



Kerndaten

2016

# Wer wir sind

VINCI ist ein weltweit tätiger Konzessions- und Baukonzern. Er beschäftigt über 185.000 Mitarbeiter in rund hundert Ländern.

Unsere Ambition ist es, für unsere Kunden, Aktionäre, Mitarbeiter, Partner und die gesamte Gesellschaft auf Dauer Mehrwert zu schaffen.

---

## Unsere Aktivitäten sind auf Dauer ausgerichtet

Zu unserem Leistungsspektrum gehören Planung, Finanzierung, Bau und Betrieb von Infrastrukturen und Einrichtungen, die zur Verbesserung der Lebensqualität und der Mobilität der Menschen beitragen.

## Wir sind ein multilokaler und multikultureller Konzern

Da die von uns realisierten Projekte sich durch ihren Nutzen für die Allgemeinheit auszeichnen, betrachten wir den Dialog mit allen Projektbeteiligten und Betroffenen und ein offenes Ohr für deren Belange als unerlässliche Voraussetzung unserer Tätigkeit – in Frankreich wie auch auf der internationalen Ebene.

## Unser Fokus ist die Gesamtperformance

Erfolg bedeutet für uns, dass die Gesamtleistung stimmt und nicht nur das Jahresergebnis. Deshalb engagieren wir uns für die ökologische, soziale und gesellschaftliche Performance unserer Unternehmensbereiche.



UMSATZ 2015

38,5 Mrd. €

ERGEBNIS DER GEWÖHNLICHEN  
GESCHÄFTSTÄTIGKEIT 2015

3.758 Mio. €

NETTOERGEBNIS,  
KONZERNANTEIL 2015

2.046 Mio. €

AUFTRAGSBESTAND ENDE 2015

27,7 Mrd. €



# Was wir machen

## Konzessionen

### Autobahnen

**VINCI Autoroutes** betreibt in Frankreich 4.398 km Autobahnen und investiert fortlaufend in den Ausbau und die Verbesserung dieses Autobahnnetzes. Die Mitarbeiter des Unternehmens sind mobilisiert im Dienste der täglich 2 Millionen Kunden, die auf VINCI-Autobahnen unterwegs sind. **VINCI Highways** ist präsent in 11 Ländern. Das Unternehmen finanziert, baut und betreibt zusammen mit lokalen Partnern rund zwanzig Straßenverkehrsinfrastrukturen weltweit.

### Flughäfen

**VINCI Airports** als internationaler Akteur im Flughafen-sektor bewirtschaftet weltweit 33 Flughäfen, davon elf in Frankreich, zehn in Portugal, drei in Kambodscha, einen in Chile sowie – ab 1. April 2016 – zwei in Japan und sechs in der Dominikanischen Republik.

### Schienenwege

**VINCI Railways** hat die Federführung für den Bau der Hochgeschwindigkeitsbahnlinie Sud Europe Atlantique (LGV SEA) inne und betreibt die Rhônexpress-Schnellbahn in Lyon. In Belgien bewirtschaftet das Unternehmen die Liefkenshoek-Schienenverbindung für den Güterverkehr im Antwerpener Hafen.

### Großstadien

**VINCI Stadium** betreibt in Frankreich die Stadien Stade de France in Saint-Denis/Paris, Matmut Atlantique in Bordeaux, Allianz Riviera in Nizza und MMArena in Le Mans. In Großbritannien bewirtschaftet VINCI Stadium seit 2015 das Queen Elizabeth Olympic Park-Stadion in London. Darüber hinaus hält VINCI Concessions einen Anteil von 24,6% am Kapital von Indigo (vormals VINCI Park), einem der weltweit tätigen Akteure der Parkraumbewirtschaftung.

## Bau- und Bau-dienstleistungen

### VINCI Energies

VINCI Energies ist in 51 Ländern – davon 30 außerhalb Europas – für öffentliche Auftraggeber und Unternehmen in den Bereichen Installation, Ausrüstung, Betrieb und Optimierung von Energie-, Verkehrs- und Kommunikationsinfrastrukturen sowie industriellen Anlagen und Gebäuden tätig. Das Leistungsspektrum erstreckt sich über den gesamten Lebenszyklus der Projekte, von der Planung über die Ausführung bis hin zu Wartung und Betrieb.

