

» Rapport d'activité 2010



Sommaire

PROFIL	1
ALBUM 2010 VINCI Concessions en faits et en images	2
MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	8
COMITÉ DE DIRECTION	9
FAITS MARQUANTS	10
NOS EXPERTISES	12
Les métiers	14
La responsabilité sociale	16
L'environnement	18
NOS ACTIVITÉS	20
Autoroutes et routes	22
Ouvrages de franchissement	26
Ferroviaire	30
Stades et autres équipements publics	34
Aéroports	38
Stationnement	42
LES CONCESSIONS DE VINCI	46

Partenaire privé d'utilité publique

VINCI Concessions conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures de transport et des équipements publics. Au-delà de l'ouvrage, VINCI Concessions délivre un service public aux citoyens et un service commercial aux clients finaux sur des projets complexes et innovants.

À ce titre, VINCI Concessions est un véritable intégrateur de compétences, fédérant sur la durée les meilleures expertises et partenaires autour d'un projet utile et économiquement viable, au bénéfice partagé du concédant, de l'utilisateur et des partenaires privés.

Ce savoir-faire, associé à l'expérience de l'usage de l'infrastructure dans la durée, est mis à profit dans toutes les phases d'un projet : développement, maîtrise d'ouvrage, exploitation et maintenance.

Inscrit dans une optique de long terme, VINCI Concessions se donne pour ambition d'anticiper les besoins d'après-demain des utilisateurs finaux et d'innover constamment en matière de services et de standards de qualité.

Au cœur du modèle de concessionnaire-constructeur de VINCI, VINCI Concessions intègre les valeurs de responsabilité sociale et environnementale du Groupe vis-à-vis de l'ensemble de ses parties prenantes, dans une logique de contribution positive.

Album 2010

VINCI Concessions en faits et en images

Voie express R1, Slovaquie

Nouvelle infrastructure de 52 km à deux fois deux voies, entre les villes de Nitra et Tekovské Nemce, la voie express R1 est en cours de construction en Slovaquie. Les travaux sont réalisés par un groupement d'entreprises mené par Eurovia (groupe VINCI), l'exploitation sera assurée par une filiale de VINCI Concessions. Ce contrat intervient dans le cadre du premier PPP mis en œuvre dans le pays.





**Pont Vasco-de-Gama,
Lisbonne, Portugal**

Franchissant l'estuaire du Tage à Lisbonne, au Portugal, le pont Vasco-de-Gama est détenu en concession jusqu'en 2030 par Lusoponte (filiale de VINCI Concessions).



VINCI Park, une dynamique de développement

En 2010, VINCI Park a obtenu ou renouvelé d'importants contrats de délégation de service public et de prestation de services. À l'international, VINCI Park a poursuivi sa politique active de croissance externe, avec l'acquisition de Meteor Parking au Royaume-Uni, de Northern Valet au Canada et d'InterPark aux États-Unis.



Rhônexpress, Lyon, France

Mise en service le 9 août 2010, la ligne de tramway Rhônexpress relie en moins de 30 minutes la gare de Lyon-Part-Dieu à l'aéroport Lyon-Saint-Exupéry. Rhônexpress propose un haut niveau de services : garantie de ponctualité, présence permanente d'un agent de bord, écrans d'informations...



**VINCI Airports,
aéroport de [redacted]
Nantes-Atlantique**

VINCI Airports assure depuis le 1^{er} janvier 2011 l'exploitation des aéroports de Nantes-Atlantique et Saint-Nazaire-Montoir dans le cadre du contrat de concession, d'une durée de 55 ans, remporté par VINCI Concessions pour la construction du futur aéroport de la région nantaise.



MMArena, Le Mans, France

Équipement multi-activités de 25 000 places, le MMArena du Mans a été inauguré le 29 janvier 2011. La rémunération de VINCI Concessions est notamment basée sur les recettes commerciales des événements organisés sur le site.

» Message du directeur général

« L'une de nos principales expertises tient dans notre capacité à faire vivre l'infrastructure sur le long terme, de façon à ce qu'elle s'accorde en permanence avec les besoins des utilisateurs. »

Dans un environnement économique en amélioration progressive, VINCI Concessions a réalisé des performances de très bon niveau en 2010, avec un chiffre d'affaires et des résultats en nette progression. Partenaire privé d'utilité publique, VINCI Concessions assoit son modèle sur une vision à long terme des infrastructures et sur une qualité élevée de services aux utilisateurs. Nous avons la conviction profonde que ce modèle est attendu par le marché. C'est sans doute la raison pour laquelle nous avons signé, financé ou lancé dans l'année un certain nombre de projets complexes significatifs sur tous nos domaines d'activité.

Pour VINCI Concessions, 2010 a enregistré à la fois une extension et un déploiement géographique de ses activités. Nous renforçons nos positions dans les pays où nous sommes présents, tout en ouvrant de nouveaux marchés là où la création ou la rénovation d'infrastructures se fondent sur le partenariat public-privé (PPP).

Pour les autoroutes, VINCI Concessions a notamment mis en service la section de l'A4 A-Modell, en Allemagne, avec un an d'avance sur le calendrier établi. Il s'agit de la première concession autoroutière réalisée en PPP dans le pays. Nous avons également achevé le bouclage financier de l'autoroute Moscou-Saint-Petersbourg, en Russie, qui porte sur un montant d'un milliard d'euros.

Pour l'activité aéroportuaire, l'année 2010 a également été très favorable. VINCI Concessions a développé son portefeuille, avec l'entrée des aéroports de Rennes et de Dinard, et a été désigné concessionnaire du futur aéroport de Nantes, le premier construit en France depuis quarante ans. Alors qu'il y a quelques années, les plates-formes aéroportuaires étaient encore les seules grandes infrastructures

de transport à ne pas être concédées au secteur privé dans l'Hexagone, ce modèle se développe.

Dans le ferroviaire aussi, plusieurs points saillants ont marqué l'année. Après avoir signé le contrat de partenariat public-privé GSM-Rail, VINCI Concessions a été désigné concessionnaire pressenti de la Ligne à Grande Vitesse Sud Europe Atlantique (Tours-Bordeaux). C'est également en 2010 que Rhônexpress, ligne de tramway entre le centre de Lyon et l'aéroport Saint-Exupéry, a été inauguré.

L'année 2010 a tout autant été marquée de succès pour l'activité stades, avec l'achèvement de la construction du stade MMArena au Mans, puis son inauguration le 29 janvier 2011. De plus, VINCI Concessions a été désigné titulaire du contrat de partenariat du futur Nice Stadium, un stade qui fera la part belle à l'environnement. La France ayant été choisie pour accueillir le championnat d'Europe de football en 2016, VINCI Concessions est bien placé pour permettre aux collectivités de créer ou de rénover leur stade dans cette perspective.

Enfin, en ce qui concerne l'activité stationnement, nous avons continué à déployer à l'international notre modèle spécifique de concession. Différentes opérations de croissance externe nous ont permis de devenir le quatrième acteur dans ce domaine au Royaume-Uni, mais aussi le quatrième opérateur de stationnement aux États-Unis.

Ces résultats confirment la capacité de VINCI Concessions à exporter hors de France ses compétences spécifiques. De la même façon, l'année 2010 a réaffirmé la pertinence du modèle concessionnaire-constructeur. Nous mobilisons nos compétences sur un temps long, de manière à assurer la mutabilité de l'infrastructure, tout en nous appuyant sur l'expertise de VINCI.

Les valeurs du Groupe sont aussi les nôtres. Elles portent en elles une exigence élevée en matière de standards de qualité mais aussi de responsabilité sociétale et environnementale, domaine dans lequel ce que nous proposons va souvent bien au-delà des demandes du marché.

LOUIS-ROCH BURGARD, directeur général de VINCI Concessions

» Comité de direction



1 LOUIS-ROCH BURGARD
Directeur général
de VINCI Concessions

2 OLIVIER MATHIEU
Directeur financier
et de l'asset management

3 BRIGITTE SIMON
Directeur juridique

4 NICOLAS NOTEBAERT
Président de VINCI Airports

5 THOMAS BARBELET
Directeur de la communication

6 FRÉDÉRIC EZAOUI
Directeur des ressources humaines

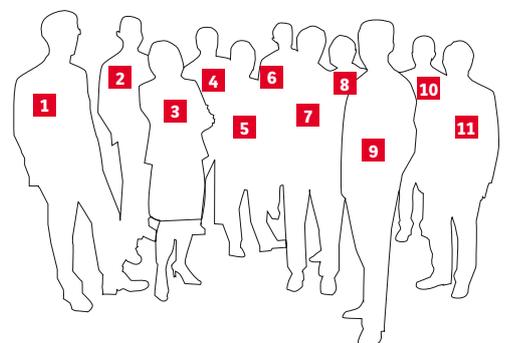
7 DENIS GRAND
Président-directeur général
de VINCI Park

8 CHRISTOPHE PÉLISSÉ DU RAUSAS
Directeur maîtrise d'ouvrage

9 ROMAIN VERZIER
Directeur des financements structurés

10 FADI SELWAN
Directeur du développement

11 ROBERT HOSSELET
Président du Consortium
Stade de France



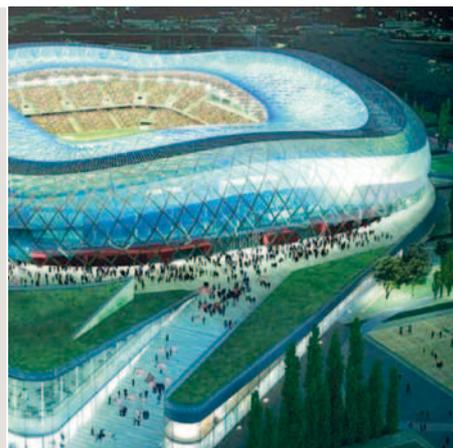
» Faits marquants 2010

Le groupement LISEA est désigné concessionnaire pressenti de la LGV SEA

Réseau Ferré de France (RFF) a désigné le groupement LISEA, composé de VINCI Concessions (mandataire), de CDC Infrastructure et d'AXA Private Equity, comme concessionnaire pressenti pour une durée de 50 ans de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (Tours-Bordeaux). Le montant total du projet est estimé à plus de 7 milliards d'euros.

VINCI désigné titulaire du futur stade de Nice

La Ville de Nice a désigné le groupement Nice Eco Stadium, conduit par VINCI Concessions en association avec la Caisse des dépôts et SEIEF, titulaire du contrat de partenariat pour la conception, le financement, la construction, l'exploitation et la maintenance du futur Nice Stadium, d'une capacité de 35 000 places, pour une durée de 30 ans.



Mise en service de Rhônexpress

La liaison Rhônexpress, qui relie le centre de Lyon à l'aéroport de Lyon-Saint-Exupéry, a été mise en service le 9 août 2010. Cette liaison express a déjà permis à plus de 400 000 voyageurs de rejoindre la gare de Lyon-Part-Dieu en moins de 30 minutes. Le groupement Rhônexpress, dont VINCI Concessions est actionnaire à hauteur de 35 %, est attributaire de cette concession ferroviaire pour une durée de 30 ans.



VINCI Park et Qatari Diar créent une société commune pour l'exploitation de parkings

VINCI Park a conclu avec Qatari Diar Real Estate Investment Company la création de QDVP, société commune de prestation de services, dont la vocation est d'étudier, de réaliser et d'exploiter des infrastructures de stationnement qui accompagnent le développement au Qatar. Cette société, détenue à 49% par VINCI Park, interviendra au Qatar sous la marque Mawaqif, avec les mêmes niveaux de qualité et de services développés en Europe et en Amérique du Nord.

Mise en service de l'autoroute A4 en Allemagne

Via Solutions Thüringen, détenue à 50% par VINCI Concessions, a mis en service la section autoroutière concédée de l'A4 A-Modell en Thuringe, avec un an d'avance. Il s'agit de la première concession autoroutière réalisée en PPP (partenariat public-privé) en Allemagne, pour une durée de 30 ans.

VINCI est désigné concessionnaire du futur aéroport de Nantes

Désignée concessionnaire presenti par la Direction générale de l'aviation civile (DGAC) à la fin du mois de juillet 2010, la société des aéroports du Grand Ouest – filiale de VINCI Concessions (85%), la CCI de Nantes-Saint-Nazaire (10%) et CIFE-ETPO (5%) – a signé fin décembre 2010 avec l'État le contrat de concession pour le financement, la conception, la construction, l'exploitation et la maintenance du futur aéroport de la région nantaise, pour une durée de 55 ans, et pour l'exploitation dès le 1^{er} janvier 2011 des aéroports existants de Nantes-Atlantique et de Saint-Nazaire-Montoir. Le début des travaux, d'un montant estimé à 450 M€, est prévu en 2014 pour une mise en service en 2017.



VINCI Park se hisse au 4^e rang au Royaume-Uni

En acquérant 100% du capital de la société Meteor Parking (Go-Ahead Group), VINCI Park devient le quatrième acteur de son secteur au Royaume-Uni, avec un portefeuille géré de 125 000 places de stationnement. Cette opération consolide les positions de VINCI Park sur le marché des hôpitaux et de la distribution, tout en l'ouvrant aux secteurs porteurs des aéroports et du stationnement avec valet service.

Contrat GSM-Rail en PPP

Synerail, détenue à 30% par VINCI, a signé avec Réseau Ferré de France (RFF) le contrat de partenariat public-privé GSM-Rail, qui permettra d'assurer les communications entre les conducteurs de train et les équipes au sol en mode conférence. Ce contrat consiste à assurer le financement, la construction, l'exploitation et la maintenance du système GSM-Rail qui sera déployé progressivement jusqu'en 2015 sur 14 000 km de lignes ferroviaires. Les travaux s'élèveront au total à 520 M€ environ.



Inauguration du MMArena en janvier 2011

Filiale de VINCI Concessions, la société Le Mans Stadium (LMS) est concessionnaire depuis 2008 du stade MMArena du Mans. Le contrat porte sur la conception, le financement, l'exploitation et la maintenance de ce stade multi-activités. Après l'achèvement des travaux, le stade MMArena (25 000 places) a été mis en service fin 2010. Il a été inauguré le 29 janvier 2011, en présence du Premier ministre François Fillon et de Chantal Jouanno, ministre des Sports.



