

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2009

SOMMAIRE



| | |
|-------------------------------------|-----------|
| PROFIL | 1 |
| MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL | 2 |
| COMITÉ DE DIRECTION | 3 |
| FAITS MARQUANTS | 4 |
| NOS ACTIVITÉS | 6 |
| AUTOROUTES | 8 |
| OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT | 12 |
| STATIONNEMENT | 16 |
| FERROVIAIRE | 20 |
| AÉROPORTS | 22 |
| ÉQUIPEMENTS PUBLICS | 24 |
| UN GROUPE RESPONSABLE | 26 |
| LES CONCESSIONS DE VINCI | 32 |



PROFIL

Partenaire privé d'utilité publique

VINCI Concessions conçoit, construit, finance et gère des infrastructures de transport et des équipements publics.

Ce savoir-faire, mis en œuvre dans le cadre du modèle intégré de VINCI, fait de VINCI Concessions un partenaire privilégié des pouvoirs publics, en France et à l'international, pour le développement de leurs projets.

Au cœur de la dynamique des partenariats public-privé, VINCI Concessions met ses expertises d'entreprise au service de l'aménagement de la cité et du développement des territoires.

Soucieux de répondre aux attentes de ses clients finaux, VINCI Concessions innove en matière de services pour optimiser l'exploitation et la maintenance des infrastructures dont il est concessionnaire, dans une démarche responsable de délégataire de service public.

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Les concessions sont au cœur du modèle de concessionnaire-constructeur de VINCI. 2009 a démontré une nouvelle fois la dynamique de ce modèle.

En dépit d'une conjoncture difficile, VINCI Concessions a signé, financé et lancé dans l'année deux contrats significatifs d'infrastructures autoroutières : l'A5 en Allemagne et la R1 en Slovaquie. Les négociations pour lesquelles VINCI Concessions était en position de concessionnaire pressenti se sont concrétisées par la signature début 2010 du contrat concernant le déploiement en France du système de communication ferroviaire GSM-Rail. Ce premier PPP ferroviaire attribué en France – ainsi que la désignation en mars 2010 de VINCI Concessions comme concessionnaire pressenti pour la LGV Sud Europe Atlantique – marquent une étape importante dans la diversification de VINCI Concessions sur le marché à fort potentiel des infrastructures ferroviaires.

Dans le domaine du stationnement, le modèle VINCI Park a montré sa résilience, avec un chiffre d'affaires en progression malgré la crise économique, grâce à la dynamique commerciale en France et à une politique de développement international, qui fait désormais de VINCI Park le 4^e opérateur de stationnement aux États-Unis.

Dans le secteur aéroportuaire, la signature de deux nouvelles délégations de service public et la reprise des parts de Keolis dans les sociétés d'exploitation de quatre aéroports régionaux confortent la stratégie de développement de VINCI Airports sur le marché des aéroports régionaux français.

Ce rapide panorama des temps forts de l'année 2009 ne rend que partiellement compte de l'intense activité de développement déployée par VINCI Concessions sur tous ses marchés cibles, qu'il s'agisse des infrastructures routières (autoroutes, contournements d'agglomération, ouvrages de franchissement), ferroviaires (lignes à grande vitesse, dessertes régionales ou locales, transports urbains), aéroportuaires (gestion déléguée de plates-formes, nouveaux aéroports à réaliser en concessions), du stationnement, ou encore des équipements publics, tels les stades. 2010 devrait donc être une nouvelle année de développement pour VINCI Concessions, avec non seulement la mise en exploitation des nouvelles concessions obtenues, la finalisation des contrats signés au cours des derniers mois, mais aussi l'aboutissement de projets pour lesquels le Groupe a été déclaré concessionnaire pressenti ou a déposé une offre.

Sur tous les marchés de VINCI Concessions, les besoins croissants en création ou remise à niveau d'infrastructures, l'urgence des projets et les besoins de financement se conjugueront pour accélérer le développement des partenariats public-privé. Cette perspective, porteuse dans la durée et déjà lisible dans les tendances de court terme, est pleinement en phase avec le profil et la stratégie de VINCI Concessions. La dimension et la complexité croissantes des projets valorisent le modèle de concessionnaire-constructeur intégré du Groupe. Elles favorisent également les opérateurs de premier rang, à même, comme VINCI, d'assumer l'intégralité de grands voire très grands projets, depuis le financement et la conception-construction jusqu'à l'exploitation.

Au plan géographique, VINCI Concessions cherchera à se renforcer dans les zones où il est déjà présent, principalement en France, en Allemagne, en Grèce, au Benelux, et de manière plus opportuniste dans les pays qui mettent en œuvre des programmes de construction ou rénovation d'infrastructures dans le cadre de partenariats public-privé, en particulier en Europe centrale et orientale.

Le développement de nouveaux projets ira de pair avec des efforts accrus pour optimiser la performance opérationnelle des infrastructures gérées par VINCI Concessions, à la fois par la recherche de gains de productivité, l'intensification des actions de marketing et le développement de services susceptibles de soutenir la fréquentation des ouvrages.

LOUIS-ROCH BURGARD, directeur général de VINCI Concessions

COMITÉ DE DIRECTION



FADI SELWAN,
directeur
du développement

**CHRISTOPHE PÉLISSIÉ
DU RAUSAS,**
directeur maîtrise d'ouvrage

DENIS GRAND,
président-directeur général
de VINCI Park



JOËL VELASQUE,
directeur
des projets spéciaux

NICOLAS NOTEBAERT,
président
de VINCI Airports

ROBERT HOSSELET,
président du Consortium
Stade de France



VINCENT PIRON,
directeur de la stratégie
et des investissements

OLIVIER MATHIEU,
directeur financier
et de l'asset management

ROMAIN VERZIER,
directeur des
financements structurés



BRIGITTE SIMON,
directeur juridique

ERIK LELEU
directeur
des ressources humaines

THOMAS BARBELET,
directeur
de la communication

FAITS MARQUANTS



▲ NOUVEAU SUCCÈS AUTOROUTIER EN ALLEMAGNE

Après l'A4, VINCI Concessions obtient en groupement la concession d'une nouvelle section de 60 km d'autoroute allemande : A5, Offenburg – Baden-Baden, dans le cadre du programme A-Modell mis en place pour financer la rénovation et l'extension du réseau autoroutier allemand. Ce PPP d'un montant de 600 millions d'euros inclut l'élargissement de 42 km d'autoroute et l'exploitation de toute la section durant 30 ans.



▲ DEUX NOUVEAUX AÉROPORTS RÉGIONAUX GÉRÉS EN FRANCE

Les nouveaux contrats de délégation de service public des aéroports Rennes – Saint-Jacques et Dinard-Pleurtuit confortent la stratégie de développement de VINCI Airports, qui gère désormais six aéroports régionaux en France. Le renouvellement pour 14,5 ans du contrat de l'aéroport Grenoble-Isère confirme la pertinence de sa politique de management aéroportuaire.

▼ MODÉLISER LE DÉVELOPPEMENT URBAIN

Grand Prix de l'Innovation VINCI 2009, le système de modélisation Pirandello®, élaboré par VINCI Concessions, permet de mesurer l'impact des décisions d'aménagement – transport, logement, emploi... – sur les implantations et les mobilités urbaines. Un outil favorisant une approche globale des projets urbains, en schématisant les rapports entre infrastructures, bassins d'activité et habitat.



▲ « PROJET D'INFRASTRUCTURE DE L'ANNÉE » EN SLOVAQUIE

En dépit du contexte de crise, VINCI Concessions a finalisé, en cinq mois à peine après la signature du contrat, le financement de la nouvelle autoroute R1 en Slovaquie, dont l'investissement total représente 1,2 milliard d'euros. Les travaux ont démarré en fin d'année. Ce PPP, le premier de ce type lancé en Slovaquie, a été élu « projet d'infrastructure de l'année » par le magazine *Project Finance International* et l'agence Thomson Reuters.

▲ VINCI PARK DEVIENT LE 4^e OPÉRATEUR DE STATIONNEMENT AUX ÉTATS-UNIS

L'acquisition des contrats de la société Interpark renforce sensiblement la présence de VINCI Park dans les grandes villes de l'est du pays, dont Philadelphie, Washington et Atlanta. Au cours des trois dernières années, sa filiale américaine Laz Parking a fait progresser son parc de places gérées de 225 000 à 357 000.

PREMIER PPP DANS LE SECTEUR FERROVIAIRE

VINCI va déployer en groupement, pour RFF, le nouveau système de communication ferroviaire à la norme numérique GSM-Rail, qui équipera 14 000 km de voies en France et permettra en particulier d'optimiser la circulation des TGV sur les lignes à forte fréquentation.

Un succès prolongé en mars 2010 par la désignation de VINCI Concessions comme concessionnaire pressenti pour la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique, soit 303 kilomètres entre Tours à Bordeaux.



Autoroutes page 8



Ouvrages de franchissement page 12



NOS ACTIVITÉS

Présent historiquement dans les infrastructures autoroutières et routières, les ouvrages de franchissement et le stationnement, VINCI Concessions se développe également dans les infrastructures ferroviaires, les aéroports et les grands équipements publics. Dans tous ces secteurs, VINCI Concessions a confirmé en 2009 sa double dynamique de développeur de concessions nouvelles et de gestionnaire performant d'infrastructures en exploitation.

Stationnement page 16



Ferroviaire page 20



Aéroports page 22

Équipements publics page 24



| | | | |
|----|----|----|----|
| 01 | | | |
| | 02 | 03 | 04 |
| 05 | 06 | | |

01 AGENT DE VIABILITÉ-SÉCURITÉ SUR UNE AUTOROUTE EN EXPLOITATION.

02 PARKING VINCI PARK HAUSSMANN PRINTEMPS, PARIS.

03 CHANTIER DE LA LIAISON RHÔNEXPRESS, LYON.

04 AÉROPORT GRENOBLE-ISÈRE, FRANCE.

05 PONT CHARILAOS-TRIKOUPIS (RION-ANTIRION), GRÈCE.

06 STADE MMArena, LE MANS.



AUTOROUTES



2009 a été une nouvelle année de succès pour VINCI Concessions dans le secteur autoroutier, avec la signature de trois contrats, dont deux financés et lancés dans l'année, en dépit du contexte de crise économique. Dans sa dynamique de développement international, VINCI Concessions s'appuie sur la référence majeure que constitue VINCI Autoroutes, premier opérateur autoroutier en France et en Europe via ses sociétés concessionnaires ASF, Cofiroute, Escota et Arcour.

