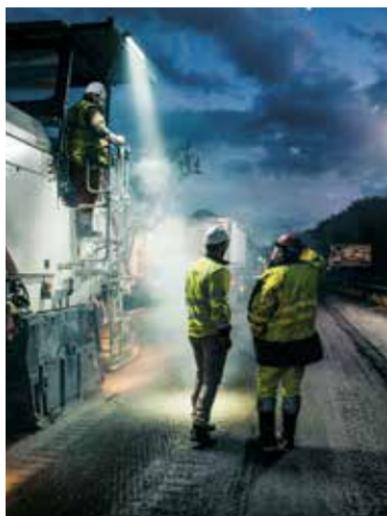


L'ESSENTIEL 2017



QUI NOUS SOMMES

VINCI est un acteur
mondial des métiers
des concessions
et de la construction,
employant plus de
183 000 collaborateurs
dans une centaine de pays.

REPÈRES 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES
38,1 MDS€

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE
2 505 M€

NOMBRE DE COLLABORATEURS
183 487

NOMBRE DE BUSINESS UNITS
3 000
DANS 100 PAYS

NOS ACTIVITÉS SONT INSCRITES DANS LE LONG TERME

Notre mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à améliorer la vie quotidienne et la mobilité de chacun.

NOUS SOMMES UN GROUPE PRIVÉ MULTILOCAL ET MULTICULTUREL

Parce que nos réalisations sont d'utilité publique, nous considérons l'écoute et le dialogue avec les parties prenantes de nos projets comme des conditions nécessaires à l'exercice de nos métiers, en France et à l'international.

NOTRE OBJECTIF EST LA PERFORMANCE GLOBALE

Parce que notre vision de la réussite est globale et ne se limite pas à nos résultats économiques, nous nous engageons sur la performance environnementale, sociale et sociétale de nos activités.

Notre ambition est de créer de la valeur à long terme pour nos clients, nos actionnaires, nos salariés, nos partenaires et pour la société en général.



CE QUE NOUS FAISONS

CHIFFRE D'AFFAIRES 2016

VINCI AUTOROUTES
5 111 M€

VINCI AIRPORTS
1 055 M€

AUTRES CONCESSIONS
132 M€



6 298 M€

CONCESSIONS

VINCI conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures de transport et des équipements publics, dans le cadre de partenariats public-privé.

VINCI AUTOROUTES est le premier réseau autoroutier en concession d'Europe avec 4 422 km. Partenaire dans la durée de l'État concédant, VINCI Autoroutes investit au service des politiques d'aménagement du territoire et accueille chaque jour près de deux millions de clients sur son réseau.

VINCI AIRPORTS développe, finance, construit et exploite 35 plates-formes aéroportuaires. VINCI Airports optimise la performance des plates-formes existantes et réalise des projets d'extension ou de construction complète d'aéroports.

VINCI HIGHWAYS finance, construit et exploite, en association avec des partenaires locaux, 26 infrastructures routières dans le monde, qui représentent plus de 1 800 km d'autoroutes et d'ouvrages de franchissement et près de 1 300 km de voies urbaines.

VINCI RAILWAYS pilote en France la réalisation de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique et exploite, sur une partie du réseau ferroviaire, le système de communication GSM-Rail, ainsi que la ligne de tramway Rhônexpress à Lyon.

VINCI STADIUM exploite, en France, le Stade de France à Saint-Denis, le Matmut Atlantique à Bordeaux, l'Allianz Riviera à Nice et le MMArena au Mans, et gère, au Royaume-Uni, le stade du Queen Elizabeth Olympic Park de Londres.



