

## WER WIR SIND

VINCI ist ein führender Akteur des Konzessionsbereichs und der Bauwirtschaft, der in rund hundert Ländern präsent ist.

#### **KENNZIFFERN 2017**

UMSATZ 2017

40,2 MRD. €

NETTOERGEBNIS, KONZERNANTEIL 2017

2.747 MIO. €

MITARBEITER

194.428

BUSINESS UNITS

3000 IN 100 LÄNDERN

#### UNSERE AKTIVITÄTEN SIND FÜR DIE AKTUELLEN HERAUSFORDERUNGEN VON ZENTRALER BEDEUTUNG

Mobilität, Energie, Umwelt, menschliches Zusammenleben – unsere Städte und Regionen verändern sich. Als Investor, Bauunternehmen und Betreiber spielt VINCI eine maßgebliche Rolle in diesem Veränderungsprozess.

### UNSERE INNOVATIONSKRAFT DIENT DER ALLGEMEINHEIT

Mit der einem Verbund von Unternehmern eigenen Tatkraft sind wir bemüht, unsere Tätigkeitsbereiche, Angebote und Lösungen tiefgreifend zu erneuern. Diese Innovationsdynamik treibt unsere 194.000 Mitarbeiter an und bezieht auch unsere Kunden und alle Interessengruppen mit ein.

#### ALS PRIVATER PARTNER SCHAFFEN WIR NUTZEN FÜR DIE ALLGEMEINHEIT

Unsere Ambition ist es, unsere Rolle als privater Partner, der für die Allgemeinheit Nutzen schafft, in vollem Umfang wahrzunehmen und damit zum Entstehen einer nachhaltigeren Welt beizutragen.



### WAS WIR MACHEN

#### **KONZESSIONEN**

VINCI plant, finanziert, baut und betreibt Verkehrsinfrastrukturen und öffentliche Einrichtungen im Rahmen von ÖPP-Verträgen (öffentlich-private Partnerschaften).

#### **UMSATZ 2017**

VINCI AUTOROUTES

5.277 MIO. €

VINCI AIRPORTS

1.409 MIO. €

SONSTIGE KONZESSIONEN **259 MIO.** €



6.945 MIO. €

VINCI AUTOROUTES betreibt auf Konzessionsbasis ein Netz von 4443 km Autobahnen in Frankreich, die 10 Regionen, 45 Departements, 14 Metropolregionen, mehr als 100 Städten mit über 10.000 Einwohnern und Tausenden von Landgemeinden eine gute Verkehrsanbindung bieten. Als Partner des Staates und der Gebietskörperschaften trägt VINCI Autoroutes zur Entwicklung einer inklusiven, vernetzten und sicheren Mobilität bei, die für den wirtschaftlichen und sozialen Zusammenhalt entscheidend ist.

**VINCI AIRPORTS** als erfahrener, weltweit tätiger Spezialist im Airport-Management entwickelt, finanziert, baut und betreibt Flughäfen. Mit einem Fluggastaufkommen von 157 Millionen Passagieren (Stand 2017) gehört VINCI Airports zu den Top 5 der Branche und bewirtschaftet aktuell 35 Flughäfen in sieben Ländern.

**VINCI HIGHWAYS** finanziert, baut und bewirtschaftet zusammen mit lokalen Partnern über 3200 km Autobahnen, Brücken, Tunnel sowie städtische Mautspuren in 13 Ländern und ist auch Betreiber elektronischer Mautsysteme.

**VINCI RAILWAYS** betreibt in Frankreich die Hochgeschwindigkeitsbahntrasse Sud Europe Atlantique (Betriebsstart 2017) sowie das Zugfunksystem GSM-Rail und die Schnellbahnlinie Rhônexpress in Lyon.

VINCI STADIUM betreibt in Frankreich die Stadien Stade de France in Saint-Denis/Paris, Matmut Atlantique in Bordeaux, Allianz Riviera in Nizza und MMArena in Le Mans, die alle vom VINCI-Konzern gebaut wurden. In Großbritannien bewirtschaftet VINCI Stadium das Queen Elizabeth Olympic Park-Stadion in London.