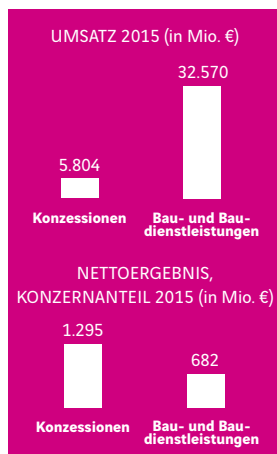
### Eurovia

Eurovia entwickelt als Partner der Gebietsentwicklung Mobilitätslösungen in den Bereichen Verkehrswegebau (Straßen, Autobahnen,

Schienenwege, Straßenbahnen), Kommunalbau und Dienstleistungen (Bewirtschaftung und Wartung von Straßen-netzen). Darüber hinaus betreibt Eurovia ein Netzwerk von über 400 Gewinnungsbetrieben für Zuschlagstoffe und Produktionsanlagen wie Bindemittel- und Asphaltmischwerke.

### VINCI Construction

Als weltweit agierendes Bauunternehmen ist VINCI Construction in rund hundert Ländern präsent und in acht Geschäftsfeldern tätig: Hochbau, funktionelle Bauwerke, Verkehrsinfrastrukturen, wasserwirtschaftliche Infrastrukturen, erneuerbare Energien und Kernenergie, Umwelt, Oil&Gas und Bergbau. Das Unternehmen steht seinen Kunden bei technisch, geografisch und vom Umfang her überaus vielfältigen Projekten dauerhaft zur Seite.





# Was uns antreibt





## Begleiten der Stadtentwicklung mit konkreten Lösungen

**Hongkong** – VINCI Construction Grands Projets als weltweit anerkannter Fachanbieter im Untertagebau wirkt bei der Realisierung der neuen Hongkonger U-Bahnlinie SCL (Shatin to Central Link) mit. Neben traditioneller Sprengtechnik kommt hierfür auch eine Tunnelbohrmaschine zum Einsatz. 2015 erhielt das Unternehmen den Zuschlag für einen weiteren Tunnel auf der Neubaustrecke. Auch Soletanche-Bachy hat im Rahmen dieses Projekts bereits mehrere Aufträge (Schlitzwände und Schächte) ausgeführt.



## Beitragen zur Gebietsentwicklung

**Kanada** – Gestützt auf die gute lokale Verankerung von Eurovia konnte VINCI dank seiner gebündelten Kompetenz als Bau- und Konzessionskonzern den ersten PPP-Vertrag (öffentlich-private Partnerschaft) für eine Verkehrsinfrastruktur mit der kanadischen Provinz Saskatchewan unterzeichnen. Es geht dabei um die Sanierung (22 km) bzw. den Neubau (39 km) einer Autobahn zur Umgehung der Provinzhauptstadt Regina.





## Begleiten des wachsenden Luftverkehrs

**Japan** – Mit dem neu unterzeichneten Konzessionsvertrag für die internationalen Flughäfen Kansai und Osaka fasst VINCI nun auch in Japan Fuß. Ab dem 1. April 2016 wird VINCI Airports zusammen mit dem japanischen Orix-Konzern 44 Jahre lang diese beiden Flughäfen bewirtschaften, die 2015 ein Aufkommen von 38 Millionen Reisenden verzeichneten und zur touristischen Entwicklung des Landes beitragen.



## Verbessern der Lebensqualität im Alltag

**Niederlande** – In Eindhoven beteiligt sich Axians (VINCI Energies) an dem Kooperationsprojekt AiREAS zur Bereitstellung von Echtzeit-Informationen über die Luftqualität mithilfe von flächendeckend über das Stadtgebiet verteilten Sensoren. Eine Erweiterung des Systems zur Steuerung des städtischen Verkehrs wird derzeit geprüft.



