

Œuvrer pour un monde durable.



ŒUVRER POUR UN MONDE DURABLE.

VINCI est un leader mondial des concessions, de l'énergie et de la construction, présent dans plus de **120** pays. Au cœur des enjeux du monde contemporain, son ambition est de contribuer activement à la transition énergétique et environnementale du cadre de vie, des infrastructures et de la mobilité. Elle est aussi de participer au progrès social en agissant en entreprise humaniste, inclusive et solidaire. VINCI mobilise ainsi ses expertises, sa dynamique d'innovation, la performance de son modèle économique et l'engagement de ses équipes au service de l'ambition partagée par ses **272 000** collaborateurs: être utile aux hommes et attentif à la planète.

Tous acteurs de la transition environnementale

Climat, économie circulaire, milieux naturels : sur ces trois axes de sa politique environnementale, VINCI a pris **des engagements ambitieux**, qui s'appliquent en premier lieu à la **réduction de sa propre empreinte**. Une démarche qui mobilise fortement les collaborateurs, incités à renouveler leurs pratiques dans le quotidien de leur métier.

Sobriété énergétique

En ligne avec son plan de transition environnementale, qui vise à réduire de 40% d'ici 2030 son empreinte carbone directe (scopes 1 et 2), VINCI a déployé en septembre 2022, dans le contexte de la crise énergétique, un plan d'économies pérennes mis en œuvre à court terme. Le Groupe s'est engagé ainsi à réduire de 15% en 2023 ses consommations d'électricité et de gaz naturel dans ses activités de concessions et dans ses bureaux en France.

1

Journée de l'environnement

Le 22 septembre 2022, date de la 3^e édition de la Journée de l'environnement, les collaborateurs de VINCI partout dans le monde ont participé à de multiples actions de sensibilisation et de partage d'expérience autour de la transition environnementale. Jeux collaboratifs, ateliers, quarts d'heure environnement, conférences et démonstrations sur sites... autant d'initiatives destinées à faire vivre la mobilisation des équipes au plus près du terrain.

2

Aéroports et autoconsommation

Pour réduire son empreinte carbone, VINCI Airports équipe ses aéroports de centrales photovoltaïques, dont trois nouvelles mises en service en 2022 sur les aéroports de Faro, Belgrade et Lyon – Saint Exupéry (parking P3), portant à plus de 36 MWc la puissance installée sur son réseau. Celle de Faro – la première implantée sur un aéroport au Portugal – a été développée par SunMind, filiale spécialisée de VINCI Concessions, et installée par Omexom (VINCI Energies), qui assure désormais son exploitation.



2

Énergie solaire en toiture

Au travers de sa filiale dédiée Elioive, VINCI Energies accélère la stratégie de sobriété énergétique de son patrimoine immobilier en solarisant ses bâtiments en toiture. La mission d'Elioive est de recenser et auditer dans un premier temps les 160 immeubles dont VINCI Energies est propriétaire en France, puis ceux dont il est locataire, afin d'identifier ceux qui sont techniquement éligibles à l'installation de panneaux photovoltaïques. De l'investissement à la réfection des toitures et l'exploitation-maintenance, la filiale dédiée gère toutes les phases de l'opération – un savoir-faire qu'elle a vocation à proposer à des clients extérieurs au Groupe.



La Journée de l'environnement

a été l'occasion de partager les bonnes pratiques issues du Prix de l'Environnement dont la première édition, en 2021, a suscité le dépôt de plus de 2 500 initiatives par les collaborateurs du Groupe. 190 d'entre elles ont été distinguées lors de prix régionaux et du palmarès final.



1



3

Un procédé d'enrobés recyclés à froid

développé par VINCI Construction a été utilisé pour la première fois en 2022 sur un chantier de réfection des chaussées sur le réseau VINCI Autoroutes (A20 entre Souillac et Cahors-nord, dans le Lot).



Les actions engagées dans le cadre de la politique environnementale de VINCI ont déjà permis de réduire ses émissions directes de gaz à effet de serre (scopes 1 et 2) de 13% entre 2018 et 2022, retraité de l'impact des acquisitions.