VINCI Park devient le 4^e opérateur de stationnement aux États-Unis

Via sa filiale américaine LAZ Parking, VINCI Park a fait l'acquisition de 89 contrats de stationnement de la société InterPark. Ces contrats totalisent environ 30 500 places. Cette opération fait de VINCI Park l'un des quatre premiers acteurs du stationnement aux États-Unis, avec un chiffre d'affaires géré de 500 M\$.

Nos expertises

» Pages 12 à 19

L'expertise de VINCI Concessions se décline à travers les trois phases majeures des projets d'infrastructure qu'elle met en œuvre : développement, maîtrise d'ouvrage et exploitation. À chacune de ces phases, VINCI Concessions s'attache à appliquer ses engagements : optimiser l'infrastructure pour accroître le service rendu aux utilisateurs, grâce à une démarche sociale et environnementale vis-à-vis des parties prenantes, tout au long de la durée de vie du projet.

14 LES MÉTIERS

Rhôneexpress – Lyon – France



16 LA RESPONSABILITÉ SOCIALE

Pique-nique des riverains du Stade de France – Saint-Denis – France



18 L'ENVIRONNEMENT

Pont Vasco-de-Gama – Portugal



LES MÉTIERS

Développement

CENTRÉ SUR LE SERVICE AU PUBLIC

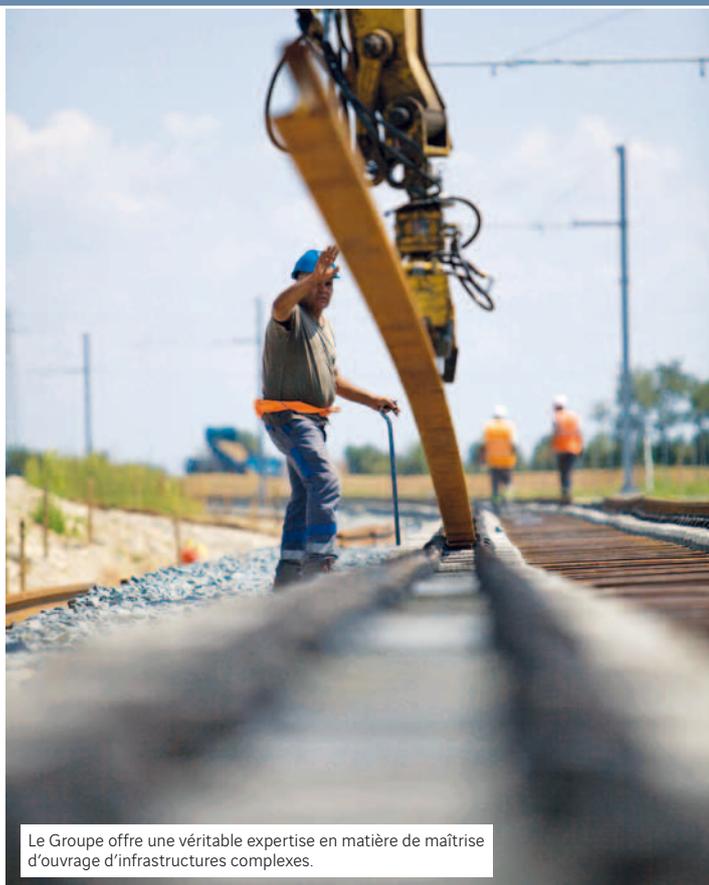
Dès la phase de développement, VINCI Concessions s'attache à établir un partenariat étroit avec les autorités concédantes. Son expertise consiste à imaginer aujourd'hui des équipements et des services publics qui répondront aux attentes des utilisateurs de demain. Objectif du partenariat établi : concevoir un projet utile et économiquement viable, au bénéfice partagé de l'utilisateur, du concédant et du partenaire privé lui-même. Son modèle de concessionnaire-constructeur permet à VINCI Concessions de tirer le meilleur parti de l'expérience des utilisateurs et d'identifier leurs besoins, en lien avec la personne publique. VINCI Concessions prend en charge l'ensemble du processus de développement : identification du projet, constitution d'un groupement d'investisseurs, conception, modélisation financière et de fréquentation, financement, études d'impact environnemental, signature du contrat.

Au-delà de l'investissement, VINCI Concessions s'engage à proposer les solutions les plus adaptées en maîtrise d'ouvrage et exploitation. Son rôle est celui d'un partenaire leader dans le projet, amené naturellement à le piloter, ce qu'illustrent plusieurs exemples en 2010. C'est le cas du contrat LGV SEA : VINCI Concessions a réuni des partenaires techniques au sein du groupe VINCI — pour la conception, la construction, l'exploitation et la maintenance — mais aussi des partenaires financiers solides comme la Caisse des dépôts et AXA Private Equity.

Maîtrise d'ouvrage

INTÉGRATEUR EN PROJETS D'INFRASTRUCTURES COMPLEXES

VINCI Concessions a développé une capacité à fédérer les meilleures compétences internes et externes pour construire des équipements dans des délais et des coûts strictement définis. Cette approche d'intégrateur permet au concédant de disposer d'un interlocuteur unique sur des projets d'infrastructures complexes. Cette complexité provient à la fois du mode de gestion du projet et de son caractère innovant. En effet, la prise en charge de projets « hors du commun » fait partie des habitudes culturelles de VINCI Concessions, reconnu pour son aptitude à gérer de tels projets dans toutes leurs dimensions :



Le Groupe offre une véritable expertise en matière de maîtrise d'ouvrage d'infrastructures complexes.



VINCI Concessions s'attache à concevoir un projet au bénéfice partagé de l'utilisateur, du concédant et du partenaire privé.

VINCI Concessions a pour mission de concevoir, construire et faire vivre sur plusieurs dizaines d'années des infrastructures de transport et des équipements publics qui rendent des services aux utilisateurs et à la collectivité. Cette expertise s'inscrit tout au long des trois grandes phases de la vie d'un projet : développement, maîtrise d'ouvrage, exploitation.

technique, administrative et environnementale, sans oublier l'impact sur l'opinion et la concertation avec les populations locales. VINCI Concessions se place au cœur du faisceau de parties prenantes : clients publics, concepteurs, équipes techniques, utilisateurs finaux, riverains.

En PPP, la maîtrise d'ouvrage présente des particularités supplémentaires. En dehors de l'intégration de la dimension financière, il s'agit, dans la plupart des cas, de prendre en charge simultanément la construction et l'exploitation de certains tronçons autoroutiers, ce qui sous-tend une responsabilité accrue de VINCI Concessions.

Exploitation

VALORISER L'ÉQUIPEMENT ET LE SERVICE SUR LE LONG TERME

En phase d'exploitation, l'enjeu pour VINCI Concessions est de poursuivre sa démarche d'innovation, dans un double objectif : faire en sorte que l'infrastructure reste au meilleur niveau des standards de qualité et proposer de nouveaux services pendant toute la durée de la concession. Ainsi, l'exploitation est l'expression concrète du modèle de concessionnaire-constructeur intégré de VINCI : parallèlement à la forte expertise du Groupe en matière de construction, VINCI Concessions se consacre au temps long, à l'investissement et au développement de services, par exemple à travers les technologies de l'information les plus récentes. La dématérialisation des moyens de paiement dans les stades en est une illustration.

Au cours de l'exploitation, la prise en compte et la satisfaction des attentes des utilisateurs revêtent une importance cruciale. Elles sont au cœur de l'enjeu de création de valeur pour le concédant public. Valoriser l'équipement, en effet, c'est faire en sorte qu'il s'intègre dans le tissu local et devienne un vecteur de développement économique et social, dans le respect des populations alentour. La construction progressive d'une image publique est également à mettre au crédit des responsabilités d'exploitant de VINCI Concessions. Pour preuve, les différentes campagnes de communication menées par le concessionnaire Olympia Odos en Grèce, mais aussi le travail engagé autour de Rhônexpress, à Lyon, pour faire émerger une véritable marque, symbolisant un service public de qualité, autour de ce tram reliant le centre-ville à l'aéroport.



En phase d'exploitation, VINCI Concessions met tout en œuvre pour satisfaire les attentes des utilisateurs.

Un métier nouveau : opérateur de stades

Avec le Stade de France, le MMArena et le stade de Nice, VINCI Concessions a développé une véritable expertise en gestion d'enceintes sportives. Tout comme le Stade de France, le MMArena recevra de grandes manifestations publiques (compétitions sportives, mais aussi concerts, etc.) ce qui en fait un « lieu d'émotion », fortement approprié par les populations avoisinantes, notamment grâce aux services développés : parking réservé au covoiturage, démonétisation... Conçu dans une démarche volontariste de développement durable, avec notamment une structure en bois d'une dimension exceptionnelle, le stade de Nice est quant à lui une nouvelle illustration de la capacité d'innovation de VINCI Concessions.

LA RESPONSABILITÉ SOCIALE

L'engagement auprès des populations locales

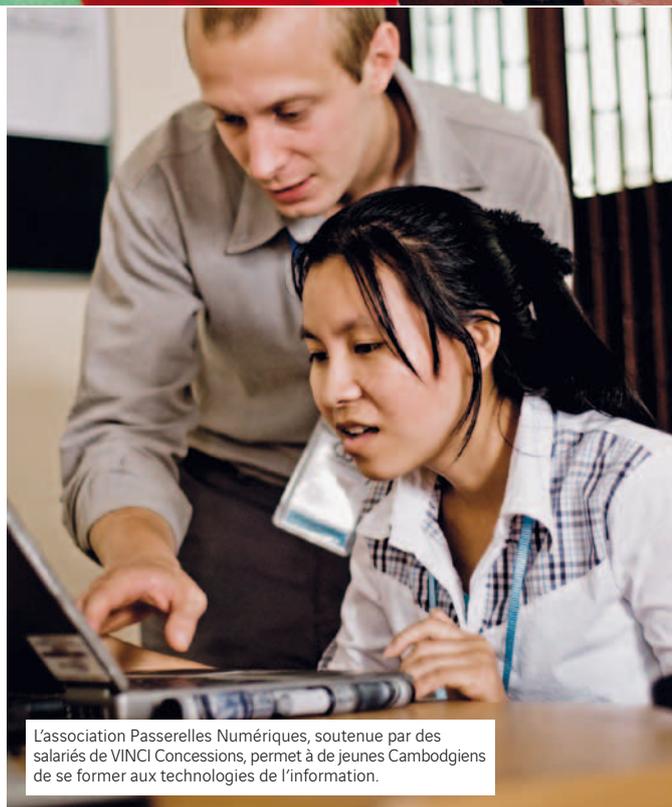
Les populations locales sont les premières concernées par l'implantation d'une grande infrastructure publique. VINCI Concessions déploie des efforts toujours plus importants à leur égard en matière d'information et de concertation. En 2010, ce fut notamment le cas pour Granvia en Slovaquie (voie express R1), pour Olympia Odos en Grèce (autoroutes Athènes-Tsakona), pour Via Solutions Thüringen en Allemagne (autoroute A4 A-Modell) et pour Coentunnel à Amsterdam. Les sociétés ont ainsi convié riverains et journalistes à découvrir l'avancement des travaux en cours et à venir. Ce fut aussi l'occasion d'informer et d'expliquer les futures modalités d'exploitation. VINCI Concessions a pleinement conscience du rôle économique et social que jouent les infrastructures en exploitation auprès des populations avoisinantes. Ainsi, le Stade de France a par exemple rendu accessibles ses installations aux riverains en organisant pour la deuxième année consécutive un pique-nique convivial dans l'arène : 1 200 invités réunis autour d'un immense barbecue, d'activités sportives et d'ateliers pédagogiques. Au Portugal, Lusoponte organise depuis plusieurs années le « Lisbonne Bike Tour », qui consiste à permettre à des centaines de cyclistes locaux de franchir le pont Vasco-de-Gama. Une initiative reprise par d'autres villes comme Porto, Madrid, São Paulo et Rio de Janeiro.

Mécénat et partenariats culturels

Pendant la phase de construction d'une autoroute, des fouilles archéologiques précèdent les travaux d'excavation. En Slovaquie et en Grèce, ces fouilles ont révélé l'existence de trésors du passé désormais exposés dans des musées locaux parrainés par les sociétés d'autoroute. Ainsi, Granvia (voie express R1 en Slovaquie) parraine le musée de Nitra, inauguré en 2010, consacré spécifiquement à l'exposition des trésors archéologiques découverts lors des fouilles. De son côté, Olympia Odos (Grèce) a travaillé avec le Conseil archéologique de Grèce pour identifier et présenter les principales découvertes archéologiques du chantier autoroutier. Au Cambodge, la société concessionnaire des aéroports du Cambodge, Cambodia Airports (filiale de VINCI Airports), a poursuivi en 2010 son partenariat avec les Artisans d'Angkor, qui proposent une formation professionnelle aux jeunes Cambodgiens en perpétuant les techniques ancestrales khmères.



En juillet 2010, plus de 1 300 personnes ont bénéficié de l'opération « 100 tables au Stade de France », manifestation gratuite et ouverte à tous, consacrée au tennis de table.



L'association Passerelles Numériques, soutenue par des salariés de VINCI Concessions, permet à de jeunes Cambodgiens de se former aux technologies de l'information.

Pour chaque projet, VINCI Concessions veille à appliquer les valeurs du Groupe en matière de responsabilité sociale de l'entreprise, et fait notamment en sorte que les infrastructures respectent les parties prenantes dans toutes les phases de conception, de construction et d'exploitation-maintenance.



Au Ninewells Hospital (Royaume-Uni), VINCI Park a créé un « point service » proposant des scooters adaptés aux personnes à mobilité réduite.

Soutenir l'implication solidaire des salariés

La Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité est née en 2002 de la volonté du Groupe d'être un partenaire durable des communautés humaines pour lesquelles VINCI bâtit et gère de nombreux équipements. Trait d'union entre les collaborateurs de VINCI et les acteurs sociaux, la Fondation a pour but d'agir contre toutes formes d'exclusion, en accompagnant vers l'emploi ceux qui en sont exclus et en développant la solidarité dans la Cité. En 2010, les collaborateurs de VINCI Concessions ont parrainé dix nouveaux projets, portant à 67 le nombre total de projets soutenus par VINCI Concessions. Trois salariés de VINCI Concessions parrainent, par exemple, l'association Passerelles Numériques, qui permet de jeunes Cambodgiens d'accéder à une qualification dans le domaine des technologies de l'information. L'un des nouveaux projets soutenus par la Fondation en 2010 est un chantier d'insertion de maraîchage biologique, dans le nord de la France. L'association SCI Nord accueille une trentaine de personnes en insertion et organise la livraison des paniers de son jardin maraîcher. L'aide apportée par la Fondation a servi à l'aménagement d'une cuisine et d'une salle de restauration.