## Fördern der Mobilität

**Russland** – Nach Inbetriebnahme des ersten Abschnitts (43 km ab Moskau) wurde ein neuer Vertrag für Bau und Betrieb der Abschnitte 7 und 8 (138 km) der Autobahn M11 Moskau – Sankt-Petersburg abgeschlossen.



## **Anbieten von Lösungen für Effizienz und Sicherheit**

Durch die Integration von Imtech ICT wurde das Kompetenzspektrum von Axians (VINCI Energies) im Bereich Netzinfrastrukturen (unternehmensinterne und -externe Datennetze) verstärkt. Zum Leistungsangebot gehören jetzt auch Lösungen für Systeminfrastrukturen (Server, Speichersysteme) sowie kundenspezifische Software und Applikationen.



## **Fördern von kollaborativer Innovation**

Das Open Innovation-Konzept des Konzerns findet seinen Niederschlag in Partnerschaften mit dem Ökosystem der Startups. So ist VINCI beispielsweise Partner des StartupBootCamp – ein Startup Accelerator in Berlin mit den Schwerpunkten Mobilität und Energie – oder des Institut Open Innovation. 2016 hat der Konzern unter der Bezeichnung VINCI Startup Tour einen Wettbewerb gestartet, dessen Ziel es ist, innovative Startups ausfindig zu machen.

# Wo wir tätig sind

## Großbritannien

Anfang 2015 unterzeichnete VINCI Concessions den ersten Konzessionsvertrag für ein Großstadion außerhalb Frankreichs. Gegenstand des Vertrags mit 25-jähriger Laufzeit ist die Bewirtschaftung, Erhaltung und Wartung des Queen Elizabeth Olympic Park in London.

## USA

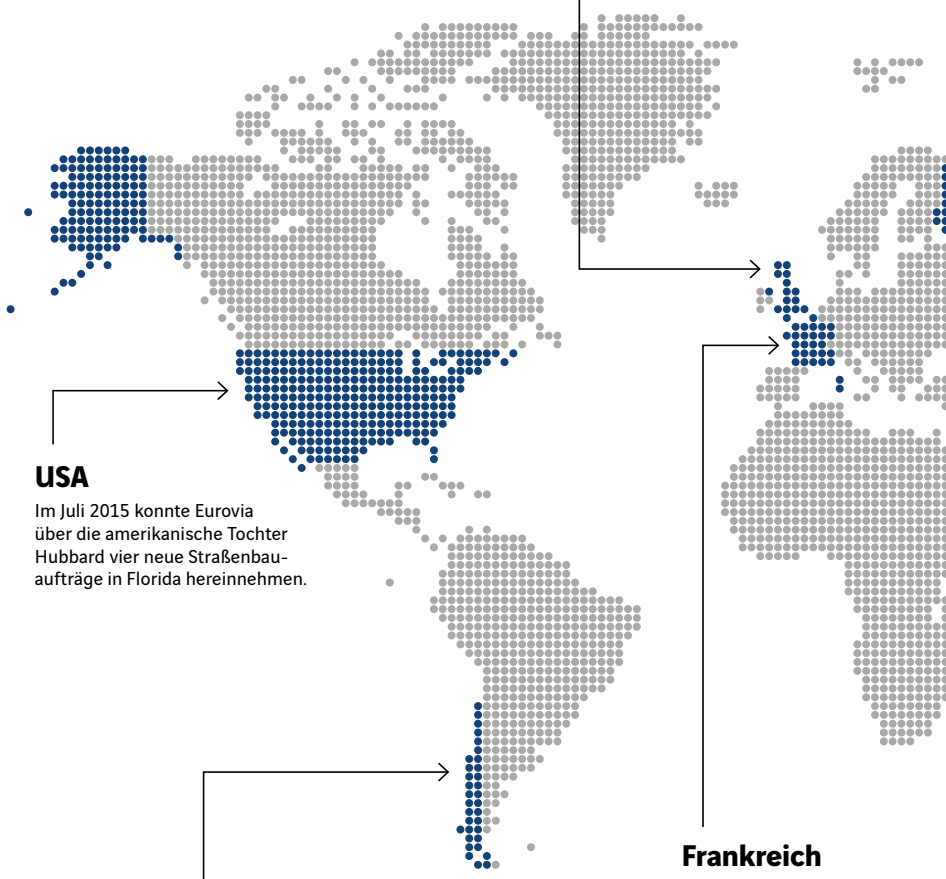
Im Juli 2015 konnte Eurovia über die amerikanische Tochter Hubbard vier neue Straßenbaufträge in Florida hereinnehmen.

