

ŒUVRER POUR UN MONDE DURABLE





6

AGIR POUR LE CLIMAT

Les secteurs des transports et du bâtiment sont responsables de 48 % des émissions annuelles de gaz à effet de serre, et fortement exposés également aux risques induits par le changement climatique. C'est pourquoi le Groupe se mobilise pour limiter les conséquences futures du changement climatique : il se fixe un objectif ambitieux de réduction de ses émissions directes et indirectes, et agit tout au long de la chaîne de valeur de ses activités.



20

OPTIMISER LES RESSOURCES GRÂCE À L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Dans un contexte de raréfaction des ressources naturelles, VINCI entend limiter l'empreinte de ses métiers en s'inscrivant dans une démarche d'économie circulaire. Celle-ci repose sur l'amélioration des processus de conception et de production, la réduction de l'extraction de matières premières vierges, la mise en œuvre de techniques et comportements efficaces, ainsi que le réemploi et le recyclage.

28



PRÉSERVER LES MILIEUX NATURELS

Parce que les projets réalisés par VINCI impactent les milieux naturels, leur préservation fait partie intégrante des processus de conception, réalisation et exploitation.

Tout au long du cycle de vie des projets, les entités du Groupe ont pour objectif de réduire au maximum leur incidence sur les milieux naturels et de développer des solutions pour préserver les ressources en eau et favoriser la renaturation écologique.

Avant de vous lancer...

Cette publication a pour vocation de présenter l'ambition environnementale du groupe VINCI à horizon 2030, ainsi que sa mise en œuvre concrète. Que vous n'ayez que quelques minutes ou que vous souhaitiez connaître les moindres détails, découvrez comment le Groupe agit au quotidien pour mieux maîtriser son empreinte environnementale.



Vous n'avez que quelques minutes ?

Rendez-vous en page 38 et découvrez dans les grandes lignes l'ambition de VINCI en faveur de l'environnement.



Un peu plus de temps ?

Vous retrouverez en pages 9-10, 23-24 et 31-32 les engagements portés par VINCI pour réduire l'empreinte de ses activités sur la planète.



Envie d'en savoir plus ?

Lisez tout ! Objectifs, engagements, actions et réalisations... Parcourez en détail les initiatives environnementales de VINCI.

EN CLAIR

P. 38



L'ENVIRONNEMENT, UNE PRIORITÉ STRATÉGIQUE



Face à l'urgence environnementale, VINCI accélère la réduction de ses impacts, la transformation de ses métiers et la création de solutions innovantes. Le Groupe ambitionne de jouer pleinement son rôle dans la transition écologique du cadre de vie, des infrastructures et de la mobilité.



Cette dynamique à l'œuvre à tous les niveaux associe collaborateurs, clients, usagers et fournisseurs du Groupe, dont la démarche intégrée de concepteur-constructeur-exploitant favorise la réduction des impacts environnementaux à chaque étape du cycle de vie des projets.

Conscient des responsabilités que lui confèrent ses métiers de concessionnaire d'infrastructures de transport, comme ses activités dans la construction ou l'énergie, VINCI s'est fixé une ambition environnementale à horizon 2030 qui se décline selon trois axes prioritaires :

- **agir pour le climat ;**
- **optimiser les ressources grâce à l'économie circulaire ;**
- **préserver les milieux naturels.**

Pour cela, VINCI mobilise ses équipes et son potentiel d'innovation pour accélérer la transformation de ses métiers et la création de valeur environnementale dans les projets qu'il réalise pour ses clients, ainsi que dans les services qu'il propose aux usagers et partenaires de ses infrastructures.



AGIR



PO

LECL

UR
INMAT

LIMITER LES CONSÉQUENCES DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

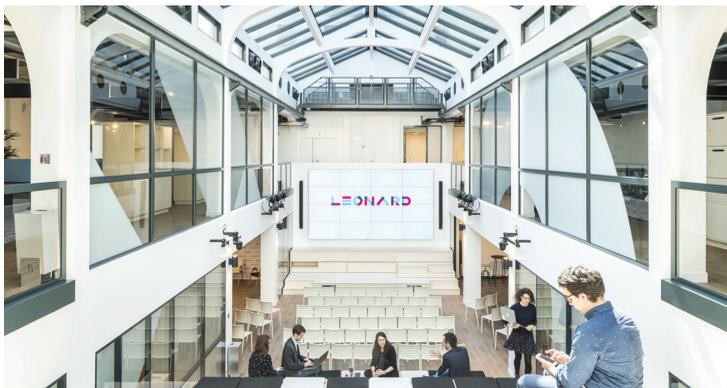
AMBITION 2050 :
ZÉRO ÉMISSION
NETTE DE GAZ
À EFFET DE SERRE

VINCI opère dans des secteurs largement contributifs, les transports et le bâtiment étant responsables de 48 % des émissions annuelles de gaz à effet de serre, mais également fortement exposés aux risques induits par le changement climatique. C'est pourquoi le Groupe se fixe un objectif ambitieux de réduction de ses émissions directes et indirectes, et agit tout au long de sa chaîne de valeur.

Cela implique d'optimiser les consommations d'énergie, de recourir massivement aux énergies renouvelables et de repenser la conception des projets afin de réaliser des infrastructures et des bâtiments plus résilients, sobres en carbone et plus efficaces énergétiquement. Il s'agit également d'imaginer de nouvelles offres et solutions permettant de transformer la mobilité, l'habitat et les modes de vie, afin de réduire l'empreinte carbone des clients.

VINCI participe ainsi à l'effort collectif vers la neutralité carbone, objectif qu'il est indispensable d'atteindre pour limiter la hausse de température mondiale.

UNE STRATÉGIE DE PROGRÈS



VINCI mobilise ses équipes et son potentiel d'innovation afin de réduire l'empreinte et l'exposition des projets réalisés et gérés pour ses clients et pour la collectivité, tout en réduisant l'impact de ses propres activités.

Dans ce but, une réingénierie globale de ses processus et équipements de production et d'exploitation est engagée. Les plans d'action en cours de déploiement à l'échelle du Groupe et dans chaque filière de métier, assortis d'indicateurs pour mesurer les progrès accomplis, visent à réduire de manière concomitante émissions directes et indirectes, dans une dynamique collective associant l'ensemble des collaborateurs, les parties prenantes et les utilisateurs des bâtiments et infrastructures gérés par VINCI.

Enfin, un groupe de travail réunissant tous les savoir-faire de VINCI a été créé au sein de la plateforme d'innovation Leonard sur le thème de la résilience, afin que cette dimension soit intégrée de manière croissante dans les offres, projets, ouvrages et solutions mis en œuvre.

ENGAGEMENTS

Selon le référentiel de la Science Based Targets initiative (SBTi), les engagements de VINCI placent le Groupe sur une trajectoire « bien en dessous de 2 °C », compatible avec l'Accord de Paris, dont l'objectif est de contenir le réchauffement climatique en dessous de + 2 °C d'ici la fin du siècle.

LES ÉMISSIONS DIRECTES

Le Groupe vise ainsi une réduction de ses émissions directes (sur les scopes 1 et 2) de 40 % à l'horizon 2030 (par rapport à 2018). Pour les concessions, cet engagement est porté à - 50 % sur la même période.

RÉDUIRE

LES ÉMISSIONS DIRECTES



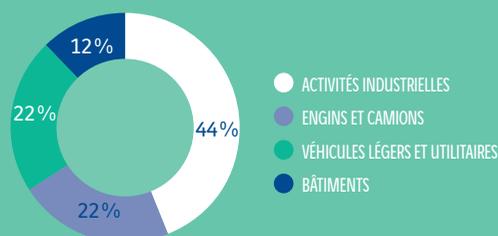
DE GAZ
À EFFET
DE SERRE DE

40%

D'ICI 2030*

* Par rapport à 2018.

RÉPARTITION DES SOURCES D'ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE LIÉES AUX ACTIVITÉS DIRECTES estimées à 2,3 Mteq CO₂ en 2021



CONCRÈTEMENT



Activités industrielles

- Optimiser l'efficacité énergétique et substituer aux énergies à fortes émissions du gaz naturel ou d'origine renouvelable.



Engins de chantier et véhicules

- Renouveler le parc d'engins de chantier, d'utilitaires, de poids lourds et de véhicules légers pour des équipements plus performants, dont des engins électriques ou hybrides, des utilitaires roulant à l'hydrogène ou au biogaz et des véhicules électriques ou moins émetteurs de gaz à effet de serre.
- Inciter les collaborateurs à réduire leurs consommations en promouvant l'écoconduite, en développant des plateformes de covoiturage et en incitant à l'usage des mobilités douces.
- Collaborer avec les constructeurs et loueurs d'engins de chantier pour tester sur le terrain des innovations bas carbone.