Par ailleurs, Olympia Odos (Grèce) a poursuivi son soutien à deux ONG locales aidant des personnes handicapées physiques et des patients cancéreux. Enfin, Lusoponte (Portugal) a pris en charge, à la demande du gouvernement portugais, la fondation dédiée à la préservation des marais salants de l'estuaire du Tage, un sanctuaire d'oiseaux, et à la relance des activités traditionnelles de production de sel.

Formation, développement humain et insertion

VINCI Concessions s'engage pour le développement des compétences de ses collaborateurs en proposant des projets et en anticipant les besoins. Cela se concrétise notamment par les actions de formation mises en œuvre par les entités opérationnelles. Ainsi, en 2010, 21 collaborateurs de VINCI Park ont reçu les premiers certificats de qualification professionnelle (CQP) du métier de la stationnement. Ces lauréats sont désormais détenteurs d'un diplôme classé au Répertoire national des certifications professionnelles. De son côté, Gefyra (Grèce) a dispensé une formation à la sécurité à ses salariés et Granvia (Slovaquie) a offert des cours d'anglais à tous ses employés dans le cadre de la préparation aux examens TOEFL.

L'insertion des personnes en situation de handicap a été un thème majeur en 2010. Parallèlement à la publication d'une bande dessinée auprès des collaborateurs de VINCI Park, le Stade de France s'est engagé dans une démarche de sensibilisation en choisissant de soutenir Damien Seguin, premier navigateur en solitaire médaillé avec un handicap, pour sa participation à la Route du Rhum 2010. Pour leur part, les aéroports de Grenoble et Chambéry ont recruté, avec l'appui de l'association Trajeo'h, dix collaborateurs handicapés ; VINCI Park prévoit d'en faire autant dans l'année à venir. Trajeo'h, créée en 2008 par des entreprises du groupe VINCI, a pour but d'accompagner les structures du Groupe sur les problématiques liées au handicap, en jouant un rôle d'expert et d'interface avec les partenaires institutionnels.

La gestion décentralisée, une valeur du Groupe

Au quotidien, VINCI Concessions intègre dans son mode d'organisation les valeurs de VINCI en matière de gestion décentralisée. L'accent est notamment mis sur l'autonomie locale, la responsabilisation, le travail d'équipe et la citoyenneté d'entreprise. Incités à obtenir des résultats, managers et collaborateurs sont distingués pour leurs succès et appelés à les partager collectivement.

L'ENVIRONNEMENT

L'éco-conception des projets

Le futur aéroport du Grand Ouest, près de Nantes, est particulièrement emblématique de la démarche d'éco-conception de VINCI Concessions. Prévu pour une ouverture en 2017, il a intégré dès l'amont les préoccupations environnementales. Par exemple, grâce à des distances plus courtes entre l'enregistrement et l'embarquement, l'aéroport sera de taille compacte, avec une emprise minimale sur le paysage environnant, tout en étant capable de s'adapter à la croissance prévue du trafic aérien pour les prochaines décennies. Par ailleurs, les zones naturelles protégées qui entourent le site seront conservées, en coopération avec les agriculteurs locaux. Enfin, le futur aéroport sera le premier en France à présenter un bilan énergétique positif.

Réduction des nuisances

Pour une entreprise qui construit et exploite des grandes infrastructures, il est impératif de prendre en considération leur impact sur les émissions de CO₂ et sur les ressources naturelles. Conscient de l'importance croissante de ces problématiques, VINCI Concessions souhaite contribuer à la lutte contre le changement climatique. Pour la seconde année, Gefyra (Grèce) a poursuivi sa démarche de réduction des émissions de CO₂ sur le pont de Rion-Antirion, qui lui avait valu d'être primé dans le cadre des Prix de l'Innovation de VINCI dans la catégorie « développement durable » en 2009. Cette démarche (moindre utilisation des patrouilles, diminution de l'éclairage décoratif...) conduit à réduire significativement ces émissions (1 700 tonnes d'équivalent CO₂ sur une année). De son côté, VINCI Park a conclu un partenariat d'envergure avec un constructeur automobile pour valoriser le concept d'écomobilité, à travers la promotion de véhicules électriques.

Reforestation : VINCI Concessions s'engage

VINCI Concessions a fortement contribué à la mise en place d'un programme de reforestation *via* l'engagement VINCI auprès du collectif « Pur Projet » : 180 000 arbres plantés en 2010 dans des endroits aussi divers que le bassin de l'Amazone, les montagnes d'Indonésie et la vallée du Rif au Maroc.

L'aéroport de Siem Reap au Cambodge se trouve à proximité des célèbres temples d'Angkor. Cambodia Airports, filiale de VINCI Airports, vient de commander une étude visant à analyser l'effet des vibrations des moteurs à réaction sur les structures des temples.



Afin de réduire ses émissions de CO₂, Gefyra a notamment entrepris de réduire la durée d'éclairage décoratif du pont Charilaos Trikoupis (Grèce) d'une heure chaque jour.

Tout grand projet d'infrastructure génère un impact sur le milieu écologique dans lequel il s'insère. VINCI Concessions est pleinement concerné par les préoccupations environnementales et les intègre au cœur de ses projets et sur toute la durée de vie de ces derniers.



Conçu dans le souci de préservation des espaces naturels protégés du site, le futur aéroport du Grand Ouest sera le premier aéroport à énergie positive.



Stade de France : une infrastructure éco-responsable

Depuis son ouverture en 1998, le Stade de France a acquis une expérience considérable dans la mise en œuvre de mesures respectueuses de l'environnement. Au fil des ans, le stade a lancé une série de programmes, de concerts avec une batterie d'indicateurs qui lui permettent de mesurer ses progrès d'année en année. Le Stade de France a signé un accord avec la municipalité de Saint-Denis, dans lequel il s'engage à veiller à ce que les foules de spectateurs perturbent le moins possible le voisinage dans leur cheminement vers le site. Par ailleurs, des mesures ont été mises en place pour inciter les spectateurs à recycler les déchets et, par conséquent, à réduire le volume de détritiques dans le stade et les zones avoisinantes. Au cours de la saison 2009-2010, 75 tonnes de déchets ont été recyclés. À cet égard, une initiative marquante a été l'introduction de l'Eco-Cup début 2010. Le principe : les spectateurs paient 1 euro pour un gobelet en plastique en pénétrant dans le stade. En sortant, ils peuvent retourner le gobelet consigné ou le conserver en souvenir de l'événement. L'opération a réduit le nombre de détritiques dans le stade et a permis d'économiser l'équivalent de 2,5 tonnes de gobelets en plastique. En 2010, le Stade de France a reçu une médaille de bronze pour la catégorie « Achats responsables » d'un concours national dirigé par un magazine spécialisé.

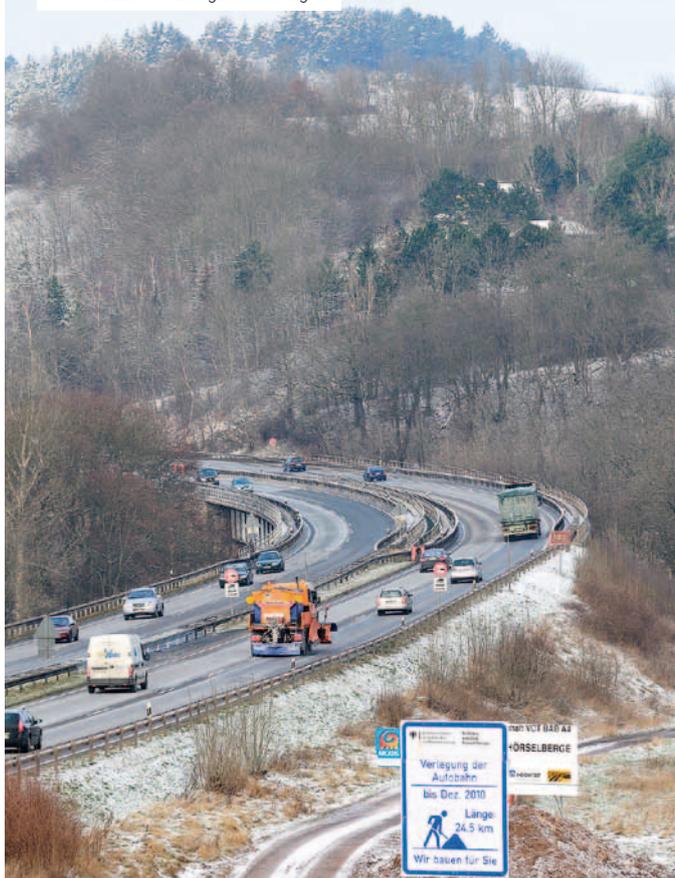
Nos activités

» Pages 20 à 45

Les activités de VINCI Concessions se développent autour de six grands domaines : les autoroutes et routes, les ouvrages de franchissement, le ferroviaire, les stades, les aéroports et les parkings. Sur tous ces secteurs, l'année 2010 a été marquée par l'avancement des projets en construction, la création de nouveaux services pour les ouvrages en exploitation et la signature de nouveaux contrats.

22 AUTOROUTES

A4 A-Modell – Thuringe – Allemagne



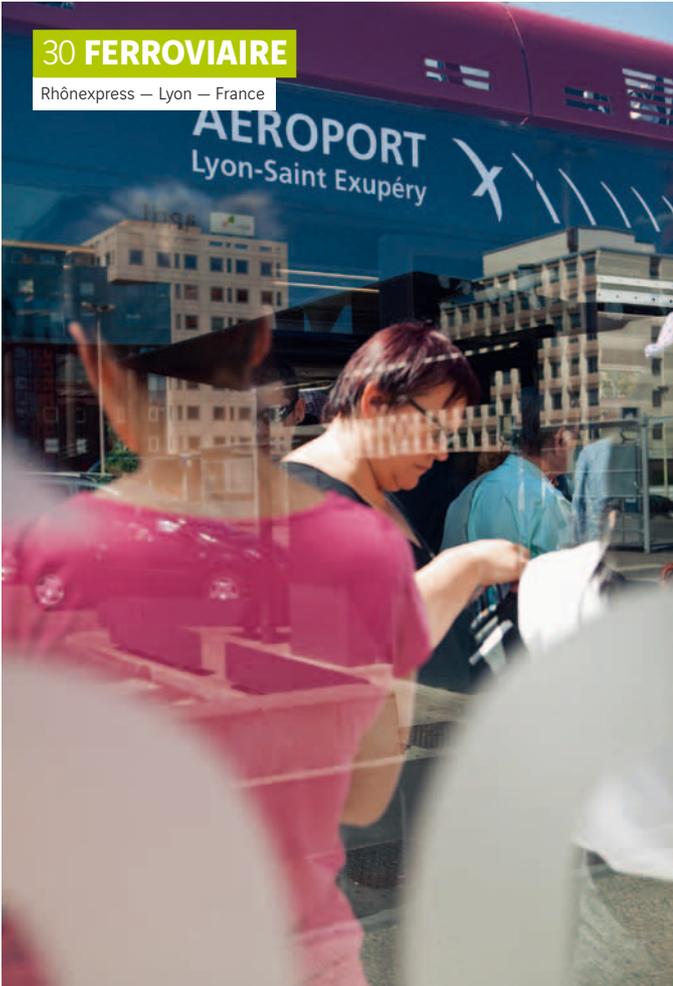
26 OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT

Coentunnel – Amsterdam – Pays-Bas



30 FERROVIAIRE

Rhôneexpress – Lyon – France



34 STADES

MMArena – Le Mans – France



38 AÉROPORTS

Aéroport de Dinard-Pleurtuit – France



42 STATIONNEMENT

Parking Parmentier – Neuilly-sur-Seine – France



AUTOROUTES ET ROUTES

VINCI Concessions construit et exploite de nouvelles concessions autoroutières dans une dynamique de développement à l'international. Malgré un contexte économique difficile et des aléas météorologiques, les entreprises du Groupe ont réussi à relever les défis qu'elles s'étaient fixés.



Nouveau projet

Autoroute Moscou-Saint-Pétersbourg

Le groupement North-West Concession Company LLC, dont VINCI Concessions est le mandataire, est concessionnaire depuis 2009 du premier tronçon de l'autoroute à péage Moscou-Saint-Pétersbourg. Le contrat porte sur la conception, le financement, la construction, puis l'exploitation d'une section de 43 km, dont la première partie comportera deux fois cinq voies et permettra de décongestionner l'actuelle liaison M10 entre l'aéroport international de Cheremetievo, principal aéroport de Moscou, et le centre-ville. Le coût de construction est d'environ 1 milliard d'euros.

Les premières actions de déboisement, menées sous la responsabilité des autorités russes dès juin 2010, ont entraîné la forte mobilisation de groupes écologistes, relayée dans l'opinion. Ces événements ont ainsi conduit le président de la Fédération de Russie à suspendre le projet et à lancer une phase complémentaire d'études et de concertation publique sur le tracé de l'autoroute. En

décembre 2010, après plusieurs réunions avec diverses parties prenantes, une commission gouvernementale a recommandé le maintien du tracé initial ainsi que la réalisation de mesures spécifiques supplémentaires pour la protection de l'environnement. Cette position, entérinée ensuite par le président de la Fédération de Russie, a permis d'engager la finalisation des éléments contractuels et financiers du projet, en fonction d'un nouveau planning de libération des terrains et de démarrage des travaux, prévus mi-2011.

Projets en phase de construction et d'exploitation

Autoroute Athènes-Tsakona (Grèce)

VINCI Concessions est actionnaire (30 %) de la société Olympia Odos, concessionnaire de l'autoroute reliant Athènes à Tsakona, dans le sud du Péloponnèse, *via* Corinthe et Patras. Ce contrat d'une durée de 30 ans a



En Slovaquie, VINCI Concessions, à travers ses filiales Granvia AS et Granvia Operation, prend part à la conception, la construction et l'exploitation de l'autoroute R1, premier partenariat public-privé du pays.

démarré en 2008. Il porte sur le financement, la conception, la construction, la rénovation, l'exploitation et la maintenance de 365 km d'autoroutes : 163 km à construire intégralement en six ans, 120 km à élargir et rénover, 82 km d'autoroutes existantes. Effectués notamment par VINCI Construction, les travaux englobent la réalisation de 18 nouveaux tunnels, de même que la construction ou la rénovation de plus de 400 ouvrages d'art. En 2009, les premiers travaux lourds avaient été engagés, en particulier la sécurisation des infrastructures existantes, le creusement des premiers tunnels, la rénovation de nombreux ouvrages d'art et l'élargissement d'une importante gare de péage, avec la mise en place complète du système de télépéage.