CE QUE NOUS FAISONS

CHIFFRE D'AFFAIRES 2016

VINCI ENERGIES
10 200 M€

EUROVIA
7 585 M€

VINCI CONSTRUCTION
13 681 M€



31 466 M€

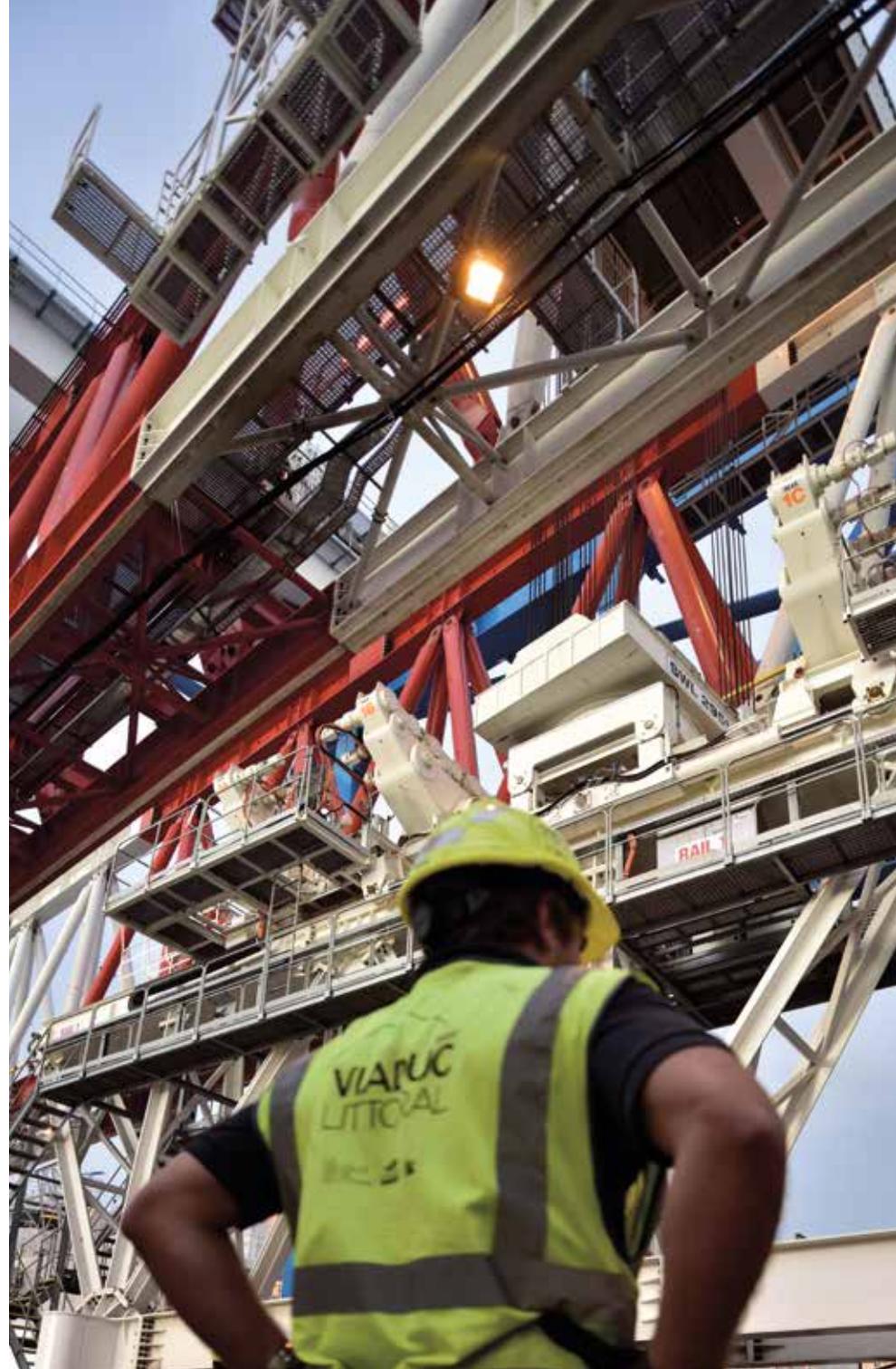
CONTRACTING

VINCI intervient dans les domaines de l'énergie, des travaux routiers et ferroviaires, et de la construction, au travers d'activités à fort contenu technique.

VINCI ENERGIES intervient au service des collectivités publiques et des entreprises pour rendre plus fiables, plus sûrs et plus efficaces leurs infrastructures d'énergie, de transport et de communication, leurs sites industriels et leurs bâtiments. Dans un monde en mutation permanente, VINCI Energies accélère le déploiement de nouvelles technologies pour concrétiser deux mutations majeures : la transformation digitale et la transition énergétique.

EUROVIA développe des solutions de mobilité dans le domaine des infrastructures de transport et des aménagements urbains. Eurovia construit et rénove des routes, autoroutes, voies ferrées, lignes de transports urbains, ainsi que des plates-formes aéroportuaires, industrielles et commerciales. Eurovia assure également la gestion et la maintenance de réseaux routiers et ferroviaires, et exploite un réseau de carrières et d'installations industrielles (usines de liants, postes d'enrobage).

VINCI CONSTRUCTION, acteur mondial de la construction, exerce ses activités dans huit domaines : bâtiments, ouvrages fonctionnels, infrastructures de transport, infrastructures hydrauliques, énergies renouvelables et nucléaire, environnement, pétrole et gaz, mines. Son organisation lui permet d'accompagner ses clients dans la durée, sur des projets diversifiés de par leurs spécificités techniques, leur taille et leur localisation géographique.



