de transition écologique si l'humanité doit pour cela renoncer à la liberté de se déplacer, de découvrir le monde,



10

pour le plaisir comme pour le travail. À l'inverse, ne nous voilons pas la face : le défi est immense. Il suppose de décarboner la mobilité ; et donc de réinventer un modèle fondé depuis deux siècles sur les énergies fossiles. Chez VINCI Concessions, c'est notre objectif assumé. Dans notre périmètre, nous sommes sur une trajectoire crédible : avec déjà près de 30 % de réduction de nos émissions de CO₂ depuis 2018, nous atteindrons notre cible de - 50 % d'ici à 2030. Et nous accélérons, par exemple, en développant massivement la production d'électricité solaire sur nos infrastructures. Mais nous ne sommes ni les seuls concernés, ni les seuls à agir. La révolution de la mobilité décarbonée implique dans un vaste élan collectif les pouvoirs publics, les grands industriels, les voyageurs, et tous les métiers du groupe VINCI. Comme l'illustrent nos investissements pionniers dans l'hydrogène décarboné – l'énergie du futur – les solutions existent. Et nous sommes plus que jamais un acteur et un moteur de leur déploiement à grande échelle dans tout notre écosystème.



28

« L'humain est au cœur de nos activités. Utiles aux voyageurs et aux habitants des territoires, engagés pour nos salariés, nous défendons des valeurs humanistes d'ouverture, de respect des personnes et des cultures. »

Bien sûr, quand on agit pour la planète, on rend d'abord service à ses habitants. C'est à mes yeux la raison d'être de nos métiers. Notre plateforme

—— Le modèle de la concession permet

*de nous
engager
sur le long
terme*

d'action est pour cela entièrement tournée vers l'humain. Vers les usagers de nos routes, aéroports et projets ferroviaires. Vers les communautés locales auprès desquelles nous multiplions les actions solidaires. Et vers nos collaborateurs : je sais que notre performance à long terme dépend de la diversité de profils et compétences que nous cultivons à tous les niveaux, en ouvrant des opportunités professionnelles attractives partout dans le monde, en formant les jeunes générations, en luttant contre les stéréotypes et les inégalités hérités du passé. Cela vaut, en particulier, pour la féminisation de nos métiers, symbolisée par la parité désormais atteinte dans notre Comité de direction.



« Essentielle aux territoires et à leurs habitants, la mobilité sera le socle de la reprise économique. Main dans la main avec nos partenaires, nous la développons et l'améliorons. Avec une ambition claire : générer un impact positif partout où nous opérons. »

Autre sphère d'utilité : notre impact économique. La mobilité positive défendue par VINCI Concessions représente un secteur d'avenir, créateur de valeur et d'opportunités. Il y a partout des demandes de mobilité encore insatisfaites, des régions enclavées ou entravées par des systèmes de transport saturés. Et comme le montrent nos nouvelles concessions en France, en Allemagne, en Grèce et au Brésil, notre modèle est l'une des réponses privilégiées par les territoires pour y faire face. Ils y trouvent la clé

36

de la reprise et les bases d'une prospérité durable : les connexions qui permettent aux entreprises de travailler, aux personnes de voyager et aux marchandises de circuler. Les grands projets de construction et de modernisation que nous menons partout dans le monde génèrent en outre des synergies bénéfiques pour de nombreux partenaires locaux, ainsi que pour nos sociétés sœurs du groupe VINCI. Une mission utile pour l'avenir : ces nouveaux aéroports, autoroutes et lignes ferroviaires constituent un héritage pour les générations futures.





« La protection des personnes est notre priorité absolue dans tous nos métiers et toutes nos géographies. »

Nous avons le devoir de garantir la sécurité, la sûreté et la résilience de ce patrimoine. Pour ses usagers comme pour nos personnels. D'abord en investissant pour maintenir nos infrastructures aux plus hauts standards opérationnels. Ensuite, en interne, par une politique de santé et de sécurité au travail reflétant nos convictions humanistes. Année après année, nous faisons baisser la fréquence et la gravité des incidents sur notre réseau, avec l'objectif d'atteindre le « zéro accident ». Pour cela, nous pouvons compter sur la forte culture de la maîtrise des risques du groupe VINCI, mise en œuvre dans toutes nos opérations – y compris lorsque nos standards dépassent les cadres réglementaires locaux.



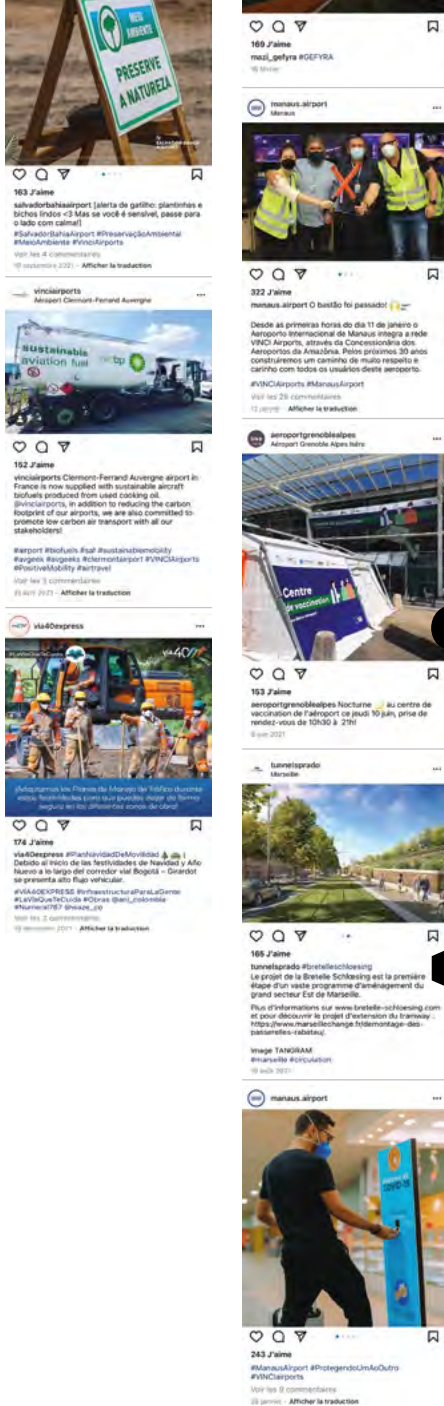
56

« En anticipant la mobilité intelligente et responsable de demain, VINCI Concessions se positionne en partenaire du progrès technique et technologique. »

Enfin, l'anticipation et l'innovation jouent un rôle stratégique dans notre métier. Nous sommes les premiers à proposer un assistant biométrique pour accompagner les voyageurs de la maison jusqu'à l'avion, ainsi que les pionniers de la route en « flux libre » avec, entre autres, de belles réalisations au Texas et en Californie. Dans nos centres d'excellence pour l'innovation à Lisbonne, à Lima, à Londres, à Lyon et à Bordeaux-Villongnon, nous mettons au point des solutions pour décarboner nos opérations, enrichir l'expérience des usagers, développer l'intelligence artificielle et la maintenance prédictive. Un nouveau visage de la mobilité est en train d'émerger : je suis fier que VINCI Concessions y contribue en suscitant et en accueillant idées et technologies nouvelles.

Tels sont les grands terrains d'action sur lesquels s'engage VINCI Concessions jour après jour. Malgré l'incertitude du contexte, nous abordons l'avenir avec pragmatisme et détermination, sans naïveté ni catastrophisme. Parce que notre modèle et les valeurs du groupe VINCI constituent une solide boussole. Et parce que la mobilité utile et décarbonée que nous défendons reste plus que jamais une chance pour l'humanité. Synonyme de progrès et de paix.

50



Actions 2021

Janvier

Un nouveau back-office «flux libre» pour les autoroutes du nord du Texas

Aux États-Unis, VINCI Highways et TollPlus mettent en service le nouveau système de gestion des transactions «flux libre» pour le compte de NTTA, l'autorité en charge des autoroutes dans le nord du Texas. La migration est réussie avec 18,3 millions de comptes transférés, et 10 millions de trajets traités dès les premières 24 heures.

ACT FOR INNOVATION p. 60

Mobilisation aéroportuaire pour l'acheminement des vaccins

Dès le début de l'année, les aéroports de Belgrade (Serbie) et Salvador Bahia (Brésil) accueillent leurs premières cargaisons de vaccins anti-Covid – un tournant majeur dans la lutte contre la pandémie. Au fil des mois, VINCI Airports va mobiliser les capacités logistiques de son réseau, en étroite coopération avec les autorités sanitaires et les transporteurs, afin de faciliter l'acheminement des doses dans le monde entier.

Février

Nouvelle phase de travaux pour l'autoroute Bogotá-Girardot

Le 12 février, une cérémonie officielle en présence de M. Iván Duque, président de la République de Colombie, salue la réactivation des travaux sur l'autoroute Bogotá-Girardot menés par Via 40 Express (VINCI Highways) : sept nouveaux tronçons sur 126 km seront réhabilités et élargis d'ici à 2025. Un projet d'infrastructure déterminant pour la connectivité de la capitale colombienne et la création d'emplois locaux.

ACT FOR PROSPERITY p. 43 et 48

Développement, innovation et responsabilité : nos réalisations ont été nombreuses en 2021, dans toutes les dimensions de notre stratégie au service des territoires. Retour sur les moments forts d'une année marquée par l'engagement de nos équipes en faveur de la mobilité positive, partout dans le monde.

Mars

Coup de projecteur sur les carrières au féminin

VINCI Concessions prolonge la Journée internationale des droits des femmes en lançant sa websérie « Women on the Move » : une collection de témoignages célébrant la contribution des femmes dans les métiers de la mobilité et partageant des trajectoires inspirantes pour les plus jeunes.

ACT FOR PEOPLE p. 34-35

Avril

Sept nouveaux aéroports brésiliens rejoignent le réseau de VINCI Airports

À l'issue d'un appel d'offres lancé par l'Agence nationale brésilienne de l'aviation civile (ANAC), VINCI Airports remporte une concession de 30 ans portant sur l'exploitation de 7 aéroports dans le nord du Brésil, dont celui de Manaus, 3^e aéroport de fret du pays. Objectif ? Répliquer la réussite rencontrée à Salvador en termes de développement socio-économique et de performance environnementale.

ACT FOR PROSPERITY p. 39 et 41

Première française pour les biocarburants durables

L'aéroport de Clermont-Ferrand devient le premier en France à mettre les biocarburants durables à disposition de ses usagers. Produit à partir d'huiles alimentaires usagées et mélangé au kérosène, ce biocarburant permet aux compagnies aériennes utilisatrices de l'aéroport une réduction significative de leur empreinte carbone.

ACT FOR THE PLANET p. 16

Mai

Coup d'envoi pour la modernisation de l'aéroport international d'Osaka

Au Japon, une cérémonie de pose de la première pierre marque le début de la rénovation du terminal 1 de l'aéroport international du Kansai : un projet soutenu par le gouvernement japonais en vue de l'Exposition universelle d'Osaka en 2025.

ACT FOR PROSPERITY p. 47

Ouverture d'un centre de vaccination à l'aéroport de Grenoble Alpes Isère

Dans la continuité du soutien apporté par l'ensemble du réseau VINCI Airports à la lutte contre la pandémie, la plateforme inaugure le 21 mai un centre de vaccination, ouvert gratuitement à tous les publics, 7 jours sur 7, et capable de délivrer jusqu'à 2 000 doses quotidiennes.

Juin

VINCI Concessions lance son programme de puits carbone forestiers

VINCI Airports dévoile son premier projet en France, fruit d'un partenariat avec l'Office national des forêts : un programme de reboisement local et certifié bas carbone, qui absorbera les émissions résiduelles de l'aéroport de Lyon-Saint Exupéry, lui permettant de devenir le premier aéroport commercial français « zéro émission nette » dès 2026.

ACT FOR THE PLANET p. 22-23

Une 1^{re} centrale solaire aéroportuaire pour le Portugal

VINCI Airports donne le coup d'envoi à la construction d'une centrale solaire sur l'aéroport de Faro, en Algarve. Elle aura une capacité de 3 MWc et alimentera la plateforme à hauteur de 30 % de ses besoins en électricité, générant une économie annuelle équivalente à plus de 1 500 tonnes de CO₂. La centrale est financée, développée, construite et exploitée par VINCI Airports à travers la filiale photovoltaïque de VINCI Concessions : Sunmind. Elle sera opérationnelle en 2022.

ACT FOR THE PLANET p. 20

80 % des circulations ferroviaires françaises couvertes par le réseau GSM-Rail

Synerail (VINCI Railways) poursuit la modernisation du système de télécommunications garant de la sécurité des circulations ferroviaires en France. Grâce au déploiement de deux nouvelles sections en 2021 (en Normandie et en Aquitaine), le réseau GSM-Rail couvre désormais plus de 17 000 km de voies ferrées.

GO Clean : la propreté en mode digital

Au Portugal, l'aéroport de Lisbonne innove au service des voyageurs : le dispositif GO Clean leur permet d'évaluer, via une tablette interactive, la propreté des sanitaires, déclenchant en cas de problème une alerte sur le smartphone des agents pour une réactivité opérationnelle optimale.

ACT FOR INNOVATION p. 61



1936 J'aime
kansaiports...
すっきりしない雨天が続きまふ。
#KIX #関西国際空港 #KansaiInternationalAirport 空港
用大規模な改修工事
#flightgate #21-25 #ペンタゴン #空港 #空港安心
#駅 #rainbow #よい週末 #kansaiports
Voir les 4 commentaires
19 août 2021 · Afficher la traduction



vinciports...
259 J'aime
vinciports After 6 long years in Serbia last week-end, it is now disabundantairport in BB that welcomes the arrival of the first vaccines in Banja! At disabundantairport we remain committed and proud of the key role played by our airports
#roadsforpeople #allconnected #Europe #Europe
#Kosovo #Kosovo #Kosovo #Kosovo #Kosovo
Voir les 4 commentaires
30 juillet 2021 · Afficher la traduction



185 J'aime
salvadorairport A diversidade faz parte da nossa existência. Desde os primeiros dias de administração, em 2018, abraçamos a missão de construir um ambiente de trabalho diverso, baseado em respeito.

@viciports
160 likes · 8 commentaires
15 décembre 2021 · Afficher la traduction



177 J'aime
#VIADEXPRESS #InfraestructuraAltaVelocidad
#Santander #VIADEXPRESS #Santander #Santander
#Santander #Santander #Santander
15 août 2021 · Afficher la traduction



2314 J'aime
kansaiports 梅田線に乗りこえ、その先が「新大阪」に到着しているかどうか。 質問したことばありますか？
#KansaiAirports #ShapingANewJourney
#KansaiInternationalAirport
#KansaiInternationalAirport #KIX #ITAB
#KansaiPerformance #KansaiAirports
#RoundQuality #KansaiRailways #RoundQuality
#KansaiInternationalAirport #KansaiInternationalAirport
Voir les 11 commentaires
30 juillet 2021 · Afficher la traduction



Via 40 Express renforce son action humanitaire
En Colombie, l'initiative humanitaire Via Esperanza lancée par Via 40 Express (VINCI Highways) accueille de nouvelles ONG partenaires comme World Vision et le Service jésuite des réfugiés. L'occasion d'accroître l'impact de cette campagne d'aide qui, en deux ans, a déjà fourni un soutien à plus de 20 000 migrants présents aux abords de l'autoroute Bogotá-Girardot.

ACT FOR PEOPLE p. 30

Reforestation en République dominicaine
Tous les aéroports d'Aerodom (VINCI Airports) se sont associés aux *Jornadas de Siembra* organisées par le ministère dominicain de l'Environnement : une campagne de plantation d'arbres et de végétaux à laquelle ont pris part de nombreux salariés volontaires afin de renforcer la biodiversité locale.

ACT FOR THE PLANET p. 22

Juillet
Premier PPP pour une route fédérale en Allemagne
Organisme public chargé du développement des infrastructures de transport en Allemagne, la DEGES attribue à VINCI Concessions le contrat de partenariat public-privé (PPP) de la nouvelle route fédérale B247, entre les villes de Mühlhausen et Bad Langensalza en Thuringe. Au programme : la construction et l'exploitation de 22 km de voies nouvelles, pour un investissement de 500 millions d'euros. Le closing financier de l'opération intervient dès le mois de septembre suivant.