Pour sa deuxième année de construction et d'exploitation, Olympia Odos a dû affronter, comme toutes les entreprises du pays, le contexte économique très difficile de la Grèce, dont le lourd endettement public a donné lieu à un plan de sauvetage de 110 milliards d'euros, en contrepartie d'une politique de rigueur sans précédent. Le changement de comportements des Grecs face à la crise s'est traduit, en exploitation, par un recul d'environ 11 % du

trafic sur l'ensemble de l'année sur l'autoroute Athènes-Tsakona. Néanmoins, le concessionnaire enregistre une nette amélioration de la gestion des points de trafic et de la sécurité routière. Sur les 201 km du réseau existant, le trafic s'est élevé en moyenne à 71 400 transactions par jour, dont 29 300 en périphérie d'Athènes et 42 100 sur les sections interurbaines.

Parallèlement, la construction a poursuivi sa progression en 2010, notamment les travaux de réhabilitation des sections existantes, malgré les difficultés liées à la libération des terrains et aux fouilles archéologiques.

Autoroute Maliakos-Kleidi (Grèce)

VINCI Concessions est actionnaire à hauteur de 14 % de la société Aegean Motorway, qui assure l'extension et l'exploitation d'un tronçon d'autoroute de 240 km entre Maliakos et Kleidi, sur l'axe Athènes-Thessalonique. Dans le cadre de cette concession de 30 ans, Aegean Motorway a pour mission de rénover 210 km de sections existantes et 30 km de sections nouvelles. En 2010, la construction et »

» l'exploitation ont poursuivi leur progression, notamment avec l'excavation de trois tunnels bitubes d'une longueur totale de 11 km, dont le futur plus long tunnel des Balkans (6 km). Aegean Motorway a achevé les travaux de réhabilitation des sections, ouvert plusieurs sections nouvelles et gares de péage, en particulier le complexe de péage de Makrichori. La route traversant la vallée de Tembi a également été ouverte. Sur le réseau existant, le trafic s'est élevé en moyenne à 75 500 transactions par jour pour les six péages frontaux répartis sur le tracé.

Autoroute A4 (Allemagne)

Détenue à 50 % par VINCI Concessions, la société Via Solutions Thüringen est concessionnaire d'une section de l'autoroute A4 en Thuringe, entre les villes de Gotha et d'Eisenach. Le contrat porte sur la conception, la construction et la rénovation du tronçon de 45 km, ainsi que son exploitation-maintenance pour une durée de 30 ans. Début 2010, un tronçon de 18,5 km à deux fois trois voies et une section de 6 km à deux fois deux voies, correspondant à la déviation d'Hörselberg, ont été ouverts au trafic avec onze mois d'avance sur le planning contractuel, malgré des conditions météorologiques difficiles. Ce résultat est le fruit d'une action volontariste concertée entre la société concessionnaire et les équipes de construction, dont Eurovia (groupe VINCI). En parallèle, le tronçon de 10 km de l'ancienne autoroute A4 a été démantelé et totalement rendu à la nature durant l'été. Les matériaux issus de la déconstruction ont été réutilisés dans la couche de protection contre le gel de la nouvelle autoroute.

En septembre 2010, l'inauguration officielle de l'ensemble de la section d'autoroute couvrant les 45 km s'est tenue en présence des représentants du ministère fédéral des Transports et du Land de Thuringe. Au total, cette section autoroutière a été mise en service avec un an d'avance.

Première concession autoroutière réalisée en PPP (partenariat public-privé) en Allemagne, ce contrat est aussi l'un des quatre projets pilotes de concessions « A-Modell » lancés en 2005 par l'État allemand. En 2010, le trafic de l'autoroute était supérieur de 8,1 % à celui de 2009. La rémunération du concessionnaire est assise sur les péages acquittés par les poids lourds de plus de 12 tonnes, péages perçus pour le compte de l'État allemand *via* le système Toll Collect. Cette année, le trafic poids lourds sur l'ensemble de la section a représenté en moyenne 6 700 véhicules par jour.

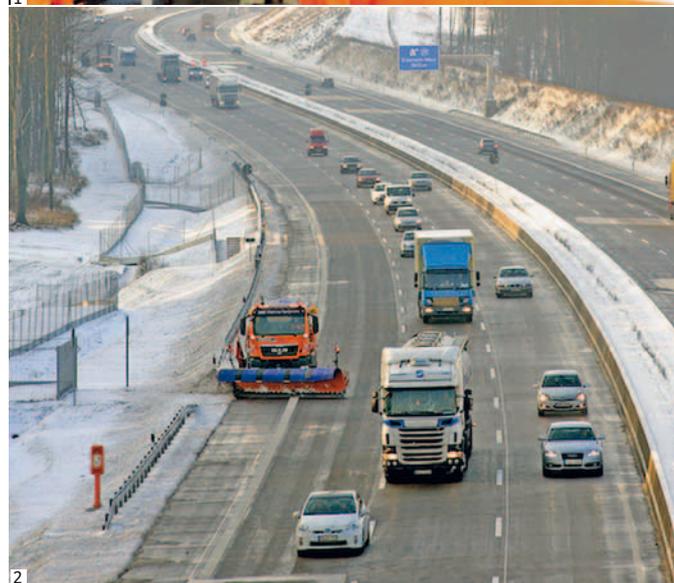
Autoroute A5 (Allemagne)

Également dans le cadre d'un contrat A-Modell, la société Via Solutions Südwest, détenue à 50 % par VINCI Concessions, est concessionnaire d'une section de 60 km d'autoroute entre les villes d'Offenburg et de Malsch, dans le sud-ouest du pays. Le contrat comprend l'élar-

gissement à deux fois trois voies de 42 km d'autoroute entre Offenburg et Baden-Baden, et l'exploitation de toute la section sur une durée de 30 ans. Démarrés en 2009, les travaux doivent s'étaler sur cinq ans. Plusieurs ouvrages ont été construits, avec une livraison au dernier trimestre 2010. De plus, 16 km de chaussées nouvelles ont été réceptionnés en fin d'année. En 2010, le trafic poids lourds sur l'ensemble de la section a représenté en moyenne 9 500 véhicules par jour.

Voie express R1 (Slovaquie)

VINCI Concessions est actionnaire à 50 % de la société concessionnaire Granvia AS, signataire d'un contrat portant sur la conception, la construction, le financement, l'exploitation et la maintenance sur une durée de 30 ans de la voie express R1 en Slovaquie, une nouvelle infrastructure de 52 km à deux fois deux voies (46 km, organisés en trois sections, à construire entre les villes de Nitra et Tekovské Nemce, ainsi que le contournement autoroutier au nord de la ville de Banská Bystrica).



La rémunération du concessionnaire est assurée par des redevances versées par l'État slovaque.

C'est la société Granvia Operation, détenue à 100 % par VINCI Concessions, qui prendra en charge l'exploitation. Elle aura notamment pour mission d'assurer le déploiement des standards de service du Groupe en matière d'infrastructure autoroutière.

Les travaux, d'un montant d'environ 900 millions d'euros, sont réalisés par un groupement d'entreprises mené par Eurovia et VINCI Construction (groupe VINCI). Après les fondations, l'avancement réalisé sur les piles et le début de la réalisation des tabliers, les travaux sur les ouvrages d'art ont pu commencer, parallèlement au terrassement. Les pluies diluviennes qui se sont abattues sur le pays, de la mi-avril au début du mois de juin, ont toutefois pénalisé l'activité générale sur les quatre sections de l'autoroute.

Cependant, un robuste programme de rattrapage a été mis en place en vue de l'ouverture des premières sections en 2011. Ce contrat intervient dans le cadre du premier PPP routier mis en œuvre en Slovaquie.

Infrastructures en exploitation

Trans Jamaican Highway (Jamaïque)

VINCI Concessions, *via* Jamaican Infrastructure Operator, exploite un réseau autoroutier de 34 km en Jamaïque pour le compte de la société concessionnaire Trans Jamaican Highway, dont ASF est également actionnaire. En 2010, le trafic sur l'ensemble de la section a représenté en moyenne 48 200 véhicules par jour.

Voie express Fredericton-Moncton (Canada)

Détenue à 25 % par VINCI Concessions, Maritime Road Development Corporation exploite jusqu'en 2028 cette autoroute de 200 km reliant Fredericton à Moncton, villes de l'État du Nouveau-Brunswick.



L'accent est mis sur la sécurité routière

Parallèlement aux activités de construction ou d'exploitation des autoroutes, VINCI Concessions soutient ou met en place des opérations de sensibilisation à la sécurité routière. En Grèce, par exemple, Olympia Odos a sponsorisé en 2010 un programme d'éducation à la sécurité routière auprès d'une centaine d'étudiants. La filiale de VINCI Concessions s'est également fait le relais de la Journée européenne de la courtoisie au volant, le 26 mars 2010, par une campagne de communication sur ce thème.

1/ En Allemagne, l'autoroute A5 (Offenburg-Malsch, 60 km) est l'un des quatre projets pilotes de concession « A-Modell » lancés par l'État pour accélérer la rénovation sous trafic du réseau autoroutier national.

2/ L'autoroute A4 (Gotha-Eisenach, 45 km) est concédée à Via Solutions Thüringen, filiale de VINCI Concessions. L'exploitation et la maintenance sont assurées pendant toute la durée des travaux et quelles que soient les conditions météorologiques.

OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT

Le modèle de concessionnaire-constructeur intégré de VINCI s'illustre notamment dans le domaine des grands ouvrages – ponts, tunnels, contournements urbains – construits par les entreprises du Groupe et exploités par VINCI Concessions dans le cadre d'une politique dynamique de gestion d'actifs.

Ouvrages en phase de construction et d'exploitation

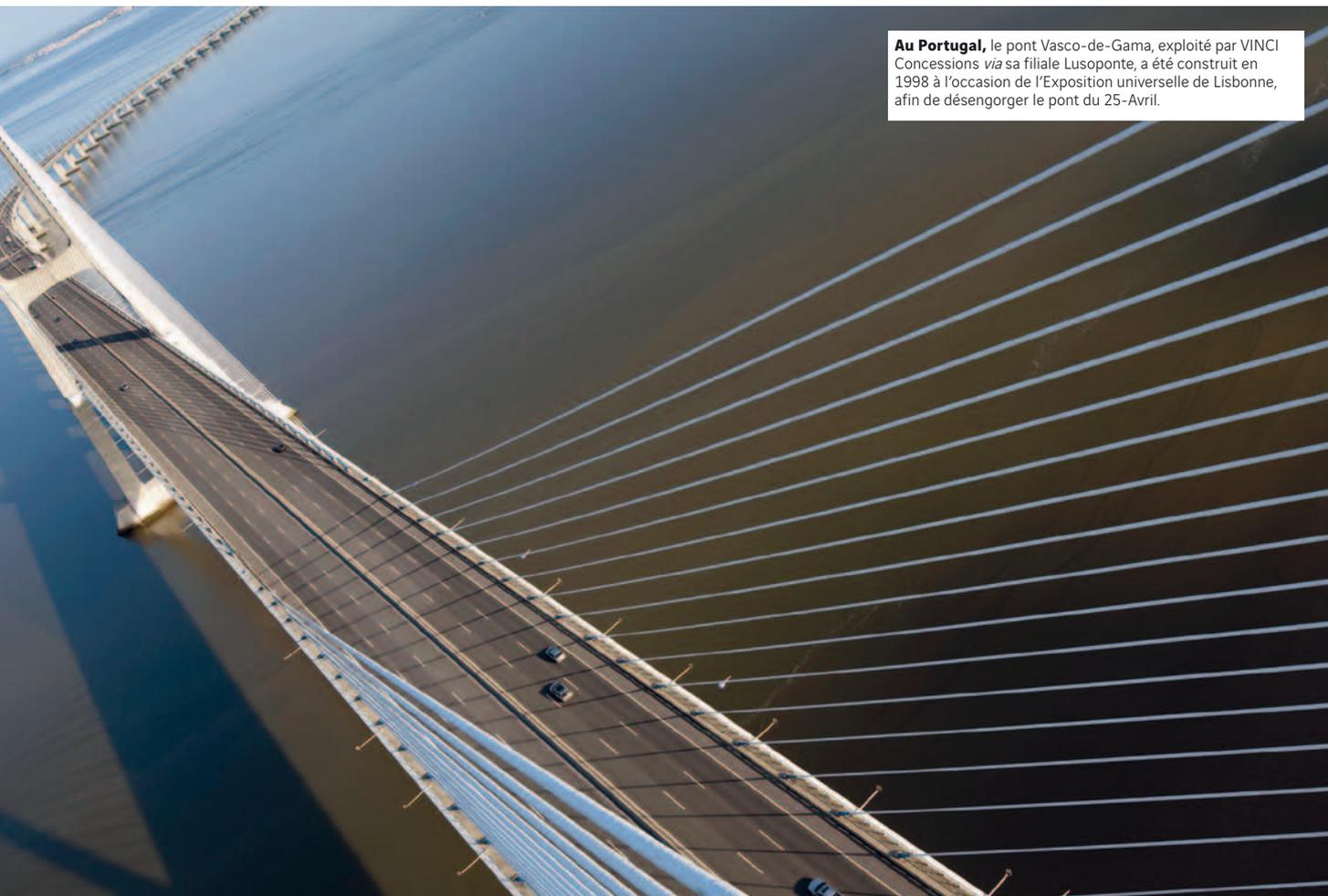
Tunnel du Prado-Sud, Marseille (France)

Détenue par VINCI Concessions à hauteur de 58,5 %, la société Tunnel du Prado-Sud est concessionnaire depuis 2008, pour une durée de 46 ans, du tunnel du Prado-Sud à Marseille. Cet ouvrage de 1 500 m, à deux fois deux voies superposées, doit prolonger l'actuel tunnel du Prado-Carénage vers les quartiers sud de la ville. Après une phase d'études et de déviation des réseaux, entamée en 2009, les travaux d'exécution ont débuté en juin 2010 sur la zone nord du projet.

Le chantier devant fortement perturber la circulation et la vie de quartier, la société concessionnaire a mis en œuvre des opérations de sensibilisation et d'information auprès des élus et des riverains. La mise en service du tunnel est prévue pour 2014.