3

Industrie routière bas carbone

Dans ses activités industrielles, VINCI Construction modernise ses usines d'enrobés en les dotant de nouvelles sources d'énergie, d'équipements et de systèmes de monitoring qui réduisent leurs consommations et leurs émissions. Il développe également sa production de matériaux recyclés, avec son offre Granulat+, ainsi que des procédés innovants qui optimisent à la fois le taux de recyclage des chaussées et l'empreinte carbone des chantiers lors des campagnes de rénovation routière.

Renaturation du domaine autoroutier

VINCI Autoroutes a signé en 2022 un partenariat avec l'Office national des forêts, qui l'accompagne dans un programme de renaturation portant sur 200 sites de son réseau d'ici à 2030. Ses 28 000 hectares de « dépendances vertes » offrent de multiples opportunités de régénération écologique à travers des opérations de boisement, de préservation des milieux naturels ou de restauration de zones humides.

Contribuer à l'émergence de l'économie bas carbone

En parallèle de ses efforts pour réduire ses émissions directes, VINCI accompagne ses clients et les utilisateurs de ses infrastructures dans la réduction de leur propre empreinte carbone, avec des solutions déjà opérationnelles dans tous ses métiers.



1

1

VINCI accélère dans les énergies renouvelables

L'intégration de Cobra IS au 1^{er} janvier 2022 a donné une impulsion forte au développement de VINCI dans les énergies renouvelables. Ce nouveau pôle de la branche énergie du Groupe réalise clés en main de nombreux projets photovoltaïques et éoliens, en assurant également, pour certains d'entre eux, leur développement et leur financement. Cobra IS fait aussi référence par son expertise en matière de plateformes de conversion d'énergie électrique éolienne en mer. En groupement avec Siemens Energy, Cobra IS va réaliser quatre méga-plateformes de ce type en mer du Nord, dont la puissance totale approche 6 GW.

Rouler électrique sur autoroute

Fin 2022, 125 aires de services sur les 180 que compte le réseau VINCI Autoroutes étaient équipées d'infrastructures de recharge de véhicules électriques, soit 604 points de recharge en fonctionnement au total. VINCI Autoroutes a lancé également Ulys Electric, solution universelle permettant de payer à la fois le télépéage dans quatre pays (France, Espagne, Portugal et Italie), le stationnement dans 500 parkings, ainsi que la recharge de son véhicule électrique sur 60 000 bornes en France, quel que soit l'opérateur. À l'international, VINCI Highways équipe également son réseau de stations de recharge, comme celles en cours de déploiement sur la PR1BINA, en Slovaquie.



2

2

Le béton bas carbone gagne du terrain

Le béton bas carbone se déploie sur un nombre croissant de chantiers. Les bétons ultra-bas carbone de la gamme Exegy®, développée par VINCI Construction, ont notamment été mis en œuvre, en France, sur le chantier du Grand Paris Express, pour la préfabrication de voussoirs, et au Royaume-Uni, pour la construction du centre de valorisation énergétique EcoPark South, à Londres. VINCI Construction s'est engagé à utiliser 90% de bétons bas carbone sur ses chantiers à l'horizon 2030.

Avec Exegy®
ultra-bas carbone, jusqu'à
70%
de réduction
de l'empreinte carbone
par rapport à l'utilisation
d'un béton
traditionnel.

POUR UN MONDE DURABLE

VINCI Concessions a investi

15 millions d'euros

dans Hype, première plateforme intégrée de mobilité hydrogène en France.

VINCI Energies est le partenaire exclusif de Hype pour la construction de nouvelles stations de production et de distribution alimentant sa flotte de taxis à hydrogène.



5

4



sur un plan de réduction carbone correspondant aux solutions fixées initialement dans le contrat. Les seconds vont plus loin : ils prévoient des « actions de performance bas carbone » et définissent la méthode pour les mettre en œuvre, ainsi que les objectifs attendus de réduction de l'empreinte carbone du client. Développée par VINCI Facilities, l'application P2C, pour Profil Carbone Contrat, permet de calculer l'impact carbone d'un contrat de maintenance sur les scopes 1, 2 et 3, et de proposer aux clients les solutions décarbonées et décarbonantes les plus pertinentes en envisageant l'ensemble du cycle de vie des bâtiments.