ACT FOR PROSPERITY p. 40

L'aéroport de Belgrade remporte son premier prix de qualité de service
À mi-chemin du vaste chantier de modernisation de l'aéroport de Belgrade, une cérémonie officielle en présence de la Première ministre de Serbie, M^{me} Ana Brnabić, célèbre le prix du « Meilleur aéroport pour la qualité de service » (catégorie 5 à 15 millions de passagers) délivré par l'Airport Council International (ACI), en même temps que son 1^{er} certificat Airport Carbon Accreditation (ACA), reconnaissant la nouvelle ambition déployée par VINCI Airports.

ACT FOR PROSPERITY p. 47

VINCI Airports remporte la concession de l'aéroport Annecy Mont-Blanc
Le contrat de délégation de service public signé avec le département de Haute-Savoie (France) confie pour 15 ans à VINCI Airports l'exploitation de la plateforme alpine, avec l'objectif d'y accompagner le développement de l'aviation d'affaires et de loisirs en complémentarité avec les autres aéroports du réseau dans la région à Lyon, Chambéry, Grenoble et Clermont-Ferrand.

ACT FOR PROSPERITY p. 40

Août
Salvador Bahia à nouveau reconnu « aéroport le plus durable » du Brésil
La plateforme de VINCI Airports obtient cette distinction de l'autorité brésilienne de l'aviation civile (ANAC) pour la 2^e année consécutive. Une reconnaissance des efforts et investissements de VINCI Airports pour porter l'aéroport aux plus hauts standards opérationnels et de durabilité.

ACT FOR THE PLANET p. 15

Septembre
Hydrogène : deux avancées stratégiques pour décarboner la mobilité
Le 21 septembre, les trois champions industriels français Airbus, Air Liquide et VINCI Airports annoncent un partenariat pour développer l'usage de l'hydrogène dans les aéroports, avec Lyon-Saint Exupéry comme site pilote. Une initiative suivie début octobre par le lancement du plus grand fonds d'investissement mondial dédié à l'hydrogène décarboné, à l'initiative de VINCI, Air Liquide et TotalEnergies.

ACT FOR THE PLANET p. 16-17



443 j'aime
limapresa Gracias a nuestros vehículos eléctricos podemos continuar disminuyendo nuestras emisiones de carbono y así contribuir al cuidado de nuestro medio ambiente y de nuestra calidad de vida.
#ImpactoPositivo #ConductaEfectiva
#LIMAEXPRESASostenibilidad
95 millones 100% · Afficher la traduction



1936 j'aime
kansaiairport
すっぴんないお天気が続きますね。
#KIX 関西国際空港 #KansaiInternationalairport 空港
用大型化学#消防車
#firefighter #ローゼン/パワー #交通 #安全安心
#KIX 関西国際空港 #kansaiairport
Voir les 4 commentaires
370 août 2021 · Afficher la traduction



741 j'aime
gatwickairport We're proud to introduce our 2021 cohort of Engineering Apprentices, Zoe, Fin, Henry, & Abi. Welcome to the Gatwick Family! 🙌
#Engineering #traineeships #apprenticeship
#womenengineering #aviation #airports #gatwick
#gatwickairport #gpcareers #gatwickcareers
Voir les 12 commentaires
16 septembre 2021 · Afficher la traduction



169 j'aime
mazi_gelfiya #GELFYIA
16 février

Octobre

Premier palmarès pour les Prix de l'Environnement VINCI

Dans le cadre des premiers Prix de l'Environnement organisés par le groupe VINCI, la mobilisation des équipes de VINCI Concessions est récompensée par l'obtention de deux distinctions dans les catégories « Évolution des pratiques » et « Simple et efficace » pour les projets menés aux aéroports de Lisbonne (Portugal) et Salvador Bahia (Brésil).

Novembre

Ryanair pose ses bagages à Madère

Signe de l'attractivité et de la qualité du réseau aéroportuaire de VINCI Airports au Portugal, la compagnie irlandaise choisit Funchal, dans l'archipel de Madère, pour ouvrir une nouvelle base avec deux avions, 10 liaisons et une moyenne de 42 fréquences hebdomadaires à compter du printemps 2022.

ACT FOR PROSPERITY p. 42

Décembre

Exemplarité environnementale au Pérou

Flottes de service électriques, borne de recharge pour les usagers, robot « Green Recharge » permettant aux automobilistes de bénéficier de crédits de péage en recyclant leurs bouteilles en plastique... Lima Expressa (VINCI Highways) multiplie les actions environnementales pionnières et décroche la certification « Empreinte Carbone Pérou » de niveau 3, délivrée par le ministère péruvien de l'Environnement.

ACT FOR THE PLANET p. 14, 15, 16

Dernière minute 2022

Triple certification pour MESEA

La filiale de VINCI Railways obtient début janvier une triple certification ISO 9001 (Management de la Qualité), ISO 14001 (Management Environnemental) et ISO 45001 (Management de la santé et sécurité au travail), pour l'exploitation-maintenance de la LGV Sud Europe Atlantique.

VINCI Airports relève encore son ambition pour le climat

Lors du Sommet de l'aviation du 4 février, VINCI Airports signe la « Déclaration de Toulouse », et dévoile sa nouvelle ambition : atteindre d'ici à 2030 – soit avec vingt ans d'avance sur la trajectoire des Accords de Paris – le « Zéro émission nette de carbone » (scope 1 et 2) pour ses aéroports de l'Union européenne.

Participation renforcée dans Lusoponte

Début février, VINCI Concessions et Lineas, filiale de Mota-Engil, deviennent copropriétaires à 100 % de la société concessionnaire des deux ponts traversant l'estuaire du Tage à Lisbonne.

Réouverture du terminal Sud à Londres Gatwick

Pour répondre à la demande croissante des passagers et à l'augmentation des programmes de vols des compagnies, l'aéroport de Londres Gatwick annonce la réouverture du terminal sud à compter du 27 mars 2022.

Feu vert pour le prolongement de l'autoroute Athènes-Corinthe-Patras

VINCI Highways annonce la signature avec les autorités grecques d'un contrat permettant d'étendre l'autoroute Athènes-Corinthe-Patras (Olympia Odos) sur 75 km jusqu'à la ville de Pyrgos, à l'ouest de la péninsule du Péloponnèse.

Inauguration du nouveau terminal international de l'aéroport de Santiago

Après cinq ans de travaux, VINCI Airports inaugure le 26 février 2022 un nouveau terminal de 220 000 m² qui pourra accueillir jusqu'à 38 millions de passagers avec les meilleurs standards internationaux de qualité de service.





Act for the planet

« VINCI Concessions mobilise ses capacités d'investissement et tous ses savoir-faire de concessionnaire afin de réussir la transition écologique et énergétique. »

0

émission nette
de carbone
d'ici à 2050

0

déchet
en décharge
d'ici à 2030

0

produit
phytosanitaire
d'ici à 2025

– 50%

de consommation d'eau
de nos infrastructures
par unité de trafic d'ici à 2030

Nous visons

l'exemplarité environnementale dans nos opérations et au-delà

– 28 %

réduction de notre
empreinte carbone
(scope 1 et 2) depuis 2018

36

entités certifiées
ISO 14001

39

aéroports accrédités
par l'Airport Carbon
Accreditation de l'ACI

Le changement climatique constitue le défi du siècle pour l'humanité. À l'échelle de VINCI Concessions, il entraîne les enjeux les plus structurants pour nos métiers au cours de la décennie à venir. C'est pourquoi nous mettons tout en œuvre pour décarboner la mobilité et réduire les impacts environnementaux de nos opérations. Entreprise citoyenne, nous sommes convaincus de pouvoir jouer un rôle moteur dans la préservation de deux biens essentiels et complémentaires : le droit à un environnement préservé et la liberté de se déplacer.

Portés par cette conviction et par l'ambition environnementale du groupe VINCI, nous investissons depuis de nombreuses années dans des actions concrètes visant à préserver les milieux naturels, à optimiser notre gestion des ressources grâce à l'économie circulaire et à réduire notre empreinte carbone suivant la trajectoire définie par l'accord de Paris sur le climat. Notre stratégie de décarbonation agit sur trois leviers prioritaires : être exemplaires dans la réduction de nos émissions grâce à des mesures d'efficacité énergétique et aux énergies renouvelables et, au-delà de notre périmètre, contribuer à la réduction de l'empreinte carbone de nos parties prenantes (transporteurs, voyageurs...) et accompagner la transition énergétique des territoires.

Comme en 2020, ce cap a été fermement maintenu en 2021, en dépit de la crise et de ses impacts financiers. La preuve de notre engagement, et de la priorité donnée à la résilience de nos activités sur le long terme : la transition écologique n'attend pas.



— Lyon-Saint Exupéry sera en 2026 le premier aéroport commercial français

« zéro émission nette »

« Neutre en carbone depuis 2017, Lyon-Saint Exupéry sera en 2026 le premier de nos aéroports à franchir l'étape d'après : le "zéro émission nette". C'est un progrès rendu possible par l'expérience accumulée sur l'ensemble du réseau VINCI Airports et par une feuille de route activant simultanément tous les leviers à notre disposition : aménagement de l'infrastructure, éclairage LED, isolation et climatisation, management de l'énergie, développement du photovoltaïque, conversion à l'électrique et à l'hydrogène vert des flottes de véhicules, programme de puits carbone... Lyon-Saint Exupéry ouvre la voie pour l'ensemble de nos aéroports et, au-delà, constitue une référence pour le monde du transport aérien. »



VALÉRIE VESQUE-JEANCARD,

DIRECTRICE DÉLÉGUÉE, FRANCE, CHILI ET RÉPUBLIQUE DOMINICAINE,
VINCI AIRPORTS, ET PRÉSIDENTE, VINCI RAILWAYS



Nous décarbonons

notre métier d'opérateur de mobilité

Sur la voie de l'exemplarité environnementale, un premier terrain d'action consiste à réduire drastiquement les émissions de gaz à effet de serre directes et indirectes liées à nos activités (scopes 1 et 2).

La gestion de l'énergie est au cœur de cette stratégie, avec deux leviers activés simultanément : d'une part, la réduction de nos consommations, et, d'autre part, la décarbonation de nos approvisionnements.

Ainsi, dans toutes nos infrastructures, nous investissons dans des solutions concrètes pour gagner en efficacité énergétique : déploiement systématique d'éclairages LED, modernisation des équipements de chauffage, de climatisation, etc. Afin de diminuer notre consommation de carburants fossiles, nous électrifions progressivement nos flottes d'engins techniques et de véhicules de service, et ce dans toutes nos géographies, comme au Pérou, où VINCI Highways est devenu le premier concessionnaire routier du pays à convertir sa flotte à l'électrique en 2020.

Parallèlement, nous accélérons dans la production d'énergie solaire renouvelable afin d'en faire une source d'électricité majeure pour nos activités. Chez VINCI Highways, après l'ouverture d'un parc photovoltaïque en Jamaïque, nous avons équipé en 2021 le pont Ohio River-East End Crossing (États-Unis) de panneaux générant 110 % de la consommation électrique annuelle nécessaire à son centre d'exploitation-maintenance.

Chez VINCI Airports, plusieurs fermes solaires sont déjà en activité, comme en République dominicaine et à Salvador de Bahia, au Brésil.

En Europe, l'année 2022 verra la livraison de nouveaux parcs à Faro et Belgrade, ainsi que le lancement des centrales de Lyon-Saint Exupéry et Stockholm Skavsta.

1 GWc

potentiel photovoltaïque
sur le réseau
VINCI Concessions

30 MWc

puissance photovoltaïque
en exploitation

35 %

de nos consommations
d'électricité sont
d'origine renouvelable



Nous avons réduit de 40 % nos émissions de CO₂ *en trois ans*

« Entre 2018 et 2021, nous avons réduit d'environ 40 % nos émissions de CO₂, notamment grâce à l'électrification de notre flotte et à la mise en place d'un système d'éclairage automatique le long du grand tunnel de la Línea Amarilla. A travers ces actions, Lima Expresa s'inscrit à l'avant-garde des efforts entrepris par les autorités publiques pour sensibiliser les habitants de la capitale péruvienne aux enjeux environnementaux et mettre en œuvre des solutions concrètes. »



LAURENT CAVOIS,

DIRECTEUR GÉNÉRAL, LIMA EXPRESA,
PÉROU



Nous avons encore de multiples projets pour parachever *notre transition vers les énergies propres*



« Reconnu aéroport le plus durable du Brésil pour la deuxième année consécutive, Salvador Bahia est parvenu en moins de quatre ans à s'inscrire de façon crédible et tangible dans l'objectif de "zéro émission nette" fixé pour l'ensemble du réseau VINCI Airports à l'horizon 2050. Inaugurée l'année dernière, notre centrale solaire fonctionne aujourd'hui à plein régime : ses 11 000 panneaux photovoltaïques génèrent 6 200 MWh et couvrent environ 30 % de nos besoins en électricité. Et nous avons encore de multiples projets pour parachever notre transition vers les énergies propres. »



FREDERICO MASCARENHAS,

RESPONSABLE INSTALLATIONS ÉNERGIES,
AÉROPORT DE SALVADOR BAHIA, BRÉSIL



Nous contribuons

à décarboner toute la chaîne de la mobilité

Au-delà des impacts directs de nos opérations, nous voulons agir sur les émissions de CO₂ de nos usagers et partenaires (scope 3). Dans nos aéroports et sur nos autoroutes, nous apportons déjà des solutions qui incitent voyageurs et transporteurs à réduire leur propre empreinte carbone. À court terme, cela passe notamment par l'électrification de la mobilité dans toutes nos géographies. Ainsi, en 2021, VINCI Highways est devenu le premier concessionnaire à mettre en service des bornes de recharge pour véhicules électriques au Pérou, sur les voies express de Lima. VINCI Airports accélère également dans l'installation de bornes de recharge électrique, passant de 120 bornes en 2020 à 213 bornes installées en 2021 dans les parkings de ses aéroports. Dans le secteur aérien, nous avons initié la première modulation carbone des redevances sur l'ensemble de nos aéroports français – également en cours de déploiement à Londres Gatwick. Pour les compagnies aériennes, cette modulation offre une incitation à renouveler leur flotte par des avions moins émetteurs, mais aussi à utiliser les biocarburants durables (*sustainable aviation fuel*-SAF), démarche pionnière lancée en 2021 à Clermont-Ferrand, pour les vols de Michelin Air Services, et à Londres Gatwick pour ceux d'easyJet. À plus long terme, nous investissons dans l'essor de l'hydrogène « décarboné » comme carburant d'usage dans les avions. En 2021, VINCI Airports s'est notamment associé à Airbus et Air Liquide en vue de construire le futur réseau des aéroports à hydrogène, et faire de Lyon-Saint Exupéry un « hub hydrogène ». En 2023, l'aéroport sera équipé d'une station de distribution d'hydrogène gazeux pour alimenter les flottes locales (bus de piste, camions, engins de manutention), avant d'expérimenter des infrastructures à hydrogène liquide destinées aux aéronefs. Objectif ? Mettre VINCI Airports en capacité d'accueillir le premier avion à hydrogène en 2035.

