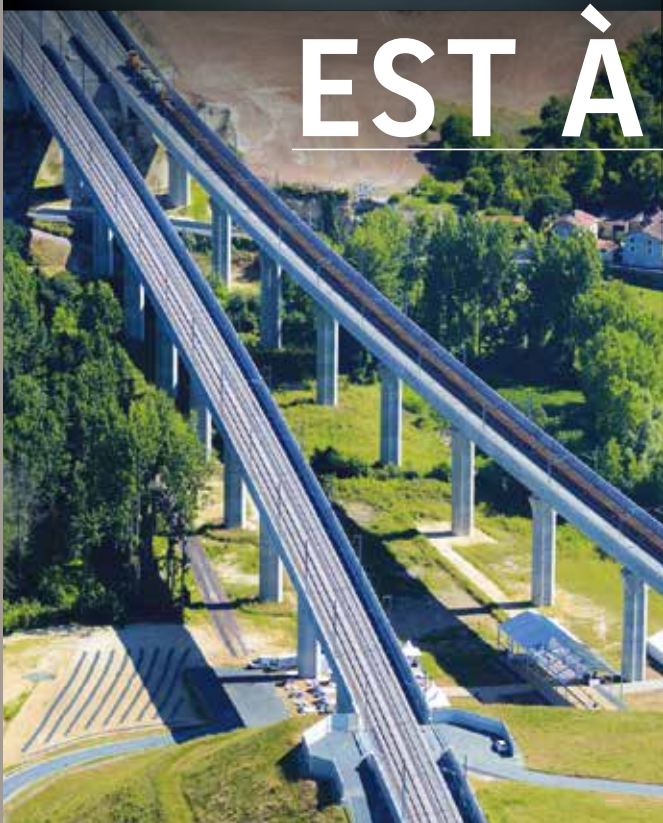




2015

# L'AVENIR EST À VOUS



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015

# SOMMAIRE

---

## VINCI CONCESSIONS

---

- 05 Profil
- 06 Message de Pierre Coppey, directeur général délégué de VINCI, en charge des concessions
- 07 Comité de direction
- 08 Les concessions de VINCI dans le monde
- 10 Faits marquants 2015
- 12 Les concessions inscrites dans l'ADN de VINCI
- 14 La culture du partenariat public-privé
- 16 S'engager sur la qualité du service aux utilisateurs

## AUTOROUTES

---

### VINCI AUTOROUTES

- 22 Des investissements massifs pour moderniser le réseau autoroutier
- 24 Agir pour limiter les impacts environnementaux de l'autoroute
- 26 Accueillir chaque jour plus de 2 millions de clients
- 28 L'autoroute communautaire et connectée
- 30 S'engager pour faire progresser la conduite responsable

### VINCI HIGHWAYS

- 34 Russie  
Second contrat pour l'autoroute Moscou – Saint-Pétersbourg

- 36 Canada  
Succès de l'approche intégrée de concessionnaire-constructeur

- 38 États-Unis  
Mise en service prévue fin 2016 pour l'Ohio East End Crossing

- 39 Royaume-Uni  
Contrats de maintenance routière à haut niveau de service

- 40 Allemagne  
Concessions autoroutières et péage satellitaire

- 41 Grèce  
Du pont Charilaos-Trikoupis aux autoroutes grecques

- 42 Slovaquie  
Première infrastructure autoroutière réalisée en PPP

- 43 France  
Prolongement en projet pour le tunnel du Prado-Carénage à Marseille

## AÉROPORTS

---

### VINCI AIRPORTS

- 48 Les performances d'un modèle intégré
- 50 Succès significatifs à l'international
- 52 Une solide expertise en maîtrise d'ouvrage aéroportuaire
- 54 Développer le trafic en partenariat avec les compagnies aériennes
- 56 Optimiser l'activité commerciale et les services

## FERROVIAIRE

---

### VINCI RAILWAYS

- 62 France  
Le chantier de la LGV SEA en bonne voie
- 65 France  
Système de communication sol-train et liaisons urbaines
- 67 Belgique  
Fluidifier le trafic de fret dans le port d'Anvers

## STADES

---

### VINCI STADIUM

- 72 France  
Prêts pour accueillir seize matchs de l'UEFA-Euro 2016 dans trois stades
- 76 Royaume-Uni  
Premier développement international avec le stade du Queen Elizabeth Olympic Park de Londres

## ÉQUIPEMENTS PUBLICS

---

## DIVERS

---

### STATIONNEMENT

- 80 De VINCI Park à Indigo

### INFRASTRUCTURES FLUVIALES

- 82 Automatisation de barrages en France
- 

- 84 Les concessions de VINCI

- 87 Chiffres clés de la branche  
Concessions de VINCI

## L'AVENIR EST À VOUS

---

Les territoires ont besoin d'infrastructures pour améliorer leur accessibilité et développer leur économie.

La mission de VINCI Concessions est de les aider à concrétiser leurs projets. Investisseur, concepteur, constructeur et opérateur, VINCI Concessions s'engage dans un partenariat de long terme avec les acteurs publics et leurs parties prenantes afin de réaliser des projets créateurs de valeur durable pour la collectivité.

Au quotidien, le haut niveau de service délivré aux usagers est la marque de fabrique de VINCI Concessions, qui s'attache à trouver dans la satisfaction des clients la légitimation durable de ses contrats.





## PROFIL

---

VINCI Concessions conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures de transport et des équipements publics dans le cadre de partenariats public-privé.

L'approche intégrée de concessionnaire-constructeur de VINCI permet à VINCI Concessions de développer des solutions qui optimisent la performance des projets, pour les collectivités commanditaires comme pour les utilisateurs.

VINCI Concessions est le principal opérateur européen de concessions d'infrastructures de transport.



## DES AVANCÉES SIGNIFICATIVES EN 2015



PIERRE COPPEY

Directeur général délégué de VINCI, en charge des concessions

Le mécanisme des partenariats public-privé offre aux États et aux collectivités publiques la possibilité de mobiliser les capacités d'investissement et les compétences d'acteurs privés pour financer, concevoir, réaliser et exploiter des infrastructures et des équipements publics. VINCI Concessions dispose d'une assise financière solide et réunit l'ensemble de ces compétences. Son approche intégrée constitue un avantage différenciant dont témoignent les développements significatifs de l'année 2015 : dans le domaine autoroutier, les nouveaux projets du contournement ouest de Strasbourg en France, du Regina Bypass au Canada et des sections 7 et 8 de l'autoroute Moscou - Saint-Petersbourg en Russie ; dans celui des stades, le contrat de concession de services du stade du Queen Elizabeth Olympic Park de Londres. Dans les infrastructures aéroportuaires, les nouveaux contrats remportés au Chili, au Japon et en République dominicaine feront de VINCI Airports l'un des cinq premiers opérateurs aéroportuaires mondiaux en termes de trafic passagers. Outre l'acquisition de projets à construire (*greenfield*) et la reprise de contrats existants (*brownfield*), l'extension de contrats en cours contribue au développement de VINCI Concessions : le Plan de relance autoroutier signé en 2015 prolonge ainsi de trois ans en moyenne les concessions de VINCI Autoroutes en France, en contrepartie d'un investissement de 2 milliards d'euros dans la modernisation et l'élargissement de ses réseaux. Dans son rôle de maître d'ouvrage et en synergie avec les pôles de contracting de VINCI, VINCI Concessions s'est attaché à la réussite des importants projets en phase de construction, au premier rang desquels la LGV SEA en France, dont le chantier de génie civil s'est achevé en avance sur les délais.

Enfin, dans leur rôle d'exploitant, les entités de VINCI Concessions s'appuient notamment sur les technologies digitales pour élargir la gamme de leurs services aux clients, qu'ils soient usagers des stades, des aéroports, des infrastructures ferroviaires ou des autoroutes exploités par VINCI. C'est ainsi, en application de notre rôle de délégataire de service public, que nous mobilisons la performance de nos entreprises pour réaliser et faire fonctionner dans les meilleures conditions les biens communs que constituent les infrastructures et les équipements publics.

## COMITÉ DE DIRECTION



**ALEXANDRA BOUTELIER**

Directrice générale déléguée du Consortium Stade de France



**SÉBASTIEN MORANT**

Directeur général adjoint, directeur général de VINCI Autoroutes



**NICOLAS NOTEBAERT**

Directeur général adjoint,  
président de VINCI Airports



**CHRISTOPHE PÉLISSIÉ DU RAUSAS**

Directeur général adjoint,  
directeur de la maîtrise d'ouvrage, président de VINCI Railways



**FADI SELWAN**

Directeur général adjoint,  
directeur du développement, président de VINCI Highways



**JOSIANE COSTANTINO**

Directrice des ressources humaines



**PIERRE DUPRAT**

Directeur de la communication



**OLIVIER MATHIEU**

Directeur général adjoint, directeur financier  
et de l'asset management



# LES CONCESSIONS DE VINCI DANS LE MONDE

## OUVRAGES



\* En construction ou à construire



1

### ÉTATS-UNIS



Ohio River Bridges - East End Crossing\*  
91 Express Lanes

2

### CANADA



**8 500 véhicules/km/jour**  
Contournement de Regina\*  
Autoroute Fredericton-Moncton



**2 100 transactions/jour**  
Pont de la Confédération

3

### JAMAÏQUE



**53 900 transactions/jour**  
Trans Jamaican Highway

4

### RÉPUBLIQUE DOMINICAÏNE



**4,6 millions de passagers/an**  
Aéroports de Saint-Domingue (Las Americas et La Isabela),  
Puerto Plata, Samaná (Presidente Juan Bosch et Arroyo Barril) et Barahona<sup>(1)</sup>

5

### CHILI



**17,2 millions de passagers/an**  
Aéroport de Santiago du Chili<sup>(2)</sup>

6

### ROYAUME-UNI



Contournement sud de Newport  
Réseau routier de l'île de Wight  
Réseau routier du district d'Hounslow



**38 000 transactions/jour**  
Ponts sur la Severn



**480 000 spectateurs**  
Stade du Queen Elizabeth Olympic Park

7

### FRANCE



**2 millions de clients/jour**  
Arcos, A355\*  
Arcour, A19  
Réseau ASF, hors tunnel du Puymorens  
Réseau Cofiroute, hors tunnel Duplex A86  
Réseau Escota



Tunnel Duplex A86  
Tunnel du Prado-Carénage  
Tunnel du Prado Sud  
Tunnel du Puymorens



**6,7 millions de passagers/an**  
Aéroports de Nantes Atlantique, Rennes Bretagne, Toulon Hyères<sup>(3)</sup>, Clermont-Ferrand Auvergne, Grenoble Isère, Chambéry Savoie, Dinard Bretagne, Poitiers Biard, Quimper Cornouaille, Saint-Nazaire Montoir, Pays d'Ancenis



GSM-Rail\*  
LGV SEA\*  
Rhônexpress



**2,3 millions de spectateurs**  
Matmut Atlantique, Bordeaux  
Stade de France, Saint-Denis  
Allianz Riviera, Nice  
MMArena, Le Mans



Automatisation de barrages fluviaux, Bameo\*  
Car Rental Center de l'aéroport Nice-Côte d'Azur  
Éclairage public de la ville de Goussainville  
Éclairage public de la ville de Rouen Indigo<sup>(4)</sup>  
TCSP de la Martinique



8

**BELGIQUE**

Liefkenshoek

9

**PORTUGAL**

**97 800 transactions/jour**  
Ponts sur le Tage



**38,9 millions de passagers/an**  
Aéroports de Lisbonne, Porto, Faro, Beja, Ponta Delgada, Horta, Flores, Santa Maria, Funchal, Porto Santo

10

**PAYS-BAS**

Coentunnel

11

**SLOVAQUIE**

**17 500 véhicules/km/jour**  
Voie express R1, PR1BINA

12

**GRÈCE**

**147 300 transactions/jour**  
Autoroute Athènes-Corinthe-Patras\*  
Autoroute Maliakos-Kleidi\*



**8 500 transactions/jour**  
Pont Charilaos-Trikoupis

13

**ALLEMAGNE**

Autoroute A4, A-Modell  
Autoroute A5, A-Modell  
Autoroute A9, A-Modell  
Toll Collect

14

**RUSSIE**

**127 000 transactions/jour**  
Autoroute Moscou –  
Saint-Pétersbourg, section 1  
Autoroute Moscou –  
Saint-Pétersbourg, sections 7-8\*  
United Toll System

15

**JAPON**

**37,7 millions de passagers/an**  
Aéroports du Kansai et d'Osaka<sup>(1)</sup>

16

**CAMBODGE**

**6,5 millions de passagers/an**  
Aéroports de Phnom Penh,  
Siem Reap et Sihanoukville

(1) Le contrat devrait débiter au cours du premier semestre 2016.

(2) Le contrat a débuté en octobre 2015.

(3) Le contrat a débuté en avril 2015.

(4) Indigo est également présent en Allemagne, en Belgique, au Brésil, au Canada, en Espagne, aux États-Unis, au Luxembourg, en République tchèque, en Slovaquie, au Qatar, au Royaume-Uni, en Russie et en Suisse.

## FAITS MARQUANTS 2015



### 02/2015

#### Royaume-Uni

VINCI Stadium remporte le contrat de concession de services du stade du Queen Elizabeth Olympic Park à Londres.



### 04/2015

#### Chili

VINCI Airports signe le contrat de concession de l'aéroport Arturo Merino Benitez de Santiago, sixième aéroport international d'Amérique du Sud.

#### France

Entrée en vigueur de la nouvelle délégation de service public de l'aéroport Toulon Hyères, pour une durée de 25 ans.



### 05/2015

#### France

Inauguration à Bordeaux du Matmut Atlantique, stade financé, construit, maintenu et géré pendant 30 ans par des filiales de VINCI et leurs partenaires.

Lancement des travaux des nouveaux barrages de la Meuse et de l'Aisne, modernisés par VINCI Concessions dans le cadre d'un PPP de 30 ans.



### 07/2015

#### Russie

Finalisation du financement et du contrat de construction des sections 7 et 8 de l'autoroute Moscou - Saint-Petersbourg, réalisées dans le cadre d'un partenariat public-privé.

VINCI Highways acquiert 50% de la société UTS, leader russe de l'exploitation autoroutière et de la gestion des péages.

#### France

Achèvement du chantier de génie civil de la ligne à grande vitesse SEA Tours-Bordeaux, qui a généré près de 25 millions d'heures de travail.



## 08/2015

### Canada

Signature d'un PPP d'une durée de 30 ans pour la réalisation et l'exploitation de l'autoroute de contournement de Regina, capitale de la province du Saskatchewan.

### France

La publication au *Journal officiel* des avenants aux contrats de concession d'ASF, Cofiroute et Escota acte officiellement la mise en œuvre du Plan de relance autoroutier.



## 12/2015

### Japon

VINCI Airports et Orix signent le contrat de concession des aéroports internationaux du Kansai et d'Osaka, qui constituent à eux deux la deuxième plateforme aéroportuaire la plus fréquentée du pays.

### République dominicaine

VINCI Airports acquiert la société Aerodom, concessionnaire de six aéroports sur les neuf que compte le pays.

### Portugal

L'aéroport de Lisbonne franchit le seuil des 20 millions de passagers par an, celui de Porto le seuil des 8 millions.



## 10/2015

### France

Désigné concessionnaire pressenti, le groupement VINCI piloté par VINCI Concessions se voit attribuer par décret du 29 janvier 2016 le contrat de concession de l'autoroute de contournement ouest de Strasbourg (A355).

### Chili

Début de l'exploitation par VINCI Airports de l'aéroport international de Santiago.



## 11/2015

### Europe

Lancement du VINCI Startup Tour, concours européen pour détecter les prochaines startups accélérées par VINCI Concessions.

# LES CONCESSIONS INSCRITES DANS L'ADN DE VINCI

Depuis plus de 100 ans, VINCI s'est construit et développé sur son approche intégrée de concessionnaire-constructeur, réunissant l'ensemble des expertises nécessaires pour concevoir, financer, réaliser et gérer des infrastructures et des équipements publics. Tramways, lignes de chemin de fer, réseaux autoroutiers, parkings, grands ouvrages de franchissement et plus récemment stades et aéroports sont les domaines d'excellence de VINCI, qui rassemble les compétences de concession et de construction dans une combinaison unique de savoir-faire. Son expérience des grands projets à l'international a permis à VINCI de déployer ce schéma hors de France. Cette dynamique s'est accélérée au cours de la période récente : VINCI Concessions est aujourd'hui présent dans vingt-deux pays.

## Trois leviers de développement complémentaires

La stratégie de VINCI est de tirer parti de cette combinaison unique de savoir-faire pour accélérer son développement en *brownfield* et *greenfield* dans le monde entier. Trois axes résument la stratégie de VINCI Concessions. Le premier consiste à prolonger des contrats existants, en contrepartie de programmes d'investissement. Le Plan de relance autoroutier, entré en vigueur en France en 2015, en est l'exemple. Il vise à moderniser le réseau autoroutier national et à soutenir la croissance économique des territoires. VINCI Autoroutes va y investir 2 milliards d'euros en contrepartie de l'allongement de la durée de ses contrats de concession.

Le second axe est l'acquisition d'infrastructures existantes – projets *brownfield*. Il concerne en particulier les infrastruc-



01

01  
Nantes Atlantique, principal aéroport régional géré par VINCI Airports en France.

02

02  
La ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique, entre Tours et Bordeaux, réalisée par un groupement piloté par VINCI Concessions.

tures aéroportuaires et autoroutières. Les nouveaux contrats remportés par VINCI Airports en 2015 pour les aéroports internationaux de Santiago du Chili, du Kansai et d'Osaka au Japon, ainsi que pour six plateformes en République dominicaine en sont autant d'illustrations.

Le troisième axe est le développement de nouveaux projets (*greenfield*) qui mobilisent les pôles de concession et de contracting de VINCI, comme les contournements autoroutiers des villes de Regina au Canada et de Strasbourg en France – deux contrats remportés en 2015. ●



## Les expertises de VINCI Concessions

- Développement : définition du dimensionnement et des fonctionnalités du projet en regard des bénéfices attendus pour la collectivité et les utilisateurs ; analyse de la faisabilité économique : modélisation des trafics, flux et recettes attendus et de leur évolution dans la durée, étude des coûts et délais de réalisation, identification du schéma de financement et du cadre contractuel appropriés.
- Ingénierie financière et juridique.
- Maîtrise d'ouvrage : management, suivi technique et financier, contrôle de la conception et de la réalisation des projets, mobilisation et coordination des compétences requises tant au sein de VINCI que des sociétés d'ingénierie spécialisées et des partenaires locaux.
- Exploitation : développement des services aux utilisateurs, maintenance, optimisation de la sécurité.



