



INNOVER
POUR
UN MONDE
DURABLE



QUI NOUS SOMMES

VINCI est un acteur majeur
des métiers des concessions
et de la construction, présent
dans une centaine de pays.

REPÈRES 2017

CHIFFRE D'AFFAIRES 2017

40,2 MDSE

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE 2017

2 747 M€

NOMBRE DE COLLABORATEURS

194 428

NOMBRE DE BUSINESS UNITS

3 000 DANS 100 PAYS

NOS ACTIVITÉS SONT AU CŒUR DES ENJEUX DU MONDE D'AUJOURD'HUI

Mobilité, énergie, environnement, vivre-ensemble :
les villes et les territoires se transforment.

À la fois investisseur, constructeur et opérateur,
VINCI est un acteur majeur de cette transformation.

NOTRE DYNAMIQUE D'INNOVATION AU SERVICE DE TOUS

Notre vitalité de groupe d'entrepreneurs nous incite
à renouveler en profondeur nos métiers, nos offres
et nos solutions, dans une dynamique d'innovation
qui mobilise nos 194 000 collaborateurs et associe
nos clients et nos parties prenantes.

NOUS SOMMES UN PARTENAIRE PRIVÉ, D'UTILITÉ PUBLIQUE

Notre ambition est de contribuer à bâtir un monde
plus durable en jouant pleinement notre rôle de partenaire
privé, d'utilité publique.



CE QUE NOUS FAISONS

CHIFFRE D'AFFAIRES 2017

VINCI AUTOROUTES

5 277 M€

VINCI AIRPORTS

1 409 M€

AUTRES CONCESSIONS

259 M€



6 945 M€

CONCESSIONS

VINCI conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures de transport et des équipements publics, dans le cadre de partenariats public-privé.

VINCI AUTOROUTES dessert en France dix régions, 45 départements, 14 métropoles, plus d'une centaine de villes de plus de 10 000 habitants et des milliers de communes rurales situées à proximité de son réseau autoroutier concédé, long de 4 443 km. Partenaire de l'État et des collectivités territoriales, VINCI Autoroutes participe au développement d'une mobilité inclusive, connectée et sûre, facteur de cohésion économique et sociale.

VINCI AIRPORTS, grâce à son expertise d'opérateur global, développe, finance, construit et exploite des aéroports. Comptant parmi les cinq principaux acteurs mondiaux de son secteur, présent dans sept pays, VINCI Airports gère 35 plates-formes qui ont accueilli 157 millions de passagers en 2017.

VINCI HIGHWAYS finance, construit et exploite, en association avec des partenaires locaux, plus de 3 200 km d'autoroutes, d'ouvrages de franchissement et de voies urbaines dans 13 pays, et gère des services de péage dématérialisés.

VINCI RAILWAYS exploite en France la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique, mise en service en 2017, le système de communication GSM-Rail, ainsi que la navette ferroviaire Rhônexpress à Lyon.

VINCI STADIUM exploite en France le Stade de France à Saint-Denis, le Matmut Atlantique à Bordeaux, l'Allianz Riviera à Nice et le MMArena au Mans, tous construits par le Groupe. Au Royaume-Uni, VINCI Stadium gère le stade du Queen Elizabeth Olympic Park de Londres.



*Ligue-se à Europa
e descubra o mundo!*

*Ligue-se à Europa
e descubra o mundo!*

P6



P7

arrivals

partidas
deportur

→

↙

otocarros

P5

P2

1

P2

CE QUE NOUS FAISONS

CONTRACTING

Les 180 000 collaborateurs de la branche contracting interviennent dans une centaine de pays, sur 270 000 chantiers par an, et opèrent dans les métiers des énergies et des technologies de l'information, des travaux routiers et ferroviaires, du bâtiment et des travaux publics.

CHIFFRE D'AFFAIRES 2017

VINCI ENERGIES

10 759 M€

EUROVIA

8 112 M€

VINCI CONSTRUCTION

13 960 M€



32 830 M€

VINCI ENERGIES, dans un monde en évolution permanente, accélère le déploiement des nouvelles technologies pour concrétiser deux mutations majeures : la transformation numérique et la transition énergétique. Ancrées dans les territoires et organisées en mode agile, les entreprises de VINCI Energies rendent les infrastructures d'énergie, de transport et de communication, les usines ainsi que les bâtiments chaque jour plus fiables, plus sûrs, plus efficaces.

