

# KERNDATEN 2017



# WER WIR SIND

## KENNZAHLEN 2016

UMSATZ  
**38,1 MRD. €**

NETTOERGEBNIS, KONZERNANTEIL  
**2.505 MIO. €**

MITARBEITER  
**183.487**

BUSINESS UNITS  
**3.000**  
IN 100 LÄNDERN

VINCI ist ein weltweit  
tätiger Konzessions- und  
Baukonzern. Er beschäftigt  
über 183.000 Mitarbeiter  
in rund hundert Ländern.

### UNSERE AKTIVITÄTEN SIND AUF DAUER AUSGERICHTET

Zu unserem Leistungsspektrum gehören Planung, Finanzierung, Bau und Betrieb von Infrastrukturen und Einrichtungen, die zur Verbesserung der Lebensqualität und der Mobilität der Menschen beitragen.

### WIR SIND EIN MULTIOKALER UND MULTIKULTURELLER PRIVATWIRTSCHAFTLICHER KONZERN

Da die von uns realisierten Projekte sich durch ihren Nutzen für die Allgemeinheit auszeichnen, betrachten wir den Dialog mit allen Projektbeteiligten und Betroffenen und ein offenes Ohr für deren Belange als unerlässliche Voraussetzungen unserer Tätigkeit – in Frankreich wie auch in anderen Ländern.

### UNSER FOKUS IST DIE GESAMTPERFORMANCE

Erfolg bedeutet für uns, dass die Gesamtleistung stimmt und nicht nur das Jahresergebnis. Deshalb engagieren wir uns für die ökologische, soziale und gesellschaftliche Performance unserer Unternehmensbereiche.

Unsere Ambition ist es, für unsere Kunden, Aktionäre, Mitarbeiter, Partner und die gesamte Gesellschaft auf Dauer Mehrwert zu schaffen.



# WAS WIR MACHEN

## UMSATZ 2016

VINCI AUTOROUTES  
5.111 MIO. €

VINCI AIRPORTS  
1.055 MIO. €

SONSTIGE KONZESSIONEN  
132 MIO. €



# 6.298 MIO. €

## KONZESSIONEN

VINCI plant, finanziert, baut und betreibt Verkehrsinfrastrukturen und öffentliche Einrichtungen im Rahmen von ÖPP-Verträgen (öffentlich-private Partnerschaften).

**VINCI AUTOROUTES** bewirtschaftet mit insgesamt 4.422 km Autobahnen das umfangreichste Autobahnnetz auf Konzessionsbasis in Europa. Als langfristiger Partner des französischen Staats und Konzessionsgebers investiert VINCI Autoroutes im Dienste der Raumordnungspolitik. Täglich sind nahezu 2 Millionen Kunden auf VINCI Autobahnen unterwegs.

**VINCI AIRPORTS** befasst sich mit der Entwicklung, Finanzierung, Errichtung und Bewirtschaftung von derzeit 35 Flughäfen in der ganzen Welt. Neben Leistungsoptimierung und Ausbau bestehender Flughafeneinrichtungen gehört dazu auch der komplette Neubau von Flughäfen.

**VINCI HIGHWAYS** finanziert, baut und betreibt zusammen mit lokalen Partnern 26 Verkehrsinfrastrukturen in verschiedenen Teilen der Welt. Das Portfolio des Unternehmens umfasst über 1800 km Autobahnen, Brücken und Tunnel sowie ca. 1300 km städtische Mautspuren.

**VINCI RAILWAYS** ist in Frankreich für den Bau der Hochgeschwindigkeitsbahntrasse Sud Europe Atlantique federführend und betreibt darüber hinaus das Zugfunksystem GSM-Rail in einem Teil des französischen Schienennetzes sowie die Schnellbahnlinie Rhônexpress in Lyon.

**VINCI STADIUM** betreibt in Frankreich die Stadien Stade de France in Saint-Denis/Paris, Matmut Atlantique in Bordeaux, Allianz Riviera in Nizza und MMArena in Le Mans, in Großbritannien das Queen Elizabeth Olympic Parkstadion in London.