# WAS WIR MACHEN

#### BAU- UND BAUDIENSTLEISTUNGEN

Die 180.000 Mitarbeiter des Bereichs Bau- und Baudienstleistungen sind jährlich auf ca. 270.000 Baustellen in rund 100 Ländern in den Sektoren Energie und Informationstechnik, Straßen- und Schienenwegebau sowie Hoch- und Tiefbau im Einsatz.

#### **UMSATZ 2017**

VINCI ENERGIES

10.759 MIO. €

EUROVIA

8.112 MIO. €

VINCI CONSTRUCTION
13.960 MIO. €



32.830 мю. €

VINCI ENERGIES setzt in einer sich ständig verändernden Welt auf den beschleunigten Einsatz der neuen Technologien zur konkreten Umsetzung von zwei fundamentalen Trends: der digitalen Transformation und der Energiewende. Die regional verankerten und agilen Business Units von VINCI Energies machen Energie-, Verkehrs- und Kommunikationsinfrastrukturen, Fabriken und Gebäude Tag für Tag zuverlässiger, sicherer und effizienter.

**EUROVIA** ist mit Planungs-, Bau- und Erhaltungsleistungen Partner der Kommunen und Regionen für Mobilitätslösungen im Verkehrs- und Kommunalbau. Mit einer gezielten Innovationspolitik trägt das Unternehmen insbesondere zur Verbesserung der Umweltbilanz des Straßenbaus in puncto Ressourcen- und Materialeinsatz wie auch zur Entwicklung neuer Funktionalitäten von Verkehrsinfrastrukturen bei – Beispiel Plusenergiestraße.

VINCI CONSTRUCTION befasst sich als weltweit tätiges Bauunternehmen mit der Planung und Errichtung von Gebäuden und Infrastrukturen, die den großen Herausforderungen unserer Gesellschaft, wie Klimaschutz, demografisches Wachstum und zunehmender Mobilitätsbedarf, Rechnung tragen. Genaues Zuhören, Respekt, soziales und ökologisches Engagement sowie eine vertrauensvolle Partnerschaft mit allen Interessengruppen bilden bei jedem Projekt das Fundament des Erfolgs. Die Ambition von VINCI Construction ist es, die Auftraggeber mit gebündeltem Know-how und engagierten Mitarbeitern in dieser Welt des Wandels zu begleiten.







#### DIE ZUKUNFT GESTALTEN

VINCI sieht die neuen Technologien als außerordentliche Chance, die Angebote und Leistungen des Konzerns sowie die Zusammenarbeit innerhalb der Konzernunternehmen und mit Partnern neu zu erfinden und zur Entstehung einer nachhaltigeren Welt beizutragen. 2017 erfolgte eine Beschleunigung dieser Dynamik – insbesondere mit der Einrichtung von Leonard als "gemeinsames Haus der Innovation" für alle Bestandteile von VINCI.





#### DIGITALE TOOLS GEZIELT NUTZEN

Am internationalen Flughafen von Santiago de Chile sind VINCI Airports, VINCI Construction Grands Projets und deren Partner mit einer enormen Herausforderung konfrontiert: in weniger als fünf Jahren soll ohne Betriebs-unterbrechung der bestehende Terminal renoviert und ein neuer internationaler Terminal errichtet werden. BIM (Building Information Modeling) ermöglicht die Verknüpfung von Planung, Ausführung und Bewirtschaftung und fördert die Zusammenarbeit aller Beteiligten, die jeweils über den gleichen Informationsstand verfügen. Die BIM-Tools umfassen den gesamten Projekt-Lebenszyklus und dienen später auch für die Bewirtschaftung der Gebäude; die technischen Lose werden von VINCI Energies ausgeführt.