# LA CULTURE DU PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ

Parce qu'il est à la fois concessionnaire-investisseur, concepteur-constructeur et exploitant, VINCI Concessions s'engage dans la durée auprès des autorités concédantes, en assumant pleinement les responsabilités financières et opérationnelles des projets qui lui sont confiés, ainsi que les missions de service public qui lui sont déléguées tout au long du fonctionnement des infrastructures. VINCI Concessions est convaincu que les partenariats public-privé constituent bien davantage qu'un cadre juridique: un mode de collaboration dans lequel l'entreprise privée mobilise sur le long terme ses capacités d'investissement et ses compétences pour gérer les biens communs que sont les infrastructures publiques dans des conditions optimales de sécurité, de confort et de services offerts aux utilisateurs pendant toute la durée du contrat. En atteste notamment la qualité du réseau autoroutier français, reconnu comme l'un des meilleurs d'Europe.

## Collaborer avec toutes les parties prenantes

La démarche partenariale de VINCI se décline dans la gouvernance des projets. La concertation avec l'ensemble des parties prenantes fait partie intégrante des savoir-faire du Groupe. L'attitude de dialogue est ainsi le premier des engagements que prend le Groupe partout dans le monde. Ancré dans les territoires, VINCI Concessions y développe des relations de proximité avec tous leurs acteurs, qu'il s'agisse des services publics de l'emploi



01

01 Accueil des riverains sur un chantier et présentation des aménagements environnementaux.

02

02 «Éco-pont» permettant le passage de la petite et grande faune de part et d'autre de l'autoroute.

03

03 VINCI Airports collabore avec les acteurs économiques des territoires pour développer le trafic des aéroports.

pour recruter et former localement les collaborateurs des chantiers, des organisations non gouvernementales ou des associations environnementales associées à la définition et à la mise en œuvre des mesures de protection de la biodiversité. De même, pour qu'une infrastructure de transport joue pleinement son rôle d'accélérateur des échanges et de la mobilité, VINCI Concessions collabore avec les acteurs économiques des territoires – par exemple avec les professionnels du tourisme pour développer les dessertes aéroportuaires. ●



02



## Cogestion environnementale des projets autoroutiers

VINCI Autoroutes collabore avec les associations et experts environnementaux pour concevoir et mettre en œuvre les aménagements qui préservent la biodiversité en restaurant les continuités écologiques de part et d'autre de l'autoroute. À titre d'exemple, 29 ouvrages de protection de la faune vont être réalisés sur le réseau Cofiroute dans le cadre du Plan de relance autoroutier. Les sites ont été identifiés en partenariat avec l'Office de génie écologique; les emplacements précis des ouvrages sont ensuite définis en collaboration avec les fédérations de chasseurs et les associations locales de protection de la nature. Les nouveaux aménagements bénéficient des retours d'expérience des précédentes opérations du Paquet vert autoroutier.





# S'ENGAGER SUR LA QUALITÉ DU SERVICE AUX UTILISATEURS



01

La qualité de la relation entre concédant et concessionnaire – *business to business* – est indissociable de celle de la relation avec l'utilisateur des infrastructures – *business to consumer*. Parce qu'il est à la fois développeur de concessions et opérateur de services, VINCI Concessions dispose d'une approche globale qui lui permet d'intégrer la satisfaction du client final à toutes les étapes d'un projet, depuis les premières études jusqu'aux programmes de modernisation des installations. Au quotidien, ses équipes d'exploitation s'engagent sur la qualité du service à l'utilisateur. VINCI Autoroutes propose ainsi à ses 2 millions de clients quotidiens un contrat de service dont les engagements vont au-delà de ses obligations contractuelles. VINCI Airports multiplie les enquêtes pour mesurer les attentes et la satisfaction des

passagers, et nourrir une démarche de progrès qui implique ses collaborateurs et ceux de ses prestataires et partenaires au sein des aéroports.

## Digital et relation avec les usagers

VINCI Concessions mène une politique d'innovation ouverte qui s'applique en particulier aux nouveaux services digitaux. Via le hackathon VINCI, le VINCI Startup Tour et l'Accélérateur VINCI Autoroutes, le Groupe favorise le développement d'applications qui personnalisent la relation avec les utilisateurs d'infrastructures et enrichissent leur expérience de voyageurs ou de spectateurs sur les autoroutes, dans les aéroports et dans les stades. Le digital est ainsi un levier d'appropriation par l'utilisateur du bien commun que constitue l'infrastructure. ●



## Journée Smiling dans les aéroports

Chaque année, les collaborateurs des aéroports vont à la rencontre des passagers à l'occasion de la Journée Smiling, organisée simultanément sur l'ensemble des plateformes du réseau VINCI Airports. Le 27 mars 2015, 900 d'entre eux ont ainsi accueilli près de 130 000 passagers en leur offrant un café et des viennoiseries. Les voyageurs ont aussi été invités à participer à un concours de sourires sur Facebook, qui a donné lieu à une exposition de photos organisée en simultané sur l'ensemble des aéroports.



02



03



04

01  
VINCI Autoroutes accompagne l'évolution des attentes de ses clients en introduisant de nouvelles enseignes sur les aires de services de son réseau.

02  
Wifi gratuit et illimité dans l'aéroport Nantes Atlantique.

03  
Un agent de bord accueille les clients de Rhônexpress, liaison ville-aéroport à Lyon.

04  
Le 3605, service client de VINCI Autoroutes, est joignable 24 h/24.



Aire de Savasse



Aire de Savasse

300 m

P

PORTE DU SOLEIL

10 km

# AUTOROUTES


## L'AUTOROUTE EST À VOUS

---

L'autoroute est un bien commun essentiel pour le développement des territoires et la mobilité de leurs habitants.

Assurer son bon fonctionnement est la mission que le concédant délègue aux sociétés concessionnaires qui construisent, modernisent et entretiennent l'infrastructure autoroutière.

Au quotidien, les équipes de VINCI Autoroutes et de VINCI Highways veillent sur le confort et la sécurité des automobilistes, et partagent la même culture du service public.



4 881 millions d'euros  
de chiffre d'affaires\*

6 776 collaborateurs\*\*

794 millions d'euros  
investis en 2015 dans la  
modernisation du réseau

48,9 milliards de km  
parcourus en 2015

Plus de 2 millions de clients  
accueillis quotidiennement  
en 2015 sur le réseau

Plus de 1 500 places  
de parking dédiées  
au covoiturage\*\*

\* Données consolidées VINCI 2015.

\*\* Au 31 décembre 2015.

FRANCE

# VINCI AUTOROUTES

VINCI AUTOROUTES EST CONCESSIONNAIRE DE 4 398 KM\* D'AUTOROUTES EN FRANCE, SOIT LE PLUS IMPORTANT RÉSEAU AUTOROUTIER EN CONCESSION D'EUROPE, GÉRÉ PAR QUATRE SOCIÉTÉS : ASF, COFIROUTE, ESCOTA ET ARCOUR. VINCI AUTOROUTES A INVESTI AU TOTAL PLUS DE 9,5 MILLIARDS D'EUROS DEPUIS 2006 DANS LA CONSTRUCTION ET L'AMÉLIORATION DE CE RÉSEAU. DANS LE CADRE DU PLAN DE RELANCE AUTOROUTIER, VINCI AUTOROUTES ENGAGERA PRÈS DE 2 MILLIARDS D'EUROS. CHAQUE JOUR, PLUS DE 2 MILLIONS DE CLIENTS SONT ACCUEILLIS SUR LE RÉSEAU VINCI AUTOROUTES QUI, À TRAVERS SON CONTRAT DE SERVICE, MOBILISE SES 6 776 COLLABORATEURS DANS UNE DYNAMIQUE PERMANENTE D'AMÉLIORATION DU SERVICE AUTOROUTIER.

\* Hors A355, contournement ouest de Strasbourg, attribué par l'État français par décret du 29 janvier 2016 au groupement VINCI piloté par VINCI Concessions.

## FRANCE

# DES INVESTISSEMENTS MASSIFS POUR MODERNISER LE RÉSEAU AUTOROUTIER

## Un cadre contractuel pérenne

VINCI Autoroutes est l'un des principaux maîtres d'ouvrage de travaux publics en France. La pérennité du cadre contractuel des concessions lui permet de supporter de lourds investissements et d'inscrire leur financement dans la durée. Depuis la privatisation en 2006 des sociétés d'autoroutes en France, VINCI Autoroutes a investi plus de 9,5 milliards d'euros dans l'extension, l'élargissement, la modernisation et l'amélioration environnementale de son réseau. En 2015, ces investissements ont représenté 794 millions d'euros. En fin d'année, l'ensemble des dettes portées par les sociétés de VINCI Autoroutes s'élevait à 20,2 milliards d'euros.

## Principaux chantiers en 2015

De multiples chantiers de modernisation du réseau ont été menés en 2015 dans le cadre des contrats de plan des sociétés de VINCI Autoroutes. Ils ont concerné principalement :

- ◆ sur le réseau ASF, le déplacement de l'A9 au niveau de Montpellier (plus important chantier autoroutier en cours en France), l'élargissement de l'A9 entre Perpignan sud et Le Boulou (17 km) et de l'A63 entre Biarritz et Biriadou (22 km) ; le bouclage par Brive-Tulle de l'A89 ;
- ◆ sur le réseau Cofiroute : l'élargissement de l'A71 entre les bifurcations avec l'A85 et l'A20 (5 km), de l'A10 entre Chambray-lès-Tours et Veigné (6 km) et

de l'A85 entre Theillay et Romorantin ; la construction du nouvel échangeur d'Illiers-Combray sur l'A11 ;

- ◆ sur le réseau Escota : le réaménagement de l'A8 aux entrées ouest de Nice, la finalisation de la construction du nouveau tunnel de la Borne romaine et divers aménagements destinés à prévenir les



## Nouvelle concession pour le contournement ouest de Strasbourg

Par décret du 29 janvier 2016, l'État français a attribué au groupement VINCI piloté par VINCI Concessions le contrat de concession de l'autoroute de contournement ouest de Strasbourg (A355). Ce contrat, d'une durée de 54 ans, consiste à concevoir, financer, construire, exploiter et entretenir une autoroute périurbaine à deux fois deux voies de 24 km, afin de drainer le trafic de transit qui emprunte aujourd'hui l'A35 dans la traversée de Strasbourg – laquelle sera transformée ultérieurement en boulevard urbain – et d'améliorer la fluidité, la sécurité et le bilan carbone des déplacements dans l'agglomération. L'A355 bénéficiera d'équipements et de services connectés de dernière génération (régulation et surveillance de trafic, parkings intermodaux et de covoiturage, bornes de recharge pour les véhicules électriques).

chutes de blocs rocheux et à conforter la plateforme autoroutière dans des sections fragilisées par les intempéries.

## Mise en œuvre du Plan de relance autoroutier

Le Plan de relance autoroutier, mis en œuvre officiellement le 23 août 2015 (publication au *Journal officiel* des avenants aux contrats de concession des sociétés de VINCI Autoroutes), prévoit le lancement de grands chantiers de modernisation de l'infrastructure autoroutière qui s'ajouteront aux programmes en cours et soutiendront par l'investissement privé la croissance économique des territoires. VINCI Autoroutes engagera près de 2 milliards d'euros dans ce plan, en contrepartie de l'allongement de ses contrats de concession. La Fédération nationale des travaux publics estime que le Plan permettra la création de 8200 emplois par an en moyenne.

L'essentiel des investissements concerne des élargissements de sections autoroutières situées sur des corridors reliant le sud et le nord de l'Europe (A10, A63, A61, A9), ainsi que l'achèvement de l'itinéraire autoroutier A50/A57 à Toulon. Le Plan porte également sur des aménagements qui renforceront l'insertion environnementale de l'autoroute dans les territoires (*lire pages suivantes*). Les premiers chantiers ont été lancés au second semestre 2015. ●



01



02

01  
Les hommes et les femmes en jaune veillent 24h sur 24, 365 jours par an, sur la sécurité des clients de l'autoroute.

02  
Le déplacement de l'A9 au niveau de Montpellier, plus important chantier autoroutier en cours en France, mobilise 1500 personnes issues de 300 entreprises.



## FRANCE

# AGIR POUR LIMITER LES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX DE L'AUTOROUTE

## Une politique continue de protection de la biodiversité

Au titre du Plan de relance autoroutier, VINCI Autoroutes va créer sur son réseau un ensemble d'aménagements environnementaux répartis sur 31 départements. Soit quatre écoponts au-dessus de l'autoroute, une centaine d'écoducs pour la petite faune, 22 600 m<sup>2</sup> d'écrans acoustiques, des ouvrages de protection des milieux aquatiques, ainsi qu'une dizaine de parkings de covoiturage. Ces aménagements s'inscrivent dans une démarche de fond menée depuis de nombreuses années pour réduire les impacts de l'autoroute. Avant le Plan de relance autoroutier, le Paquet vert autoroutier, bâti sur le même principe contractuel, a permis de réaliser entre 2010 et 2013 de nombreux ouvrages de requalification environnementale des réseaux existants, consacrés en particulier à la préservation de la biodiversité. Les contrats de plan signés par chaque société concessionnaire avec l'État incluent également des aménagements de ce type.

## Collaboration avec les associations

VINCI Autoroutes collabore avec les associations environnementales à tous les stades des projets autoroutiers : pour

concevoir et mettre en œuvre les mesures de protection du milieu naturel lors de la construction de l'autoroute, puis pour assurer leur suivi tout au long du fonctionnement de l'infrastructure.

À titre d'exemple, VINCI Autoroutes et la Ligue pour la protection des oiseaux (LPO), partenaires depuis 1997, ont amplifié leur collaboration en signant en juin 2015 une convention de mécénat de trois ans, qui concerne notamment des projets de préservation de la biodiversité situés à proximité du réseau VINCI Autoroutes (restauration d'habitats, études, actions de sensibilisation, formation d'acteurs locaux...).

## Certification environnementale

100 % de l'activité de construction, d'entretien et d'exploitation de VINCI Autoroutes est couverte par la certification ISO 14001. Inscrite dans un processus d'amélioration

01  
Des aménagements environnementaux au-dessus et au-dessous de l'autoroute assurent la continuité de la trame verte (milieu terrestre) et de la trame bleue (milieu aquatique).



Tout aménagement d'infrastructures est destructeur d'habitats et donc de biodiversité. Au-delà de ce constat, il doit y avoir une prise de conscience par les aménageurs de leur responsabilité envers la société. Je ne crois pas me tromper en disant qu'en ce sens VINCI Autoroutes a été un précurseur. À l'époque où les passages à faune étaient pris pour une élucubration de quelques écologistes, les équipes de VINCI Autoroutes, appuyées en leur sein par des écologues, ont tenté ce pari. Aujourd'hui, ces passages à faune sont devenus des obligations réglementaires et sont intégrés dès les premières étapes des projets autoroutiers. »

Allain Bougrain-Dubourg,  
président de la Ligue pour la protection  
des oiseaux (LPO)





01

continue, la mise en œuvre de systèmes de management environnemental couvrant l'ensemble des métiers vise à mettre en place des solutions adaptées pour réduire l'impact des activités et préserver les ressources naturelles par la maîtrise des consommations et l'utilisation de matériaux recyclés. VINCI Autoroutes sensibilise aussi ses clients pour qu'ils adoptent des comportements éco-responsables, en les incitant notamment à utiliser les équipements de collecte sélective des déchets installés sur l'ensemble des aires. ●



### Mobilité électrique

Dans le cadre du projet Corri-Door, cofinancé par l'Union européenne et un consortium d'acteurs engagés dans la mobilité électrique, VINCI Autoroutes équipe progressivement les principales aires de son réseau en bornes de recharge rapide pour véhicules électriques. Déjà 36 aires ont été équipées en 2015. Le projet prévoit l'installation de 70 bornes sur le réseau VINCI Autoroutes, et de 200 au total sur le réseau français.



01

## FRANCE

# ACCUEILLIR CHAQUE JOUR PLUS DE 2 MILLIONS DE CLIENTS

## S'engager sur la qualité du service autoroutier

La filière viabilité-sécurité de VINCI Autoroutes mobilise 2 200 collaborateurs. Leur mission est de veiller 24h/24 à la sécurité et d'assurer le confort des déplacements de plus de 2 millions de clients quotidiens. Au travers de son contrat de service, VINCI Autoroutes s'engage, au-delà de ses obligations contractuelles, dans tous les champs qui contribuent à la qualité de ce service – information, assistance, conditions de circulation, environnement, aires, écoute et accompagne-

ment. En même temps qu'elle marque l'engagement de l'entreprise vis-à-vis de ses clients, cette charte de qualité mobilise l'ensemble des salariés autour d'un objectif d'amélioration continue, afin de faire du service autoroutier un service de mobilité à part entière.

### Accompagnement 24h/24

Radio VINCI Autoroutes (107.7) informe 24h/24 sur les conditions de circulation et les éventuels accidents ou incidents survenus sur le réseau, grâce à des points-traffic toutes les 15 minutes et des flashes spéciaux

à chaque fois qu'un événement le justifie. Radio autoroutière de référence par la qualité de son information trafic, Radio VINCI Autoroutes a vu son audience progresser de près de 20 points en deux ans pour atteindre 60,3% en période de forte circulation, selon une enquête Médiamétrie réalisée en août 2015. Le 3605, service client assuré par une centaine de salariés de VINCI Autoroutes, répond 24h/24 aux clients qui souhaitent prendre connaissance du trafic ou de la météo. En 2015, 68 185 appels de ce type ont été traités.

Le 3605 assure également la relation



02

avec les abonnés ou futurs abonnés au télépéage : 436342 appels de ce type ont été gérés dans l'année.

### Modernisation des aires

VINCI Autoroutes a poursuivi le programme de modernisation des aires de services de son réseau, qui concerne 72 sites sur un total de 172 pendant trois ans. La rénovation des bâtiments et le réaménagement des espaces extérieurs s'accompagnent du renouvellement des offres de services. VINCI Autoroutes accompagne l'évolution des attentes de ses clients en introduisant

des enseignes de centre-ville, en élargissant la gamme des commerces accessibles sur les aires et en collaborant avec les acteurs économiques locaux pour proposer des produits issus des territoires desservis par l'autoroute. Les aires deviennent ainsi des pôles d'animation et de services répondant aux besoins des utilisateurs de l'autoroute, mais aussi des riverains. Par ailleurs, VINCI Autoroutes organise de nombreuses animations sur ses aires lors des périodes de vacances, pour inciter les automobilistes à marquer des pauses régulières pendant leur trajet sur autoroute. Les Étapes esti-

vaies 2015 ont mobilisé plus d'un millier de collaborateurs pour accueillir les vacanciers sur 30 aires de son réseau et leur proposer des animations sur le thème du sport, de la sécurité et de l'environnement. ●

01  
Sur une période de trois ans, VINCI Autoroutes rénove 72 aires de services de son réseau.

02  
Centre d'exploitation du Duplex A86, tunnel autoroutier de 11 km en Île-de-France.

## FRANCE

## L'AUTOROUTE COMMUNAUTAIRE ET CONNECTÉE

**Partenariat avec BlaBlaCar**

VINCI Autoroutes a lancé début 2015, en partenariat avec BlaBlaCar, l'offre Temps Libre Covoiturage, qui permet aux abonnés au télépéage VINCI Autoroutes de bénéficier de la gratuité des frais de gestion à partir d'un covoiturage par mois réservé sur BlaBlaCar et effectué sur autoroute (depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016). L'offre a été étendue en septembre 2015 à l'ensemble du réseau concédé français, soit plus de 9 000 km. Cette offre a été souscrite en moins d'un an par plus de 30 000 conducteurs membres de BlaBlaCar, confirmant la place centrale de l'autoroute dans les trajets des covoitureurs.