# WAS WIR MACHEN

## UMSATZ 2016

VINCI ENERGIES  
10.200 MIO. €

EUROVIA  
7.585 MIO. €

VINCI CONSTRUCTION  
13.681 MIO. €



# 31.466 MIO. €

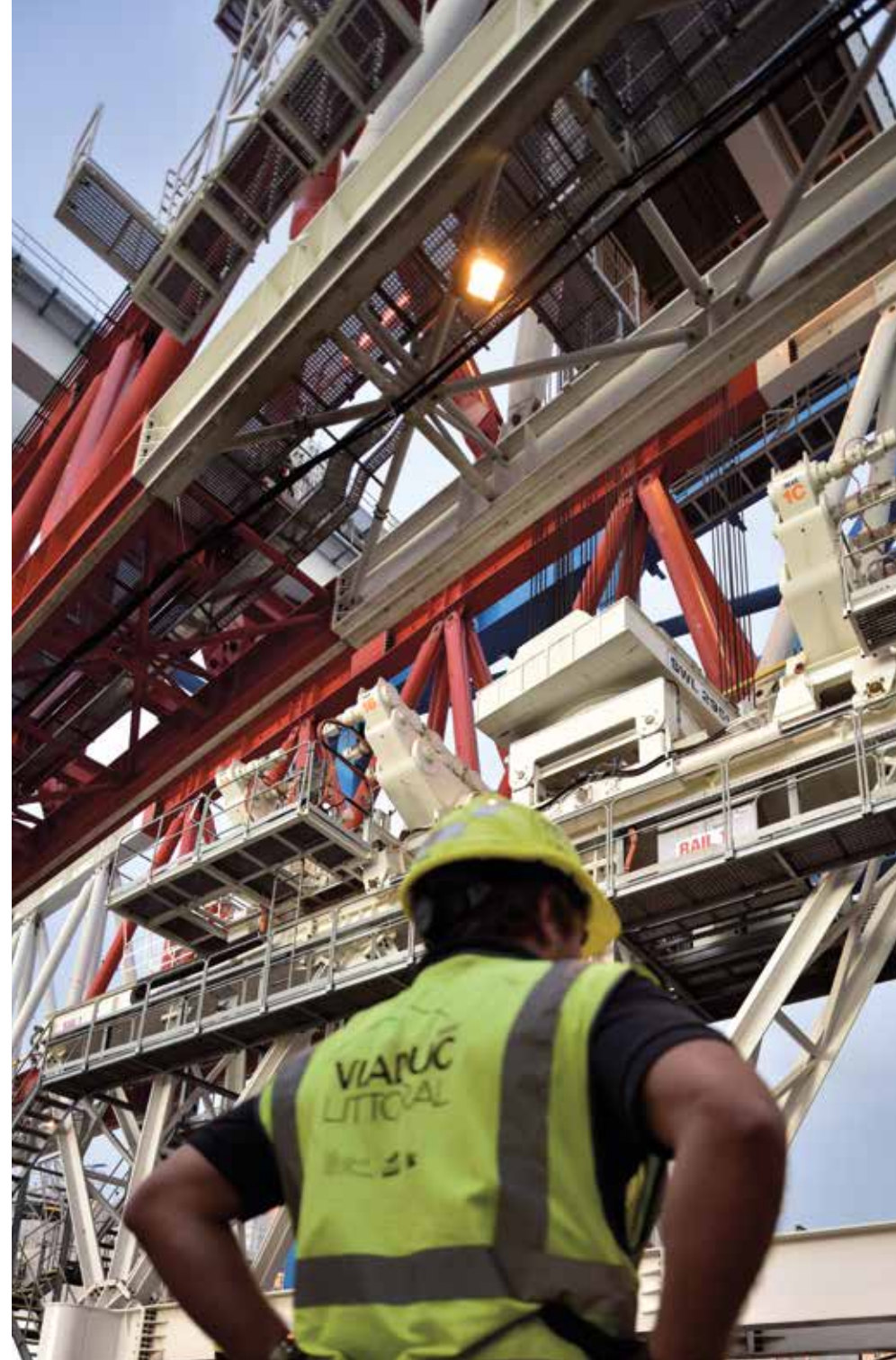
## BAU- UND BAUDIENSTLEISTUNGEN

VINCI befasst sich mit technisch anspruchsvollen Tätigkeiten im Energiesektor, im Straßen- und Schienenwegebau und im Hochbau.