Coentunnel d'Amsterdam (Pays-Bas)

VINCI Concessions détient 18 % de Coentunnel Company, société concessionnaire du nouveau Coentunnel d'Amsterdam, aux côtés de CFE (VINCI Construction), actionnaire à hauteur de 18 % et 5 % par sa filiale Dredging International. Le projet a pour objectif de doubler la capacité d'un tunnel existant sur l'agglomération d'Amsterdam. Le contrat inclut la construction du nouvel ouvrage (tunnel routier immergé de 750 m, à cinq voies), la rénovation de l'actuel tunnel, ainsi que l'élargissement des voies d'accès (autoroutes A5, A8 et A10) sur 10 km, et enfin la maintenance de l'infrastructure pour une durée de 30 ans. Cet ouvrage contribuera à fluidifier le trafic sur le périphérique ouest d'Amsterdam et à faciliter l'accès au nord du pays. L'un des défis majeurs du projet consiste à préserver le tunnel existant tout en construisant le nouveau à moins de 30 m. Parallèlement, les travaux concernant les ouvrages de génie civil sur l'autoroute périphérique A10 ont été bien engagés. Le mur de séparation entre les deux tunnels a été achevé en octobre et les travaux sur les



Au Portugal, le pont Vasco-de-Gama, exploité par VINCI Concessions *via* sa filiale Lusoponte, a été construit en 1998 à l'occasion de l'Exposition universelle de Lisbonne, afin de désengorger le pont du 25-Avril.

entrées ont poursuivi leur progression. Le Coentunnel est le plus important contrat en PPP existant aux Pays-Bas. Le site a été sélectionné dans le cadre de la Journée de la construction aux Pays-Bas et a reçu à ce titre de nombreux visiteurs le 5 juin 2010.

Ouvrages en exploitation

Tunnel du Prado-Carénage, Marseille (France)

Détenue à 33 % par VINCI Concessions, la société SMTPC assure depuis 1993 la construction et l'exploitation du tunnel du Prado-Carénage, à Marseille, pour une durée de 32 ans. Ce tunnel permet aux automobilistes de gagner 25 minutes lors de la traversée de l'agglomération marseillaise. Sur l'ensemble de l'année 2010, le trafic a poursuivi sa progression, avec une augmentation de 2,5 % par rapport à 2009. SMTPC a créé un nouveau point de vente et d'accueil des clients en sortie de péage. Une proximité appréciée : jusqu'à 150 automobilistes le fréquentent »



À Marseille, le tunnel du Prado-Carénage, qui permet aux automobilistes de gagner 25 minutes lors de la traversée de l'agglomération, a vu son trafic augmenter de 2,5 %.

» chaque semaine. Un nouvel abonnement Tunnel Pass Pro, réservé aux professionnels, a également été créé en 2010.

Pont Charilaos Trikoupis (Grèce)

Ce pont construit par les entreprises du groupe VINCI relie depuis 2004 Rion, sur le Péloponnèse, à Antirion, en Grèce continentale. Constituant l'un des plus grands ouvrages de franchissement maritime d'Europe, il est exploité par Gefyra, filiale de VINCI Concessions. En 2010, le trafic a reflété la difficile situation économique du pays. Ce contexte n'a pas empêché Gefyra de poursuivre sa politique d'acteur économique responsable, à travers plusieurs opérations (*lire ci-contre*). Le trafic journalier moyen a atteint 12 750 véhicules en 2010.

Ponts sur le Tage (Portugal)

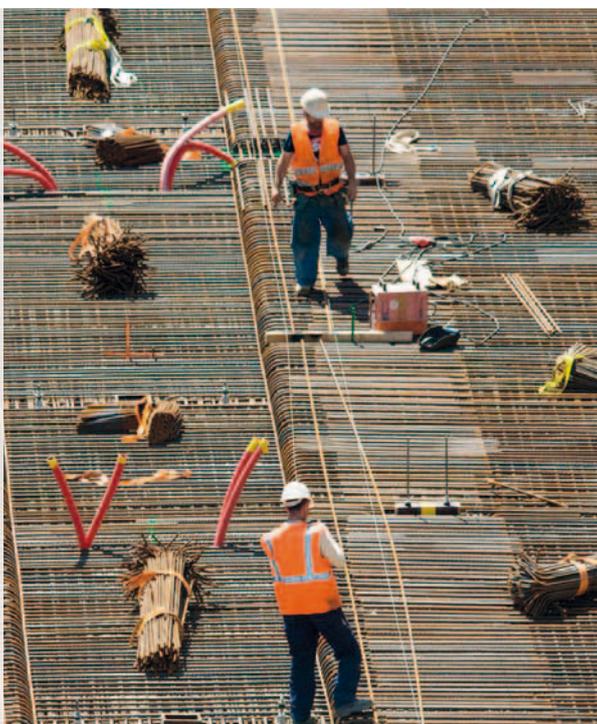
Lusoponte, détenue à 37 % par VINCI Concessions, est concessionnaire jusqu'en 2030 des deux ponts franchissant l'estuaire du Tage : le pont Vasco-de-Gama

(construit par VINCI) et le pont du 25-Avril, dont Lusoponte a repris l'exploitation dès 1996. En 2010, le trafic sur les deux ouvrages a été de 106 800 véhicules par jour en moyenne, dans le sens payant sud-nord.

Ponts sur la Severn (Royaume-Uni)

Deux ponts relient l'Angleterre au pays de Galles et sont exploités par la société Severn River Crossing, détenue par VINCI Concessions à hauteur de 35 %. Pour ces deux ponts, ouverts respectivement en 1966 et 1996, le contrat de concession prend fin en 2016. Dans un contexte marqué par la poursuite de la crise économique au Royaume-Uni, le trafic a légèrement décliné en 2010 (-0,8 %). Severn River Crossing étudie, conjointement avec son concédant, l'introduction du paiement par carte de crédit aux péages.

Elle travaille parallèlement à poursuivre et renforcer ses actions en faveur du développement durable, notamment à travers un partenariat avec une université régionale (études sur l'introduction d'énergies alter-



COENTUNNEL EN CHIFFRES

750m
de longueur pour le nouveau tunnel immergé.

8voies
pour une capacité doublée.

30ans
de concession.

Pour en savoir plus : www.coentunnelcompany.nl



natives). En 2010, le trafic sur les deux ouvrages a été de 34 000 véhicules par jour en moyenne, dans le sens payant, vers le pays de Galles.

Pont de la Confédération (Canada)

VINCI Concessions est actionnaire à hauteur de 19% de la société Strait Crossing Development Inc., qui exploite jusqu'en 2032 le pont de la Confédération, reliant l'île du Prince-Edouard au Nouveau-Brunswick. En septembre 2010, le pont de la Confédération a organisé une nouvelle édition de la Journée Terry Fox contre le cancer : 10 000 participants et plus de 300 000 dollars canadiens (CAD) récoltés pour la recherche contre le cancer. Le trafic sur l'année a progressé de 2,6%, avec notamment une progression du trafic des poids lourds de plus de 6%. Le trafic moyen journalier est de 1 000 véhicules dans le sens payant vers le Nouveau-Brunswick.

Rion-Antirion : Gefyra renforce son implication sociale

Solidaire avec les populations locales, Gefyra, la société concessionnaire du pont Charilaos Trikoupis, qui relie Rion à Antirion en Grèce, a souhaité renforcer son implication sociale dans le contexte économique difficile du pays. Ainsi, le 6^e anniversaire du pont a été choisi pour le lancement de la plateforme « Pylônes de solidarité », constituée de 45 ONG régionales d'action sociale. Par ailleurs, Gefyra a gagné le prix du Premier Rapport annuel « développement durable » et remporté d'autres distinctions. Parmi elles, le classement du concessionnaire parmi les 20 sociétés grecques les plus avancées en matière de responsabilité sociale d'entreprise (classement du Corporate Responsibility Index / Indice international « Business in the Community »).



2



3

1/ En Grèce, le pont Charilaos Trikoupis, exploité par Gefyra (filiale de VINCI Concessions), est l'un des plus grands ouvrages de franchissement en Europe.

2/ Au Canada, le pont de la Confédération, long de près de 13 km, relie l'île du Prince-Edouard au Nouveau-Brunswick.

3/ Au Royaume-Uni, les ponts sur la Severn, exploités par Severn River Crossing (filiale de VINCI Concessions), relient l'Angleterre au pays de Galles.

FERROVIAIRE

À la tête d'un portefeuille significatif de concessions dans le domaine ferroviaire, VINCI Concessions entend développer son expertise dans ce domaine en France et à l'international.



Nouveaux projets

LGV Sud Europe Atlantique (France)

Ce fut l'événement marquant de l'année 2010 en matière de développement pour VINCI. Après avoir été déclaré concessionnaire pressenti au mois de mars, le groupement LISEA, dont VINCI Concessions est le mandataire, s'est vu attribuer en juillet, par Réseau Ferré de France (RFF), la concession de la future ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (SEA) qui reliera Tours à Bordeaux. Le contrat, d'une durée de 50 ans, prévoit la conception, la construction, l'exploitation et la maintenance de 302 km de ligne à grande vitesse, ainsi que la réalisation de 40 km de raccordements entre la LGV et la ligne existante. Alors que les TGV ne circulent actuellement à grande vitesse qu'entre Paris et Tours, le prolongement de la LGV jusqu'à Bordeaux mettra celle-ci à deux heures cinq, de la capitale, au lieu de trois heures aujourd'hui ; la nouvelle ligne devrait générer, selon RFF, un trafic supplémentaire de trois millions de passagers par an sur l'axe Paris-Bordeaux.

Au cours du dernier trimestre 2010, le Conseil d'État et l'Autorité de régulation de l'activité ferroviaire ont émis un avis positif sur le projet de contrat de concession, dont la signature est attendue courant 2011, après finalisation des engagements et mécanismes financiers. Dès le second semestre 2010, en coordination avec RFF, le groupement concessionnaire (LISEA) a engagé les démarches de concertation avec les 117 communes traversées par le tracé, afin de finaliser, à l'intérieur du fuseau adopté, la définition précise des emprises et des ouvrages de rétablissement de réseaux (routes, réseaux hydrauliques). Simultanément, le groupement-construteur COSEA, qui réunit VINCI Construction, Eurovia, le pôle Energies de VINCI et leurs partenaires spécialisés en ingénierie ferroviaire Inexia, Arcadis et Egis Rail, a engagé les premières phases d'études détaillées et d'organisation.

Les travaux devront être réalisés dans les 78 mois suivant l'entrée en vigueur du contrat, en vue d'une ouverture commerciale de la ligne en 2017. L'année 2011 sera consacrée principalement aux opérations foncières,

À Lyon, trois mois après sa mise en service en août 2010, la ligne de tramway Rhônexpress enregistrait déjà un taux de satisfaction clients de près de 94 %.



aux diagnostics et fouilles archéologiques et aux sondages géotechniques. Le chantier mobilisera par la suite, en période de pointe, jusqu'à 4 500 personnes pour les terrassements et le génie civil (dont environ 10 % recrutées dans le cadre de démarches d'insertion), et 2 000 pour les équipements ferroviaires. À l'issue des travaux, l'exploitation et la maintenance de la ligne seront assurées par la société MESEA, constituée par VINCI Concessions et Inexia. Le montant total du projet est estimé à plus de 7 milliards d'euros. La rémunération du concessionnaire sera assurée par les redevances que paieront les compagnies ferroviaires utilisant l'infrastructure.

Liaison ferroviaire CDG Express (France)

Le groupement, dont VINCI détient 38,5 %, a été désigné en janvier 2010 concessionnaire pressenti par l'État français, dans le cadre du processus d'attribution du projet CDG Express. Cette concession ferroviaire de 60 ans doit permettre de relier sans arrêt, et en 20 minutes, l'aéroport Roissy - Charles-de-Gaulle et le centre de Paris.

Le chantier de la future ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique mobilisera jusqu'à 4 500 personnes pour les terrassements et le génie civil, dont 10 % recrutées dans le cadre de démarches d'insertion.

Projets en phase de construction

Système de communication GSM-Rail (France)

En février 2010, le consortium Synerail, qui est détenu à 30 % par VINCI Concessions, a signé avec Réseau Ferré de France (RFF) un contrat d'une durée de 15 ans et d'un montant d'environ 1 milliard d'euros. Premier contrat de partenariat en France dans le »

» domaine ferroviaire, ce contrat GSM-Rail (Global System for Mobile communication-Railway) est un réseau de télécommunication numérique qui permettra d'assurer les communications entre les conducteurs de train et les équipes au sol. Il remplacera l'ancien réseau de communication analogique Radio Sol Train (RST) et sera interopérable et compatible au niveau européen. Ce contrat consiste à assurer le financement, la construction, l'exploitation et la maintenance du système GSM-Rail, qui sera déployé progressivement jusqu'en 2015 sur 14 000 km de lignes ferroviaires traditionnelles et à grande vitesse en France.

Réalisés par une société détenue à 60 % par le pôle Energies de VINCI, les travaux représentent un investissement total d'environ 520 millions d'euros. En 2010, les premiers travaux de mise en câbles du réseau ont débuté, notamment à travers l'installation de la fibre optique sur un tronçon du réseau. Des études d'architecture du réseau ont également été lancées, en particulier le calibrage des modèles de propagation radio qui permettront de définir les besoins en sites d'installation des

émetteurs GSM-Rail. Déployé dans l'est de la France, le réseau GSM-Rail y a fait l'objet d'une démarche d'analyse et de vérification par RFF, avant la reprise en exploitation et en maintenance par Synerail depuis début 2011. Ce projet est une étape importante sur la voie de l'Europe ferroviaire : à terme, le déploiement d'un standard numérique commun pour gérer la circulation des trains dans tous les pays de l'Union européenne devrait permettre de tripler le trafic sur les lignes à grande vitesse.

Liaison Liefkenshoek, Anvers (Belgique)

Locorail, auquel VINCI Concessions est associé avec CFE (filiale de VINCI Construction) à hauteur de 25 %, est concessionnaire depuis 2008 de la nouvelle liaison ferroviaire souterraine Liefkenshoek, dans le port d'Anvers. Atteignant un montant de 840 millions d'euros, ce contrat d'une durée de 42 ans porte sur la conception, le financement, la construction et la maintenance d'une ligne de 16 km en double voie. Cette liaison supplémentaire doit permettre de décongestionner le trafic ferro-




RHÔNEXPRESS EN CHIFFRES

100 km/h
en vitesse maximale de circulation en exploitation.

