

CAPITALISATION BOURSIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2023  
**67 Mds€**

**Un leader mondial**  
DES CONCESSIONS, DE L'ÉNERGIE  
ET DE LA CONSTRUCTION

BUSINESS UNITS<sup>(1)</sup>  
**4 000**

CHANTIERS<sup>(1)</sup>  
**308 000**

PRÉSENT DANS PLUS DE  
**120 pays**

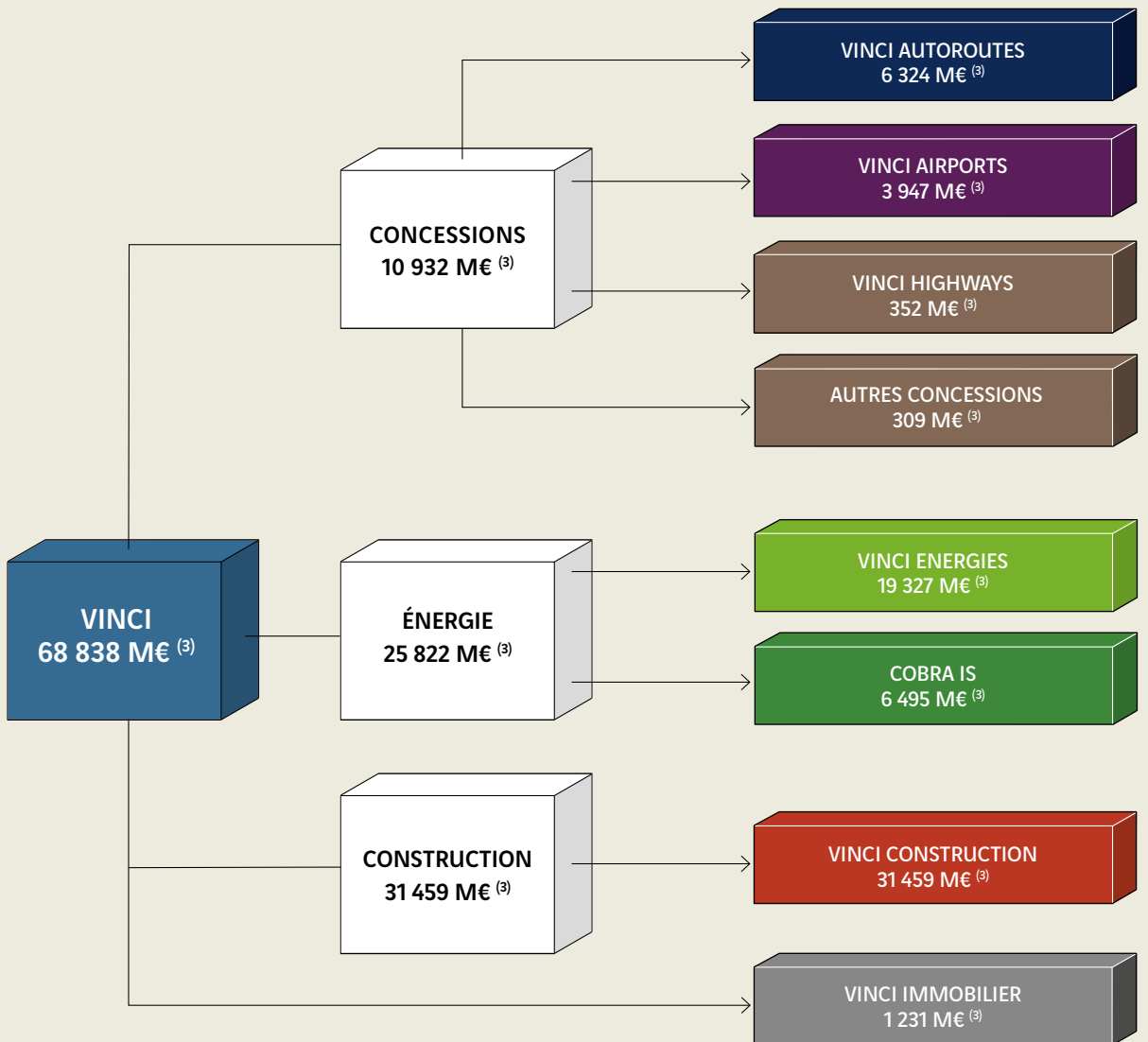
ENTREPRISES DU GROUPE SANS  
ACCIDENT DU TRAVAIL AVEC ARRÊT<sup>(2)</sup>  
**74 %**