DÉVELOPPEMENT

Nouveaux contrats

Autoroute A5 (Allemagne)

Dans le cadre du programme A-Modell, mis en place pour financer la rénovation et l'extension du réseau autoroutier allemand, la société Via Solutions Südwest, détenue à 50 % par VINCI Concessions, s'est vu attribuer en avril 2009 la concession d'une section de 60 km d'autoroute entre les villes d'Offenburg et de Baden-Baden, dans le sud-ouest du pays. Le contrat inclut l'élargissement à deux fois trois voies de 42 km d'autoroute et l'exploitation de toute la section pendant 30 ans. Les travaux, qui dureront cinq ans, ont débuté en 2009 par la démolition et la reconstruction de sept ouvrages d'art. Une partie des couches de roulement a également été renouvelée, notamment par la mise en œuvre du revêtement Microvia® d'Eurovia (groupe VINCI), qui garantit une durée de vie plus longue que les asphaltes standards. Via Solutions Südwest a repris au printemps 2009 l'exploitation de la section. La rémunération de la société concessionnaire est assise sur

les péages acquittés par les poids lourds de plus de 12 t – collectés via le système satellitaire Toll Collect, co-exploité par Cofiroute. Le trafic s'est élevé en moyenne, durant les neuf premiers mois d'exploitation, à 9 700 véhicules par jour. Après l'autoroute A4 (lire page 10), ce partenariat public-privé, d'un montant de 600 millions d'euros, est le deuxième obtenu par VINCI Concessions sur les quatre premiers attribués dans le cadre du programme A-Modell.

Voie express R1 (Slovaquie)

La société concessionnaire Granvia, détenue à 50 % par VINCI Concessions, a signé en mars 2009 un contrat portant sur la conception, la construction, le financement, l'exploitation et la maintenance pendant 30 ans de l'autoroute R1 en Slovaquie, nouvelle infrastructure de 52 km, à deux fois deux voies, à construire entre les villes de Nitra et Tekovske Nemce, y compris le contournement autoroutier de la ville de Banska Bystrica. Le financement de ce contrat de 1,2 milliard d'euros a été finalisé dans les cinq mois suivant la signature du contrat. La rémunération du concessionnaire est assurée par une redevance annuelle versée par l'État slovaque. Granvia Opérations, société détenue à 100 % par VINCI Concessions, prendra en charge l'exploitation. Les travaux, réalisés par un groupement d'entreprises mené par Eurovia (groupe VINCI), représentent un montant d'environ 900 millions d'euros et dureront quatre ans. Granvia a lancé au second semestre 2009 la phase d'études, les travaux

préparatoires (fouilles archéologiques, décapage, déviations de réseaux) et la réalisation des premiers ouvrages d'art. Ce PPP, le premier de ce type mis en œuvre en Slovaquie, a été élu « projet d'infrastructure de l'année » par le magazine *Project Finance International* et l'agence Thomson Reuters.

Projets en phase de négociation

Autoroute Moscou – Saint-Petersbourg (Russie)

Le groupement North West Concession Company (NWCC), dont VINCI Concessions est mandataire, a signé en juillet 2009 avec la Fédération de Russie, représentée par l'Agence fédérale des routes, le contrat de concession du premier tronçon de l'autoroute à péage Moscou – Saint-Petersbourg. Le contrat porte sur la conception, le financement, la construction puis l'exploitation pendant une durée minimum de 30 ans d'une section de 43 km, dont la première partie comportera deux fois cinq voies et permettra de décongestionner l'actuelle liaison M10 entre l'aéroport international de Cheremetievo, principal aéroport de Moscou, et le centre-ville. Le contrat n'entrera en vigueur qu'après la mise en place du financement, prévue courant 2010.

01 EN FRANCE, VINCI Autoroutes est l'opérateur de plus de la moitié du réseau autoroutier concédé.

02 EN GRÈCE, VINCI Concessions construit, rénove et exploite en groupement 605 km d'autoroutes.





605 km

d'autoroutes grecques construites, rénovées et exploitées en groupement par VINCI Concessions.

PROJETS EN PHASE DE CONSTRUCTION ET D'EXPLOITATION

Autoroute A4 (Allemagne)

Dans le cadre du programme A-Modell, la société Via Solutions Thüringen, détenue à 50 % par VINCI Concessions, est concessionnaire depuis 2007 et pour une durée de 30 ans d'une section de 45 km de l'autoroute A4 en Thuringe, entre les villes de Gotha et d'Eisenach. Le contrat incluait la construction d'un nouveau tronçon de 23 km ainsi que la reprise de l'exploitation d'une section existante de 22 km. Les travaux réalisés en 2009, notamment par Eurovia, ont permis l'ouverture, en janvier 2010, d'une section de 18,5 km à deux fois trois voies et d'une section de 6 km à deux fois deux voies. Cette dernière, correspondant au contournement de Hörselberg, a nécessité la construction de trois échangeurs et de 24 ouvrages d'art, ainsi que la pose de 4,5 km de murs antibruit. Via Solutions Thüringen a poursuivi en parallèle l'exploitation des 22 km de section existante. Sa rémunération est assise sur les péages acquittés par les poids lourds de plus de 12 t. En raison de la conjoncture économique difficile, le trafic poids lourds s'est contracté de 9,5 % en 2009, représentant en moyenne 6 700 véhicules par jour.

Autoroute Athènes-Tsakona (Grèce)

Olympia Odos, société menée par VINCI Concessions (36 %), est concessionnaire de l'autoroute reliant Athènes à Tsakona, dans le sud du Péloponnèse, via Corinthe et Patras. Entré en vigueur en août 2008 pour une durée de 30 ans, le contrat porte sur le financement, la conception, la construction, la rénovation, l'exploitation et la maintenance de 365 km d'autoroutes, dont 82 km d'autoroutes existantes, 120 km à rénover et élargir, et 163 km à construire intégralement en six ans. Les travaux, réalisés notamment par VINCI, incluent la réalisation de 18 nouveaux tunnels d'une longueur totale de 18 km, ainsi que la construction ou la rénovation de plus de 400 ouvrages d'art.

Les premiers travaux lourds ont été engagés en 2009 avec la sécurisation des infrastructures existantes, le creusement des premiers tunnels, la rénovation de nombreux ouvrages d'art et l'élargissement d'une importante gare de péage. 2009 a été la première année pleine d'exploitation sur les 202 km de réseau existant. Olympia Odos a enregistré en moyenne 80 000 transactions par jour, dont 60 000 en périphérie d'Athènes et 20 000 sur les sections interurbaines. L'année a vu la mise en place complète du système de télépéage et le déploiement des premières mesures d'exploitation liées aux travaux interférant avec le trafic.

Autoroute Maliakos-Kleidi (Grèce)

VINCI Concessions participe à hauteur de 14 % à la société Aegean Motorway, qui exploite et étend, dans le cadre d'une concession de 30 ans, un tronçon d'autoroute de 240 km entre Maliakos et Kleidi, sur l'axe Athènes-Thessalonique. Le contrat porte sur la rénovation de 210 km de sections existantes et la construction de 30 km de sections nouvelles, incluant notamment trois tunnels bitubes d'une longueur totale de 11 km, en cours de creusement. L'avancement des travaux en 2009 a permis de franchir plusieurs jalons contractuels, déclenchant le paiement de la contribution correspondante de l'État grec dans le projet. Aegean Motorway réalisera par ailleurs des travaux complémentaires pour la création de voies d'arrêt d'urgence dans les tunnels. Pour sa première année pleine d'exploitation, Aegean Motorway a enregistré, sur les 210 km du réseau existant, un trafic de 60 000 véhicules par jour, dont 80 % de véhicules légers.



01

AUTOROUTES EN EXPLOITATION

Voie express Fredericton-Moncton (Canada)

Maritime Road Development Corporation, détenue à 25 % par VINCI Concessions, exploite jusqu'en 2028 l'autoroute Fredericton-Moncton (200 km), reliant la capitale politique et la capitale économique de l'État du Nouveau-Brunswick. D'importants travaux de rénovation des chaussées, réalisés notamment par Eurovia, ont été lancés en 2009.

Trans Jamaican Highway (Jamaïque)

VINCI Concessions exploite un réseau autoroutier de 34 km en Jamaïque à travers une filiale d'ASF, Jamaican Infrastructure Operator, pour le compte de la société concessionnaire Trans Jamaican Highway, dont ASF est également actionnaire.

02



01 ET 02 EN ALLEMAGNE, Via Solutions Südwest et Via Solutions Thüringen, détenues à 50 % par VINCI Concessions, sont respectivement concessionnaires des autoroutes A5 (Offenburg – Baden-Baden, 60 km) et A4 (Gotha – Eisenach, 45 km). Soit deux des quatre premiers PPP attribués dans le cadre du programme A-Modell, mis en place pour financer la rénovation et l'extension du réseau autoroutier allemand.

03 EN GRÈCE, 2009 a été la première année pleine d'exploitation pour Olympia Odos avec l'autoroute Athènes-Tsakona, et pour Aegean Motarway avec l'autoroute Maliakos-Kleidi.



03

Projets en compétition

France. Le gouvernement français a lancé fin 2009 les procédures de consultation pour l'attribution des concessions de l'autoroute A150 en Haute-Normandie, entre Écalles-Alix et Barentin (18 km), et de l'autoroute A63 en Aquitaine, entre Salles et Saint-Geours-de-Maremne (mise aux normes autoroutières et élargissement à deux fois trois voies de 102 km de section existante). Trois autres importants projets autoroutiers en PPP pourraient être lancés en consultation en 2010, concernant la rocade Nord de Grenoble, le grand contournement Ouest de Strasbourg et la rocade L2 de Marseille. Ces projets constituent un fort enjeu de développement pour le Groupe, dans la continuité de ses activités de concessionnaire d'autoroutes et d'ouvrages urbains. VINCI Concessions participe aussi à plusieurs appels d'offres de PPP

routiers lancés par les conseils généraux, tels le contournement de Tarbes ou celui de Vichy, avec l'appui de filiales locales du Groupe.