4 stations desservies par un parc de 6 rames.

30 minutes de trajet entre le centre de Lyon et l'aéroport Lyon - Saint-Exupéry.

22 km de voies.

Pour en savoir plus : www.rhonexpress.fr

viaire soutenu du port d'Anvers. Les travaux comprennent la réalisation d'un tunnel bitube de 6 km, mais aussi d'un aqueduc et de 7 km d'ouvrages de génie civil. Le tunnel de Liefkenshoek doit assurer la liaison partiellement à ciel ouvert entre les rives droite et gauche de l'Escaut. L'année 2010 a été consacrée au forage simultané des tunnels sous l'Escaut et à la construction de la dalle en béton sous le Canaldock. Les deux tunneliers à l'ouvrage ont foré plus de 4 700 m au total. La mise en service de l'ouvrage est prévue pour 2014.

Projet en exploitation

Liaison Rhônexpress, Lyon (France)

Attribuée pour une durée de 30 ans à un groupement emmené par VINCI Concessions, qui en détient désormais 35 %, Rhônexpress est une ligne de tramway de 23 km reliant la gare Lyon-Part-Dieu à l'aéroport Lyon-Saint-Exupéry en moins de 30 minutes, se substituant au

service de bus existant. Réalisés par VINCI Construction, Eurovia, VINCI Energies et Cegelec, les travaux ont été réceptionnés en juin 2010.

Après la phase d'essais et de préparation à l'exploitation, la mise en service commerciale a eu lieu le 9 août 2010. Selon un premier bilan de trafic et de recettes, les prévisions étaient dépassées de l'ordre de 10 %. Les 400 000 passagers ont été atteints en fin d'année, avec un niveau de satisfaction de 94 % selon la première enquête clients réalisée, trois mois après la mise en service. Rhônexpress offre un haut niveau de service, avec notamment des écrans d'information annonçant les horaires des vols à l'arrivée et au départ, des prises de courant, des espaces pour bagages et la présence permanente d'un agent de bord dédié à l'accueil et à la vente.



1/ À Anvers, la liaison ferroviaire souterraine Liefkenshoek permettra de fluidifier l'intense trafic de marchandises du port.

2/ La future ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique placera Paris à deux heures cinq de Bordeaux.

STADES ET AUTRES ÉQUIPEMENTS PUBLICS

Fort de ses expériences via le Stade de France et le MMArena au Mans, VINCI Concessions a été désigné titulaire du contrat de partenariat du futur stade de Nice. Ces succès font de VINCI Concessions un acteur de référence dans le domaine des équipements sportifs en PPP.



Nouveau projet

Stade de Nice (France)

Le 10 février 2011, le groupement Nice Eco Stadium mené par VINCI Concessions a été désigné par la Ville de Nice titulaire du contrat de partenariat du futur stade de Nice, le Nice Stadium. Le projet porte sur la conception, le financement, la construction, l'exploitation et la maintenance de ce stade d'une capacité de 35 000 places, pour une durée de 30 ans. Actuellement localisé à Paris, le Musée national du Sport sera installé au sein de la nouvelle enceinte sportive.

Le contrat de partenariat englobe également le développement et la commercialisation d'un programme immobilier de près de 29 000 m² qui sera confié à une société de valorisation regroupant VINCI Immobilier et VINCI Construction France. La conception et la construction de l'ouvrage seront assurées par un groupement composé de VINCI Construction France et de sociétés niçoises, avec la collaboration de l'agence d'architecture

Wilmotte et Associés. L'exploitation du stade sera assurée par Nice Eco Stadium – qui s'appuiera, pour les missions de maintenance, sur les compétences de VINCI Facilities. Conçu dans une démarche volontariste de développement durable, avec notamment une structure en bois d'une dimension exceptionnelle, le futur Nice Stadium sera l'un des premiers stades livrés pour l'Euro 2016.

Le futur stade de Nice sera le premier ouvrage structurant du projet Eco-vallée de la plaine du Var, vaste projet d'aménagement urbain et territorial classé en 2008 Opération d'intérêt national (OIN).

Projet en phase de construction et d'exploitation

MMArena, Le Mans (France)

Filiale de VINCI Concessions, la société Le Mans Stadium (LMS) est concessionnaire depuis 2008 du MMArena au Mans. Le contrat porte sur la conception, le



Le futur Nice Stadium, doté d'une structure bois d'une dimension exceptionnelle, sera l'un des premiers stades livrés pour l'Euro 2016.

financement, l'exploitation et la maintenance de ce stade multi-activités de 25 000 places assises. VINCI Concessions est impliqué dans le développement économique de ce stade de nouvelle génération, sa rémunération étant notamment basée sur les recettes commerciales des événements organisés sur le site.

En 2010, les travaux de construction du stade, réalisés par VINCI Construction, Eurovia et des entreprises du pôle Energies de VINCI, ont été menés à leur terme. Les entreprises ont d'abord aménagé la zone de montage et d'assemblage de la charpente, dont les premiers éléments ont été livrés et implantés à compter de mai 2010.

Les travaux ont ensuite porté sur la pose de la charpente et de la pelouse, parallèlement aux opérations de bardage et de couverture des différents secteurs. L'inauguration du MMArena, premier stade en France à porter le nom d'une entreprise dans le cadre d'un contrat de *namings*, s'est tenue le 29 janvier 2011 en présence du Premier ministre François Fillon et de Chantal Jouanno, ministre des Sports. »



Rouen : éclairage public et régulation de trafic

Depuis 2007, le groupement Lucitea, réunissant VINCI Concessions et VINCI Energies, gère pour une durée de 20 ans l'éclairage public, ainsi que les équipements de régulation de trafic et de télésurveillance de la ville de Rouen. Lucitea a assuré en début d'année la rénovation de l'éclairage public de la place de l'Hôtel de ville, avec l'installation de luminaires à LED. Le groupement a également signé un contrat de construction et exploitation de réseaux de fibre optique avec Covage (groupe VINCI), afin de développer des recettes annexes.

» **Projet en exploitation**

Stade de France

Co-construit par VINCI et détenu à 67% par VINCI Concessions, le Consortium du Stade de France a multiplié les opérations commerciales et marketing — mais aussi les événements solidaires — à destination de différents publics : amateurs de musique, entreprises, jeunes

En 2010, le Stade de France a accueilli 1,7 million de spectateurs au cours des seize rencontres sportives et des sept concerts ou spectacles qui s'y sont déroulés.

des quartiers. Parmi les temps forts de l'année, on peut citer le match de rugby France-Irlande (Tournoi des VI Nations, plus de 75 000 spectateurs), le match de football France-Espagne (plus de 79 000 spectateurs), la finale de la Coupe d'Europe de rugby (plus de 78 000 spectateurs), mais aussi de nombreux spectacles, dont Muse (plus de 73 000 spectateurs), AC/DC (77 600 personnes) ou encore U2 (96 000 fans). Au total, dans l'année écoulée, le Stade de France a réalisé un chiffre d'affaires de plus de 90 millions d'euros et accueilli 1,7 million de spectateurs au cours des seize rencontres sportives et des sept concerts ou spectacles qui s'y sont déroulés.

À l'international, Sail StadeFrance Operating Company, filiale du consortium, a contribué au bon déroulement de la Coupe du monde de football 2010 en Afrique du Sud, en assurant la mise en exploitation du Cape Town Stadium, classé meilleur stade de la compétition à l'issue de l'événement. Par ailleurs, après Aïda au Stade de France, Stade de France Live Events (SFLE) a produit son premier grand spectacle vivant hors Stade de France: Ben-Hur au stade ANZ de Sydney.



1 et 2/ Au Mans, le MMArena peut accueillir 25 000 spectateurs depuis son inauguration le 29 janvier 2011. **2**



Le Stade de France améliore son accessibilité

Parmi de nombreuses initiatives en matière de responsabilité sociale et de développement durable (lire en page 19), le Stade de France a engagé un plan d'action en deux phases en vue d'investir, d'ici 2015, dans la mise en conformité des installations et l'amélioration de l'accueil des publics, en particulier des clients en situation de handicap. La première phase est en cours et les ascenseurs ont déjà fait l'objet d'une première mise en conformité. La suite sera réalisée en 2011 et concerne essentiellement les escaliers, les sanitaires et les parkings. La seconde phase concernera, elle, les équipements d'évacuation. Enfin, dans le cadre du renouvellement de son système de sonorisation, le Stade de France étudie actuellement la mise en place d'un système, novateur et dédié, permettant aux sourds et malentendants de partager l'émotion et la magie de cette arène de 80 000 places. Ce nouveau service devrait voir le jour courant 2011.

AEROPORTS

VINCI AIRPORTS

Acteur significatif sur le marché des aéroports régionaux français, VINCI Airports gère neuf aéroports en France, le plus souvent dans le cadre de délégations de service public. Au Cambodge, VINCI Airports est également concessionnaire des trois aéroports internationaux du Royaume. Au total, ces douze aéroports ont accueilli près de 8 millions de passagers en 2010.



Nouveaux projets

Aéroports du Grand Ouest (France)

Après avoir été désigné concessionnaire pressenti le 30 juillet, la société Aéroports du Grand Ouest, dont VINCI Concessions détient 85 %, a signé le 23 décembre le contrat de concession des deux aéroports existants et du futur aéroport de la région nantaise. La durée du contrat est de 55 ans. Premier aéroport « clés en main » réalisé par VINCI dans le cadre d'une concession *greenfield*, le projet représente un montant de travaux de 450 millions d'euros. La construction sera assurée principalement par VINCI Construction France et Eurovia.

Destinée à remplacer l'aéroport de Nantes-Atlantique, la nouvelle infrastructure s'inscrit dans une démarche d'aménagement équilibré du territoire, visant à conjuguer le développement économique du Grand Ouest – identifié comme l'un des six grands espaces régionaux français d'envergure internationale, avec le taux de croissance le plus élevé – et la préservation

de l'environnement. Ce dernier objectif a structuré la conception du projet. Le futur aéroport du Grand Ouest sera ainsi le premier aéroport français à énergie positive; la configuration des pistes et de l'aérogare permettront d'optimiser les temps de vol et de roulage, donc de générer des économies de carburant.

À l'issue de la phase d'études et de démarches préalables, lancée en 2011, les travaux débuteront en 2014, en vue d'une mise en service en 2017. VINCI Airports, qui assurera la gestion de la plate-forme, a repris au 1^{er} janvier 2011 l'exploitation des aéroports existants de Nantes-Atlantique et Saint-Nazaire-Montoir.

Ancenis (France)

VINCI Airports a été désigné en décembre 2010 gestionnaire de l'aérodrome d'Ancenis, à partir du 1^{er} mai 2011 et pour une durée de sept ans.



Les aéroports de Rennes et Dinard sont gérés par VINCI Airports depuis 2010 dans le cadre d'une délégation de service public.

Aéroports de Rennes et Dinard (France)

Le 1^{er} mars 2010 est entré en vigueur le nouveau contrat de délégation de service public des aéroports de Rennes et Dinard-Saint-Malo. La Société d'exploitation des aéroports de Rennes-Saint-Jacques et Dinard-Pleurtuit, dont VINCI Airports est actionnaire (à hauteur de 49 %), devient concessionnaire pour 14 ans et 10 mois.

Plusieurs événements ont marqué l'année 2010 sur ces deux aéroports. À Rennes, Air France a lancé une nouvelle liaison avec la Corse, parallèlement à l'ouverture d'une nouvelle desserte saisonnière de Birmingham par la compagnie Flybe et à la création d'une ligne entre Rennes et Lille par Chalcir Aviation. Par ailleurs, Chronopost (transport express de colis) se développe à Rennes et ouvre une nouvelle ligne régulière cargo, connectant la capitale bretonne à Marseille. Avec cette nouvelle ouverture, l'aéroport de Rennes conforte sa position de plateforme la plus importante du Grand Ouest en matière de fret express. Le nombre de passagers de Rennes et Dinard pour l'année 2010 est de 535 000.

Projets en phase de construction et d'exploitation

Park Azur, aéroport de Nice (France)

Park Azur, filiale de VINCI Concessions, est concessionnaire du centre d'activités des loueurs de voitures de l'aéroport de Nice-Côte-d'Azur dans le cadre d'un PPP incluant la construction, l'exploitation et la maintenance du site jusqu'en 2040. Park Azur met en œuvre la mutualisation de services de préparation des véhicules au sein de son centre d'activités des loueurs de voitures. Un contrat a été signé avec les sociétés Hertz, Avis, Europcar, Budget et Sixt dans le but d'apporter au bâtiment les modifications techniques et structurelles nécessaires à cette évolution.

Ce projet doit permettre une meilleure utilisation du bâtiment en exploitation et des économies de coûts pour les cinq loueurs concernés. En mai 2010, la première phase de construction a été achevée, avec ouverture de la partie du centre occupée par Avis et Hertz dans les délais »

» prévus. Les loueurs disposent de surfaces pour la préparation de leurs véhicules (lavage, carburant...) et leur stockage. La construction de la deuxième phase du bâtiment a commencé fin mai 2010, avec une livraison définitive prévue en juin 2011. En décembre, une décision d'investissement supplémentaire a été prise concernant la mise en place d'une centrale photovoltaïque sur le toit du second bâtiment.

Aéroports en exploitation

Aéroport de Grenoble-Isère (France)

Depuis 2004, l'aéroport de Grenoble-Isère est géré par VINCI Airports dans le cadre d'une délégation de service public, renouvelée en 2009 pour une durée de 14,5 ans. VINCI Airports assure l'intégralité des services de l'aéroport : accueil des avions et de la clientèle, escales, amélioration du patrimoine immobilier, promotion des offres, etc. En 2010, la plate-forme a procédé à l'aménagement de nouveaux locaux en hauteur pour les opérations : 270 m² au-dessus des salles d'embarquement. En 2010, l'aéroport a accueilli 350 000 passagers.

Aéroport de Chambéry-Savoie (France)

Point d'accès sur les Alpes françaises, l'aéroport de Chambéry-Savoie assure une activité particulièrement tournée vers la clientèle d'affaires, avec de nombreux vols internationaux (Royaume-Uni, Pays-Bas, Scandinavie...). En 2010, une nouvelle liaison importante a été créée, reliant London City et Chambéry (British Airways). Constatant que l'objectif de développement du trafic a été dépassé, le concédant, le conseil général de la Savoie, a prolongé le contrat d'une année. Par ailleurs, 2010 a été la première année d'exploitation de la gare routière joutant l'aérogare et permettant à la clientèle touristique en transit de rallier les stations de ski par autocar. En 2010, l'aéroport, géré par VINCI Airports dans le cadre d'une délégation de service public, a accueilli 230 000 passagers.

