

QUI NOUS SOMMES

À la fois investisseur, constructeur et opérateur de bâtiments et d'infrastructures, présent dans une centaine de pays, VINCI est un acteur majeur de la transformation des villes et des territoires.

NOS ACTIVITÉS SONT AU CŒUR DES ENJEUX DU MONDE CONTEMPORAIN

Mobilité, énergie, environnement, vivre-ensemble: nous y répondons en renouvelant en profondeur nos métiers, nos offres et nos solutions, dans une dynamique d'innovation qui associe nos clients et nos parties prenantes. En mobilisant l'énergie d'entreprendre de nos 211 000 collaborateurs, notre ambition est d'être, par nos réalisations et nos façons de faire, utiles aux hommes et attentifs à la planète. Nous voulons ainsi contribuer à bâtir un monde plus durable, en jouant pleinement notre rôle de partenaire privé, d'utilité publique.

UN OBJECTIF DE PERFORMANCE GLOBALE

La finalité des activités de VINCI est la performance globale – non seulement technique, économique et financière, mais aussi sociale, environnementale et sociétale. Cette approche est indissociable du rôle d'aménageur de VINCI, dont les réalisations s'inscrivent dans le long terme et ont un impact majeur sur les territoires et la qualité de vie de leurs habitants.

REPÈRES 2018

CHIFFRE D'AFFAIRES 2018

43,5 Mds€

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE 2018

2983 M€

NOMBRE DE COLLABORATEURS

211233

NOMBRE DE BUSINESS UNITS

3200



03 VINCI L'ESSENTIEL 2019

CE QUE NOUS FAISONS

CONCESSIONS

Les entités de la branche concessions de VINCI conçoivent, financent, construisent et exploitent des infrastructures de transport et des équipements publics, dans le cadre de partenariats public-privé, participant au développement de la mobilité et des territoires.

VINCI Autoroutes dessert en France dix régions, 45 départements, 14 métropoles, plus d'une centaine de villes de plus de 10000 habitants et des milliers de communes rurales situées à proximité de son réseau autoroutier concédé, long de 4443 km. Partenaire de l'État et des collectivités territoriales, VINCI Autoroutes participe au développement d'une mobilité inclusive, connectée et sûre, facteur de cohésion économique et sociale.

VINCI Airports, grâce à son expertise d'opérateur global, développe, finance, construit et exploite des aéroports en apportant sa capacité d'investissement, son réseau international et son savoir-faire dans l'optimisation de la performance de plates-formes existantes comme dans la réalisation de projets d'extension ou de construction complète d'infrastructures aéroportuaires. Le réseau VINCI Airports, qui compte 45 aéroports dans 12 pays, a accueilli 195 millions de passagers en 2018.

VINCI Highways conçoit, construit, finance et exploite 3 564 km d'autoroutes, d'ouvrages de franchissement et de voies urbaines dans 13 pays principalement en Europe, où il est leader en Allemagne, en Amérique du Nord et en Amérique latine.

VINCI Railways exploite en France la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique, mise en service en 2017, le système de communication GSM-Rail, ainsi que la première navette ferroviaire Rhônexpress dédiée à la mobilité entre un aéroport et un centreville en France, à Lyon.

VINCI Stadium exploite en France le Stade de France à Saint-Denis, le Matmut Atlantique à Bordeaux, l'Allianz Riviera à Nice et le MMArena au Mans, tous construits par le Groupe. En 2018, le réseau VINCI Stadium a accueilli au total plus de 2,5 millions^(*) de spectateurs, au cours d'une centaine d'événements principalement sportifs mais aussi musicaux. (*) Billetterie éditée.

CHIFFRE D'AFFAIRES 2018

VINCI AUTOROUTES

5356 M€

VINCI AIRPORTS
1607 M€

1001 ME

autres concessions 298 M€

Total: 7 261 M€



05 VINCI L'ESSENTIEL 2019

CE QUE NOUS FAISONS

CONTRACTING

Les entités de la branche contracting réalisent chaque année plus de 270 000 chantiers dans une centaine de pays et réunissent un ensemble sans équivalent d'expertises dans les métiers des énergies et des technologies de l'information, des travaux routiers et ferroviaires, du bâtiment et des travaux publics.

