

EXTRAIT DOCUMENT
D'ENREGISTREMENT
UNIVERSEL 2023



DÉVELOPPEMENT
DURABLE

ŒUVRER POUR UN MONDE DURABLE.



ŒUVRER POUR UN MONDE DURABLE

CADRE DE VIE
RESPONSABLE

—

TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE

—

MOBILITÉ DURABLE

—

TALENTS PLURIELS

VINCI a pour ambition de concevoir, construire, exploiter et maintenir des villes plus agréables à vivre, des infrastructures plus fluides, des lieux de production et de travail plus humains, avec des prélèvements les plus faibles possible sur les ressources non renouvelables de la planète. VINCI concrétise cette ambition en déployant tout son potentiel d'innovation mais aussi en assumant pleinement sa responsabilité de grand groupe.

—



RÉGÉNÉRATION URBAINE

Par ses métiers comme par ses engagements de groupe responsable, VINCI est un bâtisseur de la ville durable. Dans ses activités de promotion immobilière, le Groupe s'est engagé à atteindre l'objectif « zéro artificialisation nette » pour l'ensemble de ses opérations en France dès 2030, en orientant prioritairement celles-ci vers des projets de recyclage urbain.

Les filiales de bâtiment contribuent également au renouvellement de la ville sur la ville en réalisant une part croissante de projets de réhabilitation, dans lesquels les enjeux de réduction des consommations énergétiques et de l'empreinte carbone des bâtiments vont de pair avec ceux de la transformation des usages et des modes de vie et de travail.

VINCI participe à cette mutation vers la ville durable en faisant évoluer ses méthodes de conception et de production. VINCI Construction s'est ainsi engagé à utiliser 90 % de béton bas carbone sur ses chantiers d'ici 2030, et développe des solutions constructives à empreinte carbone optimisée telles que la construction bois, via sa filiale Arbonis, ou les façades Rehaskeen®, pour la rénovation thermique à grande échelle des bâtiments. En matière d'économie circulaire, VINCI développe le recyclage des matériaux et le réemploi des équipements, tels que les chemins de câbles électriques. Enfin, ses savoir-faire en matière de gestion de l'eau et de renaturation des espaces publics contribuent à la résilience climatique des villes et à la lutte contre les îlots de chaleur.

20 ans

d'avance sur la loi climat et résilience en France. VINCI Immobilier se mobilise pour atteindre le zéro artificialisation nette dès 2030.

Revalo®

est l'offre de VINCI Construction lancée en 2023 pour multiplier les îlots de fraîcheur urbains grâce à une solution intégrée qui associe des actions sur le végétal, l'eau, les sols et les revêtements.





Naissance d'un quartier

À SAINT-DENIS (SEINE-SAINT-DENIS), haut-lieu des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 – dont VINCI est supporteur officiel –, le nouvel ensemble Universeine, développé par VINCI Immobilier sur une ancienne friche industrielle, est emblématique d'une nouvelle génération d'opérations de recyclage urbain. Créé pour accueillir le Village des athlètes, Universeine sera transformé, à l'issue des Jeux, en un vaste quartier associant logements familiaux ou étudiants, locaux tertiaires, services, commerces et activités culturelles. Outre un bilan carbone inférieur de 40 % à celui de bâtiments en béton conventionnel grâce à l'utilisation de bois et de solutions de bétons bas et ultra-bas carbone, le projet inclut le recyclage ou le réemploi de 75 % des matériaux utilisés pendant la phase provisoire, comme les cloisons et les salles de bains préfabriquées. L'aménagement « d'oasis urbaines » – jardins en pleine terre, terrasses végétalisées, corridors de biodiversité vers la Seine, etc. – contribuera à lutter contre les effets du réchauffement climatique en créant des îlots de fraîcheur.



