faire
œuvre
utile.
VINCI
L'ESSENTIEL 2020

QUI NOUS SOMMES

À la fois investisseur, constructeur et opérateur de bâtiments et d'infrastructures, présent dans plus d'une centaine de pays, VINCI est un acteur majeur de la transformation des villes et des territoires.

L'AMBITION DE FAIRE ŒUVRE UTILE

Environnement, vivre-ensemble, mobilité : en réponse aux grands enjeux contemporains, l'ambition du Groupe est de faire œuvre utile par ses réalisations et ses façons de faire, au quotidien et dans le temps long.

PARTENAIRE PRIVÉ, D'UTILITÉ PUBLIQUE

Fort de l'engagement de ses 222 000 collaborateurs, qui partagent une même vision de la performance globale, VINCI entend contribuer à bâtir un monde plus durable, en jouant pleinement son rôle de partenaire privé, d'utilité publique.

REPÈRES 2019

CHIFFRE D'AFFAIRES 2019
48,1 Mds€

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE 2019
3 260 M€

NOMBRE DE COLLABORATEURS
222 397

PRÉSENT DANS
120 pays

CE QUE NOUS FAISONS

CONCESSIONS

Les entités de la branche concessions de VINCI conçoivent, financent, construisent et exploitent, dans le cadre de partenariats public-privé, des infrastructures de transport et des équipements publics qui participent au développement de la mobilité et des territoires.

VINCI AUTOROUTES, concessionnaire de l'État et partenaire des collectivités territoriales, dessert en France dix régions, 45 départements, 14 métropoles, plus d'une centaine de villes de plus de 10 000 habitants et des milliers de communes rurales situées à proximité de son réseau autoroutier concédé, long de 4 443 km. En reliant les territoires et en favorisant les nouveaux usages de l'autoroute, VINCI Autoroutes participe au développement d'une mobilité propre, connectée et sûre, facteur de cohésion économique et sociale.

VINCI AIRPORTS a donné une nouvelle impulsion à son développement en prenant le contrôle du deuxième aéroport britannique, Londres Gatwick, tout en enregistrant une solide progression du trafic sur la plupart de ses plates-formes. Premier opérateur aéroportuaire privé au monde, VINCI Airports est à la tête d'un réseau international de 45 aéroports, dans 12 pays, diversifié et attractif, au service du développement des territoires et de ses clients.

VINCI HIGHWAYS conçoit, construit, finance et exploite 3 695 km d'autoroutes, d'ouvrages de franchissement et de voies urbaines dans 14 pays.

VINCI RAILWAYS exploite en France la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique, mise en service en 2017, le système de communication GSM-Rail et la nouvelle infrastructure de transport collectif en site propre de la Martinique.

VINCI STADIUM exploite en France le Stade de France à Saint-Denis, le Matmut Atlantique à Bordeaux, l'Allianz Riviera à Nice et le MMArena au Mans, tous construits par le Groupe. En 2019, le réseau VINCI Stadium a accueilli près de 2,2 millions(*) de spectateurs, au cours de 99 événements principalement sportifs mais aussi musicaux.

(*) Billetterie éditée.

CHIFFRE D'AFFAIRES 2019

VINCI AUTOROUTES
5 593 M€

VINCI AIRPORTS
2 631 M€

AUTRES CONCESSIONS
319 M€

TOTAL
8 544 M€

TERMINAL
Gatwick
Check-in/bag drop

CE QUE NOUS FAISONS

CONTRACTING

La branche contracting réunit un ensemble sans équivalent d'expertises dans les métiers des énergies et des technologies de l'information, des travaux routiers et ferroviaires, du bâtiment et des travaux publics. Avec plus de 3 100 entités et près de 200 000 collaborateurs dans une centaine de pays, VINCI Energies, Eurovia et VINCI Construction sont des leaders mondiaux dans leurs secteurs et réalisent chaque année plus de 290 000 chantiers.

VINCI ENERGIES, dans un monde en évolution permanente, accélère le déploiement des nouvelles technologies pour accompagner deux mutations majeures : la transformation numérique et la transition énergétique. Ancrées dans les territoires, agiles et innovantes, les 1 800 entreprises de VINCI Energies, présentes dans 56 pays, rendent les infrastructures d'énergie, de transport et de communication, les usines, les bâtiments et les systèmes d'information chaque jour plus fiables, plus sûrs, plus efficients et plus respectueux de l'environnement.