## Chile

Im Oktober 2015 übernahm VINCI (zusammen mit ADP und Astaldi) den Betrieb des internationalen Flughafens von Santiago de Chile. Ein bereits in Bau befindlicher neuer Terminal wird die Kapazität des Flughafens künftig verdoppeln.

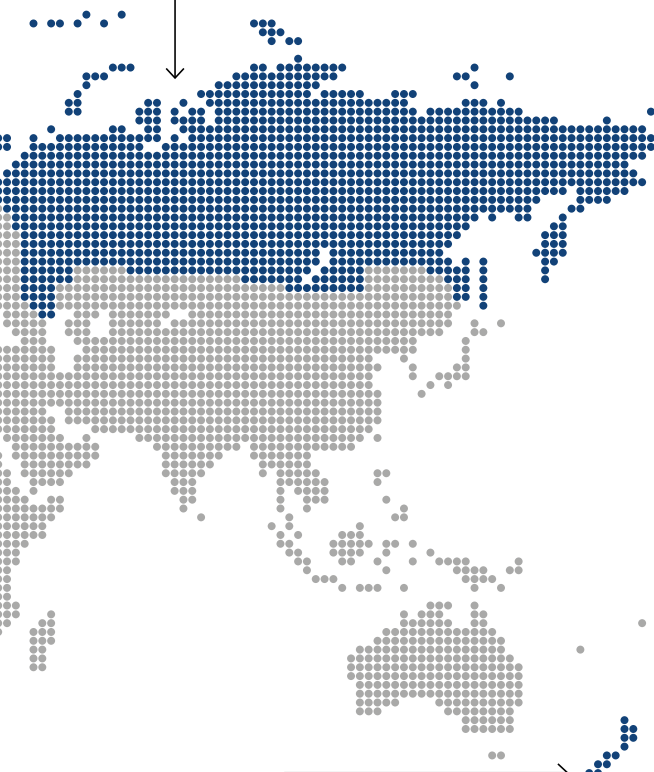
## Frankreich

Im Juli 2015 wurde die Erd- und Tiefbauphase für die Hochgeschwindigkeitsbahnlinie Sud Europe Atlantique (LGV SEA Tours-Bordeaux) mit dem entsprechenden riesigen Leistungsvolumen von VINCI und den Partnerunternehmen fertiggestellt: die Ausführungszeit für die 340 km betrug nur 38 Monate.



## Russland

Entrepote und VINCI Construction Grands Projets stellten im Oktober 2015 die Betoneinfassung für den vierten LNG-Speicher (Flüssigerdgas) in Yamal/Sibirien, 400 km nördlich des Polarkreises, fertig.



## Neuseeland

Ende 2015 erhielt VINCI Energies über die neuseeländische Tochtergesellschaft Electrix (Betrieb, Wartung und Erneuerung von Stromnetzen) den Zuschlag für den *Smart Lighting*-Auftrag der Stadt Auckland.

**MEHR ALS  
100 LÄNDER  
2.100 UNTERNEHMEN**



**38.518 MIO. €  
UMSATZ IN 2015**

FRANKREICH  
**22.414**  
EUROPA (OHNE FRANKREICH)  
**9.966**  
NORD- UND SÜDAMERIKA  
**2.364**  
AFRIKA  
**1.479**  
RUSSLAND, ASIEN-PAZIFIK  
UND MITTLERER OSTEN  
**2.295**



**MITARBEITER  
IN 2015  
185.452**

FRANKREICH  
**97.936**  
EUROPA (OHNE FRANKREICH)  
**49.636**  
NORD- UND SÜDAMERIKA  
**13.010**  
AFRIKA  
**12.479**  
RUSSLAND, ASIEN-PAZIFIK  
UND MITTLERER OSTEN  
**12.391**

# Wozu wir uns verpflichten gegenüber unseren Projektpartnern

## Gemeinsam planen und bauen!

Wir engagieren uns bei der Ausführung der Projekte für Dialog und Abstimmung mit Interessen Dritter im Sinne einer bestmöglichen Einbeziehung unserer Partner.