**VINCI ENERGIES** ist mit dem Fokus auf noch mehr Zuverlässigkeit, Sicherheit und Effizienz in den Leistungsbereichen Energie-, Verkehrs- und Kommunikationsinfrastrukturen, Industrieanlagen und Gebäude im Auftrag der Privatwirtschaft und der öffentlichen Hand tätig. In einem sich ständig verändernden Umfeld sorgt VINCI Energies für die rasche Einführung neuer Technologien, um zwei wesentliche Umwälzungen – die digitale Transformation und die Energiewende – konkrete Wirklichkeit werden zu lassen.

**EUROVIA** entwickelt Mobilitätslösungen in den Bereichen Verkehrswegebau und Kommunalbau. Eurovia baut und erneuert Straßen, Autobahnen, Eisen- und Straßenbahnen sowie Verkehrsflächen für Flughäfen, Industrie und Gewerbe. Darüber hinaus umfasst das Leistungsspektrum von Eurovia auch die Bewirtschaftung und Erhaltung von Straßen und Schienenwegen sowie die Bewirtschaftung von Gewinnungsbetrieben für Zuschlagstoffe und Produktionsanlagen wie Bindemittel- und Asphaltmischwerke.

**VINCI CONSTRUCTION** ist als weltweit agierendes Bauunternehmen in acht Geschäftsfeldern tätig: Hochbau, funktionelle Bauwerke, Verkehrsinfrastrukturen, wasserwirtschaftliche Infrastrukturen, erneuerbare Energien und Kernenergie, Umwelt, Oil&Gas und Bergbau. Dank seiner Organisationsstruktur ist das Unternehmen in der Lage, seinen Kunden bei technisch, geografisch und vom Umfang her überaus vielfältigen Projekten dauerhaft zur Seite zu stehen.







# WAS UNS ANTREIBT

## MOBILITÄT FÖRDERN

Nach der für Juli 2017 geplanten Eröffnung der Hochgeschwindigkeitsstrecke Sud Europe Atlantique werden Paris und Bordeaux nur noch zwei Stunden und vier Minuten anstelle von bisher drei Stunden Bahnfahrt voneinander entfernt sein. Die 340 km lange Schieneninfrastruktur – finanziert, gebaut und betrieben von VINCI zusammen mit Partnern – wurde innerhalb von nicht einmal sechs Jahren errichtet.





## DEN HANDELSAUSTAUSCH FÖRDERN

Im „Deltaport“, dem größten Containerterminal des Hafens von Vancouver, legen die ganz großen Transpazifik-Containerschiffe an. Nach dem Löschen werden die Container per Schiene weiterbefördert. Die Eurovia-Tochter BA Blacktop führt die erforderlichen Tiefbauarbeiten für die Umgestaltung und Optimierung der Bahnumschlagsanlage aus und sorgt dafür, dass die Anlage währenddessen in vollem Umfang betriebsfähig bleibt.



## DEN WACHSENDEN LUFTVERKEHR BEGLEITEN

Mit einem Portfolio von 35 Flughäfen, darunter auch Kansai und Osaka in Japan, gehört VINCI Airports zu den TOP 5 unter den Flughafenbetreibern weltweit. VINCI Airports arbeitet ständig an der Verbesserung des Service-Angebots und entwickelt zusammen mit Startup-Unternehmen Applikationen, die den Reisenden praktische Reiseerleichterungen und eine Bereicherung ihrer Nutzererfahrung bieten.