Bâtiments et bases vie

- Réaliser des diagnostics d'efficacité énergétique sur le parc de bâtiments et développer les rénovations thermiques, la régulation de température et l'écoconception.
- Accroître l'utilisation de bases vie à haute performance énergétique.



Énergies renouvelables

- Privilégier la consommation d'énergies renouvelables (25 % de l'électricité consommée en 2021), notamment en installant des centrales photovoltaïques pour la production d'électricité en autoconsommation.

LES ÉMISSIONS INDIRECTES

RÉDUIRE

LES ÉMISSIONS INDIRECTES



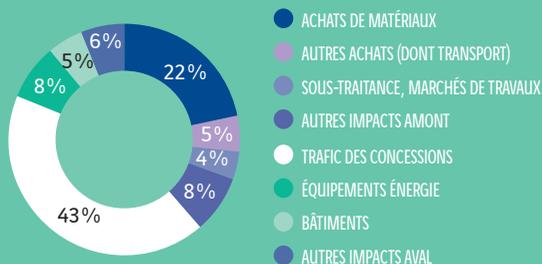
DE 20%

D'ICI 2030*

* Par rapport à 2019

ÉMISSIONS SCOPE 3

estimées à environ 41 Mteq CO₂ en 2021



LA RÉSILIENCE DES PROJETS ET OUVRAGES

Les impacts du réchauffement climatique, et notamment les conséquences physiques d'événements climatiques extrêmes, peuvent générer des risques pour les projets, ouvrages et réalisations de VINCI.

La résilience fait partie intégrante de l'évaluation des risques des projets portés par le Groupe, renforçant ainsi la résilience des territoires dans lesquels les entités du Groupe opèrent.

CONCRÈTEMENT



Approvisionnements

- Engager une dynamique de progrès avec des fournisseurs et sous-traitants stratégiques.
 - Généraliser progressivement l'usage des bétons bas carbone sur l'ensemble des chantiers de VINCI Construction et de VINCI Autoroutes.
- Objectif 2030 de VINCI Construction : 90 % de béton bas carbone mis en œuvre.



Solutions clients

- Mettre en œuvre des solutions environnementales contribuant à réduire l'empreinte carbone des clients : construction durable, efficacité énergétique, mobilité durable.
- Développer les offres et expertises dans les énergies renouvelables pour contribuer pleinement à la transition énergétique et à l'amélioration des mix énergétiques de demain.
- Favoriser l'appropriation de solutions décarbonées par les utilisateurs des infrastructures autoroutières (développement de réseaux de bornes de recharge électrique, parkings de covoiturage, parcs multimodaux, lignes de cars express...) et aéroportuaires (modulation des redevances aéronautiques en fonction des émissions carbone des aéronefs, participation à la création de filières biocarburants durables et hydrogène).



Écoconception

- Développer des outils quantifiant les impacts carbone des projets en phase commerciale pour proposer des variantes bas carbone.
- Mettre en œuvre des stratégies bas carbone en ingénierie, avec par exemple la démarche *Environment in Design* de VINCI Construction.
- Déployer une démarche de prescription bas carbone en maîtrise d'ouvrage, avec par exemple l'objectif de 50 % de réduction moyenne des émissions carbone de chaque chantier de VINCI Autoroutes à horizon 2030.

ADAPTER

NOS OUVRAGES ET NOS ACTIVITÉS

POUR EN AMÉLIORER

LA RÉSILIENCE



FACE AU

CHANGEMENT CLIMATIQUE

DES ACTIONS ET DES RÉALISATIONS



5

CONVENTIONS
AUTOROUTE BAS
CARBONE SIGNÉES
EN FRANCE AVEC
DES COLLECTIVITÉS
ET ACTEURS LOCAUX.

43

PARKINGS
DE COVOITURAGE
EN SERVICE EN 2022,
TOTALISANT

3 577

PLACES.

100 %

DES AIRES DE
SERVICES ÉQUIPÉES
EN BORNES
DE RECHARGE
ÉLECTRIQUE
EN 2023.

Autoroute Bas Carbone : des actions concrètes pour réduire les émissions de CO₂

En France, les déplacements routiers représentent 95 % des émissions de CO₂ liées aux transports. Pour contribuer à réduire ces émissions, VINCI Autoroutes porte un projet d'Autoroute Bas Carbone, consistant à développer, en partenariat avec les acteurs locaux, les infrastructures, équipements et services favorisant la décarbonation des véhicules (infrastructures de recharge pour véhicules électriques, stations hydrogène et biogaz...), la densification des modes partagés pour lutter contre l'autosolisme (parkings de covoiturage, lignes de cars express circulant sur voies réservées...) et l'interconnexion des modes de transport (parcs relais multimodaux).

En 2022, cinq conventions Autoroute Bas Carbone ont déjà été signées en France, avec : Région Sud, Tours Métropole, Auvergne-Rhône-Alpes, Communauté Pays Basque & Syndicat des mobilités et Nouvelle-Aquitaine. Dans le même temps, près de la moitié des véhicules d'intervention légers de VINCI Autoroutes est convertie à l'électrique en 2022. D'ici 2030, 85 % de la flotte seront convertis à l'électrique, et 15 % à l'hybride rechargeable ou aux biocarburants.

MULTIPLIER LES BORNES DE RECHARGE ÉLECTRIQUE

Pour contribuer à l'accélération de la transformation des usages et réduire les émissions de gaz à effet de serre liées aux déplacements routiers, VINCI Autoroutes est à la pointe du développement des infrastructures de recharge pour véhicules élec-

triques sur autoroute. Avec plus d'une centaine d'aires de services équipées en bornes de recharge électrique en 2022 (soit plus de 60 % des aires de services), le réseau VINCI Autoroutes est le plus densément équipé de France. En 2023, 100 % des aires de services du réseau seront équipées en bornes de recharge électriques.

Ce maillage systématique des axes va de pair avec la conception des services connectés, rendant possible une mobilité électrique « sans couture » (*seamless*) : l'application Ulys permet aux plus de 5,2 millions d'abonnés de géolocaliser plus de 62 000 bornes de recharge électrique partout en France et offre une fonctionnalité de paiement dématérialisé universelle pour faire son « plein électrique » sur tous les types de bornes.

ENCOURAGER LE COVOITURAGE

VINCI Autoroutes met à disposition des utilisateurs de l'autoroute une offre d'abonnement spécifique (Ulys option covoiturage, en partenariat avec BlaBlaCar) et des parkings aménagés aux entrées et sorties de son réseau (43 parkings en service en 2022, totalisant 3 577 places). La capacité de ce réseau va doubler au cours des prochaines années grâce au Plan d'investissement autoroutier : dans ce cadre, VINCI Autoroutes va consacrer 16 millions d'euros à la création d'une quarantaine de parkings supplémentaires. Des infrastructures de nouvelle génération, comme le parc multimodal de Longvilliers, à 45 km au sud-ouest de Paris, combinent également ces services de covoiturage avec d'autres solutions de mobilité – comme les lignes de cars express sur autoroute – afin de proposer une offre de mobilités bas carbone complète aux habitants des territoires desservis par le réseau.



AirPact : des solutions pour décarboner l'aviation

Premier opérateur aéroportuaire engagé pour l'environnement, VINCI Airports met en œuvre depuis 2015 sa stratégie AirPact avec un objectif prioritaire : être exemplaire sur la réduction de ses propres émissions de CO₂ et contribuer à réduire les émissions du transport aérien, qui représentaient 2,8 % des émissions globales en 2019. AirPact, ce sont des solutions concrètes et immédiates qui limitent les impacts des aéroports, des compagnies aériennes et des passagers, et qui ont d'ores et déjà **réduit de 28 %** l'empreinte carbone du réseau entre 2018 et 2021.

- **De l'énergie renouvelable pour alimenter les aéroports et les avions au sol** : les aéroports du réseau produisent et consomment leur propre électricité solaire avec plus de 35 MWh de panneaux photovoltaïques installés en 2022 dont 22 MWh en auto-consommation, et proposent aux compagnies aériennes d'alimenter leurs avions au sol avec des solutions décarbonées.
- **La modulation carbone des redevances d'atterrissage** : VINCI Airports est devenu en 2021 le premier opérateur à appliquer aux compagnies aériennes une tarification incitative sur ses aéroports français, poussant au renouvellement des flottes vers des aéronefs moins émissifs.
- **Les biocarburants durables** : depuis le mois d'avril 2021, à l'aéroport de Clermont-Ferrand, VINCI Airports est le premier opérateur français à proposer à ses usagers des biocarburants durables. Ils sont, depuis, également utilisés à Londres Gatwick, Lyon – Saint Exupéry et Lisbonne. La modulation carbone incitera

les compagnies à utiliser ces biocarburants durables.