#### **DATEN BÜNDELN**

Mit zunehmender Verbreitung intelligenter Gebäude sind immer mehr Zustands- und Nutzungsdaten von Räumen und Strukturen vorhanden. Ein "Hypervisor" bietet als einheitliche Schnittstelle Zugang zu allen relevanten Systemen. VINCI Facilities, die Facility Management-Marke von VINCI Energies, setzt diese digitale Lösung für die Multisite-Kunden des Unternehmens ein. Nach dem Big Data-Konzept können damit Daten aus verschiedenen Quellen auf ein und derselben Plattform zusammengefasst und der Betrieb mehrerer Gebäude aus der Ferne überwacht werden.



#### NEUE FUNKTIONALITÄTEN ERFINDEN

Mit Power Road®, einer bahnbrechenden Neuentwicklung von Eurovia, erhält die Straße eine Zusatzfunktion: die Erzeugung von Wärme. Die Energie aus dem auf der Straße auftreffenden Sonnenlicht kann im Straßenkörper gespeichert und später über ein Wärmepumpensystem an umliegende Gebäude und Einrichtungen abgegeben werden. Im "Winterbetrieb" dient Power Road® als Fahrbahn-Temperaturregler: die im Untergrund gespeicherte Wärme befreit die Fahrbahn von Schnee und Eis, sodass kein Streusalz mehr erforderlich ist.





NEUE MOBILITÄTS-LÖSUNGEN ERPROBEN Am 12. Juli 2017 passierte ein Citroën C4 Picasso unter normalen Verkehrsbedingungen völlig autonom, ohne Eingreifen des Fahrers, eine Mautstelle (Saint-Arnoult-en-Yvelines auf der A10, die größte Mautstelle Europas). Diese Premiere ist das Ergebnis eines Innovationsprogramms des Automobilherstellers PSA zusammen mit VINCI Autoroutes und bildet einen wichtigen Meilenstein für die Vernetzung zwischen autonomen Fahrzeugen und den für deren Einsatz erforderlichen neuen Generationen von Infrastrukturen.

# **WO WIR TÄTIG SIND**

#### **USA/EUROPA**

2017 war von einem außergewöhnlich starken externen Wachstum geprägt: VINCI Energies insbesondere übernahm während dieses Jahres PrimeLine Utility Services in den Vereinigten Staaten (endgültiges Closing steht bevor), Eitech in Schweden sowie Infratek in Skandinavien und Horlemann in Deutschland.



**41%**AUSLANDSANTEIL AM UMSATZ

#### **DEUTSCHLAND**

VINCI Highways erhielt den Zuschlag für die Autobahnkonzession A-Modell A7-2, einen 60 km langen A7-Abschnitt zwischen den Anschlussstellen Bockenem und Göttingen. Es handelt sich um das vierte ÖPP-Projekt (öffentlich-private Partnerschaft) in Deutschland für VINCI Highways, dessen Portfolio sich damit auf 220 km vergrößert.

#### **FRANKREICH**

Am 2. 7. 2017 wurde mit einem Monat Vorsprung gegenüber der ursprünglichen Planung die von VINCI finanzierte, gebaute und bewirtschaftete Hochgeschwindigkeitsbahnlinie LGV Sud Europe Atlantique (302 km) zwischen Tours und Bordeaux in Betrieb genommen. Die Fahrtzeit zwischen Paris und Bordeaux beträgt jetzt nur noch 2 Stunden.

#### **VIETNAM**

Mit dem Bau einer 10 km langen Wasserleitung zur Versorgung des Zentrums von Ho Chi Minh-Stadt, der Wirtschaftsmetropole des Landes, trägt VINCI Construction zu einer verbesserten Trinkwasserversorgung der Stadt bei.

#### WESTAFRIKA

VINCI Energies wurde mit dem Bau einer Hochspannungs-Verbundleitung zwischen vier westafrikanischen Staaten beauftragt. Es handelt sich um vier Baulose für insgesamt 1000 km 225-kV-Freileitungen durch Senegal, Guinea, Guinea-Bissau und Gambia.

Länder, in denen VINCI präsent ist

#### **AUSTRALIEN**

Durch den Zukauf der Firma Seymour Whyte (Tief- und Erdbau, Kunstbauten, Kanal- und Leitungsbau) stärkte VINCI Construction seine Präsenz in Ozeanien.