## **AUTOBAHNFAHRTEN ZUR ANGENEHMEN ERFAHRUNG MACHEN**

VINCI Autoroutes setzt die Modernisierung der Autobahnrastanlagen weiter fort. Zum erweiterten Service-Angebot gehören u.a. kostenloses Highspeed-WLAN und neue Shopping-Möglichkeiten. Um die Autofahrer dazu zu animieren, während ihrer Fahrt regelmäßig Pausen einzulegen, werden auf den Rastplätzen auch Unterhaltungsprogramme und Sonderaktionen angeboten.





## ERNEUERBARE ENERGIE VERFÜG- BAR MACHEN

Das Photovoltaikkraftwerk Senergy II – die größte Anlage dieser Art in ganz Westafrika – bei Bokhol im Norden Senegals wurde errichtet von Omexom und wird auch von Omexon betrieben und gewartet. Omexon ist die Fachmarke von VINCI Energies für die Bereiche Erzeugung, Übertragung, Transformation und Verteilung von Elektrizität. In einem Land, wo nahezu 50% der Bevölkerung keinen Zugang zu elektrischem Strom hat, stellt die Anlage mit ihren 75.000 Solarmodulen die Versorgung von 160.000 Menschen sicher.



## ZUM SCHUTZ VON MENSCH UND UMWELT BEITRAGEN

Das von VINCI Construction Grands Projets geführte Konsortium Novarka zeichnete verantwortlich für den Bau der riesigen Schutzhülle um den „Sarkophagen“ im KKW von Tschernobyl/Ukraine. Die Schutzhülle befindet sich nunmehr in ihrer endgültigen Position über dem beschädigten Reaktorblock, sodass die Rückbaumaßnahmen unter größtmöglicher Sicherheit erfolgen können.



# WO WIR TÄTIG SIND



ALS 100 LÄNDER



ALS 3.000  
BUSINESS UNITS

## PERU

Mit dem Kauf von Lamsac Ende 2016 wurde VINCI Inhaber der Konzession für die Línea Amarilla, eine mautpflichtige Schnellstraße im Zentrum der peruanischen Hauptstadt Lima. Diese Akquisition stellt zusammen mit der Übernahme von Pex, dem führenden Anbieter von Telemaut-Badges, einen wesentlichen Schritt in der Entwicklungsstrategie des Konzerns für Lateinamerika dar.

## CHILE

Mit der Tochtergesellschaft Bitumix (1.500 Mitarbeiter) hat Eurovia sich als bedeutendstes Straßenbauunternehmen in Chile profiliert.

## USA

Ende 2016 wurde die erste PPP-Autobahn (öffentlich-private Partnerschaft) von VINCI in den Vereinigten Staaten dem Verkehr übergeben. Die Bauarbeiten für die als „East End Crossing“ bezeichnete Autobahnverbindung zwischen Indiana und Kentucky wurden von VINCI Construction und Walsh Construction ausgeführt.

## DÄNEMARK

Ein Konsortium, zu dem auch VINCI Construction Grands Projets gehört, wurde mit der Planung und dem Bau der weltweit längsten Unterwasserquerung (18 km) für den Straßen- und Schienenverkehr zwischen Dänemark und Deutschland beauftragt.

## FRANKREICH

VINCI hat bei der Vergabe des Vertrags über Planung, Finanzierung und Betrieb der Autobahn zur Westumgehung von Straßburg (24 km) den Zuschlag erhalten.

## AUSTRALIEN

Nach der 2014 erfolgten Integration der neuseeländischen Firma Electrix verstärkte VINCI Energies 2016 seine Positionen in Australien durch den Kauf des dortigen Marktführers für Dienstleistungen im Bereich Energieinfrastrukturen, J&P Richardson.

## DOMINIKANISCHE REPUBLIK

Mit der Integration von sechs der neun Flughäfen der Dominikanischen Republik in das Portfolio des Unternehmens, das

nunmehr 35 Flughäfen in verschiedenen Teilen der Welt umfasst, ist VINCI Airports unter die fünf Weltmarktführer in diesem Bereich aufgerückt.



