



WIE WE ZIJN

Als investeerder, bouwer en exploitant van gebouwen en infrastructuur, die in zo'n 100 landen actief is, speelt VINCI een hoofdrol in de transformatie van steden en gebieden.

ONZE ACTIVITEITEN STAAN CENTRAAL BIJ DE UITDAGINGEN WAAR DEZE WERELD MEE WORDT GECONFRONTEERD

Mobiliteit, energie, milieu, samen-leven: wij spelen erop in door ons vakgebied, ons assortiment en onze oplossingen ingrijpend te vernieuwen in een innovatiestrategie waarbij we onze klanten en belanghebbers betrekken. Door de ondernemersgeest van onze 211.000 medewerkers in te zetten willen we met onze verwezenlijkingen en onze aanpak nuttig zijn voor de mens en oog hebben voor onze planeet. We willen samen een duurzamere wereld opbouwen en daarin volop de rol vervullen van een particuliere speler die zich inzet voor het openbaar nut.

STREVEN NAAR EEN TOTAALPRESTATIE

Bij VINCI streven we naar een totaalprestatie, waarbij we dus niet alleen kijken naar de technische, economische en financiële aspecten, maar ook naar onze prestaties voor mens, milieu en samenleving. Deze benadering is onlosmakelijk verbonden met onze rol als bouwer: we leggen onze bouwwerken voor de lange termijn aan en deze hebben dan ook een grote weerslag op hun wijde omgeving en op de levenskwaliteit van de mensen die daar leven.

KERNCIJFERS 2018

OMZET 2018

43,5 Md€

NETTO BEDRIJFSRESULTAAT
GROEPSAANDEEL 2018

2.983 M€

AANTAL WERKNEMERS

211.233

AANTAL BUSINESS UNITS

3.200

IN 100 LANDEN



WAT WE DOEN

CONCESSIES

De onderdelen van de tak concessies van VINCI ontwerpen, financieren, bouwen en exploiteren vervoersinfrastructuur en openbare installaties in het kader van publiek-private partnerschappen. Zo dragen we bij aan de ontwikkeling van de lokale en regionale mobiliteit.

VINCI Autoroutes bedient in Frankrijk tien regio's, 45 departementen, 14 grootstedelijke agglomeraties en meer dan honderd steden met meer dan 10.000 inwoners en duizenden plattelandsgemeentes die in de buurt van ons 4.443 km lang netwerk van autosnelwegconcessies liggen. Als partner van de Franse overheid en de lokale overheden draagt VINCI Autoroutes bij aan de ontwikkeling van een inclusieve, verbonden en veilige mobiliteit die zorgt voor economische en sociale samenhang.

VINCI Airports heeft mondiale expertise in het ontwikkelen, financieren, aanleggen en exploiteren van luchthavens. Het beschikt over investeringsvermogen, een internationaal netwerk en de nodige knowhow om de prestaties van bestaande luchthavens te optimaliseren, om luchthaveninfrastructuren uit te breiden of volledig nieuw aan te leggen. Het netwerk van VINCI Airports telt 45 luchthavens in 12 landen en verwerkte in 2018 195 miljoen passagiers.

VINCI Highways ontwerpt, bouwt, financiert en exploiteert 3.564 km autosnelwegen, bruggen en viaducten en stadswegen in 13 landen, hoofdzakelijk in Europa (in Duitsland is VINCI Highways marktleider), Noord-Amerika en Latijns-Amerika.

VINCI Railways exploiteert in Frankrijk de hogesnelheidslijn Sud Europe Atlantique, die in 2017 in gebruik is genomen, het communicatiesysteem GSM-Rail en de Rhônexpress in Lyon, de eerste verbinding tussen een luchthaven en een stadscentrum per spoor in Frankrijk.

VINCI Stadium exploiteert in Frankrijk het Stade de France in Saint-Denis, het Matmut Atlantique in Bordeaux, de Allianz Riviera in Nice en de MMArena in Le Mans, die ook allemaal door onze Groep zijn gebouwd. In 2018 ontving het netwerk VINCI Stadium in totaal meer dan 2,5 miljoen^(*) toeschouwers tijdens zo'n honderd evenementen (hoofdzakelijk sportwedstrijden, maar ook concerten).

(*) Verkochte kaartjes.