Aéroport de Clermont-Ferrand-Auvergne (France)

Filiale de VINCI Airports, la Société d'exploitation de l'aéroport de Clermont-Ferrand-Auvergne (SEACFA) assure l'exploitation, l'entretien et la maintenance de la plate-forme aéroportuaire dans le cadre d'une délégation de service public. Fin 2010, la compagnie Flybe a décidé de lancer une nouvelle ligne saisonnière vers l'Angleterre. Intervenant à la suite du développement de l'activité « charters vacances », également initiée en 2010, cette ligne contribue à apporter une diversification stratégique à l'aéroport. Parallèlement, l'agence Auvergne Tourisme, vecteur de promotion et de vente de séjours « packages » dans la région, s'est implantée dans l'aérogare. Par ailleurs, les travaux liés au nouveau centre de

maintenance de la compagnie Regional Airlines ont débuté. Cet investissement conforte l'ancrage de cette compagnie sur le site et devrait contribuer à l'implantation de nouvelles activités. En 2010, l'aéroport a accueilli 370 000 passagers.

Aéroport de Quimper-Cornouaille (France)

Premier contrat de gestion déléguée aéroportuaire attribué par le conseil régional de Bretagne, l'aéroport de Quimper-Cornouaille est exploité, géré et développé par la Société d'exploitation de l'aéroport de Quimper-Cornouaille (SEAQC), filiale de VINCI Airports, depuis le 1^{er} mars 2009. Depuis cet aéroport, la SEAQC développe des vols charters nationaux et des liaisons vers le Royaume-Uni, pour une clientèle à dominante affaires. Les accords d'entreprise signés en 2010 ont achevé le processus de reprise et d'intégration dans la société délégataire de l'ensemble des salariés antérieurement sous statut public des chambres de commerce et d'industrie. L'aéroport a accueilli 105 000 passagers en 2010.



Au total, les aéroports gérés par VINCI Airports en France ont généré en 2010 un trafic de 4,6 millions de passagers.

Aéroports internationaux de Phnom Penh, Siem Reap et Sihanoukville (Royaume du Cambodge)

Présente au Cambodge depuis 1995, Cambodia Airport (SCA), filiale de VINCI Airports, est concessionnaire des trois aéroports internationaux du pays. Le contrat de concession s'inscrit sur le long terme et fait de VINCI Airports un des acteurs majeurs du développement économique du Royaume. En 2010, les aéroports de Phnom Penh et de Siem Reap (qui dessert les temples d'Angkor) ont accueilli un peu plus de 3,3 millions de passagers, contre 2,8 millions en 2009, représentant une augmentation de 16,7 %. Le fret a bénéficié d'une croissance encore plus marquée, de l'ordre de 50 %.

En matière de construction et d'exploitation, l'année 2010 a été essentiellement consacrée à consolider les infrastructures, les installations de sécurité et sûreté, et

les services aux passagers, afin de préparer les aéroports aux défis et à la forte croissance à venir. Par ailleurs, un nouveau concept de boutiques *duty free* a été déployé dans les zones d'embarquement internationales des aéroports de Phnom Penh et de Siem Reap, avec l'agrandissement et l'embellissement des surfaces de vente, ainsi qu'une offre attrayante, qui contribueront à renforcer l'image des aéroports.

Parmi les principaux faits marquants de l'année : l'ouverture de nouvelles dessertes dans la région Asie et l'annonce de la reprise des liaisons d'Air France entre Phnom Penh et Paris, après une interruption de 37 ans. La compagnie nationale française assurera trois vols par semaine à partir de mars 2011.



3



5

1/ À l'aéroport de Grenoble-Isère, VINCI Airports gère l'intégralité des services proposés.

2/ L'aéroport de Quimper-Cornouaille accueille des liaisons avec le Royaume-Uni, essentiellement pour une clientèle d'affaires.

3/ L'aéroport de Saint-Nazaire est dédié au fret, et accueille notamment les Beluga transportant les différents éléments de l'A380 jusqu'à l'usine d'assemblage d'Airbus.

4/ L'aéroport de Siem Reap, au Cambodge, accueille les nombreux visiteurs des temples d'Angkor, classés au Patrimoine mondial de l'Unesco.

5/ À l'aéroport de Chambéry-Savoie, VINCI Airports accompagne les passagers à mobilité réduite tout au long de leur parcours sur le site.



4

Les Artisans d'Angkor

Via sa filiale Cambodia Airports, VINCI Concessions est partenaire fondateur (historique) et actionnaire de la société des Artisans d'Angkor. Créée pour favoriser le développement de l'artisanat khmer tout en offrant des perspectives d'insertion professionnelle aux populations défavorisées de la région de Siem Reap, cette entreprise à capitaux publics et privés employait, fin 2010, 1 160 personnes, dont 840 artisans, bénéficiant de la garantie d'un revenu contractuel et d'une couverture sociale complète. Répartis sur une vingtaine de villages où ils travaillent la soie, la sculpture sur pierre et sur bois, la laque ou encore le marbre et les métaux précieux, les Artisans d'Angkor font vivre environ 5 000 familles et préservent la vitalité du tissu rural, freinant ainsi l'exode des populations vers les villes. Quatre nouveaux ateliers de tissage ont été créés en 2010 et une boutique a ouvert ses portes dans la capitale cambodgienne, contribuant au développement commercial de l'activité.

STATIONNEMENT VINCI PARK

Chez VINCI Park, l'année 2010 aura été marquée une fois de plus par une croissance de 11,2 % du nombre de places gérées, qui passe de 1 250 000 à 1 390 000, et de 3,5 % du chiffre d'affaires, à 596 millions d'euros, marquant une nette reprise dans presque tous les pays.



Nouveaux contrats

Bonne résistance sur le marché historique de VINCI Park

En France, l'activité d'exploitation s'inscrit en légère croissance, générant une progression de 0,8 % du chiffre d'affaires. La politique marketing de proximité a permis de recruter dans l'année 10 000 nouveaux abonnés tandis que la fréquentation horaire stagnait. VINCI Park a obtenu d'importants contrats de délégation de service public portant sur quatre nouveaux sites à Cergy-Pontoise (5 250 places), Bordeaux (2 300 places), Arcachon (660 places) et Joué-lès-Tours (310 places). Un nouveau parking de 500 places a été acheté à Marseille en pleine propriété. Par ailleurs, de nouveaux contrats de prestation de service ont été obtenus, notamment à Ivry, Saint-Nazaire, Metz et Paris.

En dehors de France, le chiffre d'affaires à l'international a progressé de 10,5 % à 180 millions d'euros. Le développement a tout d'abord été porté par trois acquisitions importantes. Aux États-Unis, il s'agit des contrats de

la société InterPark (30 500 places supplémentaires), qui permet à la filiale américaine LAZ Parking de gérer désormais plus de 435 000 places de stationnement. En Grande-Bretagne, VINCI Park a renforcé sa filiale locale par l'acquisition de la société Meteor (31 000 places) qui lui permet de s'installer solidement à la 4^e place des opérateurs de stationnement du pays, avec un portefeuille de 125 000 places. Au Canada, l'acquisition de Northern Valet a renforcé l'activité de services liés au stationnement par l'intermédiaire de valets de parking (service de voiturier associé à des hôtels, par exemple).

Parallèlement aux acquisitions, plusieurs contrats ont été remportés hors de France. En Grande-Bretagne, plus d'une dizaine de contrats ont été obtenus ou renouvelés, tant en gestion de voirie que de parcs de stationnement. L'activité auprès des hôpitaux a connu un dynamisme particulier, avec un contrat pour la gestion du stationnement des hôpitaux de Singleton et Morrision, au pays de Galles, l'obtention d'un bail de 30 ans pour le Lister Hospital de Stevenage (670 places) et le lancement des travaux du parking de l'hôpital de Gloucester qui ouvrira en 2011.



En 2010, la nouvelle charte d'aménagement des parkings VINCI Park réserve une large place à la lumière et inclut une réflexion environnementale.

Plusieurs autres contrats ont été obtenus pour des parkings à Wandsworth (521 places) ou encore Cardiff (427 places). En Belgique, des contrats ont été signés dans deux nouvelles villes : Zaventem et Merelbeke. Par ailleurs, de nouveaux parcs ont été obtenus à Anderlecht (260 places), Ixelles (186 places), Alost (360 places) et Malines (deux parcs pour 240 places). Au Luxembourg, plusieurs contrats ont été reconduits et la gestion d'un nouveau parc a été remportée (150 places). En Allemagne, un bail a été obtenu pour un parc de 650 places à Schweinfurt, tandis qu'en Espagne, la filiale de VINCI Park a connu de beaux succès dans le secteur aéroportuaire, avec l'obtention de contrats pour les aéroports de Valladolid (385 places) et La Palma (2 500 places), ainsi que le renouvellement d'un contrat pour le parc de l'aéroport de Grenade (555 places).

À Saragosse, l'obtention d'un contrat pour la gestion de 6 700 places de stationnement sur voirie est venue renforcer la présence de VINCI Park, qui gérait déjà sept parcs de stationnement dans la même ville et qui en a ouvert un huitième (232 places). En Slovaquie, deux contrats ont été »

Une triple innovation en 2010

- Nouvelle charte d'aménagement des parkings

Afin d'élargir la gamme de services et de renforcer la qualité de son accueil, VINCI Park a rénové sa charte d'aménagement des parkings. Un nouveau concept décoratif fait une large place à la lumière pour mettre en valeur les éléments architecturaux et l'information délivrée aux clients. La conception de cette charte a également inclus une réflexion environnementale qui a notamment guidé les choix de sources lumineuses à basse consommation.

- Le parfum Eau de VINCI

VINCI Park a fait créer un parfum identitaire : Eau de VINCI. Véritable logo olfactif de la marque, ce parfum est diffusé dans les parkings du réseau pour créer un sentiment de bien-être et d'apaisement. Par cette démarche innovante, qui vient compléter la gamme sensorielle déjà initiée par Radio VINCI Park, l'espace anonyme des parkings gagne une personnalité attachante. Créée au terme d'une étude auprès de la clientèle, la fragrance est porteuse des valeurs de nature, d'élégance et de liberté que VINCI Park souhaite associer à son nom.

- Véhicules électriques

VINCI Park a initié une réflexion approfondie sur l'implantation d'infrastructures de recharge pour véhicules électriques dans son réseau et sur la création de services associés. Face au développement annoncé du véhicule électrique, VINCI Park se doit, en tant que leader, d'anticiper cette mutation. D'où son association à Renault afin de bénéficier de l'expérience d'un constructeur automobile fortement impliqué dans l'électromobilité. Dans le cadre de ce partenariat, VINCI Park participe à l'expérimentation SAVE qui permettra de tester en grandeur nature les pratiques liées à l'usage du véhicule électrique à l'échelle d'un vaste territoire en vallée de Seine.

» obtenus, représentant plus de 600 places, tandis qu'en République tchèque, VINCI Park a renforcé sa position de leader avec un nouveau parc à Prague (160 places). L'un des événements importants de l'année 2010 a été l'implantation de VINCI Park au Qatar, où un pacte d'actionnaires a été signé le 27 avril entre VINCI Park et Qatari Diar Real Estate Investment Company en vue de la création de la société QDVP, qui devrait devenir effective au cours du premier trimestre 2011. Cette société aura vocation à étudier tout projet de stationnement dans l'État du Qatar et à en assurer l'exploitation sous le nom commercial de Mawaqif. Un premier parc de 1 000 places devrait entrer en exploitation dès 2011. Quatre autres projets sont déjà à l'étude et les perspectives de développement des infrastructures locales laissent espérer un développement rapide de cette nouvelle implantation.

Renouvellements de contrats

Au cours de l'année 2010, VINCI Park a renouvelé des contrats portant sur plus de 103 000 places de

stationnement. Arrivés à leur terme, quatre délégations de service public, en France, ont fait l'objet de nouveaux contrats pour la voirie de Saint-Cloud (3 300 places), sept parcs à Grenoble (3 130 places), le parc Concorde à Paris (860 places) et un parc à Hyères (600 places), tandis que VINCI Park a sécurisé de nombreux contrats de prestation de service qui ont été reconduits à leur échéance et, parfois, étendus à de nouvelles missions. Parmi eux : un parc à Toulon (2 500 places), un autre à Marseille (340 places), plusieurs parcs à Grenoble (2 530 places), à Lyon (9 300 places). La croissance de l'activité internationale a également été soutenue par le renouvellement ou l'extension de contrats. En Belgique, l'activité de gestion de voirie, déjà importante, a été renforcée par plusieurs extensions de contrats, en dehors de l'apport de deux nouvelles villes, cité plus haut. En Amérique du Nord, le développement est resté soutenu aux États-Unis, où le nombre de places de stationnement sous contrat est passé de 368 000 à 435 000. Au Canada, une légère croissance du nombre de places a été enregistrée et deux importants contrats ont été sécurisés à Calgary (1 200 places).

VINCI PARK EN CHIFFRES

n°1 mondial
en nombre de places gérées.

1,39 million
de places
gérées dans le monde.

596 millions
d'euros de chiffre d'affaires en 2010.

4^e opérateur
de stationnement au Royaume-Uni
et aux USA.

Pour en savoir plus : www.vincipark.com



Parcs en exploitation

En France, l'année 2010 aura également été féconde en ouverture de nouveaux parkings, mis en service au terme de leur construction réalisée dans le cadre de délégations de service : Marseille (parc de l'hôpital de la Conception, 930 places), Neuilly-sur-Seine (parking Parmentier, 345 places), Metz (parkings Paixhans, 270 places, et Mazelle, 410 places).

L'activité d'exploitation est restée soutenue grâce à une politique dynamique de *street marketing* qui a permis de recruter plus de 10 000 nouveaux abonnés. La fréquentation horaire, qui avait connu un léger infléchissement en 2009, s'est stabilisée au début de 2010 et a connu une reprise dans la plupart des régions à partir de l'été. Toutefois, la fin de l'année a été pénalisée par les grèves, puis les intempéries. Le chiffre d'affaires réalisé en France connaît néanmoins une augmentation à périmètre constant.