2016



ZIEL FÜR 2020

Länder, in denen der  
VINCI-Konzern präsent ist.

41%

AUSLANDSANTEIL AM UMSATZ

50%

AUSLANDSANTEIL AM UMSATZ

# WOZU WIR UNS VER- PFLICHTEN

## ETHIK- UND VERHALTENSCHARTA



VERTEILT AN  
**6.877**  
FÜHRUNGSKRÄFTE



**270.000**  
BAUSTELLEN PRO JAHR

# GEGENÜBER UNSEREN PROJEKT- PARTNERN

## **1 GEMEINSAM PLANEN UND BAUEN!**

Wir engagieren uns bei der Ausführung der Projekte für Dialog und Abstimmung mit Interessen Dritter im Sinne einer bestmöglichen Einbeziehung unserer Partner. VINCI pflegt eine Kultur der Abstimmung mit allen Interessengruppen und besitzt fundiertes Know-how in der „Collective Governance“ von Projekten mit Einbeziehung aller Stakeholder: Mandatsträger, lokale Wirtschaft, Verbände, Anrainer, Bevölkerung, Nutzer und Mitarbeiter.

## **2 GEMEINSAM IM EINKLANG MIT DEN ETHIKGRUNDSÄTZEN!**

Wir verpflichten uns zu absoluter Transparenz in Bezug auf unsere eigenen Praktiken und die unserer Subunternehmer. Als Unterzeichner des Global Compact der Vereinten Nationen hat der VINCI-Konzern sich verpflichtet, in seinem Einflussbereich die Menschenrechte zu respektieren und deren Beachtung zu unterstützen und zu fördern. VINCI hat einen Konzernausschuss für Menschenrechte eingerichtet, der mehrmals im Jahr unter Leitung eines Mitglieds des Exekutivkomitees zusammentritt.





# WOZU WIR UNS VER- PFLICHTEN

IM KONZERN VALIDIERTE  
BERUFSZEUGNISSE



3.308

TREIBHAUSGASEMISSIONEN  
(IN TONNEN CO<sub>2</sub>-ÄQUIVALENT)

2009

71

t CO<sub>2</sub>e

2016

59

t CO<sub>2</sub>e

ZIEL 2020

50

t CO<sub>2</sub>e

# GEGENÜBER DER GESELLSCHAFT

3

## GEMEINSAM FÜR GRÜNES WACHSTUM!

Wir verpflichten uns, unsere Treibhausgasemissionen bis 2020 um 30% zu reduzieren, unsere Kunden in dem Bemühen um eine verbesserte Energieeffizienz zu begleiten und sie zu umweltbewusstem Verhalten zu veranlassen.

4

## GEMEINSAM FÜR BÜRGERSCHAFTLICHES ENGAGEMENT!

Wir verpflichten uns zur Unterstützung des bürgerschaftlichen Engagements unserer Mitarbeiter, insbesondere über die Stiftungen des Konzerns in allen Teilen der Welt. Die Konzernstiftungen bilden die tragende Säule bei der Bekämpfung der sozialer Ausgrenzung. Dabei wird finanzielle Unterstützung gekoppelt mit dem Engagement von Mitarbeitern in Form von Patenschaften für gemeinnützige Vereinigungen.



# WOZU WIR UNS VER- PFLICHTEN

FRAUENANTEIL  
UNTER DEN FÜHRUNGSKRÄFTEN



19%  
2016



25%  
ZIEL 2020

ANZAHL DER MITARBEITER  
DIE 2016 EINE SCHULUNG  
ABSOLVIERT HABEN



123.064  
MITARBEITER  
(67% DER KONZERNBELEGSCHAFT)

# GEGENÜBER UNSEREN MITARBEITERN

## 5 GEMEINSAM FÜR DAS ZIEL „NULL UNFÄLLE“!

Wir weigern uns, Arbeitsunfälle als Schicksal zu betrachten, und verpflichten uns dem Ziel „Null Unfälle“. Unsere Arbeitsschutzpolitik gilt für alle Beschäftigten auf den Baustellen und in den Betrieben der VINCI-Unternehmen.