Der Dialog mit den verschiedenen Interessenträgern ist von zentraler Bedeutung für den Erfolg unserer Projekte. VINCI setzt u.a. auf Open Innovation und entwickelt Tools und Konzepte, die partizipative Reflektionsprozesse fördern.

## Gemeinsam im Einklang mit den Ethikgrundsätzen!

Wir verpflichten uns zu absoluter Transparenz in Bezug auf unsere eigenen Praktiken und die unserer Subunternehmer.

Als Unterzeichner des Global Compact der Vereinten Nationen hat der VINCI-Konzern sich verpflichtet, in seinem Einflussbereich die Menschenrechte zu respektieren und deren Beachtung zu unterstützen und zu fördern. VINCI ist der Überzeugung, dass Kontrollen in diesem Bereich den Fortschritt voranbringen und die Beteiligten dazu veranlassen, sich für die Einhaltung der Kernkonventionen der Internationalen Arbeitsorganisation (ILO) einzusetzen.

**ETHIK- UND  
VERHALTENSCHARTA  
SELBSTVERPFLICHTUNG  
DER RELEVANTEN  
MITARBEITER  
IN 2015**

**97,3%**







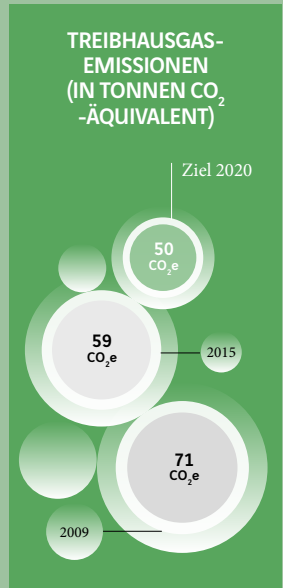
# Wozu wir uns verpflichtet gegenüber der Gesellschaft

## Gemeinsam für grünes Wachstum!

Wir verpflichten uns, unsere Treibhausgasemissionen bis 2020 um 30% zu reduzieren, unsere Kunden in dem Bemühen um eine verbesserte Energieeffizienz zu begleiten und sie zu umweltbewusstem Verhalten zu veranlassen.

## Gemeinsam für bürgerschaftliches Engagement!

Wir verpflichten uns zur Unterstützung des bürgerschaftlichen Engagements unserer Mitarbeiter, insbesondere über die Stiftungen des Konzerns in allen Teilen der Welt. Die elf Konzernstiftungen bilden die tragende Säule zur Bekämpfung von sozialer Ausgrenzung. Dabei wird finanzielle Unterstützung gekoppelt mit dem Engagement von Mitarbeitern in Form von Patenschaften für gemeinnützige Vereinigungen.





# Wozu wir uns verpflichten gegenüber unseren Mitarbeitern

## Gemeinsam für das Ziel „Null Unfälle“!

Wir weigern uns, Arbeitsunfälle als Schicksal zu betrachten, und verpflichten uns dem Ziel „Null Unfälle“. Unsere Arbeitsschutzpolitik gilt für alle Beschäftigten auf den Baustellen und in den Betrieben der VINCI-Unternehmen.

## Gemeinsam für Vielfalt und Chancengleichheit!

Wir verpflichten uns, den Frauenanteil unter den Führungskräften zu erhöhen und diese Positionen verstärkt Personen jeglicher Herkunft zu öffnen. Diskriminierung bei der Personaleinstellung und in den Beziehungen am Arbeitsplatz wird daher bei uns konsequent bekämpft.

## Gemeinsam für nachhaltige berufliche Laufbahnen!

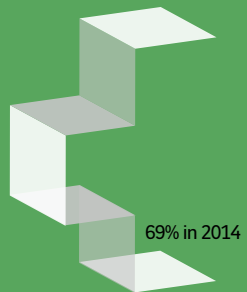
Wir verpflichten uns, allen Mitarbeitern Qualifizierungs- und Mobilitätsperspektiven im Sinne nachhaltiger Beschäftigungsfähigkeit anzubieten, indem wir das Entstehen einer einheitlichen Fach- und Führungskultur fördern und den beruflichen Wandel begleiten.