SALARIÉS DANS LE MONDE<sup>(2)</sup>  
**280 000**

NOTATION FINANCIÈRE  
LONG TERME  
STANDARD & POOR'S  
**A-** perspective stable  
MOODY'S  
**A3** perspective stable

TAXONOMIE EUROPÉENNE  
**41 %** du chiffre d'affaires éligibles  
**21 %** du chiffre d'affaires alignés

ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ



(1) Estimations. (2) Au 31 décembre 2023. (3) Chiffre d'affaires 2023.

CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>(1)</sup>

68,8 Mds€

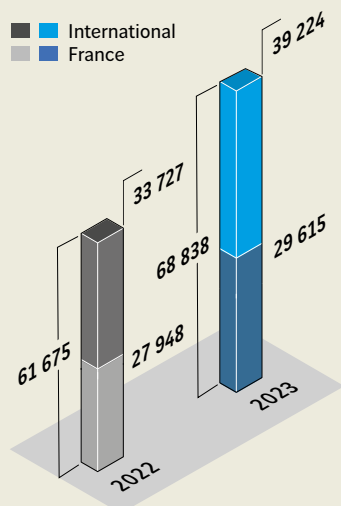
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

4 702 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>(1)</sup>

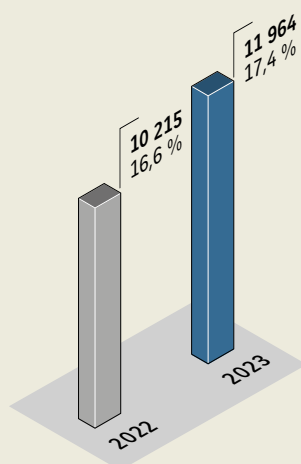
(en M€)

■ International  
■ France



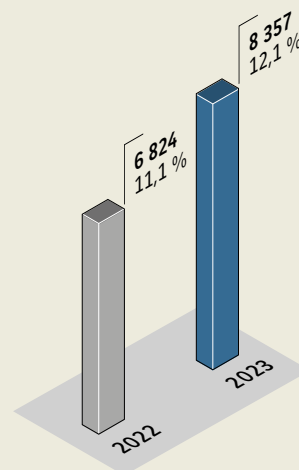
EBITDA <sup>(2)</sup>

(en M€ et pourcentage du CA <sup>(1)</sup>)



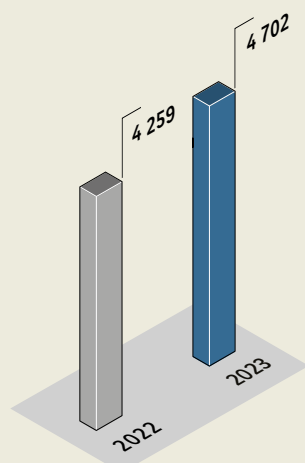
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ

(en M€ et pourcentage du CA <sup>(1)</sup>)



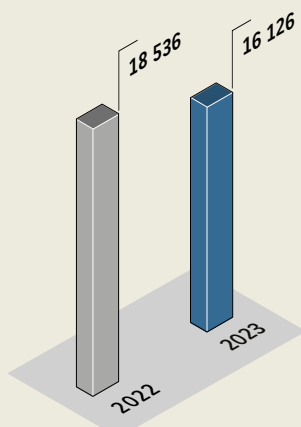
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

(en M€)



ENDETTÉMENT FINANCIER NET AU 31 DÉCEMBRE

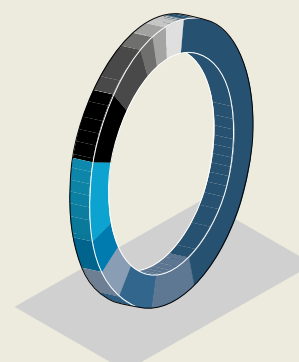
(en M€)



CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>(1)</sup>

PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

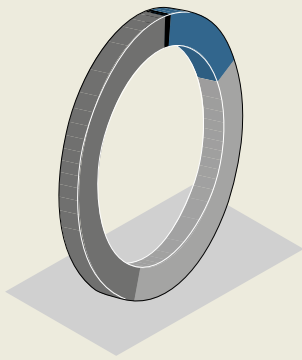
(en M€ et pourcentage)



France	29 615	43,0 %
Royaume-Uni	5 946	8,6 %
Allemagne	4 817	7,0 %
Espagne	3 452	5,0 %
Europe centrale et orientale	3 088	4,5 %
Autres pays d'Europe	6 293	9,1 %
Amérique du Nord	5 374	7,8 %
Amérique centrale et du Sud	4 346	6,3 %
Afrique	1 851	2,7 %
Asie et Moyen-Orient	1 585	2,3 %
Océanie	2 472	3,6 %

### CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>(1)</sup> PAR BRANCHE

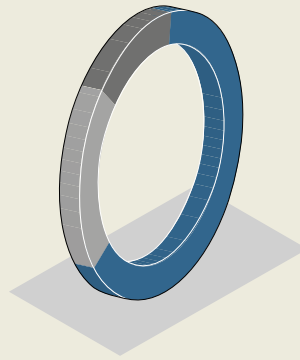
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	10 932	15,9 %
■ Énergie	25 822	37,5 %
■ Construction	31 459	45,7 %
■ Immobilier et éliminations intra-groupe	626	0,9 %

### RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ PAR BRANCHE

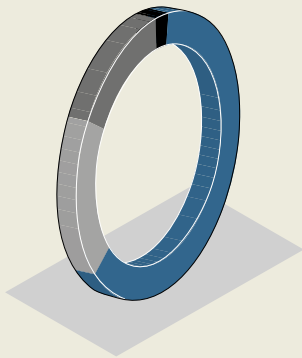
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	5 373	64,3 %
■ Énergie	1 846	22,1 %
■ Construction	1 260	15,1 %
■ Immobilier et holdings	(123)	(1,5 %)

### EBITDA <sup>(2)</sup> PAR BRANCHE

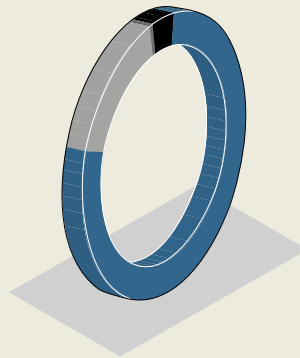
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	7 462	62,4 %
■ Énergie	2 298	19,2 %
■ Construction	1 905	15,9 %
■ Immobilier et holdings	299	2,5 %

### CAPITAUX ENGAGÉS <sup>(3)</sup>

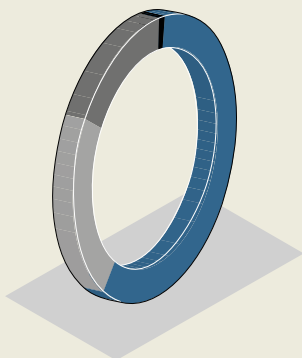
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	41 279	78,1 %
■ Énergie	9 165	17,3 %
■ Construction	329	0,6 %
■ Immobilier et holdings	2 081	3,9 %
<b>Total</b>	<b>52 853</b>	

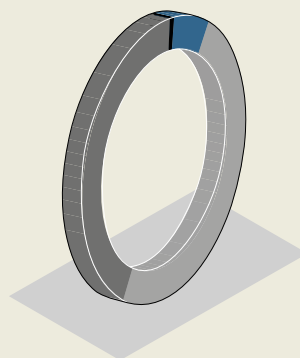
### RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR BRANCHE

(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	2 778	59,1 %
■ Énergie	1 092	23,2 %
■ Construction	793	16,9 %
■ Immobilier et holdings	40	0,9 %

### EFFECTIFS <sup>(3)</sup>



■ Concessions	20 459	7,3 %
■ Énergie	137 708	49,3 %
■ Construction	119 383	42,7 %
■ Immobilier et holdings	1 716	0,6 %
<b>Total</b>	<b>279 266</b>	

(1) Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (2023 : 780 M€). Voir définition dans le glossaire page 422.

