

Essentiel

2021
2022



SOMMAIRE

Chiffres clés	2
Un modèle intégré pour fédérer toutes les expertises ferroviaires	4
Garantir la performance et la sécurité des circulations ferroviaires	6
Des technologies d'exploitation-maintenance à l'avant-garde	7
Une locomotive pour le développement des territoires	8
Préparer l'avenir de la mobilité ferroviaire	9
Vers l'exemplarité environnementale dans toutes nos opérations	10
Demain, le train à hydrogène?	11
Les concessions de transport ferroviaire et urbain	12



ÉDITORIAL

Valérie Vesque-Jeancard

Présidente de VINCI Railways

Nos équipes ont une fois de plus réalisé un travail remarquable en 2021. Avec un professionnalisme exemplaire, elles ont fait face à la crise sanitaire et assuré, en toutes circonstances, la continuité de nos missions de service public. Grâce à elles, et avec nos partenaires dans les territoires, nous pouvons œuvrer aujourd'hui à la reprise durable des mobilités, participer à la relance de l'économie et poursuivre notre plan d'action pour la transition environnementale. L'année 2021 a été marquée par la réaffirmation de la place centrale du ferroviaire en Europe. Jamais la prise de conscience n'a été aussi forte quant à la pertinence du train sur les plans environnemental, économique et social. Les objectifs ambitieux de la Commission européenne en témoignent : doubler d'ici à 2030 le trafic ferroviaire de voyageurs et d'ici à 2050 celui du fret ferroviaire. Un défi immense, aussi bien sur le plan financier qu'opérationnel.

Chez VINCI Railways, nous sommes convaincus que la clé de ce défi réside dans l'alliance du public et du privé. Notamment en France, où commencent à se concrétiser, d'une part, l'ouverture à la concurrence du transport ferroviaire de voyageurs et, d'autre part, les projets de régénération de lignes de desserte fine du territoire (LDFT) pour lesquelles les Régions font appel à des gestionnaires d'infrastructure alternatifs. En France, en Europe et partout dans le monde, nous mettons à la disposition des pouvoirs publics nos compétences techniques de pointe, nos savoir-faire en matière de maîtrise d'ouvrage et de gestion opérationnelle ainsi que nos capacités de financement, que ce



« Des solutions pour contribuer à l'ambition ferroviaire française et européenne. »

soit au service de cette belle ambition ferroviaire ou pour servir, à l'heure où les métropoles concentrent des populations de plus en plus importantes et œuvrent en faveur de la transition écologique, les besoins croissants en transport urbain (métro, tramway, bus à haut niveau de service en site propre, etc.). Fidèles à l'engagement de VINCI Concessions, nous continuerons à nous rendre utiles pour bâtir la mobilité positive souhaitée par les territoires et les communautés.

Chiffres clés

285 M€

de chiffre d'affaires sous gestion

22 ans

de gestion de la première ligne
de bus à haut niveau de service
(BHNS) à la Martinique

1^{er}

La LGV SEA ⁽¹⁾ est le premier
partenariat public-privé de
construction ferroviaire et la
première concession de grande
vitesse ferroviaire en France

41 M€

de chiffre d'affaires consolidé

Plus de
16 000 km

de voies couvertes par le réseau
GSM-Rail (soit 80 % des circulations
ferroviaires en France)

Plus de
60 M

de voyageurs ont emprunté
la LGV SEA de sa mise en service
en juillet 2017 à fin 2021

302 km

de ligne à grande vitesse
conçédés pour une durée
de 50 ans

(1) Ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique

Performance opérationnelle

95,5 %

Taux de régularité
sur la LGV SEA en 2021

99,9995 %

Taux de disponibilité sur site
critique de Synerail

Engagement environnemental

3 M€

Investissement du Fonds SEA
pour la transition des territoires
sur la période 2021-2026

0

glyphosate utilisé sur
la LGV SEA dans la gestion
de la végétation

100 %

des émissions générées par
la construction de la LGV SEA
seront totalement compensées
grâce au report modal en 2029

Employeur responsable

243

collaborateurs aux expertises
complémentaires
(toutes filiales comprises)

13 887 heures

de formation dispensées
par MESEA Académie



Un modèle intégré pour fédérer toutes les *expertises* ferroviaires

Filiale de VINCI Concessions, VINCI Railways conçoit, finance, construit, exploite et assume la maintenance d'infrastructures de transport dans le domaine ferroviaire et urbain. Un modèle intégré pionnier dans le rail, qui met au service des territoires des expertises de pointe sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

