

Initi



Relier



Accompagner

Entreprendre



## Rapport d'activité 2002/2003

## S o m m a i r e

### 2 **Organisation : Fonctionnement de la Fondation**

- Composition du Conseil d'Administration
- Composition du Comité de Sélection

### 3 • Sélection des projets

### 4 **Bilan : Première année d'activité**

### 6 **Projets aidés**

#### 7 • Aquitaine

#### 8 • Basse-Normandie

- Bretagne

#### 9 • Centre

- Champagne-Ardenne

#### 10 • Haute-Normandie

#### 11 • Île-de-France

#### 27 • Languedoc-Roussillon

#### 30 • Nord-Pas-de-Calais

- Pays-de-la-Loire

#### 33 • Picardie

- Poitou-Charentes

#### 34 • Provence-Alpes-Côte d'Azur

#### 35 • Rhône-Alpes

### 36 **Autres initiatives : Insertion professionnelle**

### **Index**

## Éditorial



Les métiers de VINCI placent notre Groupe au cœur des zones urbaines et le rappellent chaque jour à la réalité sociale.

VINCI, qui est avant tout une collectivité de femmes et d'hommes engagés dans leur travail, est régulièrement confronté à des questions qui sollicitent sa générosité ou celle de ses salariés.

Notre Groupe étant une entreprise prospère, il me semble qu'il était de notre devoir de donner un cadre à cette générosité et d'encourager les initiatives de nos salariés. C'est tout le sens de la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité, que j'ai dotée d'un budget d'intervention annuel de un million d'euros.

Après une année d'activité, je suis heureux de constater que grâce à l'implication de nos salariés, un travail important a été accompli, dont la face émergée est le soutien financier à quelque soixante projets.

Mais au-delà, je me réjouis de voir se renforcer les liens de nos salariés avec les associations et les acteurs de l'économie solidaire.

Car en finançant des actions d'insertion, de solidarité et de citoyenneté, en soutenant ceux qui font le difficile mais formidable métier "d'aider", en nous posant des questions sur les risques qu'encourt le monde dans lequel nous vivons, et en répondant "présent" là où il nous semble qu'il est le plus urgent d'intervenir, c'est aussi à l'avenir que nous pensons.

La Fondation scelle un peu plus le sens de la responsabilité sociale de VINCI, qui compte parmi les principaux employeurs français. L'important n'est pas dans la publicité que nous pourrions en faire, mais dans l'approfondissement des relations de partenariat que nous nous efforçons de développer avec l'ensemble des acteurs de la Cité.

**Antoine Zacharias**

Président-directeur général de VINCI  
Président de la Fondation d'entreprise  
VINCI pour la Cité

# Fonctionnement de la Fondation

## > Collège des membres fondateurs :

### **Antoine Zacharias**

Président-directeur général de VINCI  
Président de la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité

### **Bernard Huvelin**

Administrateur-directeur général délégué de VINCI

### **Xavier Huillard**

Directeur général délégué de VINCI  
Président de VINCI Energies

### **Roger Martin**

Directeur général délégué de VINCI  
Président d'EUROVIA

### **Philippe Ratynski**

Président de VINCI Construction

### **Dario d'Annunzio**

Président de VINCI Concessions  
Président de COFIROUTE

### **Denis Grand**

Président-directeur général de VINCI Park

### **Erik Leleu**

Directeur des Ressources Humaines de GTM Construction

### **Gaston Coppin**

Directeur général de Lainé Delau (GTM Construction)  
Président de l'association DYNACITÉ

### **Pierre Coppey**

Directeur de la Communication, des Ressources Humaines et des Synergies de VINCI

## > Collège des représentants du personnel :

### **Michel Gillet**

Directeur fiscal de VINCI

### **Vincent Watelet**

Trésorier de VINCI

## > Collège des personnalités qualifiées :

### **Pierre Audibert**

Directeur de Scientipôle Initiative

### **Jean-François Forsse**

Ancien délégué général de la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité

### **Christian Merlin**

Inspecteur général de l'Éducation Nationale

### **Eric Pliez**

Président de la FNARS Île-de-France

### **Philippe Renaud**

Ancien DRH de VINCI

### **Lucien Vochel**

Ancien Préfet

## Composition du Comité de Sélection

### **Dario d'Annunzio**

Président de VINCI Concessions  
Président de COFIROUTE

### **Pierre Audibert**

Directeur de Scientipôle Initiative et spécialiste de l'insertion

### **Sophie Bonnaure**

Déléguée générale de la Fondation

### **Pierre Coppey**

Directeur de la Communication, des Ressources Humaines et des Synergies de VINCI

### **Erik Leleu**

Directeur des Ressources Humaines de GTM Construction

### **Eric Pliez**

Président de la FNARS Île-de-France et directeur de l'association Aurore

### **Céline Zatorsky**

Chargée de mission de la Fondation

Deux salariés du Groupe ayant apporté des projets financés par la Fondation participent aux réunions. Cette année, **Christophe Buhot**, chef du service environnement de GTM Terrassement et **Didier Deschanel**, chef de l'agence d'Eurovia de Saint-Gratien (95) nous ont apporté leurs éclairages.

La Fondation adhère à l'Admical et à l'IMS

## “L’essentiel de notre travail se concentre autour des projets : réception, sélection, suivi, animation des partenariats”.



**Sophie Bonnaure**  
Déléguée générale

### Équipe

**Céline Zatorsky**  
Chargée de mission

**Armel Monfort**  
Assistante

### Une première sélection sur dossier

Les dossiers de demande de subvention nous sont transmis soit par un salarié de VINCI, soit directement par le porteur de projet. Nous réalisons un premier tri des dossiers en fonction des critères de sélection. Si besoin, nous demandons des informations ou des pièces complémentaires.

### La recherche du pilote

Si le projet semble correspondre à nos critères, nous recherchons un pilote au sein du Groupe afin d’établir un partenariat entre le porteur de projet et VINCI.

Si le projet est apporté par un salarié de VINCI, celui-ci en devient logiquement le pilote. S’il le souhaite, le pilote participe à l’étude du projet et nous accompagne dès la phase d’instruction.

### La rencontre du porteur de projet

Sophie Bonnaure ou Céline Zatorsky et le pilote rencontrent le porteur de projet sur le lieu de l’activité. Cette rencontre permet d’évaluer la viabilité du projet et d’imaginer les échanges possibles entre le pilote et le porteur de projet. Les collaborations

dépendent des besoins du porteur de projet et des possibilités du pilote : apports en compétences, conseils, mises en relation, développement en termes d’emploi ou de marché...

### La présentation au Comité de Sélection

Une synthèse du projet intégrant le rôle du pilote est transmise au Comité de Sélection. Celui-ci se réunit tous les trois mois afin de décider de l’attribution des subventions. Une quinzaine de projets est examinée à chaque séance.

### La mise en place des partenariats

Si la subvention est accordée par le Comité de Sélection, le jour de la remise du chèque, une convention tripartite est signée entre le représentant de la structure aidée, le pilote et la Fondation.

La convention précise l’aide financière apportée et le partenariat humain prévu. Le pilote suit l’évolution du projet en lien avec la Fondation.

Le Conseil d’Administration se réunit chaque année afin de vérifier le travail réalisé et de proposer des orientations.

## Première année d'activité

Depuis un an qu'existe la Fondation, elle a reçu plus de 300 projets. Un sur trois est venu d'un salarié du Groupe. Le reste, près de 70 %, est arrivé directement par des réseaux associatifs, d'autres fondations, des institutionnels. Une moitié vient d'Île-de-France, l'autre de province, quasiment pas de l'étranger.

Création officielle

**11 mai  
2002**

**58**

projets aidés  
en un an

Budget  
d'intervention

**1 M€**  
par an

Pour réaliser la première sélection de ces projets, avec Jean-François Forse, le premier délégué général de la Fondation, puis avec Céline Zatorsky, lorsque Jean-François a pris sa retraite et que je l'ai remplacé en juillet 2002, nous avons confronté les projets à nos critères. Et bien sûr, ces critères, nous les avons affinés. Mettre en place des passerelles entre les acteurs de l'économie solidaire dans les villes et les entreprises du Groupe. Offrir aux structures subventionnées (53 associations et 5 entreprises) la possibilité de profiter du soutien humain ou technique d'un salarié de VINCI... Peu à peu, il nous est apparu que si nous voulions être en cohérence avec cette idée, en particulier pour les projets nous arrivant directement, il fallait que les structures aient autre chose à demander que de l'argent, et que VINCI puisse y répondre. Nous avons abouti à une liste de critères de sélection que nous énonçons dans le dossier de candidature à destination des porteurs de projet.

### Critères de sélection des projets

**La structure** : association ou entreprise, elle doit développer un projet ayant un réel caractère d'utilité sociale. Nous ne finançons pas de collectivité locale ou territoriale ni d'établissement public.

**L'implication du Groupe** : nous souhaitons apporter plus qu'un financement.

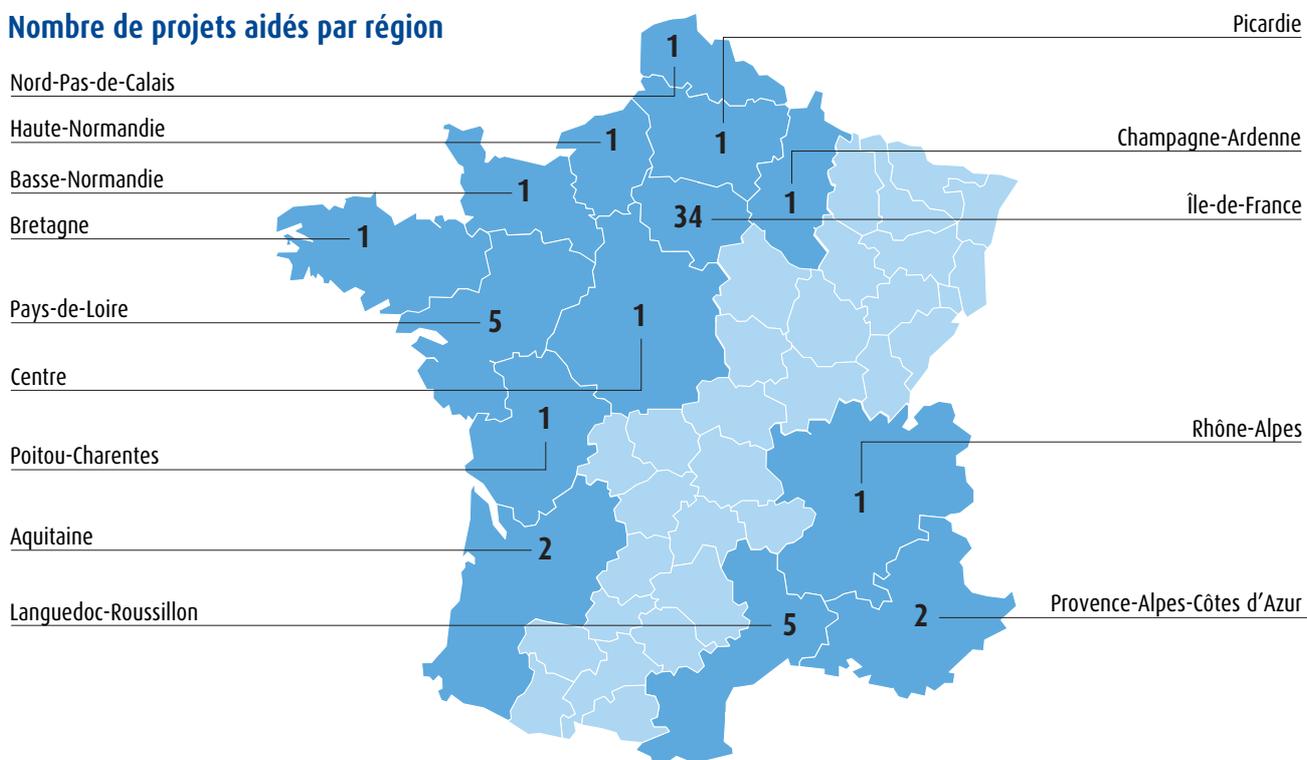
De ce fait, nous ne soutenons que les projets susceptibles de mobiliser les compétences des salariés de VINCI : apports en compétences, mises en relation, débouchés commerciaux ou sorties vers l'emploi...