VINCI Autoroutes encourage aussi le partage de l'autoroute en créant sur son réseau, à proximité des grandes agglomérations, des parkings dédiés au covoiturage. Fin 2015, 20 parkings de ce type, totalisant plus de 1 500 places, étaient en fonctionnement. Ils comptent plus de 10 000 utilisateurs réguliers.

**Assistants digitaux du voyage**

◆ Le site [vinci-autoroutes.com](http://vinci-autoroutes.com) s'est enrichi en 2015 d'une version adaptée aux terminaux mobiles (mobile. [vinci-autoroutes.com](http://vinci-autoroutes.com)) et d'une version synthétique en anglais; son audience a atteint en 2015 plus de 6,14 millions d'utilisateurs, soit une progression de 27 % sur un an. À l'occasion des grands départs estivaux, VINCI Autoroutes a lancé une expérimentation permettant de visualiser l'état du trafic *via* des

drones en direct sur Internet. Inédite en France et largement reprise par les médias, l'opération a été renouvelée lors des vacances de la Toussaint.

◆ L'application VINCI Autoroutes, téléchargée par 600 000 utilisateurs depuis son lancement en 2011, est proposée depuis l'été 2015 dans une version repensée pour faciliter et enrichir l'expérience des usagers. Elle permet notamment de visualiser en un coup d'œil les conditions de circulation et d'être informé sur les événements qui se déroulent à proximité de l'endroit où l'usager se situe.

**Innovation et services connectés**

VINCI Autoroutes a donné un nouvel élan à sa politique d'innovation ouverte en lançant en octobre 2015 un accélérateur de startups dans le domaine de la mobilité connectée.

Les startups bénéficient d'un programme d'accompagnement par séquences successives de six mois, en collaboration avec les experts de l'entreprise, dans le but de développer des expérimentations pilotes en conditions réelles sur le réseau autoroutier.

Plus généralement, en conjuguant des partenariats extérieurs et ses propres expertises, notamment en matière d'analyse des données massives, VINCI Autoroutes entend développer de nouveaux services qui facilitent les déplacements des utilisateurs de l'autoroute et personnalisent la relation avec eux, telles les alertes trafic prédictives. ●

**Applis en incubation**

Trois startups sélectionnées lors du Hackathon VINCI 2015 sont accompagnées depuis 2015 par l'Accélérateur VINCI Autoroutes:

- Wever, réseau social de covoiturage urbain mettant en relation en temps réel des passagers et des conducteurs partageant des centres d'intérêt communs pour optimiser leurs mobilités;
- The Little Extra, service proposant de monétiser les temps d'attente dans les transports en répondant à des enquêtes de consommation sur un mode ludique et en gagnant des cadeaux;
- BabbleCar, réseau social de l'automobile connectée proposant aux occupants des véhicules de communiquer entre eux sans se connaître *via* les plaques d'immatriculation.



01



02

01  
Parking de covoiturage  
du Mans Nord sur l'A11.

02  
Dimanche 1<sup>er</sup> novembre 2015,  
barrière de Saint-Arnout  
(A10-A11): un drone permet de  
visualiser en direct l'état du trafic  
sur le site [vinci-autoroutes.com](http://vinci-autoroutes.com).

## FRANCE

# S'ENGAGER POUR FAIRE PROGRESSER LA CONDUITE RESPONSABLE

## Démarche innovante de sensibilisation

En cinq ans d'existence, la Fondation d'entreprise VINCI Autoroutes pour une conduite responsable s'est affirmée comme un acteur majeur dans le paysage national français de la sécurité routière. En 2015, en partenariat avec l'association Ferdinand fondée par l'acteur Patrick Chesnais, la Fondation a poursuivi sa démarche innovante de sensibilisation du grand public en soutenant la création du court-métrage *Le Bon Vivant* d'Éric Toledano et Olivier Nakache, les réalisateurs du film *Intouchables*. Comme le film *Ivresse* réalisé précédemment par Guillaume Canet, ce nouvel opus interpellant les jeunes sur les dangers de l'alcool au volant a suscité une importante chaîne de solidarité et bénéficié d'une très large diffusion dans les principaux réseaux de cinéma, sur les chaînes de télévision et sur Internet, en particulier via le site [roulons-autrement.com](http://roulons-autrement.com).

La Fondation a également mené de nombreuses actions de sensibilisation sur les réseaux autoroutiers, en s'appuyant sur les salariés de VINCI Autoroutes, ambassadeurs de la conduite responsable, et sur Radio VINCI Autoroutes, relais actif de ses messages de prévention. Cette mobilisa-



On ne voulait pas d'un film macabre au contenu moralisateur. Plutôt que de parler un langage d'adulte, on a préféré adopter le regard de ces jeunes pour qui la vie est une fête. À 20 ans, on ne mesure pas toujours les conséquences d'un acte qui peut sembler parfois dérisoire comme prendre le volant après quelques verres. L'image de fin envoie un coup de poing ! C'est celle d'une vie fauchée trop tôt, ponctuée par le slogan de l'association Ferdinand : Amuse-toi mais reste en vie ! »

Olivier Nakache et Éric Toledano, réalisateurs du film *Le Bon Vivant*.



tion s'exerce en particulier lors des grands départs en vacances, en lien avec les animations incitant les automobilistes à marquer une pause régulière en faisant étape sur les aires du réseau.

## Améliorer la connaissance du risque routier

La Fondation VINCI Autoroutes a publié avec l'institut Ipsos son cinquième Baromètre de la conduite responsable, réalisé auprès de 10 000 personnes dans dix pays européens. Cet état des lieux des habitudes de conduite et de la psychologie des conducteurs européens a montré que, si ces derniers ont dans leur ensemble une meilleure conscience des risques, ils se montrent pourtant insuffisamment responsables au volant, par exemple en matière de respect des distances de sécurité et d'usage du clignotant pour doubler ou changer de direction. La Fondation a également mené une étude inédite sur le thème des parents au volant, qui analyse la perception qu'ont les enfants de la conduite de leurs parents, et le rapport à la responsabilité sur la route transmis par les adultes aux enfants. Cette étude révèle par exemple que 31 % des parents passent des appels au volant depuis leur téléphone portable en présence de leurs enfants. ●



01



02

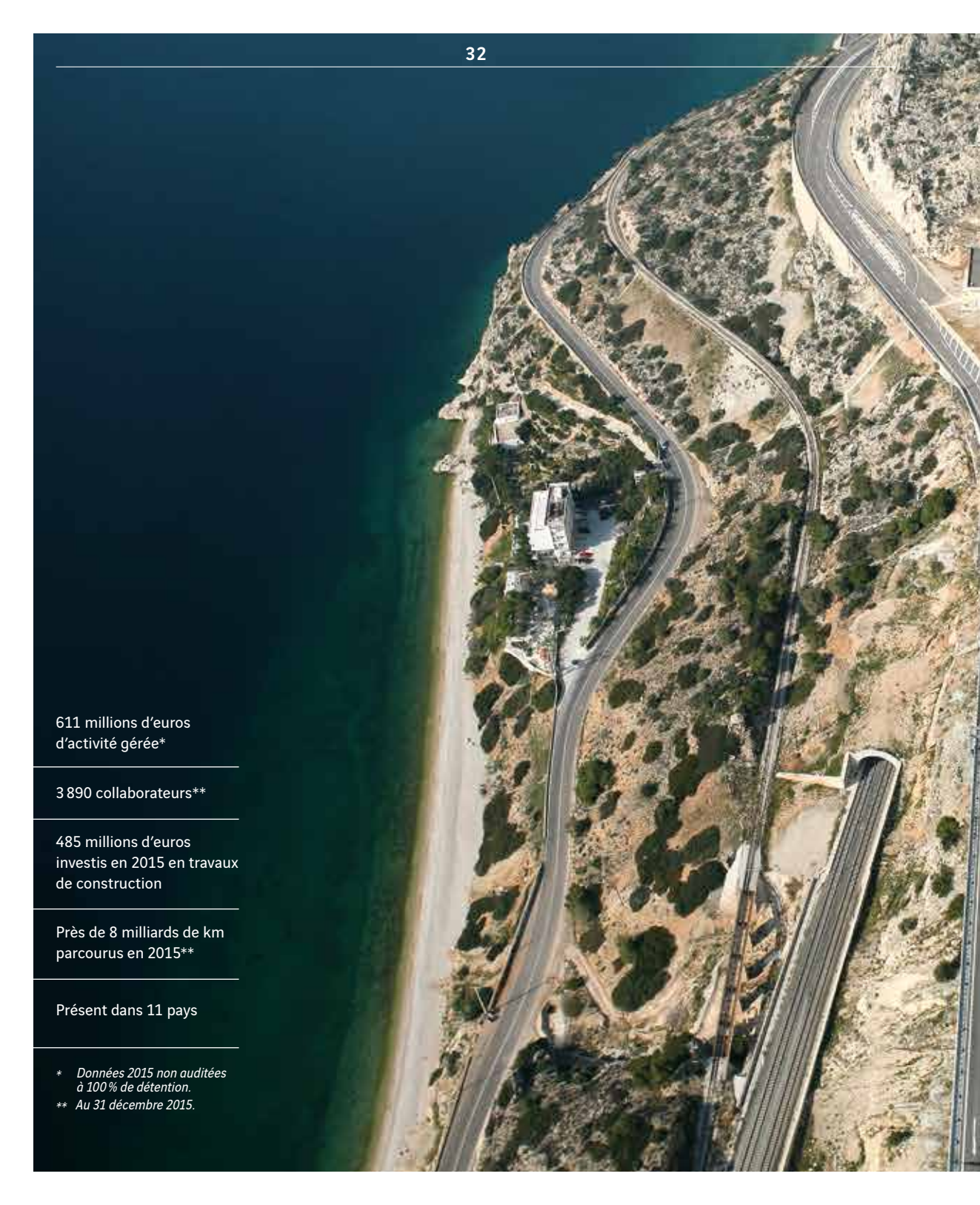
01

Les équipes de VINCI Autoroutes portent les messages de sensibilisation de la Fondation VINCI Autoroutes pour une conduite responsable sur les risques de la somnolence au volant, et invitent les conducteurs à tester leur niveau d'éveil avec l'application Roulez éveillé, disponible en français, en anglais et en grec.

02

Tournage du film *Le Bon Vivant*, d'Éric Toledano et Olivier Nakache.





611 millions d'euros  
d'activité gérée\*

3 890 collaborateurs\*\*

485 millions d'euros  
investis en 2015 en travaux  
de construction

Près de 8 milliards de km  
parcourus en 2015\*\*

Présent dans 11 pays

\* *Données 2015 non auditées  
à 100% de détention.*

\*\* *Au 31 décembre 2015.*

INTERNATIONAL

# VINCI HIGHWAYS

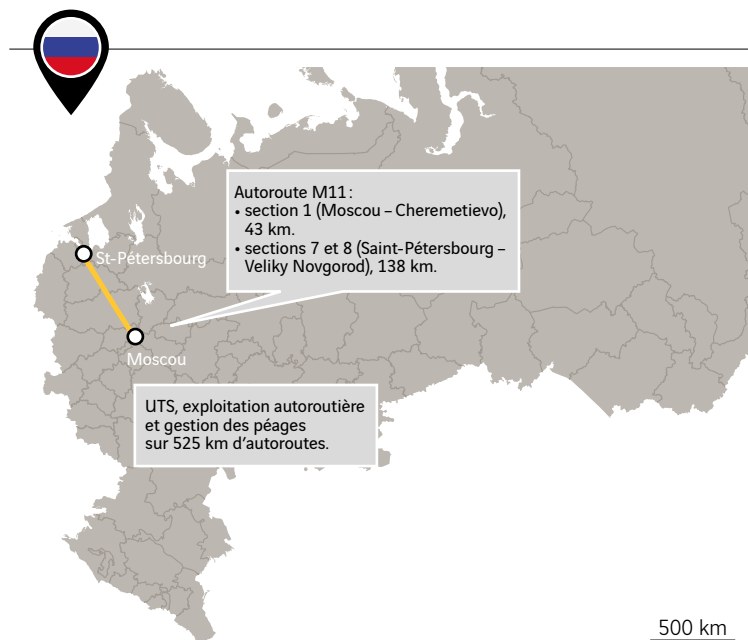
PRÉSENT DANS ONZE PAYS, VINCI HIGHWAYS FINANCE, CONSTRUIT ET EXPLOITE, EN ASSOCIATION AVEC DES PARTENAIRES LOCAUX, UNE VINGTAINE D'INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES DANS LE MONDE. CET ENSEMBLE REPRÉSENTE PLUS DE 1 600 KM D'AUTOROUTES ET D'OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT ET PRÈS DE 1 300 KM DE VOIES URBAINES.

# RUSSIE

## SECOND CONTRAT POUR L'AUTOROUTE MOSCOU – SAINT-PÉTERSBOURG

Après la signature du contrat de concession en novembre 2014, la société Two Capitals Highway LLC, détenue par VINCI Highways (40%) et d'autres partenaires (60%) dont le groupe bancaire russe VTB, a finalisé en juillet 2015 le financement et le contrat de construction pour la réalisation des sections 7 et 8 de l'autoroute Moscou – Saint-Pétersbourg (M11). D'une durée de 27 ans, la concession porte sur 138 km d'autoroute à péage à quatre ou six voies, à la sortie de Saint-Pétersbourg. La Fédération de Russie financera 75% des coûts de construction. Le financement privé s'élève à 30 milliards de roubles, soit près de 400 millions d'euros à la signature, dont 6,1 milliards de roubles, soit près de 80 millions d'euros, investis par les actionnaires. La société concessionnaire sera rémunérée sous la forme d'une redevance versée en période d'exploitation, à l'issue des trois années de construction. Elle sera chargée également de la collecte des péages, pour le compte de l'État russe.

Ce nouveau contrat s'inscrit dans la continuité de celui signé en 2009 pour la réalisation du premier tronçon de la même autoroute, au départ de Moscou. La société NWCC, détenue à parité par VINCI Concessions et le groupe russe Mostotrest, a mis en service en décembre 2014, après l'avoir construite, cette infrastructure de 43 km, dont la première partie relie le périphérique moscovite à l'aéroport interna-



01 - 02

La première section de l'autoroute Moscou – Saint-Pétersbourg, qui relie notamment le périphérique moscovite à l'aéroport international de Cheremetievo, est en service depuis décembre 2014. Le système de péage est entré en fonctionnement en novembre 2015.

tional de Cheremetievo. Le système de péage, déployé avec l'appui technique de VINCI Autoroutes, est entré en fonctionnement en novembre 2015. Il inclut un dispositif électronique permettant de régler son trajet via un transpondeur embarqué, avec une remise de 20%. Le trafic moyen après l'ouverture du péage s'est élevé à 20 500 véhicules par jour.

Par ailleurs, VINCI Highways a finalisé en 2015 l'acquisition de 50% de la société UTS (United Toll Systems), leader russe de l'exploitation autoroutière et de la gestion des péages qui intervient sur un total de 525 km d'autoroutes. Depuis mars 2012, UTS est en effet en charge de la mainte-



01

nance et de la gestion des péages de l'autoroute M4 (408 km), à l'ouest du pays. Sur l'autoroute M11 reliant Moscou à Saint-Petersbourg, UTS exploite la section 1 de 43 km pour le compte de NWCC, et la section 5 de 74 km pour le compte de Mostotrest. Cette acquisition intervient dans un contexte où la Fédération de Russie entend développer l'interopérabilité des systèmes de péage sur son réseau autoroutier, en particulier sur les axes desservant la capitale, afin de fluidifier le trafic. Elle met VINCI Concessions en position de développer cette interopérabilité en s'appuyant sur son expertise internationale en matière de systèmes de péage. ●



02



Face aux nouveaux défis, VINCI est un partenaire fiable avec des procédures bien établies et une posture proactive. »

Sergueï Kelbach,  
Président, Avtodor



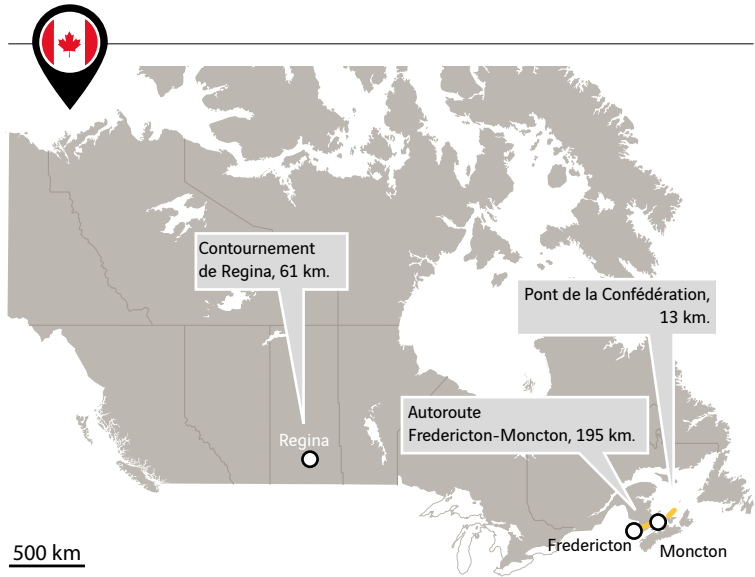
# CANADA

## SUCCÈS DE L'APPROCHE INTÉGRÉE DE CONCESSIONNAIRE-CONSTRUCTEUR

VINCI a remporté en août 2015 le premier PPP d'infrastructure de transport signé par la province du Saskatchewan. Dans le cadre d'un contrat de 30 ans, le groupement Regina Bypass Partners, filiale à 37,5% de VINCI Highways, en partenariat avec Parsons Entreprises (25%), le fonds Connor Clark & Lunn GWest (25%) et Gracorp Capital (12,5%), va réaliser le Regina Bypass, autoroute de contournement de Regina, la capitale de la province. Cette infrastructure, qui fait partie de la route transcanadienne 1, facilitera les échanges à travers le continent, tout en améliorant la fluidité du trafic et la sécurité routière autour de la ville de Regina.