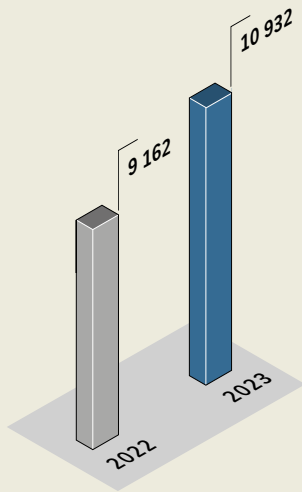
(2) Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net. Voir définition dans le glossaire page 422.

(3) Au 31 décembre 2023.

## CONCESSIONS

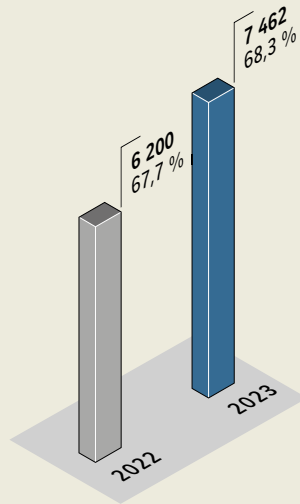
### CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>(1)</sup>

(en M€)



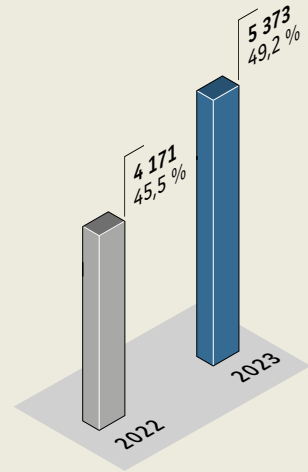
### EBITDA <sup>(2)</sup>

(en M€ et pourcentage du CA <sup>(1)</sup>)



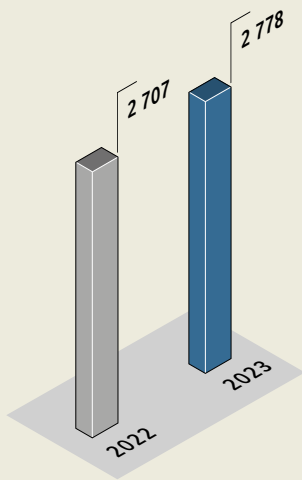
### RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ

(en M€ et pourcentage du CA <sup>(1)</sup>)



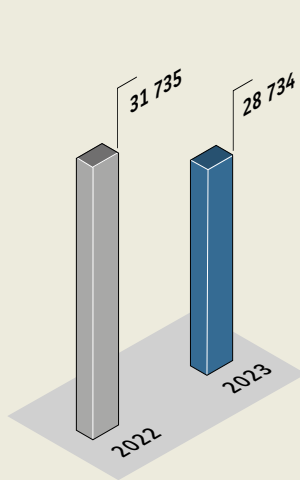
### RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

(en M€)



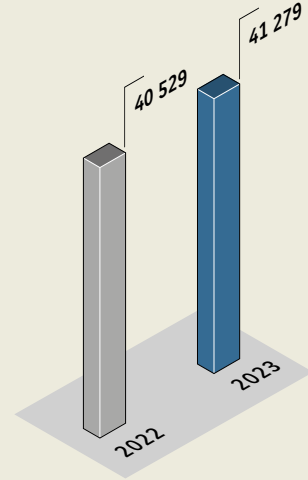
### ENDETTEMENT FINANCIER NET <sup>(3)</sup>

(en M€)



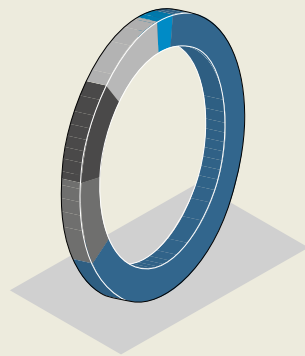
### CAPITAUX ENGAGÉS <sup>(3)</sup>

(en M€)



### CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>(1)</sup> PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en pourcentage)



France	64 %
Portugal	10 %
Royaume-Uni	11 %
Amériques	11 %
Reste du monde	3 %

(1) Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe. Voir définition dans le glossaire page 422.

(2) Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net. Voir définition dans le glossaire page 422.

(3) Au 31 décembre 2023.