EUROVIA, partenaire des territoires, développe des solutions de mobilité par la conception, la construction et l'entretien des infrastructures de transport et des aménagements urbains. Sa politique d'innovation contribue notamment à améliorer le bilan environnemental de l'industrie routière tant en termes de ressources que de produits mis en œuvre, et à développer de nouvelles fonctionnalités pour les infrastructures telles que la route à énergie positive.

VINCI CONSTRUCTION, acteur mondial du BTP, conçoit et réalise les bâtiments et infrastructures qui répondent aux grands enjeux de société que sont la lutte contre le changement climatique, l'essor démographique ou encore le besoin accru de mobilité. La réussite de chaque projet repose sur l'écoute, le respect, l'engagement social et environnemental, et aussi sur un partenariat de confiance avec l'ensemble de ses parties prenantes. L'ambition de VINCI Construction est de mobiliser ses expertises et l'engagement de ses équipes pour accompagner ses clients dans un monde en transition.



L'INNOVATION EN MARCHE



ATION CHE



SE PROJETER DANS LE FUTUR DES MÉTIERS

VINCI aborde les nouvelles technologies comme une opportunité exceptionnelle : celle de réinventer ses offres, ses services, ses façons de collaborer au sein des entreprises du Groupe et avec ses partenaires, pour contribuer à bâtir un monde plus durable. 2017 a été une année d'accélération dans cette dynamique avec notamment la création de Leonard, maison commune de l'innovation pour toutes les composantes de VINCI.





S'APPROPRIER LE DIGITAL

À l'aéroport international de Santiago du Chili, VINCI Airports, VINCI Construction Grands Projets et leurs partenaires doivent relever un défi de taille : en moins de cinq ans, réaliser un nouveau terminal international et rénover l'aérogare actuelle, sans jamais interrompre l'exploitation. L'utilisation du BIM (*Building Information Modeling*) fluidifie l'articulation entre conception, construction et maintenance, et favorise une collaboration optimale entre tous les acteurs du chantier, qui partagent le même niveau d'information. Les outils BIM intègrent l'ensemble du cycle de vie du projet : ils serviront ensuite à l'exploitation des bâtiments, dont les lots techniques sont réalisés par VINCI Energies.



AGRÉGER LES DONNÉES

Alors que les développements du bâtiment intelligent entraînent la multiplication des données liées à la vie des espaces et des structures, l'hyperviseur assure une interface unique d'accès à l'ensemble des systèmes. VINCI Facilities, la marque de VINCI Energies dédiée au facility management, déploie cette solution digitale pour ses clients multisites. L'hypervision offre ainsi une vision à distance du fonctionnement de plusieurs bâtiments, en consolidant sur une même plate-forme des données multisources dans une logique de big data.



INVENTER DE NOUVELLES FONCTIONNALITÉS

Innovation majeure développée par Eurovia, Power Road® ajoute une nouvelle fonction à la route : la production d'énergie thermique. Captée à partir des rayonnements solaires sur la route, l'énergie peut être stockée, puis restituée aux bâtiments et infrastructures environnants, via un système de pompes à chaleur. En mode « hivernal », Power Road® joue le rôle de régulateur thermique de la chaussée : la chaleur disponible dans le sol permet d'assurer le déneigement et le déverglaçage, en supprimant l'usage des sels fondants.





EXPÉRIMENTER LES NOUVELLES MOBILITÉS

Le 12 juillet 2017, un Citroën C4 Picasso a franchi une barrière de péage (à Saint-Arnould-en-Yvelines, sur l'A10, la plus grande d'Europe) sans aucune intervention du conducteur et en conditions réelles de trafic. Fruit d'un programme d'innovation associant le constructeur automobile PSA et VINCI Autoroutes, cette première constitue une étape importante dans la connexion entre le véhicule autonome et les nouvelles générations d'infrastructures nécessaires à son développement.

OÙ NOUS AGISSONS



DE 100
PAYS



DE 3 000
BUSINESS UNITS

ÉTATS-UNIS/EUROPE

Au cours d'une année de croissance externe exceptionnelle, VINCI Energies a repris notamment les sociétés PrimeLine Utility Services aux États-Unis (opération en cours de finalisation), Eitech en Suède, Infratek en Scandinavie et Horlemann en Allemagne.