**La nature des projets** : nous privilégions les projets visant à développer la citoyenneté, ou à favoriser l'insertion professionnelle de personnes en situation d'exclusion. Nous n'intervenons pas dans le champ de la santé, du handicap ou de l'humanitaire. Pour les entreprises individuelles, le fait qu'elles soient portées par un créateur en difficulté ne suffit pas. Le projet doit avoir dans son objet une dimension solidaire.

**Le caractère durable** : nous ne soutenons pas de projets ponctuels, mais plutôt des initiatives qui pérennisent des emplois ou une activité. Nous ne finançons pas de festivals ou d'événements.

**La localisation** : nous aidons les projets dont la réalisation s'inscrit dans les villes et les zones urbaines, ou ceux destinés à un public citoyen.

## Nombre de projets aidés par région



Nombre de projets portés en interne

**23, soit 39,7 %**

Nombre de projets venus de l'extérieur

**35, soit 60,3 %**

### 300 projets reçus - 58 retenus

Tous les trois mois, nous avons réuni notre Comité de Sélection pour décider de soutenir 58 projets (dont un, deux fois). 23 étaient apportés par un salarié de VINCI, 35 provenaient de sources extérieures au Groupe. La répartition géographique est celle que vous pouvez visualiser sur cette carte de France. Chaque projet soutenu a reçu soit une aide au démarrage, soit une aide pour des investissements. Même si nous souhaitons créer de réels partenariats entre les porteurs de projet, l'idée n'est pas de se rendre indispensable. Il ne s'agit donc pas de financer des salaires, c'est d'ailleurs le rôle des pouvoirs publics. En presque un an donc, de mai 2002 au dernier Comité de Sélection (mars 2003), nous avons engagé pour les 58 projets : 896 261,17 €. Soit une moyenne de

15 452, 78 € par projet. Ce soutien de la Fondation a contribué à consolider ou à créer plus de 900 emplois (salariés en insertion et encadrants). Au chapitre des raisons qui ont poussé des salariés du Groupe à soutenir les projets je retiendrais : l'envie de transmettre ses connaissances, de faire partager un réseau relationnel, le désir de s'engager pour plus d'utilité sociale... Cette aide est précieuse pour les dirigeants des structures et pour les publics dont ils s'occupent. Je me félicite du fait que la Fondation puisse favoriser un militantisme social discret, mais réel et utile. Il arrive d'ailleurs que des salariés du Groupe me remercient parfois à la sortie d'un rendez-vous avec une association, alors qu'il me semble que c'est surtout à moi de le faire...

**Sophie Bonnaure**



## &gt; Aquitaine - Tarnos

## ITEMS

### Acquisition de véhicules

Près de Bayonne, Tarnos a été touchée de plein fouet par la désindustrialisation dans les années 80. Les acteurs locaux se sont unis au sein d'un Comité pour l'emploi afin d'imaginer des solutions sur le long terme. Issue de cette dynamique territoriale, l'entreprise d'insertion ITEMS, a été créée en 1998 dans le secteur du bâtiment. En complément des entreprises classiques et du secteur caritatif, ITEMS offre une alternative à un public en difficulté (70 % de RMistes). Elle emploie aujourd'hui 7 salariés en insertion qui bénéficient d'un

accompagnement professionnel assuré par le Foyer des Jeunes Travailleurs, actionnaire de l'entreprise. Après avoir fait la preuve de sa viabilité économique, l'entreprise a eu besoin d'investir pour pérenniser son activité.

#### L'appui de la Fondation

**19 000 € versés en mars 2003 pour financer l'achat de véhicules de chantier.**

#### Pilotage VINCI

**Hugues de la Boutresse, directeur, Faure Silva (GTM Construction).**



## &gt; Aquitaine - Bayonne

## Réagir Lanilat

### Achat de matériel professionnel

La SARL Réagir Lanilat a été créée à l'initiative de trois associations qui accompagnent des personnes en situation d'exclusion dans l'agglomération de Bayonne-Anglet-Biarritz : Emmaüs, la Table du soir (distribution de repas chauds) et le Point accueil jour BAB. Remettre des personnes au travail, recréer du lien social et, à terme, faciliter le retour à un emploi classique : tels sont les objectifs de cette entreprise d'insertion spécialisée dans les secteurs de la peinture, de la tapisserie et de la vitrerie. Réagir Lanilat met l'accent sur la qualité du travail de ses salariés pour se développer.

#### L'appui de la Fondation

**14 149 € versés en novembre 2002 pour financer l'achat de matériel (échafaudage, ponceuse, véhicule, ordinateur). Ces investissements ont contribué au développement de l'entreprise et à l'embauche d'un troisième salarié en insertion.**

#### Pilotage VINCI

**Alexis Baraton, conducteur de travaux, Sogea sud-ouest hydraulique.**



## APALE

### Cit'Idéale



Éco-citoyenneté, développement durable : ces enjeux majeurs sont difficiles à cerner pour les enfants. Partant du principe que le jeu est un formidable vecteur d'apprentissage, l'association APALE, qui anime la Maison de la Nature et de l'Environnement de Cherbourg, a imaginé pour les élèves des écoles primaires un jeu facile d'accès, qui fait appel au bon sens davantage qu'aux connaissances. Les enfants sont invités à répondre à des questions tout au long d'un parcours représentant une ville. Les bonnes réponses permettent d'obtenir des cartes "développement durable", le gagnant étant celui qui détient le plus grand nombre de cartes en fin du parcours. Un livret destiné à l'enseignant permet d'enrichir les échanges au cours du jeu. Avec l'appui des animateurs d'APALE,

un prototype du jeu est déjà utilisé dans une dizaine d'écoles et autant de structures associatives. L'édition définitive est en cours de réalisation.

### L'appui de la Fondation

**15 000 € attribués en juillet 2002, destinés à financer l'édition des premiers exemplaires. Ils seront versés après le bouclage définitif du projet et la confirmation des soutiens publics pour la diffusion.**

### Pilotage VINCI

**Projet proposé par Christophe Buhot, chef de service environnement de GTM Construction, et piloté par Thierry Le Breton, directeur de Sotruga (GTM Construction).**

## GEIQ BTP du Bassin Lorientais

### Acquisition d'un local administratif

Un GEIQ est un groupement d'employeurs sous forme associative, qui embauche des personnes en difficulté d'insertion, organise leur formation en alternance et les met à disposition de ses entreprises adhérentes.

À Lorient, le GEIQ BTP emploie des jeunes motivés par le secteur du bâtiment et des travaux publics et leur propose une formation individualisée. Le groupement, qui compte aujourd'hui une trentaine de salariés en insertion (dont dix travaillant avec des entreprises de VINCI), cinq encadrants et une quarantaine d'entreprises adhérentes, enregistre de bons résultats : environ deux tiers des jeunes ayant terminé leur contrat sont

embauchés par une entreprise adhérente. Cette structure a besoin toutefois de consolider son assise financière, pour cela, elle souhaite acquérir un local.

### L'appui de la Fondation

**15 000 € accordés en novembre 2002. Ils seront versés après bouclage du tour de table avec les partenaires publics.**

### Pilotage VINCI

**Projet proposé et piloté par Bertrand Brunie, directeur de filiale, SGCO (GTM Construction), par ailleurs trésorier du GEIQ.**



&gt; Centre - Châteauroux

## Mob d'Emploi 36

### Mise à disposition de mobylettes



La région de Châteauroux est mal desservie par les transports en commun, et de nombreux chômeurs ne disposent pas de moyen de locomotion. Cette situation les empêche d'accéder à un travail en entreprise. L'idée de Mob d'emploi 36 est de louer des mobylettes, pour une durée de trois mois au maximum, à toute personne qui rencontre des difficultés de mobilité dans le cadre d'une insertion professionnelle. Depuis novembre 2002, une cinquantaine de personnes a pu bénéficier de ce service. Pour ceux qui possèdent un deux-roues mais n'ont pas les moyens de l'entretenir, l'association met à leur disposition un atelier.

Elle organise également des séances d'information sur la sécurité routière.

Dans le prolongement de ces activités, elle créera, à l'automne 2003, des emplois d'insertion dans le cadre d'un chantier de récupération et de réparation.

#### L'appui de la Fondation

9 000 € versés en juillet 2002 pour financer l'achat des premières mobylettes.

#### Pilotage VINCI

Edouard de Croze de Clesmes, responsable ressources humaines, Cofiroute.

&gt; Champagne-Ardenne - Épernay

## Association des Amis du Foyer S<sup>te</sup>-Chrétienne

### Ferme des Mardelles

Le foyer Sainte-Chrétienne d'Épernay accueille des enfants retirés de leur famille pour cause de violences physiques ou de carences éducatives. Sa situation en pleine zone industrielle limite les possibilités d'activités proposées aux enfants, alors même que l'association est confrontée à des cas de plus en plus difficiles. Elle a donc décidé d'acheter une ferme à proximité de la ville, afin d'offrir aux enfants un cadre attrayant pour des activités de plein air. Pendant trois ans, une cinquantaine de jeunes déscolarisés du foyer, encadrés par des éducateurs techniques, ont participé au chantier de réhabilitation ; certains d'entre eux ont entrepris ensuite une formation qualifiante

dans les métiers du bâtiment. Inauguration de la partie "accueil de jour" en juin 2003. La seconde phase de réhabilitation permettra d'assurer un accueil de nuit.

#### L'appui de la Fondation

20 000 € versés en juin 2002 pour financer les travaux de réhabilitation.

À la suite d'un article paru à l'occasion de la remise du chèque à l'association, des entreprises locales ont proposé leur soutien.

#### Pilotage VINCI

Projet proposé et piloté par Philippe Besson, directeur commercial, Eurovia Est.



## CEP Agéen

### Champ'âge vie



Champ'âge Vie, c'est un peu l'histoire de bouts de ficelle qui finissent par faire un bel ouvrage. En 1996, dans la Marne, deux militants du social, qui ont déjà monté plusieurs associations, se rendent compte que le secteur d'Ay et d'Épernay manque de personnes qualifiées pour assister les personnes âgées souhaitant demeurer à leur domicile. Or le chômage des femmes sans qualification est particulièrement important dans cette région. Avec l'appui de la Direction départementale du travail, ils montent une formation d'assistantes de vie destinée aux RMistes et aux chômeuses de longue durée. 121 assistantes de vie ont ainsi été formées grâce au service

Champ'âge Vie de l'association CEP AGÉEN, qui organise leurs plannings auprès des personnes âgées, les accompagne dans leurs démarches liées à l'emploi, et assure un travail d'écoute bien nécessaire.