– 80%

de CO₂ grâce aux SAFs (comparé au kérosène fossile)

550

bornes de recharge pour véhicules électriques disponibles sur notre réseau

L'hydrogène est un relais de croissance

pour les métiers de VINCI



« L'effort d'investissement, de recherche et de développement dans le domaine de l'hydrogène décarboné va bénéficier à l'ensemble des métiers et expertises du groupe VINCI. Car cette énergie d'avenir fait figure de nouvelle "frontière" pour l'économie mondiale : un vaste terrain d'opportunités inédites pour concevoir, construire et exploiter les futures infrastructures de production, stockage, transport et distribution d'énergie dédiées à la mobilité décarbonée. »



ÉRIC DEOBEL,

DIRECTEUR TECHNIQUE,
VINCI AIRPORTS, RÉFÉRENT PÔLE
DE COMPÉTENCES HYDROGÈNE,
VINCI CONCESSIONS

L'avion à hydrogène, *en piste pour 2035!*

« Loin de relever de la science-fiction, toutes les briques technologiques de l'avion à hydrogène existent déjà dans d'autres industries et certains ont même déjà pris leur envol dans des prototypes. Il s'agit maintenant de les améliorer et de les adapter aux besoins de l'aviation à grande échelle. Mais pour mettre en service cet avion en 2035 comme nous le prévoyons, il faudra bien sûr disposer d'ici là d'un hydrogène à faible teneur en carbone et au juste prix dans les aéroports. Le défi est donc économique et logistique, et nous sommes fiers de nous y atteler aujourd'hui avec un partenaire tel que VINCI Airports. »



GLENN LLEWELLYN,

VICE-PRÉSIDENT, ZERO-EMISSION AIRCRAFT, AIRBUS

Écomodulation et biocarburants:

un cercle vertueux pour décarboner l'aviation

« Deux innovations de VINCI Airports en France et à Londres Gatwick ont fortement contribué à changer la donne en 2021. Nous avons, d'une part, commencé à mettre à disposition des compagnies aériennes des biocarburants : mélangés à hauteur de 30 % au kérosène, mais fabriqués à partir de déchets organiques comme les graisses animales et les huiles usagées, ils offrent une solution de transition avec un impact positif immédiat sur la décarbonation du transport aérien. D'autre part, nos aéroports sont les premiers au monde à développer un système de modulation tarifaire des redevances, en fonction de l'empreinte carbone des avions qui y circulent - une incitation supplémentaire pour encourager les compagnies à accroître leur usage des biocarburants. Cette initiative sera déployée sur notre réseau dans les mois à venir. »



SABINE GRANGER,
DIRECTRICE
DES AÉROPORTS
RÉGIONAUX FRANÇAIS,
VINCI AIRPORTS



STEWART WINGATE,
DIRECTEUR GÉNÉRAL,
AÉROPORT DE
LONDRES GATWICK,
ROYAUME-UNI





Nous facilitons **la transition énergétique des territoires**

— Troisième pilier de notre stratégie de décarbonation : l'accélération de la transition énergétique dans les territoires où nous sommes présents. Grâce aux capacités de production d'énergies renouvelables ou alternatives que nous développons à grande échelle, nous sommes positionnés de façon unique pour dépasser le scope 3 et apporter des solutions d'approvisionnement en énergie décarbonée à des parties prenantes jusqu'ici extérieures à notre chaîne de valeur. Notre ambition vise, en particulier, à mettre au service des territoires les excédents d'électricité photovoltaïque produits par nos infrastructures – soit en les reversant sur le réseau électrique général, soit en associant directement les acteurs locaux à nos parcs solaires.

Nous disposons d'une expertise grandissante en matière de solutions solaires clé en main, que nous mobilisons pour nos infrastructures et proposons aussi aux entreprises et collectivités. Nos nouveaux projets solaires se multiplient, au Portugal, en Serbie, et bientôt à Stockholm et à Lyon – des projets que nous menons souvent avec notre propre filiale dédiée, SunMind. La même ambition d'ouverture guide nos investissements dans l'hydrogène décarboné. Nos infrastructures pourront jouer, à terme, un rôle déterminant dans la production, le stockage et la distribution de cette énergie du futur. L'essor de l'hydrogène sera de fait un levier essentiel de la décarbonation de l'économie mondiale, et offre des relais de croissance prometteurs – notamment pour les métiers de VINCI. Afin de soutenir cet élan, VINCI Concessions est devenu en 2021 l'un des principaux investisseurs du plus grand fonds mondial pour l'hydrogène décarboné, créé avec d'autres champions français tels que TotalEnergies et Air Liquide.

1^{er}

VINCI Airports est aujourd'hui le premier producteur privé d'électricité solaire en République dominicaine

15 Mds €

c'est la dotation du plus grand fonds mondial d'investissement dans l'hydrogène décarboné, lancé en 2021 par VINCI, TotalEnergies et Air Liquide afin d'accélérer la croissance de l'écosystème



Solaire : il nous apparaît logique de *viser grand!*

« 2022 sera l'année de mise en œuvre d'un parc photovoltaïque produisant 100 GWh d'électricité par an sur 100 hectares de notre emprise foncière. Ce sera l'une des plus grandes fermes solaires de Suède, avec des capacités bien supérieures aux besoins de l'aéroport. Ce projet a été conçu grâce à l'ingéniosité et la créativité des équipes de VINCI Airports, VINCI Concessions et VINCI Énergies : il a fallu rendre disponibles des surfaces inutilisées ou aéroportuaires pour atteindre une taille critique essentielle au projet. Notre ferme solaire produira de l'énergie verte pour de nombreux acteurs locaux, à commencer par les collectivités publiques, sur le territoire desquelles se situe l'aéroport, qui recherchaient le meilleur moyen de décarboner leur approvisionnement avec une électricité renouvelable et compétitive. Mais aussi pour les acteurs industriels qui regardent à présent notre potentiel foncier sous un angle beaucoup plus attractif ! »



VICTORINE SION,
DIRECTRICE FINANCIÈRE,
AÉROPORT DE STOCKHOLM
SKAVSTA, SUÈDE

Libérer le potentiel photovoltaïque **des territoires**

« Né d'un projet intrapreneurial et filiale à 100% de VINCI Concessions, l'ambition de SunMind est de libérer le potentiel solaire des entreprises et des territoires, en simplifiant l'accès au photovoltaïque. Notre modèle « tout intégré » fait déjà ses preuves : nous avons sécurisé un volume d'activité de 22 MWc en 2021 et avons plus de 200 MWc en cours de développement, dont 150 MWc hors de France. Nous voulons continuer notre développement en France et à l'international. Notre maison-mère VINCI Concessions est un atout supplémentaire dans notre objectif de conquête internationale. »



MAXIME VARIN,
DIRECTEUR GÉNÉRAL, SUNMIND



Nous régénérons

les forêts pour séquestrer nos émissions résiduelles

500

tonnes de CO₂ :
capacité de séquestration
des arbres de la forêt
de la Cantinière pendant
leur croissance

2 500

chênes-lièges, caroubiers,
chênes verts et genévriers
plantés d'ici à la fin 2022
dans la forêt de Tavira,
en Algarve

1 000

arbres plantés d'ici à 2026
sur l'île de Porto Santo
(Madère)

VINCI Concessions investit massivement pour réduire son empreinte carbone sur les scopes 1, 2 et 3. Pour autant, nous savons bien que certaines émissions resteront impossibles à éviter – quelles que soient les méthodes et technologies employées. C'est pourquoi nous complétons notre stratégie par des actions visant à séquestrer le carbone atmosphérique correspondant à l'intégralité de nos impacts résiduels. Nous avons choisi pour cela la voie des « puits carbone forestiers », avec un premier partenariat de reforestation signé en juin 2021, en France, entre VINCI Airports, l'Office national des forêts (ONF) et le conseil départemental du Rhône. Son objet : restaurer, reboiser et entretenir une parcelle de 3,6 hectares, située à proximité des aéroports de Lyon-Saint Exupéry et Lyon-Bron. Le plus de ce programme, certifié Label bas carbone ? VINCI Airports propose aux compagnies aériennes desservant ces aéroports de s'y associer, en vue de faciliter leur mise en conformité avec la loi Climat et Résilience, qui impose la compensation des vols domestiques depuis le 1^{er} janvier 2022. Cette approche est en cours de généralisation dans l'ensemble du réseau VINCI Concessions. Nous menons ainsi des projets au Portugal, avec deux plans de reforestation à proximité des aéroports de Faro, en Algarve, et de Porto Santo, dans l'archipel de Madère ; ou encore en Colombie, le long de l'autoroute Bogotá-Girardot. Nous appliquons partout les mêmes principes cardinaux : des projets conçus localement, à proximité de nos infrastructures, en lien étroit avec les autorités et les experts forestiers du territoire d'accueil, et ouverts à d'autres acteurs de la mobilité en quête de solutions de séquestration.



La reforestation contribue à l'ensemble de *nos objectifs environnementaux*

« Face à l'urgence climatique, nous devons enclencher et accélérer toutes les actions possibles pour réduire les quantités de CO₂ présentes dans l'atmosphère. En développant nos projets de puits carbone forestiers au plus proche de nos implantations, nous bénéficions d'effets induits supplémentaires : non seulement nous augmentons la quantité de carbone stockée, mais nous contribuons aussi à la préservation des sols, de l'eau et de la biodiversité. »



JOFFREY MAÏ,

DIRECTEUR ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE,
VINCI CONCESSIONS



Nous accélérons

l'économie circulaire dans le monde entier

En plus du défi climatique, le monde est confronté à la raréfaction des ressources naturelles. Dans ce contexte, VINCI Concessions s'inscrit dans la démarche d'économie circulaire du groupe VINCI. L'enjeu est de limiter l'empreinte de nos métiers en réduisant l'extraction de matières premières et en favorisant leur réutilisation ou leur valorisation. Cette approche prévaut dans tous nos projets en maîtrise d'ouvrage, qui intègrent une part croissante de matériaux recyclés. C'est aussi ce qui nous guide en phase d'exploitation, avec une ambitieuse politique de gestion des déchets. Malgré la disparité des réglementations et des filières de traitement dans les pays où nous sommes présents, VINCI Concessions a fixé un objectif commun à l'ensemble de son réseau : zéro déchet en décharge d'ici à 2030. Pour cela, nous agissons en amont afin de générer moins de déchets et d'anticiper leur valorisation. Nous travaillons par exemple avec nos sous-traitants pour éliminer les plastiques à usage unique dans les commerces et restaurants de nos infrastructures. Les voyageurs sont étroitement associés à nos efforts : grâce à l'installation de poubelles de tri ; ou bien encore à des initiatives plus novatrices comme la « Green Recharge » de Lima Expresa, un système qui permet de régler les péages avec des bouteilles vides destinées au recyclage. En aval, enfin, nous organisons systématiquement le recyclage et la valorisation de nos déchets – y compris lorsque les filières locales sont insuffisantes ou inexistantes. C'est ce qui a conduit VINCI Airports à construire des centres de tri aux meilleurs standards mondiaux à Salvador (Brésil) et en République dominicaine ; ou bien encore, au Cambodge, à nouer un partenariat inédit avec un cimentier local en mesure de revaloriser certains de nos déchets.



38 %

taux de valorisation
de nos déchets en 2021

Près de 150 kg

de déchets recyclés grâce
à une campagne de collecte
de verre, plastiques et canettes,
organisée en 2021 sur les
plages voisines de l'aéroport
de Guanacaste (Costa Rica)

100 %

de valorisation
des déchets à l'aéroport
de Salvador Bahia, au Brésil



Grâce à l'économie circulaire,

nos engagements sociétaux et environnementaux se renforcent mutuellement

« En Colombie, notre démarche d'économie circulaire se double d'une forte dimension sociétale. Outre les initiatives internes à notre concession visant à collecter et recycler nos déchets, notamment en phase de construction, nous avons lancé avec les autorités publiques un programme en faveur de la réinsertion socioprofessionnelle d'anciens combattants Farc. Il leur est proposé d'utiliser les anciens uniformes de nos équipes d'exploitation pour fabriquer des objets recyclés comme des sacs et des trousse, qui sont ensuite partagés avec les communautés locales, notamment dans le cadre de nos campagnes de promotion de la sécurité routière. Avec à la clé un double impact positif : sur l'environnement, via le recyclage, et sur la création d'emploi durable dans le territoire. »



FRANÇOIS-RÉGIS LE MIÈRE,
DIRECTEUR GÉNÉRAL, VÍA 40 EXPRESS, COLOMBIE



Nous préservons

la biodiversité et les milieux naturels

– 80%

réduction de la
consommation de produits
phytosanitaires depuis 2018

3 M€

dotation du Fonds SEA pour
la transition des territoires

0

rejet liquide à l'aéroport
de Salvador Bahia, au Brésil

Conscients de l'importance et de la fragilité des écosystèmes naturels, nous nous engageons pour leur préservation via une politique active de protection de la biodiversité et une gestion de l'eau responsable.

Parce qu'on ne protège bien que ce que l'on connaît bien, nous procédons à des inventaires réguliers des faunes et flores présentes aux abords de nos infrastructures avec l'appui d'acteurs scientifiques et associatifs locaux. Suivant la démarche « éviter/réduire/compenser », les connaissances ainsi acquises nous permettent d'optimiser en amont la conception de nos projets pour éviter les pertes de biodiversité, guident la mise en place de mesures de compensation chaque fois que nécessaire et, enfin, nourrissent nos campagnes de sensibilisation auprès des usagers et des publics scolaires à l'image du partenariat entre VINCI Airports et l'Union nationale de l'apiculture française (Unaf) autour du programme « Abeille, sentinelle de l'environnement® ».

Nous avons par ailleurs pour objectif d'éliminer le recours aux produits phytosanitaires dans l'entretien de nos infrastructures d'ici à 2025. Dans ce but, en 2021, le réseau VINCI Airports de même que LISEA et MESEA (VINCI Railways) ont continué à tester des alternatives reposant sur des moyens mécaniques, la mise en place d'écopâturage, et de nouvelles solutions d'ensemencement pour contrôler la végétation aux abords des pistes et des voies.

En matière de gestion de l'eau, notre ambition est de diviser par deux nos consommations par unité de trafic entre 2018 et 2030. Nous installons partout des équipements pour économiser la ressource et déployons dans toutes nos nouvelles opérations des moyens de récupération des eaux de pluie et de réutilisation des eaux usées traitées.



Chez LISEA, nous mettons *la technologie au service de la biodiversité*

« Nous sommes très fiers que l'Etat ait validé, en 2020, notre ambitieux programme de mesures compensatoires visant à assurer l'absence de perte nette de biodiversité liée à la LGV SEA. C'est cependant tout sauf la fin de l'histoire. Nous allons désormais suivre cet engagement jusqu'à la fin de notre contrat, et avons pour cela développé un outil novateur : l'application CompenSEA, conçue pour mettre à la disposition des services de l'État, des chercheurs et des associations l'ensemble des données écologiques, foncières et cartographiques. »



THIERRY CHARLEMAGNE,

DIRECTEUR DÉVELOPPEMENT DURABLE,
LISEA, FRANCE



bon voyage et à bientôt
have a good journey, see you soon



Act for people

« L'humain est au cœur de nos activités. Utiles aux voyageurs et aux habitants des territoires, engagés pour nos salariés, nous défendons des valeurs humanistes d'ouverture, de respect des personnes et des cultures. »

20 000

employés

80 %

d'emploi local

50

nationalités



Nous construisons

un monde ouvert et solidaire

42

programmes de solidarité
soutenus par
VINCI Concessions

4^e

Sceau de la diversité
ethnique accordé
à l'aéroport
de Salvador Bahia

Chez VINCI Concessions, nous pensons que la mobilité fait partie des services essentiels. Cette conviction est la source de l'engagement qui nous anime au quotidien : permettre aux personnes de se déplacer de façon toujours plus simple et responsable. En créant des liens entre les hommes et les territoires, nous contribuons à construire un monde ouvert, basé sur les échanges et le dialogue entre les cultures. Utiles aux aspirations de liberté et de découverte, nous agissons aussi pour la solidarité. Dans les territoires que nous desservons, nous travaillons avec les communautés riveraines afin de créer un impact positif pour tous. C'est le sens de nos actions envers les publics défavorisés et de nos partenariats avec la Fondation VINCI pour la Cité. Aide humanitaire aux personnes fuyant la crise vénézuélienne le long de l'autoroute Bogotá-Girardot ; aide alimentaire distribuée par VINCI Airports au Costa Rica aux populations fragilisées par la pandémie, logements d'urgence construits près de l'aéroport de Santiago, au Chili, pour protéger les communautés vulnérables : la solidarité n'a pas de frontières.