3

Accompagner les efforts des compagnies aériennes

VINCI Airports a mis en place en France et à Londres Gatwick un système d'écomodulation des redevances aéroportuaires en fonction des émissions des avions, qui accompagne les compagnies aériennes dans leurs efforts de décarbonation. VINCI Airports met aussi à leur disposition sur plusieurs plateformes de son réseau des dispositifs d'alimentation des avions en biocarburants produits à partir d'huiles de cuisson usagées.

5

Investir dans l'hydrogène

Co-fondateur du plus grand fonds mondial dédié aux infrastructures d'hydrogène bas carbone, VINCI multiplie les initiatives, dans tous ses métiers, pour contribuer au développement de ce nouveau vecteur d'énergie : création, sous la marque Hyfinity, d'une offre dédiée à la construction d'infrastructures ; investissement dans la société Genvia et réalisation d'une ligne pilote de production d'électrolyseurs à haute température sur son site de Béziers (Hérault), en France ; premières stations à hydrogène pour les véhicules au sol dans les aéroports et collaboration avec les grands acteurs du secteur aérien pour développer l'hydrogène liquide pour les avions.

4

Décarboner la maintenance des bâtiments

VINCI Facilities (VINCI Energies) propose à ses clients, pour la maintenance de leurs bâtiments, des contrats « décarbonés » et « décarbonants ». Avec les premiers, VINCI Facilities s'engage

L'empreinte carbone des carburants aéronautiques durables est réduite de

80%

par rapport au kérosène fossile conventionnel.



3

Assumer pleinement la responsabilité sociale d'un grand groupe

L'ambition de VINCI est d'agir en entreprise humaniste et inclusive, attentive à ses collaborateurs comme aux communautés humaines qui l'entourent. Enraciné dans les territoires, le Groupe contribue à leur développement social par ses démarches d'employeur, ses programmes d'insertion et ses actions de solidarité.

1



1

Accompagner les jeunes dans leur parcours d'éducation

Avec plus de 5 000 collégiens accompagnés pendant l'année scolaire 2021-2022 et près de 9 000 inscrits en 2022-2023, le programme Give Me Five monte en puissance. Dans ce cadre, VINCI accueille en France les élèves des réseaux d'éducation prioritaire en stage de découverte dans ses entreprises.

Des centaines de collaborateurs du Groupe dans les territoires se mobilisent ainsi pour faire découvrir aux jeunes la richesse et l'étendue de leur métier.

Dans ses autres volets, le programme inclut également un dispositif innovant d'insertion qui permet chaque année le retour vers l'emploi de dizaines de jeunes en risque d'exclusion.

Une forte empreinte socio-économique

Une étude approfondie réalisée en 2022 confirme l'empreinte très importante de VINCI sur l'activité socio-économique des territoires en France. Ainsi, en 2021, VINCI a contribué à hauteur de 1,5 % au produit intérieur brut (PIB) national par ses impacts directs, indirects et induits tout au long de sa chaîne de valeur – un emploi au sein de VINCI permettant de soutenir 3,6 emplois supplémentaires en France. La quasi-totalité des achats du Groupe en France sont réalisés dans le cadre national, dont une importante proportion auprès de TPE-PME, et le recours à des fournisseurs et sous-traitants locaux est privilégié afin de contribuer au développement des territoires.

2

Avec boost.vinci.com,

VINCI propose à tous ses collaborateurs en France une solution de soutien scolaire en ligne entièrement gratuite pour leurs enfants, du CP au BTS, développée en partenariat avec Prof Express, numéro un français du secteur. 8 000 enfants de salariés en ont bénéficié depuis la rentrée 2022.



Plus de
5 000 nouveaux
apprentis

ont été accueillis dans les entreprises du Groupe en France en 2022. Huit forums ont été organisés sur l'ensemble du territoire pour aller à la rencontre des candidats, qui peuvent aussi postuler sur la plateforme JobIRL.