JULIE BOSCH

directrice de projets urbains,
VINCI Immobilier

« Sur Universeine, nous avons déposé un permis de construire à double destination – résidentiel et bureaux – pour assurer la réversibilité des bâtiments. C'était une première à cette échelle pour VINCI Immobilier. »



Résilience climatique

AU ROYAUME-UNI, au cœur de Londres, VINCI Construction participe au grand projet Thames Tideway Tunnel, destiné à éviter la pollution de la Tamise lors des forts épisodes de pluie et à assurer durablement un bon état des eaux. Un grand tunnel de 7,2 m de diamètre intérieur accueillera temporairement le trop-plein d'eaux usées et pluviales avant qu'elles soient transportées vers les stations de traitement via un ensemble d'ouvrages de transfert cheminant essentiellement sous le fleuve.

ACCOMPAGNER LA MONTÉE EN PUISSANCE DE L'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

Avec VINCI Energies et Cobra IS, les deux pôles de sa branche énergie, VINCI est directement associé à la transition énergétique, qui nécessite, comme l'a confirmé l'accord de la COP 28 de Dubaï en décembre 2023, de multiplier par trois la production d'énergie renouvelable dans le monde d'ici à 2030. Renouant avec son modèle historique, fondé au début du XX^e siècle sur les concessions d'électricité, VINCI devient aujourd'hui financeur, développeur et exploitant de sites de production d'énergie renouvelable, à l'exemple du parc photovoltaïque mis en service en 2023 à São José do Belmonte, au Brésil (*lire page 94*). En aval de la production, VINCI Energies et Cobra IS sont en première ligne pour déployer et mettre à niveau les infrastructures de transmission, dont les capacités devront être considérablement développées pour accompagner la massification des usages électriques.

La transition énergétique génère également d'importants chantiers de génie civil. VINCI Construction et VINCI Energies collaborent, par exemple, pour la réalisation de deux stations de conversion associées à une nouvelle interconnexion électrique entre la France et l'Espagne. Les constructeurs du Groupe sont aussi mobilisés par les grands projets d'infrastructures ferroviaires décarbonées comme le Grand Paris Express en France et la ligne à grande vitesse HS2 au Royaume-Uni, et le seront demain par la relance du nucléaire et la construction des nouvelles générations de réacteurs. Enfin, l'efficacité énergétique est un puissant pourvoyeur de projets pour les activités de bâtiment.



AGENCE INTERNATIONALE DE L'ÉNERGIE

Rapport 2024 sur l'électricité

« La part des énergies renouvelables devrait atteindre un tiers de la production d'énergie dans le monde d'ici 2025, dépassant l'énergie produite par le charbon. »







L'essor des renouvelables

LES OPÉRATIONS LIÉES AUX ÉNERGIES RENOUVELABLES

représentent une part croissante de l'activité de VINCI Energies et Cobra IS, qu'il s'agisse de l'installation des sites de production, des travaux de connexion aux réseaux existants ou, à plus large échelle, de la reconfiguration des infrastructures de transport et de distribution de l'électricité pour intégrer de multiples sources d'énergie intermittentes, en assurant un équilibre permanent entre production et consommation.

2031

Le carnet de commandes du yard de Cadix, en Espagne, assure la visibilité de l'activité jusqu'à cette date.

1 convertisseur

en mer déjà livré par Cobra IS en 2023.

8 supplémentaires

à livrer au cours des prochaines années.





Pomper, stocker et restituer l'énergie

AU MAROC, VINCI Construction réalise en groupement la station de transfert d'énergie par pompage d'Abdelmoumen, à 70 km d'Agadir. Palliant l'intermittence des sources d'énergie renouvelable, cet ouvrage stocke l'énergie électrique sous forme hydraulique lorsque la demande est faible, et la restitue lorsque celle-ci augmente, selon le principe du pompage-turbinage. L'eau est ainsi stockée dans un bassin en hauteur, d'où elle est libérée via une conduite de transfert de 3 km vers un second bassin situé 600 m en contrebas. Installée entre ces deux bassins le long de la conduite, l'usine hydroélectrique, réversible, est équipée de deux turbines-pompes de 350 MW, le changement de cycle (pompage/turbinage) pouvant s'effectuer jusqu'à 20 fois par jour en fonction des surplus ou besoins d'énergie du réseau électrique marocain.