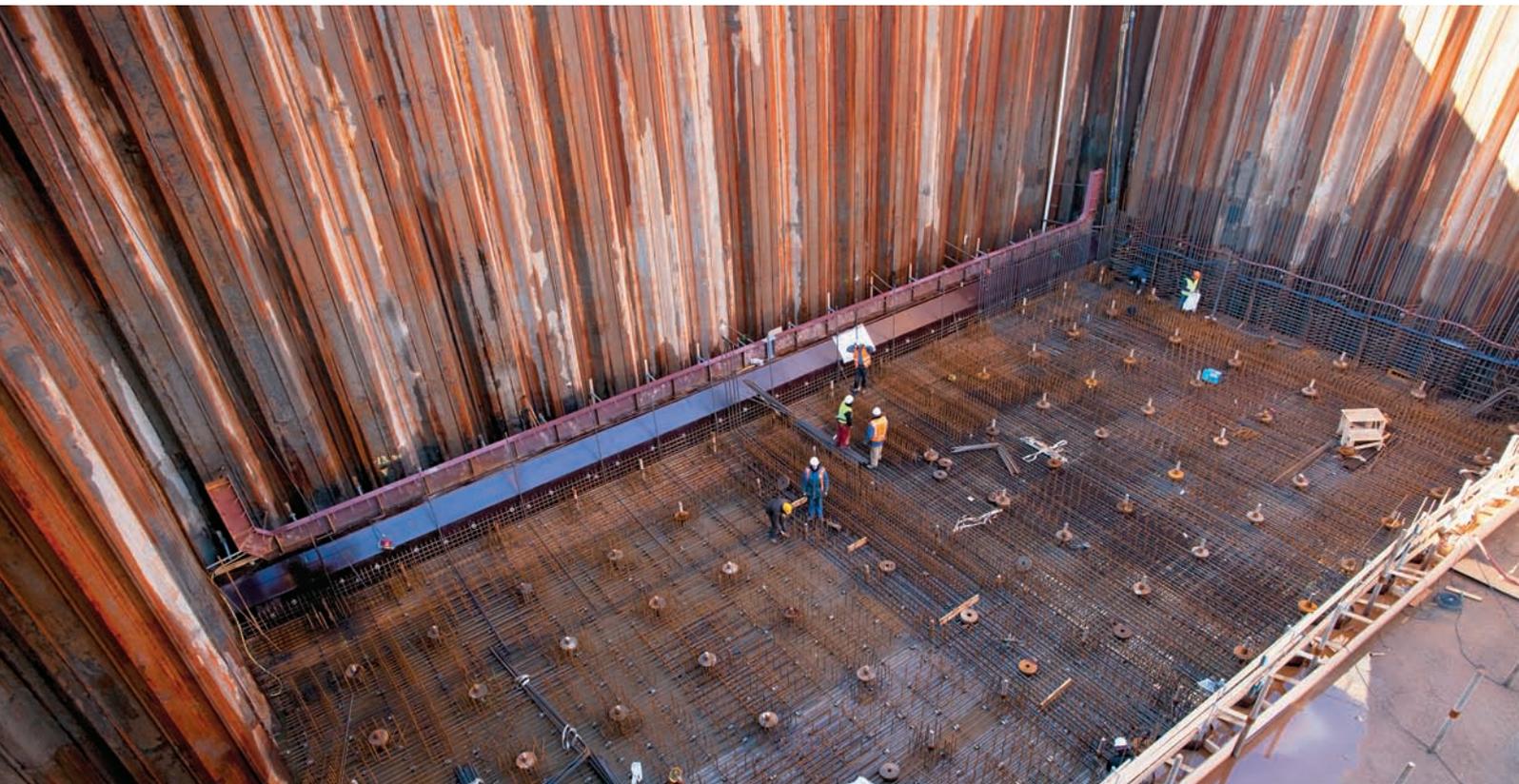
Allemagne. Dans le cadre de la deuxième vague du programme A-Modell, VINCI Concessions a été préqualifié pour le projet de l'A9 Hermsdorf-Schleiz, à la frontière entre la Bavière et la Thuringe (46 km).

Pays-Bas. Le groupement formé par VINCI Concessions, CFE (VINCI Construction) et BAM a été sélectionné pour remettre une offre finale pour la rénovation, l'élargissement (sur 16 km) et la maintenance pendant 25 ans d'une section de 40 km de l'autoroute A15, entre l'échangeur avec l'A16 et le port de Rotterdam.





OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT



Le modèle de concessionnaire-constructeur intégré de VINCI s'illustre en particulier dans le domaine des grands ouvrages – ponts, tunnels, contournements urbains... –, construits par les entreprises du Groupe et exploités par VINCI Concessions dans le cadre d'une politique dynamique de gestion d'actifs.

DÉVELOPPEMENT

Bouclage du périphérique d'Anvers (Belgique)

Un groupement piloté par VINCI Concessions et incluant CFE, filiale de VINCI Construction, est depuis 2008 attributaire pressenti du projet de bouclage du périphérique d'Anvers. Ce partenariat public-privé, d'une durée de 39 ans, porte sur la conception, le financement, la construction et la maintenance de 30 km d'infrastructure autoroutière (de deux fois deux à deux fois six voies). Les travaux incluent la réalisation d'un tunnel immergé sous l'Escaut, long de 2 km, d'un pont à haubans à double étage de 1,2 km de longueur, de quatre échangeurs et d'une gare de péage.

OUVRAGES EN CONSTRUCTION

Tunnel du Prado-Sud, Marseille (France)

La société Tunnel Prado-Sud, détenue par VINCI Concessions à hauteur de 58,5 %, est concessionnaire depuis 2008, pour une durée de 46 ans, du tunnel du Prado-Sud à Marseille. Cet ouvrage de 1 500 m à deux fois deux voies superposées, réservé aux véhicules légers, prolongera l'actuel tunnel du Prado-Carénage (voir page 14) vers les quartiers sud de la ville. Le financement du projet a été bouclé fin 2008. À l'issue de l'enquête publique, une décision positive de la communauté urbaine Marseille Provence Métropole a permis d'engager en 2009 les études et les déviations des réseaux. Les travaux d'exécution, d'une durée de quatre ans, devraient débuter en 2010.

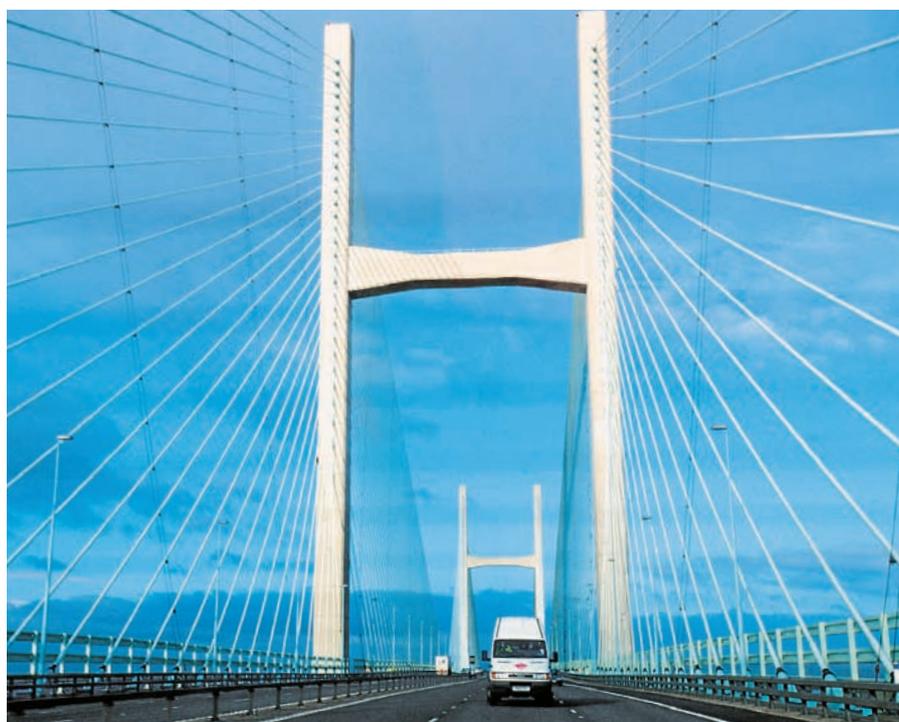
Coentunnel d'Amsterdam (Pays-Bas)

La société Coentunnel Company, détenue à 18 % par VINCI Concessions et 10 % par CFE et sa filiale Dredging International (VINCI

Construction), est concessionnaire depuis 2008, pour une durée de 30 ans, du nouveau Coentunnel d'Amsterdam, qui vise à doubler la capacité d'un tunnel existant. Le contrat inclut la construction du nouvel ouvrage (tunnel routier immergé de 750 m, à cinq voies), la rénovation de l'actuel tunnel, l'élargissement des voies d'accès (autoroutes A5, A8 et A10) sur 10 km ainsi que la maintenance de l'infrastructure durant 30 ans. Celle-ci contribuera à fluidifier le trafic sur le périphérique ouest d'Amsterdam et à faciliter l'accès au nord du pays. La rémunération du groupement concessionnaire est assurée par une redevance payée par l'État concédant en fonction du niveau de service atteint par l'infrastructure. Les travaux, d'un montant d'environ 500 millions d'euros et d'une durée de cinq ans, ont débuté en 2009 par la construction en cale sèche des éléments du tunnel immergé.

500

MILLIONS D'EUROS investis dans la construction du nouveau Coentunnel d'Amsterdam, qui fluidifiera le trafic dans l'agglomération et facilitera l'accès au nord des Pays-Bas.



01 LE PONT CHARILAOS-TRIKOUPIS (Rion – Antirion) en Grèce, construit par VINCI et exploité depuis 2004 par Gefyra, filiale de VINCI Concessions.

02 COENTUNNEL D'AMSTERDAM : construction en cale sèche de l'un des éléments du futur tunnel immergé.

03 PONT SUR LA SEVERN, reliant l'Angleterre au pays de Galles, construit par VINCI et exploité en concession jusqu'en 2016.





OUVRAGES EN EXPLOITATION

Tunnel du Prado-Carénage, Marseille (France)

Construit et exploité dans le cadre d'une concession de 32 ans par la société SMTPC, dont VINCI Concessions est actionnaire à 33 %, le tunnel du Prado-Carénage permet aux automobilistes de gagner 25 minutes lors de la traversée de l'agglomération marseillaise. Les recettes de péage ont progressé de 2,4 % en 2009, sous l'effet du redressement du trafic au second trimestre et de l'augmentation des tarifs intervenue en juillet 2008.

Pont Charilaos-Trikoupis (Grèce)

Construit par VINCI et exploité depuis 2004 par Gefyra, filiale de VINCI Concessions, le pont Charilaos-Trikoupis, reliant Rion, sur le Péloponnèse, à Antirion, en Grèce continentale, au-dessus du détroit de Corinthe, est l'un des plus grands ouvrages de franchissement maritime d'Europe. En 2009, le trafic journalier moyen a atteint 13 800 véhicules (+ 1,3 %), et les revenus ont progressé de 1,3 %. Poursuivant sa démarche de développement durable, Gefyra a reçu le prix européen Ecopolis pour sa politique de réduction et de compensation des émissions de CO₂ et de promotion de la conduite éco-responsable.