2





4

3

Développer la mixité

VINCI s'est fixé pour objectif d'atteindre un taux de 30 % de femmes managers en 2030. Pour accélérer la féminisation de ses métiers, le Groupe s'implique fortement dans le développement de l'association Elles bougent. Près de 700 collaboratrices et collaborateurs, soit le plus vaste réseau de relais de cette association dans le monde, participent dans ce cadre à des événements organisés dans près de 20 pays afin d'inciter les jeunes filles à envisager une carrière dans les secteurs scientifiques et technologiques.

#PasChezVINCI:

sous ce mot d'ordre, VINCI agit pour lutter contre les comportements de sexisme ordinaire, identifiés notamment comme des freins à la mixité entre les femmes et les hommes. Un parcours de formation disponible en cinq langues incite l'ensemble des collaborateurs du Groupe à s'autoévaluer sur ce thème et à faire évoluer les mentalités.

4

Grâce au programme «Ella es Astronauta»

(«Elle est astronaute») de la Fondation She Is, soutenue par la Fundación VINCI Columbia, 35 adolescentes de différentes régions de Colombie ont pu visiter en 2022 le centre spatial de la NASA à Houston, aux États-Unis.

3



«Women on the Move»,

websérie réalisée par VINCI Concessions, propose une série de témoignages qui racontent la contribution des femmes aux métiers de la mobilité au travers de trajectoires inspirantes pour les plus jeunes.

1

Vers un socle universel de protection sociale

VINCI a lancé en septembre 2022 le déploiement de son nouveau socle universel de protection sociale, dont l'objectif est d'offrir à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs du Groupe, quel que soit leur pays d'opération, des garanties minimales dans deux domaines essentiels de la protection sociale. Le premier concerne la prévoyance, afin d'aider financièrement chaque salarié ainsi que sa famille à faire face en cas d'accident grave de la vie, dans des circonstances professionnelles ou privées. Le second concerne la parentalité, avec la mise en place de congés rémunérés à 100% du salaire pour aider chaque collaboratrice et le second parent à assurer un meilleur équilibre entre vie professionnelle et personnelle au moment de l'arrivée d'un enfant.

2

Le respect des droits humains en pratique

Accessible depuis 2022 à l'ensemble des entités du Groupe sur l'intranet VINCI, la plateforme Managing Human Rights leur permet d'évaluer leurs pratiques en matière de respect des droits humains, d'identifier les points de vigilance et de bâtir les plans d'action appropriés. Elle constitue le prolongement opérationnel du *Guide VINCI des droits humains*, afin que chaque filiale dans le monde applique les lignes directrices édictées par le Groupe en matière de migration de main-d'œuvre et de recrutement, de conditions de travail et d'hébergement, ou encore de respect des communautés locales.

3

20^e anniversaire de la Fondation VINCI pour la Cité

En 20 ans, la Fondation VINCI pour la Cité a soutenu en France près de 3 500 projets associatifs, portés par près de 6 300 collaborateurs. En conjuguant le soutien financier de la fondation et le parrainage de salariés impliqués sur le terrain, VINCI s'engage ainsi au cœur des territoires, aux côtés des

associations qui luttent contre l'exclusion. Selon les mêmes principes de proximité, 16 autres fondations ont été créées au fil des années dans les autres pays et régions du monde où le Groupe est implanté. Les initiatives citoyennes des pôles, divisions et entreprises du Groupe complètent ce dispositif.