Le projet représente un investissement total d'environ 1,4 milliard de dollars canadiens (1 milliard d'euros). Il englobe la conception, le financement, la construction, l'exploitation et l'entretien des 61 km de l'infrastructure de contournement, dont 22 km à rénover et 39 km à construire, y compris la réalisation de 12 échangeurs avec leurs voies d'accès et de 38 ouvrages d'art, pour un total d'environ 400 km de voies.

Les travaux ont débuté dès le second semestre 2015 et dureront environ quatre ans. Ils sont réalisés par un groupement associant Carmacks (18,75%), filiale d'Eurovia implantée dans la province voisine de l'Alberta, VINCI Construction Terrassement (18,75%), Graham Infrastructure LP (37,5%) et



**Les déviements de réseaux constituent notre premier défi. Ils représentent une part très importante du budget, plus de 15% contre 3 à 4% habituellement. »**

Jacques Darbin,  
Directeur adjoint du projet  
pour la conception-construction,  
VINCI Construction Terrassement

Parsons Canada Ltd. (25%). L'exploitation sera assurée à l'issue des travaux par une filiale à 100% de VINCI. La société concessionnaire sera rémunérée sous forme de redevances en fonction de la disponibilité de l'infrastructure.

Par ailleurs, VINCI Highways était pré-qualifié en fin d'exercice pour le projet de contournement sud-ouest de la ville de Calgary, dans la province de l'Alberta voisine de celle du Saskatchewan. ●

01  
Les travaux de l'autoroute de contournement de Regina ont débuté au second semestre 2015 et dureront quatre ans.



# ÉTATS-UNIS

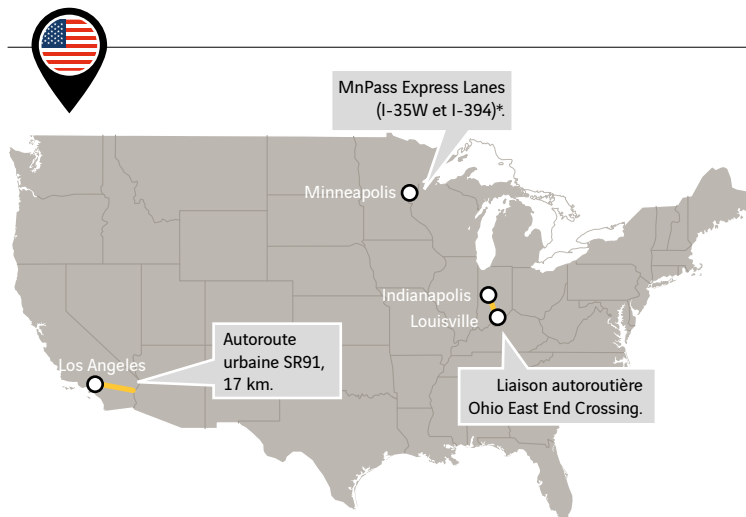
## MISE EN SERVICE PRÉVUE FIN 2016 POUR L'OHIO EAST END CROSSING

Le groupement associant VINCI Highways, Walsh et BBG1 réalise une nouvelle liaison autoroutière entre les États de l'Indiana et du Kentucky: l'Ohio East End Crossing. Ce premier PPP remporté par VINCI aux États-Unis inclut la construction d'un pont haubané de 762 m, d'un tunnel bitube de 512 m et de 19 ouvrages d'art courants, auxquels s'ajoutent des aménagements du réseau routier.

Les travaux sont réalisés par VINCI Construction Grands Projets et Walsh Construction. Fin 2015, ils étaient avancés à 80%, en vue de la mise en service de l'infrastructure fin 2016. Après trois ans et demi de construction, le groupement concessionnaire assurera son exploitation et sa maintenance durant 31 ans et demi, et percevra en contrepartie une redevance liée à la régularité de sa disponibilité.



Le projet de l'Ohio East End Crossing inclut la construction d'un pont haubané de 762 m franchissant la rivière Ohio au nord-ouest de Louisville.



VINCI Highways est également présent aux États-Unis via sa filiale Cofiroute USA, qui exploite en Californie 17 km de voies express à péage sur l'autoroute urbaine SR91. Un contrat pour la conception, l'installation et la gestion du système de péage est en cours d'exécution pour une section supplémentaire de 17 km, actuellement en construction au sud de Los Angeles; Cofiroute USA exploitera cette nouvelle section à partir de 2017. La filiale gère également jusqu'en janvier 2016 le système de péage et de service client des MnPass Express Lanes (I-35W et I-394) dans le Minnesota. Dans le cadre de ces contrats, VINCI Highways a développé des systèmes performants de péage *free flow*, intégrant la gestion de la relation client et le contrôle de la fraude. ●

250 km

\* Jusqu'en janvier 2016.

# ROYAUME-UNI

## CONTRATS

### DE MAINTENANCE ROUTIÈRE

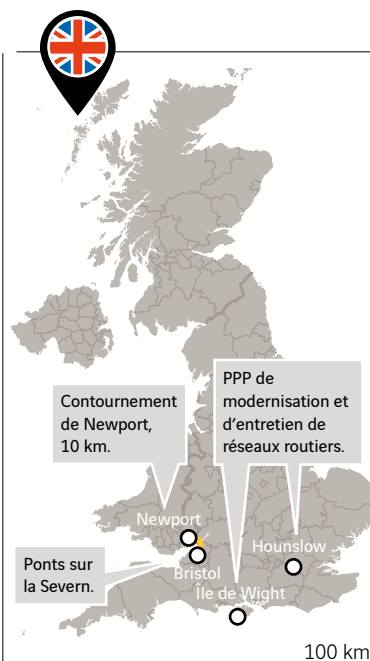
### À HAUT NIVEAU DE SERVICE

VINCI Highways, en partenariat avec des investisseurs, pilote deux contrats de modernisation et d'entretien de réseaux routiers au Royaume-Uni, tous deux entrés en vigueur en 2012 pour une durée de 25 ans. Le premier concerne le réseau de l'île de Wight, soit 821 km de chaussées, 767 km de trottoirs et plus de 12 000 candélabres. Le second porte sur les voiries du district londonien d'Hounslow, attenant à l'aéroport d'Heathrow, soit 415 km de chaussées, 735 km de trottoirs et plus de 16 000 candélabres. Afin d'offrir un haut niveau de service aux habitants, un sys-

Entretien de candélabre dans le district londonien d'Hounslow, dans le cadre d'un partenariat public-privé couvrant la modernisation et l'entretien de l'ensemble des voiries.

tème complet de recueil et de traitement des informations a été mis en place, alimenté en temps réel par les appels des riverains et les alertes des inspecteurs qui quadrillent le district. Pour ces deux PPP, les travaux et les opérations de maintenance sont menés par Ringway, filiale d'Eurovia.

Par ailleurs, pour le compte de la société SRC (Severn River Crossing), dont VINCI Concessions est actionnaire, Cofiroute UK gère les péages de deux ponts traversant la Severn entre Bristol et Cardiff, et reliant l'Angleterre au pays de Galles – le plus récent ayant été construit par le Groupe. VINCI Concessions est également actionnaire à 50% de la société exploitant le contournement routier de la ville de Newport. ●



#### Les riverains ont leur mot à dire

Island Roads, la société chargée de la modernisation et de la maintenance du réseau routier de l'île de Wight, associe les riverains à l'évaluation des travaux. Ceux-ci sont invités à effectuer des visites imprévues sur les chantiers en cours et à porter une appréciation sur tous les aspects des travaux – sécurité, qualité, protection de l'environnement... Les résultats sont communiqués aux équipes de chantier et les évaluateurs sont informés des suites données aux améliorations qu'ils ont proposées.



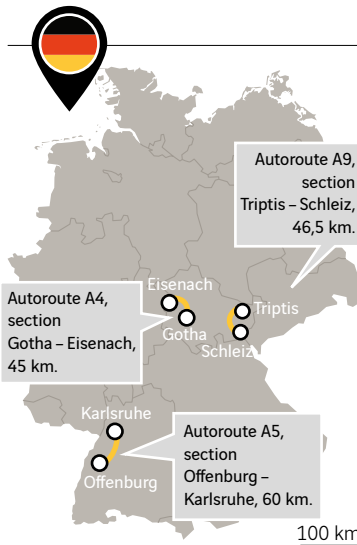


# ALLEMAGNE

## CONCESSIONS AUTOROUTIÈRES ET PÉAGE SATELLITAIRE

VINCI Concessions est le premier opérateur de concessions autoroutières en Allemagne, à travers trois partenariats public-privé remportés depuis 2007 dans le cadre du programme de rénovation du réseau autoroutier allemand. VINCI Concessions est ainsi actionnaire des trois sociétés qui exploitent, après les avoir renouvelées et élargies, les sections A4 (45 km entre Gotha et Eisenach, en Thuringe), A9 (46,5 km entre Triptis et Schleiz, également en Thuringe) et A5 (60 km entre Offenbourg et Karlsruhe, dans le Bade-Wurtemberg). L'investissement dans ces trois sections s'est élevé au total à 1 142 millions d'euros, dont 660 millions d'euros de travaux portant à la fois sur la construction de nouveaux tronçons et l'élargissement ou la rénovation intégrale de sections existantes. Ces travaux ont été réalisés en groupement par Eurovia, un des pôles de la branche contracting de VINCI - Eurovia GmbH étant l'une des principales entreprises de travaux publics en Allemagne.

VINCI Concessions est également actionnaire, via la participation de Cofiroute, de la société Toll Collect, qui exploite, après l'avoir déployé, le système de péage satellitaire pour poids lourds couvrant 12 800 km d'autoroutes et 2 300 km de routes fédérales - dont 1 100 km entrées dans le système en 2015. Celui-ci a été étendu à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2015 aux véhicules de plus de 7,5 t, au lieu de 12 t auparavant. Le montant des taxes prélevées pour le compte de l'État fédéral s'est élevé en 2015 à 4,4 milliards d'euros. ●



01

01 L'A5, autoroute de 60 km entre Offenbourg et Karlsruhe, dans le Bade-Wurtemberg.

02 Les équipes d'exploitation sont notamment en charge de la viabilité hivernale et de la « mise au noir » de l'autoroute en cas de chute de neige.



02

Nous avons reçu d'excellents retours en Thuringe, notamment de la part de nos usagers, qui louent la qualité de l'exploitation et la disponibilité de l'ouvrage.»

Sebastian Haß,  
Chef de service, DEGES



# GRÈCE

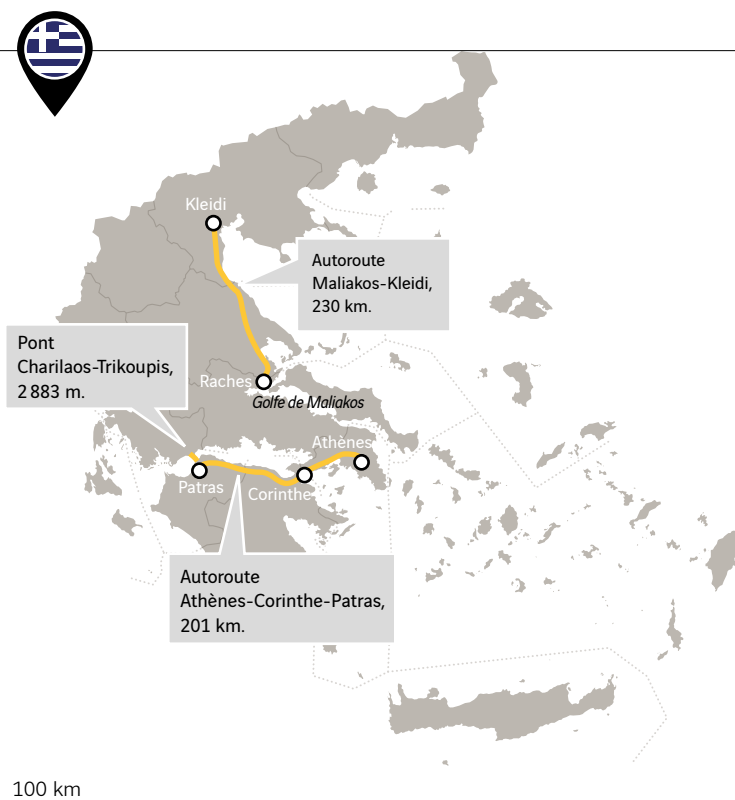
## DU PONT

### CHARILAOS-TRIKOUPIS

## AUX AUTOROUTES GRECQUES

L'approche intégrée de concessionnaire-constructeur de VINCI s'est illustrée en Grèce avec la réalisation du pont Charilaos-Trikoupis. Cet ouvrage à haubans d'une longueur de 2883 m relie le Péloponnèse au continent. Sa réalisation dans une région soumise à de fréquentes secousses sismiques représente un défi relevé par une conception particulièrement sévères en ce domaine. Exploité depuis sa mise en service en 2004 par Gefyra, filiale de VINCI Concessions, le pont Charilaos-Trikoupis est emprunté quotidiennement par 8500 véhicules en moyenne, soit une large majorité des véhicules traversant le détroit, en dépit de la concurrence des ferrys et de la crise économique et financière.

VINCI Concessions est également actionnaire, depuis 2008, des sociétés concessionnaires de deux autoroutes: Athènes-Corinthe-Patras (201 km) et Maliakos-Kleidi (230 km). La crise financière grecque a pesé en 2015 sur le financement et l'avancement des chantiers de construction et de rénovation associés aux contrats de concession. Plusieurs versements du concédant au dernier trimestre 2015 ont permis de relancer les programmes de travaux. Les coûts de construction dans le cadre de ces contrats, tous deux d'une durée de 30 ans, s'élèvent à 1,3 milliard d'euros pour l'autoroute



Athènes-Corinthe-Patras, et à 1,2 milliard d'euros pour l'autoroute Maliakos-Kleidi.

Dans le cadre des synergies entre VINCI Highways et VINCI Autoroutes, une campagne de sensibilisation aux risques de

l'hypovigilance au volant a été menée en 2015 par les sociétés concessionnaires grecques, en partenariat avec la Fondation VINCI Autoroutes pour une conduite responsable. ●

## SLOVAQUIE

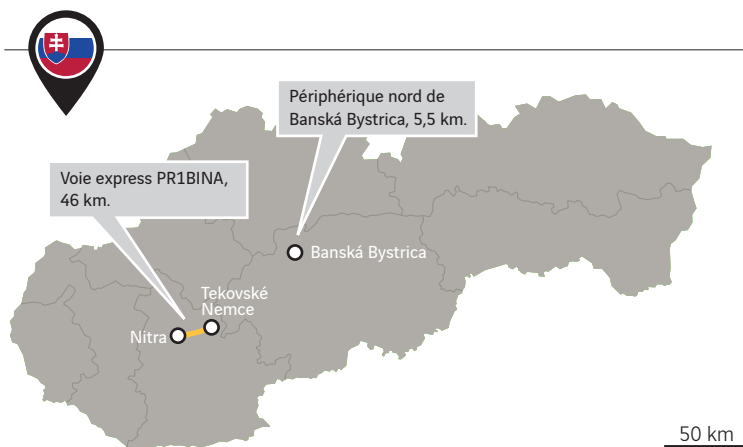
# PREMIÈRE INFRASTRUCTURE AUTOROUTIÈRE RÉALISÉE EN PPP

Granvia, société concessionnaire détenue par VINCI Concessions et Meridiam Infrastructure, gère depuis novembre 2011, après avoir financé et piloté leur construction, la voie express PR1BINA (46 km), située entre Nitra et Tekovské Nemce, à l'est de Bratislava, ainsi que le périphérique nord de la ville de Banská Bystrica (5,5 km). Il s'agit de la première infrastructure autoroutière réalisée dans le cadre d'un partenariat public-privé en Slovaquie. Son exploitation est assurée par Granvia Operation, filiale détenue par VINCI Concessions, et répond à des critères contractuels très exigeants en matière de sécurité, de fluidité et de confort. Granvia et Granvia Operation sont triplement certifiées ISO 9001, ISO 14001 et OHSAS 18001.

La disponibilité moyenne de l'infrastructure a augmenté en 2015 pour atteindre 99,74%.

La Fondation Granvia a poursuivi son action citoyenne en accompagnant des projets favorisant l'inclusion sociale et l'accès à l'emploi, qui ont bénéficié d'une dotation totale de 87 000 euros en 2015. ●

01  
Poste de contrôle de la voie express PR1BINA. Le trafic s'est élevé en moyenne à 17 500 véhicules par jour en 2015.



01



01

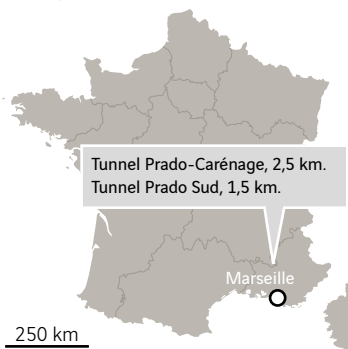
## FRANCE

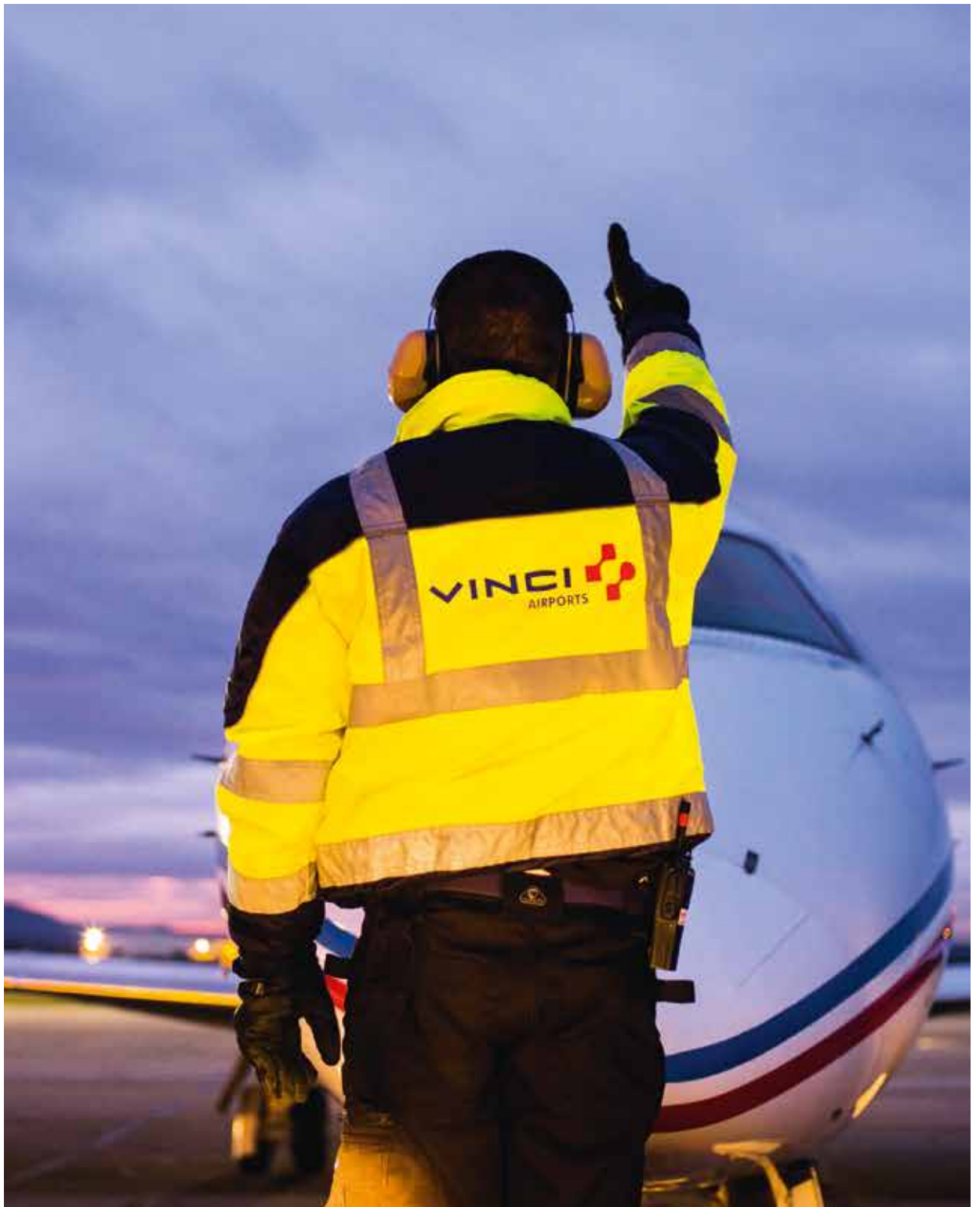
# PROLONGEMENT EN PROJET POUR LE TUNNEL DU PRADO-CARÉNAGE À MARSEILLE

Via les sociétés SMTPC et TPS, dont il est actionnaire, VINCI Concessions exploite à Marseille, après les avoir construits, le tunnel du Prado-Carénage (2,5 km), en activité depuis 1993, et le tunnel du Prado Sud (1,5 km), mis en service en 2013. La communauté urbaine Marseille Provence Métropole a approuvé en décembre 2015 le projet de création d'une section supplémentaire de 0,9 km reliant le tunnel au boulevard Schloessing. L'usage de cette bretelle sera gratuit et l'investisse-

ment amorti grâce à l'allongement de la concession, sur une durée supplémentaire de 11 ans et 2 mois. L'avenant au contrat de concession est soumis à l'avis de la Commission européenne, attendu en 2016. ●

01  
VINCI Concessions exploite le tunnel du Prado-Carénage depuis 1993 et celui du Prado Sud depuis 2013.





# AÉROPORTS

## LE MONDE EST À VOUS

---

En développant leurs aéroports, les territoires renforcent leurs économies et s'ouvrent sur le monde.