#### L'appui de la Fondation

**16 245 € attribués en mars 2003 pour l'achat d'une voiture et de matériel informatique (dont un logiciel de gestion des plannings). Don de deux ordinateurs par le pilote.**

#### Pilotage VINCI

**Projet proposé et piloté par Philippe Besson, directeur commercial, Eurovia Est.**

## Initiatives Femmes Développement

### Restaurant Plein Sud

Les Hauts de Rouen : 18 000 habitants, 40 % de chômage, 20 % de femmes seules avec enfants, 20 % d'immigrés. Au début des années 90, une centaine de femmes d'un même immeuble montent une association et créent un atelier de cuisine, qui donne naissance au restaurant Plein Sud. Objectif : créer des emplois pour les femmes, favoriser la mixité sociale et dynamiser le quartier. Récompensé en 2000 par les Olympes d'Or du ministère de l'Emploi et de la Solidarité, Plein Sud emploie aujourd'hui cinq salariées

et sert une trentaine de couverts le midi (couscous ou tagine à 4 €) à une clientèle venue principalement du centre-ville. L'association complète ses ressources en développant une activité de traiteur.

#### L'appui de la Fondation

**21 197 € versés en décembre 2002. Cela a permis à l'association d'assainir sa situation financière, d'acheter une camionnette d'occasion et du matériel de cuisine.**



&gt; Île-de-France - Antony

## AAHTP

### Crosscar – Une passion pour un métier



La passion pour le sport automobile peut être un fort levier de motivation pour des jeunes en insertion. L'Association Automobile Historique des Travaux Publics, fondée par un ancien chef d'entreprise de terrassement, utilise ce levier pour faire accepter la contrainte du travail à des jeunes en échec scolaire. Au sein de l'association, six jeunes sont encadrés par un technicien, un éducateur spécialisé et un médiateur. Dans l'atelier de Longjumeau, ils suivent des cours de mécanique, fabriquent des crosscars et obtiennent au final une formation qualifiante. L'entraînement à la course, avec toute la discipline requise, entretient leur motivation et couronne leurs efforts.

Certains transmettent leur savoir-faire à des élèves de lycées professionnels.

#### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en juillet 2002 pour l'équipement de l'atelier (cabine de soudure, tour) et l'aménagement des bureaux. Concours du pilote à la rédaction d'un ouvrage : "Construire son crosscar".**

#### Pilotage VINCI

**Projet proposé par Didier Deschanel, chef d'agence Eurovia, Saint-Gratien, et piloté par Claude Vin, chargé de mission EMCC (Sogea Construction).**

&gt; Île-de-France - Joinville-le-Pont

## Action Prévention Sport

### Le sport au service de l'insertion

Le travail d'Action Prévention Sport est fondé sur une idée centrale : les valeurs pédagogiques du sport favorisent l'insertion. Au sein de "l'espace de socialisation" de l'association, qui accueille chaque année une centaine de jeunes âgés de 16 à 25 ans, en rupture scolaire ou en difficulté d'intégration, la pratique sportive est abordée comme une composante essentielle du parcours d'insertion. APS assure également la formation d'éducateurs sportifs, en leur apprenant à utiliser le sport non pas dans une simple logique "d'occupation" mais bien comme un élément intégrateur des

jeunes en difficulté. La salle de sport aménagée par l'association est un lieu de mixité sociale où se mêlent jeunes en difficulté, éducateurs sportifs en formation, athlètes de haut niveau et simples pratiquants.

#### L'appui de la Fondation

**17 921 € versés en janvier 2003 pour financer la réhabilitation des locaux.**

#### Pilotage VINCI

**Karim Aïssa, ingénieur commercial, Sicra (Sogea Construction).**



## ADOLS

### Espaces Publics Numériques

L'ADOLS aide les petites associations de quartiers d'habitat social à monter leurs projets. Convaincue que le multimédia est un très bon outil de développement associatif, cette structure associative soutient dix-huit de ses adhérents, essentiellement en Île-de-France, dans la création de leur "Espace Public Numérique". L'ADOLS les accompagne à toutes les étapes du projet : conception, réalisation, formation des animateurs, suivi avec mise en réseau des porteurs de projets. Chaque Espace Public Numérique s'inscrit dans les objectifs de l'association concernée : soutien scolaire, activités ludiques, recherche d'emploi...

et doit correspondre à la demande locale afin de s'inscrire durablement dans la vie de quartier. Le premier espace a ouvert en février 2003, dans le XIX<sup>e</sup> arrondissement de Paris.

#### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en juin 2002 pour financer les journées d'accompagnement assurées par l'ADOLS auprès des porteurs de projet.**

#### Pilotage VINCI

**Nicolas Tronchon, responsable commercial, Axians Info (VINCI Energies).**

## AERI

### Insertion par l'art

L'association AERI a été créée au début des années 90 pour proposer aux personnes marginalisées par le sida des stages de redynamisation et d'insertion basés sur la création artistique. Une personne accueillie sur deux est sans emploi depuis plus de cinq ans, et une sur trois a connu l'incarcération. AERI organise deux sessions annuelles de quatre mois et demi, qui accueillent chacune une trentaine de personnes. Le travail collectif en atelier (théâtre, musique, arts plastiques, sculpture, écriture, tai ji quan, vidéo...), dans le respect de règles précises, favorise la

socialisation des participants et l'affirmation de leur identité. Il s'agit d'une démarche de préinsertion. Les stagiaires sont ensuite orientés vers une structure d'insertion afin d'élaborer leur projet professionnel.

#### L'appui de la Fondation

**15 245 € versés en mars 2003 pour financer la réfection de la toiture de l'atelier et améliorer l'accueil du public.**

#### Pilotage VINCI

**Christian Cordier, directeur adjoint des ressources humaines, GTM Construction.**



&gt; Île-de-France - Montreuil

## AFOR TP

### Plate-forme de formation aux métiers des TP



Projet lancé à l'initiative d'un cadre d'Eurovia et porté par l'association AFOR TP, la plate-forme de formation aux métiers des travaux publics met en place des stages d'insertion pour des jeunes de Garges-lès-Gonesse et Sarcelles, en relation étroite avec des entreprises du secteur.

En 2002, première année de l'initiative, une dizaine de jeunes a été formée en alternance à l'AFOR TP et dans les entreprises partenaires. Sept ont ensuite été embauchés en CDI par ces entreprises, dont deux chez Eurovia Saint-Gratien. Une deuxième phase, (toujours avec Garges et Sarcelles), a été lancée en 2003 : quinze jeunes sont actuellement en formation dans cinq entreprises partenaires, dont trois chez Eurovia. Grâce à la réussite de ce projet, l'association reçoit des demandes de la part

de nombreuses municipalités.

Une opération similaire est en cours à La Courneuve et plusieurs projets sont en préparation ou envisagés à Gennevilliers, Montreuil, Montfermeil et Livry-Gargan.

#### L'appui de la Fondation

**14 000 € versés en juin 2002 pour le démarrage du projet. La forte implication de professionnels du Groupe et le soutien de la Fondation ont permis de donner réalité à l'initiative.**

#### Pilotage VINCI

**Projet proposé par Pierre Deniau, directeur commercial, Eurovia Île-de-France, par ailleurs président de l'association ; et piloté par Didier Deschanel, chef d'agence, Eurovia Saint-Gratien.**

&gt; Île-de-France - Paris

## ARES atelier

### Centre de formation

L'Association pour la réinsertion économique et sociale (ARES) agit depuis dix ans auprès des personnes en grande difficulté, notamment les sans domicile fixe.

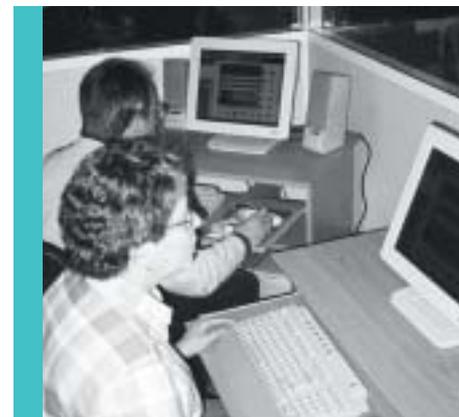
Elle leur propose un travail dans son centre d'adaptation à la vie active, via des activités de conditionnement, mise sous pli... et les incite à construire le projet qui les aidera à retrouver leur autonomie. L'équipe d'ARES intervient simultanément sur les problèmes d'emploi, de santé et de logement. Elle vient de mettre en place un centre de formation qui propose aux personnes en réinsertion des parcours personnalisés, sur

CD-Rom, afin de combler les manques identifiés par les encadrants.

L'objectif est de les aider à acquérir les connaissances et les attitudes qui leur permettront plus tard de s'adapter à l'environnement d'un travail classique en entreprise.

#### L'appui de la Fondation

**10 000 € versés en novembre 2002 pour financer l'aménagement du centre de formation, l'acquisition de mobilier et de matériel informatique. VINCI et la Fondation confient des travaux à ARES.**



## Autres Directions

### Comment dire ?



Utiliser la sérigraphie comme moyen d'expression pour lutter contre l'exclusion : l'idée vient de graphistes de Saint-Denis, dont l'association Autres Directions a créé un atelier original de lutte contre l'illettrisme. Écrits éphémères dans la ville à l'aide de lettres géantes, questions sérigraphiées distribuées aux passants avec étude des réponses, phrases écrites à la peinture avec les doigts... "Comment dire ?" invente de nouvelles manières de renouer avec l'écrit. Après une première phase d'expérimentation, l'atelier a approfondi sa démarche en 2003, avec des groupes d'adultes et une classe de primaire en difficulté. Des conteurs, éditeurs, écrivains, typographes... participent à l'atelier. Un partenariat se met également en place avec une médiathèque et une librairie.

De plus, l'association prend corps dans la ville, de plus de plus de familles viennent se renseigner, visiter. L'objectif d'Autres Directions est d'être un lieu ouvert à tous.

### L'appui de la Fondation

**20 000 € versés en juillet 2002, utilisés, d'une part, pour réaliser une exposition et un livre à l'issue de la première phase, d'autre part, pour financer la deuxième phase, aux côtés de partenaires publics que l'engagement de la Fondation VINCI a rassurés.**

### Pilotage VINCI

**Sylvie Noé, assistante PAO Communication, Eurovia.**

## Ayyem Zamen

### Café social

Manque d'occupation, suivi médical irrégulier, logement inadapté : les travailleurs immigrés à la retraite vivent souvent la vieillesse comme une solitude et une déchéance. Le café social créé par l'association Ayyem Zamen (Au temps jadis) lutte contre cet isolement. Situé à Belleville, dans le XX<sup>e</sup> arrondissement de Paris, où vivent beaucoup d'immigrés âgés, il a ouvert ses portes début 2003 et compte déjà plus de 200 adhérents. Outre un salon de thé, il offre de nombreux services : informations sur les droits à la retraite ou aux soins, accompagnement dans des démarches administratives par une assistance sociale, ateliers artistiques... L'association développe également des activités de jardinage et de tourisme social, ainsi que des visites de grands ouvrages

urbains, en particulier pour les anciens ouvriers du bâtiment.