270.000 PROJEKTE WELTWEIT

Bestmögliche Arbeits- und Sicherheitsbedingungen für unsere Mitarbeiter, Partner und Kunden schaffen

ANTEIL DER UNTERNEH-MEN OHNE ARBEITSUN-FALL MIT ARBEITSAUSFALL



### MOBILISATION DER VERSCHIEDENEN AKTEURE

Mit der Konzerntätigkeit verbundene Risiken für die Gesundheit und Sicherheit der Beschäftigten zu verhüten, hat für VINCI Priorität. Die Teams an allen Einsatzorten, seien es VINCI-Mitarbeiter, Mitarbeiter von Subunternehmen oder Leiharbeitskräfte, werden für das Ziel "Null Unfälle" mobilisiert.

### FÖRDERUNG EINER GEMEINSAMEN KULTUR

Die Verbesserung der Lebensqualität am Arbeitsplatz ist Ziel und Zweck von Analysen und Aktionsplänen bei einer wachsenden Zahl von Unternehmen. VINCI engagiert sich auch für die Sicherheit der Nutzer der vom Konzern bewirtschafteten Infrastrukturen, insbesondere Autobahnen und Flughäfen.



#### Auf grünes Wachstum hinarbeiten

TREIBHAUSGAS-EMISSIONEN



2009 **71** t CO₂e/Mio. € Umsatz

2017 **58** t CO₂e/Mio. € Umsatz

Ziel 2020 **50** t CO₂e/Mio. € Umsatz

#### MINDERUNG BELASTENDER EFFEKTE UND BEGRENZUNG UNSERER TREIBHAUSGASEMISSIONEN

VINCI berücksichtigt Umweltbelange in jeder Projektphase. Grundlage hierfür ist eine Gesamtbetrachtung mit dem Ziel, den ökologischen Fußabdruck der Bauwerke über ihre ganze Lebensdauer hinweg zu verringern.

### ENTWICKLUNG LEISTUNGSFÄHIGERER LÖSUNGEN FÜR DIE UMWELT

Der Konzern bietet Lösungen an, die im Dienste der Menschen zur Verbesserung der Lebensbedingungen in den Städten und Regionen beitragen und gleichzeitig eine Antwort auf die großen Umweltproblematiken darstellen.



Ethisch geprägte, langfristige Beziehungen zu Gebietskörperschaften und Interessengruppen pflegen

ETHIK- UND VERHALTENSCHARTA ZUSTIMMUNGSQUOTE DER NAMENTLICHEN EMPFÄNGER



2017 **98**%

VERTEILUNG DES
LEITFADENS "MENSCHENRECHTE" AN DIE
KONZERNUNTERNEHMEN
UND DEREN PARTNER



# ENTWICKLUNG UNSERER PROJEKTE UNTER BEACHTUNG ETHISCHER GRUNDSÄTZE

VINCI beachtet bei der Entwicklung seiner Projekte die Grundsätze der Ethik und des Schutzes der Menschenrechte. Diese stellen für den Konzern unantastbare Gebote dar.

#### EINBEZIEHUNG DER INTERESSEN-GRUPPEN

Da die Akzeptanz seitens der Interessengruppen eine immer entscheidendere Rolle spielt, setzt VINCI bei der Umsetzung der Projekte nach dem Konzept der "co-construction" (integrative, kooperative Raumentwicklung) konsequent auf Konzertierung und Dialog mit den Akteuren der betroffenen Gebiete.



#### Die berufliche Entfaltung unserer Mitarbeiter fördern

DURCHSCHNITTLICHER ZEITAUFWAND FÜR AUS-UND WEITERBILDUNG PRO MITARBEITER



REICHWEITE DER SYSTEME ZUR MITARBEITER-KAPITALBETFILIGUNG



### GEWINNUNG JUNGER TALENTE FÜR DEN KONZERN

VINCI verfolgt eine ambitionierte Sozialpolitik mit dem Ziel, talentierte Mitarbeiter zu gewinnen und im Konzern zu binden. In 2017 waren weltweit 194.428 Personen im Konzern beschäftigt. Durch eine gezielte Kampagne soll die Attraktivität der Arbeitgebermarke VINCI weiter verbessert werden.