EUROVIA, partenaire des territoires, développe des solutions qui améliorent la mobilité et la vie en collectivité par la conception, la construction et l'entretien des infrastructures de transport et des aménagements urbains. Sa politique d'innovation, tournée vers la croissance verte, contribue à réduire l'empreinte environnementale de ses activités de travaux et de production de matériaux. Eurovia est présent dans 15 pays en Europe et sur le continent américain, et emploie plus de 45 000 collaborateurs.

VINCI CONSTRUCTION, acteur mondial et leader européen, présent sur cinq continents avec plus de 72 000 collaborateurs et 800 entreprises, conçoit et réalise les bâtiments et infrastructures qui répondent aux enjeux contemporains : transition écologique, croissance démographique, besoins de logements, de mobilité, d'accès aux soins, à l'eau et à l'éducation, nouveaux espaces de loisirs et de travail. Son ambition est de mobiliser ses expertises, sa capacité d'innovation et l'engagement de ses équipes pour accompagner ses clients dans un monde en transition.

CHIFFRE D'AFFAIRES 2019

VINCI ENERGIES
13 749 M€

EUROVIA
10 209 M€

VINCI CONSTRUCTION
14 926 M€

TOTAL
38 884 M€

VISER UNE PERFORMANCE GLOBALE

Parce que ses réalisations ont un impact majeur sur les villes, les territoires et leurs habitants, VINCI vise une performance à la fois technique, économique, environnementale et sociale, dans une relation de long terme avec l'ensemble de ses parties prenantes. Cette vision de la performance globale est synthétisée par le Manifeste VINCI, qui exprime les valeurs partagées par tous les collaborateurs et formalise les engagements du Groupe en matière de développement durable.

faire œuvre utile.

TERRITOIRES

FAVORISER L'ÉCOMOBILITÉ ROUTIÈRE

VINCI Autoroutes a signé avec la région Sud (Provence-Alpes-Côte d'Azur) une convention de partenariat en faveur de l'autoroute bas carbone (ABC). Cette alliance a pour objectif d'accélérer le développement de l'écomobilité sous toutes ses formes, grâce notamment à la densification des infrastructures de recharge des véhicules électriques, au développement de solutions multimodales et partagées (transports en commun sur autoroutes, parkings de covoiturage, parkings relais) et à des services numériques qui simplifient les parcours et accompagnent les usages bas carbone.

faire œuvre utile.

INTRAPRENEURS

WASTE MARKETPLACE, DE L'IDÉE AU MARCHÉ

Le parcours Intrapreneurs de Leonard, la plate-forme d'innovation et de prospective de VINCI, produit des résultats tangibles. Témoin, le parcours de Waste Marketplace. Incubée et accélérée par Leonard, Waste Marketplace est une solution digitale qui facilite la gestion des déchets de chantiers et améliore leur valorisation et leur traçabilité, au meilleur coût. Depuis le chantier, un conducteur de travaux commande une rotation de benne en quatre clics sur l'application, dont l'algorithme choisit la meilleure solution pour chaque déchet au sein d'un réseau de partenaires. Les taux de valorisation obtenus dépassent 80 %. Le système assure un reporting automatique à toutes les étapes et garantit une traçabilité totale.

faire œuvre utile.

TRANSFORMATION DIGITALE

NAVIGATION OPTIMISÉE DANS LE PORT DE ROTTERDAM

Avec plusieurs partenaires experts, Axians, la marque de VINCI Energies dédiée aux technologies de l'information et de la communication, a déployé à Rotterdam une plate-forme digitale unifiée, qui agrège d'anciens systèmes disparates et pose les fondations du port du futur. Grâce à l'intelligence artificielle et à l'Internet des objets (IoT), la plate-forme fait converger en temps réel, dans la tour de contrôle, toutes les données utiles au pilotage des opérations portuaires. Outre les bénéfices immédiats en termes d'accès plus fluide et plus sûr à l'information, elle est conçue pour pouvoir partager ultérieurement les données avec tous les acteurs de la chaîne logistique, y compris les ports de provenance et de destination des navires.

faire œuvre utile.