## 6 GEMEINSAM FÜR VIELFALT UND CHANCENGLEICHHEIT!

Wir verpflichten uns, den Frauenanteil unter den Führungskräften zu erhöhen und diese Positionen verstärkt Personen jeglicher Herkunft zu öffnen. Diskriminierung bei der Personaleinstellung und in den Beziehungen am Arbeitsplatz wird bei uns konsequent bekämpft.

## 7 GEMEINSAM FÜR NACHHALTIGE BERUFLICHE LAUFBAHNEN!

Wir verpflichten uns, allen Mitarbeitern Qualifizierungs- und Mobilitätsperspektiven im Sinne nachhaltiger Beschäftigungsfähigkeit anzubieten, indem wir das Entstehen einer einheitlichen Fach- und Führungskultur fördern und den beruflichen Wandel begleiten.

## 8 GEMEINSAM DIE FRÜCHTE UNSERES WIRTSCHAFTLICHEN ERFOLGS ERNTEN!

Wir verpflichten uns, überall wo dies möglich ist, 100% der Mitarbeiter an unserem wirtschaftlichen Erfolg teilhaben zu lassen. Zu diesem Zweck passen wir das entsprechende System den rechtlichen und steuerlichen Gegebenheiten des jeweiligen Landes an.





# UNSERE INNOVATIONS-POLITIK

Seit mehreren Jahren praktiziert VINCI zusammen mit den Akteuren seines Ökosystems eine offene und „kollaborative“ Innovationsstrategie, um die Tätigkeitsbereiche des Konzerns völlig neu zu aufzustellen und seine digitale Transformation beschleunigt voranzutreiben.



## ENTWICKLUNG

### NEUER DIENSTE FÜR DIE NUTZER DER INFRASTRUKTUREN

VINCI Autoroutes hat ein Datenmanagement-System eingeführt, mit dem die große Menge vorhandener Kundendaten aggregiert, analysiert, verwaltet und ausgewertet werden kann, um den Kunden z.B. individuell auf ihren Bedarf zugeschnittene vorausschauende Verkehrsinformationen zu bieten.

VINCI Airports hat den kostenlosen und unbegrenzten WLAN-Zugang an allen seinen Flughäfen erweitert und entwickelt jetzt zusammen mit diversen Startup-Unternehmen Applikationen, die den Nutzern das Reisen erleichtern und ihre Nutzererfahrung bereichern.

## INGANG-SETZEN

### VORAUSSCHAUENDER ÜBERLEGUNGEN ZU DEN HERAUSFORDERUNGEN DER STADT VON MORGEN

Um den gezielt von VINCI angestoßenen vorausschauenden Reflexionsprozess beschleunigt voranzutreiben, wird der Konzern demnächst im Rahmen einer neuen Struktur für Trendbeobachtung und Open Innovation Mitarbeiter und externe Partner auffordern, unter den Gesichtspunkten Mobilität, Internet der Dinge, Big Data und Nachhaltige Stadt die langfristigen Entwicklungsszenarien der Konzernaktivitäten auszuloten.

## MOBILISIERUNG

### DER KOLLEKTIVEN INTELLIGENZ

Der VINCI-Innovationspreis, ein alle zwei Jahre veranstalteter und allen Mitarbeitern offenstehender Innovationswettbewerb, honoriert konkrete Initiativen von Teams aus allen Teilen der Welt und trägt auf diese Weise dazu bei, das kreative Potenzial des Konzerns zu entwickeln. 2017 sind auch Studenten und junge Absolventen aufgefordert, sich am Innovationspreis zu beteiligen und sich mit der Stadt der Zukunft auseinanderzusetzen.



Gemeinschaftsunternehmens mit Sunpartner Technologies, Horizon, ein autonomes, intelligentes und vernetztes Fenster entwickelt. Anfang 2017 wurde darüber hinaus eine Partnerschaft (einschließlich Kapitalbeteiligung) mit der französischen Startup-Firma XtreeE bekanntgegeben, deren Spezialgebiet der 3D-Druck mit Beton ist.