Contournement de Newport (Royaume-Uni)

La société Morgan-VINCI Ltd, détenue à 50 % par VINCI Concessions, exploite jusqu'en 2042 la rocade autoroutière de Newport (9,3 km), au pays de Galles, construite par VINCI et Morgan dans le cadre d'un contrat de concession de 40 ans. Le trafic moyen a progressé d'environ 0,9 % en 2009.

Ponts sur la Severn (Royaume-Uni)

Ces deux ponts reliant l'Angleterre au pays de Galles sont exploités (depuis 1992 pour l'un et 1996 pour l'autre) par la société Severn River Crossing, dont VINCI Concessions est actionnaire à hauteur de 35 %. Le contrat de concession, qui devrait prendre fin en 2017, incluait la construction du second pont et la reprise de l'exploitation du pont existant. Dans le contexte de crise économique particulièrement marquée au Royaume-Uni, le trafic s'est contracté en 2009, en particulier celui des poids lourds.

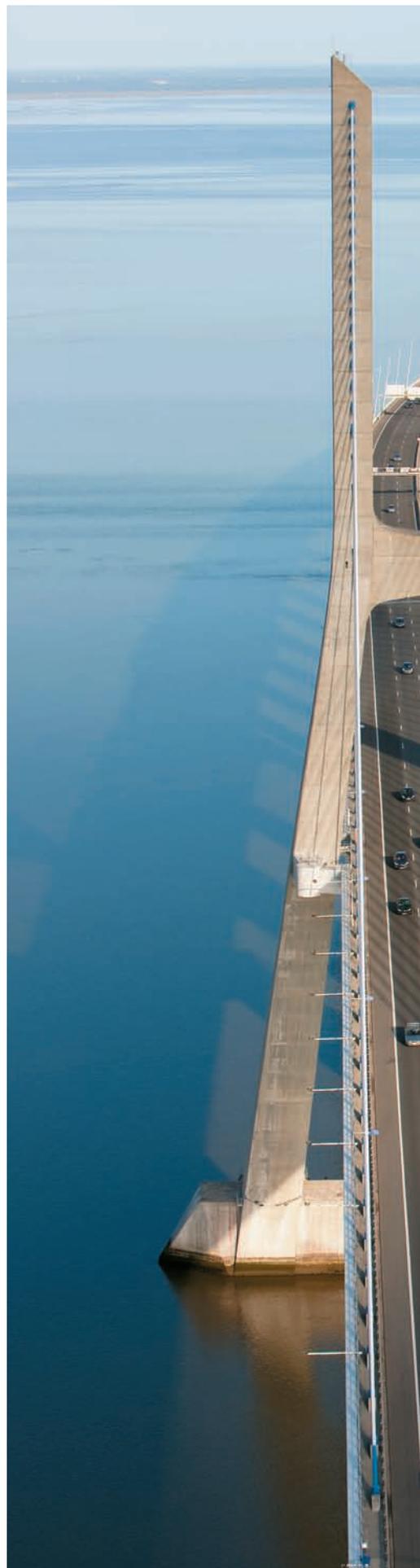
Ponts sur le Tage (Portugal)

La société Lusoponte, détenue à 37 % par VINCI Concessions, est concessionnaire à Lisbonne, jusqu'en 2030, de deux ponts franchissant l'estuaire du Tage : le pont Vasco de Gama, construit par VINCI, et le pont du 25-Avril, dont Lusoponte a repris l'exploitation. Le trafic sur les deux ouvrages est demeuré stable en 2009, avec 108 000 véhicules par jour en moyenne.

Pont de la Confédération (Canada)

VINCI Concessions est actionnaire à hauteur de 19 % de Strait Crossing Development Inc., société exploitant jusqu'en 2032 le pont de la Confédération, infrastructure de 13 km reliant l'île du Prince-Édouard au Nouveau-Brunswick. En 2009, le trafic a progressé de 4 %, soit 3 900 véhicules par jour en moyenne. Le pont de la Confédération a remporté en décembre 2009 le Gold Award for Leadership décerné par le Conseil canadien des partenariats public-privé.

01



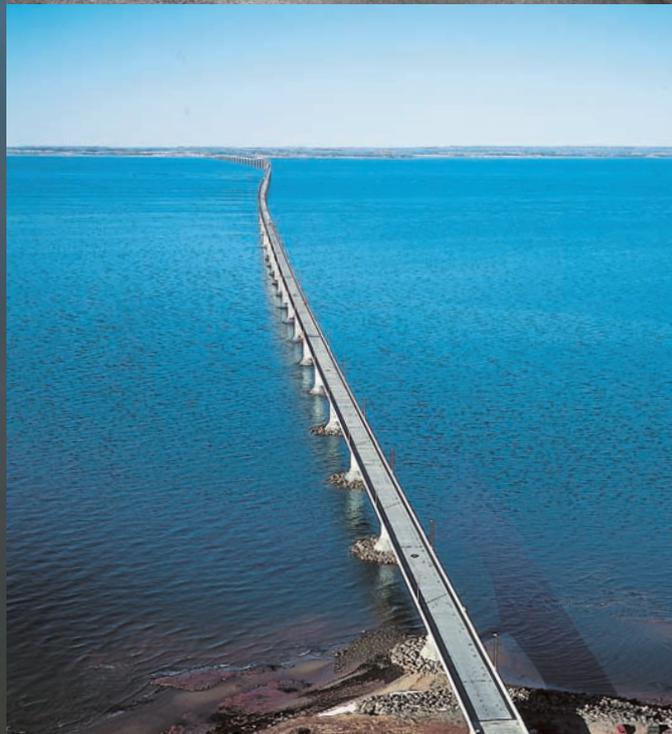


01 LE PONT VASCO DE GAMA, franchissant l'estuaire du Tage à Lisbonne, construit par VINCI et exploité en concession jusqu'en 2030, en même temps que le pont du 25-Avril.

02 LE TUNNEL DU PRADO-CARÉNAGE permet aux automobilistes de gagner 25 minutes lors de la traversée de l'agglomération de Marseille.

03 LE PONT DE LA CONFÉDÉRATION, long de 13 km, relie l'île du Prince-Édouard au Nouveau-Brunswick, au Canada.

02



03

01



STATIONNEMENT



02



03

VINCI Park

VINCI Park a bien résisté en 2009 dans un environnement incertain, grâce à la fois à sa dynamique commerciale sur le marché français et à sa politique de développement soutenue à l'international, principalement aux États-Unis.

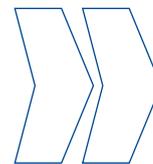
Leader européen du stationnement et l'un des principaux acteurs mondiaux du secteur, VINCI Park gère 1 252 000 places de stationnement et près de 2 400 parkings dans 12 pays. Son modèle économique repose sur la complémentarité entre des concessions de longue durée à forte intensité capitalistique, majoritaires en Europe, et des contrats de prestations de services nécessitant peu d'investissements et présentant un risque trafic limité, principalement en Amérique du Nord. En dépit de la crise économique, qui a fortement affecté certains de ses marchés, VINCI Park a maintenu son niveau de chiffre d'affaires en 2009 (623 millions d'euros), tout en faisant progresser son parc de places gérées (+ 2,6%). L'entreprise a poursuivi le déploiement, initié en 2008, d'un plan de modernisation qui vise à renforcer sa compétitivité par l'amélioration de ses procédures (sélection des projets, maîtrise d'ouvrage, suivi opérationnel) et l'utilisation d'outils de télégestion permettant d'optimiser

la présence humaine dans les parcs. Ce programme, qui a produit ses premiers effets en 2009, donnera sa pleine mesure en 2010.

FRANCE

Bonne résistance sur le marché historique de VINCI Park

Développement. La dynamique commerciale de VINCI Park s'est concrétisée par l'obtention de nouveaux contrats auprès des collectivités locales. On citera notamment ceux de Laval (800 places), Boulogne-Billancourt (600 places), Amiens (3 150 places), Marseille (700 places) et Mantes-la-Jolie (4 900 places). À Paris, VINCI Park a renouvelé trois de ses contrats avec la Ville de Paris (Passy, 375 places ; Bac-Montalembert, 435 places ; Concorde, 830 places) et a obtenu la première concession attribuée depuis plus de dix ans à une entreprise privée pour la construction d'un nouveau parking dans la capitale (Frémicourt, 210 places). De nouveaux contrats ont été obtenus



Services

DYNAMIQUE D'INNOVATION

VINCI Park a inauguré en février 2009 le centre de mobilité Mobiway, à La Défense. Outre les services habituels de VINCI Park, le site réunit une station d'autopartage (service Okigo, créé par Avis et VINCI Park), un espace dédié au covoiturage, un point de vente de télépéage autoroutier, une station de taxis et de moto-taxis ainsi que des automates de vente de billets et d'abonnements pour les transports en commun.

2009 a vu le lancement de deux autres innovations. VINCI Park a été le premier opérateur de stationnement français à proposer la souscription d'abonnements sur Internet, et le premier également à mettre en place un service de paiement du stationnement sur voirie par téléphone mobile – déployé dans un premier temps sur la commune d'Issy-les-Moulineaux. Simple et fiable, ce service permet non seulement de régler son stationnement à distance, mais aussi de prolonger sa durée et de se faire rembourser l'éventuel trop perçu sans avoir à se déplacer jusqu'à un horodateur.

01 ET 02 VINCI PARK a introduit de nouveaux standards de service dans l'univers du stationnement, avec notamment le prêt de vélos, de parapluies ou de caddies.

03 AUX ÉTATS-UNIS, LAZ Parking gérera fin 2009 plus de 1 100 parkings dans 21 États et 99 villes (ci-contre à Dallas).



357 000

PLACES DE STATIONNEMENT gérées par LAZ Parking
aux États-Unis, réparties dans 21 États et 99 villes.

également auprès de clients privés comme la clinique Pasteur à Toulouse (515 places) et le centre commercial des Trois Fontaines, à Cergy-Pontoise (3 300 places), ainsi qu'auprès de la Caisse des dépôts et consignations (CDC) pour un immeuble parisien (140 places).

Activité. VINCI Park a fait preuve d'une bonne résistance sur son marché historique, en réalisant un chiffre d'affaires en légère progression par rapport à 2008 (413 millions d'euros, + 1,7 % sur un an). L'activité a été plus particulièrement soutenue dans les parcs parisiens (+ 3 %). Les abonnements et locations ont enregistré une progression sensible, compensant la baisse de la fréquentation horaire des parcs. VINCI Park anticipe pour 2010 une légère croissance de la fréquentation de ses parcs en France, soutenue à la fois par la reprise économique et par la généralisation de plans marketing de proximité – qui ont déjà généré la souscription de plus de 6 000 nouveaux contrats dans 200 parkings en 2009.

INTERNATIONAL

Développement particulièrement marqué aux États-Unis

Le chiffre d'affaires de VINCI Park à l'international affiche une hausse de près de 7 %, à structure comparable, à 210 millions d'euros. La situation a été contrastée selon les pays.

