



DET VÄSENTLIGA 2019

VEM VI ÄR

I sin egenskap av investerare, byggare och operatör av både fastigheter och infrastrukturer är VINCI en viktig aktör för att förändra våra städer och regioner.

VÅRA VERKSAMHETER ÄR VÄSENTLIGA FÖR VÅR NUTIDA VÄRLD

Rörlighet, energi, miljö, samhörighet: vi svarar på kraven genom att på djupet förnya våra verksamheter, erbjudanden och lösningar på ett nytänkande och dynamiskt sätt. Vår ambition är att genom våra 211 000 anställda och tillvägagångssätt vara till nytta för både våra medmänniskor och vår planet. På så sätt vill vi medverka till att bygga upp en hållbar värld, genom att till fullo spela vår roll som privat partner och allmännyttigt företag.

ÖVERGRIPANDE MÅLSÄTTNING

VINCI:s verksamheter har ett övergripande mål – inte bara tekniskt, ekonomiskt och finansiellt, utan också ur ett socialt och miljömässigt perspektiv. Ett synsätt som är tätt förknippat med VINCI:s roll som stadsplanerare, då dess långsiktiga utföranden kraftigt påverkar regionerna och de boendes livskvalitet till det bättre.

VI ÄR EN PRIVAT PARTNER OCH ETT ALLMÄNNYTTIGT FÖRETAG

Det är vår ambition att medverka till att bygga upp en mer hållbar värld genom att till fullo spela vår roll som privat partner och samhällsnyttigt företag.

NYCKELTAL FÖR 2018

OMSÄTTNING 2018

43,5 MD €

NETTORESULTAT
MODERBOLAGET 2017

2 983 M€

ANTAL ANSTÄLLDA

211 233

ANTAL AFFÄRSENHETER

3 200

1 100 LÄNDER



VAD VI GÖR

CONCESSIONS

Enheterna i VINCI:s affärsområde Concessions tar fram, finansierar, bygger och driver infrastrukturer för transport och allmänna anläggningar, vilka bidrar till att utveckla rörligheten i regionerna.

VINCI Autoroutes är verksamma i Frankrike i tio regioner, 45 län, 14 metropoler, över ett hundratal städer med över 10 000 invånare samt tusentals landsbygdsorter i närheten av det 4 443 km långa avgiftsbelagda motorvägsnätet. VINCI Autoroutes är partner med staten och dess lokala och regionala myndigheter och deltar i utvecklingen av inkluderande ansluten och trygg rörlighet, en faktor för ekonomisk och social sammanhållning.

VINCI Airports utnyttjar sin expertkunskap som global aktör och utvecklar, finansierar, bygger och driver flygplatser genom att tillföra sin investeringskapacitet, sitt internationella nätverk och sitt kunnande för att optimera resultaten för befintliga plattformar som exempelvis utbyggnadsprojekt eller fullständig konstruktion av flygplatsinfrastrukturer. Nätverket VINCI Airports, med sina 45 flygplatser i 12 länder, tog 2018 emot 195 miljoner passagerare.

VINCI Highways utformar, bygger, finansierar och driver 3 564 km motorvägar, viadukter och stadsvägar i 13 länder, främst i Europa, med ledande position i Tyskland, Nordamerika och Latinamerika.

VINCI Railways driver i Frankrike höghastighetslinjen Sud Europe Atlantique, vilken togs i tjänst 2017, kommunikationssystemet GSM-Rail, samt den första tågpendeln Rhônexpress för rörlighet mellan flygplatsen och stadskärnan Lyon i Frankrike.

VINCI Stadium driver i Frankrike idrottsarenorna Stade de France i Saint-Denis, Matmut Atlantique i Bordeaux, Allianz Riviera i Nice och MMArena i Le Mans, samtliga byggda av koncernen. 2018 tog nätverket VINCI Stadium emot totalt över 2,5 miljoner^(*) åskådare, vid ett hundratal olika tillfällen, främst sport- eller musikevenemang.

(*) sålda biljetter.

OMSÄTTNING 2018

VINCI AUTOROUTES

5 356 M€

VINCI AIRPORTS

1 607 M€

ÖVRIGA KONCESSIONER

298 M€

Totalt:
7 261 M€



VAD VI GÖR

CONTRACTING

Enheterna i affärsområdet Contracting genomför varje år över 270 000 projekt i ett hundratal länder och samlar experter inom energi och IT, väg- och tågbyggen, byggnadsindustri och anläggningsarbeten.