VALEUR VERTE

VERS LE BÂTIMENT BAS CARBONE

VINCI Construction expérimente depuis plusieurs années la production et l'utilisation de bétons bas carbone. Le futur siège du Groupe est ainsi le démonstrateur d'un béton innovant dans lequel le ciment est quasiment intégralement remplacé par du laitier de haut-fourneau et qui présente les mêmes propriétés de solidité et de résistance qu'un béton traditionnel, ce qui permet de l'utiliser pour des ouvrages structurels tout en réduisant de 60 % son empreinte carbone.

faire œuvre utile.

POWER ROAD®

QUAND LA ROUTE CAPTE ET RESTITUE DE L'ÉNERGIE RENOUVELABLE

Passée du stade de démonstrateur à celui d'application opérationnelle, la technologie de route solaire thermique Power Road®, développée par Eurovia, confirme ses performances énergétiques pour tous ses différents usages. En 2019, à Feurs (Loire), l'intégration de Power Road® sur 650 m^2 de parking d'un cinéma va contribuer à préchauffer l'eau de la piscine voisine, soit 16 t de CO_2 évitées par an grâce à la substitution d'une énergie renouvelable au système de chauffage principal au gaz. À Fleury-sur-Orne (Calvados), dans le cadre de la rénovation d'une résidence de logements sociaux, Inolya, premier bailleur social du département, a choisi Power Road® pour équiper 1 420 m^2 de voiries afin de couvrir 75 % des besoins en chauffage et eau chaude sanitaire de 61 appartements, soit une réduction attendue de 75 % des émissions de CO_2.

faire œuvre utile.

AÉROPORTS

TRANSITION ENVIRONNEMENTALE RÉUSSIE

Premier opérateur de son secteur a avoir déployé une démarche environnementale à l'échelle mondiale, VINCI Airports décline sur les aéroports de son réseau de multiples actions.
À l'aéroport Salvador Bahia, au Brésil, VINCI Airports a achevé fin 2019 un programme de rénovation-extension qui s'accompagnait d'une requalification environnementale de l'ensemble du site incluant notamment la construction d'une station d'épuration, conçue pour pouvoir réutiliser sur site les eaux traitées, d'un centre de tri des déchets et d'une ferme solaire. L'aéroport a obtenu début 2020 le niveau 2 du programme de certification Airport Carbon Accreditation (ACA), confirmant la diminution de son empreinte carbone.

OÙ NOUS AGISSONS

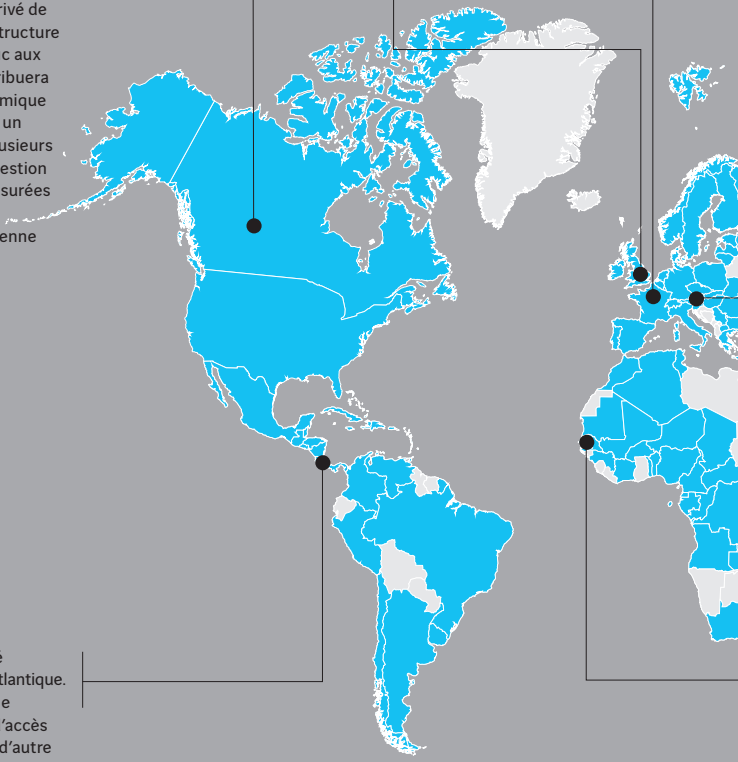
Pays d'implantation du groupe VINCI.