Europe. En Belgique, l'activité a été particulièrement bien orientée (+ 22 %). VINCI Park a remporté les contrats de stationnement sur voirie de Dinant, Eeklo, Beveren, Ixelles et Zaventem, et s'est développé dans le domaine des parkings en s'implantant à Liège (400 places) et en renforçant sa présence à Ostende (500 places).

Au Royaume-Uni, VINCI Park s'est développé par croissance à la fois externe et organique, en acquérant la société KML (19 contrats, 6 800 places) et en remportant deux contrats à Cardiff, ainsi qu'une concession de 32 ans portant sur le stationnement des hôpitaux de Gloucester et Cheltenham (2 360 places) ; VINCI Park est désormais le cinquième opérateur du marché britannique.

En Allemagne, l'activité et les résultats ont été affectés par les difficultés économiques du groupe Arcandor (maison mère de Karstadt-Quelle), pour lequel VINCI Park gère une

cinquante de parkings de grands magasins. VINCI Park a remporté par ailleurs deux nouveaux contrats pour un parc d'hôpital à Potsdam et un parc de centre commercial à Brême.

Les effets de la crise ont pesé également sur l'activité en République tchèque et en Espagne, où VINCI Park a remporté toutefois un nouveau contrat à Saragosse (232 places). En Russie, le rachat du parking du terminal 1 de l'aéroport moscovite de Cheremetievo, dont VINCI Park assurait déjà l'exploitation, confirme l'ancrage de l'entreprise sur ce nouveau marché.

Amérique du Nord. Aux États-Unis, LAZ Parking, détenu à 50 % par VINCI Park depuis 2007, a poursuivi sa politique de développement soutenue en acquérant en début d'exercice la société Ultimate Parking (130 contrats à Boston, Providence et San Diego) et en reprenant, au Texas, les contrats de la société Apex (2 700 places). Son chiffre d'affaires a progressé de 50 % en 2009. La part prépondérante de l'activité réalisée dans le cadre de contrats de prestations de services, dont le risque de trafic est très limité, lui confère une forte capacité de résistance dans un environnement économique difficile. Fin décembre 2009, LAZ Parking gère plus de 1 100 parkings dans 21 États et 99 villes des États-Unis ; en trois ans, le nombre de places de stationnement gérées par la société est passé de 225 000 à 357 000. Par ailleurs, LAZ Parking a préparé en 2009 – et finalisé début 2010 – l'acquisition de 89 contrats de la société Interpark.

Cette opération lui permet d'accroître sa présence de plus de 30 500 places dans plusieurs grandes villes de l'est des États-Unis, dont Philadelphie, Washington et Atlanta.

Au Canada, le chiffre d'affaires de VINCI Park a progressé de 25 %, principalement grâce aux opérations de croissance externe réalisées en 2008. L'obtention d'un nouveau contrat de parc d'hôpital (1 000 places) à Châteauguay, près de Montréal, a conforté les positions de VINCI Park sur ce segment porteur.

En 2010, le déploiement de plans marketing dans l'ensemble des pays d'implantation de VINCI Park, dans le prolongement des efforts engagés en 2009, devrait contribuer à soutenir l'activité à l'international.





01 LE « VALET PARKING », service de voiturier associé à des hôtels, des restaurants ou des événements, est le métier historique de LAZ Parking, filiale de VINCI Park aux États-Unis.

02 EN BELGIQUE, l'activité de VINCI Park a progressé de 22 % en 2009, grâce à une forte dynamique de développement.

03 SUR L'AÉROPORT NICE CÔTE D'AZUR, Park Azur, filiale de VINCI Concessions, construit et exploite pendant 32 ans le nouveau centre d'activité des loueurs de voitures.

02



Stationnement aéroportuaire

2 500 PLACES CONSTRUITES ET GÉRÉES À L'AÉROPORT NICE CÔTE D'AZUR

Park Azur, filiale de VINCI Concessions, réalise dans le cadre d'un PPP le nouveau centre d'activité des loueurs de voitures de l'aéroport Nice Côte d'Azur. Le contrat prévoit la construction, l'exploitation et la maintenance, pendant 32 ans, de 60 000 m² de parkings sur trois niveaux, soit environ 2 500 places. Le projet représente un investissement de l'ordre de 45 millions d'euros. Les travaux ont débuté fin 2008. La première tranche sera livrée au premier semestre 2010; le centre sera définitivement mis en service au premier semestre 2011.



03



FERROVIAIRE



Les infrastructures ferroviaires sont un axe de développement stratégique pour VINCI Concessions, conforté dans cette voie par deux importants succès au premier trimestre 2010 : signataire du premier PPP ferroviaire attribué en France, pour déployer sur 14 000 km de lignes le système de communication GSM-Rail, VINCI Concessions a aussi été désigné concessionnaire pressenti, en groupement, de la LGV Sud Europe Atlantique.

DÉVELOPPEMENT

Nouveau contrat

Système de communication GSM-Rail (France)

En février 2010, le consortium Synerail, dans lequel VINCI est présent à hauteur de 30 %, a finalisé avec Réseau Ferré de France (RFF) un contrat de partenariat de 15 ans pour construire, financer et exploiter un système de communication ferroviaire représentant un coût d'investissement de plus de 700 millions d'euros. Remplaçant l'actuelle technologie analogique, le nouveau réseau numérique à la norme GSM-R équipera 14 000 km de voies afin de fournir à RFF des services voix et données destinés à optimiser l'exploitation ferroviaire en France. Les travaux, réalisés par une société détenue à 60 % par VINCI Energies, représentent un montant total d'environ 520 millions d'euros et dureront cinq ans à compter de la mise en vigueur du contrat. L'exploitation et la maintenance du système seront confiées à une société dédiée, filiale à 40 % de VINCI Energies, et représenteront un montant global de 430 millions d'euros.

Projets en phase de négociation

LGV Sud Europe Atlantique (France)

Réseau Ferré de France (RFF) a désigné le 30 mars 2010 le groupement LISEA, dont VINCI Concessions est le mandataire, concessionnaire pressenti de la LGV SEA. Le contrat, d'une durée de 50 ans, visera à assurer le financement, la conception, la construction, l'exploitation et la maintenance de la future ligne à grande vitesse de 303 kilomètres reliant Tours à Bordeaux. La rémunération du concessionnaire sera assurée par les redevances que paieront les compagnies ferroviaires utilisant l'infrastructure. Le groupement de conception-construction sera piloté par VINCI. L'exploitation et la maintenance de la ligne seront confiées à une filiale commune de VINCI Concessions et d'Inexia.

01 DANS LE PORT D'ANVERS, chantier de la liaison ferroviaire souterraine Liefkenshoek, longue de 16 km.

02 RHÔNEXPRESS, nouvelle ligne de tramway de 23 km mise en service durant l'été 2010, reliera en moins de 30 minutes la gare Lyon – Part-Dieu à l'aéroport Lyon – Saint-Exupéry.

Liaison ferroviaire CDG Express (France)

Après avoir déposé son offre finale en novembre 2009, le groupement dont VINCI détient 38,5 % a été désigné en janvier 2010 concessionnaire pressenti par l'État français dans le cadre du processus d'attribution du projet CDG Express. Cette concession ferroviaire de 60 ans doit permettre de relier, sans arrêt et en 20 minutes, l'aéroport Roissy – Charles-de-Gaulle et le centre de Paris.

PROJETS EN PHASE DE CONSTRUCTION

Liaison Rhônexpress, Lyon (France)

Attribuée en 2007, pour une durée de 30 ans, à un groupement piloté par VINCI Concessions (32 %), Rhônexpress est une ligne de tramway de 23 km qui reliera la gare Lyon – Part-Dieu à l'aéroport Lyon – Saint-Exupéry en moins de 30 minutes. Elle fonctionnera 365 jours par an, à la fréquence d'une rame toutes les quinze minutes, et se substituera à l'actuel service de bus. Les travaux sont réalisés par VINCI Construction, Eurovia, VINCI Energies et Cegelec. La construction de l'infrastructure s'est achevée fin 2009. Le premier semestre 2010 sera consacré à la phase d'essais et de préparation à l'exploitation ; les premières rames ouvertes au public devraient circuler en août 2010.

Liaison Liefkenshoek, Anvers (Belgique)

Locorail, auquel participe VINCI Concessions à hauteur de 25 %, et CFE, filiale de VINCI Construction, à hauteur de 25 %, est concessionnaire depuis fin 2008 de la nouvelle liaison ferroviaire souterraine Liefkenshoek, dans le port d'Anvers. D'un montant de 840 millions d'euros et d'une durée de 42 ans, le contrat porte sur la conception, le financement, la construction et la maintenance d'une ligne de 16 km en double voie – liaison supplémentaire qui permettra de décongestionner l'intense trafic ferroviaire dans le port d'Anvers. Les travaux, dont la phase opérationnelle débute en 2010, incluent la réalisation d'un tunnel bitube de 6 km, d'un aqueduc et de 7 km d'ouvrages de génie civil.

Projets en compétition

Dans un contexte où les politiques publiques mettent l'accent sur les transports collectifs (en particulier en France dans le prolongement du Grenelle de l'Environnement), la période actuelle est marquée par l'accélération des projets d'infrastructures ferroviaires dans le cadre de PPP. VINCI Concessions participe à plusieurs appels d'offres de grande envergure.

LGV Bretagne Pays de Loire. Le groupement dont VINCI Concessions est le mandataire a remis en décembre 2009 une offre initiale engageante pour la conception, la construction et l'entretien du prolongement de la ligne à grande vitesse reliant Le Mans à Rennes (180 km), dans le cadre d'un contrat de partenariat.

Contournement Nîmes-Montpellier.

Le groupement dont VINCI Concessions est le mandataire a fait acte de candidature pour le contrat de partenariat visant à financer, concevoir, construire et entretenir le barreau LGV de contournement des agglomérations de Nîmes et Montpellier, maillon de la liaison à grande vitesse entre le couloir rhodanien et Barcelone.

LGV Lisbonne-Madrid.

Le groupement Al-tavia, dont VINCI Concessions est partenaire, a participé aux appels d'offres lancés pour la construction et l'exploitation de la partie portugaise de la ligne TGV reliant Lisbonne à Madrid. L'offre initiale pour le tronçon Lisbonne-Poçoiraos (PPP2) ayant été retenue par le concédant, le groupement remettra en 2010 son offre finale. Le projet prévoit notamment la construction et l'exploitation d'un pont routier et ferroviaire à double étage de 8 km franchissant l'estuaire du Tage à Lisbonne.