- **Les puits de carbone forestiers** : aux aéroports de Lyon – Saint Exupéry et Lyon Bron, un programme local de reforestation qui absorbera 100 % des émissions résiduelles est déployé.
- **L'hydrogène vert** : avec l'arrivée des premiers avions à hydrogène à l'horizon des années 2030, VINCI Airports se prépare à transformer les aéroports en véritables hubs à hydrogène vert aptes à satisfaire les besoins de l'ensemble de l'écosystème.

Des aéroports exemplaires : VINCI Airports est le premier groupement aéroportuaire international à avoir engagé 100 % de ses plateformes dans la démarche volontaire de l'Airports Council International, l'Airport Carbon Accreditation (ACA), le programme de réduction des émissions de gaz à effet de serre de dimension internationale spécifique aux aéroports. Les aéroports de Lyon – Saint Exupéry et Londres Gatwick ont d'ores et déjà reçu l'accréditation 3+, et neuf aéroports au Portugal ainsi que les trois aéroports au Kansai ont obtenu le niveau ACA 4, l'un des plus élevés du programme. De plus, l'aéroport de Guanacaste, au Costa Rica, a été reconnu comme étant neutre en carbone par l'ONG Earth University. Au Brésil, l'aéroport Salvador Bahia a été désigné « aéroport le plus durable du pays » en 2019 par l'Agence nationale de l'aviation civile (Anac).

Prochain objectif, l'atteinte du zéro émission nette d'ici 2030 pour les aéroports européens et d'ici 2050 dans le reste du monde.

-28%

LES SOLUTIONS AIRPACT ONT RÉDUIT DE 28 % L'EMPREINTE CARBONE DU RÉSEAU ENTRE 2018 ET 2021.



-40%

D'ÉMISSIONS DE CO₂ ASSOCIÉES À LA PRODUCTION D'ENROBÉS AU SEIN DE L'USINE DE SAINTE-SUZANNE-ET-CHAMMES (MAYENNE).

Réduire l'empreinte carbone des routes, de l'usine à l'utilisateur

UNE USINE D'ENROBÉS BAS CARBONE

Totalement modernisée et équipée en 2020 d'une centrale photovoltaïque, l'usine d'enrobés d'Eurovia (VINCI Construction) à Sainte-Suzanne-et-Chammes (Mayenne) multiplie les avancées techniques dans le but de réduire son empreinte carbone : couverture des stocks de matériaux afin de limiter leur humidité, engins de nouvelle génération plus efficaces, remplacement du fioul lourd par du gaz naturel comme carburant, parc à liants à chauffage électrique, augmentation du taux d'incorporation d'agrégats recyclés (jusqu'à 50 % au lieu de 30 % avec l'ancienne usine). Résultat : une réduction de plus de 40 % des émissions de CO₂ associées à la production d'enrobés.

POWER ROAD®, LA CHAUSSÉE QUI CAPTE, STOCKE ET RESTITUE DE L'ÉNERGIE

La chaussée Power Road® remplit le même rôle qu'un échangeur thermique. Tout au long de l'année et particulièrement en été, l'énergie thermique solaire captée par la chaussée alimente en chaleur des équipements à proximité (piscines, bureaux pour l'eau chaude sanitaire, par exemple) ou bien est stockée dans des puits géothermiques pour être utilisée lors des mois les plus froids pour chauffer des bâtiments ou déneiger automatiquement la voirie et éviter ainsi l'utilisation massive de sel.

LA ROUTE À INDUCTION POUR RECHARGER LES VÉHICULES ÉLECTRIQUES

Des expérimentations en Suède et en Allemagne, portées par Eurovia (VINCI Construction) et VINCI Energies, visent à développer les premières routes de recharge par induction au monde. L'idée est que les véhicules électriques s'alimentent en énergie grâce à un capteur placé sous le châssis, qui communique avec une boucle électrique implantée dans l'enrobé de la route.

VINCI Autoroutes et Eurovia développent également une expérimentation sur l'A10, « Charge as you Drive », pour tester en conditions de circulation réelles la recharge mobile par induction et rail.

En permettant à n'importe quel véhicule de se recharger pendant qu'il roule ou à l'arrêt, l'induction pourrait contribuer à un véritable essor industriel de la mobilité électrique et rendre les véhicules électriques parfaitement adaptés au transport sur longue distance.

OPTIMISATION DE L'ITINÉRAIRE DES USAGERS

L'offre addHelix d'Axians (VINCI Energies) est une solution digitale d'optimisation des trajets de livraison des compagnies de fret. Elle génère en moyenne 20 % de réduction des émissions pour les clients. Cette solution a par exemple fait économiser 12 millions de kilomètres en une année à un client autrichien, évitant ainsi l'émission de 6 000 t de CO₂.

EN ÉTÉ, LA CHAUSSÉE POWER ROAD® CAPTE L'ÉNERGIE SOLAIRE POUR FOURNIR DE LA CHALEUR AUX INFRASTRUCTURES VOISINES.



Construire durable avec une nouvelle gamme de bétons bas carbone

Avec sa gamme Exegy® lancée en septembre 2020, VINCI Construction introduit de nouveaux standards en matière de bétons bas carbone, avec des formulations qui réduisent jusqu'à 60 % les émissions de CO₂ par rapport aux bétons traditionnels et présentent des propriétés de résistance et de pérennité au moins équivalentes, à des coûts similaires. En partenariat avec l'ensemble des acteurs de la filière, VINCI Construction a l'ambition de développer l'usage de ces bétons pour la réalisation de tous types d'ouvrages, bâtiments comme infrastructures, et s'engage à généraliser leur emploi sur ses propres chantiers au cours de la décennie.

PRENDRE EN COMPTE LES IMPACTS DU CHANGEMENT CLIMATIQUE DÈS LA CONCEPTION

Resalliance est un bureau d'études dédié à l'adaptation des projets, des infrastructures et de leurs usages au changement climatique. Il est issu du parcours Intrapreneurs de Leonard, la plateforme d'innovation et de prospective de VINCI.



Performance des bâtiments : transformer les contraintes en opportunités

Au sein de VINCI Energies, VINCI Facilities développe des solutions de facility management pour optimiser la gestion des bâtiments, assurer leur performance énergétique, et améliorer le cadre de vie de leurs occupants. Le facility management comprend également l'accompagnement et le conseil des entreprises et établissements publics dans le pilotage de leur consommation énergétique.

UNE ÉCOLE À ÉNERGIE POSITIVE

En Allemagne, dans le cadre d'un partenariat public-privé, VINCI Facilities assure l'exploitation de l'école Realschule de Poing (Bavière), pour laquelle l'entreprise a conçu et déployé un ensemble de solutions de performance énergétique. Panneaux photovoltaïques, bardages de bois, triple vitrage et ventilation à double flux font de cet établissement scolaire un bâtiment à énergie positive. L'énergie produite et non utilisée est redistribuée dans le réseau public, au bénéfice de la commune.

90%

DE BÉTON BAS CARBONE EN 2030, C'EST L'ENGAGEMENT DE VINCI CONSTRUCTION.

L'ÉCOLE REALSCHULE DE POING, EN ALLEMAGNE, DONT L'EXPLOITATION EST ASSURÉE PAR VINCI FACILITIES, EST AUJOURD'HUI UN BÂTIMENT À ÉNERGIE POSITIVE.



-60%

D'ÉMISSIONS DE CO₂ GRÂCE AU NOUVEAU SYSTÈME D'ÉCLAIRAGE À LEDS SUR L'AUTOROUTE ATHÈNES-PATRAS EN GRÈCE.

ACTEMIUM PARTICIPE AUX TRAVAUX DE L'INSTITUT DE RECHERCHE PS2E (PARIS-SACLAY EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE).

Plus de performance énergétique pour l'éclairage public

L'éclairage public représente 41 % des consommations électriques des collectivités*. Mais c'est aussi un véritable gisement d'économies. Citeos (VINCI Energies) est partenaire de plus de 3 000 communes et les accompagne dans l'amélioration de leur performance énergétique, comme à Cergy-Pontoise (Val-d'Oise). Dans cette ville, l'engagement de réduction de la consommation d'énergie est de 47 % sur 18 ans, grâce à la rénovation de 80 % du parc d'éclairage et au déploiement de 7 000 luminaires à LEDs, moins énergivores. À Canberra, en Australie, Citeos a permis une réduction de la consommation d'énergie de l'ordre de 45 %.

RENOUVELLEMENT DE L'ÉCLAIRAGE DES TUNNELS

En Grèce, où VINCI Highways est concessionnaire de l'autoroute Athènes-Patras (201 km), la mise en œuvre d'un nouveau système d'éclairage LEDs dans les tunnels a permis de réduire de 60 % les émissions de CO₂ liées à l'exploitation de ces ouvrages. Des initiatives du même type ont été lancées ou sont en cours sur les réseaux autoroutiers du Groupe en France et à l'international. VINCI Autoroutes aura notamment remplacé 41 000 points lumineux de son éclairage public d'ici 2024.