CANADA

VINCI a mis en service en octobre 2019 le contournement autoroutier de Regina, capitale de la Saskatchewan, dans le cadre d'un partenariat public-privé de 30 ans. La nouvelle infrastructure fluidifie et sécurise le trafic aux abords de la ville, et contribuera au développement économique de la province en ouvrant un accès rapide et fiable à plusieurs grands axes routiers. La gestion et la maintenance sont assurées par VINCI Concessions et Carmacks, filiale canadienne d'Eurovia.

ROYAUME-UNI

L'aéroport de Londres Gatwick, deuxième aéroport britannique, a rejoint en mai 2019 le réseau VINCI Airports (VINCI Concessions). Il a accueilli, en 2019, 46,6 millions de passagers. Londres Gatwick a été le premier aéroport européen à atteindre la neutralité carbone.



PANAMA

VINCI Construction a livré en août 2019 le pont de l'Atlantique. Long de 3 100 m, l'ouvrage comprend deux viaducs d'accès d'un kilomètre de part et d'autre d'un pont à haubans de 1 060 m de long. La travée centrale en béton établit un record mondial de longueur (530 m) pour un pont haubané.

FRANCE

VINCI a livré les travaux de génie civil du bâtiment qui abritera le tokamak ITER, sur le site de Cadarache. Le projet international de recherche ITER vise à expérimenter la production d'énergie issue de la fusion nucléaire. La construction de ce bâtiment a requis l'élaboration de bétons très spécifiques, capables notamment de faire écran aux rayonnements engendrés par la réaction de fusion.

AUTRICHE

Cegelec City Solutions Vienna (VINCI Energies) participe au vaste chantier d'extension du métro de Vienne. Ses équipes sont chargées du câblage et des systèmes électriques de neuf stations créées sur une extension de la ligne U2 et sur la nouvelle ligne U5. Le projet étendra les interconnexions entre les réseaux U-Bahn et S-Bahn, ouvrant la voie à de nouveaux itinéraires qui réduiront les temps de trajet.

VIETNAM

Le groupement comprenant VINCI Construction Grands Projets (50 %, mandataire) et Acciona Agua S.A. (50 %) s'est vu confier la conception-construction de la phase 1 de la station d'épuration de Nhieu Loc-Thi Nghe, à Hô Chi Minh-Ville. Le contrat inclut l'exploitation et la maintenance de l'ouvrage pendant cinq ans. La station d'épuration profitera à plus d'un million d'habitants.

SÉNÉGAL

Pour assurer l'alimentation électrique de sites isolés et réduire leur dépendance aux hydrocarbures utilisés pour les centrales thermiques, Omexom (VINCI Energies) a réalisé et mis en service sept centrales hybrides, totalisant une puissance de 2 MWc. Ces sites autonomes permettent d'optimiser l'utilisation des énergies solaire et thermique, en priorisant la première et en y ajoutant, dans certains cas, la souplesse du stockage de l'électricité.

3 200
BUSINESS UNITS

45 %
DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2019 RÉALISÉ À L'INTERNATIONAL

290 000
CHANTIERS À TRAVERS LE MONDE

Refonder l'ambition environnementale du Groupe

Proposer aux clients des solutions à valeur environnementale tout en réduisant l'impact des activités du Groupe sur le climat, les ressources et les milieux naturels.

ENGAGEMENTS RENFORCÉS

Conscient de sa responsabilité de grand groupe de concessions et de construction, et de la nécessité d'agir face au changement climatique, VINCI s'engage à développer d'ici 2030 des solutions qui participent à l'amélioration du cadre de vie et de la mobilité, tout en maîtrisant et réduisant l'impact direct de ses activités. Cette ambition se décline dans trois domaines : le changement climatique, l'économie circulaire et les milieux naturels.

ALIGNER LES ÉMISSIONS DIRECTES SUR UNE TRAJECTOIRE 2 °C

VINCI s'engage à agir concrètement en s'inscrivant dans une trajectoire de réduction de ses émissions de gaz à effet de serre (scopes 1 et 2) compatible avec le scénario 2 °C de l'Accord de Paris.
Le Groupe vise ainsi une réduction de ses émissions directes de 40 % à l'horizon 2030 (sur son périmètre historique, par rapport à 2018).