4

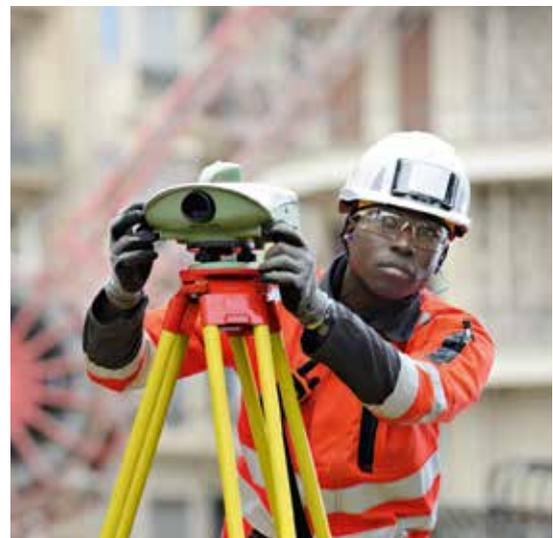
Maraîchage biologique et insertion

VINCI Autoroutes accompagne depuis le début des années 2010 les Jardins de la voie romaine, créés à l'origine sur un délaissé autoroutier de l'A19 dans le département du Loiret. Cette association d'insertion gère aujourd'hui quatre sites comportant notamment du maraîchage biologique, de la production de miel et des boutiques de produits locaux. L'association emploie aujourd'hui près de 100 personnes et contribue à l'animation et à la cohésion sociale du territoire. Le taux de retour à l'emploi ou d'entrée en formation qualifiante des personnes accompagnées dans leur parcours d'insertion atteint près de 60% chaque année depuis sa création.

1



2





3

En 2022, les 17 fondations de VINCI ont attribué 6,1 millions d'euros d'aides à 570 projets, parrainés par près de 1 570 salariés.

4





Le document d'enregistrement universel a été déposé le 28 février 2023 auprès de l'AMF, en sa qualité d'autorité compétente au titre du règlement (UE) 2017/1129, sans approbation préalable conformément à l'article 9 dudit règlement.

Le document d'enregistrement universel peut être utilisé aux fins d'une offre au public de titres financiers ou de l'admission de titres financiers à la négociation sur un marché réglementé s'il est complété par une note d'opération et, le cas échéant, un résumé et tous les amendements apportés au document d'enregistrement universel. L'ensemble alors formé est approuvé par l'AMF conformément au règlement (UE) 2017/1129.



LE TRI
+ FACILE

BROCHURE



Crédits photo : Niels Quist/Alamy Stock Photo (couverture) ; Gaël Arnaud ; Jean-François Badias ; Jérôme Balleydier ; Paulo Barros_Metrô-DF ; Luc Benevello ; Aline Boros ; François Bouriaud ; Dorine Bouteiller ; Yann Bouvier ; Jérôme Cabanel ; Solène Canu ; Yves Chanoit ; Antoine Doyen/CAPA Pictures ; Pierre-Loup Ducout/Mithra Vision ; Cyrille Dupont/The Pulses ; Jacques Fernandes ; Sophie Garcia ; Julien Gazeau ; Spencer Griffiths ; Philippe Guignard/Air Images ; Axel Heise ; Charly Hel – Stade de France® – Macary, Zublena et Regembal, Costantini – Architectes, ADAGP – Paris 2023 ; HS2 ; Inside Out Ltd ; Ipopba ; iStock.com-Nikada ; LAGO Artabel ; Cyrille Lallement ; Thierry Lewenberg-Sturm ; LMNB Studio, Art & Build Architects, Pargade Architectes, Artelia Signes Paysage ; Sophie Loubaton/CAPA Pictures ; Éric Mercier ; Olivier Merlot ; Alain Montaufier ; Jean-Philippe Moulet ; Daniel Moulinet ; Roberto Muñoz/Pindaro ; Pierre-Olivier/CAPA Pictures ; OMA ; Olicio Pelosi ; Pexels ; Will Recarey ; Raphaël Soret ; E. Soudan ; TenneT/Siemens Energy ; Alexis Toureau ; Francis Vigouroux ; Jacques Wisdorff ; John Zammit ; Photothèques VINCI et filiales, DR.
Conception et réalisation : **VAT** - agencevat.com – 2210_03888 – **Impression :** Arteprint. Ce document est imprimé avec des encres végétales sur papiers issus de sources responsables.



1973, boulevard de La Défense
CS 10268
92757 Nanterre Cedex – France
Tél. : +33 1 57 98 61 00
www.vinci.com

 VINCI.Group

 VINCI

 @VINCI_fr