BRÉSIL

VINCI Airports s'est vu attribuer le 16 mars 2017 la concession de l'aéroport Deputado Luís Eduardo Magalhães, situé à Salvador de Bahia, pour une durée de 30 ans.

CHILI

La nouvelle ligne 6 du métro de Santiago, réalisée par ETF (Eurovia), a été mise en service fin 2017. Entièrement automatisée et d'une longueur de 15 km, cette ligne comporte 10 stations, dessert sept communes de l'agglomération de Santiago et améliore ainsi la mobilité quotidienne de plus d'un million de personnes.



2017

41 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES RÉALISÉ À L'INTERNATIONAL

ALLEMAGNE

VINCI Highways a remporté le contrat de concession autoroutière de l'A7-2 (A-Modell), un segment de 60 km entre les échangeurs de Bockenem et de Göttingen. Il s'agit du quatrième PPP remporté dans le pays par VINCI Highways, qui y gère désormais un réseau de 220 km.

FRANCE

Longue de 302 km, la LGV Sud Europe Atlantique Tours-Bordeaux, financée, construite et exploitée par VINCI, a été mise en service le 2 juillet 2017 avec un mois d'avance. Le trajet Paris-Bordeaux s'effectue dorénavant en 2 heures.

VIETNAM

VINCI Construction contribue à améliorer l'approvisionnement en eau potable d'Hô Chi Minh-Ville, en réalisant une conduite de transfert d'eau traitée de 10 km qui alimente le centre de la capitale économique du pays.

AUSTRALIE

VINCI Construction a renforcé sa présence en Océanie grâce à l'acquisition de la société Seymour Whyte, spécialisée dans la construction de routes, d'ouvrages d'art et de réseaux hydrauliques.

AFRIQUE DE L'OUEST

VINCI Energies s'est vu confier un projet d'interconnexion électrique haute tension reliant quatre pays d'Afrique de l'Ouest. Le marché comporte quatre lots de lignes aériennes 225 kV sur 1 000 km à travers le Sénégal, la Guinée-Conakry, la Guinée-Bissau et la Gambie.

■ Pays d'implantation du groupe VINCI.

270 000

CHANTIERS À TRAVERS LE MONDE

S'ENGAGER POUR UN MONDE DURABLE

**Créer les meilleures
conditions de travail
et de sécurité pour nos
salariés, nos partenaires
et nos clients**

PART DES ENTREPRISES
SANS ACCIDENT
DU TRAVAIL AVEC ARRÊT



2012
63 %

2017
72 %

MOBILISER LES DIFFÉRENTS ACTEURS

Pour VINCI, prévenir les risques que ses activités peuvent faire peser sur la santé et la sécurité de ses salariés est une priorité. L'objectif du « zéro accident » mobilise les équipes sur l'ensemble des lieux de travail, qu'il s'agisse des salariés du Groupe, de ceux des entreprises sous-traitantes ou des personnels intérimaires.

PROMOUVOIR UNE CULTURE COMMUNE

L'amélioration de la qualité de vie au travail fait l'objet d'analyses et de plans d'action dans un nombre croissant d'entreprises. VINCI agit aussi pour la sécurité des clients de ses infrastructures, en particulier sur les réseaux autoroutiers et les sites aéroportuaires.



S'ENGAGER POUR UN MONDE DURABLE

Agir pour la croissance verte

ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE



2009
71
teq. CO₂ /
M€ de CA

2017
58
teq. CO₂ /
M€ de CA

Objectif 2020
50
teq. CO₂ /
M€ de CA

RÉDUIRE LES NUISANCES ET LIMITER NOS ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE

VINCI intègre la prise en compte de l'environnement à chaque étape des projets menés, dans une vision d'ensemble qui tend à réduire leur empreinte tout au long du cycle de vie des ouvrages.

DÉVELOPPER DES SOLUTIONS ENVIRONNEMENTALES PLUS PERFORMANTES

Le Groupe propose des solutions qui participent à l'amélioration du cadre de vie dans les villes et les territoires, au service des habitants, tout en répondant aux grands défis environnementaux.