VINCI ENERGIES, dans un monde en évolution permanente, accélère le déploiement des nouvelles technologies pour concrétiser deux mutations majeures que sont la transformation numérique et la transition énergétique. Ancrés dans les territoires et organisés en mode agile, les 77 000 collaborateurs et les 1 800 entreprises de VINCI Energies rendent les infrastructures d'énergie, de transport et de communication, les usines, les bâtiments et les systèmes d'information chaque jour plus fiables, plus sûrs, plus efficients.

EUROVIA, partenaire des territoires, développe des solutions de mobilité pour améliorer la compétitivité économique et renforcer le lien social par la conception, la construction et l'entretien des infrastructures de transport et des aménagements urbains. Sa politique d'innovation, tournée vers la croissance verte, contribue à réduire l'empreinte environnementale de l'industrie routière. Eurovia est présent dans 16 pays en Europe et sur le continent américain, et emploie plus de 43 000 collaborateurs.

VINCI CONSTRUCTION, premier groupe français et acteur mondial du BTP, conçoit et réalise les bâtiments et infrastructures qui répondent aux grands enjeux de société contemporains: changement climatique, essor démographique, logement, accès aux soins, à l'eau et à l'éducation, nouveaux espaces d'échange, de loisirs et de travail, besoin accru de mobilité. Son ambition est de mobiliser ses expertises, sa capacité d'innovation et l'engagement de ses 71 000 collaborateurs pour accompagner ses clients dans un monde en transition.

CHIFFRE D'AFFAIRES 2018

VINCI ENERGIES

12603 M€

EUROVIA

8934 M€

VINCI CONSTRUCTION
14 2.31 M€.

Total: 35 769 M€



07 VINCI L'ESSENTIEL 2019



INNOVATION

UTILES AUX HOMMES ET ATTENTIFS À LA PLANÈTE

08 VINCI L'ESSENTIEL 2019



BÂTIR UNE CROISSANCE DURABLE DANS UN MONDE DURABLE

La nécessité de lutter contre le changement climatique, d'économiser l'énergie et les ressources naturelles, de préserver la biodiversité, conduit les entreprises du Groupe à innover au service de l'environnement.

Dans le double objectif de proposer des solutions éco-performantes à leurs clients et de réduire leur propre empreinte environnementale.

Économie circulaire

LA ROUTE 100% RECYCLÉE

Eurovia, en collaboration avec VINCI Autoroutes et en partenariat avec le constructeur de matériel Marini-Ermont (groupe usine mobile au monde capable de fabriquer contenant jusqu'à 100 % Le processus d'industrialisation a fait l'objet d'une première expérimentation en conditions réelles sur le réseau VINCI Autoroutes, sur l'A10. Cette solution réduit considérablement le naturelles et le transport de matériaux.







Vert, hautes performances, imprimé DÉVELOPPER LES BÉTONS DE NOUVELLE GÉNÉRATION

VINCI Construction a développé de nouveaux bétons «verts» réduisant l'impact environnemental des ouvrages construits. Ainsi, a été mise au point une nouvelle formule de béton fibré
à ultra-hautes
performances (BFUP)
permettant de réaliser
des ouvrages avec deux
fois moins de matériau
qu'un béton classique.
Actionnaire et partenaire
de la société XtreeE,
VINCI Construction
accompagne également
l'essor de l'impression béton
en 3D afin d'élaborer
des formes complexes
ou de travailler dans des
endroits difficiles d'accès.



Leonard PÉPINIÈRE D'INTRAPRENEURS DES FUTURS MÉTIERS DE VINCI

Porté par Leonard, la plate-forme de prospective et d'innovation de VINCI, le programme accompagne les collaborateurs du Groupe dans l'incubation et le développement ou services. Les projets Resallience (bureau dédié à l'adaptation au changement climatique) et SunMind (nouveau modèle économique sur le marché de l'autoconsommation d'électricité grâce à des centrales solaires installées sur les sites de clients) sont issus









Contrat de performance énergétique DE L'ÉCLAIRAGE À LA VILLE INTELLIGENTE

programme de smart le projet Streetlight, mis en œuvre par Electrix (VINCI Energies), vise à moderniser l'ensemble équipements d'éclairage public du territoire de Canberra, avec l'objectif de réaliser 47 % d'économies d'énergie sur sept ans et d'atteindre la neutralité carbone en 2050. Avec le déploiement d'un réseau sans fil et de l'hyperviseur BIMCity, maintenance de l'éclairage public sont optimisées de nouveaux services

OÙ NOUS AGISSONS

ÉTATS-UNIS

Eurovia a acquis en 2018 les activités Plants and Paving de Lane Construction, l'un des principaux producteurs d'enrobés bitumineux du pays. Avec cette acquisition, Eurovia devient l'un des leaders des travaux routiers sur la côte Est avec un chiffre d'affaires total d'environ 1,2 milliard d'euros.