### L'appui de la Fondation

**17 381 € versés en octobre 2002, qui a permis de financer en partie l'aménagement des locaux (170 m<sup>2</sup> loués à l'Opac de Paris). Apport du pilote : don de matériel de chantier pour l'activité de jardinage ; mise en relation avec une conteuse bénévole ; organisation de déplacements au Stade de France (matches de football).**

### Pilotage VINCI

**Jacky Bellaguet, directeur, Sogea Construction.**



&gt; Île-de-France - Villiers-le-Bel

## Bâtisas

### Aide à l'équipement

L'association Bâtisas a été créée en 1998 dans le Val-d'Oise par un ancien directeur de travaux. Ses chantiers de réhabilitation de logements sociaux dans les cités l'avaient sensibilisé aux difficultés des jeunes sans travail. Agréée entreprise d'insertion et centre de formation dans le second œuvre bâtiment, Bâtisas emploie aujourd'hui vingt-quatre salariés dont seize en insertion.



### L'appui de la Fondation

14 768 € versés en mars 2003 pour l'acquisition d'un véhicule permettant de transporter une équipe plus nombreuse et d'élargir la zone d'intervention de l'association. Le pilote donne des conseils en terme d'organisation en vue d'une certification qualité.

### Pilotage VINCI

Patrick Minvielle, retraité, GTM Construction.

&gt; Île-de-France - Aulnay-sous-Bois

## C2DI 93

### Méthode IOD

Depuis janvier 2003, l'association C2DI 93 développe en Seine-Saint-Denis la méthode IOD (intervention sur l'offre et la demande d'emploi). La démarche vise à placer des personnes en grande difficulté auprès des entreprises, rapidement et en évitant les obstacles d'un recrutement classique sur CV. Côté offre, l'association identifie, in situ, les besoins de recrutement des entreprises en emplois peu qualifiés, estime les exigences et les contraintes des postes. Côté demande, l'association évalue les attentes des candidats, leur explique le contenu exact du poste et les accompagne jusqu'à la conclusion d'un contrat de travail définitif. Efficace par le

double accompagnement qu'elle met en place et par son adaptation permanente aux réalités du terrain, la méthode IOD a permis, au cours des trois premiers mois, le démarrage de 15 contrats de travail dont 13 à durée indéterminée.

### L'appui de la Fondation

20 000 € versés en janvier 2003 pour l'aménagement des locaux situés dans le centre d'Aulnay-sous-Bois.

### Pilotage VINCI

Gilles Dupré, directeur commercial, Campenon Bernard Construction (Sogea Construction).



## CAPHI

### Voyage d'entraide au Maroc

Des enfants de familles défavorisées de Palaiseau et de Villebon-sur-Yvette, dans l'Essonne, qui montent de A à Z un projet pour venir en aide à des personnes démunies devant recevoir des soins à l'hôpital de Rabat, au Maroc : ce projet ambitieux s'est concrétisé une première fois en 2002, sous l'égide de la directrice de la section d'enseignement général et professionnel adapté du collège Jules-Verne de Villebon-sur-Yvette. La création de l'association CAPHI a permis de pérenniser la démarche. En 2003, une quinzaine d'élèves du collège organise à nouveau une collecte de fonds et de matériel, qu'ils achemineront eux-mêmes au Maroc, accompagnés de leur

directrice, d'un professeur et d'un éducateur. Une expérience qui les motive, les valorise et qu'ils raconteront à leur retour... De quoi faire grandir et réagir.

#### L'appui de la Fondation

**9 800 € versés en mars 2003.**

**Appui logistique de l'équipe de Sogea Maroc pour le transport du matériel de l'aéroport à l'hôpital de Rabat.**

#### Pilotage VINCI

**Projet proposé et piloté par Pierre Monluq, chef d'agence Emulithe (Eurovia), avec le concours effectif de Claude Raymond et Philippe Maes (Sogea Maroc).**



## Comité Contre l'Esclavage Moderne

### Accompagnement des victimes

On imagine difficilement, aujourd'hui en France, des jeunes femmes se voyant confisquer leurs papiers, travaillant quinze heures par jour sans salaire et dormant dans une salle de bains. Pourtant, il existe bien des "patrons" qui, sous couvert d'emplois de femme de ménage ou de garde d'enfants, en font des esclaves domestiques. Après les avoir sorties de cet engrenage, le Comité Contre l'Esclavage Moderne prend en charge ces victimes de manière globale : papiers, logement, formation, travail... Grâce à une équipe d'avocats bénévoles, le comité organise

également les procès des "employeurs". Cette association est la seule en France à mener des actions de ce type.

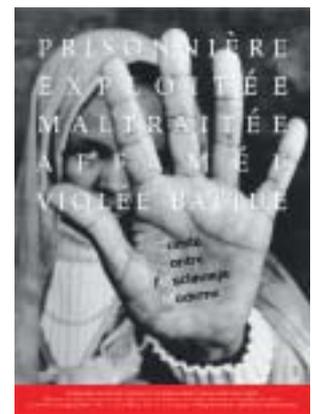
#### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en mars 2003**

**pour soutenir en particulier les actions d'insertion mises en œuvre au profit des victimes. Aide régulière du pilote à la comptabilité de l'association.**

#### Pilotage VINCI

**Marie-Thérèse Jean, ancienne comptable, VINCI.**



&gt; Île-de-France - Champigny-sur-Marne

## Compagnie de l'Embuscade

### Compagnonnage et spectacle vivant



Favoriser l'insertion de jeunes en grande difficulté par l'apprentissage des métiers du spectacle vivant : c'est le défi relevé par un groupe d'artistes militants de Champigny-sur-Marne. Pendant un an, encadrée par des professionnels, une équipe de dix jeunes apprend à monter un spectacle, tant sur le plan artistique que technique.

"Le triptyque délicieux", spectacle de cabaret associant danse, théâtre et chants autour du thème de la nourriture, a ainsi été joué en avril 2003 à Champigny, avant d'être présenté en juin à Montreuil. Avant

même la fin de la session, sept des dix jeunes bénéficiaires du projet avaient un projet professionnel.

#### L'appui de la Fondation

14 483 € versés en octobre 2002 pour l'achat de matériel (audio, vidéo, lumière, décors et costumes).

#### Pilotage VINCI

Laurence Michet, responsable communication, VINCI.

&gt; Île-de-France - Saint-Denis

## Cortex

### L'atelier a

L'association Cortex aménage un "incubateur culturel" dans le quartier HLM Salvador Allende de Saint-Denis, réhabilité dans le cadre d'un grand projet de ville. Lieu d'expression pour les habitants, l'atelier a leur permet de réaliser leurs projets (expositions, repas de quartier, représentations théâtrales...), contribuant ainsi à l'animation du quartier et à la responsabilisation de ceux qui y vivent. Chaque semaine, avec l'aide de deux animateurs, un habitant conçoit et présente son projet. Chaque porteur de projet reçoit une bourse de 300 € et participe à la réalisation des pages d'information qui le concernent sur le site Internet et le catalogue

dédiés à l'opération. L'inauguration de l'atelier a eu lieu le 24 mai 2003, en même temps que la fête de quartier.

#### L'appui de la Fondation

17 500 € versés en décembre 2002 pour financer le démarrage du projet et l'achat de matériel informatique ; cette subvention a contribué à créer deux emplois.

#### Pilotage VINCI

Richard Liria, responsable d'affaires, Axians (VINCI Energies), avec l'appui de Brahim Djakour, ingénieur technique, Axians.

espace de rencontres,  
d'échange et de création

## Emmaüs

### Karting



Des courses de karting pour personnes en grande difficulté : a priori, cela peut sembler incongru. Cette initiative, qui émane d'un travailleur social de l'association Emmaüs, s'avère pourtant un complément non négligeable à l'insertion. Participer à une course de voitures est valorisant, force à se maîtriser, à se montrer responsable vis-à-vis des autres et du matériel, oblige à aller au bout d'un projet ce qui ne va pas de soi pour des personnes en rupture. Autant de points positifs qui ont conduit Emmaüs à renouveler l'expérience chaque année depuis quatre ans.

### L'appui de la Fondation

Projet soutenu en 2002 (3 500 € pour la location de karts) et en 2003 (10 000 €). La seconde aide a permis de planifier trois compétitions au printemps pour une vingtaine de participants. En préparation : l'organisation de stages de formation sur un chantier de GTM Construction.

### Pilotage VINCI

Projet proposé et piloté par Erik Leleu, directeur des ressources humaines et de la communication, GTM Construction, avec le concours de Pierre Labaudinière, chef du service formation, GTM Construction.

## FNARS

### Base de données pour espaces emploi

En Île-de-France, près de 350 associations, entreprises d'insertion ou centres d'hébergement adhérent à la FNARS (Fédération Nationale des associations d'Accueil et de Réinsertion Sociale), qui les accompagne, notamment dans la mise en place d'espaces emploi destinés aux publics en grande difficulté. Une quarantaine d'espaces de ce type fonctionne en Île-de-France. L'enjeu est aujourd'hui de les relier en réseau et de développer des outils communs de suivi, d'évaluation et d'échange de leurs actions. Une base de données est en cours d'élaboration, et jouera un rôle important dans la professionnalisation des animateurs chargés de trouver un emploi aux

plus démunis. L'objectif est également, à plus long terme, de favoriser l'implantation dans les espaces emploi d'ateliers multimédias accessibles aux publics accueillis.

### L'appui de la Fondation

12 000 € versés en octobre 2002 pour financer la construction de la base de données et la formation des animateurs. Conseils techniques et en organisation assurés par le pilote.

### Pilotage VINCI

Philippe Bavay, responsable informatique, VINCI.



&gt; Île-de-France - Paris

## La Pépinière Mathis

### Création d'une pépinière associative

Le XIX<sup>e</sup> arrondissement de Paris est une mine de projets associatifs, mais les locaux sont rares pour les accueillir, en particulier dans les quartiers Riquet et Curial-Cambray. La création d'une pépinière associative, la Pépinière Mathis, est destinée à pallier cette pénurie. Sa mission : héberger les associations, mais aussi accompagner leur démarrage et leur développement par un apport de compétences professionnelles et la mise à disposition d'outils bureautiques. En aidant les habitants de ces quartiers à concrétiser leurs initiatives, la Pépinière Mathis

(elle-même association) jouera un rôle important de renforcement du lien social. Ouverture en mai 2003.

### L'appui de la Fondation

**Aide au démarrage de 15 000 € versée en novembre 2002. A contribué à crédibiliser le projet auprès des autres financeurs privés et publics.**

### Pilotage VINCI

**Jean-Christophe Terrier, ingénieur, GTM Construction.**

&gt; Île-de-France - Antony

## La Table de Cana

### Restauration collective

La Table de Cana est une entreprise d'insertion reconnue, qui exerce depuis une quinzaine d'années une activité de traiteur et figure parmi les vingt premiers acteurs de ce secteur en Île-de-France. L'entreprise réalise un chiffre d'affaires annuel de 2 millions d'euros et emploie une trentaine de salariés en insertion. L'activité de traiteur étant par nature irrégulière et imprévisible, ce qui ne convient pas à des publics en très grande difficulté, La Table de Cana développe désormais une activité complémentaire de restauration collective, aux commandes et aux horaires plus stables.