Optimiser les consommations d'énergie dans l'industrie

La consommation énergétique d'un site industriel provient pour les deux tiers de ses process de production. Pour aider ses clients à la réduire, Actemium (VINCI Energies) a développé une offre d'audit énergétique systémique. En appréhendant le système de production dans sa totalité, depuis l'introduction des matières premières jusqu'à la fabrication des produits, Actemium calcule la consommation minimale requise pour le faire fonctionner, la compare avec la quantité d'énergie réellement dépensée par le site, puis propose un plan d'action pour atteindre le seuil de référence. Pour développer des méthodologies poussées d'audit énergétique, Actemium participe aux travaux de l'institut de recherche PS2E (Paris-Saclay Efficacité Énergétique), qui associe des acteurs publics et privés.

* Source : Ademe.

HYDROGÈNE BAS CARBONE, LE MAILLON FORT DE LA **TRANSITION** ÉNERGÉTIQUE

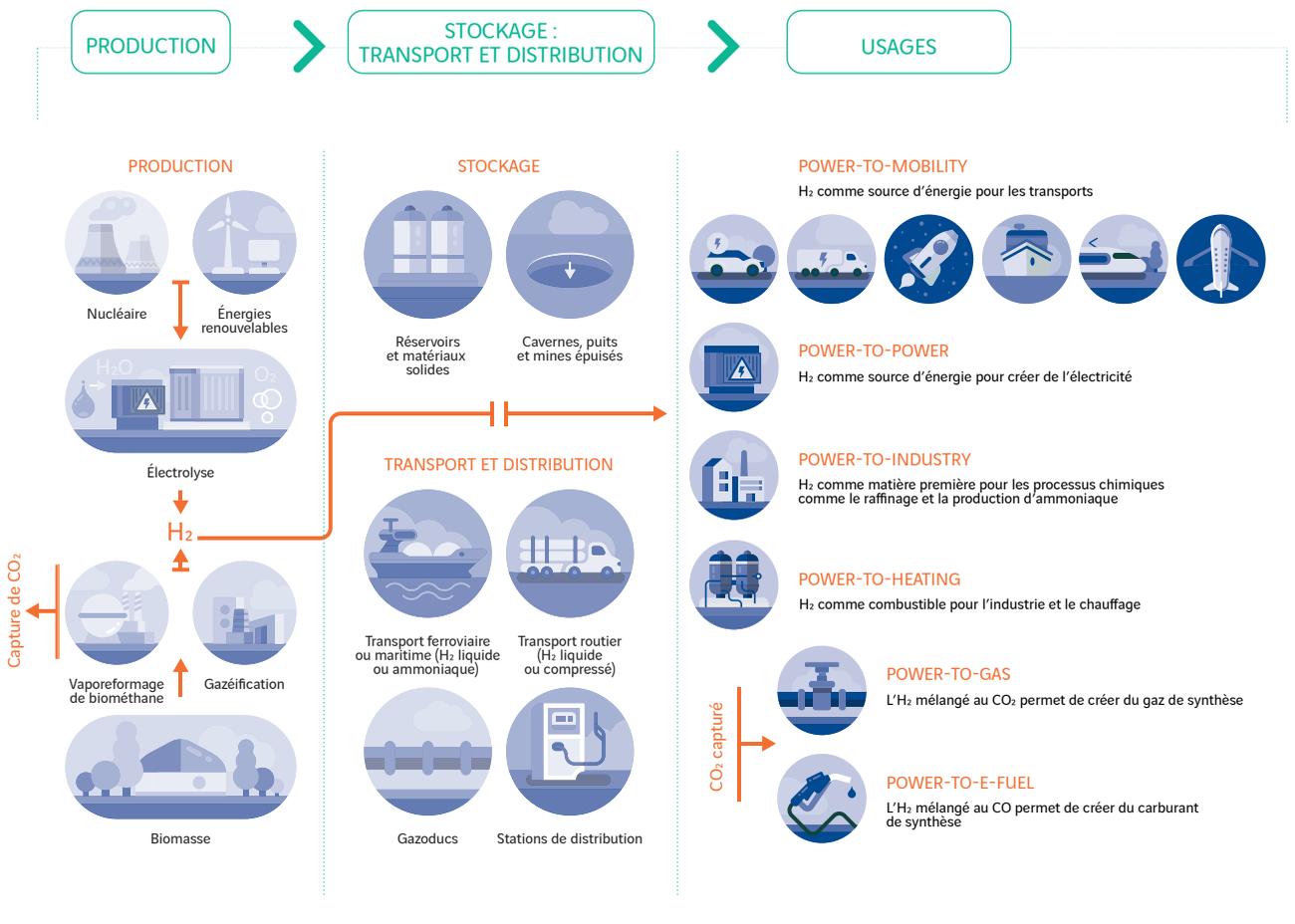




Construction, énergie et concessions : tous les grands métiers du Groupe sont concernés, structurent leurs offres, s'engagent dans des partenariats stratégiques et participent à des expérimentations. En parallèle, VINCI investit dans l'un des plus grands fonds d'investissement dédiés à l'hydrogène décarboné, et un groupe de réflexion de Leonard, la plateforme d'innovation et de prospective de VINCI, planche sur les perspectives ouvertes par ce nouvel « or vert ».



HYDROGÈNE BAS CARBONE : DE LA PRODUCTION AUX USAGES



Production

VINCI Construction a rassemblé ses savoir-faire nécessaires aux projets de conception-construction d'unités de production d'hydrogène décarboné dans une marque dénommée Hyfinity. Elle livre des projets clés en main à ses clients, producteurs d'énergie ou grands industriels.

VINCI est partenaire et actionnaire de Genvia, société créée en 2021 à l'initiative du CEA et de Schlumberger dont l'objectif est d'industrialiser une technologie prometteuse d'électrolyseur à haute température. Les premiers démonstrateurs à 300 kW sont attendus dès 2022 avant de passer au stade de la « giga-factory » en 2025.

VINCI fait partie des 30 industriels qui ont lancé HyDeal Ambition en 2021. Il s'agit de préparer la future filière européenne d'hydrogène décarboné produit au prix des énergies fossiles pour les remplacer.

Stockage, transport et distribution

Des filiales du Groupe comme Geostock sont en mesure de proposer aux industriels, énergéticiens et États de stocker leur hydrogène décarboné. Actuellement, un quart des énergies fossiles produites est stocké en permanence, notamment pour les réserves stratégiques des États. Le stockage de l'hydrogène en réservoirs ou dans des cavernes et des puits sera donc bientôt d'actualité.

Usages

Grâce à son profil d'intégrateur, combinant la connaissance des processus industriels et la maîtrise des grands systèmes fluides et de l'électricité, VINCI Energies est idéalement positionné pour accompagner la transition énergétique des industries. L'hydrogène permettra de décarboner les industries en limitant les émissions de CO₂.

Sur les routes, l'arrivée prochaine de poids lourds à hydrogène lance un nouveau défi,

celui du ravitaillement de ces véhicules sur les aires de services. Chez VINCI Autoroutes, des projets de stations de distribution d'hydrogène vert sur les aires de services voient le jour, notamment dans le sud-ouest, où deux aires de services pourraient être équipées en 2023 et 2024 de stations de distribution d'hydrogène renouvelable.

Le secteur aéronautique compte également sur l'hydrogène pour réduire son empreinte carbone. De nombreuses expérimentations sont en cours sur les infrastructures de VINCI Airports. À l'aéroport de Lyon – Saint Exupéry, et en partenariat avec Airbus et Air Liquide, les équipes travaillent à la mise en place d'installations d'hydrogène décarboné, gazeux dans un premier temps, pour alimenter à raison d'une capacité de 2 t par jour la mobilité lourde (côté ville et côté piste) à l'horizon 2025, et liquide dans un second temps pour avitailler les futurs aéronefs à horizon 2035. Au Japon, trois stations d'hydrogène sont déjà en fonctionnement sur les aéroports du Kansai, dont une alimentant les chariots élévateurs utilisés pour les opérations cargo. Au Chili, les équipes étudient l'installation d'une station d'hydrogène gazeux pour servir les besoins à venir au sein de l'aéroport et sa région.

Financement

Preuve de son engagement pour faire de l'hydrogène un concurrent sérieux et durable des énergies fossiles, VINCI a lancé en octobre 2021 avec Air Liquide et TotalEnergies le plus grand fonds d'investissement mondial privé dédié à l'hydrogène décarboné. Doté de 2 milliards d'euros (dont 100 millions apportés par chacun des membres fondateurs), ce fonds prévoit de générer quelque 20 milliards d'euros d'investissements dans les secteurs de l'industrie et de la mobilité d'ici 2028.