Ambition 2030

–40 %

soit – 1 410 kteq CO_2

Ambition 2050

Zéro

émission nette

AMBITION CHANGEMENT CLIMATIQUE

Réduction des émissions de gaz à effet de serre directes

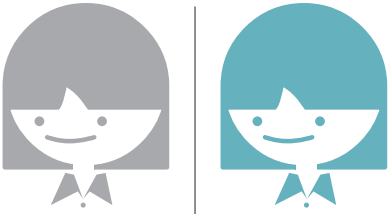
Favoriser une croissance inclusive

Promouvoir une performance inclusive en étant un employeur responsable, partenaire du développement des territoires.

PROMOUVOIR LA MIXITÉ

Sous l'impulsion du comité Exécutif, les processus de promotion interne ont évolué dans le but de doubler le nombre de femmes dans les comités de direction des pôles et divisions de VINCI. Le Groupe mène également des actions auprès des étudiantes et futures étudiantes afin de les inciter à s'orienter vers les métiers d'ingénieurs dans ses secteurs d'activité.

ÉVOLUTION DU POURCENTAGE DE FEMMES MANAGERS



2018
19,9 %

2019
20,3 %

FAVORISER L'INSERTION

En France, au travers de son programme « Give Me Five » et avec le soutien de l'Éducation nationale, VINCI s'est engagé à accueillir, d'ici à fin 2020, 5 000 collégiens issus des quartiers prioritaires au cours de stages-découvertes de cinq jours dans les entreprises du Groupe, afin de nourrir leur réflexion sur leur orientation future.

NOMBRE DE COLLÉGIENS ACCUEILLIS DANS LE CADRE DU PROGRAMME D'INSERTION « GIVE ME FIVE »

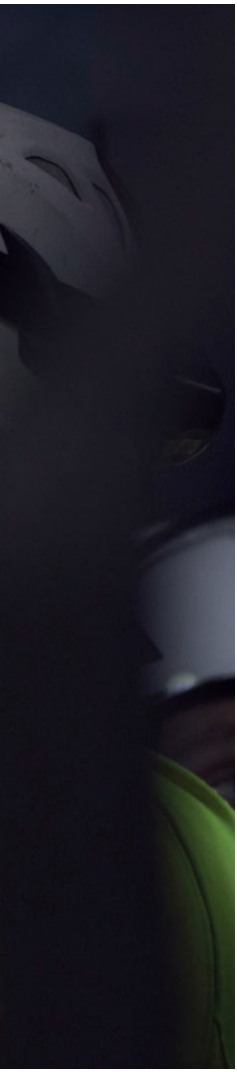
Objectif fin 2020
5 000

RESPECTER LES DROITS HUMAINS

VINCI considère avoir une responsabilité dans la prévention des atteintes aux droits humains et un rôle à jouer dans l'élévation des standards en matière de conditions d'emploi et de travail dans les pays où il opère. Document de référence dans ce domaine, le *Guide VINCI des droits humains,* diffusé largement au sein du Groupe (disponible sur son site Internet) et traduit en 22 langues, édicte des lignes directrices qui s'appliquent à l'ensemble de ses entreprises, tous métiers et implantations confondus.

Garantir la sécurité

L'objectif « zéro accident » pour tous les intervenants des chantiers et exploitations reste la première priorité du Groupe.



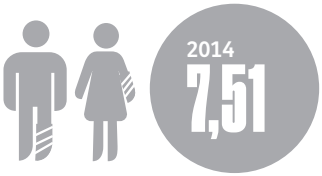
DIFFUSER UNE CULTURE DE LA SÉCURITÉ

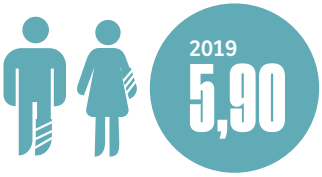
Le Groupe veille à la diffusion d'une véritable culture de la sécurité, des plus hautes instances dirigeantes aux managers et équipes de terrain. Cet objectif s'applique à l'ensemble des intervenants des chantiers et des exploitations, qu'ils soient salariés, personnels intérimaires, sous-traitants ou clients des infrastructures gérées.

SENSIBILISER LES SOUS-TRAITANTS ET LES CLIENTS

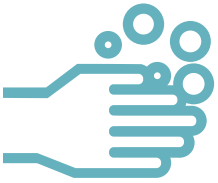
La prévention est un prérequis intégré dans les relations avec les sous-traitants, notamment par la mise en commun de référentiels et de bonnes pratiques qui vont souvent au-delà des exigences réglementaires.
VINCI agit aussi pour la sécurité des clients de ses infrastructures. La Fondation VINCI Autoroutes pour une conduite responsable mène ainsi des actions de sensibilisation à la conduite responsable et aux risques associés à l'hypovigilance, première cause d'accidents mortels sur autoroute.