## Gemeinsam die Früchte unseres wirtschaftlichen Erfolgs ernten!

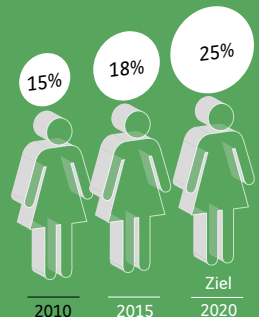
Wir verpflichten uns, überall wo dies möglich ist, 100% der Mitarbeiter an unserem wirtschaftlichen Erfolg teilhaben zu lassen. Zu diesem Zweck passen wir das entsprechende System den rechtlichen und steuerlichen Gegebenheiten des jeweiligen Landes an.

### ANTEIL DER UNTERNEHMEN OHNE ARBEITSUNFÄLLE MIT ARBEITSAUSFALL

71% in 2015



### FRAUENANTEIL UNTER DEN FÜHRUNGSKRÄFTEN





# Unsere Strategie für die Zukunft

---

VINCI verfolgt eine konstante Strategie, gestützt auf Komplementarität im Leistungsangebot des Konzerns zwischen den verschiedenen Fachsparten der Konzernbereiche Konzessionen sowie Bau- und Baudienstleistungen. Dieses integrierte Angebot hat es VINCI ermöglicht, sich tiefgreifend zu verändern, wobei vier wesentliche Prioritäten zugrunde gelegt wurden:

**Beschleunigen der internationalen Expansion auf wachstumsstarken Märkten**

**Sichern der Weiterentwicklung in den Fachsparten Energie sowie Informations- und Kommunikationstechnik**

**Aufbauen eines Weltmarktführers im Flughafensektor**

**Verstärktes Profilieren des Konzerns als privatwirtschaftlicher Akteur im Dienste der Allgemeinheit**

Langfristig wird die Tätigkeit von VINCI auch künftig auf die Schnittstellen zwischen Mobilität, Stadtentwicklung und Umweltbelangen ausgerichtet bleiben – Themen, die sowohl in den wirtschaftlich reifen Ländern als auch in den Schwellenländern dauerhaft umfangreiche und kontinuierliche Investitionen generieren werden. Die Fähigkeit des Konzerns, die verschiedenen Kompetenzen

als Investor, Bauunternehmen, Bewirtschafter und Betreiber aus einer Hand anzubieten, wird es ihm ermöglichen, sein Geschäftsmodell noch krisenfester zu machen. Gleichzeitig wird seine ambitionierte Innovationspolitik weiterhin einen Hebel zur fortlaufenden Optimierung der operativen Leistung darstellen.



国内線

Domestic

国内航线

국내선

Jetstar

JAL

JTA



国内線 到着

Domestic Arrivals

국내선 도착



国内線 出発

Domestic Departure

국내선 출발

A digital flight information board displaying flight schedules, including flight numbers, destinations, and departure times. The board is partially obscured by other signs and people in the foreground.



1, cours Ferdinand-de-Lesseps  
92851 Rueil-Malmaison Cedex - Frankreich  
Tel.: +33 1 47 16 35 00  
Fax: +33 1 47 51 91 02  
www.vinci.com



Eine angereicherte Digitalversion dieser  
Kerndaten 2016 ist abrufbar unter:  
<https://www.vinci.com/kerndaten>

Image ADPI (Teilbild) - Augusto da Silva/Graphix images - Cyrille Dupont - Jean-Yves Gouin Sorel - Des Jarmings - Norbert Lucas - Alan Mantauffer - Wim Roefs - Steamer/ingener/Stock - Francis Vigouroux  
- Fotothek VINCI und Tochtergesellschaften, alle Rechte vorbehalten. Gestaltung/Ausführung: pva | www.pva.de | 13925 Übersetzung: Atto - Druck: Handprint