OMZET 2018

VINCI AUTOROUTES

5.356 M€

VINCI AIRPORTS

1.607 M€

OVERIGE CONCESSIONS

298 M€

Totaal:
7.261 M€



WAT WE DOEN

CONTRACTING

De onderdelen van de tak contracting voltooien jaarlijks meer dan 270.000 projecten in honderd landen en beschikken over een ongekennde pool aan expertise op het gebied van energie, informatietechnologie, weg- en spoorwerkzaamheden, woningbouw en openbare werken.

VINCI ENERGIES zet in deze voortdurend veranderende wereld versneld nieuwe technologieën in om concreet gestalte te geven aan twee grote veranderingen: de digitale transformatie en de energietransitie. De 77.000 lokaal verankerde en wendbaar georganiseerde medewerkers en 1.800 business units van VINCI Energies zorgen er elke dag voor dat onze energie-, vervoers- en communicatie-infrastructuur, onze fabrieken, onze gebouwen en onze informatiesystemen betrouwbaarder, veiliger en efficiënter worden.

EUROVIA ontwerpt, bouwt en onderhoudt vervoers- en stadsinfrastructuur. Als partner van lokale overheden ontwikkelt Eurovia mobiliteitsoplossingen om de economische concurrentiekracht te verbeteren en de sociale samenhang te versterken. Het, op groene groei gerichte, innovatiebeleid van Eurovia draagt bij aan het verkleinen van de ecologische voetafdruk van de wegensector. Eurovia is actief in 16 landen in Europa en op het Amerikaanse continent en heeft meer dan 43.000 medewerkers in dienst.

VINCI CONSTRUCTION is de grootste Franse bouwgroep en een wereldspeler in bouwdiensten. VINCI Construction ontwerpt en bouwt gebouwen en infrastructuur die inspelen op de grote maatschappelijke uitdagingen van vandaag de dag: klimaatverandering, bevolkingsgroei, huisvesting, toegang tot gezondheidszorg, water en onderwijs, nieuwe ruimtes voor werk, interactie en vrije tijd en de behoefte aan mobiliteit. De ambitie van VINCI Construction: al zijn expertise, innovatievermogen en de bouwenergie van 71.000 medewerkers inschakelen om zijn klanten te begeleiden bij die transitie.

KERNCIJFERS 2018

VINCI ENERGIES

12.603 M€

EUROVIA

8.934 M€

VINCI CONSTRUCTION

14.231 M€

Totaal:
35.769 M€





INNOVATIE

**NUTTIG VOOR DE MENS EN MET
OOG VOOR HET MILIEU**



BOUWEN AAN DUURZAME GROEI VOOR EEN DUURZAME WERELD

Om klimaatverandering tegen te gaan, energie en natuurlijke hulpbronnen te sparen en de biodiversiteit te beschermen, richten de VINCI-bedrijven zich op milieuvriendelijke innovatie.

Daarmee beogen ze hun klanten milieuvriendelijke oplossingen te bieden en tegelijkertijd hun eigen ecologische voetafdruk te verkleinen.

**DE 100%
GERECYCLEDE
WEG**

Eurovia heeft in samenwerking met VINCI Autoroutes en in partnerschap met de materiaalbouwer Marini-Ermont (Fayat-groep) de eerste mobiele fabriek ter wereld ontworpen die asfalt produceert dat tot 100% gerecycled materiaal bevat. Deze mobiele fabrieksooplossing werd voor het eerst uitgetest op een stuk op het netwerk van VINCI Autoroutes bij de A10. Dankzij deze oplossing zijn er veel minder natuurlijke hulpbronnen nodig en hoeft er veel minder materiaal vervoerd te worden.







Groen, hoogpresterend of geprint

DE BETON-SOORTEN VAN DE NIEUWE GENERATIE

VINCI Construction heeft nieuwe 'groene' betonsoorten ontwikkeld om de milieueffecten van onze bouwwerken te verkleinen. Zo heeft het een nieuwe formule ontwikkeld voor vezelbeton met ultrahoge