118 pays

se sont engagés lors de la COP 28, à Dubaï, en décembre 2023, à tripler leurs capacités de production d'énergies renouvelables d'ici 2030.



SUR LA VOIE DE LA DÉCARBONATION

Alors que le secteur des transports est responsable d'environ un tiers des émissions de gaz à effet de serre, VINCI agit pour décarboner les infrastructures dont il est concessionnaire. En France, VINCI Autoroutes a équipé toutes ses aires de services de stations de recharge électrique pour véhicules légers, et s'apprête à expérimenter en conditions réelles sur son réseau, en collaboration avec VINCI Construction et d'autres partenaires publics et privés, la recharge dynamique de poids lourds par induction et par rail conducteur (*lire page 49*). À l'international, VINCI Highways équipe également son réseau de stations de recharge dans les pays où se développe la mobilité électrique. En Allemagne, le ministère chargé des transports a confié à VINCI Concessions le déploiement de 106 stations totalisant 828 points de charge sur les réseaux routiers des régions de Berlin, Hambourg et Leipzig.

La décarbonation est aussi un enjeu majeur pour le secteur aérien. VINCI Airports, qui s'est fixé pour objectif d'atteindre « zéro émission nette » sur son périmètre (scopes 1 et 2) d'ici 2030 dans l'Union européenne (Londres Gatwick inclus) et 2050 dans le reste du monde, a déjà réduit son empreinte directe de 50 % en 2023 par rapport à 2018, grâce notamment à la rénovation énergétique de ses plateformes et au déploiement sur leurs sites de centrales solaires, qui représentaient à fin 2023 une puissance cumulée de 48 MWc.

VINCI Airports accompagne également les compagnies aériennes dans leurs propres efforts de décarbonation à travers l'écomodulation des redevances d'atterrissage en fonction des émissions des avions ainsi que la distribution de carburants durables d'aviation (SAF), produits à partir d'huiles de cuisson usagées, déjà disponibles dans quatre aéroports en France.

4 aéroports du réseau VINCI Airports – Toulon Hyères en France, Beja, Madeira et Ponta Delgada au Portugal – classés en 2023 au niveau le plus élevé du programme international ACA (Airport Carbon Accreditation) certifiant qu'ils ont atteint le « zéro émission nette » sur leur périmètre direct d'activité.

1 GWc

C'est le potentiel de production d'énergie renouvelable identifié par VINCI Autoroutes sur son réseau, en déployant 200 parcs photovoltaïques sur les espaces fonciers non utilisés et en ombrières sur les parkings.





FRANÇOIS GEMENNE

membre du GIEC

« Les sociétés d'autoroute doivent faire de l'autoroute, demain, une sorte de véhicule de la décarbonation. Il s'agit non seulement de faire rouler des voitures électriques, ou à hydrogène pour les poids lourds et les autocars, mais aussi plus largement de reconsidérer la logique générale des mobilités, notamment la question de la complémentarité entre le rail et les autoroutes, entre les transports en commun et individuels. »

Mobilité électrique sur longue distance

L'AUTOROUTE, colonne vertébrale du système de transport routier national, est amenée à jouer un rôle d'entraînement dans l'avènement de la mobilité électrique en installant sa pratique sur longue distance, au-delà des usages urbains et périurbains qui dominent encore aujourd'hui. Rouler électrique est déjà une réalité sur le réseau VINCI Autoroutes en France, dont les 180 aires de services sont désormais équipées de stations de recharge – soit plus de 1 600 bornes –, dont les trois quarts à très haute puissance, assurant une recharge complète en une vingtaine de minutes. Si ce taux d'équipement répond aux besoins de la période actuelle, l'évolution exponentielle attendue du parc de véhicules électriques – de 3 % du parc total aujourd'hui à 25 % en 2030 et 45 % en 2035 – nécessitera de multiplier par sept le nombre de bornes accessibles, soit 60 à 70 bornes en moyenne par aire de services, au lieu de neuf aujourd'hui.