2 Mds€

DOTATION DU PLUS GRAND FONDS D'INVESTISSEMENT MONDIAL DÉDIÉ À L'HYDROGÈNE DÉCARBONÉ, CO-FONDÉ PAR VINCI.

OPTIM
RESSOUR

L'ÉCONO
C

ISER LES CES GRÂCE À MIE IRCULAIRE



REPENSER LES MODES DE CONSOMMATION, PRODUCTION ET GESTION DES RESSOURCES

VINCI S'INSCRIT DANS UNE DÉMARCHE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE.

VINCI entend limiter l'empreinte de ses métiers en les inscrivant dans une démarche d'économie circulaire. Il s'agit de repenser l'approvisionnement afin de réduire l'extraction de matières premières, de consommer une majorité de produits issus du réemploi, de matériaux durables ou recyclés, et de réduire de manière significative les déchets produits. La démarche associe l'ensemble des fournis-

seurs, clients et partenaires pour trouver les meilleures solutions pour réduire l'utilisation de matériaux premiers vierges, alors que les déchets restants, inévitables, seront réutilisés en ressources, pour ses propres activités ou pour d'autres, dans une logique d'ancrage local, par exemple en proposant aux clients une offre de matériaux recyclés issus des déchets des propres activités du Groupe.

UNE STRATÉGIE DE PROGRÈS



Pour VINCI, s'engager dans une perspective d'économie circulaire revient à revoir ses procédés actuels. L'enjeu principal est de limiter l'empreinte en réduisant l'extraction de matières premières vierges, en privilégiant les techniques et comportements efficaces et en favorisant le réemploi et la réutilisation.

Agir sur l'approvisionnement va de pair avec l'amélioration de la gestion des déchets, notamment en développant des solutions innovantes dans le but de réduire et valoriser ceux du Groupe, comme ceux des clients.

ENGAGEMENTS

VINCI a pour ambition d'inscrire l'ensemble de ses activités dans une démarche d'économie circulaire.

Améliorer le tri pour systématiser la valorisation des déchets

VINCI se mobilise pour réduire les quantités de déchets générées et systématiser leur valorisation, à la fois dans les activités de construction et pour les déchets générés par les usagers des concessions.

CONCRÈTEMENT



Réduction des déchets à la source

- Mettre en œuvre des plans de gestion des matières résiduelles sur les chantiers.
- Développer des programmes « 0 plastique à usage unique » pour certaines entités en partenariat avec les enseignes commerciales.



Valorisation

- Améliorer le tri.
- Systématiser la valorisation avec des jalons développés par zone géographique pour certaines entités.

PLUS DE
50%
DU CHIFFRE D'AFFAIRES
DE VINCI IMMOBILIER
RÉALISÉS DANS DES OPÉRATIONS DE
**RECYCLAGE
URBAIN**
AVANT 2030



ZÉRO DÉCHET EN DÉCHARGE POUR L'ENSEMBLE DES CONCESSIONS

Favoriser les techniques et matériaux de construction faiblement consommateurs de ressources naturelles

La question de l'approvisionnement en matières premières étant centrale, VINCI déploie des solutions d'écoconception des projets, et privilégie des matériaux issus du réemploi ou recyclés.

CONCRÈTEMENT



Écoconception

- Construire avec moins de ressources en développant les démarches d'écoconception et les solutions de réduction à la source des matériaux.
- Développer des brevets sur des produits écoconçus.



Approvisionnements

- Pour chaque filière d'approvisionnement principale (granulats, acier, matériaux inertes, biomasse, etc.), favoriser l'utilisation de matériaux secondaires, issus du recyclage ou du réemploi.
- Pour les concessions, en tant que maître d'ouvrage, encourager l'emploi de matériaux issus du réemploi ou du recyclage.

Développer l'offre de matériaux recyclés afin de limiter l'extraction de matériaux vierges

Une part de l'activité de VINCI consiste à produire des matériaux, notamment avec l'exploitation de carrières. Les principaux enjeux sont ainsi de mettre au point des alternatives aux matériaux primaires, en déployant des offres de matériaux recyclés et en développant les sites de recyclage.

CONCRÈTEMENT



Recyclage

- Augmenter le nombre de sites fixes pouvant accueillir et transformer des matériaux recyclés.



Promotion

- Promouvoir l'offre de matériaux recyclés.

OBJECTIF 2030 DE VINCI CONSTRUCTION

DOUBLER LA PART DE



GRANULATS RECYCLÉS PRODUITS

(SOIT 20 Mt PRODUITES PAR AN)

DES ACTIONS ET DES RÉALISATIONS



Des aéroports « 0 déchet en décharge »

Salvador Bahia, dont VINCI Airports est concessionnaire depuis janvier 2018, est le premier aéroport brésilien qui se soit donné pour objectif de valoriser 100 % de ses déchets. De nouvelles installations de tri, avec un système de gestion optimisé, ont été créées dans le cadre d'un vaste programme de requalification environnementale. 100 % des déchets ont été valorisés en 2020, contre 1 % avant que VINCI Airports ne devienne concessionnaire. Le programme incluait également la fabrication d'une usine de traitement de 100 % des effluents et la mise en place d'un système de réutilisation des eaux traitées dans les toilettes, les espaces verts et la climatisation de l'aéroport. Salvador Bahia s'est vu décerner le titre d'« aéroport brésilien le plus durable » par l'Agence nationale de l'aviation civile, ainsi que plusieurs récompenses internationales, dont la « Reconnaissance ACI-LAC d'aéroport vert ».

100 %

DES DÉCHETS
VALORISÉS
À L'AÉROPORT
DE SALVADOR BAHIA.

SALVADOR BAHIA,
AÉROPORT BRÉSILIEN
LE PLUS DURABLE,
SELON L'AGENCE
NATIONALE DE
L'AVIATION CIVILE.

12

MILLIONS DE TONNES
DE MATÉRIAUX
RECYCLÉS PRODUITS
EN 2021 DANS LE
MONDE, DONT 8,5
EN FRANCE.



Recycler et valoriser avec Granulat+

En France, les besoins annuels en granulats sont de 560 Mt. Eurovia (VINCI Construction), avec sa marque Granulat+ déployée sur 130 sites partout en France, propose une offre de matériaux de construction alternatifs pour diminuer le recours aux gisements naturels de carrières et recycler les déchets inertes de chantier. En synergie avec son activité de carrier, Eurovia est devenu en France le leader du recyclage des matériaux de construction avec une production annuelle de 8,5 Mt de matériaux de recyclage.



Valoriser les déchets des aires de services

VINCI Autoroutes vise à valoriser 100 % des déchets d'exploitation et des aires gérées en propre d'ici 2025, en énergie ou matière. Parmi ceux-ci, 60 % des déchets d'exploitation seront valorisés en matière.

Pour les déchets des clients, VINCI Autoroutes vise à valoriser dans des bacs spécifiques 80 % des emballages et 90 % des déchets de verres collectés sur les aires gérées en propre.



La route 100 % recyclée

Eurovia (VINCI Construction) a développé un procédé innovant de rénovation à très fort taux de recyclage des chaussées associé à une usine d'enrobés mobile spécifique conçue en partenariat avec la société Marini-Ermont. Après une démonstration de recyclage à 100 % (une première mondiale) sur un kilomètre d'autoroute du réseau VINCI Autoroutes en 2018, il a été déployé ensuite sur des tronçons routiers (dans trois départements français : Charente, Charente-Maritime et Vienne) et autoroutiers (A89) et a permis de porter à 70 % le taux de recyclage des agrégats issus du rabotage des chaussées et remis en œuvre localement dans le nouveau revêtement routier.



Du laitier de haut-fourneau pour remplacer le ciment

Pour produire le béton bas carbone de sa gamme Exegy®, VINCI Construction substitue au clinker, principal composant du ciment traditionnel et responsable de la majorité de ses émissions de gaz à effet de serre, des liants alternatifs à base de laitier de haut-fourneau. Coproduit de l'industrie (venant de la production de la fonte), le laitier moulu est ainsi valorisé. De plus, en partenariat avec le groupe spécialisé Ecocem, VINCI Construction a développé une solution innovante d'activation du laitier moulu qui porte à un niveau proche de 100 % le taux de substitution du clinker. Exegy® offre ainsi une filière

de valorisation pour les laitiers de haut-fourneau dans le béton, tout en obtenant les mêmes propriétés techniques (notamment de résistance). Il a par exemple été mis en œuvre sur le chantier de l'archipel, nouveau siège de VINCI – une application structurale pour un bâtiment qui est une première en France. En parallèle, VINCI Construction développe un programme de recherche-développement pour vérifier la pertinence d'autres types de liants minéraux alternatifs.