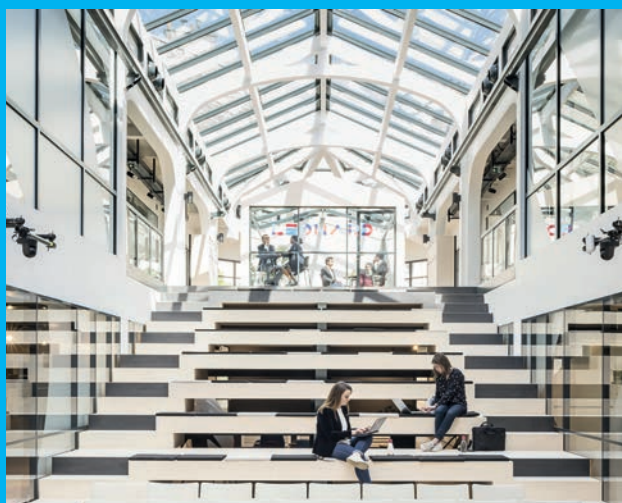
prestaties (UHPFC) waardoor bouwwerken met de helft minder bouwmaterialen uitgevoerd kunnen worden in vergelijking met klassiek beton. Als aandeelhouder en partner van het bedrijf XtreeX ondersteunt VINCI Construction ook de opkomst van 3D-betonprinten om complexe vormen te kunnen maken of te werken in moeilijk toegankelijke ruimtes.



Leonard

INCUBATOR VOOR INTRAPRENEURS IN DE VAKGEBIEDEN VAN DE TOEKOMST VOOR VINCI

Leonard, het toekomstgerichte innovatieplatform van VINCI, ondersteunt het programma voor 'intrapreneurs' waarbij medewerkers van VINCI begeleid worden bij het opstarten en ontwikkelen van nieuwe producten en diensten. De projecten die door de eerste groepen zijn ontwikkeld, omvatten Resallience (bouwkundig ontwerp bureau dat zich richt op het aanpassen van infrastructuur aan de klimaatverandering) en SunMind (nieuw economisch model op de markt waarbij klanten hun eigen elektriciteit opwekken dankzij zonnecentrales die op de locatie van de klant geïnstalleerd worden).







Energieprestatie- contract

VAN SLIMME VERLICHTING NAAR DE SLIMME STAD

Het project Streetlight dat uitgevoerd wordt door Electrix (VINCI Energies) is het belangrijkste slimme verlichtingsproject van Australië. De modernisering van het volledige straatverlichtingsnetwerk in de regio van Canberra heeft als doel om in 7 jaar 47% energie te besparen en in 2050 koolstofneutraal zijn.

Dankzij de inzet van een draadloos netwerk en van de hypervisor BIMCity wordt de exploitatie en het onderhoud van de openbare verlichting geoptimaliseerd en wordt er een omgeving gecreëerd die geschikt is voor de integratie van nieuwe stedelijke diensten.

WAAR WE OPEREREN

VERENIGD KONINKRIJK

Op 27 december 2018 heeft VINCI Airports een overeenkomst ondertekend om London-Gatwick over te nemen, de op een na grootste luchthaven van het land.

VERENDIGDE STATEN

Eurovia heeft in 2018 de activiteiten Plants and Paving overgenomen van Lane Construction, een van de grootste Amerikaanse producenten van asfaltmengsels. Door die overname is Eurovia een van de toonaangevende wegenbouwers aan de oostkust met een totale omzet van circa 1,2 miljard euro.



**MEER DAN
100 LANDEN**



**MEER DAN 3.200
BUSINESS UNITS**

CHILI

De eerste gate (pier C) van de nieuwe terminal van de door VINCI Airports geëxploiteerde luchthaven van Santiago de Chile is in 2018 in gebruik genomen. VINCI Construction Grands Projets en de Italiaanse bouwfirmas Astaldi verzorgen samen de modernisering en uitbreiding van deze luchthaven om de capaciteit naar 30 miljoen passagiers te brengen.

2018

43%

VAN DE OMZET WORDT BUITEN FRANKRIJK GEGENEREERD

FRANKRIJK

Nauw samenwerkend met de andere divisies van de tak Concessies bouwt VINCI Construction verder aan het nieuwe ondergrondse station in La Défense met de aangrenzende tunnels (project e-déf Eole-La Défense) in het kader van de vervoerinfrastructuur-projecten 'Grand Paris Express' (doortrekken van lijn E van de RER ten westen van Parijs).

Landen waar de groep VINCI actief is.

ALBANIË- GRIEKENLAND

Entrepose (VINCI Construction) legt in het kader van het project Trans Adriatic Pipeline drie gaspijpleidingen over land aan. Dochteronderneming Spicapag heeft in 2018 al 185 km gaspijpleiding in Griekenland gelegd en gaat door met twee andere segmenten in Albanië van in totaal 215 km.

INDONESIË

Omexom Indonesia (VINCI Energies) heeft voor UPC Renewables het eerste Indonesische windmolenpark aangelegd, in Sidenreng Rappang Regency, op het eiland Sulawesi.