Mobilité hydrogène

VINCI AIRPORTS expérimente déjà, à Lyon-Saint Exupéry et sur ses trois aéroports japonais (Kansai International, Osaka Itami et Kobe), l'utilisation d'hydrogène décarboné sous forme gazeuse pour faire fonctionner des services de bus ou des chariots élévateurs pour les opérations cargo. À plus long terme, en partenariat avec Airbus et Air Liquide, VINCI Airports étudie le développement des infrastructures qui seront nécessaires pour alimenter les futurs aéronefs fonctionnant à l'hydrogène liquide.

Par ailleurs, VINCI Concessions est l'un des partenaires fondateurs du fonds Clean H2 Infra, dédié aux infrastructures d'hydrogène décarboné, et a participé notamment, aux côtés de ce fonds, au financement de la société H2 Mobility, leader des stations à hydrogène pour la mobilité routière en Allemagne.

VINCI Concessions est aussi investisseur de Hype, plateforme intégrée alimentant une flotte de taxis à hydrogène en Île-de-France.



PROGRÈS SOCIAL PARTAGÉ

Attentif à ses collaborateurs comme aux communautés humaines qui l'entourent, VINCI s'efforce d'agir en entreprise inclusive, engagée pour le progrès social en même temps que pour la préservation de la planète. La politique de ressources humaines et les programmes d'insertion du Groupe concrétisent cette vision.

Socle universel de protection sociale

D'ICI À FIN 2024, TOUS LES COLLABORATEURS de VINCI dans le monde bénéficieront des mêmes garanties minimales dans deux domaines clés de la protection sociale. D'une part, la prévoyance, avec le versement d'une indemnité équivalente à au moins 12 mois de salaire de base brut en cas d'accident grave de la vie (décès ou invalidité totale permanente), quelle qu'en soit la cause, dans des circonstances professionnelles ou privées. D'autre part, la parentalité, avec un congé maternité ou adoption de 14 semaines minimum et un congé « second parent » de trois jours, rémunérés à 100 % du salaire, proposés à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs. Le déploiement de ce programme a été lancé en 2022.



Développer la mixité

VINCI MÈNE UNE POLITIQUE PROACTIVE

pour développer la mixité, en particulier dans le management, et s'est fixé l'objectif de porter à 30 %, à l'horizon 2030, la part des femmes dans les fonctions managériales ainsi que dans les comités de direction de ses entreprises – proportion qui atteignait 23 % en 2023. Le Groupe multiplie les actions pour favoriser une véritable culture de l'égalité et du respect mutuel dans ses entreprises. Parmi elles, la plateforme d'e-learning Up! propose, sous le mot d'ordre #PasChezVINCI, un parcours de sensibilisation et d'autoévaluation sur le thème de la lutte contre le sexisme ordinaire, disponible en cinq langues.

Sur la Web TV lancée à l'occasion de la Journée internationale des femmes 2023, des dizaines de collaboratrices et collaborateurs ont témoigné sur leurs pratiques et leurs attentes en matière de mixité.

Accompagner les jeunes dans leur parcours d'éducation

7 000 COLLÉGIENS DES QUARTIERS PRIORITAIRES

de la politique de la ville en France ont bénéficié en 2023 du programme Give Me Five, sous la forme de stages de découverte dans les entreprises de VINCI ou de rencontres en milieu scolaire, au cours desquels des centaines de collaborateurs du Groupe leur ont fait découvrir la richesse et l'étendue de leur métier. Dans un autre de ses volets, ce programme propose aux collégiens un accompagnement personnalisé, en partenariat avec des associations, et un accès gratuit à la plateforme de soutien scolaire boost.vinci.com.