Digital et gestion optimisée des déchets de chantier

Incubée et accélérée par Leonard, la plateforme d'innovation et de prospective de VINCI, Waste Marketplace est une solution digitale qui facilite la gestion des déchets de chantier, d'exploitation et d'industrie et améliore leur valorisation et leur traçabilité, au meilleur coût. Depuis le chantier, un conducteur de travaux commande une rotation de benne en quatre clics sur l'application, dont l'algorithme choisit la meilleure solution pour chaque déchet au sein d'un réseau de partenaires. Les taux de valorisation obtenus dépassent 80 %. Le système assure un reporting automatique à toutes les étapes et garantit une traçabilité totale. Waste Marketplace a déjà déployé sa solution sur plus de 1 000 sites depuis sa création en 2018 et accélère sa diversification en termes de clientèle et de secteurs d'activité.

100 %

PRÈS DE 100 %
DE SUBSTITUTION
DU CLINKER.

80 %

WASTE MARKETPLACE
OBTIENT DES TAUX
DE VALORISATION
SUPÉRIEURS À 80%.



Vers le réemploi des matériaux de chantier

L'économie circulaire gagne le secteur de la construction avec la règle des 3R : réduire, réutiliser, recycler. La Ressourcerie du BTP est une application directe de ce modèle. Incubée au sein de Leonard et issue du programme Intrapreneurs de VINCI, cette plateforme a vocation à encourager et faciliter le réemploi des matériaux, composants ou équipements en fin de chantier, tout en intégrant un objectif d'insertion professionnelle. En 2023, La Ressourcerie du BTP développera ses activités d'ingénierie en phase d'appel d'offres et de travaux et s'attachera à structurer la filière de réemploi.

En complément de cette plateforme, l'initiative R.used vise à développer une application permettant le référencement des matériaux et équipements non utilisés en fin de chantier, et les besoins des projets en cours et à venir.

LA RESSOURCERIE
EST UNE
PLATEFORME
QUI VISE À
ENCOURAGER
ET FACILITER
LE RÉEMPLOI
DES MATÉRIAUX.



Inciter les automobilistes de Lima, au Pérou, à recycler leurs déchets plastique

Pex, filiale péruvienne de télépéage automatique de VINCI Highways, permet à ses usagers de payer pour les services de péage et de stationnement à Lima grâce au recyclage de bouteilles en plastique. Les automobilistes peuvent déposer des bouteilles en plastique dans un robot de recyclage qui, grâce à l'in-

telligence artificielle, évalue la valeur des matériaux déposés et attribue automatiquement des « green credits » pour chaque bouteille déposée. Ce montant peut être consulté directement sur l'application mobile et peut ensuite servir de moyen de paiement pour les différents services proposés tels que l'abonnement aux voies express de Lima ou le stationnement dans les parkings Real Plaza de la capitale péruvienne.



Smart waste management

L'optimisation des déchets passe, enfin, par l'optimisation de leur fret. Axians (VINCI Energies) accompagne ses clients dans l'optimisation de la collecte des déchets. Aux Pays-Bas, par exemple, les capteurs installés informent les gestionnaires du degré de remplissage des bennes pour mieux dimensionner la flotte de véhicules à mobiliser et adapter les trajets de collecte.

PRÉS LES MI NATUR



ERVER

LIEUX

ELS

ADAPTER LES MÉTIERS AUX ENJEUX ÉCOLOGIQUES D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN

LA PRÉSERVATION
DES MILIEUX
NATURELS FAIT
PARTIE INTÉGRANTE
DES PROCESSUS DE
CONCEPTION,
DE RÉALISATION ET
D'EXPLOITATION.

Parce que les activités de VINCI ont des incidences directes ou indirectes sur les milieux naturels, leur préservation fait partie intégrante des processus de conception, de réalisation et d'exploitation. Il s'agit de réduire au maximum leur impact tout au long du cycle de vie des projets. Cela implique des activités exemplaires, qui soient en mesure de proposer et de mettre en œuvre les solutions destinées à éviter et réduire au maximum les impacts, et le cas échéant les compenser.

Ainsi, VINCI innove, développe et met en œuvre des solutions répondant aux enjeux écologiques dans les domaines de l'eau, de la restauration et de la transparence écologiques telles que des usines et process de traitement des eaux, le reméandrage de cours d'eau, ou encore la construction d'écoponts.

Conscient de l'importance de ces enjeux, le Groupe fait appel à une expertise externe, locale et rigoureuse afin d'apporter des solutions pertinentes et efficaces sur les différents projets. Cette démarche est appelée à s'amplifier, tandis que les équipes montent en compétence, tant en phase de conception, de construction que d'exploitation, afin de proposer des mesures toujours plus robustes et adaptées.

UNE STRATÉGIE DE PROGRÈS



L'ambition de VINCI est de réduire ses impacts sur les milieux naturels tout en adaptant ses métiers aux enjeux écologiques de long terme. Le Groupe accélère, dans ce but, la diffusion transversale de ses expertises en ingénierie écologique, afin de favoriser une meilleure

prise en compte de la biodiversité et des milieux naturels dans l'ensemble de ses activités, pour des projets de toutes dimensions.

La protection des milieux naturels passe notamment par une forte réduction du rythme d'artificialisation des sols. En tant que promoteur d'envergure nationale, au travers de sa filiale VINCI Immobilier, le Groupe entend y prendre toute sa part, en se positionnant en avance sur la réglementation.

Le renforcement des dispositifs de gouvernance, de partage des bonnes pratiques et de partenariat avec les institutions et associations naturalistes nourrit la démarche de progrès du Groupe. Ses entreprises développent également des offres complètes d'aménagement écologique, ainsi que des variantes plus favorables aux milieux naturels dans le cadre des projets réalisés pour leurs clients.

ENGAGEMENTS

VINCI s'engage pour préserver la ressource en eau et tendre vers le « zéro perte nette » de biodiversité.

Atteindre l'objectif de zéro artificialisation nette (ZAN) dès 2030

L'engagement porte sur l'ensemble des activités de promotion immobilière réalisées par VINCI Immobilier, tant en immobilier résidentiel qu'en immobilier d'entreprise.

Le développement urbain fondé sur l'artificialisation des sols n'étant plus tenable sur le plan environnemental, il s'agit de faire émerger un nouveau modèle, privilégiant l'intervention sur des surfaces déjà artificialisées en concentrant les efforts sur des opérations de recyclage urbain.

VINCI Immobilier est ainsi le premier promoteur national à s'engager à atteindre le ZAN avec 20 ans d'avance par rapport à l'échéance de 2050 fixée par la loi climat et résilience, adoptée en juillet 2021.

CONCRÈTEMENT



Atteindre le ZAN

- Pour les projets de VINCI Immobilier concernés, compenser chaque surface artificialisée par la désartificialisation d'une surface équivalente en France.



Recyclage urbain

- Réaliser plus de 50 % du chiffre d'affaires de VINCI Immobilier dans des opérations de recyclage urbain avant 2030.
- Le recyclage urbain consiste à intervenir sur des fonciers en friche et/ou dans des bâtiments obsolètes ou inutilisés pour y réaliser des projets neufs ou de réhabilitation.

OBJECTIF 2030 DE VINCI IMMOBILIER :

ZÉRO ARTIFICIALISATION NETTE

Tendre vers le « zéro perte nette » de biodiversité

Des actions adaptées au contexte environnemental et à la durée du projet sont appliquées aussi bien sur des sites exploités et gérés durablement par les entités du Groupe que sur des chantiers.

VINCI fait d'ailleurs partie des premières entreprises engagées dans la démarche act4nature international, visant à intégrer la question de la biodiversité dans toutes les activités, et à tous les niveaux. Ses engagements portent sur l'amélioration et la diffusion des connaissances et bonnes pratiques en matière de préservation de la biodiversité, la formation et la sensibilisation des collaborateurs, le développement de nouvelles solutions ainsi que le renforcement de partenariats.

OBJECTIF 2030 DE VINCI CONCESSIONS :



DIVISER PAR DEUX LA CONSOMMATION D'EAU PAR UNITÉ DE TRAFIC

Optimiser les consommations d'eau, en particulier dans les zones de stress hydrique

Les activités de VINCI nécessitent un approvisionnement en eau et sont susceptibles d'engendrer des impacts directs ou indirects sur les milieux naturels. En complément de la prévention des pollutions de l'eau, une optimisation des consommations est nécessaire.

CONCRÈTEMENT



Consommation d'eau

- Fiabiliser les données, consommations et prélèvements d'eau.



Référentiels

- Diffuser des référentiels de bonnes pratiques par activité.



Recyclage

- Développer des solutions de recyclage/réduction des consommations.