Enfin, la même attention à l'humain se retrouve dans notre modèle d'employeur responsable. Au-delà de nos obligations réglementaires, nous développons une culture d'entreprise qui célèbre la diversité des talents et donne à chacun les moyens de son accomplissement professionnel. L'objectif : apporter à chaque salarié un cadre de travail respectueux et épanouissant, ainsi que des opportunités de carrière motivantes. Voyageurs, communautés, collaborateurs : l'humain est au centre de la mobilité. Et au centre de toutes nos actions.



L'avenir de la mobilité passe par *les jeunes*

« En novembre 2021, dans le cadre de notre politique de relation école-entreprise, nous avons eu le plaisir d'accueillir pendant deux jours des collégiens de 3^e au sein de notre base de Villognon. Ce dispositif de "classe en entreprise" combinait des cours en lien avec nos activités, des visites de nos services et chantiers, ainsi que des échanges avec nos équipes au sujet de leurs parcours. Une expérience aussi bénéfique pour ces jeunes que pour nous : la transmission est essentielle pour maintenir durablement nos expertises d'excellence. Et nous avons le devoir d'intéresser les générations de demain à nos métiers, en leur en facilitant l'accès, et en donnant une chance à ceux qui n'ont pas encore trouvé leur vocation. L'avenir de la mobilité passe par les jeunes ! »



JEAN-BRUNO DELRUE,
PRÉSIDENT, MESEA,
FRANCE



La diversité est dans *l'ADN de la mobilité*

« Parce qu'elles sont dédiées au contact humain et à la découverte de l'autre, les infrastructures de mobilité ont la responsabilité d'agir pour la diversité. Ainsi, lorsque l'aéroport de Salvador Bahia, au Brésil, a rejoint le réseau VINCI Airports en 2018, nous avons ouvert la voie à un environnement de travail inclusif. Nous multiplions les actions de formation et de sensibilisation pour lutter contre les préjugés, aussi bien auprès de nos équipes que des voyageurs, riverains et entreprises de notre aéroport. En 2021, l'aéroport de Salvador Bahia a reçu pour la 4^e fois le Sceau de la diversité ethnique de la municipalité de Salvador, reconnaissant les organisations qui développent des initiatives pour lutter contre le racisme et la discrimination. Par ces engagements forts, nous rappelons à quel point mobilité, diversité et inclusion sont des notions inséparables. »



JULIO RIBAS,
DIRECTEUR GÉNÉRAL,
AÉROPORT SALVADOR BAHIA, BRÉSIL

Nous révérons

et faisons grandir les talents dans le monde entier

Chez VINCI Concessions, nos collaborateurs appartiennent à une communauté mondiale : les « positive mobility makers », des femmes et des hommes qui trouvent dans notre réseau le moyen d'exprimer leur potentiel, leur créativité et leurs ambitions au service des populations et territoires que nous desservons.

Nous sommes porteurs d'une culture d'entreprise attachée à la diversité des profils et des expériences. Grâce à notre organisation décentralisée mais solidaire à l'échelle mondiale, nous révélons et faisons grandir les talents dans une logique qui dépasse les frontières entre pays et métiers. Proposer à chacun des opportunités de développement professionnel : c'est notre objectif, notamment via notre forte culture de la mobilité internationale, à tous les niveaux de management.

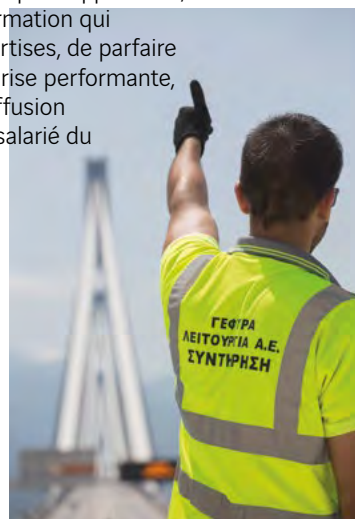
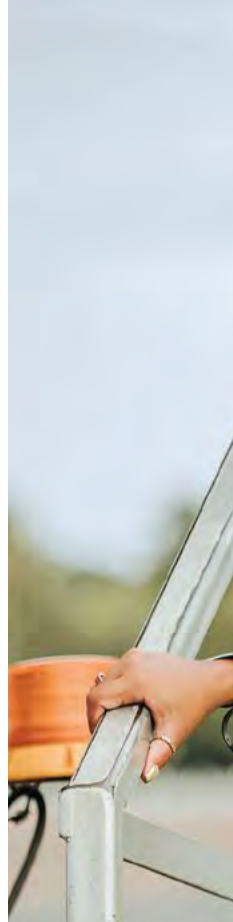
Notre élan commun vers l'excellence, qui fédère toutes nos géographies, s'appuie sur une marque employeur forte et attractive. Entreprise apprenante, nous donnons accès à de nombreux programmes de formation qui permettent à nos équipes de rester à la pointe des expertises, de parfaire leurs compétences et d'en acquérir de nouvelles. Entreprise performante, nous partageons les fruits de la croissance grâce à la diffusion à l'international de Castor, le programme d'actionnariat salarié du groupe VINCI.

26 800

heures de formation
dispensées en 2021

14

pays de notre réseau
ouverts à Castor,
le programme
d'actionnariat salarié
du groupe VINCI





Des horizons professionnels qui transcendent les frontières

« La dimension internationale et multiculturelle est un trait distinctif du modèle de VINCI Concessions. De la route à l'aérien et de l'aérien au rail, mais aussi d'un pays voire d'un continent à un autre : peu d'entreprises sont capables d'offrir autant de passerelles entre métiers et géographies, ouvrant à ceux qui le souhaitent d'innombrables possibilités pour se construire professionnellement et vivre des expériences uniques. »



CHEIKH DAFF,

DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES, VINCI CONCESSIONS

— **Fière d'évoluer au sein
d'un réseau mondial où**

*seul le talent
compte*

« Après avoir dirigé notre filiale péruvienne Pex, membre du réseau VINCI Highways, j'ai aujourd'hui l'honneur de prendre la tête de nos 7 nouveaux aéroports en Amazonie. Un nouveau métier dans un nouveau pays : c'est un défi passionnant. Dans cette région du nord du Brésil où le potentiel humain est immense, autour d'opportunités économiques, sociétales et environnementales qui résonnent bien au-delà du territoire, j'ai à cœur de déployer notre modèle d'employeur engagé, avec sa capacité unique à faire émerger de nouvelles générations de leaders, venant de tous horizons. Ils seront nos ambassadeurs de la mobilité positive de VINCI Concessions. »



KAREN STROUGO,

DIRECTRICE GÉNÉRALE, AÉROPORT DE MANAUS ET AÉROPORTS D'AMAZONIE/ BLOC NORD, VINCI AIRPORTS



Nous facilitons

et célébrons l'épanouissement professionnel au féminin

37 %

de femmes
dans les effectifs

99/100

Index de l'égalité salariale
femmes-hommes en 2021

300

collaboratrices réunies
en webinaire le 8 mars 2021

VINCI Concessions conduit une politique volontariste de féminisation de ses équipes et de son management, à tous les niveaux de responsabilité. Comme l'illustrent notre comité exécutif paritaire et un effectif global aujourd'hui féminin à 37 %, notre engagement porte chaque année un peu plus ses fruits : VINCI Concessions compte parmi les entreprises les mieux notées en matière d'égalité salariale. Dans tous les pays où nous sommes présents, nous soutenons la carrière des femmes, en veillant à leur proposer des opportunités d'évolution à la hauteur de leur talent individuel et de leurs aspirations professionnelles. Mais nous voulons aller encore plus loin. Par exemple, en nous efforçant d'entraîner la même dynamique chez nos partenaires, lorsque nous opérons des projets en co-actionariat. Toujours tournés vers l'avenir, nous agissons également afin d'ouvrir plus largement aux femmes les formations d'excellence dans le domaine de la mobilité. À l'image des initiatives « Girls on the Move » en Colombie, « Girls in Tech & Science » au Pérou, ou bien encore « Women into STEM » à Londres Gatwick, nous menons régulièrement des actions de terrain dans les écoles et les universités afin de promouvoir nos métiers et de susciter des vocations féminines. La prochaine génération de dirigeantes se prépare aujourd'hui...





Le mentorat comme tremplin pour nos futures dirigeantes

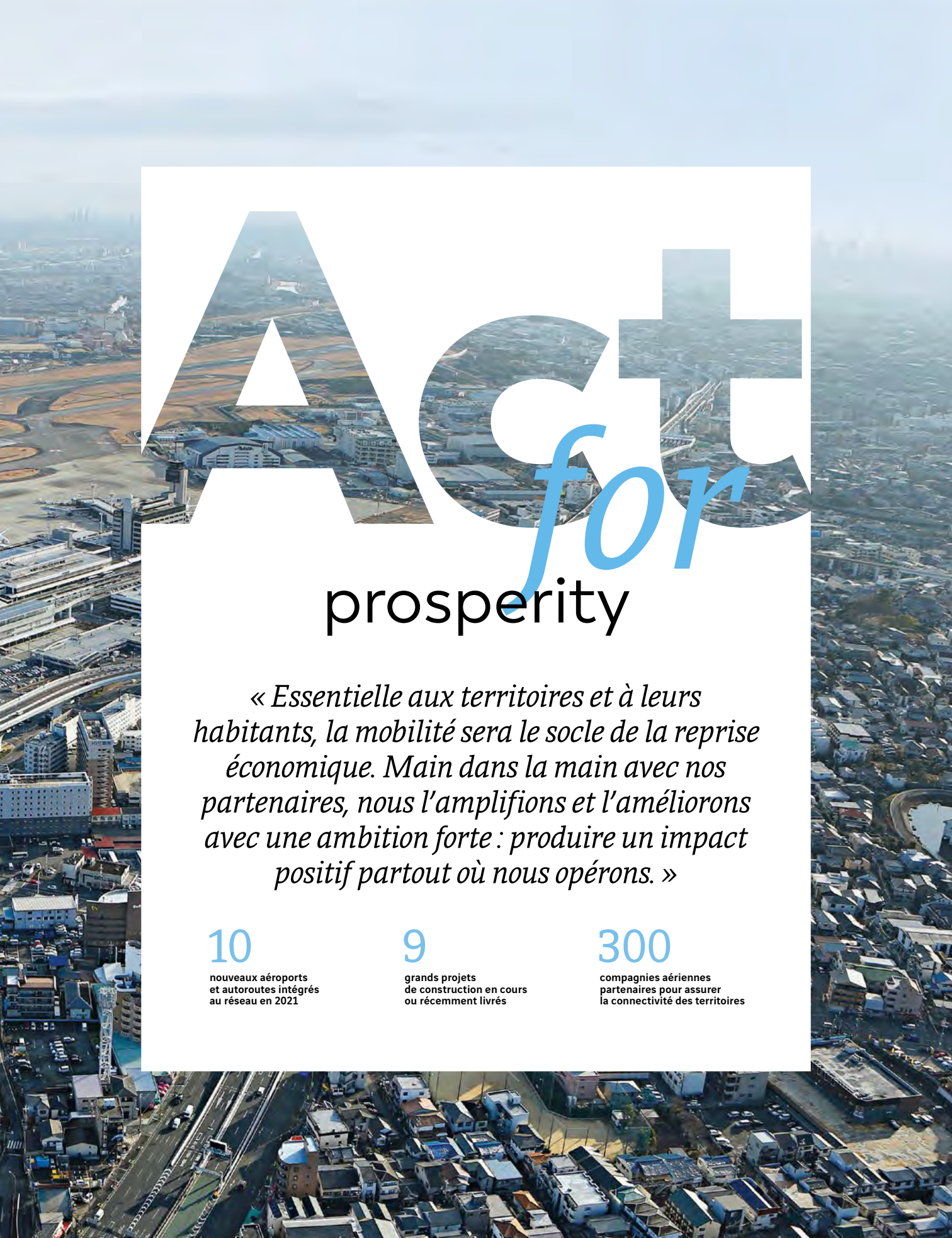
« Notre challenge consiste à attirer davantage de jeunes femmes vers nos filières opérationnelles, et surtout à nous assurer que nos collaboratrices bénéficient de l'accompagnement dont elles ont besoin pour se développer et de toutes les opportunités pour progresser vers des postes à responsabilités. C'est dans ce but que nous avons créé Ellevate : le programme de mentorat de VINCI Concessions, qui verra les membres de notre Comité de direction accompagner des talents féminins à haut potentiel sur la voie de futures fonctions de direction. »



FLORE DECHARNIA,
RESPONSABLE RESSOURCES
HUMAINES, VINCI AIRPORTS







Act for prosperity

« Essentielle aux territoires et à leurs habitants, la mobilité sera le socle de la reprise économique. Main dans la main avec nos partenaires, nous l'amplifions et l'améliorons avec une ambition forte : produire un impact positif partout où nous opérons. »

10

nouveaux aéroports
et autoroutes intégrés
au réseau en 2021

9

grands projets
de construction en cours
ou récemment livrés

300

compagnies aériennes
partenaires pour assurer
la connectivité des territoires

Nous soutenons

l'essor de la mobilité positive à travers le monde

Alors que le contexte sanitaire mondial aurait pu constituer un frein, VINCI Concessions a poursuivi son développement en 2021 et a étendu ses opérations dans cinq pays : France, Allemagne, Grèce, Brésil et États-Unis – une marque de reconnaissance forte pour nos équipes. Nos concédants nous renouvellent leur confiance parce qu'ils mesurent concrètement la valeur de notre modèle : partout dans le monde, nous démontrons notre compréhension des enjeux de long terme, notamment environnementaux, et nos capacités d'investissement. Un savoir-faire également financier illustré en 2021 notamment par le lancement de nos premières obligations vertes aux États-Unis par VINCI Highways – un gage supplémentaire de confiance de la part des investisseurs dans les partenariats public-privé d'infrastructures. Notre impact positif se reflète également cette année dans l'avancée de nos grands chantiers de construction et de modernisation, avec de nouveaux jalons franchis en France, en Serbie, au Japon, en République tchèque, en Allemagne, en Colombie, au Chili et au Pérou. En continuant à investir durablement dans leurs infrastructures de transport, les États et les collectivités montrent à quel point la mobilité demeure une économie d'avenir. VINCI Concessions est à leurs côtés pour assurer la transition environnementale et renforcer le socle de leur prospérité future.

3

nouvelles bases sur
nos aéroports en
2021 : easyJet à Faro,
Ryanair à Madère
et British Airways
à Londres Gatwick





Notre modèle financier *a su s'adapter*

« Tout en poursuivant son développement, VINCI Concessions a maintenu la stabilité financière de ses concessions, avec un plan d'économies de plus de 2 milliards d'euros pendant la pandémie. Nos efforts ont contribué à la confiance de nos partenaires. En témoignent le succès de nos émissions obligataires à l'aéroport de Londres Gatwick, l'investissement des autorités japonaises à nos côtés pour les travaux de modernisation de l'aéroport international du Kansai, ou encore le refinancement de la concession d'East End Crossing, entièrement en obligations vertes. »



OLIVIER MATHIEU,
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT,
VINCI CONCESSIONS

Au Brésil, l'investissement privé est essentiel au *développement durable*

« Pour le Brésil, il est très important de voir des groupes comme VINCI investir dans le pays. Nous sommes une nation en développement rapide, avec un vaste programme pour attirer les capitaux privés du monde entier et développer nos infrastructures de mobilité, d'énergie et de communication. Nous veillons aussi à mener ces projets dans une optique de développement durable, responsable socialement et respectueuse de l'environnement. C'est ce que VINCI Airports a réalisé à Salvador Bahia, et nous attendons aujourd'hui qu'il suive la même approche dans cette région d'Amazonie si précieuse pour tous les Brésiliens. »

MARTHA SEILLIER,
SECRÉTAIRE SPÉCIALE EN CHARGE
DES PARTENARIATS D'INVESTISSEMENT
AU SEIN DU MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, BRÉSIL



Nous contribuons

au progrès économique et environnemental



France

Aéroport d'Annecy Mont-Blanc : un plan d'investissement pour préparer l'avenir

L'année 2022 a débuté par la reprise en concession de l'exploitation de l'aéroport Annecy Mont-Blanc. Nous activerons les synergies de notre réseau alpin avec l'objectif d'améliorer l'offre et la qualité de service en matière d'aviation d'affaires et de loisirs. L'aéroport bénéficiera d'un plan d'investissement pour rénover la piste, réaménager le terminal affaires et accélérer sa transition environnementale : rénovation thermique, installation de LED, déploiement d'engins électriques et de bornes de recharge.