01



02



AÉROPORTS



03

VINCI Airports

Avec quatre nouveaux contrats obtenus ou entrés en vigueur en 2009, VINCI Airports gère désormais six aéroports régionaux français, pour un trafic de près de 1,8 million de passagers. Au Cambodge, la concession des trois aéroports internationaux fait de VINCI Concessions un acteur-clé du développement économique et touristique.

FRANCE

Une dynamique de développement

VINCI Airports a étendu ses positions en 2009 sur le marché des aéroports régionaux français. La fin de l'année a été marquée par l'obtention de deux nouveaux contrats qui confortent sa stratégie de développement. Le groupement composé de VINCI Airports (49%), la CCI de Rennes (50%) et la CCI du Pays de Saint-Malo (1%) a signé le 4 janvier 2010, avec le Conseil régional de Bretagne, le contrat de délégation de service public des aéroports Rennes – Saint-Jacques (432 000 pass./an) et Dinard – Pleurtuit (137 000 pass./an). D'une durée de 14 ans et 10 mois, le contrat est entré en vigueur le 1^{er} mars 2010.

L'année 2009 a vu par ailleurs l'entrée en vigueur de contrats obtenus ou renouvelés au cours de l'exercice précédent. Le 1^{er} janvier, a débuté ainsi le second contrat de délégation de service public (renouvellement pour une durée de 14,5 ans) de l'aéroport Grenoble-Isère (457 000 pass./an), géré par VINCI Airports depuis 2004. Le 1^{er} mars, est entré en vigueur le nouveau contrat (6 ans et 10 mois) de l'aéroport Quimper-Cornouaille (117 000 pass./an). Le 31 décembre 2009, VINCI Airports s'est porté acquéreur de la quasi-totalité des parts de Keolis dans les sociétés d'exploitation de ces deux aéroports ainsi que dans les sociétés exploitant les aéroports Chambéry-Savoie (259 000 pass./an) et Clermont-Ferrand-Auvergne (389 000 pass./an). VINCI Airports détient désormais 99% du capital de ces quatre sociétés.

01 L'AÉROPORT GRENOBLE-ISÈRE est géré par VINCI Airports depuis 2004; le contrat de délégation de service public a été renouvelé en 2009 pour une durée de 14,5 ans.

02 L'AÉROPORT RENNES – SAINT-JACQUES a accueilli 432 000 passagers en 2009.

03 AU CAMBODGE, VINCI Airports est concessionnaire des aéroports de Phnom Penh, Siem Reap et Sihanoukville.

04 LES ARTISANS D'ANGKOR, qui perpétuent les techniques ancestrales khmers, sont soutenus au Cambodge par VINCI Airports.

VINCI Airports gère désormais six aéroports français, représentant en rythme annuel un chiffre d'affaires d'environ 45 millions d'euros, pour un trafic de près de 1,8 million de passagers en 2009.

CAMBODGE

Un partenariat inscrit dans la durée

Présent au Cambodge depuis 1995, VINCI Concessions est, via sa filiale SCA, concessionnaire des trois aéroports internationaux du pays. Inscrit dans la durée, ce partenariat public-privé fait du Groupe un acteur-clé du développement économique et touristique du Cambodge. Les aéroports de Phnom Penh et de Siem Reap (qui dessert le site d'Angkor) ont accueilli 2,8 millions de passagers en 2009. L'aéroport de Sihanoukville, entré dans le périmètre de la concession en 2006, est désormais réhabilité, offrant une capacité d'accueil comparable à celle de Siem Reap. La création d'une seconde piste de 4 km de long et d'un nouveau terminal est envisagée, en fonction de l'évolution du trafic. L'enjeu à terme est de faire émerger la région comme nouvelle destination économique et touristique : dotée d'un port en eaux profondes, elle dispose de réserves de gaz et de pétrole au large de Sihanoukville ; la beauté de l'environnement naturel et des plages ainsi que la qualité de ses fonds marins sont par ailleurs propices au développement du tourisme.

Projets en compétition

VINCI Concessions a remis une offre en octobre 2009 pour la construction et l'exploitation du nouvel aéroport de Nantes – Notre-Dame-Des-Landes, en France. Ce projet, d'un montant global estimé à 500 millions d'euros, représenterait un trafic prévu de 4 millions de passagers dès l'ouverture.

VINCI Concessions est également candidat pour les aéroports de Perpignan-Rivesaltes, de Carcassonne en Pays cathare et de Dzaoudzi à Mayotte. Par ailleurs, VINCI Concessions se portera candidat pour le nouvel aéroport d'Heraklion, en Crète.

4,6

MILLIONS de passagers ont été accueillis en 2009 sur les aéroports français et cambodgiens.





ÉQUIPEMENTS PUBLICS



Fort du récent contrat du nouveau stade du Mans, VINCI Concessions, déjà actionnaire majoritaire du Stade de France, entend valoriser son expertise sur ce marché en participant aux nouveaux PPP d'équipements sportifs en cours de lancement en France. Ses positions dans les PPP d'équipements publics s'étendent par ailleurs aux activités d'éclairage et de gestion du trafic.

OUVRAGE EN CONSTRUCTION

Stade MMARENA

La société Le Mans Stadium (LMS), filiale de VINCI Concessions, est concessionnaire depuis 2008 du nouveau stade MMArena du Mans – premier stade français baptisé du nom d'une entreprise, dans le cadre d'un contrat de « naming ».

Le contrat porte sur la conception, le financement, la construction, l'exploitation et la maintenance d'un stade multi-activités de 25 000 places, qui s'inscrit au cœur d'un pôle d'excellence sportive incluant déjà le circuit des 24 Heures du Mans. Les travaux sont réalisés par des entreprises de VINCI. L'année a vu l'achèvement du chantier de gros œuvre et le lancement des corps d'états secondaires ; la mise en service devrait avoir lieu fin 2010.

Il est prévu que Le Mans FC, club de football résident et partenaire privilégié de LMS depuis la signature du contrat de concession, entre au capital de la société, à parité avec VINCI Concessions, dès la réception de l'ouvrage.

La rémunération de la société concessionnaire sera notamment basée sur les recettes commerciales des événements organisés : matchs de football du Mans FC, autres événements sportifs, concerts, conventions.

OUVRAGES EN EXPLOITATION

Stade de France

Le Stade de France, coconstruit par VINCI et détenu à 67 % par VINCI Concessions, a conforté en 2009 son statut de leader européen de l'exploitation de stades. Dans un contexte économique pourtant moins porteur, son chiffre d'affaires, en légère progression, a dépassé les 100 millions d'euros. L'intensification des actions de marketing à destination du grand public et des entreprises, ainsi que l'adaptation des offres commerciales, en organisant notamment des locations de loges à l'événement, ont contribué à soutenir l'activité. Près de 2 millions de spectateurs ont été accueillis dans l'année au cours de 16 rencontres sportives et de 12 concerts ou spectacles. Le record de fréquentation a été battu lors des concerts de U2, en juillet 2009, avec plus de

93 000 spectateurs, grâce à une nouvelle configuration de scène à 360 degrés. L'année a vu par ailleurs les premiers résultats d'une stratégie de développement qui vise à déployer dans d'autres enceintes, en l'adaptant, le modèle de référence élaboré pour le Stade de France. Des contrats pour la production de deux spectacles par an pendant cinq ans ont été signés par la filiale spécialisée StadeFrance Live Events avec le Stade Olympique de Sydney et le promoteur S2BN. La filiale Sail StadeFrance s'est vu confier par ailleurs l'exploitation pour 30 ans du nouveau stade du Cap, en Afrique du Sud, qui accueille en juin 2010 la Coupe du monde de football.

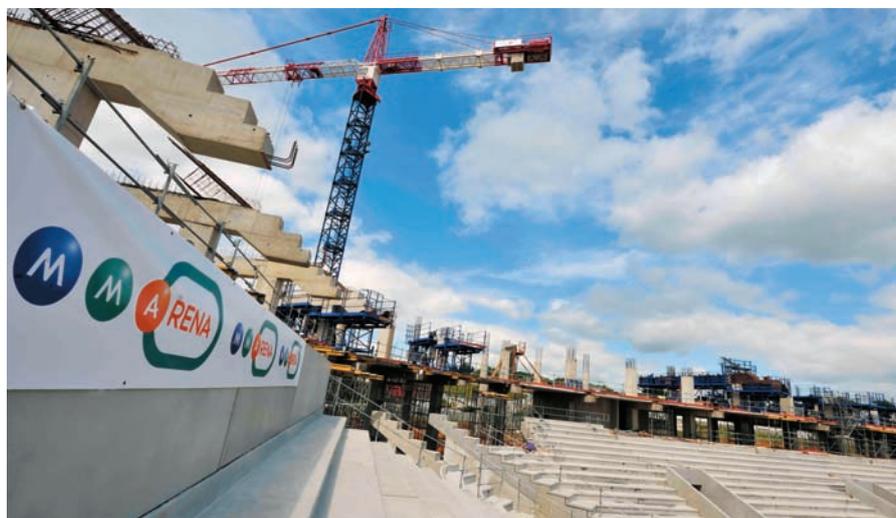
Éclairage public et régulation du trafic de la ville de Rouen

Le groupement Lucitea, réunissant VINCI Concessions et VINCI Energies, gère depuis 2007, dans le cadre d'un contrat de partenariat d'une durée de 20 ans, l'éclairage public (16 000 points lumineux) et les équipements de régulation du trafic et de télésurveillance de la ville de Rouen. La mise en service en 2009 du système de régulation du trafic, couvrant 120 carrefours, a permis d'améliorer sensiblement la circulation automobile en centre-ville aux heures de pointe.

Projets en compétition

En France, VINCI Concessions participe aux appels d'offres en cours pour rénover et exploiter, dans le cadre de partenariats public-privé, le stade Vélodrome à Marseille et le Parc des Princes à Paris, ainsi que pour construire le nouveau stade de Nice.

Par ailleurs, associé à GDF Suez et Meridiam, VINCI Concessions s'est porté candidat pour la conception, la construction, l'exploitation, la maintenance et le financement des bâtiments du futur site interarmées (Balard) du ministère de la Défense, à Paris.



03

01 LE STADE DE FRANCE, construit par VINCI et détenu à 67 % par VINCI Concessions, a accueilli près de 2 millions de spectateurs en 2009.

02 À ROUEN, un groupement VINCI Concessions/VINCI Energies gère l'éclairage public et la régulation du trafic dans le cadre d'un contrat de partenariat de 20 ans.

03 LE STADE MMARENA, au Mans, premier stade en France réalisé dans le cadre d'un contrat de concession depuis le Stade de France, pourra accueillir près de 25 000 spectateurs.