Six postes en insertion ont été créés depuis le démarrage de cette activité en 2002.

### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en juillet 2002 ont permis l'acquisition de matériel de cuisine et de conditionnement pour l'activité de restauration collective.**

**Le pilote apporte des conseils en matière de gestion du personnel.**

### Pilotage VINCI

**Sylvie Lloret, responsable ressources humaines, Campenon Bernard Construction (Sogea Construction).**



## Les Petits Débrouillards IDF

### Cité Débrouillarde



Fabriquer un nuage en bouteille, une pile électrique ou un moulin-à-vent : rien de plus simple. Avec une bouteille en plastique, une paille, deux ou trois fils électriques, quelques pièces de monnaie et feuilles de papier, on peut presque tout faire. Ainsi, par le biais d'expériences faciles à réaliser, les associations des Petits débrouillards, présentes dans une quinzaine de pays, proposent aux enfants des activités d'éveil scientifique qui contribuent à développer leur esprit critique et les sensibilisent à leur environnement. En Île-de-France, l'association Les Petits Débrouillards mobilise un réseau de 200 animateurs formés à cette démarche, touchant ainsi chaque année environ 35 000 enfants. Outre les "classes de ville"

organisées pendant l'année scolaire, l'opération Cité Débrouillarde, durant les vacances, va à la rencontre des enfants et des jeunes des quartiers sensibles en y organisant des ateliers de rue.

#### L'appui de la Fondation

**13 900 € versés en novembre 2002 pour aider l'association à développer son action dans les quartiers. A permis l'achat d'un véhicule utilitaire pour l'opération Cité débrouillarde.**

#### Pilotage VINCI

**Laurent Querelle, directeur de travaux, Bateg (Sogea Construction).**

## L'Estran

### Histoires Croisées

Parce que l'incarcération disloque le lien social et aggrave souvent les problèmes de chômage, de toxicomanie, de sida, l'association l'Estran fait plus qu'accueillir et orienter des sortants de prison. Son projet "Histoires croisées" associe travail social et pratiques culturelles. L'idée est de créer un spectacle mêlant personnes en difficulté et professionnels de la culture. Un spectacle de qualité, susceptible d'intéresser un public classique. Les premières représentations ont lieu du 2 au 5 juillet 2003, à l'Atelier du Plateau, dans le XIX<sup>e</sup> arrondissement de Paris. En permettant aux sortants de prison de prendre en main un projet culturel, l'Estran

les incite à s'affranchir d'une logique d'assistanat et les aide à repenser leur relation aux autres, dans une perspective de réinsertion.

#### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en janvier 2003 pour financer le démarrage du projet. Appui du pilote pour la promotion des représentations.**

#### Pilotage VINCI

**Projet proposé et piloté par Pierre Duprat, directeur de la communication, Cofiroute.**



&gt; Ile-de-France - Paris

## Méharées

### LatitudeSud



Point de départ du projet : des peintures, d'immenses peintures réalisées par 10 groupes d'enfants de quartiers défavorisés de 10 villes du monde, coordonnés par l'association Méharées. Ces fresques sont vendues aux enchères, l'argent est affecté à des projets d'ateliers informatiques. La suite logique, c'est "LatitudeSud", un site Web présentant un pays imaginaire, créé en commun et avec un langage virtuel commun par les 10 mêmes groupes d'enfants. Inondations, séisme, coup d'État... chaque mois, un événement survient dans ce pays fictif. Aux enfants de proposer des solutions. Aux internautes de voter pour celle qui leur paraît la meilleure. Objectifs : une sensibilisation à la citoyenneté, à la

démocratie, au développement durable et au travail en équipe. Les enfants d'une cité du XVIII<sup>e</sup> arrondissement de Paris coordonnent la mise en place du site Web qui sera mis en ligne fin 2003.

### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en janvier 2003 pour le démarrage du projet.**

**Le pilote apporte ses compétences pour orienter les jeunes dans leurs actions de communication.**

### Pilotage VINCI

**Sabrina Thibault, chargée de communication, Eurovia.**

&gt; île-de-France - Paris

## Parada France

### Rues de Paris

400 mineurs roumains errent aujourd'hui dans les rues de Paris, orphelins ou envoyés par leur famille pour y gagner de l'argent, oscillant entre petite délinquance et prostitution. Depuis décembre 2001, Parada France, branche parisienne de l'association roumaine Parada, va à leur rencontre, directement sur leur lieu de vie. Pour créer une relation de confiance, Parada utilise le levier du spectacle de rue. L'association accueille ensuite les mineurs dans son centre de jour, les sensibilise aux risques qu'ils encourent dans la rue et recherche des solutions de placement auprès de

ses partenaires. Parada travaille également avec les institutions publiques afin de favoriser le retour des enfants et adolescents en Roumanie. L'association est partenaire du tribunal pour enfants.

### L'appui de la Fondation

**25 052 € versés en novembre 2002 pour soutenir le démarrage de Parada France.**

### Pilotage VINCI

**François Le Vert, directeur de la communication, VINCI Park.**



## PRAO

### Un ensemble pour réussir

Second œuvre bâtiment, tri sélectif, repassage, friperie : à Noisy-le-Grand, en Seine-Saint-Denis, c'est par le biais de ces activités que PRAO, créée en 2000, contribue à l'insertion professionnelle de personnes en difficulté. L'association est en mesure d'offrir un réel parcours d'insertion à un public très éloigné de l'emploi. Le chantier d'utilité sociale permet une remise au travail, l'entreprise d'insertion permet d'exercer une activité plus productive et d'acquérir une qualification. Ensemble d'insertion, PRAO propose ainsi une offre adaptée à chaque personne afin de mieux préparer son retour à l'emploi qualifié. L'association emploie actuellement 46 salariés, dont 33 en insertion.



### Nettoyage de fin de chantier

Depuis avril 2003, PRAO développe une activité de nettoyage de fin de chantier. En effet, lorsqu'un chantier de réhabilitation se termine, le nettoyage est souvent fait dans l'urgence, coûte cher car il est souvent confié à du personnel trop qualifié, ou n'est pas toujours adapté lorsqu'il est confié à une entreprise de nettoyage. Avec une équipe de quatre personnes, l'association intervient désormais sur des chantiers dans toute l'Île-de-France.

### L'appui de la Fondation

- **Première aide de 10 000 € versée en octobre 2002 pour l'achat de matériel de repassage et l'aménagement du local. Au siège de VINCI : mise en place d'un service de repassage pour les salariés et de blanchisserie pour le restaurant "le Club".**
- **20 000 € attribués en mars 2003 pour l'acquisition d'un camion-benne, nécessaire à l'activité de nettoyage de fin de chantier. GTM Construction s'est engagée à fournir la première année l'équivalent de 80 journées de travail, soit 30 % du chiffre d'affaires prévisionnel. La forte implication du pilote est un gage de développement de cette activité qui répond à une attente de prestations de la part des entreprises de construction. Au total, 6 emplois ont été créés directement grâce au partenariat avec VINCI.**

### Pilotage VINCI

Jean-Yves Cojean, directeur,  
GTM Construction.



&gt; Île-de-France - Montreuil

## Rasta Baboul

### Africa Boulba



Tarace Boulba, fanfare funk montée par l'association Rasta Baboul, basée à Montreuil, est plus qu'une formation d'une trentaine de cuivres. C'est une formidable aventure collective, qui permet à des musiciens amateurs ne sachant pas lire une partition de se produire sur scène au bout de quelques semaines de répétitions. Tarace Boulba, de plus, ne vit que de ses prestations et participe régulièrement à des concerts de soutien à des causes sociales ou humanitaires. Avec le projet Africa Boulba, la troupe a entrepris une tournée en Afrique, à la rencontre de groupes innovants avec lesquels elle organise un festival les 20 et 21 mai 2003 à Paris, au New Morning. Parallèlement, elle anime des ateliers

musicaux dans des écoles d'Île-de-France. Ateliers visités par les groupes maliens et burkinabés lors de leur passage en France. Un projet synonyme de mixité sociale et culturelle.

### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en octobre 2002 pour l'achat du bus nécessaire à la tournée. Rasta Baboul a donné le véhicule aux musiciens du Burkina Faso qui en font profiter les associations de leur quartier de Ouagadougou, soit un millier de personnes.**

### Pilotage VINCI

**Béatrice Bardini, responsable communication, VINCI.**

&gt; Île-de-France - Paris

## Régie de Quartiers du 19<sup>e</sup> Nord

### Création de la Régie de Quartiers

La cité Michelet dans le XIX<sup>e</sup> arrondissement de Paris : 1 800 logements répartis dans 17 tours et une grande barre. Autres caractéristiques : chômage élevé (près de 30 % chez les jeunes), absence de commerces à l'exception d'une épicerie solidaire, dégradation des espaces collectifs, démobilisation des habitants face à leur cadre de vie. Sur ce territoire difficile, qui fait l'objet d'une importante opération de requalification urbaine, la Régie de Quartiers du 19<sup>e</sup> Nord poursuit plusieurs objectifs. L'association veut améliorer le cadre de vie des habitants, les responsabiliser,

en développant le tissu économique. L'activité a démarré effectivement début 2003, avec plusieurs marchés pour l'entretien des espaces verts. Cinq salariés en insertion et deux encadrants ont été recrutés.

### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en juin 2003 pour l'acquisition d'un véhicule et de matériel destiné à l'entretien des espaces verts.**

### Pilotage VINCI

**Assael Ehrmann, directeur d'exploitation, CBC Service (Sogea Construction).**



## Régie de Quartiers de Ménilmontant-Amandiers



Première Régie de Quartiers créée à Paris, celle des Amandines dans le XX<sup>e</sup> arrondissement, est le résultat d'une forte mobilisation des habitants de ce quartier situé entre Belleville, le Père-Lachaise et Ménilmontant. Objectif de l'association depuis quatre ans : développer des activités de proximité pour procurer des emplois aux habitants du quartier, améliorer l'environnement local et favoriser le lien social. Ainsi, nettoyage, second œuvre bâtiment, entretien d'espaces verts procurent des emplois d'insertion (14 actuellement) aux habitants du quartier.

Marché de Noël, marché fleuri, vide-greniers, jardin partagé inventent des façons de mieux vivre ensemble.

### L'appui de la Fondation

**19 055 € versés en décembre 2002 pour rembourser d'indispensables travaux dans les locaux, ce qui a permis à la Régie de sortir d'une passe difficile.**

### Pilotage VINCI

**Assael Ehrmann, directeur d'exploitation, CBC Service (Sogea Construction).**

## Régie de Quartiers de Montereau

### Renouvellement de matériel

À Montereau, 17 000 habitants dans le sud de la Seine-et-Marne, une personne sur deux vit dans une cité. Le climat social y est très dégradé, la délinquance forte. Le taux de chômage atteint 30 %. C'est sur ce territoire sinistré qu'une Régie de Quartiers a été montée en 1994, à l'initiative de la mairie et de l'OPHLM. Seule structure d'insertion par l'économique subsistant aujourd'hui à Montereau, l'association fait travailler une quinzaine de personnes, en particulier pour le compte de l'OPHLM (entretien des logements sociaux, évacuation

des encombrants...). La réduction des activités confiées par la ville a conduit la Régie à rechercher d'autres marchés et à se tourner vers les entreprises.