L'activité internationale de VINCI Park est restée contrastée suivant les pays. Le dynamisme du dévelop-

pement a toutefois permis de compenser largement l'atonie de la consommation, qui a notamment été perceptible en Allemagne et en Espagne.

En 2010, l'activité d'exploitation de VINCI Park est restée soutenue, grâce à une politique dynamique de *street marketing* qui a permis de recruter plus de 10 000 nouveaux abonnés.



1/ VINCI Park équipe ses parkings de bornes de rechargement afin d'encourager le développement de la voiture électrique.

2/ Au Royaume-Uni, l'acquisition de Meteor Parking permet à VINCI Park de s'ouvrir aux secteurs porteurs des aéroports et du stationnement offrant un service de « valets de parking ».

3/ Aux États-Unis, VINCI Park, à travers sa filiale LAZ Parking, gère désormais plus de 435 000 places de stationnement.

Portefeuille

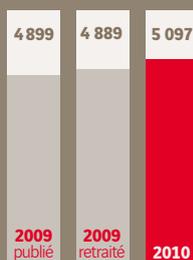
de concessions du groupe VINCI

	DESCRIPTION	PAYS	Taux de DÉTENTION	DATE DE FIN DE CONTRAT
AUTOROUTES ET ROUTES				
RÉSEAU CONCÉDÉ				
Réseau ASF	2 714 km	France	100 %	2033
Réseau Cofiroute	1 100 km	France	83 %	2031
Réseau Escota	459 km	France	99 %	2027
Arcour (A19)	101 km	France	100 %	2070
Openly à Lyon	10 km	France	100 %	2013 ⁽¹⁾
Voie express R1 ⁽²⁾	52 km	Slovaquie	50 %	2041
Autoroute A4 (A-Modell)	45 km	Allemagne	50 %	2037
Autoroute A5 (A-Modell) ⁽²⁾	60 km	Allemagne	50 %	2039
Contournement de Newport	10 km	Royaume-Uni	50 %	2042
Autoroute Athènes-Tsakona ⁽²⁾	365 km	Grèce	30 %	2038
Autoroute Maliakos-Kleidi ⁽²⁾	240 km	Grèce	14 %	2038
Voie express Fredericton-Moncton	200 km	Canada	25 %	2028
Trans Jamaican Highway	34 km	Jamaïque	34 %	2030
OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT				
Tunnel Duplex A86	Rueil-Malmaison – Jouy-en-Josas/Versailles	France	83 %	2086
Tunnel du Prado-Carénage	Tunnel à Marseille	France	33 %	2025
Tunnel du Prado-Sud ⁽²⁾	Tunnel à Marseille	France	59 %	2054
Pont Charilaos Trikoupis	Péloponnèse-continent	Grèce	57 %	2039
Ponts sur le Tage	Deux ponts à Lisbonne	Portugal	37 %	2030
Ponts sur la Severn	Deux ponts sur la Severn	Royaume-Uni	35 %	2016 ⁽³⁾
Coentunnel ⁽²⁾	Tunnel à Amsterdam	Pays-Bas	28 %	2037
Pont de la Confédération	Île du Prince-Édouard – continent	Canada	19 %	2032
INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES				
Liefkenshoek ⁽²⁾	Liaison ferroviaire (16 km) à Anvers	Belgique	37 %	2050
Rhôneexpress	Ligne de tramway (23 km) à Lyon	France	35 %	2038
Synerail (GSM-Rail) ⁽²⁾	Système de radiocommunication sur 14 000 km de lignes ferroviaires	France	30 %	2025
STADES ET ÉQUIPEMENTS PUBLICS				
Stade de France	80 000 places	France	67 %	2025
MMArena	25 000 places	France	100 %	2043
Stade de Nice ⁽²⁾	35 000 places	France	50 %	2041
Éclairage public de la ville de Rouen (Lucitea)		France	100 %	2027
AÉROPORTS				
France	Nantes-Atlantique et Saint-Nazaire-Montoir	France	85 %	2066
France	Rennes, Dinard	France	49 %	2025 ⁽¹⁾
France	Chambéry, Clermont-Ferrand, Grenoble, Quimper	France	99 %	de 2011 à 2023 ⁽¹⁾
France	Ancenis	France	100 %	2018 ⁽¹⁾
Cambodge	Phnom Penh, Siem Reap, Sihanoukville	Cambodge	70 %	2040 ⁽³⁾
STATIONNEMENT				
VINCI Park	1,4 million de places dont 0,4 million en concession ou en pleine propriété	Monde	100 %	⁽⁴⁾
Park Azur ⁽²⁾	Bâtiment de 60 000 m ² à Nice	France	100 %	2040
Truck Étape	Deux centres routiers sécurisés pour poids lourds	France	100 %	

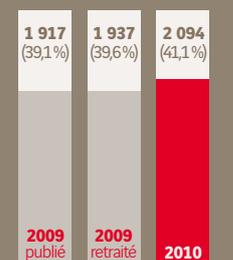
(1) Contrats de service, de gestion ou de délégation de service public. (2) En cours de construction ou à construire. (3) Date estimée de fin de contrat. (4) 25 ans = durée résiduelle moyenne pour les 366 806 places en concession.

CHIFFRES CLÉS CONCESSIONS DU GROUPE VINCI (EN M€)

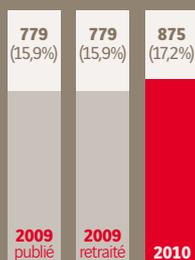
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾
(en M€)



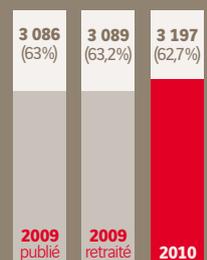
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ
(en M€ et % du CA ⁽¹⁾)



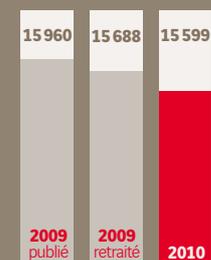
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE
(en M€ et % du CA ⁽¹⁾)



CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT ⁽²⁾
(en M€ et % du CA ⁽¹⁾)



ENDETTEMENT FINANCIER NET ⁽³⁾ (en M€)

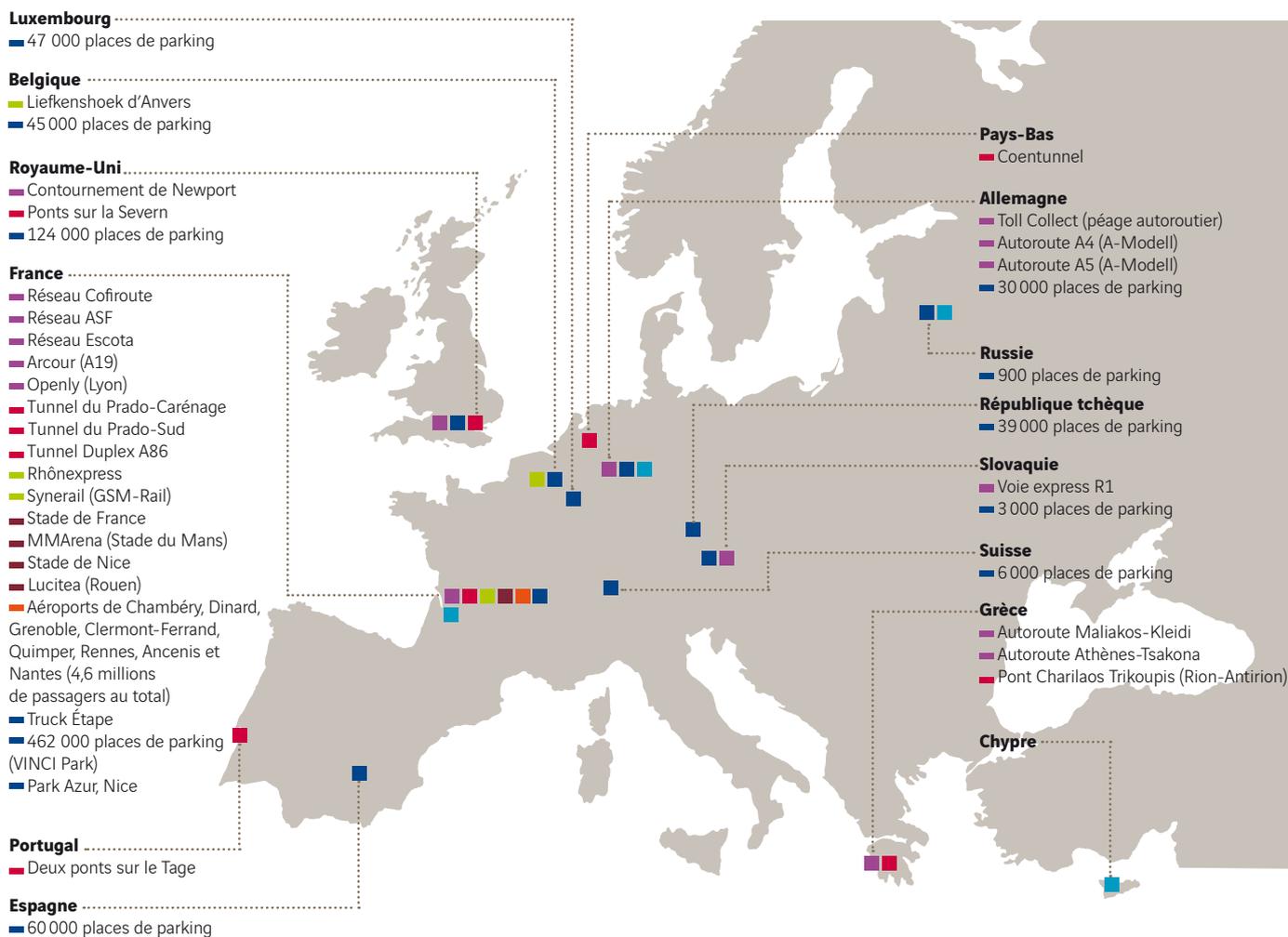


Retraité : données retraitées conformément au changement de méthode « IAS 31 : option pour la mise en équivalence des sociétés contrôlées conjointement ».

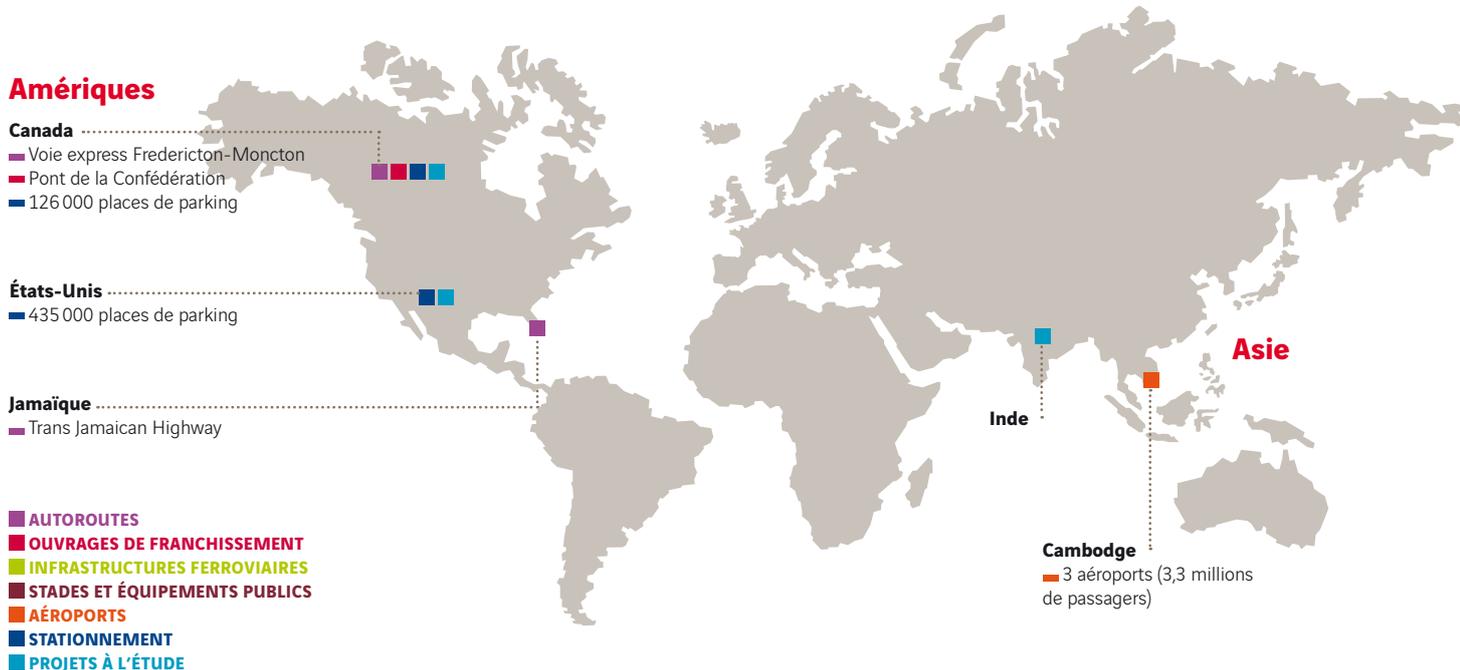
(1) Hors chiffre d'affaires travaux de filiales concessionnaires réalisés par des entreprises tierces. (2) Avant impôt et coût de l'endettement. (3) Au 31 décembre.

Implantations

Les concessions du groupe VINCI en Europe



Les concessions du groupe VINCI dans le reste du monde



Direction de la communication - avril 2011

Conception et réalisation: Idé Édition – **Rédaction:** Didier Le Gorrec

Photos: Enrico Bartolucci, Luc Benevello, Xavier Boymond, Cabinet d'architecture Wilmotte & Associés SA, Jaime R. Carrero/Graphix-Images, Augusto Da Silva/Graphix Images, Cyrille Dupont, Dirk Eusterbrock/Graphix Images, Jacques Ferrier architectures/image artefactorylab, Jacques Florsch, Jean-Yves Govin Sorel, Axel Heise, François Moura/Pemaco, François Poche/Atelier Culturel, Frédéric Aguilhon, Khourn Thongsin/SCA, Alexis Toureau, Francis Vigouroux, Laurent Zylberman/Graphix Images, photothèques VINCI et filiales, DR.

Imprimé sur papier issu de forêts gérées durablement.



9 PLACE DE L'EUROPE – 92851 RUEIL MALMAISON CEDEX – FRANCE – TEL.: + 33 1 47 16 35 00 – FAX: + 33 1 47 16 35 33
www.vinci-concessions.com