10 M€

Le plan d'investissement consacré à l'aéroport d'Annecy, cofinancé avec le département de la Haute-Savoie



100 %

Taux de recyclage du béton pour les travaux de la future route fédérale B247



Allemagne

Le tout premier PPP sur une route fédérale

En juillet 2021, VINCI Concessions a remporté la construction et l'exploitation pendant trente ans de la future route fédérale B247 entre Mühlhausen et Bad Langensalza. Celle-ci fluidifiera la mobilité dans le nord-est de la Thuringe, améliorera la sécurité routière et la qualité de vie des riverains dans les agglomérations traversées par la route actuelle. Les travaux seront conduits avec Eurovia Deutschland et VINCI Construction Terrassement, avec une forte dimension environnementale : jusqu'à 30 % de l'asphalte et 100 % du béton de la route existante seront recyclés et réutilisés. Avec ce cinquième partenariat public-privé, VINCI Concessions renforce son leadership dans les concessions routières en Allemagne.



Grèce

Faciliter les échanges dans le Péloponnèse

Notre concession Olympia Odos s'est vue attribuer par les autorités grecques le projet visant à prolonger de 75 km l'autoroute Athènes-Patras jusqu'à la ville de Pyrgos, à l'ouest du Péloponnèse. L'extension soutiendra le développement économique et touristique de la région, grâce à des connexions renforcées avec les ports et un accès plus facile au site historique d'Olympie. Les travaux débuteront en 2022.



États-Unis

Confiance renouvelée à l'aéroport d'Atlanta

Gestionnaire d'une partie du terminal international de l'aéroport d'Atlanta – le plus important au monde par son trafic – VINCI Airports a vu son contrat renouvelé. Reconnaissance forte pour la qualité de l'exploitation délivrée, le nouvel accord est conclu pour une durée de cinq ans, avec quatre années supplémentaires en option.



Brésil

Aéroports d'Amazonie : un nouvel élan environnemental pour une mobilité essentielle au territoire

Grâce aux excellents résultats obtenus à Salvador Bahia, devenu selon l'Agence nationale de l'aviation civile brésilienne l'aéroport le plus durable du Brésil, nous avons convaincu les autorités de nous confier la concession de l'aéroport de Manaus et de six autres aéroports du nord-ouest du pays. Cette région concentre tous les défis que nous aspirons à relever par notre approche de la mobilité positive : un territoire immense et excentré, en forte croissance économique et démographique, au cœur du plus grand réservoir de biodiversité de la planète. Capitale économique de la région, Manaus est un actif vital pour le développement et l'emploi local ; c'est ainsi le troisième aéroport de fret du pays. En reprenant l'exploitation de ces plateformes, nous prenons une responsabilité importante vis-à-vis des populations et de l'environnement. L'appui du réseau VINCI Airports et l'expérience acquise à Salvador Bahia permettront à nos équipes brésiennes de conduire la modernisation et la transition environnementale de ces infrastructures.

30 ANS

Durée de la concession
accordée à VINCI Airports
en Amazonie

7

aéroports inclus
dans la concession :
Manaus,
Porto Velho,
Rio Branco,
Boa Vista,
Cruzeiro do Sul,
Tabatinga,
Tefé



Nous assurons

la connectivité des territoires

Alors que les conditions de circulation et le trafic s'améliorent, les équipes de VINCI Concessions sont à pied d'œuvre pour relancer les connexions. Dans les airs, sur les routes et les voies ferrées, nous soutenons la reprise, en dialoguant avec les autorités, fidèles à notre rôle de catalyseur au bénéfice des voyageurs.

Parallèlement à VINCI Highways et VINCI Railways qui ont retrouvé fin 2021 des niveaux de trafic comparables à ceux d'avant la crise, la situation s'est aussi améliorée sur le réseau VINCI Airports, notamment grâce au dynamisme des vols intérieurs. Chaque fois que les restrictions sur les déplacements sont levées, la demande de mobilité enregistre un rebond significatif – un signal positif qui illustre les attentes fortes des voyageurs pour la reprise des échanges, et leur envie de repartir à la découverte du monde.

Nos actions en faveur d'une mobilité moderne et efficace soutiennent la reprise. Elles ont notamment convaincu les compagnies aériennes de choisir notre réseau pour implanter leurs nouvelles bases européennes : easyJet à Faro, Ryanair à Madère et, à Londres Gatwick, Vueling ainsi qu'Euroflyer, la nouvelle filiale de British Airways. Notre plateforme londonienne a même ouvert de nouvelles liaisons long courrier : vers Bangkok avec Scoot – la seule liaison à bas coût entre les capitales britannique et thaïlandaise ; et vers New York-JFK avec l'arrivée de jetBlue. Même élan en France avec de nouvelles lignes entre l'aéroport de Rennes et Toulouse avec easyJet ; entre Toulon-Hyères et Nantes, et entre Brest et Orly, avec Transavia. En Asie, l'aéroport de Phnom Penh au Cambodge connaît un rebond positif avec la réouverture de liaisons majeures vers Bangkok, Singapour, Kuala Lumpur ou encore Manille. Dans les Amériques, la progression du trafic aérien vers son niveau d'avant-crise s'est également confirmée.



86

millions de passagers
dans nos aéroports
(+12% de passagers
par rapport à 2021)

520

millions de véhicules
sur nos routes en 2021

+ de 60

millions de voyageurs
sur la LGV SEA
depuis 2017

Nous contribuons à la prospérité et à *la croissance*

« Nos aéroports portugais sont pleinement mobilisés en vue de la reprise des échanges et du tourisme à grande échelle. En cette période de redressement, notre rôle de catalyseur au bénéfice des territoires est encore plus important : nous avons à cœur de reconstruire la mobilité aérienne si essentielle à l'économie du pays et à son rayonnement international. Les chiffres du 4^e trimestre 2021 nous donnent toutes les raisons de nous montrer optimistes : le trafic était déjà à 73 % de son niveau de 2019 sur la même période – soit plus de 3 fois celui enregistré au 4^e trimestre 2020. »



THIERRY LIGONNIÈRE,
DIRECTEUR DÉLÉGUÉ PORTUGAL
ET BRÉSIL, VINCI AIRPORTS



Maintenance et travaux, **nos réseaux routiers tiennent leurs promesses**

« Alors que les restrictions sur les déplacements ont commencé à s'assouplir autour du monde, nos autoroutes ont immédiatement accueilli le retour des voyageurs. Nous nous étions préparés activement à cette reprise, en assurant tout au long de la crise un niveau de maintenance maximal sur notre réseau, et en poursuivant nos projets sur des axes de communication stratégiques pour les territoires – à l'image de la reprise des travaux en 2021 en Colombie sur l'autoroute Vía 40 Express entre Bogotá et Girardot, l'un des plus grands projets d'infrastructure en cours dans le pays. »



GUILLAUME DUBOIS,
DIRECTEUR TECHNIQUE
ET OPÉRATIONNEL, VINCI HIGHWAYS

Nous déployons

les solutions de mobilité adaptées à chaque territoire



Révéler et réaliser le potentiel d'un territoire exige de co-construire sa stratégie de mobilité en réunissant l'ensemble de ses parties prenantes. Chez VINCI Concessions, l'une de nos marques de fabrique est d'écouter et travailler avec les gouvernements, les collectivités et les régulateurs, mais aussi avec les chambres de commerce et d'industrie, les offices de tourisme, les compagnies aériennes et l'ensemble des acteurs de la mobilité.

Notre mission : analyser les besoins propres à chaque territoire, et mettre en œuvre les solutions adaptées. Il s'agit parfois de développer les capacités d'accueil des passagers et marchandises, comme nous l'avons fait en construisant le nouveau terminal international de l'aéroport de Santiago du Chili. Ailleurs, l'objectif est de décongestionner des zones à forte densité de trafic, à l'instar de l'autoroute Bogotá-Girardot en Colombie ; ou de repenser toute la desserte d'une métropole, comme dans le cas de la bretelle Schloesing du tunnel du Prado à Marseille. Pour d'autres territoires, la priorité ira à la modernisation des infrastructures – par exemple l'autoroute A7-2 en Allemagne et l'aéroport international du Kansai, au Japon. Comme le démontrent le renouveau des aéroports portugais ou la création en cours d'un véritable hub aérien en Serbie, la réflexion consiste aussi souvent à inscrire nos infrastructures dans une stratégie de développement global de l'attractivité économique et touristique d'un territoire, à partir de sa connectivité internationale.

Les enjeux sont à chaque fois différents. VINCI Concessions y répond avec l'ensemble de ses savoir-faire opérationnels, financiers et technologiques, renforcés par toutes les possibilités de synergies que nous offrent les ressources du groupe VINCI.



Un nouveau souffle

pour l'import-export en République dominicaine

« Les six aéroports que nous opérons depuis 2016 en République dominicaine contribuent au dynamisme économique et touristique du pays. Depuis la réouverture des frontières en juillet 2021, nous soutenons la reprise du tourisme – première industrie de notre île – dans une perspective durable fondée, entre autres, sur une gestion exemplaire des déchets, la production massive d'énergie solaire en autoconsommation, et l'installation de bornes de recharge pour véhicules électriques. Mais nous jouons aussi un rôle clé dans la diversification de l'économie, incarnée par la croissance des exportations, notamment de fruits et légumes, enregistrée depuis l'ouverture du nouveau terminal de fret à l'aéroport de la capitale Saint-Domingue. Sans oublier le rôle que joue VINCI Airports dans le développement de relations d'affaires entre entreprises dominicaines et internationales, comme l'illustre notre participation à la Semaine de la France organisée en décembre 2021 par la chambre de commerce franco-dominicaine. »



MÓNICA INFANTE HENRÍQUEZ,
DIRECTRICE GÉNÉRALE, AERODOM,
RÉPUBLIQUE DOMINICAINE



+ 15%

d'augmentation du trafic
marchandises à l'aéroport
Las Américas de
Saint-Domingue en 2021
comparé à 2019, grâce
à l'ouverture d'un terminal
de fret ultramoderne
en 2020

Nous construisons

pour les générations futures

———— VINCI Concessions conçoit, finance et construit, avant de les opérer, de grands projets d'infrastructures destinés à anticiper les besoins des territoires – parfois pour plusieurs décennies. En synergie avec les autres pôles du groupe VINCI, nous pilotons chaque étape de la construction, de l'extension et la rénovation en accordant une extrême attention à la sécurité, à la protection de l'environnement, à la qualité et au respect du planning et du budget.

En 2021, nous avons eu la fierté de pouvoir continuer à conduire les travaux à l'aéroport de Belgrade, pour franchir la barre de 50 % de leur avancement. L'aéroport sera bientôt un nouveau hub pour les voyageurs en Europe centrale et orientale. Au Chili, le nouveau terminal international de l'aéroport de Santiago rend l'aviation plus accessible, grâce au doublement de ses capacités. Au Japon, nous allons insuffler une expérience inédite aux voyageurs avec un aéroport futuriste et innovant, en vue de l'Exposition universelle de 2025. Par ailleurs, en rénovant les pistes des aéroports, comme à Sihanoukville (Cambodge), nous aidons les territoires à préparer leur croissance future. Sur nos réseaux routiers, enfin, nous délivrons des infrastructures sûres et innovantes qui améliorent le quotidien des automobilistes. Toutes ces réalisations illustrent l'utilité de nos projets. À la fois pour le groupe VINCI, en activant les synergies avec ses différents pôles. Et pour les territoires qui les accueillent, où elles représentent la clé d'une prospérité durable – un héritage précieux pour les futures générations.





Japon

L'aéroport international du Kansai : « premier pavillon » de l'Exposition universelle d'Osaka 2025

Au Japon, malgré le défi de la pandémie, VINCI Airports maintient ses engagements et se tourne vers l'avenir avec optimisme. Avec le soutien du gouvernement japonais, nous avons lancé en 2021 un vaste chantier de modernisation de l'aéroport international du Kansai. Le terminal international T1 sera entièrement remodelé, et de nombreuses « premières » seront mises en place en matière de biométrie, de transition énergétique et d'accessibilité. Ce grand projet de transformation, d'une durée de quatre ans, offrira aux passagers une expérience unique, et fera de l'aéroport le « premier pavillon » de l'Exposition universelle d'Osaka en 2025.



Serbie

Un nouveau hub aérien au cœur de l'Europe

Deux ans après le début de la concession, la modernisation de l'aéroport de Belgrade se poursuit en synergie avec VINCI Construction Grands Projets. Le futur de la Serbie est en train de s'écrire ici, avec la naissance d'un hub durable et innovant qui accompagnera toute une nouvelle génération de voyageurs au cœur de l'Europe. Le programme est désormais avancé à plus de 50 % et franchira au premier trimestre 2022 une étape importante avec la mise en service d'une nouvelle zone d'embarquement, une zone de sûreté centralisée totalement repensée et des espaces commerciaux et de services remaniés. Avant même l'achèvement de sa modernisation, l'aéroport a obtenu sa première certification environnementale ACA niveau 1, et a pour la première fois décroché le prix du meilleur aéroport de sa catégorie au classement de l'Airport Council International (ACI).





Allemagne

Redynamiser un axe stratégique pour l'industrie

En Allemagne, outre la préparation des travaux de la route fédérale B247, VINCI Highways a poursuivi la rénovation de l'A7-2 et mis en service en avril 2021 un nouveau tronçon de 2 km élargi à 2x3 voies. En modernisant et en élargissant cet axe stratégique, les travaux menés en synergie avec Eurovia permettront à l'autoroute de continuer à jouer pleinement son rôle de catalyseur de l'économie allemande lors de la reprise économique post-Covid. L'A7-2 Bockenem-Göttingen est en effet un véritable corridor stratégique européen. Elle relie le cœur industriel de l'Allemagne en Bavière au hub logistique d'envergure mondiale que constitue le port de Hambourg.



Colombie

Une fenêtre sur le Pacifique pour la capitale

En Colombie, VINCI Highways poursuit la réhabilitation de l'autoroute Bogotá-Girardot : ce couloir routier, le plus fréquenté du pays, irrigue un vaste territoire depuis la façade Pacifique jusqu'au cœur de la capitale. Le projet a pour ambition d'améliorer la qualité de vie des populations locales en leur offrant mobilité, sécurité et emplois. Réalisés avec la collaboration de VINCI Construction, les travaux portent au total sur 145 km d'autoroute, incluant la création d'une troisième voie sur 65 km et la construction de quatre tunnels de 2 km chacun. Ils doivent s'achever en 2025.