#### KOMPETENZENTWICKLUNG, BÜRGER-SCHAFTLICHES ENGAGEMENT UND TEILHABE AM WIRTSCHAFTLICHEN ERFOLG

Die Aus- und Weiterbildung der Beschäftigten, die Teilhabe an den Früchten des Wachstums und die Förderung der Vielfalt gehören zu den sozialen Selbstverpflichtungen aus dem VINCI-Manifest. Das Gleiche gilt für die überwiegend von den Konzernstiftungen getragenen Maßnahmen zugunsten der Eingliederung; dazu gehört neben der Bereitstellung finanzieller Mittel auch das aktive Engagement von Konzernmitarbeitern in unterschiedlicher Form, z.B. als Paten gemeinnütziger Vereinigungen. All diese Bemühungen stellen wichtige Faktoren für die Attraktivität des Konzerns und die Entwicklung seiner Humanressourcen dar.



# UNSERE STRATEGIE FÜR DIE ZUKUNFT

Die Strategie von VINCI stützt sich auf die abgestimmte Entwicklung der beiden Konzernbereiche "Konzessionen" und "Bau und Baudienstleistungen, die sich hinsichtlich der betrieblichen Zyklen, der Kapitalintensität und des erforderlichen Know-hows hervorragend ergänzen. Durch ständige Erweiterung auf neue geografische Gebiete und Geschäftsfelder wird das Fundament dieses Modells Jahr für Jahr weiter verbreitert.

### EIN LEISTUNGSFÄHIGES MODELL, DAS SICH STÄNDIG REGENERIERT

BESCHLEUNIGTE ENTWICKLUNG DES GESCHÄFTS IM BEREICH VERKEHRSINFRA-STRUKTUREN (FLUGHÄFEN UND STRASSEN)

ERWEITERUNG UNSERER UNTERNEHMENS-NETZWERKE IM AUSLAND, BESONDERS IM ENERGIESEKTOR UND IN NISCHENBEREICHEN

#### FORTSETZUNG UNSERER INNOVATIONSDYNA-MIK MIT EINER KOMBINATION KURZFRISTIGER UND LANGFRISTIGER ANSÄTZE

VINCI wird seine Wachstumsstrategie 2018 fortsetzen - insbesondere außerhalh Frankreichs: der Auslandsanteil am Umsatz dürfte in den nächsten lahren die 50%-Schwelle zunächst erreichen, dann überschreiten. Durch beschleunigtes Erschließen transversaler Synergieeffekte werden sich neue Wertschöpfungspotenziale freisetzen lassen. Der Konzern wird noch besser in der Lage sein, das vorhandene Know-how zu Komplettlösungen zu bündeln, die den Erwartungen der öffentlichen und privaten Kunden entsprechen, und gleichzeitig die operative Innovation in den verschiedenen Tätigkeitshereichen voranzutreihen



Fotonachweis: Selim Akan - Ph. Boutefeu/www.lestudio.pt - Yves Chanoit - Christian Dao - Cyrille Dupont - Pascal Foulon - Remy Golinelli - Richard Nourry - Raphaël Soret - Francis Vigouroux - Fotothek VINCI und Tochtergesellschaften, alle Rechte vorbehalten. Gestaltung und Herstellung: WT-wedretogether.fr - 15251 Übersetzung: Alto-International.



1, cours Ferdinand-de-Lesseps 92851 Rueil-Malmaison Cedex - Frankreich

Tel.: +33 1 47 16 35 00 Fax: +33 1 47 51 91 02

www.vinci.com



VINCI.Group



VINCI



@VINCI



Eine angereicherte Digitalversion dieser Kerndaten 2018 ist abrufbar unter:

https://www.vinci.com/kerndaten