### L'appui de la Fondation

**10 000 € versés en avril 2003, utilisés notamment pour le remplacement d'une camionnette.**

### Pilotage VINCI

**Patrick Caudiu, chef d'agence EJI IDF, Eurovia.**



&gt; Île-de-France - Paris

## Solidarités Nouvelles face au Chômage



Créée par Jean-Baptiste de Foucauld en 1985, l'association Solidarités Nouvelles face au Chômage (SNCF) s'appuie sur l'idée que chacun, quelle que soit sa formation, peut agir pour lutter contre le chômage. L'association développe des actions de solidarité basées sur le partage (partage du temps et partage des revenus). Elles sont mises en œuvre par des groupes locaux créés dans des villes ou des entreprises. Ces groupes rassemblent des accompagnateurs bénévoles organisés en binômes, qui créent une relation de longue durée avec les demandeurs d'emploi et leur apportent un soutien moral et humain. Les groupes de solidarité organisent également, grâce aux dons des membres et de leur entourage, le

financement d'emplois de développement dans des associations partenaires. Réseau national, SNC a accompagné 1 500 demandeurs d'emploi en 2002, et financé 70 emplois de développement.

### L'appui de la Fondation

**14 558 € versés en février 2003 pour financer la réalisation de documents de communication destinés à mieux faire connaître l'association et à étendre son réseau de partenaires, de bénévoles et de donateurs.**

### Pilotage VINCI

**Carole Oddoux, chargée de communication, VINCI Energies.**

&gt; Île-de-France - Bonneuil-sur-Marne

## Sport Sans Frontières

### Exposition Itinérante

Comment aborder les questions d'éducation, de santé et de respect des autres avec les enfants des rues dans les pays en développement ? Réponse de Sport Sans Frontières : par la pratique d'activités sportives. Depuis 1999, cette association basée à Bonneuil-sur-Marne et parrainée par des sportifs de haut niveau, répare du matériel de sport dans le cadre d'un chantier d'insertion puis l'achemine vers des associations de pays en développement (Maroc, Brésil, Cameroun, Inde, Vietnam...). Pour que ces actions de solidarité par le sport soient davantage connues et relayées en France, Sport Sans Frontières a créé un bus d'exposition itinérante, qui va à la rencontre des enfants et des jeunes dans les écoles ou les maisons de quartier. Le projet a

généralisé une douzaine d'emplois en insertion pour l'aménagement du bus, la conduite, l'entretien. Lancée en juillet 2002, l'exposition itinérante a déjà sensibilisé à la solidarité internationale plus de 2 500 jeunes. L'association apporte des réponses et des idées à ceux qui veulent s'engager concrètement.

### L'appui de la Fondation

**20 000 € versés en juin 2002 pour financer l'aménagement du bus.**

### Pilotage VINCI

**Alain Gironde, directeur de travaux génie civil, VINCI Construction Filiales Internationales.**



## Travail et Vie

### Résidence Sociale Mont-Louis



À Paris, Travail et Vie est une association un peu atypique dans le milieu de l'insertion. Parce qu'elle recueille dans la rue des personnes extrêmement marquées par l'exclusion, son entreprise d'insertion (débaras et second œuvre de bâtiment pour les hommes, blanchisserie pour les femmes) n'applique pas forcément les règles. Les gens viennent, repartent, reviennent : l'objectif est d'abord de recréer un lien social, d'offrir un logement et un accompagnement aux personnes en errance, avant d'aborder les problèmes économiques. À ceux qui commencent à sortir de l'engrenage de la rue, qui peuvent se passer du foyer d'hébergement mais ne sont pas assez autonomes pour vivre dans un appartement

individuel, Travail et Vie propose une solution alternative : la résidence sociale Mont-Louis. Depuis l'automne 2002, elle accueille dans le X<sup>e</sup> arrondissement une trentaine de personnes seules ou en famille. Gérée par un travailleur social, la résidence compte 13 logements et un local collectif.

#### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en juin 2002**  
pour aider l'association à constituer son apport en fonds propres.

#### Pilotage VINCI

**Karim Aïssa, ingénieur commercial, Sicra (Sogea Construction).**

## Travailler et Apprendre Ensemble

### Atelier de recyclage informatique

Travailler et Apprendre Ensemble permet à des personnes très démunies d'accéder à un travail. Dans son local de Noisy-le-Grand, en Seine-Saint-Denis, l'association a monté un atelier de recyclage d'ordinateurs.

Quatre personnes en situation d'insertion professionnelle et deux personnes sans difficultés particulières mais engagées dans le projet, récupèrent du matériel informatique dans des entreprises, le testent, le nettoient et reformatent les disques durs. Cette prestation est facturée aux entreprises, qui offrent ensuite les ordinateurs recyclés à des associations ou à des écoles. Travaillant principalement pour EDF, l'atelier

a traité 500 ordinateurs la première année. L'association tient à conserver de petits groupes, elle vient de créer une autre micro-activité, une équipe de trois personnes pour l'entretien de locaux.

#### L'appui de la Fondation

**18 650 € versés en juin 2002**  
pour l'achat d'un véhicule utilisé pour le transport des personnes et du matériel.

#### Pilotage VINCI

**Gilles Brard, responsable micro-informatique, VINCI.**



&gt; Île-de-France - Paris

## VS Art

### Des Objets à Paroles

Faire un film de détenus et non un film sur les détenus : c'est le projet de l'atelier vidéo de la prison de Fresnes, animé par deux femmes, l'une réalisatrice de télévision, l'autre enseignant le Français dans les prisons. Document de 26 minutes, "Des Objets à paroles" rassemble les témoignages de sept détenus de la prison de Fresnes, qui racontent par la vidéo le quotidien de leur incarcération, en choisissant l'objet personnel usuel qui symbolise le mieux, pour chacun d'eux, ce quotidien. Le film, résultat de près d'une année de travail d'atelier, est écrit comme le déroulement d'une journée. Cette initiative ne se situe pas dans une perspective de réinsertion, car le monde de l'audiovisuel est difficile d'accès, mais

offre l'opportunité aux détenus de bâtir un projet dans le cadre d'un travail collectif. Un atelier pour femmes est organisé dans la foulée.

#### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en mars 2003 pour financer la rémunération des intervenants, les frais de montage et la duplication. Conseils juridiques. Le pilote a notamment rédigé les contrats autorisant l'utilisation du travail des détenus.**

#### Pilotage VINCI

**Mona Bercaud, juriste, VINCI Construction Grands Projets.**

&gt; Languedoc-Roussillon - Agde

## Ateliers Agathois d'Insertion et de Solidarité

### Aménagement de nouveaux locaux

En 1995, un conducteur de travaux de l'Hérault décide de réorienter sa vie professionnelle vers une activité plus sociale et crée les Ateliers Agathois d'Insertion et de Solidarité (AAIS), une entreprise d'insertion spécialisée dans la peinture. En sept ans, 175 salariés ont été accompagnés sur le chemin de l'insertion, avec l'appui d'encadrants sociaux et professionnels. À l'issue de leur parcours en insertion, certains sont embauchés au sein de l'entreprise pour devenir tuteurs des nouveaux arrivants. Après des débuts difficiles, l'activité connaît une croissance régulière, en particulier

auprès de clients privés, et les AAIS obtiennent de bons résultats en matière d'intégration. En effet, sur 34 salariés qui ont quitté l'entreprise entre 1999 et 2002, 21 ont retrouvé un emploi dans une entreprise classique.

#### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en janvier 2003 pour l'aménagement de nouveaux locaux.**

#### Pilotage VINCI

**Benoît Ogerau, directeur d'activité, Sogea Sud.**



## Cultures du Cœur 34

### Médiation culturelle contre l'exclusion



La lutte contre l'exclusion ne concerne pas seulement l'emploi, le logement et la santé. L'accès à la culture participe également à la réinsertion sociale. Association de médiation culturelle, Cultures du Cœur propose des places de spectacles gratuites à des structures sociales agréées, qui les distribuent ensuite à des personnes en situation de précarité, jeunes ou adultes. Discussions avant et après les spectacles, rencontres avec les professionnels de la culture, ateliers : un accompagnement est assuré par les référents sociaux.

Créée fin 2002, l'association Cultures du Cœur de Montpellier (affiliée à un réseau national de 22 associations indépendantes) démarre actuellement son activité opérationnelle avec un salarié permanent.

#### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en octobre 2002 pour soutenir le lancement de l'association.**

#### Pilotage VINCI

**Projet proposé et piloté par Gérard Maurice, directeur régional, Sogea Sud.**

## Femmes de la Méditerranée

### Travaux d'insonorisation

Femmes de la Méditerranée est un restaurant d'insertion créé en 2001, à Nîmes, par des femmes et pour des femmes. L'entreprise est implantée dans un cadre chaleureux du centre-ville, et emploie dès la première année sept femmes issues des quartiers sensibles. Le déplacement vers le lieu de travail constitue en lui-même un élément d'insertion. Au bout de quelques mois, Femmes de la Méditerranée élargit son activité en organisant des soirées musicales à thème et des débats, en mettant à profit les relations développées avec son réseau de proximité (associations, cinéma, théâtre, université...). Ces soirées rencontrent un vif succès et en font un lieu actif de citoyenneté jusqu'au jour où les voisins se plaignent du bruit. La mairie limite alors les soirées musicales tant que des travaux d'insonorisation n'auront pas été réalisés.

#### L'appui de la Fondation

**23 000 € versés en décembre 2002 pour l'insonorisation des locaux.**

**L'implication active de deux salariés de Santerne Camargue (VINCI Energies) a permis que les travaux soient réalisés dans les meilleures conditions : les responsables du restaurant ont été épaulés dans l'organisation du chantier et le choix du prestataire.**

**Cette relation de partenariat se traduit également par des commandes passées au service traiteur du restaurant.**

#### Pilotage VINCI

**Isabelle Gabriac, responsable administrative, Santerne Camargue (VINCI Energies), avec le soutien de son directeur Guy Kosmala.**



&gt; Languedoc-Roussillon - Montpellier

## GEIQ BTP Hérault

### Formations groupées

Pour former les jeunes en insertion, le Groupement d'Employeurs pour l'Insertion et la Qualification, BTP de l'Hérault innove en mettant en place des opérations groupées d'embauche et de qualification.

Les formations, pour quelque 25 jeunes, définies et organisées en partenariat avec les entreprises adhérentes, répondent ainsi à leurs besoins de recrutement. Au cours des 2 années que dure son contrat, chaque jeune est mis à disposition de plusieurs entreprises du groupement. Cette expérience professionnelle diversifiée favorise l'adaptabilité du salarié en insertion et accroît ses perspectives d'embauche.

Résultat : à l'issue de leur parcours au sein du GEIQ BTP, 80 % des jeunes sont intégrés dans l'une des 30 entreprises adhérentes.