14 000

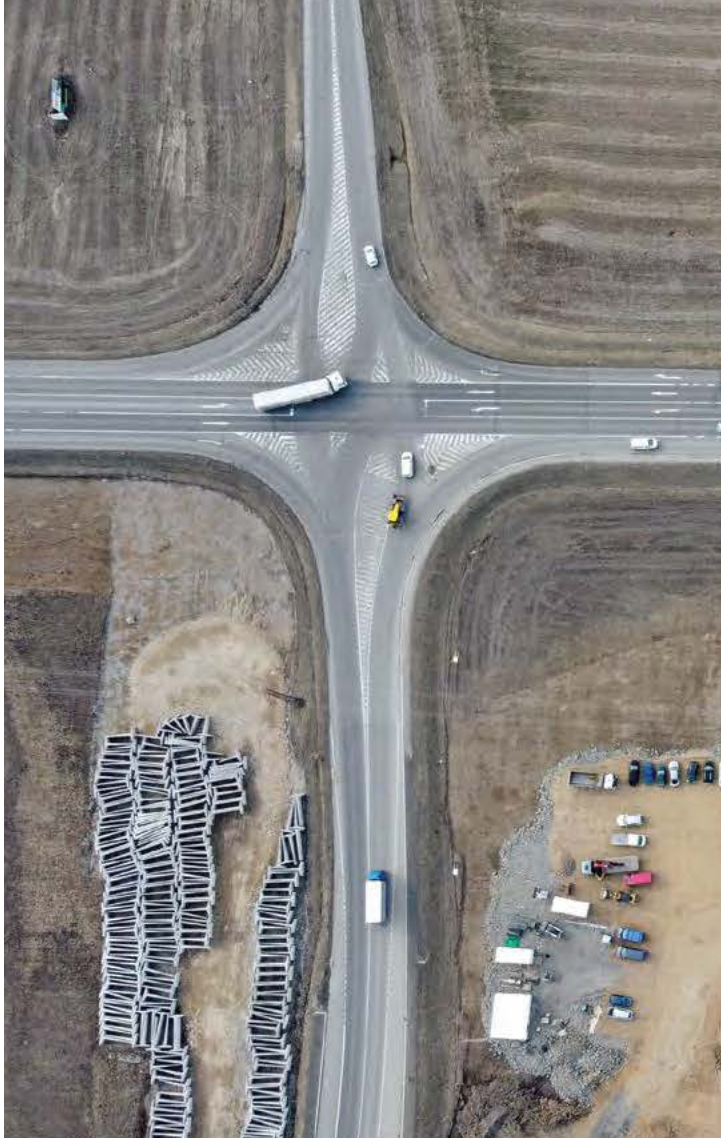
emplois directs et indirects
générés à terme par
la modernisation et
l'extension de l'autoroute
Bogotá-Girardot
en Colombie



République tchèque

D4, l'autoroute de l'avenir en République tchèque

Après avoir finalisé le montage financier en avril 2021, le groupement Via Salis, piloté par VINCI Highways, a lancé dès le mois de juin les travaux sur l'autoroute D4 en Bohême. Mené en synergie avec Eurovia CS, le projet porte sur la construction de 32 km de voie nouvelle et la rénovation de 16 km d'infrastructures existantes. La nouvelle autoroute sera équipée de technologies de pointe pour fluidifier et sécuriser les circulations, avec un important volet environnemental. Premier partenariat public-privé routier en République tchèque, l'opération a été saluée par le prix international Project Finance International (PFI) du meilleur PPP européen de 2021.



Pérou

Nouvelle jeunesse pour le périphérique de Lima

Au Pérou, en juin 2021, Lima Expresa a dévoilé un nouveau plan d'investissement sur cinq ans. L'objectif est de continuer à améliorer la capacité et les conditions de circulation sur le périphérique de la capitale – une métropole jeune et en plein essor, soucieuse de préparer l'avenir en donnant durablement à sa population les moyens de se déplacer de façon fluide, accessible et sûre. Le projet permettra de renforcer les talus, d'améliorer les dispositifs de franchissement et de rénover 17 km de chaussée avec de l'asphalte HiMA (Highly Modified Asphalt), qui nécessite moins d'entretien à long terme et améliore la sécurité routière et le confort de conduite des automobilistes.

48 M€

montant du nouveau
plan d'investissement sur
cinq ans de Lima Expresa





Act for safety

*« La protection des personnes
est notre priorité absolue
dans tous nos métiers et toutes
nos géographies. »*

5,11

taux de fréquence 2021
(divisé par 4 en 8 ans)

Zéro

accident grave
en 2021

100 %

de participation de nos
entités à notre Semaine
de la sécurité

Nous protégeons

les personnes qui travaillent et voyagent sur notre réseau

La politique de santé et sécurité au travail de VINCI Concessions s'appuie sur la forte culture de maîtrise des risques du groupe VINCI.

Notre principal défi réside dans la diffusion des bonnes pratiques au sein de nos équipes dans 24 pays. Notre objectif? Parvenir au « zéro accident » dans toutes nos géographies. Pour cela, nous déployons des actions de formation et de sensibilisation, avec des processus communs à l'ensemble de notre réseau pour l'analyse des incidents, la remontée d'information, l'étude des risques psychosociaux... Un guide présentant les cinq piliers de notre culture de la sécurité, intégrant nos sous-traitants et traduit en 12 langues, a ainsi été publié en 2021 et diffusé dans tout le réseau. En cinq ans, nos mesures se sont traduites par une baisse continue des taux de fréquence et de gravité des accidents, aussi bien en phase de construction que d'exploitation. Cette dynamique positive génère une forte adhésion interne, comme en témoigne la mobilisation de nos équipes lors de notre Semaine de la sécurité, organisée fin septembre 2021 dans tous les aéroports, autoroutes et projets ferroviaires de VINCI Concessions.

71 %

Diminution du taux
d'accident sur
Lima Expressa en 2021

**Nous concevons des infrastructures résilientes
et connectées au bénéfice de la sécurité.**

C'est une dimension clé au sein de chaque projet de construction ou de rénovation, qui inclut systématiquement l'intégration des équipements, technologies et processus les plus en pointe en vue de limiter les risques – à l'image des 120 caméras déployées le long du périphérique de Lima, au Pérou, pour surveiller l'état de la circulation et des ouvrages; ou bien encore des 48 000 tétrapodes en béton immergés dans la baie d'Osaka afin de mieux protéger des typhons l'aéroport international du Kansai.

1^{re}

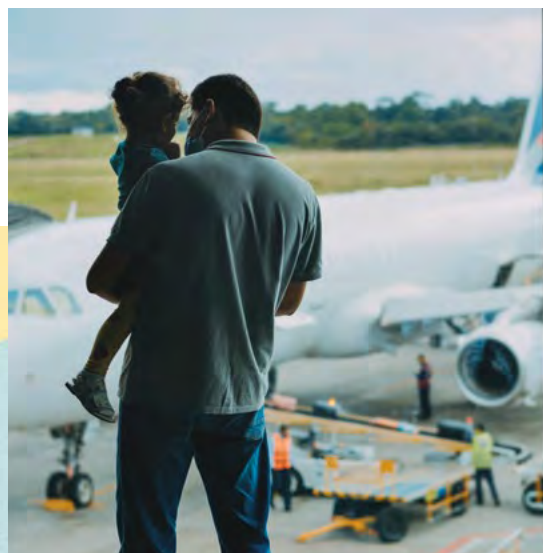
campagne mondiale
de sécurité sanitaire
certifiée par
le Bureau Veritas





Nous avons cette même exigence de sécurité quand il s'agit de nos usagers.

Acteur central de la sûreté aérienne et de la sécurité aéroportuaire, VINCI Airports déploie une politique adaptée aux normes en vigueur dans chaque pays, mais reposant sur des axes communs : sécurité préventive, audit des risques et performance environnementale avec, par exemple, le recours aux oiseaux de proie pour effaroucher les animaux susceptibles de créer des risques pour les avions. En matière de mobilité autoroutière, VINCI Highways joue un rôle majeur dans la sensibilisation des usagers. L'accent a été mis en 2021 sur la prévention à destination des deux roues, comme au Pérou, où Lima Expressa a lancé une web-série « L'école des motocyclistes ». Les futurs conducteurs ne sont pas oubliés : en Slovaquie, Granvia a conçu un jeu de société éducatif distribué dans les écoles proches de la voie express R1, tandis qu'en République tchèque, Via Salis a organisé un concours de dessin dans 40 écoles. Enfin, nos actions spécifiques ont permis de sécuriser la reprise du trafic à la sortie des confinements, à l'image de la « pause sécurité routière » offerte par Olympia Odos sur l'aire de service de Megara en juin 2021.



Nous restons mobilisés sur la sécurité sanitaire via la campagne mondiale de VINCI Concessions « Protégeons-nous ».

Déployé dans tout notre réseau, ce dispositif a permis de systématiser le nettoyage et la désinfection des espaces, la mise à disposition de gel hydroalcoolique, tout en réorganisant les flux et opérations pour tenir compte de la distanciation sociale. Certifiées par Bureau Veritas et l'Airport Council International, ces mesures renforcent la confiance des voyageurs à l'heure de la reprise du trafic.



La sécurité?

C'est le premier bénéfice de la mobilité positive

« Sécurité des personnes et sûreté des installations font partie de la culture de nos métiers. C'est le premier bénéfice de notre engagement en faveur de la mobilité positive pour toutes nos parties prenantes. Nous activons tous les leviers à notre disposition, dans une logique d'amélioration continue, pour faire de la mobilité une expérience sûre pour nos personnels comme pour les voyageurs. L'impact est tangible, notamment sur nos opérations routières. La qualité de nos équipements, l'engagement de nos agents et l'efficacité de nos campagnes de sensibilisation permettent une baisse régulière du nombre d'accidents, parfois de façon spectaculaire. »



BELEN MARCOS,

DIRECTRICE GÉNÉRALE ADJOINTE,
VINCI CONCESSIONS,
PRÉSIDENTE, VINCI HIGHWAYS





Une réduction de 80 % d'accidents du travail en cinq ans, *grâce à l'implication de chacun*

« Chez Portway, la sécurité est notre "permis d'exploitation". Il y a cinq ans, nous avons lancé un programme axé sur la santé et la sécurité dans le cadre de nos opérations (Safety Management System), aligné sur l'objectif "zéro accident" de VINCI Airports. Un Comité de sécurité a été mis en place chez Portway pour analyser tous les accidents, identifier les domaines d'amélioration et développer une culture de la sécurité. Il s'agit d'un effort à long terme, qui nous a permis de réduire le nombre d'accidents du travail de 80 %, grâce à l'implication et à la concentration de chacun, à tous les niveaux de l'organisation. »



HELENA FRANÇA,

DIRECTRICE GÉNÉRALE, PORTWAY,
PORTUGAL

Les mesures sanitaires, *un gage de confiance pour les passagers*

« Dans la perspective de la reprise du trafic, jamais la sécurité sanitaire de l'univers aéroportuaire n'a été aussi élevée. Au Costa Rica, nous sommes fiers d'avoir été l'un des premiers aéroports au monde à recevoir la certification AHA (Airport Health Accreditation), mise en place par l'ACI afin d'évaluer les mesures sanitaires face à la pandémie. C'est la reconnaissance des processus rigoureux déployés sur l'ensemble du réseau VINCI Airports, afin de protéger la santé des voyageurs et celle de nos équipes. »



LIZETH VALVERDE,

DIRECTRICE DES OPÉRATIONS
ET DE LA MAINTENANCE, AÉROPORT
DE GUANACASTE, COSTA RICA







Act *for* innovation

*« En anticipant la mobilité intelligente
et responsable de demain,
VINCI Concessions se positionne
en partenaire du progrès technique
et technologique. »*

5

centres d'excellence
pour l'innovation à Londres,
Lyon, Lima, Lisbonne
et Bordeaux-Villégongon

3

pilliers d'innovation :
la smart infrastructure,
la gestion des flux
et l'expérience client

1

plateforme digitale
mondiale pour développer
la culture de l'innovation
chez nos équipes

Nous rendons

les infrastructures plus intelligentes et résilientes

3

projets « full-BIM » :
aéroports de Santiago
et Belgrade, autoroute
D4 Via Salis

94%

taux de régularité
sur la LGV SEA depuis
sa mise en service

Loin des idées reçues, les infrastructures de mobilité sont tout sauf des actifs immuables : elles doivent en permanence anticiper l'évolution des territoires, mais aussi des attentes et des usages de leurs habitants. Cette perspective de long terme leur permet de s'adapter à l'accroissement des besoins de mobilité et au défi du changement climatique. C'est la raison pour laquelle VINCI Concessions conçoit et opère ses projets en intégrant le meilleur des technologies. Nous sommes à la pointe des possibilités offertes par le numérique et l'intelligence artificielle en matière de traitement des données produites par les infrastructures connectées, sur toutes nos lignes de métier.

À l'image du chantier de l'aéroport de Santiago, aujourd'hui en exploitation, ou de celui en cours sur l'autoroute D4 en République tchèque, nous recourons aux outils du Building Information Modeling (BIM) dans nos nouveaux projets. La modélisation numérique de l'infrastructure nous permet de mieux la gérer tout au long de son cycle de vie, avec des données évolutives et collaboratives.

Chez MESEA, c'est la maintenance prédictive SEACloud, ou bien encore la remontée en temps réel des données techniques de la ligne, qui rendent l'infrastructure plus « smart ». Mais la technologie sert également la résilience climatique : au Japon, Kansai Airports déploie des trésors d'ingénierie pour protéger des typhons l'île artificielle accueillant l'aéroport d'Osaka, c'est ainsi que 48 000 structures en béton, appelées tétrapodes, ont été installées pour dissiper l'énergie des courants marins.



1^{er} PPP routier en République tchèque, l'autoroute D4 sera

un concentré de nos innovations

« L'autoroute que nous construisons et allons opérer en République tchèque intégrera le meilleur des technologies. Grâce à notre approche "full-BIM", la D4 sera équipée de systèmes avancés pour garantir un haut niveau de sécurité routière, de confort aux automobilistes et de fluidité du trafic. Elle fixera par ailleurs de nouveaux standards environnementaux pour la mobilité routière en République tchèque, avec de multiples progrès dans le développement photovoltaïque, le recyclage des matériaux, la gestion de l'eau, les passages pour la grande faune et un entretien sans produits phytosanitaires. »



CHRISTIAN BIEBERT,

DIRECTEUR GÉNÉRAL D4 VIA SALIS,
DIRECTEUR EXÉCUTIF VINCI HIGHWAYS
EUROPE CENTRALE



Fiers

de la triple certification qui récompense nos solutions ferroviaires de pointe !

« Avec la LGV Sud Europe Atlantique, nous avons la chance de disposer d'une infrastructure pionnière, conçue dès l'origine pour embarquer des capteurs et équipements connectés. Grâce aux données ainsi collectées, nous avons pu mettre au point des applications inédites dans le monde ferroviaire, à l'image de notre intelligence artificielle SEACloud développée avec LISEA, qui est entraînée à faire de la maintenance prédictive. Ces innovations contribuent directement à la performance de la ligne. Et nous sommes fiers de voir l'excellence de nos opérations aujourd'hui reconnue par l'obtention, fin 2021, d'une triple certification en matière de qualité (ISO 9001), de management environnemental (ISO 14001), ainsi que de santé et de sécurité (ISO 45001). »



VALÉRIE VESQUE-JEANCARD,

DIRECTRICE DÉLÉGUÉE, FRANCE,
CHILI ET RÉPUBLIQUE DOMINICAINE,
VINCI AIRPORTS, ET PRÉSIDENTE,
VINCI RAILWAYS

Nous fluidifions la mobilité

60 %

de réduction des émissions de CO₂ par passage au péage grâce au déploiement du flux libre

+ de 10 millions

de transactions traitées en 24 h, après la mise en service du back-office de la NTTA aux États-Unis

1^{re} mondiale

MONA, l'assistant biométrique de la maison à l'avion, par VINCI Airports

À l'échelle locale et internationale, la congestion des réseaux de transport représente un enjeu central. Elle freine le développement, impacte l'environnement et génère des nuisances. VINCI Concessions s'attaque de front à cette problématique en anticipant l'évolution des trafics et en déployant des innovations en matière de gestion des flux. Notre objectif ? Garantir aux voyageurs une expérience fluide et sans couture à chaque étape de leurs déplacements. C'est dans cette optique que nous travaillons sur les technologies biométriques dans les aéroports, et le flux libre sur les autoroutes.

Innovation VINCI Airports, l'application mobile MONA se présente comme le compagnon de voyage de demain : ses utilisateurs voient les portiques de l'aéroport s'ouvrir en présentant simplement leur visage – plus besoin de sortir leurs papiers avant d'embarquer ! Déjà disponible à Lyon-Saint Exupéry, elle est en cours d'adoption par d'autres aéroports du réseau. En matière de mobilité routière, les technologies de péage sans barrière (free flow) nous permettent de traiter automatiquement les transactions de nos abonnés. Une approche innovante avec un double impact positif : un trafic plus fluide, moins de pollution. Selon une étude menée par VINCI Concessions, l'adoption du flux libre entraîne en effet une réduction des émissions générées par les véhicules pouvant aller jusqu'à 60 % par passage. Deux réalisations majeures ont été accomplies par VINCI Highways dans ce domaine en 2021 : le déploiement du système de gestion (back-office) de la North Texas Tollway Authority (NTTA) aux États-Unis ; et la mise en service du péage en free flow sur le périphérique de Dublin, en Irlande.