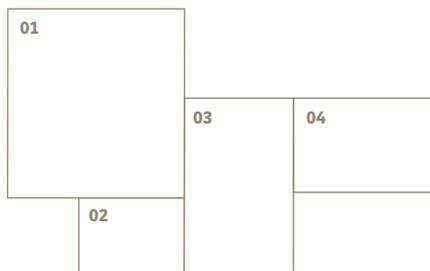
Responsabilité sociale page 28



UN GROUPE RESPONSABLE

Pour VINCI Concessions, la réussite d'un projet s'apprécie sur le long terme, et la performance de ses entreprises ne se limite pas à leurs résultats économiques et financiers. S'interroger sur la finalité des projets et les attentes des utilisateurs, développer leur valeur environnementale et leur contribution sociale, agir vis-à-vis des collaborateurs en employeur responsable... VINCI Concessions intègre ainsi le développement durable à toutes les étapes et dans toutes les dimensions de son activité.

Environnement page 30



01 ET 02 L'ÉGALITÉ HOMMES-FEMMES
et la diversité sont deux axes de la politique d'égalité des chances de VINCI Concessions. Cette politique est audité depuis 2007 à l'échelle du groupe VINCI.

03 AUTOUR DU PONT DE RION-ANTIRION,
en Grèce, la société concessionnaire Gefyra a développé de nombreuses actions de solidarité qui renforcent son ancrage dans le tissu socio-économique local.

04 PASSAGE POUR GRANDE FAUNE
au-dessus de l'autoroute. La création de nouvelles infrastructures s'accompagne de dispositifs complets de préservation de la biodiversité.



96%

des salariés de VINCI Concessions dans le monde
sont employés dans le cadre d'un contrat durable.

Responsabilité sociale

AGIR EN EMPLOYEUR RESPONSABLE

VINCI Concessions privilégie l'emploi durable. 96% des salariés dans le monde sont employés en contrat à durée indéterminée ou équivalent. Le déploiement dans les filiales d'une démarche de gestion prévisionnelle de l'emploi et des compétences (GPEC) permet de mieux anticiper les mutations des métiers et marchés. L'incitation à l'évolution des compétences s'accompagne d'importants programmes de formation, mis en œuvre notamment par des centres internes. Ainsi, l'école VINCI Park a dispensé, en 2009, 23 627 heures de formation à 1 877 stagiaires. Premier institut de formation entièrement dédié aux métiers du stationnement, agréée par les instances professionnelles, l'École VINCI Park développe des formations qualifiantes qui favorisent l'employabilité des collaborateurs, leur évolution dans l'entreprise et leur accès à des postes de responsabilité.

PROMOUVOIR L'ÉGALITÉ DES CHANCES

VINCI poursuit une politique volontariste de management de l'égalité des chances et de promotion de la diversité. Pour la troisième année consécutive, le Groupe a fait auditer cette politique par l'organisme indépendant Vigeo Group. Les audits menés depuis 2007 ont concerné au total 120 filiales et plus de 2 600 personnes. La cartographie des résultats sur les quatre thématiques analysées (égalité hommes-femmes, personnes handicapées, personnes issues de l'immigration, seniors) fait apparaître une amélioration des pratiques. Un corps d'auditeurs internes, accompagné en 2009 par les analystes de Vigeo Group, a été constitué et formé pour développer cette démarche d'audit, qui fait l'objet d'un suivi interne.

FAVORISER L'IMPLICATION SOLIDAIRE DES SALARIÉS

En cohérence avec ses convictions humanistes et ses valeurs de solidarité, VINCI soutient des projets qui créent du lien social et accompagnent vers l'emploi des personnes qui en sont exclues. Ces initiatives sont portées principalement par la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité, qui offre un cadre à l'engagement citoyen des collaborateurs du Groupe, conjuguant soutien financier et mécénat de compétences. En 2009, 120 projets, accompagnés par 200 salariés, ont été aidés par la Fondation, pour un montant de 2 millions d'euros.

PROTÉGER LE PATRIMOINE

Les sociétés du pôle concessions de VINCI participent à la préservation du patrimoine par leurs actions de mise en valeur des découvertes archéologiques et paléontologiques lors de la construction ou la rénovation des infrastructures. Au Cambodge, VINCI Airports est partenaire des Artisans d'Angkor, qui perpétuent les techniques ancestrales khmers, et soutient l'environnement touristique des temples d'Angkor, desservis par l'aéroport de Siem Reap.

SÉCURITÉ DES PERSONNELS ET SENSIBILISATION DES CLIENTS

L'objectif de VINCI Concessions est d'atteindre le « zéro accident » du travail. Des plans de prévention sont mis en œuvre dans chaque société et se déclinent en de multiples actions : formations dédiées, quarts d'heure sécurité, challenges et séminaires prévention... Les efforts déployés en 2009 se sont traduits par une amélioration du taux de fréquence des accidents du travail, passé en un an de 11,08 à 8,93 à l'échelle du pôle concessions de VINCI.

Dans le même temps, de nombreuses actions de sensibilisation à la sécurité routière sont mises en œuvre en direction des clients des infrastructures. Pour agir le plus en amont possible sur les comportements des futurs conducteurs, les sociétés autoroutières développent des partenariats avec les filières de formation des chauffeurs poids lourds et les réseaux d'auto-écoles ; elles organisent également des interventions en milieu scolaire ou des journées portes ouvertes accueillant des élèves dans les centres d'exploitation de leurs réseaux.

01



02

Solidarité**ENGAGEMENT** AUTOUR DU PONT DE RION-ANTIRION

Gefyra, société concessionnaire du pont Charilaos-Trikoupis (Rion-Antirion) en Grèce, est impliquée dans de nombreuses actions de solidarité qui renforcent son ancrage dans le tissu socio-économique local. Gefyra apporte ainsi son soutien à des écoles et institutions accueillant des enfants et adultes handicapés, à des événements culturels pour les enfants des quartiers défavorisés situés à proximité du pont, ainsi qu'à une association de femmes atteintes du cancer du sein (Alma Zois). Gefyra participe par ailleurs à la préservation des dauphins des golfes de Corinthe et de Patras, via une association créée en partenariat avec les clubs nautiques locaux et l'institut de recherche océanographique Archipelagos.



03

01 L'ÉCOLE VINCI PARK développe des formations qualifiantes qui favorisent l'employabilité des collaborateurs.

02 ÉGALITÉ DES CHANCES. Le pôle Concessions de VINCI compte dans ses effectifs 34 % de femmes. Le Groupe fait auditer depuis 2007 sa politique d'égalité des chances par un organisme indépendant. Un corps d'auditeurs internes a également été mis en place.

03 LA FONDATION VINCI soutient des projets d'insertion en conjuguant appui financier et mécénat de compétences, via le parrainage des salariés du Groupe.

04 FOUILLES ARCHÉOLOGIQUES à l'occasion d'un chantier autoroutier.



04



01 SUR L'A4, en Allemagne, les sous-couches de chaussée de la section neuve ont été réalisées à partir de bétons de démolition issus d'une ancienne section.

02 LE CENTRE MOBIWAY, à Paris - La Défense, favorise toutes les formes de mobilité (service d'autopartage, espace covoiturage, vente de billets de transports en commun...). VINCI Park encourage aussi les mobilités douces en mettant 5 000 vélos à la disposition de ses clients dans ses parkings.

01



Stade MMArena

CONCEPTION ENVIRONNEMENTALE INNOVANTE

L'architecture innovante du nouveau stade MMArena du Mans (photo ci-dessus) a permis de réaliser une structure légère et économe en matériaux, optimisée lors d'essais en soufflerie. Les eaux de pluie seront récupérées pour l'arrosage de la pelouse. Le site est protégé des vents froids du nord-est, et ouvert aux vents chauds du sud-ouest pour le confort des spectateurs et de la pelouse. L'enveloppe fermée au nord minimise l'impact sonore pour les riverains. Le toit translucide protège le public et assure la photosynthèse naturelle de la pelouse.

02




72%

du linéaire d'autoroutes en service sur les réseaux VINCI est équipé de dispositifs de protection de la ressource en eau.

Environnement

INTÉGRER LES INFRASTRUCTURES DANS L'ENVIRONNEMENT

Afin de réduire l'impact environnemental de ses infrastructures, VINCI Concessions intègre l'analyse du cycle de vie lors de la construction de nouveaux ouvrages ou de la rénovation du patrimoine existant. Cette démarche responsabilise les différents acteurs de la chaîne de valeur, de la conception à la réalisation des travaux et à l'exploitation. Le Groupe privilégie notamment les solutions constructives réduisant les consommations de matériaux. Ainsi, sur l'A4, en Allemagne, VINCI Concessions a réalisé la sous-couche de chaussée d'une section neuve d'autoroute à partir de bétons de démolition issus d'une ancienne section.

La création de nouvelles infrastructures s'accompagne également de dispositifs complets de préservation de la ressource en eau et de la biodiversité.

LUTTER CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

VINCI quantifie depuis 2007 ses émissions de gaz à effet de serre, afin de guider les actions à entreprendre pour les limiter et de mesurer les progrès accomplis. Selon les périmètres ISO scopes 1 et 2 (émissions directes + achats d'énergie), les émissions du pôle concessions en 2009 se sont élevées à 56 218 tonnes équ. CO₂. Les leviers de réduction concernent principalement l'utilisation des ouvrages par les clients finaux (plus de 50 % des émissions de la vie d'un projet de ligne ferroviaire, et plus de 95 % pour une autoroute). Dans ce contexte, VINCI développe des outils d'éco-comparaison qui prennent en compte la phase d'exploitation des ouvrages et permettent de comparer, dès le stade de la conception, les variantes techniques et leur impact en termes de réduction des émissions lors de l'exploitation.

ÉCO-CONCEPTION ET VILLE DURABLE

Cofondateur en 2008, avec le pôle d'écoles d'ingénieurs ParisTech (Mines Paris, Ponts, Agro), de la première chaire d'éco-conception des ensembles bâtis et des infrastructures, VINCI favorise l'intégration des concepts d'éco-conception dans la formation des nouvelles générations d'ingénieurs, et le développement d'outils d'aide à la décision pour les acteurs économiques. Douze projets de recherche (thèses et post-doctorats) ainsi qu'une série de sessions de formation associant les équipes de ParisTech et celles de VINCI ont été mis en œuvre en 2009 dans le cadre de ce partenariat.