VINCI ENERGIES påskyndar tillhandahållandet av nya teknologier för att konkretisera två betydande omställningar – den digitala omvandlingen och energiövergången i en värld i ständig utveckling. Tack vare sin regionala förankring och smidiga organisation kan de 77 000 anställda och de 1 800 företagen inom VINCI Energies se till att infrastrukturerna för energi, transport och kommunikation, fabriker, fastigheter och IT-system dag efter dag blir mer tillförlitliga, säkrare och effektivare.

EUROVIA, vår regionala partner, tar fram rörlighetslösningar för att förbättra den ekonomiska konkurrenskraften och stärka de sociala banden genom utformning, konstruktion och underhåll av infrastrukturer för transport och stadsplanering. Dess innovatonspolicy, som strävar mot grön tillväxt, medverkar till att minska miljöavtrycket för vägtransportnäringen. Eurovia finns i 16 europeiska länder och på den amerikanska kontinenten, och har över 43 000 anställda.

VINCI CONSTRUCTION, den största franska koncernen och även internationell aktör inom byggnation och offentliga arbeten, utformar och tillhandahåller byggnader och infrastrukturer som svarar på stora nutida samhälleliga utmaningar: klimatförändringar, befolkningsökning, bostäder, tillgång till vård, vatten och utbildning, nya diskussionsforum, fritid och arbete, större behov av rörlighet. Ambitionen är att mobilisera den sakkunskap, den innovationsförmåga och det engagemang som finns hos våra 71 000 anställda för att vägleda kunderna i en föränderlig värld.

OMSÄTTNING 2018

VINCI ENERGIES

12 603 M€

EUROVIA

8 934 M€

VINCI CONSTRUCTION

14 231 M€

Totalt:
35 769 M€





INNOVATIONER

**BRA FÖR MÄNNISKORNA
OCH BRA FÖR PLANETEN**



BYGGA UPP EN HÅLLBAR TILLVÄXT I EN HÅLLBAR VÄRLD

Nödvändigheten att bekämpa klimatförändringar, spara energi och naturtillgångar, bevara biologisk mångfald, leder koncernens dotterbolag till att förnya i miljöns tjänst. Målet är dubbelt: ta fram miljöeffektiva

lösningar för våra kunder och minska det egna miljöavtrycket.

*Cirkulär
ekonomi*

VÄG MED 100 % ÅTERVINNINGS- MATERIAL

Eurovia har i samarbete med VINCI Autoroutes och i partnerskap med materialtillverkaren Marini-Ermont (koncernen Fayat) utformat den första mobila fabriken i världen i stånd att tillverka vägbeläggningar av 100 % återvinningsmaterial. Industrialiseringsprocessen har redan undergått en första test under verkliga förhållanden på VINCI Autoroutes vägnät, på motorväg A10. En lösning som minskar bruket av naturtillgångar och materialtransport betydligt.







*Miljövänlig,
högpresterande,
monstertryck*

DEN NYA GENERATIONENS BETONG

VINCI Construction har utvecklat en ny «grön» betong som minskar anläggningarnas miljöpåverkan. En ny formula har tagits fram för ultrastark fiberbetong (UHPFRC), som gör det möjligt att bygga

anläggningar med bara hälften så mycket material jämfört med vanlig betong. Som aktieägare och partner i företaget XtreeE ledsagar VINCI Construction också utvecklingen av 3D-printad betong för att ta fram komplexa former eller för att arbeta i svåråtkomliga utrymmen.



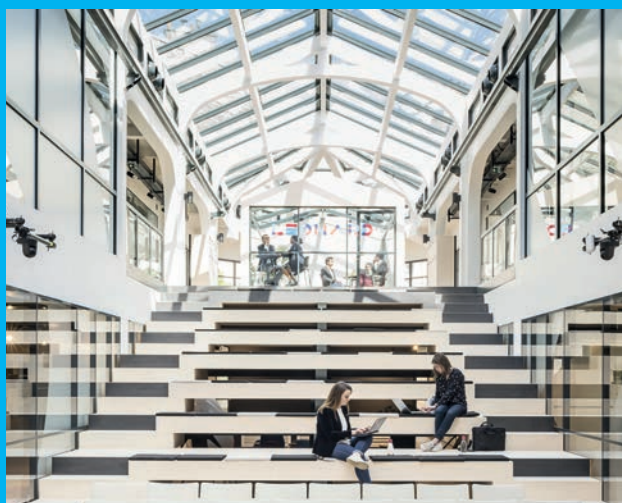
Leonard

DRIVHUS FÖR INTRAPRENÖRER INOM VINCI:S FRAMTIDA YRKEN

Programmet «intraprenör» bärs upp av Leonard, VINCI:s plattform för prospektering och innovation. Här arbetar koncernens anställda för att ta fram och utveckla nya produkter eller tjänster. Projekten Resalliance (ingenjörs-/utvecklingsbyrå som ägnar sig åt att anpassa infrastruktur till klimatförändringar) och SunMind (ny ekonomisk modell på marknaden för egenförbrukning av elektricitet tack vare solkraftsanläggningar hos kunden) föddes fram av de första årskullarna.