S'ENGAGER POUR UN MONDE DURABLE

CHARTRE ÉTHIQUE
ET COMPORTEMENTS :
TAUX D'ADHÉSION
DES RÉCIPENDAIRES
NOMINATIFS



2017
98 %

DIFFUSION DU *GUIDE DES
DROITS HUMAINS* AUPRÈS
DES ENTREPRISES
DU GROUPE ET DE LEURS
PARTENAIRES



S'inscrire dans une relation éthique et de long terme avec les territoires et nos parties prenantes

POURUIVRE LE DÉVELOPPEMENT DE NOS PROJETS DANS LE RESPECT DES PRINCIPES ÉTHIQUES

Les projets développés par VINCI sont menés dans le respect des principes éthiques et de protection des droits humains, qui sont des impératifs intangibles pour le Groupe.

ASSOCIER NOS PARTIES PRENANTES

Parce que l'adhésion des parties prenantes est de plus en plus déterminante, la mise en œuvre des projets repose sur la pratique systématique de la concertation et du dialogue, dans une démarche de coconstruction avec les acteurs des territoires.



S'ENGAGER POUR UN MONDE DURABLE

Favoriser l'épanouissement professionnel de nos équipes

TEMPS DE FORMATION MOYEN PAR SALARIÉ



18
heures
en 2017

COUVERTURE DES DISPOSITIFS D'ÉPARGNE SALARIALE DANS LE MONDE



19 pays
couverts
en 2013

30 pays
couverts
en 2017

ATTIRER DE NOUVEAUX TALENTS

VINCI mène une politique sociale volontariste qui vise à recruter et conserver les talents au sein du Groupe – qui comptait 194 428 salariés dans le monde en 2017. Une campagne de promotion de la marque employeur a été lancée pour développer l'attractivité du Groupe.

DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES, S'IMPLIQUER DANS L'ENGAGEMENT CITOYEN ET PARTAGER LES FRUITS DE NOTRE PERFORMANCE

La formation des salariés, le partage des fruits de la croissance et les actions en faveur de la diversité, s'inscrivent dans les engagements sociaux du Manifeste VINCI. Il en va de même pour l'insertion portée principalement par le réseau des Fondations du Groupe qui conjugent soutien financier et engagement des collaborateurs sous différentes formes, dont le parrainage associatif. Ils constituent des éléments d'attractivité et de développement des ressources humaines du Groupe.



NOTRE STRATÉGIE POUR DEMAIN

La stratégie de VINCI est fondée sur le développement conjoint de ses deux familles de métiers, que sont les concessions et le contracting, complémentaires en termes de cycles d'exploitation, d'intensité capitalistique et de savoir-faire. D'année en année, VINCI élargit l'assise de ce modèle en le déployant sur de nouvelles géographies et dans de nouvelles activités.

UN MODÈLE PERFORMANT EN RÉGÉNÉRATION PERMANENTE

**ACCÉLÉRER LE DÉVELOPPEMENT DANS
LES INFRASTRUCTURES AÉROPORTUAIRES
ET ROUTIÈRES**

**ÉTENDRE NOS RÉSEAUX D'ENTREPRISES
À L'INTERNATIONAL, EN PARTICULIER DANS
LES MÉTIERS DE L'ÉNERGIE ET LES NICHES
DE SPÉCIALITÉS**

**POURSUITE DE NOTRE DYNAMIQUE
D'INNOVATION CONJUGUANT TEMPS COURT
ET TEMPS LONG**

VINCI poursuivra en 2018 sa stratégie de croissance, en particulier à l'international – la part du chiffre d'affaires réalisé hors de France devrait atteindre puis dépasser dans quelques années le seuil des 50 %. L'accélération des synergies transversales contribuera également à dégager de nouvelles marges de création de valeur, le Groupe renforçant ainsi sa capacité à intégrer ses expertises dans des solutions globales en phase avec les attentes de ses clients publics et privés, tout en stimulant l'innovation opérationnelle au cœur des métiers.





1, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison Cedex – France
Tél. : +33 1 47 16 35 00
Fax : +33 1 47 51 91 02
www.vinci.com



VINCI.Group



VINCI



@VINCI_fr



Retrouvez L'Essentiel 2018
dans sa version digitale enrichie
<https://www.vinci.com/essentiel>