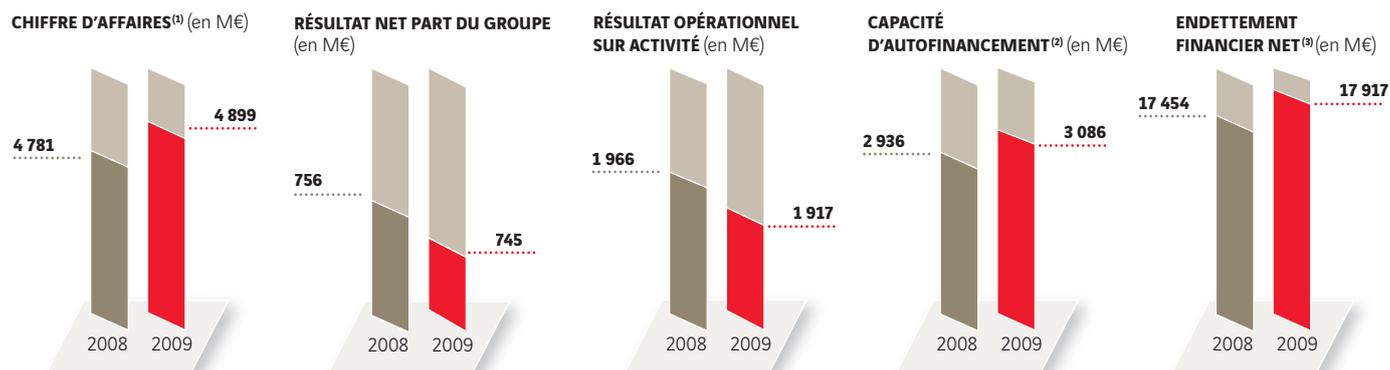
VINCI encourage aussi la réflexion prospective sur la ville durable à travers la Fabrique de la Cité, lieu d'échanges d'expériences et d'expertises entre acteurs publics et privés impliqués dans les problématiques d'aménagement urbain et de mobilité. La Fabrique de la Cité a organisé en 2009 son troisième séminaire, à Copenhague, sur le thème « Villes durables, de la vision à l'action » (synthèse disponible sur www.lafabriquedelacite.com). Ses travaux porteront en 2010 sur la « Ville vivante », abordée notamment sous l'angle de la démographie, de la sociologie des aires urbaines et des nouveaux services.

PORTEFEUILLE DE CONCESSIONS DU GROUPE VINCI

| Ouvrages | Description | Pays | Taux de détention | Date de fin de contrat |
|--|---|-------------|-------------------|-------------------------------|
| AUTOROUTES | | | | |
| RÉSEAU CONCÉDÉ | | | | |
| Réseau ASF ⁽¹⁾ | 2 714 km | France | 100 % | 2033 ⁽²⁾ |
| Réseau Cofiroute | 1 100 km | France | 83 % | 2031 ⁽²⁾ |
| Réseau Escota | 459 km | France | 99 % | 2027 ⁽²⁾ |
| Arcour (A19) | 101 km | France | 100 % | 2070 |
| Voie express R1 | 52 km | Slovaquie | 50 % | 2041 |
| Autoroute SR91 | 17 km | États-Unis | 83 % | 2020 ⁽³⁾ |
| Autoroute I-394 | 16 km | États-Unis | 83 % | 2015 ⁽³⁾ |
| A4 - Autoroute A Modelli ⁽⁴⁾ | 45 km | Allemagne | 50 % | 2037 |
| A5 - Autoroute A Modelli ⁽⁴⁾ | 60 km | Allemagne | 50 % | 2039 |
| Autoroute Athènes-Tsakona ⁽⁴⁾ | 365 km | Grèce | 36 % | 2038 |
| Autoroute Maliakos-Kleidi ⁽⁴⁾ | 240 km | Grèce | 14 % | 2038 |
| Autoroute Fredericton-Moncton | 200 km | Canada | 25 % | 2028 |
| Trans Jamaican Highway | 34 km | Jamaïque | 34 % | 2030 |
| Contournement de Newport | 10 km | Royaume-Uni | 50 % | 2042 |
| Openly à Lyon | 10 km | France | 100 % | 2013 ⁽³⁾ |
| OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT | | | | |
| Tunnel Duplex A86 ⁽⁴⁾ | Rueil-Malmaison - Versailles | France | 83 % | ⁽⁵⁾ |
| Tunnel du Prado-Carénage | Tunnel à Marseille | France | 93 % | 2025 |
| Tunnel du Prado-Sud ⁽⁴⁾ | Tunnel à Marseille | France | 59 % | 2054 |
| Pont Charilaos-Trikoupis | Péloponnèse-continent | Grèce | 57 % | 2039 |
| Ponts sur le Tage | Deux ponts à Lisbonne | Portugal | 37 % | 2030 |
| Ponts sur la Severn | Deux ponts sur la Severn | Royaume-Uni | 55 % | 2016 ⁽⁶⁾ |
| Coentunnel ⁽⁴⁾ ⁽⁸⁾ | Tunnel à Amsterdam | Pays-Bas | 28 % | 2037 |
| Pont de la Confédération | Île du Prince-Édouard - continent | Canada | 19 % | 2032 |
| INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES | | | | |
| Liefkenshoek ⁽⁴⁾ ⁽⁸⁾ | Liaison ferroviaire (16 km) à Anvers | Belgique | 37 % | 2050 |
| Rhôneexpress ⁽⁴⁾ | Ligne de tramway (23 km) à Lyon | France | 32 % | 2038 |
| Lorry Rail | Autoroute ferroviaire Luxembourg-Perpignan | France | 12 % | |
| Synerail GSM-Rail ⁽⁴⁾ ⁽⁸⁾ | Système de radiocommunication sur 14 000 km de lignes ferroviaires | France | 30 % | 2025 |
| STATIONNEMENT | | | | |
| VINCI Park | 1,25 million de places, dont 0,4 million en concession ou en pleine propriété | Monde | 100 % | ⁽⁷⁾ |
| Centre d'activités des loueurs de voitures (Nice) ⁽⁴⁾ | Bâtiment de 60 000 m ² | France | 100 % | 2040 |
| Truck Étape | Deux centres routiers sécurisés pour poids lourds | France | 100 % | |
| AÉROPORTS | | | | |
| France | Rennes, Dinard | France | 49 % | 2025 |
| France | Chambéry, Clermont-Ferrand, Grenoble, Quimper | France | 99 % | de 2011 à 2023 ⁽³⁾ |
| Cambodge | Phnom-Penh, Siem Reap, Sihanoukville | Cambodge | 70 % | 2040 |
| ÉQUIPEMENTS PUBLICS | | | | |
| Stade de France | 80 000 places | France | 67 % | 2025 |
| Stade du Mans ⁽⁴⁾ | 25 000 places | France | 100 % | 2043 |
| Éclairage public de la ville de Rouen (Lucitea) ⁽⁸⁾ | | France | 100 % | 2027 |

(1) Y compris la section Lyon-Balagny. (2) Après prise en compte de l'allongement d'un an de la durée de la concession. (3) Contrats de service, de gestion ou de délégation de service public. (4) En construction ou à construire. (5) 75 ans à compter de la mise en service complète des tunnels. (6) Date estimée de fin de contrat. (7) 25 ans = durée résiduelle moyenne pour les 359 224 places en concession. (8) Contrats sans risque trafic ou à risque trafic limité.

CHIFFRES CLÉS CONCESSIONS DU GROUPE VINCI



(1) Hors chiffre d'affaires construction des filiales concessionnaires réalisé auprès de tiers (en application d'IFRIC 12). (2) Avant impôt et coût d'endettement. (3) Au 31 décembre. Chiffres clés correspondant au périmètre total de VINCI Concessions : VINCI Autoroutes, VINCI Park, autres concessions et holdings concessions.

● Infrastructures ferroviaires, routières et autoroutières ● Stationnement ● Plates-formes aéroportuaires ● Projets d'infrastructures à l'étude ● Équipements publics

AMÉRIQUES

CANADA

- Autoroute Fredericton-Moncton
- Pont de la Confédération
- 126 000 places de parking

ÉTATS-UNIS

- Autoroute SR 91
- Autoroute I-394
- 357 000 places de parking

JAMAÏQUE

- Trans Jamaican Highway

ASIE

CAMBODGE

- 3 aéroports : 2,8 millions de passagers

EUROPE

LUXEMBOURG

- 47 000 places de parking

BELGIQUE

- Liefkenshoek d'Anvers
- 40 000 places de parking

ROYAUME-UNI

- Contournement de Newport
- Ponts sur la Severn
- 87 000 places de parking

FRANCE

- Réseau ASF
- Réseau Cofiroute
- Réseau Escota
- Arcour (A19)
- Openly à Lyon
- Tunnel du Prado-Carénage
- Tunnel du Prado-Sud
- Rhônexpress
- Truck Étape
- 466 000 places de parking (VINCI Park)
- Tunnel Duplex A86
- Tunnel du Puymorens
- Stade de France
- Stade du Mans
- 6 aéroports : Chambéry, Clermont-Ferrand, Dinard, Grenoble, Quimper et Rennes (1,8 million de passagers)
- Parking Nice Côte d'Azur
- Lucitea Rouen
- GSM-Rail
- Lorry Rail

PORTUGAL

- Deux ponts sur le Tage

ESPAGNE

- 50 000 places de parking

RUSSIE

- 900 places de parking

PAYS-BAS

- Coentunnel

ALLEMAGNE

- Toll Collect (péage autoroutier)
- 31 000 places de parking
- Autoroute A4 - A-Modell
- Autoroute A5 - A-Modell

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

- 39 000 places de parking

SLOVAQUIE

- 2 000 places de parking
- Voie express R1

SUISSE

- 6 000 places de parking

GRÈCE

- Pont Charilaos-Trikoupis (Rion-Antirion)
- Autoroute Maliakos-Kleidi
- Autoroute Athènes-Tsakona

CHYPRE

Direction de la communication - avril 2010

Conception et réalisation : Idé Édition. **Rédaction :** Pierre Salanne.

Photos de couverture : Luc Benevello, Francis Vigouroux, Thierry Duvivier/Trilogi'c, Guillaume Daveau. **Photos :** Luc Benevello, Xavier Boymond, Cardete & Huet Architectes, Studio d'architecture b. huet (p. 30-31), Jaime R. Carrero/Graphix Images, Augusto Da Silva/Graphix Images, Guillaume Daveau, Cyrille Dupont, Thierry Duvivier/Trilogi'c, Dirk Eusterbrock/Graphix Images, Govin Sorel, Sylvain Harrison, Axel Heise, Peter Marlow/Magnum, Michel Martini, Pascal Le Doaré, François Poche/Atelier Culturel, Strimage, Jean Zindel, Laurent Zylberman/Graphix Images, photothèques VINCI et filiales, DR.

Imprimé sur Satimat Green, issu de forêts gérées durablement.



10 ANS

**LES VRAIES
RÉUSSITES
SONT CELLES
QUE L'ON
PARTAGE**