### L'appui de la Fondation

**10 662 € versés en novembre 2002 pour renouveler le système informatique et optimiser le fonctionnement du groupement.**

### Pilotage VINCI

**Projet proposé et piloté par Benoît Ogerau, directeur bâtiment, Sogea Sud, par ailleurs président du GEIQ-BTP de l'Hérault.**



&gt; Languedoc-Roussillon - Prades-le-Lez

## La Prairie

### Soutien scolaire pour enfants défavorisés

Implantée à Prades-le-Lez, dans la banlieue de Montpellier, l'association La Prairie, fondée par une ancienne institutrice, dispense gratuitement des cours de soutien aux enfants en difficulté scolaire et sociale. Une quarantaine d'enfants est ainsi suivie chaque année. Pour que les objectifs soient clairs et cadrés, l'enfant, la famille et l'association signent ensemble une charte d'engagement. À ces activités de soutien quotidien, s'ajoute l'organisation d'ateliers d'écriture et de sorties culturelles, qui entretiennent la motivation des enfants

et contribuent à prévenir les comportements à risque.

### L'appui de la Fondation

**13 000 € versés en deux fois (octobre 2002 et janvier 2003) pour financer la location et l'aménagement d'un local.**

### Pilotage VINCI

**Projet proposé et piloté par Catherine Thibaud, comptable, Eurovia Méditerranée, par ailleurs trésorière de l'association.**



## Solidarité Multi-Services

### Véhicule Solidaire



Sinistrée par la crise industrielle, la région de Cambrai connaît un très fort taux de chômage. 80 % des personnes en âge de travailler ont un niveau de qualification inférieur au CAP/BEP ou n'ont pas de formation. De plus, le Cambrésis est mal desservi par les transports publics. Avec son véhicule solidaire, l'association Solidarité Multi-Services vient en aide aux bénéficiaires des minima sociaux pour autant que leurs déplacements soient liés à des démarches d'emploi. Pour 1,50 euro la course, avec une inscription sur justification d'un rendez-vous à l'ANPE, d'un entretien

d'embauche ou d'une formation, les personnes sont conduites dans un rayon de 50 kilomètres par un chauffeur formé à l'écoute ainsi qu'à la connaissance des dispositifs sociaux.

### L'appui de la Fondation

**10 000 € versés le 12 mai 2003 pour aider au démarrage du projet.**

### Pilotage VINCI

**Projet proposé et piloté par Michel Liénard, directeur de l'agence Eurovia de Douai.**

## Face-Cum-Agir

### Plate-forme Interentreprises pour la Qualification et l'Insertion

Face-Cum-Agir est une association qui mobilise 35 entreprises de la communauté urbaine du Mans dans le but de développer des actions de lutte contre l'exclusion. Le projet PIQI (Plate-forme Interentreprises pour la Qualification et l'Insertion) a été lancé en partenariat avec cinq entreprises du BTP (dont deux de VINCI). Il propose à de jeunes chômeurs sans qualification des parcours d'insertion, tout en répondant aux besoins de recrutement des entreprises. Début 2003, 10 jeunes en difficulté ont débuté pour presque deux ans une formation qualifiante.

L'objectif, à l'issue de leur contrat de qualification : une embauche en contrat à durée indéterminée.

### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en janvier 2003 pour soutenir le démarrage du projet.**

### Pilotage VINCI

**Projet proposé et piloté par Jacky Jodeau, directeur général adjoint, VINCI Energies Centre-Ouest, par ailleurs président de l'association.**



&gt; Pays-de-la-Loire - Angers

## GEIQ BTP 49

### Acquisition de matériel professionnel

Permettre à des jeunes motivés de trouver un emploi dans le BTP : telle est la mission que s'est fixée l'équipe qui anime le Groupement d'Employeurs pour l'Insertion et la Qualification BTP 49. Un groupement qui réunit une cinquantaine d'entreprises. Pendant les deux ans que dure leur formation qualifiante, les jeunes travaillent dans trois ou quatre entreprises successives : ils se familiarisent ainsi avec des techniques et des cultures différentes, multipliant leurs chances de trouver un emploi par la suite. Très actif dans l'accompagnement de ses 25 salariés en insertion, le groupement

envisage de créer sa propre structure de formation, et élabore un nouvel outil d'évaluation des parcours qualifiants.

#### L'appui de la Fondation

**15 900 € versés en avril 2003 pour l'achat de matériel et de tenues de travail pour les salariés ainsi que pour la réalisation d'une plaquette commerciale.**

#### Pilotage VINCI

**Projet proposé et piloté par Claude Meslin, chef d'agence Eurovia, par ailleurs trésorier du GEIQ.**



&gt; Pays-de-la-Loire - Saint-Herblain

## L'Agence

### Passé-Partout

Travailler sur le patrimoine de la ville de Saint-Herblain, deuxième commune de l'agglomération nantaise ayant connu une urbanisation foudroyante ces 30 dernières années... De ce point de départ naît Passé-Partout, un projet culturel qui, pendant 3 ans, crée du lien social entre les 45 000 habitants. Un projet un peu fou qui fait arrondir un rond-point carré par une chaîne humaine, tracer des lignes de désirs qui sont les parcours préférés des herblinois, ou participer la population à un roman-photo... À l'automne 2003, cette aventure humaine sera rassemblée dans un livre distribué

gratuitement à la population. De plus, des "vidéo-postales", petits films tournés par des familles sur elles-mêmes, seront programmées dans les cinémas de la ville.

#### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en avril 2003 pour la phase finale du projet (livre et vidéo-postales).**

#### Pilotage VINCI

**Projet proposé et piloté par Gilles Martin, directeur commercial, Sogea Ouest.**



## Régie de Quartiers d'Angers

### Local de la Roseraie



La Régie de Quartiers d'Angers a connu un développement important depuis sa création en 1997 et couvre aujourd'hui les cinq grandes cités de l'agglomération. Elle emploie aujourd'hui 55 équivalents temps plein, dont 26 personnes en insertion.

Alliant citoyenneté, lien social et lutte contre le chômage, elle développe des activités qui améliorent les conditions de vie dans les quartiers tout en procurant du travail à ceux qui y vivent : entretien des espaces verts et des cages d'escaliers, nettoyage des espaces publics, correspondants de nuit, éducation canine, location de matériel de bricolage

et de camping... Déjà implantée dans le quartier de Monplaisir, la Régie a ouvert en septembre 2002 un local supplémentaire dans le quartier en cours de réhabilitation de la Roseraie, qui compte 18 000 habitants.

#### L'appui de la Fondation

9 000 € versés en novembre 2002 pour l'équipement du nouveau local de la Régie de Quartiers.

#### Pilotage VINCI

Thierry Talineau, responsable d'affaires, SDEL Energis Angers (VINCI Energies).

## Solidarité Pluriel

### L'Écochère

Accueillir dans un environnement familial des personnes cassées par la vie pour leur permettre de se reconstruire : c'est le projet d'un couple qui se consacre depuis vingt ans à des actions de solidarité, et mobilise autour de lui un réseau de bénévoles, d'entreprises, d'associations... Son association Solidarité Pluriel a acquis pour 1 franc symbolique le château de l'Écochère, à proximité d'Ancenis en Loire-Atlantique. Ce lieu accueillera principalement des anciens détenus, qui participeront s'ils le souhaitent

à sa remise en état, tout en bénéficiant de cours d'alphabétisation, d'initiation à l'informatique...

#### L'appui de la Fondation

24 000 € attribués en 2003 pour financer la réfection du toit du bâtiment d'accueil.

#### Pilotage VINCI

Laurence Dorizon, responsable ressources humaines, Cofiroute.



&gt; Picardie - Creil

## Les Compagnons du Marais

### Boutique de Jour



Forte de 35 années de travail social auprès des sans domicile fixe de l'agglomération de Creil, l'association des Compagnons du Marais a acquis une certitude : il est nécessaire de proposer aux personnes en difficulté un lieu d'accueil de jour, point d'appui et de repère où ils pourront trouver à la fois sanitaires, lave-linge, salle de repos, téléphone, pharmacie de dépannage... Bref, tout ce qui peut compléter un accueil de nuit, constituer une alternative au squat ou à la rue, et favoriser leur insertion sociale.

Le projet est en cours d'élaboration. L'équipe de la boutique de jour sera composée d'un éducateur spécialisé, d'une assistante sociale et d'agents d'accueil.

### L'appui de la Fondation

**Les 10 000 € attribués en juillet 2002 pour financer l'aménagement du local seront versés lors du démarrage effectif du projet. L'engagement de la Fondation a crédibilisé l'initiative auprès des partenaires institutionnels.**

&gt; Poitou-Charentes - Châtelleraut

## Relais

### Achat d'un camion

Entreprise d'insertion dans le second œuvre bâtiment, Relais, créée en 1996, a pu dépasser ses premières difficultés financières grâce à la mobilisation des élus locaux, à l'efficacité de son travail et à une meilleure gestion. Relais emploie aujourd'hui deux encadrants techniques et huit salariés en insertion qui s'engagent dès leur embauche à tout mettre en œuvre pour élaborer leur projet professionnel, en vue de retrouver un emploi classique. L'entreprise réalise des travaux de peinture, de revêtement et d'isolation, principalement pour la ville de Châtelleraut et la SAIEM (bailleur social). Depuis 2002, elle propose à ses clients des prestations

à base de produits respectueux de l'environnement. Son objectif est de se développer sur cette niche d'activité avec des clients certifiés HQE (haute qualité environnementale).

### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en avril 2003 ont permis l'achat d'un camion pouvant transporter une équipe de sept personnes et du matériel.**

### Pilotage VINCI

**Patrick Girard, directeur de travaux, GTM Génie Civil et Services.**



&gt; Provence-Alpes-Côte d'Azur - Marseille

## Arts et Développement

### Transmission de savoir-faire

À Marseille, Arts et Développement s'est donné pour mission de susciter le plaisir de peindre chez les enfants des quartiers défavorisés. Une fois par semaine, l'association s'installe avec ses pots de peinture, ses pinceaux et ses grandes feuilles sur les places ou dans les rues des cités. Les enfants ne s'inscrivent pas au préalable et peignent ce qu'ils veulent. Une équipe d'animation les aide à s'exprimer. Leurs créations sont conservées, souvent affichées, jamais dégradées. Cette pratique toute simple de la peinture valorise les enfants et leur permet de se situer autrement que dans des rapports de violence. L'objectif de l'association est de transmettre

son savoir-faire. Sa démarche est en cours d'essaimage dans d'autres villes (Chambéry, Fréjus, Saint-Maximin, Aix-en-Provence).

### L'appui de la Fondation

**18 295 € versés en juin 2002 pour aider Arts et Développement à former des équipes de quartier dans d'autres villes.**

### Pilotage VINCI

**Projet proposé par Bernard de Maissin, directeur, Travaux du Midi (GTM Construction), par ailleurs administrateur de l'association. Pilote : Sébastien Blanc, conducteur de travaux, Freyssinet.**



&gt; Provence-Alpes-Côte d'Azur - Aubagne

## La Varappe Bâtiment et Jardins

### Renouvellement de véhicules

Créée il y a une dizaine d'années par la mairie d'Aubagne, La Varappe est aujourd'hui une structure d'insertion indépendante et efficace, qui allie performance économique et sociale. Au sein de cette structure, La Varappe Bâtiments et Jardins connaît un développement rapide, grâce en particulier aux liens noués avec des entreprises. Comptant actuellement 51 personnes en insertion et 13 encadrants, dont un dédié au placement des salariés en fin de contrat, l'association envisage d'ouvrir une antenne dans la ville voisine de Gardanne. Avec un taux de placement professionnel de 60 %, La Varappe démontre que l'embauche des plus précaires est possible si l'on sait

conjuguer suivi social, ancrage territorial et activité économique.