Être utile aux territoires

Après en avoir piloté la construction, réalisée par le groupe VINCI, VINCI Railways opère aujourd'hui la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (LGV SEA), deuxième LGV la plus fréquentée de France, à travers ses filiales LISEA (concessionnaire) et MESEA (responsable de l'exploitation-maintenance). Par ailleurs, à travers sa filiale Synerail, VINCI Railways opère, après l'avoir conçu, financé et déployé, le réseau de télécommunication GSM-Rail (GSM-R), qui couvre plus de 16 000 kilomètres de voies ferrées en France. Une infrastructure capitale puisqu'elle assure la sécurité de 80% des circulations ferroviaires en France. Enfin, à travers sa filiale Caraibus, VINCI Railways gère depuis 2015 une partie de l'infrastructure du transport collectif en site propre (TCSP) de Martinique, une ligne de bus à haut niveau de service (BHNS) de 14 kilomètres reliant Fort-de-France à la commune du Lamentin. Ce portefeuille diversifié, bâti grâce à l'association des compétences de VINCI Concessions et des autres entreprises du groupe VINCI spécialisées dans le secteur ferroviaire, illustre la pertinence de notre modèle intégré.

Notre objectif? Apporter à chaque territoire, en milieu urbain comme rural, les solutions les plus pertinentes et performantes pour

répondre à ses besoins de mobilité (ligne ferroviaire conventionnelle, ligne à grande vitesse, métro, tramway, bus à haut niveau de service, gare, etc.), et en assurer le financement, la conception-construction ainsi que l'exploitation-maintenance. Dans ce domaine, notre statut de gestionnaire d'actifs de premier plan nous permet d'offrir les meilleurs niveaux de performance, au profit premier des voyageurs et des territoires.

51 %

de subventions, contre 70 % à 100 % pour les autres LGV. Sur la LGV SEA, le modèle concessionnaire a démontré toute sa pertinence en permettant aux pouvoirs publics de limiter leur investissement

1 mois

d'avance sur le modèle contractuel. Le modèle intégré a permis de livrer la LGV SEA dans des délais de réalisation raccourcis



Accompagner l'essor du train

Ce modèle intégré et cette diversité d'expertises permettent d'offrir une réponse adaptée aux besoins de développement du ferroviaire en Europe. Afin de relancer la mobilité et les échanges dans un contexte post-Covid, et face à l'impératif de lutte contre le changement climatique, États et collectivités locales affichent partout leur volonté de renforcer la part modale et la compétitivité du train pour le transport de voyageurs et de marchandises, sur la courte comme sur la longue distance. Une volonté que VINCI Railways accompagne dès à présent, tout en agissant pour l'avenir. Sur la LGV SEA, nous œuvrons à faciliter l'arrivée de nouveaux opérateurs.

Une démarche permise, d'une part, par la capacité disponible sur la ligne pour répondre à la forte demande de mobilité sur l'axe Sud-Ouest, demande que VINCI Railways avait anticipée, et s'appuyant, d'autre part, sur le projet porté par LISEA de mise à disposition des opérateurs ferroviaires, à l'horizon 2026, d'un centre de maintenance du matériel roulant, essentiel à leur activité. Parallèlement, en réponse aux besoins locaux de mobilité, VINCI Railways entend proposer les solutions les plus adaptées aux projets de régénération de lignes de desserte fine du territoire (LDFT), projets particulièrement structurants pour les bassins de vie et d'emploi concernés.

132

sillons quotidiens disponibles
sur la LGV SEA (pour
70 à 80 actuellement circulés)

Garantir *la performance et la sécurité* des circulations ferroviaires

Divisé
par 4

le taux de fréquence
des accidents du travail
chez MESEA depuis 2017,
grâce à la démarche
« Tous préventeurs »

99,73 %

La part des sites GSM-R
en dessous du seuil contractuel
d'indisponibilité annuelle



Qu'il s'agisse de fiabiliser les télécommunications ferroviaires ou de gérer des infrastructures sur lesquelles les trains circulent à 320 km/h, VINCI Railways atteint les critères de performance les plus élevés en matière de sécurité, de régularité, de fiabilité et de confort. Une expertise dont témoigne, par exemple, la triple certification qualité (ISO 9001), environnement (ISO 14001) et santé-sécurité (ISO 45001) obtenue par MESEA, notre filiale en charge de la maintenance de la LGV SEA, en décembre 2021.

Portée par la même quête d'excellence opérationnelle, notre filiale Synerail se positionne depuis plus de dix ans comme l'un des garants de la sécurité des circulations ferroviaires en France avec des taux remarquables de disponibilité et de fiabilité du réseau GSM-R. Fort de la réussite de ce projet et des expertises pointues du groupe VINCI, VINCI Railways se tient à la disposition des pouvoirs publics pour contribuer à d'autres défis techniques à venir pour le réseau ferré national, qu'il s'agisse du déploiement de la Commande Centralisée du Réseau (CCR) ou de l'European Rail Traffic Management System (ERTMS).