À la fois investisseur, constructeur et exploitant, VINCI Airports les accompagne dans cette dynamique.

VINCI Airports est le partenaire de long terme des collectivités, des acteurs des territoires et des compagnies aériennes pour optimiser la desserte et l'activité des plateformes aéroportuaires. Ses investissements dans la modernisation des aéroports et le développement de nouveaux services améliorent l'accueil des passagers et l'expérience qu'ils y vivent.



820 millions d'euros  
de chiffre d'affaires\*

5 392 collaborateurs\*\*

+ 11,4% de croissance  
du trafic en moyenne  
en 2015 sur les aéroports  
gérés par VINCI Airports\*

Plus de 100 millions  
de passagers en 2016\*\*\*

Plus de 450 destinations  
desservies dans le monde\*\*

\* Données consolidées VINCI 2015.

\*\* Au 31 décembre 2015.

\*\*\* En incluant les aéroports du Japon  
et de République dominicaine, dont  
les contrats de concession devraient  
débuter au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2016.

# VINCI AIRPORTS

ACTEUR INTERNATIONAL DU SECTEUR AÉROPORTUAIRE,  
VINCI AIRPORTS GÈRE 33 AÉROPORTS  
DANS LE MONDE, DONT 11 EN FRANCE, 10 AU PORTUGAL  
(DONT LE HUB DE LISBONNE), 3 AU CAMBODGE,  
1 AU CHILI (L'AÉROPORT INTERNATIONAL DE SANTIAGO)  
ET, À PARTIR DE 2016, 2 AU JAPON  
ET 6 EN RÉPUBLIQUE DOMINICAINE, CE QUI PORTERA  
LE TRAFIC TOTAL SUR CES PLATEFORMES  
À PLUS DE 100 MILLIONS DE PASSAGERS.





# LES PERFORMANCES D'UN MODÈLE INTÉGRÉ

Concessionnaire, exploitant et maître d'ouvrage, VINCI Airports réunit un ensemble complet d'expertises dans le domaine aéroportuaire. Ce modèle intégré est un avantage différenciant et donne à VINCI Airports une vision à la fois globale et fine des besoins d'un aéroport et des leviers de son développement. VINCI Airports déploie ce modèle sur des aéroports de toute taille, qu'ils accueillent une centaine de milliers de passagers par an comme Poitiers ou Quimper, en France, ou une vingtaine de millions comme Lisbonne ou Santiago du Chili. Ancré au cœur des territoires et engagé dans la durée, VINCI Airports noue des relations partenariales avec les autorités concédantes et les parties prenantes des aéroports dans un objectif partagé de développement à long terme.

Confirmant le fort potentiel de ce modèle, VINCI Airports a fait progresser son chiffre d'affaires de 14,4% en 2015, pour l'essentiel par croissance organique. Outre la bonne orientation du marché du transport aérien, cette progression résulte de la politique proactive de VINCI Airports en matière de développement du trafic et des recettes aéroportuaires. La croissance de l'activité connaîtra une nouvelle et forte

impulsion en 2016 grâce à l'extension du réseau international de VINCI Airports (*lire page suivante*).

## Capitalisation des expertises en réseau

VINCI Airports développe une organisation en réseau qui favorise la diffusion des expertises et des meilleures pratiques entre plateformes. VINCI Airports a ainsi lancé en 2015 le projet Airports Operations Database, qui vise à capitaliser sur son expérience transversale d'exploitant aéroportuaire en développant des systèmes et outils communs répondant aux meilleurs standards de performance et accessibles aux plateformes de toute taille. La VINCI Airports Academy favorise également la diffusion d'une culture commune et l'intégration des collaborateurs des nouvelles plateformes, en mettant à la disposition de l'ensemble du réseau une offre de formations en ligne.

01  
L'aéroport international de Lisbonne a franchi en 2015 la barre des 20 millions de passagers.



## Stratégie environnementale globale

VINCI Airports a lancé en 2015 une stratégie environnementale globale pour l'ensemble de ses aéroports, dénommée AirPact, qui se décline selon quatre axes : certification 14001, réduction des émissions de CO<sub>2</sub>, réduction de l'intensité énergétique de 20% d'ici 2020 et protection de la biodiversité. Dix aéroports français et trois aéroports cambodgiens ont obtenu en 2015 l'accréditation de niveau 1 décernée par l'ACI (Airport Council International) dans le cadre du programme international Airport Carbon Accreditation, et sept aéroports portugais ont été accrédités au niveau 2 de ce programme, confirmant une réduction effective de leurs émissions. Cette démarche globale est une première pour un groupe aéroportuaire. ●



# SUCCÈS SIGNIFICATIFS À L'INTERNATIONAL

## Chili : aéroport international de Santiago

Le consortium Nuevo Pudahuel, formé par VINCI Airports (40%), Aéroports de Paris (45%) et le groupe de construction italien Astaldi (15%), s'est vu attribuer le 21 avril 2015 la concession pour une durée de 20 ans de l'aéroport Arturo Merino Benitez de Santiago du Chili, sixième aéroport international d'Amérique du Sud. La concession englobe non seulement l'exploitation de la plateforme, mais aussi un très ambitieux programme de travaux qui vise à doubler sa capacité en la portant à 30 millions de passagers à l'horizon 2020. En application d'un calendrier particulièrement serré, le groupement a repris le 1<sup>er</sup> octobre 2015 l'exploitation de la plateforme et lancé simultanément la phase d'études pour la construction d'un nouveau terminal international et la rénovation de l'aérogare actuelle, qui sera transformée en terminal domestique (*lire pages suivantes*).

## Japon : aéroports du Kansai et d'Osaka

Le 15 décembre 2015, le consortium constitué de VINCI Airports (40%), du groupe japonais Orix (40%) et d'autres partenaires



01

japonais (20%) a signé avec New Kansai International Airport Company (NKIAC) le contrat de concession des aéroports internationaux du Kansai et d'Osaka. Le premier, construit sur une île artificielle dans la baie d'Osaka, est un hub international à fort potentiel de croissance grâce au développement du tourisme asiatique au Japon et à l'essor des transpor-

teurs low-cost dans le pays. Le second est l'aéroport historique de la ville d'Osaka. Avec au total 37,7 millions de voyageurs en 2015, les deux aéroports forment la deuxième plateforme aéroportuaire du Japon. Le plan de financement s'élève à 260 milliards de yens (près de 2 milliards d'euros), dont 80 milliards de yens (environ 600 millions d'euros) sont apportés par les actionnaires. La durée du contrat est de 44 ans à partir de la date de reprise de l'exploitation des deux aéroports, prévue pour le 1<sup>er</sup> avril 2016.

## République dominicaine : concession de six aéroports

Le 14 décembre 2015, VINCI Airports a acquis auprès du fonds d'investissement Advent International la société Aerodom, concessionnaire jusqu'en 2030 de six des neuf aéroports de République dominicaine, dont ceux de la capitale Santo Domingo et de Puerto Plata. Les six aéroports ont enregistré en 2015 un trafic total de 4,6 millions de passagers, à 98% internationaux. Première destination touristique des Caraïbes, la République dominicaine accueille plus de 5 millions de touristes par an. Le transfert de l'exploitation doit intervenir avant la fin du premier semestre 2016. ●



02



03



04

01

VINCI Airports reprend en 2016 l'exploitation de six des neuf aéroports de République dominicaine.

02 - 04

Avec le groupe japonais Orix, VINCI Airports est concessionnaire depuis le 15 décembre 2015 des aéroports internationaux d'Osaka (photos) et du Kansai.

03

L'aéroport international de Santiago du Chili est géré depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2015 par VINCI Airports. Sa capacité sera doublée à l'horizon 2020.

# UNE SOLIDE EXPERTISE EN MAÎTRISE D'OUVRAGE AÉROPORTUAIRE

La modernisation et l'extension des infrastructures constituent un levier essentiel du développement aéroportuaire. VINCI Airports aborde ces investissements dans une vision de long terme, en les programmant de manière évolutive et en les ajustant au développement de l'activité. Son expertise en maîtrise d'ouvrage aéroportuaire se nourrit des savoir-faire en conception-construction de VINCI et contribue à optimiser les interfaces entre exploitation et travaux sur les plateformes en activité.

## Approche intégrée au Chili

Au Chili, l'approche intégrée de concessionnaire-constructeur a contribué au succès de l'offre du consortium Nuevo Pudahuel. Pour réaliser le nouveau terminal international et transformer l'actuel en terminal domestique, le consortium s'est engagé sur un très ambitieux programme de travaux qui sera mené en cinq ans : soit 340 000 m<sup>2</sup> de planchers, 550 000 m<sup>2</sup> de tarmac et de voies de circulation neufs et 185 000 m<sup>2</sup> de parkings automobiles, pour un montant total de travaux de près de 790 millions d'euros. La coordination étroite entre l'équipe de maîtrise d'ouvrage de Nuevo Pudahuel et le groupement constructeur, constitué



01

01 D'une superficie de 31 000 m<sup>2</sup>, le nouveau terminal de l'aéroport de Phnom Penh offre aux voyageurs des équipements et des services de toute dernière génération.

02

02 Une organisation en *Building Information Modeling (BIM)* a été mise en place pour concevoir et réaliser le projet d'extension de l'aéroport international de Santiago du Chili.

03

03 Le nouveau terminal d'aviation d'affaires de l'aéroport Clermont-Ferrand Auvergne, mis en service en 2015.

de VINCI Construction Grands Projets et Astaldi, permettra d'optimiser le phasage des travaux et leur articulation avec l'exploitation de l'aéroport, qui ne sera jamais interrompue.

## Projets multiples dans les autres pays

Au Cambodge, VINCI Airports a achevé début 2016 l'extension des aéroports de Phnom Penh et de Siem Reap. Les nouveaux terminaux, d'une superficie de 31 000 m<sup>2</sup> à Phnom Penh et de 26 000 m<sup>2</sup> à Siem Reap, offrent aux voyageurs des équipements et des services de toute dernière génération, et permettront de doubler la capacité d'accueil des deux plateformes, en la portant à 5 millions de passagers chacune. Les investissements se sont élevés au total à près de 100 millions de dollars.

Au Portugal, VINCI Airports a poursuivi son plan de modernisation de l'ensemble des aéroports, qui représente un investissement de 200 millions d'euros sur la période 2014-2018 et vise à améliorer à la fois la capacité et la qualité de l'accueil, les ventes des commerces et l'expérience vécue par les passagers.

En France, un nouveau terminal d'aviation d'affaires a été construit en six mois sur l'aéroport Clermont-Ferrand Auvergne. ●



02



03



### Outil BIM avancé

Pour concevoir et réaliser le projet de modernisation-extension de l'aéroport Arturo Merino Benitez, VINCI Construction Grands Projets et ses partenaires ont développé un outil BIM (Building Information Modeling) de niveau avancé, permettant non seulement d'assurer la conception en 3D, mais aussi d'intégrer le cycle de vie des futurs bâtiments en reliant la maquette BIM au système de maintenance de l'aéroport. Plus de 12 000 plans modélisés en 3D ont été soumis au concédant en février 2016.



01

## DÉVELOPPER LE TRAFIC EN PARTENARIAT AVEC LES COMPAGNIES AÉRIENNES

### Une croissance supérieure à celle du marché

Les 33 aéroports gérés par VINCI Airports<sup>(1)</sup> accueilleront 100 millions de passagers en 2016. En 2015, le trafic a globalement progressé de 11,4 % sur un an, soit une croissance supérieure à périmètre constant à la moyenne du marché. La progression a été de 13 % au Cambodge, où l'aéroport de Phnom Penh a franchi la barre des 3 millions de passagers, après celui de Siem Reap en 2014. Elle a atteint +11 % au Portugal, où la fréquentation a dépassé les 20 millions de passagers sur l'aéroport de Lisbonne et les 8 millions sur celui de Porto. En France, Nantes Atlantique a accueilli 4,4 millions de passagers (+5,7 %); depuis



### Nouvelle base Easyjet à Porto

À l'issue d'un appel d'offres, Easyjet a choisi Porto pour installer en 2015 une nouvelle base européenne. La compagnie a annoncé 12 destinations supplémentaires au départ de cet aéroport et en a ouvert quatre dès 2015 vers Manchester, Bristol, Nantes et Londres Luton. La nouvelle base a augmenté de 28 % la capacité d'Easyjet à Porto, en la portant à 1 million de sièges disponibles. En 2014, c'est Ryanair qui avait créé une base européenne à Lisbonne.

la reprise de cette plateforme par VINCI Airports en 2011, la progression du trafic atteint 35 %, soit la plus forte croissance parmi les grands aéroports régionaux français sur les cinq dernières années.

### 80 nouvelles routes en 2015

Grâce à son réseau international, VINCI Airports est en contact permanent avec 140 compagnies aériennes régulières – dont 7 nouvelles en 2015 – et 40 compagnies low-cost. Expert en marketing aéronautique, VINCI Airports met à leur disposition ses outils et données d'analyse du trafic, ainsi que des études et enquêtes de terrain qui les aident à concrétiser leurs projets de



02

développement. VINCI Airports leur propose également des solutions qui réduisent les risques associés à la création de nouvelles routes, et collabore avec les acteurs locaux du tourisme et de l'économie pour favoriser le succès des premiers vols. En amont des ouvertures de lignes, des voyages tests permettent de sonder le potentiel d'une destination. Cette politique proactive s'est traduite par l'ouverture en 2015 et pendant l'hiver 2015-2016 de 80 nouvelles routes desservant les plateformes gérées par VINCI Airports. ●

(1) Incluant les aéroports du Japon et de République dominicaine, dont le contrat devrait débiter en 2016.

01  
Au Cambodge, le trafic a progressé de 15,5 % en un an sur l'aéroport de Phnom Penh et de 9,2 % sur celui de Siem Reap.

02  
La rénovation-extension de l'aéroport de Siem Reap permet de doubler sa capacité en la portant à 5 millions de passagers.



### Promouvoir le tourisme asiatique au Cambodge

VINCI Airports multiplie les *roadshows* et les « *fam trips* » (voyages de familiarisation) sur les marchés touristiques en Asie pour promouvoir la destination Cambodge. Quatre nouvelles compagnies, dont Cathay Pacific et Hong Kong Express, ont ouvert des routes internationales depuis le Cambodge en 2015. Les connexions vers des villes chinoises se sont élargies à Tianjin, Xiamen et Chongqing. Sihanoukville, destination balnéaire et aéroport émergent, a connu aussi un développement international avec des liaisons Sky Angkor Airlines vers la Chine (Hangzhou) et Silk Air vers Singapour. Son trafic a plus que doublé en 2015.



# OPTIMISER L'ACTIVITÉ COMMERCIALE ET LES SERVICES

## Recettes extra-aéronautiques et relais de croissance

Les activités extra-aéronautiques sont un relais de croissance pour un aéroport. Comme en matière de développement du trafic, VINCI Airports mène dans ce domaine une politique proactive, qui vise à maximiser les flux de voyageurs dans les zones commerciales tout en améliorant leur confort et en enrichissant leur expérience. À Lisbonne, un nouveau lounge ANA et un *food court* de 1 500 m<sup>2</sup> proposant des marques de restauration locales et internationales ont été ouverts en 2015. Au Cambodge, à l'occasion des travaux d'extension menés à Phnom Penh, un *business lounge* aux standards des grands aéroports internationaux a été créé pour accompagner le développement de la clientèle d'affaires.

## Expérience client et innovation digitale

VINCI Airports a défini une expérience client pour l'ensemble de ses aéroports, avec des éléments de signalétique et de mobilier conçus pour en faire des lieux agréables et dans lesquels chacun peut trouver facilement son chemin. Son approche consiste à respecter la diversité des contextes locaux en laissant chaque aéroport libre de puiser dans plusieurs gammes d'équipements modulaires et de



01



## Wifi gratuit et illimité

VINCI Airports offre depuis 2015 aux passagers de l'ensemble de ses aéroports en France, au Portugal et au Cambodge un accès wifi gratuit et illimité. Proposé d'abord dans les aéroports français, le service a été généralisé durant l'année à tout le réseau VINCI Airports. Le modèle mis en œuvre avec le fournisseur d'accès partenaire Nomosphère est celui de l'autofinancement : le wifi ne pèse pas sur les résultats des aéroports. Il contribue également à une connaissance plus fine des clients et permet d'optimiser les flux et de développer des services additionnels pour les passagers et les partenaires.

les déployer progressivement, au fil de ses investissements, en fonction de sa clientèle et de son contexte culturel.