Nous entrons désormais *dans l'ère du tout numérique*

« La mobilité routière vit une profonde transformation technologique : avec le développement du péage électronique (ETC) et du flux libre, nous entrons désormais dans l'ère du tout numérique. Une révolution dont VINCI Highways est un acteur majeur, avec une offre globale et des solutions reconnues parmi les meilleures technologies de back-office existant sur le marché. Nos expertises bénéficient aux gestionnaires et propriétaires d'infrastructures, mais aussi aux automobilistes, auxquels elles offrent une meilleure information, plus de simplicité et plus d'options pour leurs trajets. »



RICHARD ARCE,

DIRECTEUR DES SOLUTIONS
DE MOBILITÉ DIGITALE, VINCI HIGHWAYS



Nous voulons *simplifier la vie* des voyageurs

« Parce que le numérique occupe une place centrale dans nos vies, nos services de mobilité doivent être aussi connectés que le sont les voyageurs d'aujourd'hui. À l'image de nos solutions biométriques pionnières, le terrain d'innovation et de développement de VINCI Concessions est très vaste. De la préparation du voyage dans une logique multimodale jusqu'à la gestion des transactions du quotidien, en passant par l'information en temps réel sur les trafics, l'état des infrastructures ou les offres de service et de commerce à proximité, nous mettons au point avec nos partenaires – industriels, start-up, universités... – des applications qui transforment radicalement l'expérience des voyageurs, en l'enrichissant et en la simplifiant. »



ANNE LE BOUR,

DIRECTRICE DE LA COMMUNICATION
ET DE L'INNOVATION, VINCI CONCESSIONS



Nous construisons

une relation plus agile avec nos clients

Les voyageurs d'aujourd'hui sont de plus en plus exigeants quant à l'expérience vécue dans leurs déplacements. Tout au long de leur parcours, la qualité, la simplicité et la richesse des services offerts deviennent des facteurs de décision importants. Chez VINCI Concessions, nous avons anticipé cette tendance avec un modèle qui réinvente l'expérience des voyageurs grâce à la technologie.

Le numérique et les data nous permettent de mieux connaître nos utilisateurs et leurs attentes, de mieux les informer, et de leur proposer des services personnalisés.

La place du mobile dans la relation client a ainsi pris un tournant majeur au Pérou où, en 2021, Lima Expressa a initié un partenariat avec l'application d'aide à la conduite Waze. Cette dernière transmet à notre centre de contrôle les alertes de ses utilisateurs et, elle est en échange automatiquement mise à jour en cas d'incident détecté par l'une de nos 120 caméras.

De même, notre filiale colombienne Vía 40 Express a lancé un chatbot sur Internet pour renseigner en temps réel ses clients. En France, l'aéroport de Lyon-Saint Exupéry a innové avec une plateforme d'accueil phytale, baptisée « Smart Welcome » : grâce à des QR Codes disséminés dans les terminaux, les voyageurs peuvent accéder à des services et à des offres commerciales depuis leur smartphone.

Enfin, au Japon, nous avons réalisé cette année, de nouvelles avancées dans notre stratégie robotique. L'aéroport du Kansai a ainsi déployé le robot patrouilleur Secom, capable d'assurer des missions de sécurité de façon autonome ; et à Kobe, les voyageurs sont accueillis par 10 robots conçus pour les assister dans leur parcours et, en cas de besoin, les mettre en relation avec un agent.

Près de
8 millions

d'abonnés aux
solutions digitales
de VINCI Highways

60 %

taux de digitalisation
des transactions sur
le réseau VINCI Highways

**1 200
clients**

assistés grâce à Smart
Welcome en 2021
à l'aéroport de Lyon

L'INNOVATION AU SERVICE DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Portée par notre esprit pionnier et de nombreuses idées neuves, la qualité de service délivrée par nos équipes a été saluée par l'obtention de nombreux prix et trophées en 2021.



La reconnaissance des acteurs de la route

Meilleur PPP européen 2021
(PFI Awards) :
Autoroute D4 / Via Salis
République tchèque

Meilleur projet de transport
opérationnel (P3 Awards) :
Contournement de
Regina / Canada

Meilleure autoroute de l'année
(Mobility Awards) :
Autoroute Athènes-Corinthe-
Patras / Grèce



Skytrax 2021 : 7 aéroports dans le top 10 de leur région

Aéroport international du Kansai
(Japon, Asie)

Aéroport de Belgrade
Serbie (Europe de l'Est)

Aéroport de Londres Gatwick
Royaume-Uni (Europe de l'Ouest)

Aéroport de Lisbonne
Portugal (Europe du Sud)

Aéroport de Porto
Portugal (Europe du Sud)

Aéroport de Santiago
Chili (Amérique du Sud)

Aéroport de Las Américas
République dominicaine
(Amérique centrale/Caraïbes)



Prix de l'ACI : nos aéroports récompensés cette année

Aéroport de Belgrade
Serbie

Aéroport de Faro
Portugal

Aéroport de Guanacaste
Costa Rica

Aéroport de Lisbonne
Portugal

Aéroport de Madère
Portugal

Aéroport de Ponta Delgada
Portugal

Aéroport de Porto
Portugal

Aéroport de Santiago
Chili



Passeport **VINCI Concessions**

VINCI Concessions est un acteur international des infrastructures de transport. À travers nos filiales VINCI Airports, VINCI Highways et VINCI Railways, nous opérons près de 80 aéroports, autoroutes et projets ferroviaires dans 24 pays. Nous mobilisons les expertises de notre modèle intégré pour concevoir, financer, construire et exploiter des ouvrages d'utilité publique et assurer leur transition environnementale. Engagés pour une mobilité sûre, efficace et innovante, nous contribuons à la prospérité durable pour les territoires et leurs habitants.

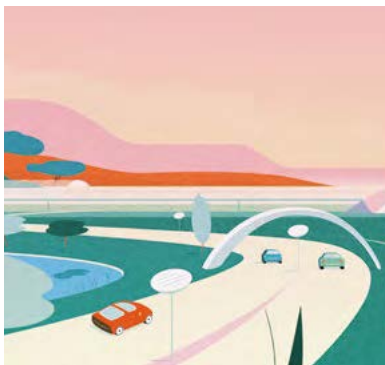


VINCI Airports



Premier opérateur aéroportuaire privé au monde, VINCI Airports gère 53 aéroports dans 12 pays en Europe, en Asie et sur le continent américain. Grâce à son expertise d'intégrateur global, VINCI Airports développe, finance, construit et exploite les aéroports en apportant sa capacité d'investissement et son savoir-faire dans l'optimisation de la performance opérationnelle, la modernisation des infrastructures et la conduite de leur transition environnementale. VINCI Airports est le premier opérateur aéroportuaire à s'être engagé dans une stratégie environnementale à l'échelle internationale en 2016, pour atteindre l'objectif zéro émission nette sur l'ensemble de son réseau d'ici à 2050.

VINCI Highways



Parmi les leaders mondiaux des concessions de mobilité routière, VINCI Highways conçoit, finance, construit et opère des autoroutes, réseaux urbains, ponts et tunnels sur plus de 4 000 kilomètres dans 16 pays. VINCI Highways est également un acteur de référence dans la conception et la gestion de solutions de mobilité en flux libre, avec près de 8 millions d'automobilistes abonnés à ses services digitaux à travers le monde. VINCI Highways applique dans toutes ses activités les plus hauts standards de performance, de sécurité et d'innovation pour garantir une expérience positive aux automobilistes et conduire la transition vers une mobilité routière plus durable.

VINCI Railways



VINCI Railways conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures de transport dans le domaine ferroviaire et urbain. Le modèle intégré de VINCI Concessions, en synergie avec l'ensemble des pôles du groupe VINCI, permet à VINCI Railways de porter un large spectre de projets : lignes de chemin de fer classiques et à grande vitesse, métros, tramways, gares, transports guidés et systèmes de mobilité. VINCI Railways apporte aux décideurs publics et privés sa capacité d'investissement ainsi que son savoir-faire dans l'optimisation de la performance opérationnelle, la modernisation des infrastructures et la conduite de leur transition environnementale.

Près de
80
infrastructures de mobilité

24
pays

20 000
collaborateurs

53
aéroports

Plus de
4 000 km
de réseau routier

1^{er}
opérateur privé
d'une LGV en France

Une gouvernance paritaire

unie par une mission commune

Engagé à développer la mobilité positive en France et à l'international, le Comité de direction de VINCI Concessions définit la stratégie de l'entreprise et la met en œuvre dans ses trois domaines d'activité : aérien, autoroutier, ferroviaire.

NICOLAS NOTEBAERT,

directeur général de VINCI Concessions,
président de VINCI Airports

BELÉN MARCOS,

directrice générale adjointe, présidente
de VINCI Highways

OLIVIER MATHIEU,

directeur général adjoint

VALÉRIE VESQUE-JEANCARD,

présidente de VINCI Railways
et directrice déléguée de VINCI Airports

CHEIKH DAFF,

directeur des ressources humaines

ANNE LE BOUR,

directrice de la communication
et de l'innovation

Sous l'égide de Nicolas Notebaert et en ligne avec la stratégie du groupe VINCI, le Comité de direction cultive les expertises, stimule les synergies internes et diffuse la culture du Groupe dans tous ses métiers, afin d'accompagner notre développement international. Notre objectif, commun à toutes nos activités et lignes de métier, est de contribuer durablement au développement des territoires et à leur transition environnementale.

En ligne avec ses orientations stratégiques – résilience et reprise, internationalisation, synergies – VINCI Concessions a poursuivi l'évolution de sa gouvernance en 2021, en accueillant Valérie Vesque-Jeancard au sein de son Comité de direction.



Nomination
Juin 2021

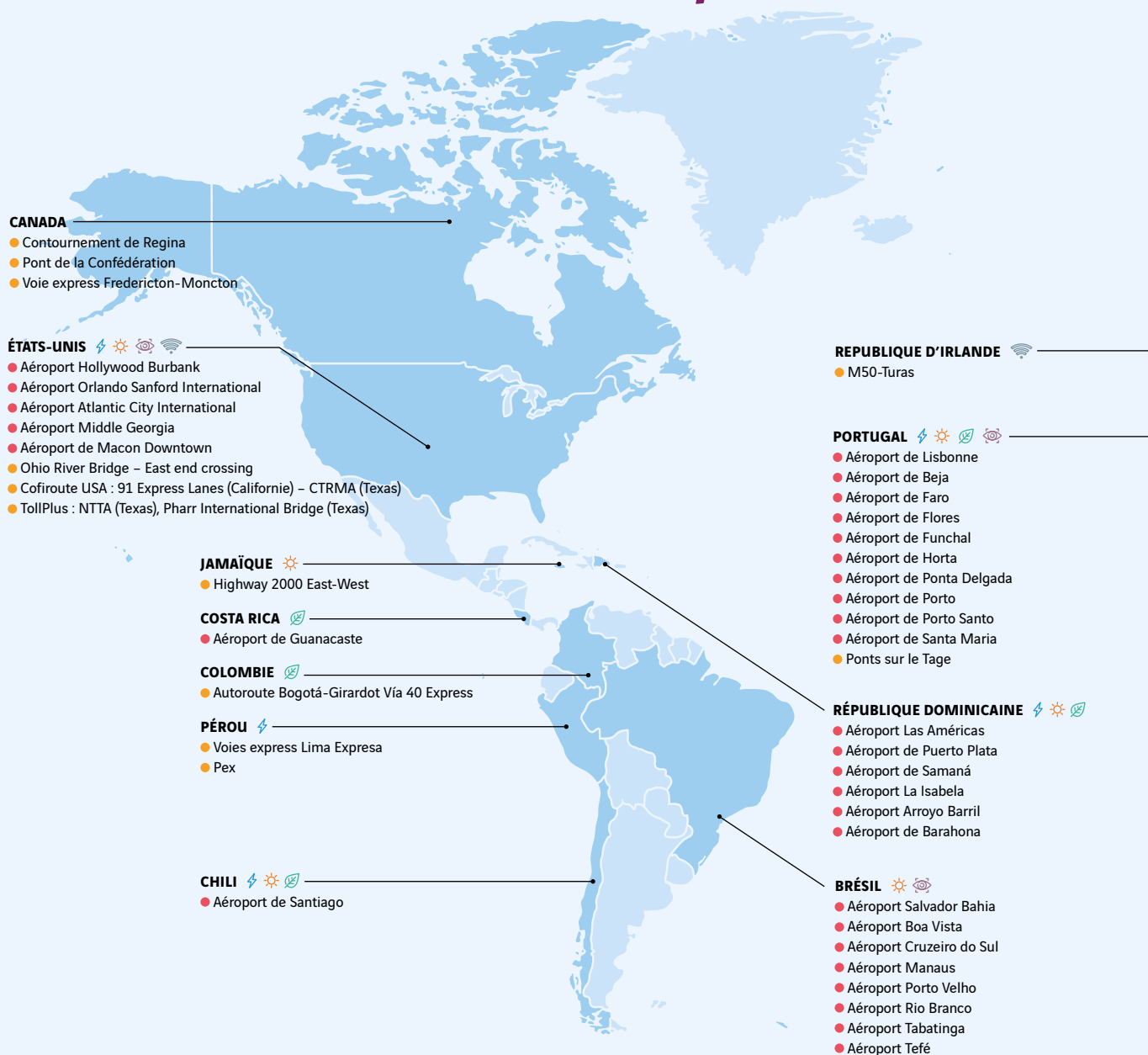
VALÉRIE VESQUE-JEANCARD,

PRÉSIDENTE DE VINCI RAILWAYS ET DIRECTRICE
DÉLÉGUÉE DE VINCI AIRPORTS, EN CHARGE
DE LA FRANCE, DU CHILI ET DE LA RÉPUBLIQUE
DOMINICAINE

Diplômée de l'École polytechnique, de l'École nationale des ponts et chaussées et titulaire du master analyse et politique économiques de l'École d'économie de Paris, Valérie Vesque-Jeancard a été consultante à la Banque mondiale puis a occupé différentes fonctions au sein du ministère de l'Économie, à la Cour des comptes et dans les secteurs de la culture et du retail. Elle a rejoint VINCI Airports en 2018 pour prendre la tête de la région France et Amériques et a été nommée présidente de VINCI Railways en juin 2021.



Un réseau mondial au service de *la mobilité positive*



● Aéroports ● Autoroutes ● Projets ferroviaires et de transport urbain

INVESTISSEMENTS ENVIRONNEMENTAUX



Mobilité électrique ⁽¹⁾



Photovoltaïque ⁽²⁾



Hydrogène ⁽³⁾



Reforestation ⁽⁴⁾



Biométrie ⁽⁵⁾



Flux libre

(1) Pour nos usagers, équipes et opérations. (2) Développement et exploitation. (3) Développement et exploitation des installations. (4) Financement de projets. (5) Services complémentaires du contrôle aux frontières.