TAUX DE FRÉQUENCE DES ACCIDENTS DU TRAVAIL AVEC ARRÊT





NOMBRE D'HEURES DE FORMATION SUR LES THÈMES « HYGIÈNE ET SÉCURITÉ »



2019
1,6 million

Respecter les principes éthiques

VINCI s'est doté d'un cadre renforcé pour que tous ses collaborateurs contribuent de manière effective à l'exigence d'intégrité et de transparence.

ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ

La *Charte Éthique et comportements* formalise l'ensemble des principes d'éthique professionnelle qui s'imposent en toutes circonstances et dans tous les pays où le Groupe est présent à l'ensemble de ses entreprises et de ses collaborateurs. Elle s'accompagne d'un *Code de conduite anticorruption*. Les 25 000 principaux managers du Groupe se sont engagés à respecter ces principes et à les faire appliquer dans leur périmètre de responsabilité.

ALERTER GRÂCE À VINCI INTEGRITY

Accessible en cinq langues, via l'intranet et le site Internet du Groupe, la plate-forme numérique de signalement VINCI Integrity permet aux collaborateurs comme aux parties prenantes de signaler toute conduite inappropriée en matière de droits humains, d'éthique des affaires, de prévention des risques environnementaux ou de santé-sécurité.
Ce dispositif sécurisé garantit la traçabilité et la confidentialité des échanges.

COLLABORATEURS FORMÉS À LA PRÉVENTION ET À LA DÉTECTION DES FAITS DE CORRUPTION

2019
43 470

PERSPECTIVES ET VISION STRATÉGIQUE

- **Viser une performance globale**
- **Promouvoir une politique d'innovation au service d'une croissance durable**
- **Réduire de 40 % l'empreinte carbone des activités de VINCI d'ici 2030**
- **Renforcer les synergies internes pour gagner de nouveaux projets d'infrastructure**
- **Accélérer le développement du Groupe à l'international**

VINCI poursuivra en 2020 sa stratégie de développement dans ses deux branches d'activité, principalement à l'international pour élargir encore l'assise de son modèle économique, tout en cultivant ses marchés domestiques. Alors que VINCI Airports, VINCI Highways et VINCI Energies réalisent déjà plus de 50 % de leur chiffre d'affaires hors de France, ce seuil devrait être franchi à l'échelle du Groupe dans les prochaines années.

Dans les concessions, le développement sera ciblé prioritairement dans les infrastructures aéroportuaires et autoroutières, le Groupe s'efforçant ainsi de continuer à diversifier son portefeuille de concessions et d'en allonger la maturité. La dynamique de développement s'appliquera également aux pôles de contracting. Dans les deux branches, elle sera favorisée par l'innovation, dont les avancées en matière de technologies et de services susciteront de nouvelles offres et contribueront à renouveler les modèles d'affaires.
La pérennité des activités de VINCI passe aussi par la transformation de ses métiers et de ses offres pour apporter des solutions durables aux grands enjeux du monde contemporain.

Les métiers du Groupe jouent un rôle moteur dans la transformation des villes et des territoires. Guidé par son sens du temps long et par sa vision de la performance globale, VINCI les exerce avec la volonté de contribuer positivement à ces transformations.
Le Groupe a entrepris un travail de fond, en mobilisant largement ses équipes et ses parties prenantes, pour approfondir le sens de cette mission en définissant sa raison d'être, qu'il partagera en 2020 avec tous les acteurs de son écosystème.

Crédits photo : Cyrille Dupont/The Pulses (couverture) – Benoît Billard – Yves Chanoit – Cyrille Dupont/The Pulses – Jean-Philippe Moulet – Will Recarey – Francis Vigouroux – Photothèques VINCI et filiales, DR.
Conception et réalisation : ٧٨٢ - wearetogether.fr – 2002_01086.

1, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison Cedex – France
Tél. : +33 1 47 16 35 00
Fax : +33 1 47 51 91 02
www.vinci.com

VINCI.Group

VINCI

@VINCI_fr

Retrouvez L'Essentiel 2020
dans sa version digitale enrichie
https://www.vinci.com/essentiel