## FÖRDERUNG

### DER FACHSPEZIFISCHEN INNOVATION UND ENTWICKLUNG NEUER LÖSUNGEN

Der von VINCI Energies geschaffene Investitionsfonds Inerbiz unterstützt Startups, deren Innovationen demnächst in die Angebote des Unternehmens für intelligente Energienetze, vernetzte städtische Ausrüstungen oder erweiterte Realität in der Industrie eingehen werden.

Eurovia entwickelt Systeme für die prädiktive Instandhaltung mit direkt in die Straßen- und Schieneninfrastrukturen integrierten Sonden. VINCI Construction hat im Rahmen eines



# UNSERE STRATEGIE FÜR DIE ZUKUNFT

Die Strategie von VINCI stützt sich auf die sich ergänzende Entwicklung der beiden Konzernbereiche „Konzessionen“ und „Bau und Baudienstleistungen“ mit ihren verschiedenen Fachsparten. Um dieses Geschäftsmodell noch robuster zu machen, beabsichtigt VINCI, das fachliche und geografische Tätigkeitsspektrum des Konzerns weiter zu verbreitern.

**VERSTÄRKTES PROFILIEREN DES KONZERNS ALS PRIVATWIRTSCHAFTLICHER AKTEUR IM DIENSTE DER ALLGEMEINHEIT**

**FORTFÜHRUNG DER INTERNATIONALEN ENTWICKLUNGSDYNAMIK AUF WACHSTUMSSTARKEN MÄRKTEN**

**KONSOLIDIERUNG DER FÜHRENDEN POSITION UNSERER AIRPORTMANAGEMENT-SPARTE**

**SICHERN DER WEITERENTWICKLUNG IN DEN BEREICHEN ENERGIE UND NISCHENMÄRKTE**

**BESCHLEUNIGTES VORANTREIBEN DER DIGITALEN TRANSFORMATION UNSERER KONZERNBEREICHE UND ERSCHLIESSUNG NEUER WERTSCHÖPFUNGSPOTENZIALE**

Die Tätigkeitsbereiche von VINCI an der Schnittstelle der Herausforderungen Mobilität, Stadtentwicklung und Energiewende, die dauerhaft erhebliche Investitionen generieren werden, profitieren von langfristig besonders aussichtsreichen Basistrends. Durch gezielte Nutzung der außergewöhnlich breiten Kompetenzvielfalt des Konzerns und seiner Fähigkeit, diese vor dem Hintergrund der genannten Herausforderungen zu schlüssigen Gesamtlösungen zu bündeln, will VINCI neue Wertschöpfungspotenziale erschließen.



**Fotos:** Arestrepo/CAPA Pictures; Luc Benevello; Vittorio Bergamaschi; Francisco Brzovic/Objectif Images; Yves Chanoit; Christian Dao; Augusto Da Silva/Graphix Images; Cyrille Dupont; GreenWich Partners; Pedro Guimarães/CAPA Pictures; Google; Jean-Yves Govin Sorel; Valéry Joncheray; Stéphane Lavoué/PASCO; Juan Moreno Espinel; Raphaël Soret; Valéry Trillaud; Yaakov Tshuva/Fotolia; Francis Vigouroux; Laurent Wargon/Objectif Images; Fotothek VINCI und Tochtergesellschaften, alle Rechte vorbehalten. **Gestaltung/Ausführung:** PUBLICORP – 14707 – **Übersetzung:** Alto – **Druck:** Artep rint.





1, cours Ferdinand-de-Lesseps  
92851 Rueil-Malmaison Cedex - Frankreich  
Tel.: +33 1 47 16 35 00  
Fax: +33 1 47 51 91 02  
[www.vinci.com](http://www.vinci.com)



Eine angereicherte Digitalversion dieser  
Kerndaten 2017 ist abrufbar unter:  
<https://www.vinci.com/kerndaten>