Dans le prolongement du travail mené avec les enseignes pour optimiser les flux dans les espaces de commerces, VINCI Airports élabore des outils destinés à enrichir l'expérience des passagers.

Ainsi, via une application mobile en cours de développement, les voyageurs pourront recevoir des notifications personnalisées les orientant vers les boutiques et les services à proximité. Les technologies de géolocalisation permettront de créer de nouvelles interactions et de guider les consommateurs tout au long de leur parcours. ●



02



03

01  
Tous les aéroports gérés par VINCI Airports en France, au Portugal et au Cambodge proposent le wifi gratuit et illimité depuis 2015.

02  
Le nouveau *food court* de l'aéroport de Lisbonne, espace de 1 500 m<sup>2</sup> accueillant des marques de restauration locales et internationales.

03  
L'aéroport Nantes Atlantique a accueilli 4,4 millions de passagers en 2015, un trafic en progression de 5,7% sur un an et de 35% en 5 ans, depuis la reprise de son exploitation par VINCI Airports.




# FERROVIAIRE

## LE TEMPS EST À VOUS

---

Grâce à la LGV Sud Europe Atlantique, que VINCI réalise en France avant d'assurer son exploitation à partir de 2017, Bordeaux sera à deux heures cinq de Paris, au lieu de trois heures actuellement. Rapidité et fiabilité caractérisent aussi la liaison Rhônexpress à Lyon, premier tramway direct ville-aéroport réalisé en France.



62 millions d'euros  
d'activité gérée\*

78 collaborateurs\*\*

1 milliard d'euros  
investis en 2015 en travaux  
de construction

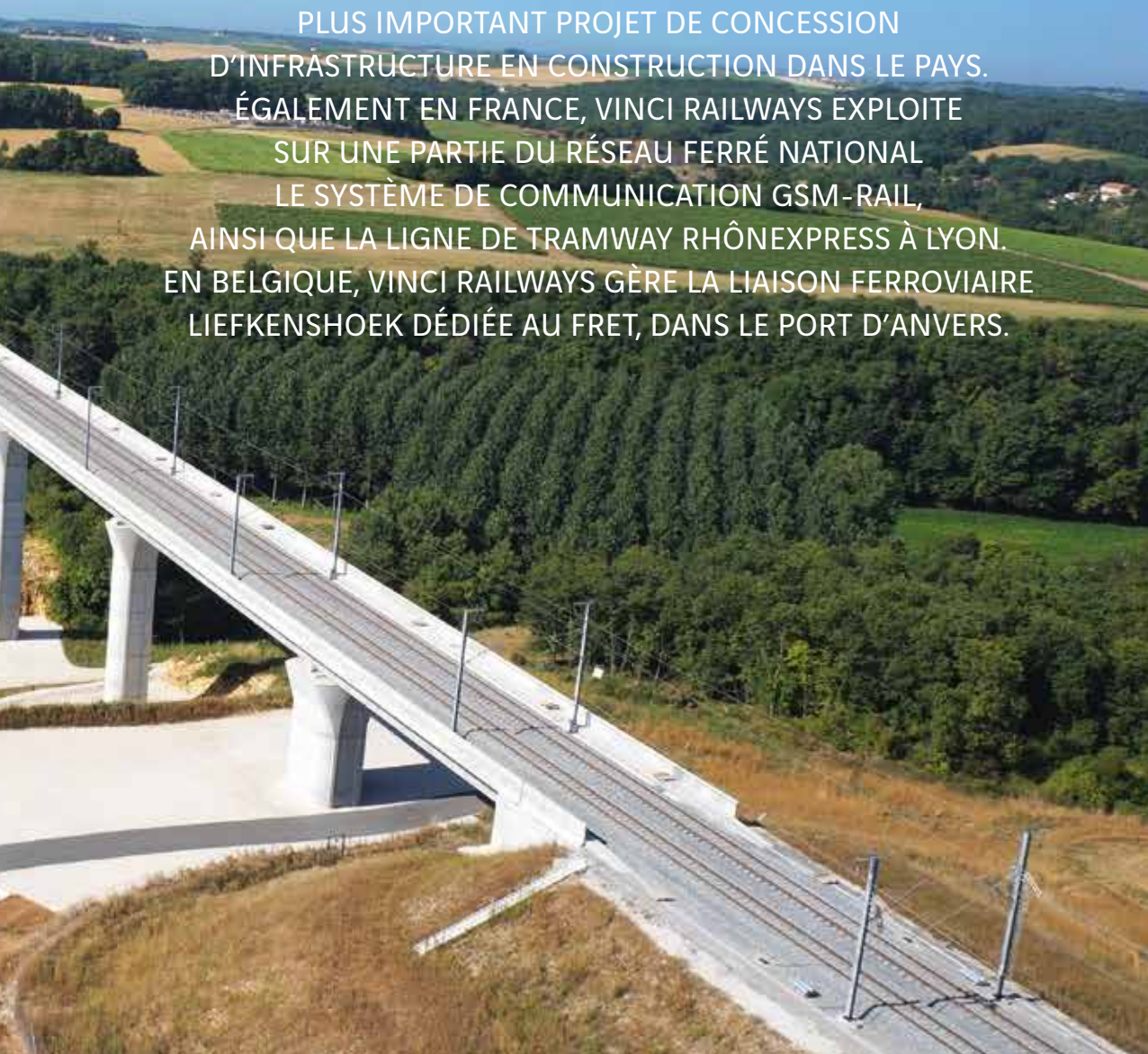
5 projets gérés en France  
et en Belgique

\* Données 2015 auditées  
à 100% de détention.

\*\* Au 31 décembre 2015.

# VINCI RAILWAYS

VINCI RAILWAYS PILOTE LA RÉALISATION EN FRANCE DE LA LIGNE À GRANDE VITESSE SUD EUROPE ATLANTIQUE, PLUS IMPORTANT PROJET DE CONCESSION D'INFRASTRUCTURE EN CONSTRUCTION DANS LE PAYS. ÉGALEMENT EN FRANCE, VINCI RAILWAYS EXPLOITE SUR UNE PARTIE DU RÉSEAU FERRÉ NATIONAL LE SYSTÈME DE COMMUNICATION GSM-RAIL, AINSI QUE LA LIGNE DE TRAMWAY RHÔNEXPRESS À LYON. EN BELGIQUE, VINCI RAILWAYS GÈRE LA LIAISON FERROVIAIRE LIEFKENSHOEK DÉDIÉE AU FRET, DANS LE PORT D'ANVERS.



## FRANCE

# LE CHANTIER DE LA LGV SEA EN BONNE VOIE

L'année 2015 a été marquée par l'achèvement des travaux de génie civil sur le chantier de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique, réalisé sous la maîtrise d'ouvrage de LISEA, société concessionnaire dont VINCI Concessions est le principal actionnaire. Le projet représente un investissement total de près de 8 milliards d'euros. La LGV SEA mettra Bordeaux à deux heures cinq de Paris, au lieu de trois heures actuellement.

En 38 mois, délai exceptionnellement court, le groupement constructeur COSEA, qui réunit principalement des entreprises de VINCI, a réalisé 340 km d'infrastructures ferroviaires – les 302 km de ligne à grande vitesse et 38 km de lignes de raccordement – ainsi que 24 viaducs et 500 ouvrages d'art. Cette phase décisive du chantier a mobilisé jusqu'à 8 500 personnes au sein du sous-groupement infrastructure. COSEA, Pôle Emploi et les collectivités locales ont recruté et formé pour ces travaux 2 000 collaborateurs locaux, s'ajoutant aux 6 500 salariés des entreprises partenaires. Sur 25 millions

d'heures travaillées, aucun accident grave n'a été enregistré. Fin 2015, les trois quarts des personnes démobilisées après cette première phase avaient été redéployées après une nouvelle formation sur le chantier ferroviaire, ou accompagnées vers un nouvel emploi, via notamment la Fondation COSEA pour Entreprendre, qui aide à la création d'entreprise.

### Du génie civil aux travaux ferroviaires

Cette mobilisation a permis de livrer avec plusieurs mois d'avance la plateforme de la ligne aux équipes en charge des travaux ferroviaires. Ces derniers ont mobilisé 1 350 personnes en 2015 au sein du sous-groupement superstructure, et ont progressé au rythme de 650 m de voies posées par jour à partir de chacune des ▶

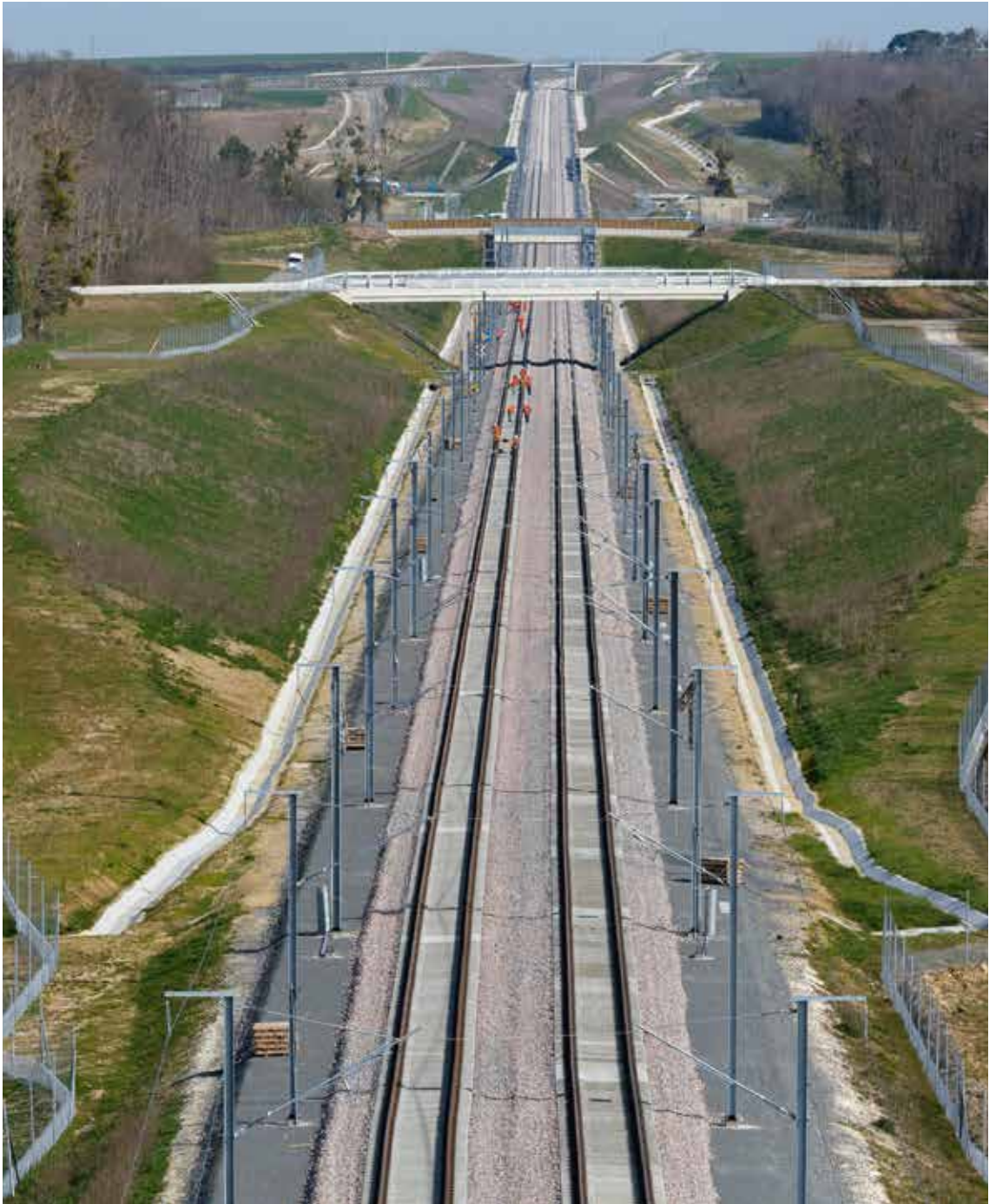
01  
Après l'achèvement du génie civil, 2015 a été l'année de montée en puissance du volet ferroviaire du chantier LGV SEA.



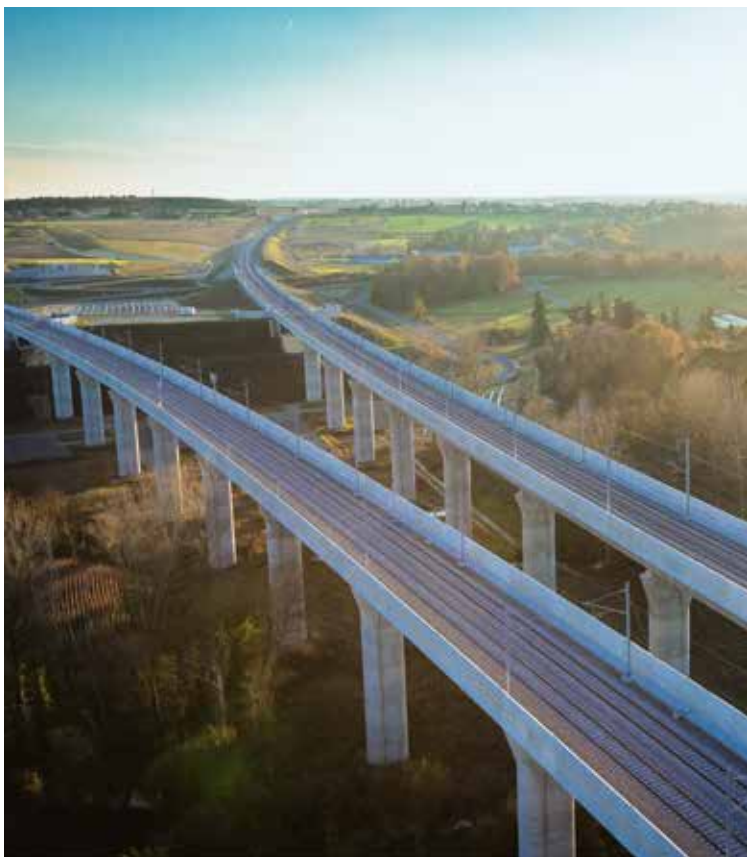
### Maintenance et innovation

- Des camions rail-route équipés de modules amovibles dédiés à la maintenance des caténaires ou des aiguillages ont été développés spécialement pour la LGV SEA; ils emprunteront les accès routiers avant de venir « s'enrailler » sur la plateforme.
- ETF, la filiale de travaux ferroviaires d'Eurovia, expérimente sur ce chantier un système de mesure et de suivi en temps réel de l'état de la plateforme (Smartvia Track) qui permettra d'optimiser la maintenance dans le temps.
- Pour les ouvrages d'art, un dispositif hyper-agile conçu en partenariat avec l'INSA de Lyon et baptisé Intelo rendra possible leur maintenance en plein jour pendant la circulation des trains, même aux points difficiles d'accès.









01

► deux bases ferroviaires construites sur le tracé; les deux fronts de pose de voies se sont rejoins entre les deux bases avant de repartir vers les extrémités du tracé.

L'année a vu également la montée en puissance des travaux d'alimentation électrique et de déploiement des équipements de signalisation et de télécommunications. L'ensemble des travaux devrait s'achever en 2016, permettant alors d'engager la phase d'essais dynamiques.

### Préparation de l'exploitation de la ligne

LISEA a poursuivi la préparation de la phase d'exploitation de la ligne, qui débutera à l'été 2017. Ainsi a-t-elle engagé une

01

Les deux viaducs de l'Auxance franchissent la vallée sur plus de 400 m. L'un va être utilisé par la LGV pour contourner Poitiers par l'ouest, l'autre pour rejoindre la gare SNCF du centre-ville.

phase de concertation avec son futur client, SNCF Mobilités, et avec les collectivités des territoires desservis, cofinanceurs du projet SEA pour la plupart d'entre elles, afin de déterminer le meilleur service à proposer aux voyageurs. LISEA a par ailleurs accompagné la montée en puissance de MESEA, le futur mainteneur de la ligne, filiale de VINCI Concessions et de Systra. D'un effectif de 21 personnes en 2015, MESEA passera à 170 collaborateurs en 2017. L'entreprise assurera alors la maintenance de la ligne (voies, caténaires, ouvrages d'art, sous-stations et postes électriques) et des équipements associés (contrôle-commande des trains, signalisation, télécommunications, distribution de l'énergie de traction).

### LISEA s'engage pour la biodiversité

Le volet biodiversité a fait l'objet d'un travail de fond, en partenariat avec les associations écologistes et les agriculteurs, pour assurer la protection des 223 espèces protégées recensées le long de la ligne et mettre en œuvre les mesures de compensation correspondantes sur plus de 3500 hectares. Au-delà des dispositifs réglementaires et contractuels, LISEA s'engage pour l'environnement à travers la Fondation LISEA Biodiversité et la Fondation LISEA Carbone, dotées chacune de 5 millions d'euros.

La première a soutenu depuis 2013 une centaine d'initiatives locales en faveur de la préservation et de la restauration du patrimoine naturel. La seconde a financé des travaux d'efficacité énergétique dans 53 bâtiments, ainsi que 9 projets d'éco-mobilité sur le thème de la réduction des émissions carbone sur le « dernier kilomètre » entre la gare et la destination finale des voyageurs. ●

## FRANCE

# SYSTÈME DE COMMUNICATION SOL-TRAIN ET LIAISONS URBAINES



01

## GSM-RAIL

### Un système qui couvre l'essentiel du réseau ferroviaire

Dans le cadre d'un contrat de partenariat signé en 2010 avec SNCF Réseau, VINCI Concessions déploie le long de 11 500 km de voies ferrées un nouveau réseau de télécommunications mobiles permettant la liaison sol-train selon le standard GSM-Rail, compatible avec

01

En 2015, 1,2 million de passagers ont emprunté la liaison Rhônexpress, qui relie en moins de 30 minutes l'aéroport Lyon - Saint-Exupéry au centre de Lyon.

le système européen de surveillance du trafic ferroviaire (ERTMS). Titulaire du contrat, la société Synerail, détenue à 30% par VINCI, était chargée d'implanter plus de 2 000 sites radio le long des voies et d'équiper plus de 300 tunnels. Les travaux ont été réalisés principalement par VINCI Energies. Fin 2015, tous les sites radio étaient déployés et 8 500 km de voies équipées en GSM-Rail avaient été mises à la disposition de SNCF Réseau. La fin des travaux est prévue au printemps 2016. Synerail gèrera le système jusqu'à l'échéance du contrat en 2025.