ROYAUME-UNI

VINCI Airports a signé le 27 décembre 2018 un accord pour la prise de contrôle de l'aéroport de Londres-Gatwick, deuxième aéroport du pays.





DE 3200 BUSINESS UNITS

CHILI

La première salle d'embarquement (jetée C) du nouveau terminal international de l'aéroport de Santiago du Chili, géré par VINCI Airports, a été inaugurée en 2018. Les travaux de modernisation et d'extension visant à porter la capacité à 30 millions de passagers sont menés par VINCI Construction Grands Projets et le constructeur italien Astaldi.

2018

43%

DU CHIFFRE D'AFFAIRES RÉALISÉ À L'INTERNATIONAL

l'ouest de Paris).

En synergie avec d'autres divisions du pôle, VINCI Construction poursuit le chantier de la nouvelle gare souterraine de La Défense et de ses tunnels adjacents (projet e-déf Eole-La Défense) dans le cadre des projets d'infrastructures de transport du Grand Paris Express (prolongement de la ligne E du RER vers

ALBANIE-GRÈCE

Entrepose (VINCI Construction) réalise trois lots de gazoducs terrestres dans le cadre du projet Trans Adriatic Pipeline. Sa filiale Spiecapag a achevé en 2018 la pose de 185 km de gazoducs en Grèce tout en continuant les travaux sur deux lots, en Albanie, totalisant 215 km.

INDONÉSIE

Omexom Indonesia (VINCI Energies) réalise pour le compte d'UPC Renewables la première ferme éolienne du pays située à Sidenreng Rappang Regency, sur l'île de Sulawesi.

NOUVELLE-ZÉLANDE

HEB Construction (VINCI Construction) réalise une nouvelle liaison autoroutière à Auckland qui améliorera la desserte du nord de l'agglomération. Le projet incluît l'aménagement de 7 km de nouvelles pistes cyclables et sentiers pédestres.

ÉGYPTE Entre Le Ca

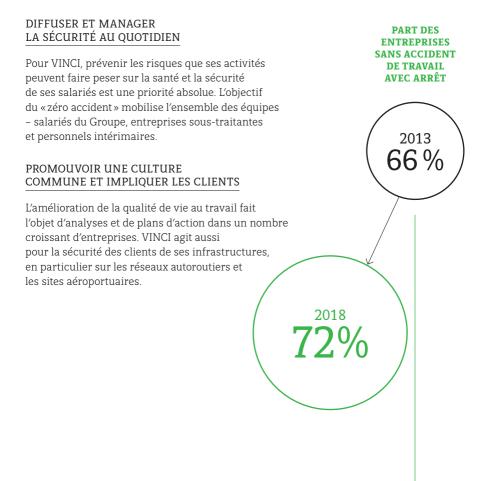
Entre Le Caire et Louxor, le nouveau barrage d'Assiout, réalisé et livré par VINCI Construction Grands Projets, se situe à 400 m en aval de l'ancien. Il irrigue désormais près de 700 000 ha de terres agricoles supplémentaires, produit 32 MW d'électricité et rend le Nil navigable dans les deux sens.