CE QUI NOUS ANIME



ENCOURAGER LA MOBILITÉ

L'ouverture de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique, programmée en juillet 2017, met Paris à deux heures quatre minutes de Bordeaux, au lieu de trois heures auparavant. Cette infrastructure ferroviaire de 340 km, construite, financée et exploitée par VINCI en partenariat, a été réalisée en à peine six ans.



FAVORISER LES ÉCHANGES

Deltaport, le plus grand terminal à conteneurs du port de Vancouver, au Canada, accueille les plus grands navires transpacifiques qui, une fois déchargés, y transitent par rail. BA Blacktop, filiale d'Eurovia, y effectue les travaux de génie civil nécessaires au réaménagement du dépôt de rails intermodal du terminal, tout en s'assurant que les installations restent pleinement opérationnelles pendant les travaux.



ACCOMPAGNER LA CROISSANCE DU TRAFIC AÉRIEN

Figurant parmi les cinq premiers opérateurs aéroportuaires mondiaux, VINCI Airports dispose d'un réseau de 35 aéroports, dont ceux du Kansai et d'Osaka, au Japon. Engagé dans une politique de développement de services, VINCI Airports développe, en partenariat avec des start-up, des applications qui facilitent les déplacements et enrichissent l'expérience des voyageurs.



AGRÉMENTER LES DÉPLACEMENTS

VINCI Autoroutes poursuit la modernisation des aires de services de son réseau autoroutier, ce qui se traduit notamment par une offre de Wi-Fi haut débit gratuit et l'installation de nouvelles enseignes commerciales. Des animations y sont également proposées pour inciter les automobilistes à marquer des pauses régulières durant leur trajet.



RENDRE L'ÉNERGIE RENOUVELABLE ACCESSIBLE

La centrale photovoltaïque Senergy II, la plus grande d'Afrique de l'Ouest, située à Bokhol au nord du Sénégal, a été construite par Omexom, la marque de VINCI Energies spécialisée dans les activités de production, transport, transformation et distribution d'énergie électrique, qui en assurera également l'exploitation et la maintenance. Les 75 000 panneaux solaires fournissent de l'électricité à 160 000 personnes, dans un pays où près d'une personne sur deux n'y a pas accès.



CONTRIBUER À LA SÛRETÉ DES HOMMES ET DE L'ENVIRONNEMENT

Réalisée par le groupement Novarka, mené par VINCI Construction Grands Projets, l'immense arche de confinement du sarcophage de la centrale nucléaire de Tchernobyl, en Ukraine, a pris sa position définitive et recouvre désormais le réacteur accidenté, permettant de sécuriser les opérations de démantèlement.

OÙ NOUS AGISSONS



DE 100 PAYS



DE 3 000 BUSINESS UNITS

PÉROU

Avec l'acquisition de Lamsac fin 2016, VINCI devient concessionnaire au Pérou de la voie express Línea Amarilla, au centre de Lima. Cette acquisition, et celle de Pex, leader de la distribution de badges de télépéage, constitue une étape majeure de la stratégie de développement en Amérique latine.

CHILI

Au travers de sa filiale Bitumix qui emploie 1 500 collaborateurs, Eurovia s'est imposé comme le principal constructeur routier au Chili.



2016

41 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES RÉALISÉ À L'INTERNATIONAL

ÉTATS-UNIS

La première autoroute en partenariat public-privé (PPP) de VINCI aux États-Unis a été inaugurée fin 2016. Les travaux d'East End Crossing, autoroute reliant l'Indiana et le Kentucky ont été réalisés par VINCI Construction et Walsh Construction.

DANEMARK

Un consortium dont fait partie VINCI Construction Grands Projets a remporté le contrat pour la conception-construction du plus long tunnel immergé routier et ferroviaire du monde, entre le Danemark et l'Allemagne (18 km).

FRANCE

VINCI a été attributaire du contrat de conception, financement et exploitation de l'autoroute de contournement ouest de Strasbourg, soit 24 km.

AUSTRALIE

Après avoir intégré en 2014 la société néozélandaise Electrix, VINCI Energies a renforcé en 2016 ses positions en Australie avec l'acquisition de l'entreprise J&P Richardson, leader dans les services aux infrastructures d'énergie.

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE

En intégrant en 2016 six des neuf aéroports de la République dominicaine, VINCI Airports est devenu l'un des cinq premiers opérateurs mondiaux de ce secteur, gérant un réseau de 35 aéroports dans le monde.