## RHÔNEXPRESS

### 96% des utilisateurs satisfaits

Construite et gérée en groupement par VINCI Concessions dans le cadre d'un contrat de 30 ans, la liaison rapide Rhônexpress relie l'aéroport Lyon - Saint-Exupéry au centre de Lyon en moins de 30 minutes, 365 jours par an, de 4h25 à minuit.

Près de 1,2 million de passagers l'ont empruntée en 2015, soit plus de 6 millions depuis son ouverture en 2010. Contrairement à la plupart des réseaux de transport urbains, Rhônexpress ne bénéficie d'aucune subvention d'exploitation. La société concessionnaire ►



01

► couvrir les investissements effectués en fonds propres et les coûts de fonctionnement avec les seules recettes perçues auprès des passagers, dans le respect de la grille tarifaire définie dans le contrat de concession.

Selon une enquête menée en 2015, 96 % des utilisateurs sont satisfaits ou très satisfaits de cette liaison qui allie rapidité, fiabilité et haut niveau de service – présence permanente d'un agent de bord, écrans d'information annonçant les horaires des vols, service d'alerte trafic par SMS, réservation de taxis, wifi à bord...



02

## TSCP DE MARTINIQUE

### Délai tenu

La société Caraibus, filiale de VINCI Concessions, a achevé en octobre 2015, dans le délai contractuel, la construction de la nouvelle infrastructure de transport collectif en site propre (TCSP) de la Martinique, dans le cadre d'un contrat de partenariat signé en 2013 pour une durée de 22 ans. Les travaux ont été réalisés par les filiales locales d'Eurovia, de VINCI Construction et de VINCI Energies. Ils incluaient la construction d'un nouveau tronçon de 2,5 km, de 16 stations, d'un ouvrage d'art, de deux pôles d'échanges et d'un centre de maintenance pour les 14 bus à haut niveau de service de la ligne. Le contrat sous forme de PPP a permis de réaliser en moins de deux ans la phase finale de ce projet dont les premiers travaux remontaient à plus de dix ans. Le chantier s'est accompagné d'un important volet d'insertion sociale, qui portait sur 22 500 heures travaillées (10 % du total). Conformément à ses engagements contractuels, le groupe constructeur a confié 25 % des contrats de sous-traitance à des PME et artisans locaux. L'infrastructure et le matériel roulant ont fait l'objet d'une phase d'essais au dernier trimestre 2015, en vue de l'ouverture de la ligne en 2016. Caraibus assurera sa maintenance jusqu'en 2035. ●

01

Pour mettre en œuvre le système de communication sol-train GSM-Rail, VINCI Concessions a implanté 2 000 sites radio le long de 11 500 km de voies ferrées en France.

02

La nouvelle ligne de transport collectif en site propre de la Martinique, avec ses 14 bus à haut niveau de service, entre en exploitation en 2016.



01

## BELGIQUE

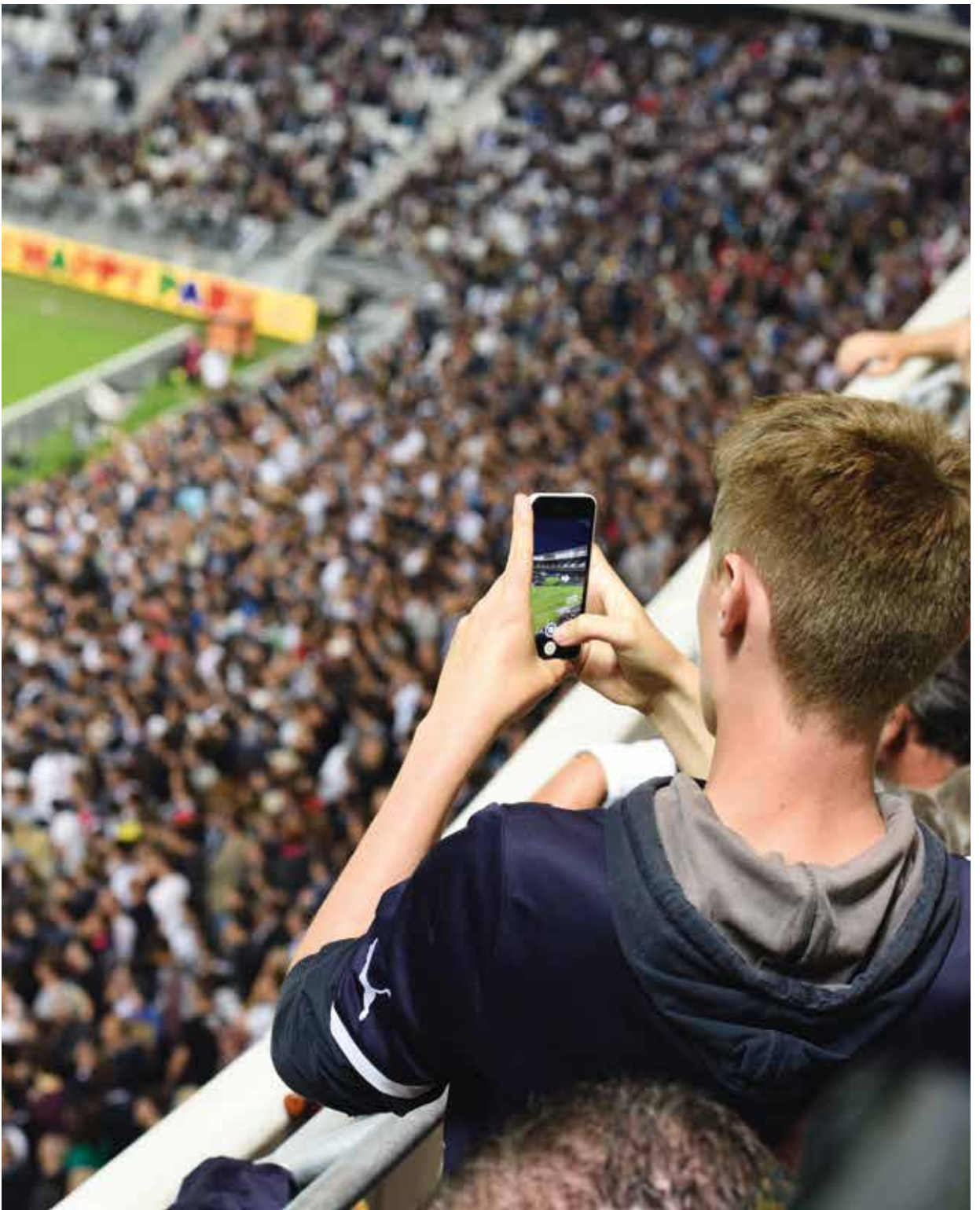
# FLUIDIFIER LE TRAFIC DE FRET DANS LE PORT D'ANVERS

2015 était la première année de fonctionnement pour la ligne Liefkenshoek, mise en service fin 2014. Cette infrastructure ferroviaire de 16 km, souterraine sur près de la moitié de son tracé, établit une liaison supplémentaire de fret entre les deux rives de l'estuaire de l'Escaut dans le port d'Anvers. Elle accompagne la croissance du trafic de marchandises dans le deuxième port européen, en contribuant à désengorger le réseau routier et

<sup>01</sup>  
Le groupement LocoRail, dont VINCI est actionnaire, a réalisé l'infrastructure et assurera sa maintenance jusqu'en 2050.

en libérant des capacités ferroviaires sur les lignes de l'agglomération anversoise.

VINCI est actionnaire à 25 % du groupement LocoRail, qui a réalisé l'infrastructure et assurera sa maintenance jusqu'en 2050, dans le cadre d'un PPP. Le projet a représenté un investissement total de 840 millions d'euros. Les travaux ont été réalisés par un groupement auquel participait VINCI Construction Grands Projets. ●



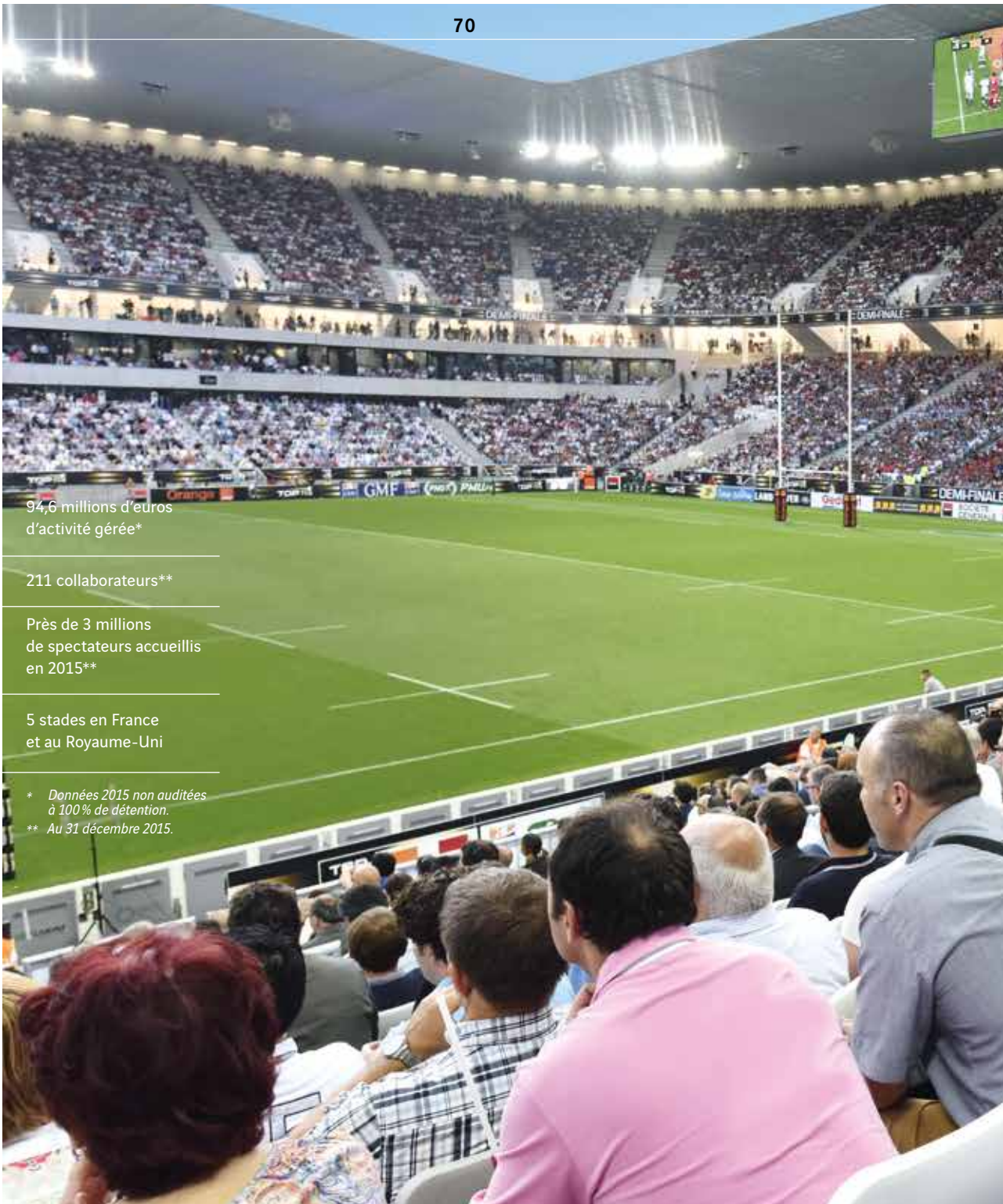
# STADES

## L'ÉMOTION EST À VOUS

---

Accueillir nos clients dans les meilleures conditions  
pour qu'ils vivent de grandes émotions dans les stades :  
c'est le métier de VINCI Stadium.

Le wifi HD et les nouveaux usages du stade connecté  
enrichissent leur expérience.



94,6 millions d'euros  
d'activité gérée\*

211 collaborateurs\*\*

Près de 3 millions  
de spectateurs accueillis  
en 2015\*\*

5 stades en France  
et au Royaume-Uni

\* Données 2015 non auditées  
à 100% de détention.

\*\* Au 31 décembre 2015.

# VINCI STADIUM

VINCI STADIUM CONTRIBUE À DÉVELOPPER LE POTENTIEL DES ENCEINTES MULTIFONCTIONNELLES EN CONJUGUANT POLITIQUE DE PARTENARIATS, DIVERSIFICATION DE L'ACTIVITÉ AU-DELÀ DE LA VOCATION SPORTIVE INITIALE, ET ENRICHISSEMENT DE L'EXPÉRIENCE DES SPECTATEURS VIA DES SERVICES INNOVANTS. CE MODÈLE A GÉNÉRÉ EN 2015 UNE FORTE PROGRESSION DE LA FRÉQUENTATION DES STADES GÉRÉS PAR VINCI STADIUM, QUI ONT ACCUEILLI AU TOTAL PRÈS DE 3 MILLIONS DE SPECTATEURS. VINCI STADIUM VISE EN 2016 UN OBJECTIF DE 5 MILLIONS DE SPECTATEURS.





01

## FRANCE

# PRÊTS POUR ACCUEILLIR SEIZE MATCHS DE L'UEFA-EURO 2016 DANS TROIS STADES

## Mise en service du Matmut Atlantique à Bordeaux

VINCI Stadium gère quatre stades en France : le Stade de France à Saint-Denis, aux portes de Paris ; le Matmut Atlantique à Bordeaux ; l'Allianz Riviera à Nice ; le MMArena au Mans. L'événement marquant de l'année a été l'inauguration du nouveau stade de Bordeaux, qui a pris le nom de Matmut Atlantique dans le cadre d'un contrat de naming signé avec le groupe Matmut pour une durée de dix ans. Conçue par le cabinet d'architecture Herzog & de Meuron, cette enceinte de

42000 places en configuration sportive et 45000 places lors des concerts a été construite en moins de trois ans de travaux sur site par les groupes VINCI et Fayat, actionnaires à parts égales de la société concessionnaire dans le cadre d'un contrat de partenariat de 30 ans. L'ouvrage est l'un des plus grands construits en France avec une structure béton-acier – un choix technique qui conjugue légèreté architecturale, rapidité d'exécution et maîtrise des coûts de construction. L'entretien et la maintenance technique de l'ouvrage sont assurés par VINCI Facilities. Inauguré le

18 mai, le Matmut Atlantique a reçu plus de 15000 visiteurs lors de sa première journée portes ouvertes. Il a accueilli le 23 mai le premier match de son club résident, les Girondins de Bordeaux, lors de la dernière journée du championnat de France de football. L'enceinte est aussi un haut lieu du rugby : les demi-finales du Top 14 s'y sont tenues les 5 et 6 juin 2015, et un partenariat d'une durée de trois ans a été signé début 2016 avec l'Union Bordeaux Bègles, prévoyant que trois matchs de ce club s'y dérouleront chaque saison.

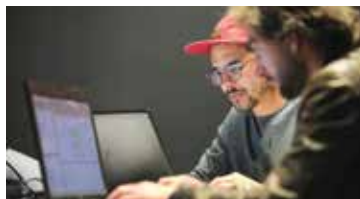


02

## Grands événements en 2015 et préparatifs de l'UEFA-Euro 2016

Au total, 25 grands événements se sont déroulés en 2015 dans les quatre enceintes gérées par VINCI Stadium en France. Celles-ci ont accueilli, outre des rencontres sportives (football, rugby, athlétisme), les concerts d'ACDC et de Paul McCartney au Stade de France, le motor-show Nitro Circus à l'Allianz Riviera, ainsi que de nombreux événements d'entreprise, à l'exemple de la course B2Run. Au Mans, le MMArena a été transformé en hôtel éphémère pour héberger les équipes et les invités de l'écurie Nissan à l'occasion des 24 Heures du Mans : 365 personnes ont ainsi été accueillies dans 232 chambres créées à partir des salons, loges, vestiaires, salles de presse et autres espaces de l'enceinte.

2015 a aussi été pour VINCI Stadium une année de préparatifs de l'UEFA-Euro 2016. Trois enceintes de VINCI Stadium ▶



### 2<sup>e</sup> hackathon VINCI

C'est l'Allianz Riviera de Nice qui a accueilli en avril 2015 la deuxième édition du hackathon VINCI. Pendant 48 heures, 124 participants – étudiants et développeurs – ont concouru pour concevoir de nouveaux services numériques destinés à enrichir l'expérience client dans les stades, les aéroports et sur les autoroutes. Parmi les applications distinguées par le jury : celle de la startup Light4Events, qui permet de créer des phénomènes visuels dans les stades en synchronisant les smartphones des spectateurs.

01 - 03

L'Allianz Riviera de Nice, premier des nouveaux stades réalisés par VINCI dans la perspective de l'UEFA Euro 2016.

02

Conçu par le cabinet d'architecture Herzog & de Meuron et construit par les groupes VINCI et Fayat, le nouveau stade de Bordeaux se distingue par ses lignes épurées et sa forêt de poteaux, qui évoque celle des Landes.



03



01

► accueilleront en juin et juillet 2016 les matchs du championnat d'Europe de football : le Stade de France, où se joueront le match d'ouverture et la finale, ainsi que l'Allianz Riviera et le Matmut Atlantique – tous deux construits dans la perspective de cette compétition. Au total, les trois stades accueilleront 16 matchs de la compétition, soit près d'un tiers des rencontres, avec 900 000 spectateurs attendus au total.

### Expérience spectateur en mode connecté

Afin de favoriser les nouveaux usages du stade connecté, VINCI Stadium a équipé en 2015 le Stade de France, le Matmut Atlantique et l'Allianz Riviera d'infrastructures wifi HD.

Le déploiement du wifi sera prolongé par le lancement au premier semestre 2016 d'une nouvelle application pour smartphones. Celle-ci permettra notamment de préparer sa venue au stade (accès,



02

transport, guidage, offre de restauration), de consulter la programmation à venir et d'acheter son billet pour un événement ou encore sa place de parking.

Pour aller plus loin dans l'amélioration de l'expérience client, il sera possible de consulter des statistiques en direct pendant un événement, de participer à des jeux en interaction avec la communauté des stades, ou encore de localiser ses amis en leur communiquant un lieu de rencontre.

Ces nouveaux développements bénéficieront de l'expérience du Fan Lab créé au sein de l'Allianz Riviera, qui propose depuis plusieurs saisons des innovations telles que l'utilisation de Google Glass ou de FanCam (permettant aux spectateurs de se retrouver et de se taguer sur une image à 360° des tribunes), ou encore le survol du stade par drone. ●

01  
L'Allianz Riviera de Nice et son Fan Lab sont à la pointe des nouveaux usages du stade connecté.

02  
En 2015, 25 grands événements se sont déroulés dans les quatre enceintes gérées par VINCI Stadium en France.

03  
Temple des grands événements sportifs, le Stade de France accueillera le match d'ouverture et la finale de l'UEFA Euro 2016.