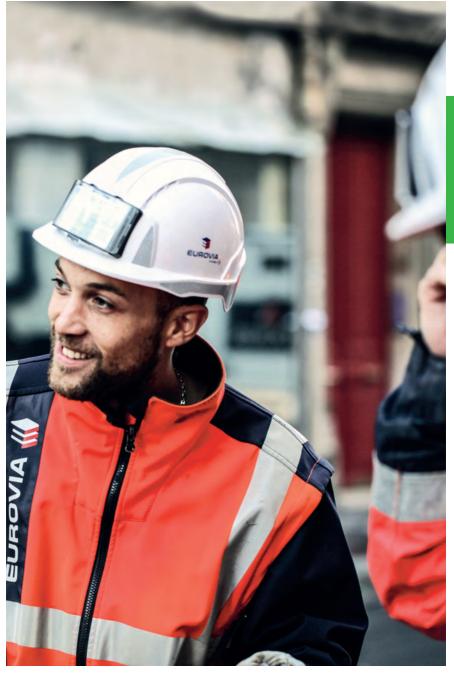
2018

270000

CHANTIERS À TRAVERS LE MONDE

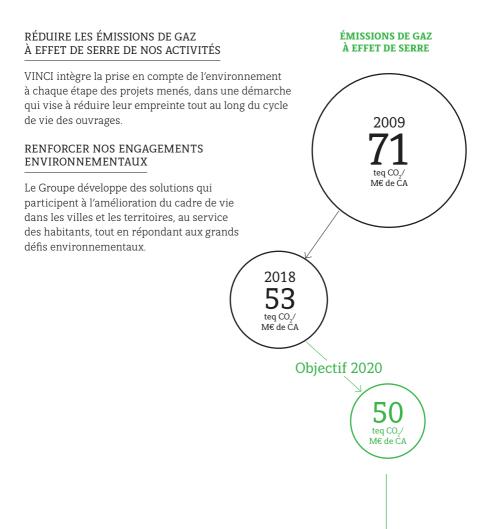
CRÉER LES MEILLEURES CONDITIONS DE TRAVAIL ET DE SÉCURITÉ POUR NOS SALARIÉS, NOS PARTENAIRES ET NOS CLIENTS

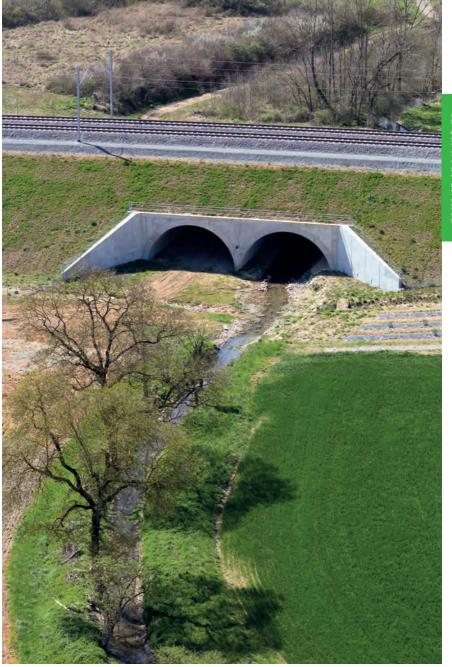




19 VINCI L'ESSENTIEL 2019

AGIR POUR LA CROISSANCE VERTE





21 VINCI L'ESSENTIEL 2019

S'INSCRIRE DANS UNE RELATION ÉTHIQUE ET DE LONG TERME AVEC LES TERRITOIRES ET NOS PARTIES PRENANTES

METTRE EN ŒUVRE DES PRINCIPES ÉTHIOUES

L'ensemble des projets menés par VINCI sont réalisés dans le respect des principes éthiques et de protection des droits humains qui sont des impératifs intangibles pour le Groupe.

ASSOCIER NOS PARTIES PRENANTES

Parce que l'adhésion des parties prenantes est de plus en plus déterminante pour la réussite des projets, VINCI inscrit la concertation au cœur de leur mise en œuvre, dans une démarche de co-construction avec les acteurs des territoires.

DROITS HUMAINS



TRADUITS EN
26 LANGUES, LA
CHARTE ÉTHIQUE
ET COMPORTEMENTS ET LE CODE
DE CONDUITE
ANTICORRUPTION
SONT DÉSORMAIS
DISPONIBLES POUR
L'ENSEMBLE DES
COLLABORATEURS
DE VINCI DANS LA
LANGUE OFFICIELLE
DE LEUR PAYS.

PRINCIPALES PARTIES PRENANTES



Clients et utilisateurs



Collaborateurs



Communauté financière



Fournisseurs et sous-traitants



Société civile



23 VINCI L'ESSENTIEL 2019

FAVORISER L'ÉPANOUISSEMENT PROFESSIONNEL DE NOS ÉQUIPES

ATTIRER ET CONSERVER LES TALENTS

VINCI mène une politique de ressources humaines qui vise à recruter et à conserver les talents au sein du Groupe notamment auprès des jeunes, qui ont représenté plus de 16 % des embauches en emploi durable en 2018. Durant l'année, 56 554 personnes dans le monde, dont 30 299 en emploi durable (10941 en France), ont rejoint le Groupe.