INNOVATIONER







Kontrakt om energiprestanda **FRÅN BELYSNING TILL INTELLIGENT STAD**

Det största projektet för intelligent belysning i Australien, Streetlight, genomfört av Electrix (VINCI Energies) avser att modernisera hela nätverket och all offentlig belysningsutrustning kring området Canberra. Syftet är att uppnå 47 % energibesparingar på 7 år och klara koldioxidneutralitet år 2050. Tack vare användning av ett trådlöst nät och det virtuella maskinhanteringssystemet BIMCity kommer drift och underhåll av offentlig belysning att optimeras och skapa en miljö som gynnar integrationen av nya urbana tjänster.

DÄR VI AGERAR

USA

Eurovia förvärvade 2018 verksamheterna Plants and Paving av Lane Construction, en av de ledande tillverkarna av asfaltsbeläggning i landet. Tack vare det förvärvet tog Eurovia plats som ett av de ledande företagen inom vägarbeten på östkusten, med en total omsättning på ungefär 1,2 miljarder euro.

STORBRITANNIEN

VINCI Airports undertecknade den 27 december 2018 ett avtal för förvärv av kontrollen av flygplatsen Londres-Gatwick, landets näst största flygplats.



**ÖVER
100 LÄNDER**



**ÖVER
3 200 AFFÄRSENHETER**

CHILE

Den allra första avgångshallen i den nya internationella terminalen på flygplatsen i Santiago du Chili administreras av VINCI Airports, och invigdes 2018. Moderniserings- och utvidgningsarbeten avsedda att öka kapaciteten till 30 miljoner passagerare utförs av VINCI Construction Grands Projets och den italienska konstruktören Astaldi.

2018

43 %

AV OMSÄTTNINGEN KOMMER FRÅN DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

FRANKRIKE

I synergi med övriga divisioner fortsätter VINCI Construction arbetet med att bygga den nya underjordiska stationen i La Défense och dess tillhöranden tunnlar (e-déf Eole-La Défense) inom ramen för infrastrukturprojektet för transport Grand Paris Express (förlängning av RER/s linje E mot västra Paris).

■ Länder där VINCI-koncernen är etablerad.

ALBANIEN- GREKLAND

Entrepose (VINCI Construction) bygger tre gasledningar över land inom ramen för projektet Trans Adriatic Pipeline. Dotterbolaget Spiecapag ska 2018 ha lagt 185 km gasledning i Grekland och fortsätter sedan arbetet på två partier i Albanien, totalt 215 km.

INDONESIEN

Omexom Indonesia (VINCI Energies) bygger för UPC Renewables räkning landets första vindkraftspark i Sidenreng Rappang Regency, på ön Sulawesi.

NYA ZEELAND

HEB Construction (VINCI Construction) bygger en ny motorvägsförbindelse i Auckland för att förbättra trafikförbindelserna till tätortens norra delar. Projektet inkluderar 7 km nya cykelbanor och vandringsleder.

EGYPTEN

Mellan Kairo och Luxor ligger den nya fördämningen i Assiout 400 m nedan den gamla. Den byggs och levereras av VINCI Construction Grands Projets och bevattnar numera nästan ytterligare 700 000 ha jordbruksmark, producerar 32 MW el och gör Nilen farbar i bägge riktningar.