## ROYAUME-UNI

# PREMIER DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL AVEC LE STADE DU QUEEN ELIZABETH OLYMPIC PARK DE LONDRES

Rodé en France, le modèle d'exploitation de VINCI Stadium s'est exporté en 2015 au Royaume-Uni avec la signature en début d'année d'un contrat de concession de services d'une durée de 25 ans concernant le stade du Queen Elizabeth Olympic Park de Londres. Construit à l'occasion des Jeux olympiques de 2012, le stade offre une capacité de 55 000 places en configuration football, 60 000 en athlétisme et 80 000 en concert. La mission de London Stadium 185, la société d'exploitation créée par VINCI Stadium, est d'assurer le développement de l'enceinte grâce aux activités sportives mais aussi à une programmation additionnelle et aux partenariats marketing, qui généreront des revenus annexes.

## Pôle permanent d'animation urbaine

En phase de transformation en 2015, le stade a rouvert temporairement au second semestre pour accueillir notamment cinq matchs de la Coupe du monde de rugby et une compétition d'athlétisme de la Diamond League, avant la reprise des travaux et la réouverture définitive à



01

l'été 2016. L'équipe de football West Ham United FC sera alors le club résident du stade, qui accueillera aussi en 2017 les championnats du monde d'athlétisme. L'attractivité du Grand Londres favorisera également l'organisation de nouveaux événements internationaux. Tout au long de l'année, London Stadium 185 s'attachera, en lien avec ses parties prenantes et avec les Londoniens, à faire de l'ancien stade olympique un pôle permanent d'animation urbaine, contribuant ainsi au développement économique et social de l'Est de la capitale britannique. ●

01

Le stade offre une capacité de 55 000 places en configuration football, 60 000 en athlétisme et 80 000 en concert.

02

La mission de VINCI Stadium est de faire de l'ancien stade olympique un pôle permanent d'animation urbaine.

03

Le stade accueille régulièrement les compétitions de la Diamond League. Les Championnats du monde d'athlétisme s'y dérouleront en 2017.



02



03



# ÉQUIPEMENTS PUBLICS DIVERS



## STATIONNEMENT DE VINCI PARK À INDIGO

En 2014, VINCI ouvrait le capital de VINCI Park à deux nouveaux partenaires, Ardian et Crédit Agricole Assurances, chacun en détenant dès lors 37 %, et VINCI 24,6 %. L'opération permettait au Groupe de réduire son endettement, de dégager de nouvelles marges de manœuvre pour investir dans de nouvelles concessions d'infrastructures de transport, tout en donnant à VINCI Park les moyens de poursuivre son développement. Un an plus tard, le changement de nom et d'identité de VINCI Park – devenu Indigo en novembre 2015 – a symbolisé la nouvelle page qui s'est ouverte dans l'histoire de l'entreprise.

Présent dans 14 pays et 500 villes, où il gère au total plus de 4 000 parcs et 2 millions de places de stationnement, Indigo a réalisé en 2015 un chiffre d'affaires<sup>(1)</sup> de 642 millions d'euros. S'appuyant sur sa capacité d'investissement, Indigo poursuivra la dynamique de développement international qui a caractérisé sa trajectoire dans la période antérieure. VINCI, aux côtés d'Ardian et de Crédit Agricole Assurances, l'accompagne dans cette stratégie.

### Le parking, espace urbain multifonctionnel

Tout en conservant les principes qui ont assuré le succès historique de la marque – propreté, sécurité et accueil –, Indigo entend faire du parking un espace d'interconnexion ouvert sur la ville et les solutions de comodalité. Dans les parcs de nouvelle génération, tel le site pilote de la Cité des Sciences à Paris, les clients peuvent recharger leur voiture électrique, louer un vélo ou un scooter et accéder à des services d'auto-partage de véhicules. Amené à devenir un espace urbain multifonctionnel, le parking de demain proposera également des services tels que conciergerie, self-stockage ou logistique du dernier kilomètre.

### Mobilité connectée

La politique d'innovation d'Indigo est axée en particulier sur le digital. Dans le prolongement de l'application Park Indigo, une nouvelle plateforme a été développée en 2015 et sera déployée à partir de 2016 dans plusieurs pays européens, ainsi qu'aux États-Unis et au Canada.

Elle proposera un comparateur permet-



01

01  
Indigo poursuivra son développement avec l'appui de ses trois grands actionnaires, dont VINCI.

02  
Implanté historiquement en France, en particulier à Paris, Indigo gère aujourd'hui plus de 4 000 parcs dans 14 pays et 500 villes.

tant d'identifier la solution de stationnement la plus proche, la moins chère ou offrant le plus de services. Indigo donnera aussi la possibilité de réserver sa place de stationnement et de la payer via son mobile.

Il suffira d'enregistrer ses coordonnées bancaires pour être débité automatiquement, et son numéro d'immatriculation pour être reconnu par des lecteurs à l'entrée des parkings. ●

(1) Hors quote-part des activités d'Indigo dans les co-entreprises qu'il détient (notamment au Brésil et aux États-Unis).



## INFRASTRUCTURES FLUVIALES

# AUTOMATISATION DE BARRAGES EN FRANCE

La société Bameo, filiale de VINCI Concessions, de Meridiam et de Shema (groupe EDF), a signé en octobre 2013 avec Voies navigables de France un contrat de partenariat pour le remplacement de 29 barrages manuels sur l'Aisne et la Meuse par des barrages automatisés, dans le cadre du programme de modernisation des infrastructures fluviales françaises. Un objectif majeur de ce projet est d'améliorer les conditions de travail difficiles des barragistes qui sont restées quasiment les mêmes depuis plus de 100 ans. Les travaux sont réalisés par un groupement d'entreprises mené par VINCI Construction France, qui a conçu et met en œuvre sur ce projet une solution technique innovante (*lire ci-contre*). Des passes à poissons, conçues en partenariat avec l'Office national de l'eau et des milieux aquatiques, équiperont chaque barrage afin de restaurer la continuité piscicole et sédimentaire. Les déplacements des mammifères semi-aquatiques seront facilités grâce à la mise en place de dispositifs de franchissement et à l'aménagement de berges en pente douce.

### Mise en service échelonnée entre 2017 et 2020

Les premiers chantiers ont été lancés en 2015. En période de pointe, ils mobiliseront entre 200 et 250 personnes, dont la moitié environ issues de l'emploi local. La mise en service des barrages rénovés devrait s'échelonner entre 2017 et 2020 : soit cinq ans pour réaliser les 29 chantiers, en construisant de deux à quatre radiers par barrage, avec la contrainte de devoir



01

01 Le barrage de Ham-sur-Meuse, l'un des 29 ouvrages rénovés par VINCI Concessions dans le cadre d'un contrat de partenariat.

02

02 Le barrage de Montigny. L'automatisation améliorera les conditions de travail des barragistes.

mener les travaux durant les périodes de basses eaux, de mars à octobre.

L'exploitation et la maintenance des barrages, des microcentrales hydroélectriques et des équipements associés seront assurées par Semaio, une entité dédiée, filiale de VINCI Concessions et de Shema. Celle-ci gère déjà depuis 2015 les barrages de Givet et Monthermé, qui ont été modernisés dans les années 2000. ●



### Technologie innovante

Pour moderniser les barrages de l'Aisne et de la Meuse, le groupement constructeur Corebam a conçu et met en œuvre une technologie qui est une première en France pour autant d'ouvrages sur un même cours d'eau, et qui a déjà fait ses preuves en Allemagne et en Autriche, ainsi qu'aux États-Unis et au Japon : celle des barrages à bouchures gonflables à l'eau. Évitant des travaux de superstructure, cette solution offre une intégration paysagère optimale et répond aux niveaux de performance attendus pour la tenue de la ligne d'eau, au bénéfice de la navigation et des riverains. En cas de crue, l'effacement d'un barrage pourra être commandé à distance et s'effectuer en moins de 6 heures, au lieu de 36 heures avec l'ancien système actionné manuellement.



# LES CONCESSIONS DE VINCI

Ouvrages	Description	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
<b>Infrastructures autoroutières et routières</b>				
<b>Réseau concédé</b>				
Arcos (A355 - contournement ouest de Strasbourg) <sup>(1)</sup>	24 km	France	100 %	2070 <sup>(2)</sup>
Arcour (A19)	101 km	France	100 %	2070
Réseau ASF (hors tunnel du Puymorens - 5 km)	2 710 km	France	100 %	2036
Réseau Cofiroute (hors tunnel Duplex A86 - 11 km)	1 100 km	France	100 %	2034
Réseau Escota	471 km	France	99 %	2032
Autoroute A4 (A-Modell)	45 km	Allemagne	50 %	2037
Autoroute A5 (A-Modell)	60 km	Allemagne	54 %	2039
Autoroute A9 (A-Modell)	46,5 km	Allemagne	50 %	2031
Toll Collect	Péage routier et autoroutier pour poids lourds	Allemagne	10 %	2018 <sup>(3)</sup>
Contournement de Regina <sup>(1)</sup>	61 km	Canada	38 %	2049
Voie express Fredericton-Moncton	195 km	Canada	25 %	2028
Autoroute Athènes-Corinthe-Patras <sup>(1)</sup>	201 km	Grèce	30 %	2038
Autoroute Maliakos-Kleidi <sup>(1)</sup>	230 km	Grèce	14 %	2038
Trans Jamaican Highway	50 km	Jamaïque	13 %	2036
Contournement de Newport	10 km	Royaume-Uni	50 %	2042
Réseau routier de l'île de Wight	821 km de chaussées et 767 km de trottoirs	Royaume-Uni	50 %	2038
Réseau routier du district d'Hounslow	415 km de chaussées et 735 km de trottoirs	Royaume-Uni	50 %	2037
Autoroute Moscou - Saint-Pétersbourg (MSP1)	43 km (Moscou-Cheremetievo)	Russie	50 %	2040
Autoroute Moscou - Saint-Pétersbourg (MSP7 et 8) <sup>(1)</sup>	138 km (Saint-Pétersbourg - Veliky Novgorod)	Russie	40 %	2041
Voie express R1 (PR1BINA)	51,4 km	Slovaquie	50 %	2041
<b>Ouvrages routiers de franchise</b>				
Tunnel Duplex A86	Rueil-Malmaison - Jouy-en-Josas/Versailles (11 km)	France	100 %	2086
Tunnel du Prado-Carénage	Tunnel à Marseille (2,5 km)	France	33 %	2025
Tunnel du Prado Sud	Tunnel à Marseille (1,5 km)	France	59 %	2055
Tunnel du Puymorens	Tunnel dans les Pyrénées (5 km)	France	100 %	2037
Pont de la Confédération	Île du Prince-Édouard - continent	Canada	20 %	2032
Ohio East End Crossing <sup>(1)</sup>	Ponts et tunnel reliant le Kentucky à l'Indiana	États-Unis	33 %	2051
Pont Charilaos-Trikoupis	Péloponnèse - continent	Grèce	57 %	2039
Coentunnel	Tunnel à Amsterdam	Pays-Bas	21 %	2037
Ponts sur le Tage	Deux ponts à Lisbonne	Portugal	37 %	2030
Ponts sur la Severn	Deux ponts sur la Severn	Royaume-Uni	35 %	2018

<b>Aéroports</b>				
Pays d'Ancenis, Chambéry, Clermont-Ferrand, Grenoble, Poitiers-Biard, Quimper		France	100 %	de 2016 à 2029 <sup>(3)</sup>
Nantes Atlantique, Saint-Nazaire Montoir		France	85 %	2065
Rennes, Dinard		France	49 %	2024 <sup>(3)</sup>
Toulon-Hyères		France	100 %	2040
Phnom Penh, Siem Reap, Sihanoukville		Cambodge	70 %	2040
Santiago du Chili <sup>(1)</sup>		Chili	40 %	2035
Kansai, Osaka		Japon	40 %	2060 <sup>(4)</sup>
Lisbonne, Porto, Faro, Beja, Ponta Delgada, Horta, Flores, Santa Maria, Funchal, Porto Santo		Portugal	100 %	2063
Saint-Domingue (Las Americas et La Isabela), Puerto Plata, Samaná (Presidente Juan Bosch et Arroyo Barril), Barahona		République dominicaine	100 %	2030 <sup>(5)</sup>
<b>Infrastructures ferroviaires</b>				
GSM-Rail <sup>(1)</sup>	Système de radiocommunication sur 14 000 km de lignes ferroviaires	France	30 %	2025
LGV SEA <sup>(1)</sup>	Ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux (302 km)	France	33 %	2061
Rhôneexpress	Ligne de tramway (23 km) à Lyon	France	35 %	2038
Liefkenshoek	Liaison ferroviaire souterraine (16 km) à Anvers	Belgique	25 %	2050
<b>Stades</b>				
Stade de Bordeaux (Matmut Atlantique)	42 000 places	France	50 %	2045
Stade de France	80 000 places	France	67 %	2025
Stade de Nice (Allianz Riviera)	36 000 places	France	50 %	2041
Stade du Mans (MMArena)	25 000 places	France	100 %	2043
Stade du Queen Elizabeth Olympic Park	55 000 places	Royaume-Uni	100 %	2040
<b>Équipements publics divers</b>				
Automatisation de barrages fluviaux (Bameo) <sup>(1)</sup>	31 barrages sur l'Aisne et la Meuse	France	50 %	2043
Car Rental Center de l'aéroport Nice-Côte d'Azur	Bâtiment de 60 000 m <sup>2</sup>	France	100 %	2040
Éclairage public de la ville de Goussainville		France	100 %	2026
Éclairage public de la ville de Rouen (Lucitea)		France	100 %	2027
Indigo	2 millions de places de stationnement	Monde	25 %	<sup>(6)</sup>
TCSP de la Martinique	2,5 km	France	100 %	2035

(1) En construction ou à construire.

(2) Le contrat a débuté au 31 janvier 2016.

(3) Contrats de service, de gestion ou de délégation de service public.

(4) Le contrat a débuté au 1<sup>er</sup> avril 2016.(5) Le contrat devrait débuter au 1<sup>er</sup> semestre 2016.

(6) Durée résiduelle moyenne des contrats de concession et pleine propriété pondérée par l'Ebitda : 21 ans à fin décembre 2014.

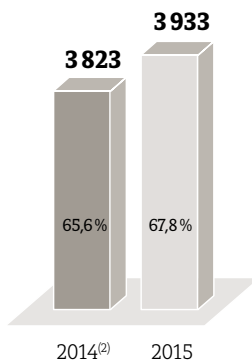
VINCI Concessions est l'une des deux branches de VINCI, avec la branche contracting, qui rassemble VINCI Energies, Eurovia (travaux routiers et ferroviaires) et VINCI Construction. VINCI Concessions génère 15,1 % du chiffre d'affaires de VINCI et plus des deux tiers de son résultat opérationnel. La quasi-totalité de la dette du Groupe est associée aux concessions. Le profil économique et financier de VINCI Concessions, caractérisé par une intensité capitalistique forte, des résultats récurrents et des cycles d'exploitation longs, est complémentaire de celui des activités de contracting, qui s'inscrivent dans des cycles courts, nécessitent un moindre engagement de capitaux et génèrent une trésorerie d'exploitation structurellement positive. Ce schéma permet d'assurer une gestion efficace et maîtrisée de la dette. Sa robustesse est attestée par la notation de crédit de VINCI, et son potentiel de développement par le parcours de l'action VINCI, dont le cours a progressé de 66 % entre le 1<sup>er</sup> janvier 2006 et le 31 décembre 2015.

# CHIFFRES CLÉS DE LA BRANCHE CONCESSIONS DE VINCI

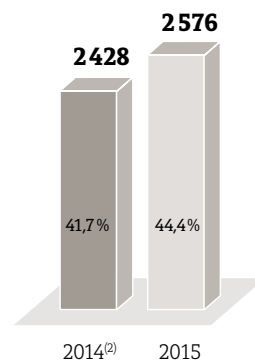
Chiffre d'affaires<sup>(1)(6)</sup>  
(En M€)



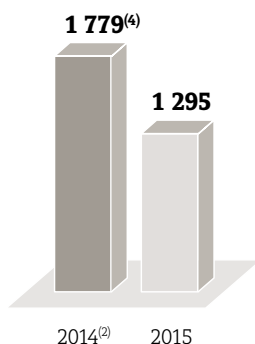
Ebitda<sup>(3)(6)</sup>  
(En M€ et pourcentage du CA<sup>(4)</sup>)



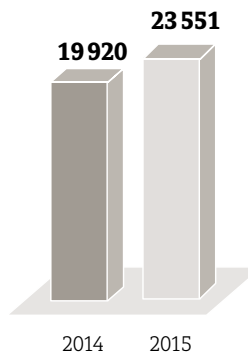
Résultat opérationnel  
sur activité<sup>(6)</sup>  
(En M€ et pourcentage du CA<sup>(4)</sup>)



Résultat net part du Groupe<sup>(6)</sup>  
(En M€)



Endettement financier net<sup>(5)(6)</sup>  
(En M€)



(1) Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires.

(2) Y compris contribution de VINCI Park, devenu Indigo, du 1<sup>er</sup> janvier au 4 juin 2014.

(3) Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net.

(4) Y compris résultat net de cession de 691 millions d'euros après impôt lié à l'ouverture du capital de VINCI Park, devenu Indigo, à hauteur de 75 %, finalisée le 4 juin 2014.

(5) Au 31 décembre.

(6) N'intègre que les données des sociétés consolidées par intégration globale et non celles des filiales consolidées par mise en équivalence.



**Conception et réalisation:** Idé Édition - **Rédaction:** Pierre Salanne - **Direction artistique:** Gilles Romiguière -

**Crédits photos:** Louise Adams, Aerial Innovations of TN Inc., Georges Bartoli, Luc Benevello, Francisco Brzovic/objectifs Images, CII Haybes, Cinecopter Prod, William Daniels, Cyrille Dupont, Thierry Duvivier, Christian Gallichet, Axel Heise, Image ADPI, Isabel Infantes, Valery Joncheray, Stéphane Lavoué, Pascal Le Douaré, Antoine Legond, LESTUDIO.PT, Norbert Lucas, M.Martini, Jean-Philippe Moulet, Claude Pauquet/Agence VU', David Poultney, Govin Sorel, Christophe Thiebault, Francis Vigouroux, 2013 INK (INKWORKSHOP LLP), West Ham United and Populous, photothèque VINCI Autoroutes, photothèque VINCI Airports, photothèque VINCI et filiales, DR -

**Photogravure:** DISCnewmeric - **Impression:** Frazier.



Ce document est imprimé avec des encres végétales sur papier certifié PEFC et issu de forêts gérées durablement.



VINCI Concessions  
12-14 rue Louis Blériot - CS 20070  
92506 Rueil-Malmaison cedex - France  
[www.vinci-concessions.com](http://www.vinci-concessions.com)

**Partenaire privé,  
d'utilité publique.**