NIEUW-ZEELAND

HEB Construction (VINCI Construction) brengt in Auckland de nieuwe snelwegverbinding tot stand waardoor het noorden van de stad beter bereikbaar wordt. Het project omvat ook de aanleg van 7 km nieuwe fiets- en wandelpaden.

EGYPTE

Tussen Caïro en Luxor heeft VINCI Construction Grands Project de nieuwe stuwdam van Assioet aangelegd en opgeleverd, 400 meter stroomafwaarts van de oude dam. Hierdoor kan er voortaan 700.000 ha meer landbouwgrond bevoloed worden, wordt er 32 MW elektriciteit opgewekt en is de Nijl in beide richtingen bevaarbaar.

2018

270.000

BOUWPROJECTEN WERELDWIJD

ZORGEN VOOR DE BESTE EN VEILIGSTE ARBEIDSOMSTANDIGHEDEN VOOR ONZE MEDEWERKERS, PARTNERS EN KLANTEN

HET PROMOTEN EN STIMULEREN VAN DE VEILIGHEIDSCULTUUR

Voor VINCI is het van het allerhoogste belang om de risico's te voorkomen die bouwactiviteiten met zich mee kunnen brengen voor de veiligheid en gezondheid van zijn medewerkers. Campagnes om 'ongevalvrij te worden' richten zich op alle teams: zowel medewerkers van de Groep als onderaannemers en uitzendkrachten.

EEN GEMEENSCHAPPELIJKE CULTUUR BEVORDEREN EN DE KLANTEN ERBIJ BETREKKEN

Steeds meer bedrijven stellen analyses en actieprogramma's op om de levenskwaliteit op het werk te verbeteren. VINCI werkt ook aan de veiligheid van de gebruikers van de infrastructuur, vooral op autosnelwegen en in luchthavens.

**AANDEEL
BEDRIJVEN
ZONDER ARBEIDS-
ONGEVALLen
MET WERKONDER-
BREKING**

2013
66%

2018
72%



STREVEN NAAR GROENE GROEI

MINDER UITSTOOT VAN BROEIKASGASSEN DOOR ONZE ACTIVITEITEN

VINCI houdt bij elk stap van zijn projecten rekening met het milieu om de ecologische voetafdruk van bouwwerken gedurende hun hele levenscyclus te verkleinen.

INTENSIVERING VAN ONZE MILEUVERPLICHTINGEN

VINCI ontwikkelt oplossingen die de levenskwaliteit van bewoners van steden en regio's helpen te verbeteren en tegelijkertijd inspelen op de grote milieu-uitdagingen.

UITSTOOT VAN BROEIKASGASSEN





EEN ETHISCHE EN LANGDURIGE RELATIE OPBOUWEN MET REGIO'S EN BELANGHEBBENDEN

ONZE ETHISCHE PRINCIPES IN DE PRAKTIJK BRENGEN

Bij alle projecten die VINCI uitvoert, komt de Groep zijn ethische principes na en neemt hij de sociale- en menselijke rechten in acht, twee principes waaraan niet getornd wordt.

ONZE BELANGHEBBENDEN ERBIJ BETREKKEN

Omdat de instemming van de belanghebbenden steeds meer een doorslaggevende factor wordt voor het slagen van projecten, maakt VINCI overleg onderdeel van de uitvoering, waarbij een project samen met de lokale spelers opgebouwd wordt.

BELANGRIJKSTE BELANGHEBBENDEN



Klanten en gebruikers



Medewerkers



Financiële wereld



Leveranciers en onderaannemers



De maatschappij



HET ETHISCH EN GEDRAGSHANDVEST EN DE GEDRAGSCODE TEGEN CORRUPTIE ZIJN INMIDDELS IN 26 TALEN VERTAALD. ALLE WERKNEMERS KUNNEN ZE DUS IN HUN EIGEN LANDSTAAL LEZEN.



DE LOOPBAANONTWIKKELING VAN ONZE TEAMS STIMULEREN

TALENTEN AANTREKKEN EN VASTHOUDEN

Het personeelsbeleid van VINCI is erop gericht om talenten in dienst te nemen en te houden, vooral jongeren, want meer dan 16% van de medewerkers die we in 2018 vast in dienst namen, waren jongeren. In 2018 nam de Groep wereldwijd 56.554 mensen aan, waarvan 30.299 in vaste dienst (10.941 in Frankrijk).