OBJECTIF 2020

50 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES RÉALISÉ À L'INTERNATIONAL

■ Pays d'implantation du groupe VINCI.

CE QUI NOUS ENGAGE

CHARTÉ ÉTHIQUE ET COMPORTEMENTS



DÉPLOYÉE AUPRÈS DE
6 877
MANAGERS



270 000
CHANTIERS PAR AN À RÉALISER

VIS-À-VIS DES ACTEURS DE NOS PROJETS

1 ENSEMBLE, POUR CONCEVOIR ET CONSTRUIRE !

Nous nous engageons à favoriser l'écoute et la concertation dans la conduite de nos projets, pour mieux y associer nos partenaires. VINCI met sa culture de la concertation et son savoir-faire en matière de gouvernance collective des projets en associant l'ensemble des parties prenantes concernées : élus, acteurs économiques locaux, associations, riverains, habitants, utilisateurs, salariés.

2 ENSEMBLE, DANS LE RESPECT DES PRINCIPES ÉTHIQUES !

Nous nous engageons à une totale transparence sur nos pratiques et celles de nos sous-traitants. Signataire du Global Compact de l'ONU, VINCI s'engage à respecter, soutenir et promouvoir le respect des droits humains dans sa sphère d'influence. VINCI est doté d'un comité Droits humains, qui se réunit plusieurs fois par an sous l'autorité d'un membre du comité Exécutif.



CE QUI NOUS ENGAGE

NOMBRE DE BREVETS VALIDÉS
DANS LE GROUPE



3 308

ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE
(EN TONNES ÉQUIVALENT CO₂)

2009

71

teq CO₂

2016

59

teq CO₂

OBJECTIF 2020

50

teq CO₂

VIS-À-VIS DE LA SOCIÉTÉ

3 ENSEMBLE POUR LA CROISSANCE VERTE !

Nous nous engageons à réduire nos émissions de gaz à effet de serre de 30 % à l'horizon 2020, à accompagner nos clients dans la recherche d'une meilleure efficacité énergétique et à les inciter à adopter un comportement écoresponsable.

4 ENSEMBLE DANS L'ENGAGEMENT CITOYEN !

Nous nous engageons à soutenir l'implication citoyenne de nos salariés, en particulier au travers des fondations du Groupe dans le monde entier. Les actions pour l'insertion sociale et professionnelle sont portées principalement par le réseau des fondations du Groupe, qui conjuguent soutien financier et engagement de salariés sous la forme de parrainages associatifs.



CE QUI NOUS ENGAGE

PART DES FEMMES
DANS LES EFFECTIFS DE MANAGERS



19 %
EN 2016



25 %
OBJECTIF 2020

NOMBRE DE COLLABORATEURS
AVANT SUIVI UNE FORMATION
EN 2016



123 064
COLLABORATEURS
(67 % DES EFFECTIFS DU GROUPE)

VIS-À-VIS DE NOS COLLABORATEURS

5 ENSEMBLE VERS LE « ZÉRO ACCIDENT » !

Nous refusons de considérer les accidents du travail comme une fatalité, et nous nous engageons sur l'objectif du « zéro accident », en appliquant notre politique de santé-sécurité à l'ensemble des intervenants de nos chantiers et exploitations.

6 ENSEMBLE POUR LA DIVERSITÉ ET L'ÉGALITÉ DES CHANCES !

Nous nous engageons à féminiser notre encadrement et à l'ouvrir plus largement aux personnes de toutes origines au travers d'une politique visant à combattre toute forme de discrimination à l'embauche et dans les relations au travail.

7 ENSEMBLE POUR DES PARCOURS PROFESSIONNELS DURABLES !

Nous nous engageons à proposer des perspectives de formation et de mobilité à tous nos collaborateurs dans une logique d'employabilité durable, en contribuant au partage d'une même culture technique et managériale et en accompagnant l'évolution des métiers.

8 ENSEMBLE POUR PARTAGER LES FRUITS DE LA PERFORMANCE !

Nous nous engageons, partout où cela est possible, à ce que 100 % des salariés bénéficient d'un dispositif de partage de notre performance économique, en l'adaptant aux cadres juridiques et fiscaux des différents pays où nous sommes présents.



NOTRE POLITIQUE D'INNOVATION

Depuis plusieurs années, VINCI a mis en place, avec les acteurs de son écosystème, des stratégies d'innovation ouverte et collaborative pour réinventer ses métiers et accélérer ainsi sa transformation digitale.



DÉVELOPPER

DE NOUVEAUX SERVICES AUX UTILISATEURS DES INFRASTRUCTURES

VINCI Autoroutes a déployé un système de *Data Management* capable d'agréger, d'analyser, de gérer et de transformer les multiples données relatives à ses clients, afin de leur proposer par exemple des informations trafic prédictives et individualisées.