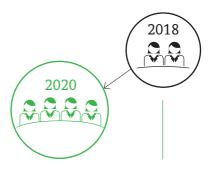
FÉMINISER NOTRE ENCADREMENT, DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES, S'IMPLIQUER DANS L'ENGAGEMENT CITOYEN ET PARTAGER LES FRUITS DE NOTRE PERFORMANCE

VINCI s'engage à féminiser son encadrement et à l'ouvrir plus largement aux personnes de toutes origines. La formation des collaborateurs, le partage des fruits de la croissance ainsi que les actions en faveur de la diversité, de l'insertion et de la citoyenneté s'inscrivent dans son ADN. Ils constituent des éléments d'attractivité et de développement du Groupe.

HEURES DE FORMATION EN MOYENNE PAR SALARIÉ

> 2018 19 heures

DOUBLER À
L'HORIZON DE DEUX
ANS LE NOMBRE
DE FEMMES DANS
LES COMITÉS DE
DIRECTION DES
PÔLES DE MÉTIERS
ET DIVISIONS
DE VINCI





25 VINCI L'ESSENTIEL 2019

NOTRE STRATÉGIE POUR DEMAIN

La trajectoire de développement de VINCI est celle d'un groupe mondial et multilocal, ancré sur chacun de ses marchés et de ses territoires. Le projet de VINCI dans un monde en mutation est d'accélérer sa politique d'innovation et sa propre transformation. Le digital a déjà renouvelé en profondeur les façons de concevoir, de construire et d'exploiter les bâtiments et les infrastructures. De nouvelles étapes s'ouvrent avec l'introduction de l'intelligence artificielle et l'analyse des données dans les métiers de VINCI.

BÂTIR UNE CROISSANCE DURABLE DANS UN MONDE DURABLE

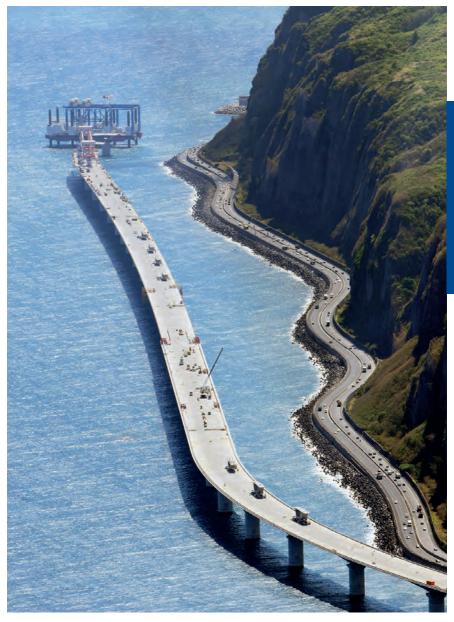
APPROFONDIR LE MODÈLE HISTORIQUE DU GROUPE POUR EXPRIMER TOUT SON POTENTIEL

ÉLARGIR LA PRÉSENCE DU GROUPE À L'INTERNATIONAL

ENCOURAGER UNE POLITIQUE D'INNOVATION STRUCTURÉE ET FOISONNANTE

RÉDUIRE SIGNIFICATIVEMENT NOTRE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE À L'HORIZON 2030

VINCI poursuivra en 2019 sa stratégie de croissance dans ses deux familles de métiers, en particulier à l'international. Alors que la part du chiffre d'affaires réalisé hors de France dépasse déjà les 50 % dans certaines activités du contracting, ce seuil pourrait être franchi à l'échelle du Groupe d'ici quelques années. Au sein des deux branches de métiers, les concessions et le contracting, l'accélération des synergies contribuera également à la création de valeur, en renforçant la capacité du Groupe à intégrer ses expertises dans les solutions globales, en phase avec les attentes de ses clients publics et privés. Notre ambition est de concevoir, construire, exploiter et maintenir des villes plus agréables à vivre, des infrastructures plus fluides, des lieux de production et de travail plus humains, tout en utilisant au minimum les ressources non renouvelables. Parce que nous voulons bâtir une croissance durable dans un monde durable, notre vision de la performance est nécessairement globale.



Crédits photo: Cyrille Dupont (couverture) – Yann Bouvier – Baptiste Ccent – Cyrille Dupont – Rémy Golinelli – Pascal le Doaré – Serge Marizy – Bo Mathisen – Richard Nourry – photodepoorterfr – Shutterstock/Thomas Edmondson – Francis Vigouroux – Photothèques VINCI et filiales, DR.

Conception et réalisation: WT-. wearetooether fr – 00000148.