Des *technologies* d'exploitation-maintenance à l'avant-garde

Notre performance opérationnelle est soutenue par un investissement constant dans l'innovation technologique. Depuis la base de maintenance de MESEA à Villognon (Charente, France), l'un des centres d'excellence pour l'innovation de VINCI Concessions, VINCI Railways a développé des méthodes et équipements d'exploitation-maintenance d'avant-garde comme les draines de reconnaissance BROOM ou encore l'application TIME, lancée en 2020, qui permet de faire remonter en temps réel les événements en cours sur la ligne et s'est récemment enrichie de fonctionnalités supplémentaires (comme le suivi météo des sites stratégiques ou l'échange

de données avec des équipements ferroviaires connectés en 4G). LISEA et MESEA ont par ailleurs mis l'intelligence artificielle au service de la maintenance prédictive en développant la plateforme de données SEACloud, qui permet notamment de prédire l'évolution de la géométrie de la voie avec une fiabilité de 97%. Un outil utilisé au quotidien par les opérationnels, alimenté par 300 Go de données fiabilisées, qui sont ensuite traitées par 13 applications.

97 %

Fiabilité de la prédiction de l'évolution de la géométrie de la voie à 18 mois grâce à SEACloud

Près de 10

incidents évités en 2021 grâce à SEACloud, soit près de 30 trains préservés ou 350 minutes d'irrégularité évitées

Une locomotive pour le *développement* des territoires...

En tant que gestionnaire privé d'infrastructures d'intérêt public, VINCI Railways a la responsabilité de mettre ces équipements au service de l'attractivité et du développement des territoires desservis.

C'est notamment le cas de la LGV SEA qui, quatre ans après sa mise en service, est devenue la deuxième ligne la plus fréquentée en France, véritable épine dorsale pour l'essor de la région Nouvelle-Aquitaine. Permettant de relier Paris à Bordeaux en 2 heures, son ouverture a entraîné une dynamique positive dans les départements traversés, dynamique que VINCI Railways entend encore développer grâce aux capacités disponibles sur la ligne. L'impact de cette connectivité s'illustre notamment par le rayonnement accru de la ville de Bordeaux, qui s'est pour la première fois classée en 2021 en 3^e position du Baromètre de l'attractivité des métropoles françaises. En dépit de la crise sanitaire, la ligne a franchi en 2021 la barre des 60 millions de voyageurs transportés et contribue aujourd'hui à la relance de l'activité locale avec un trafic déjà revenu à plus de 80 % de son niveau de 2019. En Martinique, par le biais de sa filiale Caraïbus, VINCI Railways continue de répondre aux besoins de mobilité de l'agglomération foyalaise, en assurant l'entretien-maintenance du transport collectif en site propre (TCSP), une infrastructure de transport désormais ancrée dans les usages des voyageurs, qui permet au poumon économique de la Martinique de voir ses axes routiers fluidifiés et contribue au désenclavement des communes de l'île.



30 %

Part du chiffre d'affaires entretien-maintenance sous-traité par Caraïbus à des PME et des artisans locaux pour un objectif contractuel de 20 %

121 000 €

Montant total des projets en faveur de l'insertion professionnelle retenus en 2021 par le Fonds SEA pour la transition des territoires (sur 500 000 euros attribués)



Préparer l'avenir de la *mobilité* *ferroviaire*

LISEA participe au développement de la filière et à la promotion de l'excellence ferroviaire au sein de l'association Ferrocampus, aux côtés notamment de la région Nouvelle-Aquitaine et de la SNCF. Une initiative qui vise, via la création d'une véritable filière ferroviaire régionale, à faire émerger une offre de formation adaptée aux nouveaux métiers et technologies des systèmes ferroviaires. Un enjeu auquel MESEA répond également par le biais de son centre de formation, MESEA Académie, structure qui vise à garantir le maintien et le développement des compétences des salariés de MESEA. Une démarche que la société en charge de

la maintenance de la LGV SEA complète par la valorisation des métiers ferroviaires, la base de maintenance de Villognon ayant accueilli pendant deux jours en novembre 2021, dans le cadre d'un partenariat avec l'académie de Poitiers, des collégiens de 3^e. Ce dispositif de « classe en entreprise » combinait des cours en lien avec les activités de MESEA, des visites de ses services et chantiers, ainsi que des échanges avec ses équipes au sujet de leurs parcours professionnels. Objectif ? Maintenir durablement les expertises d'excellence en suscitant des vocations auprès de la jeune génération.