Après avoir étendu l'accès au Wi-Fi gratuit et illimité dans ses aéroports, VINCI Airports développe, en partenariat avec des start-up, des applications qui facilitent les déplacements et enrichissent l'expérience des voyageurs.

ENGAGER

UNE RÉFLEXION PROSPECTIVE SUR LES ENJEUX DE LA VILLE DE DEMAIN

Pour accélérer sa démarche de réflexion prospective, VINCI accueillera ses collaborateurs et partenaires extérieurs dans une nouvelle structure consacrée à la veille et à l'open innovation, afin d'explorer les scénarios d'évolution à long terme de ses métiers : mobilité, Internet des objets et big data, énergie et ville durable.

MOBILISER

L'INTELLIGENCE COLLECTIVE DES ÉQUIPES

Organisé tous les deux ans et ouvert à l'ensemble des collaborateurs, le Prix de l'Innovation VINCI contribue à développer le potentiel créatif du Groupe en valorisant les initiatives concrètes de ses équipes partout dans le monde. L'édition 2017 du Prix de l'Innovation s'est ouverte aux étudiants et jeunes diplômés, et les invite à imaginer la ville de demain.



IRRIGUER

L'INNOVATION MÉTIER ET DÉVELOPPER DE NOUVELLES SOLUTIONS

Le fonds d'investissement Inerbiz, créé par VINCI Energies, soutient quant à lui des start-up dont les innovations vont prochainement enrichir ses offres en matière de réseaux d'énergie intelligents, d'équipements urbains connectés ou de réalité industrielle augmentée.

Eurovia développe de nouveaux systèmes de maintenance prédictive grâce à l'intégration de réseaux de capteurs dans les infrastructures routières et ferroviaires.

VINCI Construction a développé, en coentreprise avec Sunpartner Technologies, Horizon, une nouvelle fenêtre autonome, intelligente et connectée, et a annoncé début 2017 un partenariat avec participation au capital de la start-up française XtreeE, spécialiste de l'impression 3D du béton.



NOTRE STRATÉGIE POUR DEMAIN

La stratégie de VINCI est fondée sur le développement conjoint de ses deux familles de métiers, que sont les concessions et le contracting. VINCI entend conforter la robustesse de ce modèle en élargissant le spectre des expertises et des territoires sur lequel le Groupe se déploie.

**AFFIRMER UNE DIMENSION D'ACTEUR PRIVÉ,
D'UTILITÉ PUBLIQUE**

**POURUIVRE LA DYNAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT
À L'INTERNATIONAL SUR DES MARCHÉS EN
FORTE CROISSANCE**

**CONFORTER LE LEADERSHIP DES ACTIVITÉS
AÉROPORTUAIRES**

**ASSURER LE DÉVELOPPEMENT DES MÉTIERS
DE L'ÉNERGIE ET LES NICHES DE SPÉCIALITÉS**

**ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION DIGITALE
DE SES MÉTIERS ET DÉGAGER DE NOUVELLES
MARGES DE CRÉATION DE VALEUR**

Les métiers de VINCI, au carrefour des enjeux de mobilité, de développement urbain et de transition énergétique qui généreront dans la durée des investissements considérables, bénéficient de tendances de fond particulièrement porteuses à long terme. VINCI entend dégager de nouvelles marges de création de valeur, en mettant à profit l'exceptionnelle diversité de ses expertises et sa capacité à les intégrer dans des solutions globales à la hauteur de ces enjeux.



Crédits photo: Arestrepo/CAPA Pictures; Luc Benevello; Vittorio Bergamaschi; Francisco Brzovic/Objectif Images; Yves Chanoit; Christian Dao; Augusto Da Silva/Graphix Images; Cyrille Dupont; GreenWich Partners; Pedro Guimarães/CAPA Pictures; Google; Jean-Yves Govin Sorel; Valéry Joncheray; Stéphane Lavoué/PASCO; Juan Moreno Espinel; Raphaël Soret; Valéry Trillaud; Yaakov Tshuva/Fotolia; Francis Vigouroux; Laurent Wargon/Objectif Images; Photothèques VINCI et filiales, DR. **Conception et réalisation:** PUBLICORP - 14707.



1, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison Cedex - France
Tél.: +33 1 47 16 35 00
Fax: +33 1 47 51 91 02
www.vinci.com



Retrouvez L'Essentiel 2017
dans sa version digitale enrichie
<https://www.vinci.com/essentiel>