2018

270 000

BYGGARBETSPLATSER VÄRLDEN ÖVER

SKAPA DE BÄSTA ARBETS- OCH SÄKERHETSVILLKOREN FÖR VÅRA ANSTÄLLDA, VÅRA PARTNER OCH VÅRA KUNDER

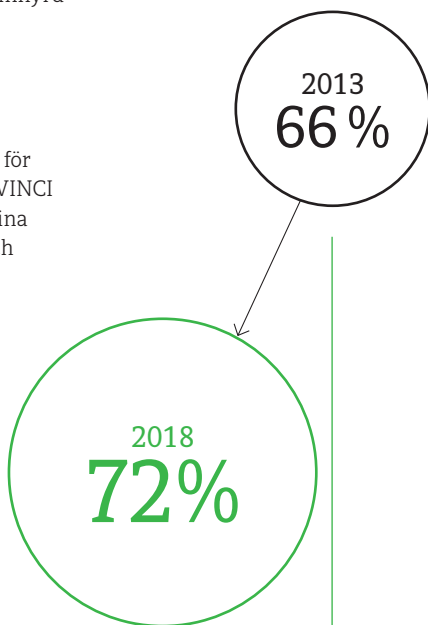
SPRIDA EN SÄKERHETSKULTUR

För VINCI är det högsta prioritet att förebygga risker som kan påverka de anställdas hälsa och säkerhet. Visionen «noll olyckor» ska vara ett mål för alla – koncernens anställda, underleverantörer och inhyrd personal.

FRÄMJA EN GEMENSAM KULTUR OCH INVOLVERA KUNDERNA

Förbättring av livskvalitet i arbetet är föremål för analys och handlingsplaner i allt fler företag. VINCI agerar också för slutanvändarnas säkerhet i sina infrastrukturer, i synnerhet på motorvägar och flygplatser.

ANDEL FÖRETAG
UTAN ARBETS-
OLYCKOR MED
SJUKFRÅNVARO





AGERA FÖR GRÖN TILLVÄXT

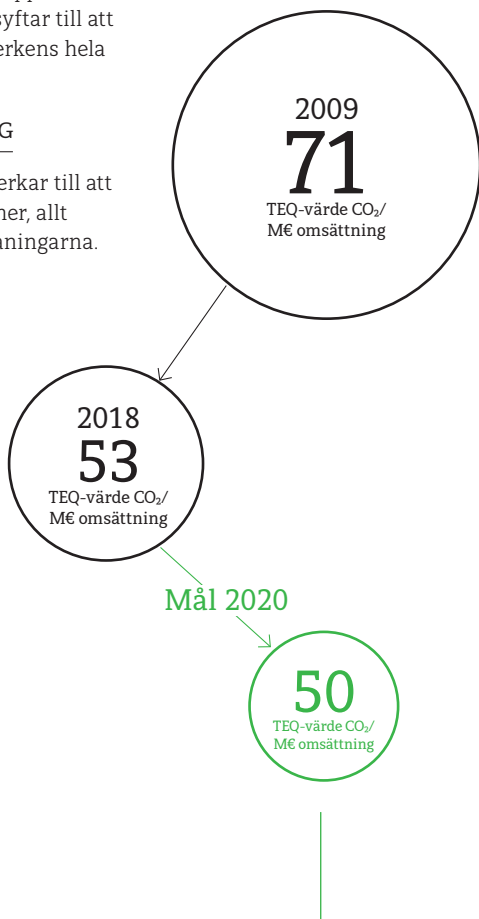
MINSKA UTSLÄPPEN AV VÄXTHUSGASER

VINCI integrerar miljöhänsyn vid varje etapp i sina projekt, inom ramen för en strategi som syftar till att minska miljöavtrycket under byggnadsverkens hela livscykel.

FÖRSTÄRKA VÅRA MILJÖENGAGEMANG

Koncernen tar fram lösningar som medverkar till att förbättra livskvaliteten i städer och regioner, allt medan man svarar på de stora miljöutmaningarna.

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER





EN ETISK OCH LÅNGVARIG RELATION MED VÅRA REGIONER OCH VÅRA INTRESSENTER

TA FRAM NYA FORMER FÖR ATT FRÄMJA OCH GENOMFÖRA ETISKA PRINCIPER

Samtliga projekt som leds av VINCI utförs med respekt för etiska principer och skydd av mänskliga rättigheter, båda självklarheter inom koncernen.

INVOLVERA VÅRA INTRESSENTER

Eftersom intressenternas engagemang står i direkt koppling till projektets framgång ser VINCI till att samarbete utgör själva kärnan av verkställandet, så att man bygger upp projekten i samråd med regionala aktörer.

VÅRA INTRESSENTER



Kunder och användare



Anställda



Finansvärlden



Leverantörer och underleverantörer



Samhället



**ETISK STADGA OCH
UPPFÖRANDEKODEX
SAMT ANTIKOR-
RUPTIONSKODEX
HAR ÖVERSATTS
TILL 26 SPRÅK OCH
FINNS TILLGÄNG-
LIGT FÖR ALLA
VINCI:S ANSTÄLLDA
PÅ HEMLANDETS
OFFICIELLA SPRÅK.**



FRÄMJA YRKESMÄSSIG UTVECKLING FÖR VÅRA ANSTÄLLDA

ATTRAHERA OCH BEHÅLLA BEGÅVNINGAR

VINCI:s personalpolitik går ut på att rekrytera och behålla begåvningar inom koncernen, i synnerhet ungdomar, vilka faktiskt stod för över 16 % av nyanställningar med tillsvidarekontrakt under 2018. Under årets lopp anställdes 56 554 personer i hela världen av koncernen, varav 30 299 med tillsvidarekontrakt (10 941 i Frankrike).