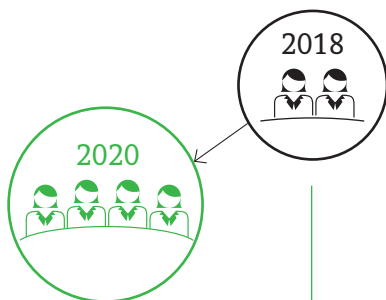
MEER VROUWEN IN LEIDINGGEVENDE FUNCTIES BENOEMEN, NIEUWE VAARDIGHEDEN AANLEREN, MAATSCHAPPELIJKE BETROKKEN- HEID TONEN EN DE VOORDELEN VAN ONZE PRESTATIES DELEN

VINCI belooft meer vrouwen in leidinggevende functies te benoemen en deze meer open te stellen voor mensen met uiteenlopende achtergronden. Het opleiden van medewerkers, het delen van de voordelen van de groei en onze acties voor diversiteit, integratie en maatschappelijke betrokkenheid zitten ingebakken in het DNA van VINCI en zorgen ervoor dat de Groep aantrekkelijk is voor medewerkers en een sterke groei doormaakt.

**GEMIDDELD
AANTAL
OPLEIDINGSUREN
PER MEDEWERKER**



**HET AANTAL VROUWEN
IN DE RADEN VAN
BESTUUR
VAN DE BUSINESS LINES
EN DIVISIES VAN VINCI
IN TWEE JAAR
VERDUBBELEN**





ONZE STRATEGIE VOOR MORGEN

Het ontwikkelingstraject van VINCI, als mondiale en multilokale groep, is verankerd in al zijn markten en regio's. VINCI stelt zich in deze veranderende wereld ten doel om zijn innovatiebeleid en zijn eigen transformatie te versnellen. De digitalisering heeft de manier waarop gebouwen en infrastructuur ontworpen, gebouwd en geëxploiteerd worden al ingrijpend vernieuwd. De invoering van kunstmatige intelligentie en big data analyses opent nieuwe perspectieven in de werkgebieden van VINCI.

BOUWEN AAN DUURZAME GROEI VOOR EEN DUURZAME WERELD

HET TRADITIONELE MODEL VAN DE GROEP UITBOUWEN EN HET POTENTIEEL ERVAN TEN VOLLE BENUTTEN

DE INTERNATIONALE ACTIERADIUS VAN DE GROEP VERDER VERBREIDEN

EEN GESTRUCTUREERD EN DYNAMISCH INNOVATIEBELEID BEVORDEREN

TEGEN 2030 ONZE ECOLOGISCHE VOETAFDRIJK AANZIENLIJK VERKLEINEN

VINCI zal zijn groeistrategie in zijn twee grote business lines in 2019 doortrekken, met name op internationaal niveau. Daar waar het aandeel van de omzet hetgeen buiten Frankrijk gegenereerd wordt bij sommige contractingactiviteiten al meer dan 50% bedraagt, zou de hele Groep die grens over enkele jaren ook kunnen overschrijden. Binnen die twee business lines, concessies en contracting, zal een versnelling van de samenwerkingsvoordelen ook meer waarde creëren, waardoor VINCI zijn uitgebreide expertise zal kunnen verwerken in zijn totaaloplossingen die inspelen op de verwachtingen van zijn klanten. We streven ernaar om leefbare steden, kantoren en productie-omgevingen alsmede vlottere doorstromende infrastructuren te ontwerpen, bouwen en exploiteren en daarbij zo min mogelijk niet recyclebare materialen te gebruiken. We willen bouwen aan duurzame groei in een duurzame wereld en daarom hebben we een totaalvisie op de prestaties die we bieden en leveren.



Copyright foto's: Cyrille Dupont (voorpagina) – Yann Bouvier – Baptiste Coent – Cyrille Dupont – Rémy Golinelli – Pascal le Doaré – Serge Marizy – Bo Mathisen – Richard Nourry – photodepoorter.fr – Shutterstock/Thomas Edmondson – Francis Vigouroux – Fototheek van VINCI en dochterondernemingen. Alle rechten voorbehouden.

Ontwerp en uitvoering: VAT - wearettoether.fr – 00000148 – Vertaling: Alto International.

ESSENTIEL-2019-NL



1, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison Cedex - Frankrijk
Tel.: +33 1 47 16 35 00
Fax: +33 1 47 51 91 02
www.vinci.com



VINCI.Group



VINCI



@VINCI



Lees Essentials 2019
in verrijkte digitale vorm op
<https://www.vinci.com/essentiel/nl.html>