Prévenir les nuisances et incidents en systématisant un plan de management environnemental dans toutes les activités

La mise en place localement de tels systèmes de management environnemental implique notamment l'établissement d'indicateurs ainsi qu'une gouvernance et des responsabilités établies autour du management environnemental pour évaluer et limiter les nuisances des activités sur la faune et la flore du territoire concerné.

Le Groupe développe également de nombreux outils de sensibilisation et de formation spécifiques par filière de métiers.

CONCRÈTEMENT



0 phyto

- Mettre en œuvre des techniques alternatives aux produits phytosanitaires (désherbage mécanique, thermique ou agropâturage).



Déploiement de plans d'action, outils et démarches

- Mettre en œuvre la feuille de route biodiversité décrite dans le cadre des engagements act4nature international.
- Déployer une démarche interne et des outils de prise en compte de la biodiversité sur les chantiers et infrastructures du Groupe.



Compensation et travaux écologiques

- Développer des solutions fondées sur la nature visant par exemple à lutter contre le changement climatique ou le risque inondation grâce notamment au génie écologique.
- Projets de compensation volontaire ou réglementaire : en fonction du contexte, mise en place de mesures évaluant les pertes et gains en biodiversité ainsi que d'indicateurs de suivi dans le temps.

OBJECTIF 2030 :

100%

DES SITES

« ZÉRO  PRODUIT
PHYTOSANITAIRE »

(HORS MESURES CONTRACTUELLES OU RÉGLEMENTAIRES)

DES ACTIONS ET DES RÉALISATIONS



LA DÉMARCHE ERC
POSE LE PRINCIPE DU
« ZÉRO PERTE NETTE »
DE BIODIVERSITÉ.

Des infrastructures qui préservent les milieux naturels

PROTECTION DE LA BIODIVERSITÉ SUR LE CONTOURNEMENT OUEST DE STRASBOURG

La construction du contournement ouest de Strasbourg, d'une longueur de 24 km, s'est accompagnée de mesures environnementales d'une ampleur sans précédent, fruit de trois années d'études préparatoires. Pour favoriser la transparence écologique de l'infrastructure, celle-ci compte 130 ouvrages, soit un passage tous les 200 m en moyenne, qui permettent à la faune de traverser l'autoroute. Aux ouvrages de franchissement classiques tels que les écoponts, les viaducs et la tranchée couverte s'ajoutent des dispositifs innovants, comme les passages supérieurs dédiés au hamster commun, intégrant des systèmes antiprédateurs, ainsi que les bioducs (passages pour la petite faune au niveau des corniches-caniveaux des ouvrages de rétablissement). Un programme d'élevage en semi-liberté du grand hamster, destiné à réintroduire 1 030 individus dans leur milieu naturel d'ici à 2023, a également été mis en place. Le projet, d'une emprise de 278 ha, se démarque par une surface de compensation écologique sans précédent, de 1 315 ha (dont 1 000 ha pour le déploiement de cultures favorables au hamster), ce qui équivaut à cinq fois l'emprise définitive de l'infrastructure. Ces mesures ont été maîtrisées foncièrement avant le début des travaux et mises en œuvre au fur et à mesure de l'avancement du chantier.

130

OUVRAGES PERMETTENT
À LA FAUNE DE FRANCHIR
LE CONTOURNEMENT OUEST
DE STRASBOURG.

358 000

M² DE FRICHES
INDUSTRIELLES ONT
ÉTÉ ACQUIS PAR VINCI
IMMOBILIER EN VUE
DE LES RECONVERTIR.

RECONVERTIR UN PORTEFEUILLE DE 50 FRICHES INDUSTRIELLES

En 2019, VINCI Immobilier a acquis, en partenariat avec Brownfields, une cinquantaine de friches industrielles appartenant à Engie réparties dans toute la France. Une partie de ces terrains a accueilli par le passé des installations industrielles, notamment des usines à gaz. Ils représentent un total de 358 000 m² de terrains à réhabiliter et à reconvertir pour y développer des opérations immobilières et paysagères. Ce sont ainsi près de 2 300 logements (sur 23 friches) qui verront le jour en 2024. VINCI Immobilier contribue ainsi à l'objectif de zéro artificialisation nette et à la redynamisation de villes moyennes.

UNIVERSEINE, FUTUR QUARTIER DE VIE DURABLE AU CŒUR DU VILLAGE DES ATHLÈTES

Construit à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis) en lieu et place d'une ancienne friche industrielle de 6,4 ha, Universeine est pensé pour accueillir les athlètes durant les événements sportifs de 2024. Le projet compte quatre îlots, 6 000 lits et 33 000 m² d'espaces de services et de travail. Totalement réversibles, ces bâtiments seront reconvertis dès 2025 en lieux de vie tertiaires et résidentiels pour offrir un nouveau quartier mixte, moderne, écologique et durable. Mettant en œuvre le savoir-faire de VINCI Immobilier en matière de recyclage urbain, il est pensé pour relever les défis climatiques actuels et futurs.

Au cœur des préoccupations : la limitation du bilan carbone des bâtiments, l'adaptation au changement climatique et la préservation de la biodiversité.

Cette démarche globale fait d'Universeine une préfiguration de la ville de demain : une ville sobre et durable.

RESTAURATION DU PATRIMOINE NATUREL LE LONG DE LA LGV SEA

La Fondation LISEA Biodiversité, créée par la société concessionnaire de la LGV Sud Europe Atlantique (VINCI Concessions), soutient sur le long terme des projets de préservation d'espèces et de restauration du patrimoine naturel dans les départements traversés par la ligne ferroviaire. Ses actions sont complémentaires des engagements contractuels pris par LISEA en matière de préservation de l'environnement et s'ajoutent aux mesures réglementaires de compensation qui concernent 350 sites représentant au total 3 800 ha. À titre d'exemple, LISEA Biodiversité soutient un programme porté par la Ligue pour la protection des oiseaux qui vise à sauver le vison d'Europe dont le bassin de la Charente est l'un des derniers habitats sur le continent.



Une offre de construction bois

Avec la mise en œuvre du bois, matériau à faible empreinte carbone, issu de forêts gérées durablement, Arbonis (VINCI Construction) contribue à répondre aux enjeux de performance environnementale. L'entreprise conçoit et réalise toutes sortes de bâtiments et d'équipements intégrant le bois comme solution constructive, en y associant un haut niveau de technologie et de méthode. Elle participe notamment au démonstrateur de ville durable Treed It à Marne-la-Vallée (Seine-et-Marne), qui inclut la construction d'une tour (R+11) à ossature bois de 37 m de haut. Elle a développé, par ailleurs, le procédé modulaire ARBO 3D, qui allie préfabrication en usine, rapidité de mise en œuvre sur chantier, grande liberté architecturale et coûts maîtrisés, favorisant le

recours à la construction bois pour des bâtiments tels que les écoles et les résidences universitaires.



Restauration de continuités écologiques

Au travers de ses expertises en génie écologique, VINCI Construction réalise des aménagements dédiés au maintien ou à la restauration des continuités écologiques, à la renaturation d'espaces naturels, ainsi qu'à l'utilisation et à la gestion d'espèces végétales. Equo Vivo a par exemple assuré la restauration hydro-morphologique de l'Yvette au sein du Parc naturel régional de la haute vallée de Chevreuse, en redonnant à cette rivière des profils plus naturels - les nouveaux aménagements favorisant également l'absorption des crues.



Des aéroports vertueux

Avec une réduction de 82 % des pesticides entre 2018 et 2021, VINCI Airports est en passe d'éliminer l'usage de produits phytosanitaires sur l'ensemble de ses plateformes, et engage une protection et un suivi des insectes pollinisateurs en partenariat avec l'Union nationale de l'apiculture française. Plusieurs autres partenariats pour la protection de la biodiversité sont noués dans le réseau notamment chez ANA, au Portugal,

37

UNE TOUR DE 37 M DE HAUT À OSSATURE BOIS À MARNE-LA-VALLÉE.

80%

PLUS DE 80 % DU BOIS UTILISÉ PAR LES FILIALES SPÉCIALISÉES EN CONSTRUCTION BOIS CERTIFIÉS SELON DES STANDARDS DE GESTION DURABLE DES FORÊTS (PEFC OU FSC) EN 2021.

EN OUGANDA,
SOGEA-SATOM
A PLANTÉ
18 000 ARBRES
EN 2019 SUR
UNE PARCELLE
DE L'AUTORITÉ
OUGANDAISE
DES EAUX.

(CERVAS – Centre for Ecology, Recovery and Monitoring of Wildlife, et RIAS – the Wildlife Rehabilitation and Research Centre of Ria Formosa), ainsi qu'à l'aéroport Londres Gatwick (Gatwick Greenspace Partnership et Sussex Biodiversity Records Centre) dont la gestion de la biodiversité a été primée par la remise du Wildlife Trusts' Biodiversity Benchmark Award.