Vers l'exemplarité *environnementale* dans toutes nos opérations

VINCI Railways décline dans ses infrastructures les objectifs élevés de VINCI Concessions en matière de préservation des milieux naturels, d'optimisation des ressources grâce à l'économie circulaire et de réduction de l'empreinte carbone. Sur la LGV SEA, LISEA a lancé l'application CompenSEA pour permettre aux services de l'État et aux associations de protection de la nature, grâce au partage de l'ensemble des données écologiques, foncières et cartographiques de chaque site, de suivre la gestion et l'efficacité des mesures de compensation environnementale mises en œuvre sur 3 800 hectares. Début 2021, LISEA et MESEA ont créé le nouveau Fonds SEA pour la transition des territoires, un fonds de dotation disposant d'un budget de 3 millions d'euros pour la période 2021-2026 aux fins de soutenir des projets locaux liés à la transition écologique ainsi qu'à l'insertion sociale et professionnelle. À la suite d'un premier Appel à manifestation d'intérêt (AMI) intitulé « Soutenir l'agriculture locale et durable » lancé en avril 2021, 15 projets portés par des exploitations agricoles, des associations d'insertion par l'activité économique, des réseaux de professions agricoles mais aussi des entreprises et établissements scolaires ont été retenus. Chez MESEA, la certification ISO 14001 obtenue en décembre 2021 illustre le travail accompli

en matière environnementale par les équipes, notamment l'atteinte du « zéro glyphosate » dans la gestion des végétaux aux abords de la ligne, ou encore la conversion progressive à l'électrique de la flotte de véhicules de service et l'installation de bornes de recharge sur l'ensemble des bases de maintenance.

Un engagement que VINCI Railways souhaite perpétuer sur les projets de régénération, de modernisation ou de développement d'infrastructures de transport ferroviaire et urbain en se fixant comme objectif d'obtenir pour chacun d'entre eux la certification ISO 14001. Un objectif ambitieux que VINCI Railways entend atteindre grâce à des méthodes vertueuses déployées aussi bien en phase conception-construction (écoconception des infrastructures, réemploi des matériaux) qu'exploitation-maintenance (efficacité énergétique, recours à l'énergie solaire, zéro pesticide dans la gestion des végétaux, facilitation de la mobilité bas carbone et de l'intermodalité).

223

espèces protégées faisant l'objet de mesures et d'un suivi écologiques dans les 6 départements traversés par la LGV SEA

395

projets soutenus par les différents fonds dotés par LISEA et MESEA depuis 2012

500

acteurs de terrain (associations de protection de la nature, exploitants agricoles...) impliqués dans la démarche environnementale de LISEA





Demain, le train à *hydrogène?*

15 Mds€

dotation du plus grand fonds mondial d'investissement dans l'hydrogène décarboné, lancé en 2021 par VINCI, TotalEnergies et Air Liquide

VINCI Concessions investit de façon pionnière dans l'hydrogène vert – une énergie décisive pour parvenir, à terme, à décarboner la mobilité, ainsi que l'ensemble de nos opérations. L'hydrogène représentant une alternative vertueuse sur des portions des réseaux français et européens non électrifiées, VINCI Railways s'inscrit dans cette stratégie suivant un double prisme : d'une part, en préparant avec collectivités et industriels le déploiement futur d'installations de production et de distribution d'hydrogène décarboné sur des sites pertinents au regard de la configuration du réseau et des besoins des parties prenantes locales (dans une logique de mutualisation) et, d'autre part, en développant ses capacités de production d'électricité renouvelable (photovoltaïque en particulier) dans les emprises de ses infrastructures, cette énergie étant indispensable à la production d'hydrogène vert.

Les concessions de transport *ferroviaire et urbain*

Ouvrages	Réseau concédé	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES				
GSM-Rail	Système de radiocommunication sur 16000 km de lignes ferroviaires	France	70 %	2025
LGV SEA	Ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux (302 km)	France	33,4 %	2061
INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT URBAIN				
TCSP de la Martinique (BHNS) (Caraïbus)	Ligne de bus à haut niveau de service (BHNS) de 14 km	France	100 %	2035

Direction de la Communication : 
L'Archipel - 1973, Bd de la Défense - 92757 Nanterre - France

Design et production : HAVAS PARIS

Crédits photo : @alexandre_dupeyron/CAPA Pictures - Jean-Daniel Guillou/Photothèque VINCI Railways - Thierry Duvivier
- ©Alain Montaufier/Photothèque VINCI Railways - Richard Nourry - DR.

Toutes les photos avec des personnes ne portant pas de masque ont été prises avant la crise du Covid-19.



VINCI Concessions
L'Archipel
1973, Bd de la Défense
92757 Nanterre - France

www.vinci-concessions.com

 @VINCIConcess

 VINCI Concessions

 VINCI Concessions