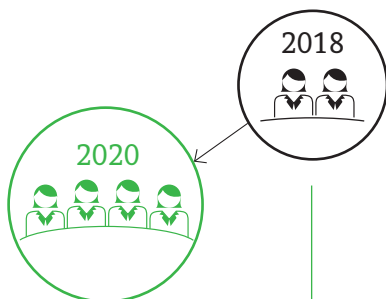
ÖKA ANTALET KVINNLIGA CHEFER, UTVECKLA KOMPETENSEN, DELTA I MEDBORGARENGAGEMANG OCH DELA FRUKTERNA AV VÅR FRAMGÅNG

VINCI åtar sig att öka antalet kvinnliga chefer och att i större mån öppna upp för anställda av olika ursprung. Utbilda de anställda, dela tillväxtresultaten, vidta åtgärder för att främja mångfald, integration och medborgarengagemang - allt detta ingår i koncernens DNA. Aspekter som medverkar till att göra koncernen attraktiv och bidrar till dess utveckling.

UTBILDNINGSTIM- MAR I SNITT PER ANSTÄLLD



INOM TVÅ ÅR FÖR- DUBBLA ANTALET KVINNOR I STY- RELSEN I VINCI:S YRKESPOLER OCH DIVISIONER





VÅR STRATEGI FÖR FRAMTIDEN

VINCI:s utvecklingsbana som internationell och multilokal koncern har sin förankring på samtliga marknader och regioner. I en värld i förändring har VINCI för avsikt att påskynda sin innovationspolicy och egna omvandling. Digitaliseringen har redan förnyat sättet att utforma, konstruera och driva både byggnader och infrastrukturer. Nya dörrar öppnas i och med ankomsten av artificiell intelligens och dataanalys inom VINCI:s olika verksamheter.

BYGGA UPP EN HÅLLBAR TILLVÄXT I EN HÅLLBAR VÄRLD

FÖRDJUPA KONCERNENS HISTORISKA MODELL FÖR ATT GE UTTRYCK FÖR DESS POTENTIAL

BREDDA KONCERNENS NÄRVARO INTERNATIONELLT

FRÄMJA EN STRUKTURERAD OCH RIKLIG INNOVATIONSPOLICY

MARKANT MINSKA VÅRT MILJÖAVTRYCK INNAN 2030

VINCI kommer att under 2019 fortsätta sin tillväxtstrategi inom sina två verksamhetsfamiljer, i synnerhet internationellt. Trots att den andel av omsättningen som uppnås utanför Frankrike redan nu överskrider 50 % inom viss contracting-verksamhet, skulle den tröskeln kunna överskridas av koncernen om ett par år. I de här två verksamhetsbranscherna, koncessioner och contracting, kommer de allt snabbare synergierna också att medverka till att mervärde skapas tack vare koncernens kapacitet att införliva sin sakkunskap i globala lösningar, som ligger i fas med förväntningarna från både offentliga och privata kunder. Vår ambition är att utforma, konstruera, driva och underhålla städer med angenäm livsmiljö, smidigare infrastrukturer, mänskligare produktions- och arbetsplatser, allt under bruk av så få icke-förnybara tillgångar som möjligt. Vi vill bygga upp en hållbar tillväxt i en hållbar värld, och därför är vår syn på framgång nödvändigtvis global.



Crédits photo: Cyrille Dupont (couverture) – Yann Bouvier – Baptiste Coent – Cyrille Dupont – Rémy Golinelli – Pascal le Doaré – Serge Marizy – Bo Mathisen – Richard Nourry – photodeporteur.fr – Shutterstock/Thomas Edmondson – Francis Vigouroux – Photothèques VINCI et filiales, DR.

Conception et réalisation: VAT - wecortooether.fr – 00000148 – **Översättning:** Alto International.

ESSENTIEL-2019-SV



1, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison, Cedex – Frankrike
Tel. : +33 1 47 16 35 00
Fax : +33 1 47 51 91 02

www.vinci.com



VINCI.Group



VINCI



@VINCI



VINCI:s årsrapport
<https://www.vinci.com/essentiel/sv.html>