Plus récemment, l'aéroport de Grenoble Alpes Isère a signé une convention avec la Ligue pour la protection des oiseaux pour permettre à l'aéroport isérois d'identifier et de valoriser les enjeux de la biodiversité propres à son exploitation à travers le suivi régulier des espèces présentes.



Partenariat entre Eurovia (VINCI Construction) et PatriNat, le centre d'expertise et de données sur le patrimoine naturel

Initié en 2012, le partenariat entre Eurovia (VINCI Construction) et PatriNat (sous la tutelle de l'Office français de la biodiversité, du Muséum national d'Histoire naturelle, et du Centre national de la recherche scientifique) fait figure de précurseur au sein de la profession et ses résultats ont participé à améliorer l'état des connaissances scientifiques. Il a ainsi permis :

- de développer des outils et méthodes scientifiques afin d'évaluer les impacts des activités de l'entreprise sur la biodiversité, comme l'indice de qualité écologique (IQE) ou une boîte à outils d'évaluation de la biodiversité en contexte d'infrastructures linéaires (CEIL) utilisés par les aménageurs et carriers ;

- de centraliser et analyser les données faune et flore existantes d'Eurovia afin d'enrichir les bases de données nationales ;
- de mettre en place des plans d'action pour réduire l'empreinte écologique des sites de carrières.



Une gestion responsable du domaine public autoroutier concédé

VINCI Autoroutes a réduit de 87 % l'usage de pesticides entre 2018 et 2021. Par ailleurs, 1 096 ouvrages répartis sur le réseau permettent à la faune de traverser l'autoroute, et la création d'un volet de financement de projets de préservation de la biodiversité est prévue au sein de la Fondation VINCI Autoroutes. En outre, un partenariat a été signé avec l'ONF (Office national des forêts) pour restaurer 200 sites du réseau (représentant une surface de 500 ha) d'ici 2030.

UN PARTENARIAT
ENTRE EUROVIA ET
L'UMS PATRIMOINE
NATUREL POUR
PRÉSERVER
LA BIODIVERSITÉ.



Optimiser la consommation d'eau des clients

Axians (VINCI Energies) propose des solutions de Smart Irrigation. En utilisant des capteurs de température et d'humidité du sol, ainsi que les prévisions météorologiques, Axians a par exemple permis à la ville de Florence, en Italie, de réduire de 30 % sa consommation d'eau.

L'ENVIRONNEMENT EST L'AFFAIRE DE CHACUN D'ENTRE NOUS



Convaincu que l'environnement est l'affaire de chacun d'entre nous, le groupe VINCI déploie son ambition environnementale dans une logique de **performance globale**, en diffusant une culture environnementale pour ses employés, en travaillant en collaboration avec ses sous-traitants et fournisseurs et en développant des solutions environnementales pour ses clients.

Le déploiement opérationnel de l'ambition environnementale du Groupe est monté en puissance en 2021, notamment grâce au Prix de l'Environnement.

La mobilisation des salariés pour accélérer la transformation environnementale des métiers et des offres a été stimulée également par la deuxième édition de la Journée de l'environnement, organisée en septembre par toutes les entreprises de VINCI dans le monde, ainsi que par les programmes de formation déployés à l'échelle du Groupe et de ses entités.

Les entreprises de VINCI développent également des actions de sensibilisation auprès de leurs clients, à l'exemple des campagnes menées chaque année par les sociétés concessionnaires pour inciter les voyageurs à trier leurs déchets sur les aires d'autoroute et dans les aéroports, et à adopter plus généralement des comportements écoresponsables.

Les enjeux environnementaux irriguant toutes les activités du Groupe, la direction financière a d'ailleurs placé avec succès en 2020 le premier *green bond* de son histoire.

Et parce que la démarche de préservation de la planète est par essence collaborative, le Groupe a été le premier à proposer à ses actionnaires une résolution dite « say on climate » : 98,14 % des votants ont approuvé la stratégie environnementale de VINCI lors de son assemblée générale du 8 avril 2021.

Le Prix de l'Environnement VINCI: valoriser et diffuser les meilleures pratiques et initiatives environnementales

VINCI a inauguré en 2021 le Prix de l'Environnement, grand concours interne ouvert à tous ses salariés. Sa vocation est de valoriser les initiatives et les meilleures pratiques environnementales au plus près des réalités opérationnelles, en favorisant leur diffusion transversale au sein des différentes entités. Plus de 2 500 dossiers provenant de 120 pays ont été soumis, pour lesquels 57 000 collaborateurs ont voté. Au-delà d'un simple concours interne, le Groupe donne ainsi à ses collaborateurs les clés pour être acteurs de la transformation environnementale de VINCI.

ZOOM SUR 4 PROJETS PRIMÉS



Industrialiser l'isolation thermique de façades avec **Rehaskeen®**

Procédé d'isolation thermique par la façade, Rehaskeen® permet de diviser par huit les délais de réalisation sur chantier et d'industrialiser la rénovation énergétique grâce à des éléments préfabriqués. Une opportunité d'accélérer la rénovation thermique des logements collectifs ou des bâtiments tertiaires, occupés ou non.



Réutiliser de l'eau issue des systèmes de climatisation

L'aéroport Salvador Bahia, au Brésil, récupère l'eau condensée générée par son système de climatisation. L'eau collectée est ensuite stockée dans des réservoirs spécifiques qui alimentent les tours de refroidissement de l'aéroport. Au total, 17 200 m³ d'eau par an sont récupérés et réinjectés dans le circuit, soit plus de 10 % de la consommation d'eau de l'aéroport.



Vers la **carrière perpétuelle**

À Tourville-la-Rivière (Seine-Maritime),

une carrière n'extrait plus de matériaux vierges, mais fabrique sable et gravier à partir de terre usagée (déblais de chantier), en reproduisant le cycle naturel de l'érosion des sols.

En 2020, malgré les contraintes liées à la crise sanitaire, 134 700 t de déblais inertes ont été valorisées par lavage. C'est 94 550 t de produits qui ont pu être substituées. Soit à ce jour un taux de valorisation de 70,2 %



L'écotraceur, une bombe de peinture de traçage de peinture antigaspillage

Il s'agit d'une bombe de peinture de traçage rechargeable et réutilisable permettant de limiter le gaspillage des bombes à usage unique. Grâce à cette innovation, plus de 60 t de déchets seraient évitées chaque année.

Conscient des responsabilités que lui confèrent ses métiers, mais aussi de sa capacité à contribuer positivement à la transition écologique, VINCI s'est fixé une ambition environnementale à l'horizon 2030, avec un double objectif :

- réduire significativement les impacts directs de ses activités ;
- contribuer à l'amélioration de l'empreinte de ses clients, usagers, fournisseurs et partenaires grâce au développement de solutions partagées.

EN

**ER
RI
A
L
C**

3

AXES PRIORITAIRES

Agir pour le climat

Le Groupe se mobilise pour limiter les conséquences du changement climatique, en adoptant des engagements ambitieux.

- Réduire ses émissions directes (scopes 1 et 2) de gaz à effet de serre de 40 % d'ici 2030 par rapport à 2018.
- Réduire de 20 % ses émissions indirectes (scope 3) par rapport à 2019.
- Adapter ses ouvrages et ses activités pour en améliorer la résilience face au changement climatique.

Optimiser les ressources grâce à l'économie circulaire

VINCI entend limiter l'empreinte de ses métiers en s'inscrivant dans une démarche d'économie circulaire. Elle repose notamment sur l'amélioration des processus de conception et de production, la réduction de l'extraction de matières premières vierges, le réemploi et le recyclage.

- Favoriser les techniques et matériaux de construction faiblement consommateurs de ressources naturelles.
- Améliorer le tri pour systématiser la valorisation des déchets.
- Développer l'offre de matériaux recyclés afin de limiter l'extraction de matériaux vierges.

Préserver les milieux naturels

Tout au long du cycle de vie des projets, les entités du Groupe se doivent de réduire au maximum leur incidence sur les milieux naturels, et de développer des solutions pour préserver les ressources en eau et favoriser la renaturation écologique.

- Optimiser les consommations d'eau, en particulier dans les zones de stress hydrique.
- Tendre vers le « zéro perte nette » de biodiversité.



À propos de VINCI

VINCI est un acteur mondial des métiers des concessions, de l'énergie et de la construction employant plus de 260 000 collaborateurs dans une centaine de pays. Sa mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que sa vision de la réussite est globale, VINCI s'engage sur la performance environnementale, sociale et sociétale de ses activités. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes de ses projets comme une condition nécessaire à l'exercice de ses métiers. L'ambition de VINCI est ainsi de créer de la valeur à long terme pour ses clients, ses actionnaires, ses salariés, ses partenaires et pour la société en général.

www.vinci.com

Rejoignez-nous sur    