ROYAUME-UNI ⚡ ☀️ 🌐

- Aéroport Londres Gatwick
- Aéroport Belfast International
- Contournement de Newport
- Réseau routier de l'île de Wight
- Réseau routier du district d'Hounslow

RUSSIE ⚡

- NWCC : section 0 de l'autoroute Moscou – Saint-Petersbourg
- TCH : sections 7 et 8 de l'autoroute Moscou – Saint-Petersbourg
- United Toll Systems

SUÈDE ⚡

- Aéroport Stockholm Skavsta

ALLEMAGNE

- A7-2 Via Niedersachsen
- A5 Via Solutions Südwest
- A4 Via Solutions Thüringen
- A9 Via Gateway Thüringen
- B247 Via Mühlhausen Thüringen

REPUBLIQUE TCHÈQUE

- D4 Via Salis

SLOVAQUIE

- Voie express R1 Pr1bina

SERBIE ⚡ ☀️

- Aéroport de Belgrade

GRÈCE ⚡

- Autoroute Athènes-Corinthe-Patras Olympia Odos
- Autoroute Maliako-Kleidi Aegean Motorway
- Pont Rion-Antirion Gefyra

KENYA*

- A8 Nairobi-Mau Summit Rift Valley Highway

FRANCE ⚡ ☀️ H₂ 🌐

- Aéroport Annecy Savoie Mont-Blanc
- Aéroport Chambéry Savoie Mont-Blanc
- Aéroport Clermont-Ferrand Auvergne
- Aéroport Dinard Bretagne
- Aéroport Grenoble Alpes Isère
- Aéroport Lyon Bron
- Aéroport Lyon-Saint Exupéry
- Aéroport Nantes Atlantique
- Aéroport Pays d'Ancenis
- Aéroport Rennes Bretagne
- Aéroport Saint-Nazaire Montoir
- Aéroport Toulon Hyères
- GSM-Rail
- Ligne à Grande Vitesse Sud Europe Atlantique
- MESEA
- TCSP de Martinique
- Tunnel du Prado Sud
- Tunnel Prado-Carénage

JAPON ⚡ ☀️ H₂

- Aéroport Kansai International
- Aéroport Osaka Itami
- Aéroport de Kobe

CAMBODGE ⚡

- Aéroport de Siem Reap
- Aéroport de Phnom Penh
- Aéroport de Sihanoukville

INDE 📶

- TollPlus : Bank of Baroda, ICICI Bank, Canara Bank

* Processus de montage financier en cours.

Les partenariats public-privé de la branche concessions de VINCI dans le monde

Les PPP listés ci-dessous sont gérés au sein de la branche concessions de VINCI. Par ailleurs, de nombreux autres PPP (principalement bâtimentaires) sont gérés au sein des branches énergie et construction de VINCI.

Ouvrages	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat	
AÉROPORTS				
Chambéry ⁽¹⁾ , Clermont-Ferrand ⁽¹⁾ , Grenoble ⁽¹⁾ , Pays d'Ancenis ⁽¹⁾	France	100 %	2025 à 2029	
Lyon-Bron, Lyon-Saint Exupéry	France	31 %	2047	
Annecy Mont-Blanc ⁽²⁾	France	100 %	2036	
Nantes Atlantique ⁽³⁾	France	85 %	2021	
Saint-Nazaire Montoir ⁽³⁾	France	85 %	2021	
Rennes, Dinard ⁽¹⁾	France	49 %	2024	
Toulon Hyères	France	100 %	2040	
Salvador Bahia	Brésil	100 %	2047	
Amazonia Airports ⁽⁴⁾ (Manaus, Porto Velho, Rio Branco, Boa Vista, Cruzeiro do Sul, Tabatinga et Tefé)	Brésil	100 %	2051	
Phnom Penh, Siem Reap, Sihanoukville	Cambodge	70 %	2040	
Santiago du Chili	Chili	40 %	2035	
Guanacaste	Costa Rica	45 %	2030	
Orlando Sanford, Floride	États-Unis	100 %	2039	
Hollywood Burbank, Californie ⁽⁵⁾	États-Unis		2030	
Atlantic City, New Jersey ⁽⁵⁾	États-Unis		2026	
Macon Downtown, Géorgie ⁽⁵⁾	États-Unis		2022	
Middle Georgia, Géorgie ⁽⁵⁾	États-Unis		2022	
Kansai International, Osaka Itami, Kobe	Japon	40 %	2060	
Lisbonne, Porto, Faro, Beja, Ponta Delgada, Horta, Flores, Santa Maria, Funchal, Porto Santo	Portugal	100 %	2063	
Saint-Domingue (Las Américas et La Isabela), Puerto Plata, Samaná (Presidente Juan Bosch et Arroyo Barril), Barahona	République dominicaine	100 %	2030	
Belfast International	Royaume-Uni	100 %	2993	
Londres Gatwick	Royaume-Uni	50,01 %	En pleine propriété	
Belgrade	Serbie	100 %	2043	
Stockholm Skavsta	Suède	90 %	En pleine propriété	
INFRASTRUCTURES AUTOROUTIÈRES ET ROUTIÈRES	Réseau concedé			
Arcos (A355 – contournement ouest de Strasbourg)	24 km	France	100 %	2070
Arcour (A19)	101 km	France	100 %	2070
Réseau ASF (hors tunnel du Puymorens)	2 731 km	France	100 %	2036
Réseau Cofiroute (hors tunnel Duplex A86)	1 100 km	France	100 %	2034
Réseau Escota	471 km	France	99,5 %	2032
Autoroute A4	45 km	Allemagne	50 %	2037
Autoroute A5	60 km	Allemagne	54 %	2039
Autoroute A7 ⁽⁶⁾	60 km	Allemagne	50 %	2047
Autoroute A9	47 km	Allemagne	50 %	2031
Autoroute B247 ⁽⁶⁾	28 km	Allemagne	50 %	2051
Contournement de Regina	61 km	Canada	38 %	2049
Voie express Fredericton-Moncton ⁽⁷⁾	195 km	Canada	25 %	2028

Ouvrages	Réseau concédé	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
Autoroute Bogotá-Girardot ⁽⁶⁾	141 km ⁽⁸⁾	Colombie	50 %	2042
Autoroute Athènes-Corinthe-Patras	201 km	Grèce	30 %	2038
Autoroute Maliakos-Kleidi	230 km	Grèce	15 %	2038
Voie express à Lima	25 km	Pérou	100 %	2049
Autoroute D4 ⁽⁶⁾	48 km	République tchèque	50 %	2049
Contournement de Newport	10 km	Royaume-Uni	50 %	2042
Réseau routier de l'île de Wight ⁽⁹⁾	821 km de chaussées et 767 km de trottoirs	Royaume-Uni	50 %	2038
Réseau routier du district d'Hounslow ⁽⁹⁾	432 km de chaussées et 762 km de trottoirs	Royaume-Uni	50 %	2037
Autoroute Moscou – Saint-Petersbourg (MSP0)	43 km (Moscou-Cheremetievo)	Russie	50 %	2040
Autoroute Moscou – Saint-Petersbourg (MSP7 et 8)	138 km (Saint-Petersbourg – Veliky Novgorod)	Russie	40 %	2041
Voie express R1 (PRIBINA)	51 km	Slovaquie	50 %	2041

OUVRAGES ROUTIERS DE FRANCHISSEMENT

Tunnel Duplex A86	Rueil-Malmaison/Versailles – Jouy-en-Josas (11 km)	France	100 %	2086
Tunnel du Prado-Carénage	Tunnel à Marseille (2,1 km)	France	33 %	2033
Tunnel du Prado Sud	Tunnel à Marseille (1,9 km)	France	59 %	2055
Tunnel du Puymorens	Tunnel dans les Pyrénées (5,5 km)	France	100 %	2037
Pont de la Confédération	Île du Prince-Édouard – continent	Canada	20 %	2032
Ohio River Bridges – East End Crossing	Ponts et tunnel reliant le Kentucky à l'Indiana	États-Unis	33 %	2051
Pont Charilaos-Trikoupis	Péloponnèse – continent	Grèce	57 %	2039
Ponts sur le Tage	Deux ponts à Lisbonne	Portugal	41 % ⁽¹⁰⁾	2030

INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES ET DE TRANSPORT URBAIN

GSM-Rail	Système de télécommunication sur 16 000 km de voies ferrées	France	70 %	2025
LGV SEA	Ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux (302 km)	France	33,4 %	2061
TCSP de la Martinique (Caraibus)	14 km	France	100 %	2035

STADES

Stade de Bordeaux (Matmut Atlantique)	42 000 places	France	50 %	2045
Stade de France	80 000 places	France	67 %	2025
Stade du Mans (MMArena)	25 000 places	France	100 %	2044
Stade de Nice (Allianz Riviera)	36 000 places	France	50 %	2041

ÉQUIPEMENTS PUBLICS DIVERS

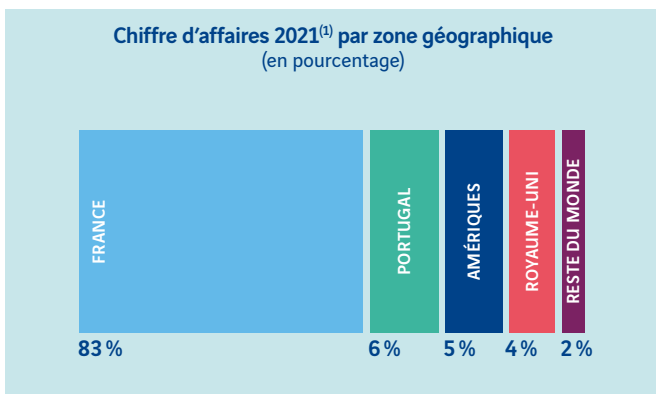
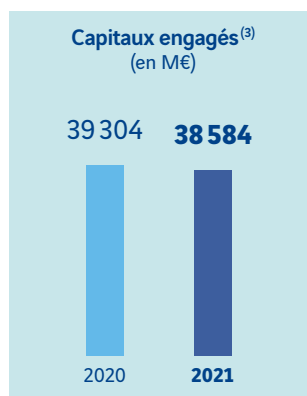
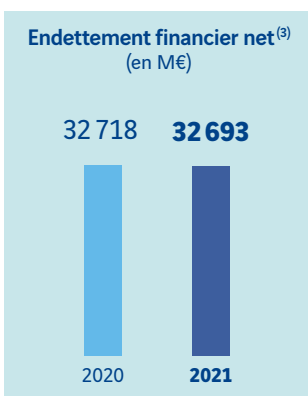
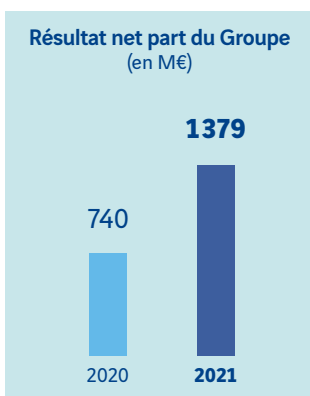
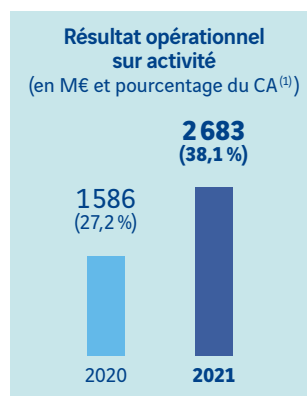
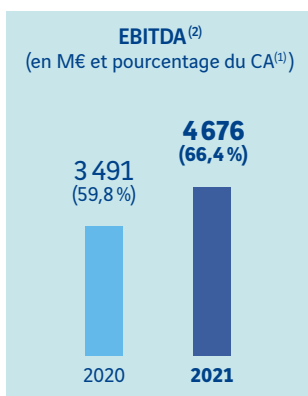
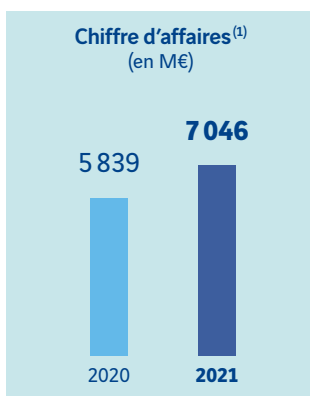
Automatisation de barrages fluviaux (Bameo)	31 barrages sur l'Aisne et la Meuse	France	50 %	2043
Car Rental Center de l'aéroport Nice-Côte d'Azur (Park Azur)	Bâtiment de 60 000 m ²	France	100 %	2040
Éclairage public de la ville de Goussainville (G'illumine)		France	100 %	2026
Éclairage public de la ville de Rouen (Lucitea)		France	100 %	2027
Installations de recharge pour véhicules électriques (eborn)	1 200 bornes de recharge rapide dans le sud-est du pays	France	20 %	2028

(1) Contrats de service, de gestion ou de délégation de service public. (2) Les opérations de l'aéroport Annecy Mont-Blanc ont été reprises le 1^{er} janvier 2022, à la suite de la signature en juillet 2021 de la délégation de service public. (3) Le contrat de concession a été résilié le 24 octobre 2019, pour motif d'intérêt général ; la date de prise d'effet de la résiliation est prévue au plus tard à la date de signature d'un nouveau contrat de concession, en cours d'appel d'offres. (4) Le contrat de concession a été signé en septembre 2021. L'exploitation de l'aéroport de Manaus a été reprise le 12 janvier 2022 et celle des six autres aéroports de la région (Porto Velho, Rio Branco, Boa Vista, Cruzeiro do Sul, Tabatinga et Tefé) est prévue en février 2022. (5) Contrat de service. (6) En construction. (7) Contrat d'entretien. (8) Dont 65 km à élargir. (9) Contrat de rénovation, d'entretien et de maintenance. (10) 49,5 % depuis le 10 février 2022, suite à la finalisation de l'acquisition par VINCI Highways et Lineas des 17,21 % précédemment détenus par Atlantia.

Indicateurs financiers

des concessions du groupe VINCI

Données consolidées des concessions du groupe VINCI, y compris VINCI Autoroutes et VINCI Stadium.



(1) Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe.

(2) Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net.

(3) Au 31 décembre.

Direction de la publication : VINCI

L'Archipel - 1973 Bd de la Défense - 92000 Nanterre - France

Design et production : HAVAS PARIS

Illustrations : ©Julie Guillem

Crédits photo : @element686 – ©Alain Montaufier/Photothèque VINCI Railways – ©Aline Boros – J. Cabanel – ©Cyrille Dupont/The Pulses/Photothèque VINCI Highways – ©E. Soudan/Aéroports de Lyon – ©Gatwick Airport – ©Gefyra/Nikos Daniilidis – ©Govin Sorel – Photothèque VINCI Concessions – ©Jean-Brice Lemal/Photothèque VINCI Highways – ©mathieupheng – ©Nikola Tesla International Airport medialibrary – ©P. Banczerowski/CAPA Pictures/Photothèque VINCI Airports – ©PA. Pluquet/Aéroports de Lyon – ©Pablo Enrique, Palma Nuevo Pudahuel Medialibrary, Photothèque VINCI Airports – ©Paul Spasoff/Photothèque VINCI Concessions – ©Pierre-Olivier/CAPA Pictures/ Médiathèque VINCI Concessions – ©T. Cristofolletti/ CAPA Pictures/Photothèque VINCI Airports – ©Tulipes&Cie – ©Antoine Doyen/CAPA Pictures – CMFaro – Cofiroute USA Medialibrary – ©Espinell & Caicedo Photography – ©Julien Lutt/CAPA Pictures – Francis Vigouroux/Photothèque VINCI – J. Milsten, Photothèque VINCI Airports – JB. Lemal/Photothèque VINCI Highways – Jean-Daniel Guillou/Photothèque VINCI Railways – ©alexis toureau – Jesus Fung Ya, B. Sylvere – Slobodan Miljevic – Jesus Fung Ya/Instituto Costarricense de Turismo/Photothèque VINCI Airports – Juan Espinell – Justin Lambert – Cyrille Dupont – H. Bruner/CAPA – Justin Lambert – P. Olivier/CAPA/Photothèque VINCI Airports – Luís Filipe Catarino/ CMLisboa – MESEA medialibrary – N. Robin – P. Banczerowski/CAPA/Photothèque VINCI Airports – ONF/ F. Boucaud Pablo Enrique Palma Nuevo Pudahuel Medialibrary – Philippe Chagnon, Julien Lutt/CAPA Pictures – Quentin Evrard – Levarois/ Photothèque VINCI Airports – S. Compoin/CAPA Pictures – Will Recarey/Photothèque VINCI Airports – ©Robin Pierrestiger – R.PINDARO_CAPA – ©alexandre_dupeyron/CAPA Pictures – ©DEGES – Michael Ritter

Ce rapport est imprimé sur du papier Arctic Volume White, certifié FSC et «Cradle to Cradle»





Flashez et partagez !

VINCI Concessions
L'Archipel
1973 Bd de la Défense
92000 Nanterre - France
www.vinci-concessions.com

Suivez-nous



@VINCIConcess



VINCI Concessions



VINCI Concessions