Aider à retrouver le chemin de l'emploi

LES MÉTIERS DE VINCI sont fortement pourvoyeurs d'emplois dans les territoires, en particulier pour les personnes formées et recrutées dans le cadre de programmes d'insertion sur les chantiers. En France, VINCI Insertion Emploi (ViE) accompagne les entreprises du Groupe dans la mise en œuvre de ces programmes, et gère chaque année plus d'un million d'heures d'insertion. En parallèle, des joint-ventures sociales créées en partenariat avec des acteurs de l'insertion par l'activité économique aident à bâtir des parcours pérennes de retour vers l'emploi. VINCI est partie prenante de cinq des 20 structures de ce type en France, qui interviennent dans le nettoyage des bases vie et des aires d'autoroute, la logistique de chantier et les opérations courantes de maintenance.

Près de 8 000

jeunes ont suivi une formation en alternance au sein du Groupe en 2023.

8 000

enfants de salariés en France ont bénéficié en 2023 des solutions de soutien scolaire en ligne de boost.vinci.com, plateforme gratuite développée en partenariat avec Prof Express.



SYLVIE WASKOWIAK

professeure au collège La Noue à Saint-Dizier (52)

« Le retour des élèves est très positif car ils sont dans une démarche participative qui les motive et qui laisse des traces. Ils se projettent dans un projet professionnel autrement. Grâce à Give Me Five, ils acquièrent des compétences et des savoir-être, et c'est très important. »



Le document d'enregistrement universel a été déposé le 28 février 2024 auprès de l'AMF, en sa qualité d'autorité compétente au titre du règlement (UE) 2017/1129, sans approbation préalable conformément à l'article 9 dudit règlement.

Le document d'enregistrement universel peut être utilisé aux fins d'une offre au public de titres financiers ou de l'admission de titres financiers à la négociation sur un marché réglementé s'il est complété par une note d'opération et, le cas échéant, un résumé et tous les amendements apportés au document d'enregistrement universel. L'ensemble alors formé est approuvé par l'AMF conformément au règlement (UE) 2017/1129.



Crédits photo : Gettyimages/pixdeluxe (couverture) ; Jean-François Badias ; Mark Barber ; Yann Bouvier ; Augusto Da Silva/Graphix Images ; Laurent Desmoulin ; Antoine Doyen/CAPA Pictures ; Pierre-Loup Ducout/Mithra Vision ; Cyrille Dupont/The Pulses ; SO Dupontrenoux ; Julien Falsimagne ; Fernern A/S ; Arnaud Février ; L. Guichardon/Graphix Images ; Ph. Guignard/air-images.net ; Céline Levain ; Norbert Lucas/Le Phare Production ; Mithra Vision ; Costas Mitropoulos ; Alain Montaufier ; Jean-Philippe Moulet ; F. Moura/CAPA Pictures ; Roman Noestler ; Richard Nourry ; Will Recarey ; Jonathan Robert ; Gérard Rollando/SGP ; Raphaël Soret ; Stade de France - Macary, Zublena et Regemba, Costantini - Architectes, ADAGP - Paris 2024 ; The Party Diary ; Alexis Toureau ; Francis Vigouroux ; Jacques Wisdorff ; Photothèques VINCI et filiales, DR. — **Conception et réalisation :** **WAT** - agencewat.com — 2310_04907 — **Impression :** Arteprint. Ce document est imprimé avec des encres végétales sur papiers issus de sources responsables.



1973, boulevard de La Défense
CS 10268
92757 Nanterre Cedex – France
Tél. : +33 1 57 98 61 00
www.vinci.com

 VINCI.Group

 VINCI

 @VINCI

 VINCI.Group