### L'appui de la Fondation

**15 000 € versés en janvier 2003 pour l'acquisition de trois véhicules d'occasion. Acquisition qui a déjà permis d'augmenter l'activité de 20 %. Les pilotes informent régulièrement La Varappe de leurs besoins en recrutement.**

### Pilotage VINCI

**Alain Gibert et Michel Oggiano, direction des ressources humaines, Travaux du Midi (GTM Construction).**



## Unis-Cité Rhône-Alpes

### Soutien aux jeunes volontaires



Depuis 1994, l'association Unis-Cité, présente à Paris, Lyon, Marseille, Grenoble, Lille et Strasbourg, permet à des jeunes de tous milieux sociaux de se mobiliser pour des actions citoyennes par le biais d'un service volontaire de neuf mois. Par équipes de huit, avec un encadrant, les jeunes sont détachés auprès d'associations, de maisons de quartier, de maisons de retraite, pour intervenir sur des projets : aide aux devoirs des enfants, organisation d'un réveillon pour les sans-abri, rénovation d'un local... Ces actions de solidarité vont de pair avec des cours d'instruction civique et une préparation à la vie professionnelle, en lien avec des entreprises. Pour les jeunes, ces neuf mois d'engagement solidaire et de réflexion citoyenne constituent un enrichissement précieux. Plus de 300 volontaires sont passés par Unis-Cité. 90 % ont trouvé du travail dans les mois qui ont suivi.

### L'appui de la Fondation

30 000 € versés en juin 2002 pour financer la création d'une nouvelle équipe de jeunes volontaires à Lyon. L'implication du pilote, Jean Capiémont, responsable qualité chez Campenon Bernard Régions (Sogea Construction) a permis d'organiser pour les équipes d'Unis-Cité Lyon deux demi-journées de découverte du monde de

l'entreprise, avec visite de chantier et déjeuner-rencontre. Huit salariés de Campenon Bernard Régions ont également participé à un projet mené par les jeunes volontaires au sein du foyer Sonacotra situé en face de l'entreprise. Ils ont apporté leur concours à des ateliers de mise en forme de CV pour les résidents du foyer.

Ce partenariat a conduit la responsable nationale de l'association à écrire des remerciements en ces termes : "La qualité des échanges range aujourd'hui VINCI parmi les partenaires entreprise les plus engagés et humainement mobilisés autour d'Unis-Cité. Pour nos jeunes volontaires, cet investissement humain est essentiel : il est vecteur de motivation, de découverte, de remise en cause de préjugés et de cheminement vers la vie d'adultes et de citoyens".

Par ailleurs, un salarié d'Unis-Cité effectue un stage à la DRH de Campenon Bernard Régions.

### Pilotage VINCI

Projet proposé par Laurence Michet, responsable communication, VINCI, et piloté par Jean Capiémont, responsable qualité, Campenon Bernard Régions (Sogea Construction).



## Insertion professionnelle

**Au-delà des publics issus de projets financés, et pour lesquels des entreprises du Groupe trouvent des passerelles vers l'emploi, la Fondation a mis en place directement des actions d'insertion professionnelle.**



### Une opération innovante sur un chantier en Egypte

Depuis le début du mois d'avril 2003, trois garçons de 19 ans, sans travail et d'un faible niveau de qualification, ont quitté leur cité de Chanteloup-les-Vignes dans les Yvelines, pour 6 mois de séjour de rupture sur le barrage de Naga Hammadi en Égypte.

Chantier sur le Nil mené par VINCI Construction Grands Projets.

L'association AJIR a sélectionné les jeunes sur leur motivation et les a préparés au voyage. Après un séjour de repérage, ils ont suivi une petite formation.

Sur place, chaque jeune assiste un surveillant de travaux qui est son tuteur.

Cette première opération, qui a valeur de test, a pu être montée grâce à l'appui de Michel Bernard, directeur Europe orientale, Afrique, Asie de VINCI Construction Grands Projets et à l'engagement de Joël Petit, directeur de secteur et Gilles Rolland, directeur de projet.

### Partenariat avec Aurore

La Fondation est aussi un point d'entrée pour les services emploi de certaines associations qui sont à la recherche de postes en entreprise, des personnes en fin de parcours d'insertion. Par exemple, l'association Aurore, basée à Paris, nous a présenté sept personnes. Deux ont pu trouver une place dans le Groupe comme agents de sécurité chez Énergie Sécurité (Sogea). Une personne qui avait commencé comme agent d'accueil chez VINCI Park n'a pas terminé sa période d'essai. Une autre a effectué un stage à la coordination Achats.

### Partenariat avec la Maison de l'Emploi de Rueil

La Maison de l'Emploi de Rueil-Malmaison a sollicité la Fondation pour des actions de parrainage de chômeurs. Trois salariés ont accepté de donner régulièrement des conseils, et de réaliser des simulations d'entretiens d'embauche avec des personnes suivies par la Maison de l'Emploi.

### Fonds Social Européen

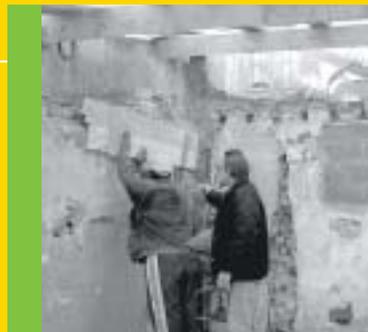
Depuis janvier 2003, VINCI, représenté par la Fondation, est porteur d'un projet européen d'accès à l'emploi appelé Europ@cte. Ce projet, financé par le programme Equal du Fonds Social Européen, est destiné à des détenus ou sortants de prison à Marseille. Des entreprises du Groupe sont sollicitées localement sur le volet emploi.

La Fondation participe à l'un des trois comités de sélection de l'appel à projets "Appui aux microprojets associatifs en Île-de-France", dont l'objet est la lutte contre les exclusions. Le programme est financé par le Fonds Social Européen et la Région Île-de-France. Il est mis en œuvre par trois structures associatives. La Fondation est partenaire de Projets 19.

## Liste des projets par ordre alphabétique

Porteur	Projet	Région	page
<b>A</b> AAHTP	Crosscar – Une passion pour un métier	Île-de-France	11
Action Prévention Sport	Le sport au service de l'insertion	Île-de-France	11
ADOLS	Espaces Publics Numériques	Île-de-France	12
AERI	Insertion par l'art	Île-de-France	12
AFOR TP	Plate-forme de formation aux métiers des TP	Île-de-France	13
APALE	Cit'Idéale	Basse-Normandie	8
ARES Atelier	Centre de formation	Île-de-France	13
Arts et Développement	Transmission de savoir-faire	Provence-Alpes-Côte d'Azur	34
Association des Amis du Foyer S <sup>te</sup> -Chrétienne	Ferme des Mardelles	Champagne-Ardenne	9
Ateliers Agathois d'Insertion et de Solidarité	Aménagement de nouveaux locaux	Languedoc-Roussillon	27
Autres Directions	Comment dire ?	Île-de-France	14
Ayyem Zamen	Café social	Île-de-France	14
<b>B</b> Bâtisas	Aide à l'équipement	Île-de-France	15
<b>C</b> C2DI 93	Méthode IOD	Île-de-France	15
CAPHI	Voyage d'entraide au Maroc	Île-de-France	16
CEP Agéen	Champ'âge vie	Champagne-Ardenne	10
Comité Contre l'Esclavage Moderne	Accompagnement des victimes	Île-de-France	16
Compagnie de l'Embuscade	Compagnonnage et spectacle vivant	Île-de-France	17
Cortex	L'atelier a	Île-de-France	17
Cultures du Cœur 34	Médiation culturelle contre l'exclusion	Languedoc-Roussillon	28
<b>E</b> Emmaüs	Karting	Île-de-France	18
<b>F</b> Face-Cum-Agir	Plate forme Interentreprises pour la Qualification et l'Insertion	Pays-de-la-Loire	30
Femmes de la Méditerranée	Travaux d'insonorisation	Languedoc-Roussillon	28
FNARS	Base de données pour espaces emploi	Île-de-France	18
<b>G</b> GEIQ BTP 49	Acquisition de matériel professionnel	Pays-de-la-Loire	31
GEIQ BTP du Bassin Lorientais	Acquisition d'un local administratif	Bretagne	8
GEIQ BTP Hérault	Formations groupées	Languedoc-Roussillon	29
<b>I</b> Initiatives Femmes Développement	Restaurant Plein Sud	Haute-Normandie	10
ITEMS	Acquisition de véhicules	Aquitaine	7
<b>L</b> La Pépinière Mathis	Création d'une pépinière associative	Île-de-France	19
La Prairie	Soutien scolaire pour enfants défavorisés	Languedoc-Roussillon	29
La Table de Cana	Restauration collective	Île-de-France	19
La Varappe Bâtiment et Jardins	Renouvellement de véhicules	Provence-Alpes-Côte d'Azur	34
L'Agence	Passe-Partout	Pays-de-la-Loire	31
Les Compagnons du Marais	Boutique de Jour	Picardie	33
Les Petits Débrouillards IDF	Cité Débrouillarde	Île-de-France	20
L'Estrian	Histoires Croisées	Île-de-France	20
<b>M</b> Méharées	LatitudeSud	Île-de-France	21
Mob d'Emploi 36	Mise à disposition de mobylettes	Centre	9
<b>P</b> Parada France	Rues de Paris	Île-de-France	21
PRAO	Un ensemble pour réussir – Nettoyage de fin de chantier	Île-de-France	22
<b>R</b> Rasta Baboul	Africa Boulba	Île-de-France	23
Réagir Lanilat	Achat de matériel professionnel	Aquitaine	7
Régie de Quartiers du 19 <sup>e</sup> Nord	Création de la Régie de Quartiers	Île-de-France	23
Régie de Quartiers d'Angers	Local de la Roseraie	Pays-de-la-Loire	32
Régie de Quartiers de Ménilmontant-Amandiers	Les Amandines	Île-de-France	24
Régie de Quartiers de Montereau	Renouvellement de matériel	Île-de-France	24
Relais	Achat d'un camion	Poitou-Charentes	33
<b>S</b> Solidarité Multi-Services	Véhicule Solidaire	Nord-Pas-de-Calais	30
Solidarité Pluriel	L'Écochère	Pays-de-la-Loire	32
Solidarités Nouvelles face au Chômage	Création d'outils de communication	Île-de-France	25
Sport Sans Frontières	Exposition Itinérante	Île-de-France	25
<b>T</b> Travail et Vie	Résidence Sociale Mont-Louis	Île-de-France	26
Travailler et Apprendre Ensemble	Atelier de recyclage informatique	Île-de-France	26
<b>U</b> Unis-Cité Rhône-Alpes	Soutien aux jeunes volontaires	Rhône-Alpes	35
<b>V</b> VS Art	Des Objets à Paroles	Île-de-France	27

Relier



Initier



Entreprendre

Accompagner

