

Groupe

CAPITALISATION BOURSIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2021

55 Mds€

Un leader mondial

DES CONCESSIONS,
DE LA CONSTRUCTION
ET DE L'ÉNERGIE

BUSINESS UNITS⁽¹⁾

3 200

CHANTIERS⁽¹⁾

280 000

PRÉSENT DANS PRÈS DE

120 pays

ENTREPRISES DU GROUPE SANS
ACCIDENT DU TRAVAIL AVEC ARRÊT⁽²⁾

73 %

SALARIÉS DANS LE MONDE⁽²⁾

219 299

NOTATION FINANCIÈRE
LONG TERME

STANDARD & POOR'S

A- perspective stable

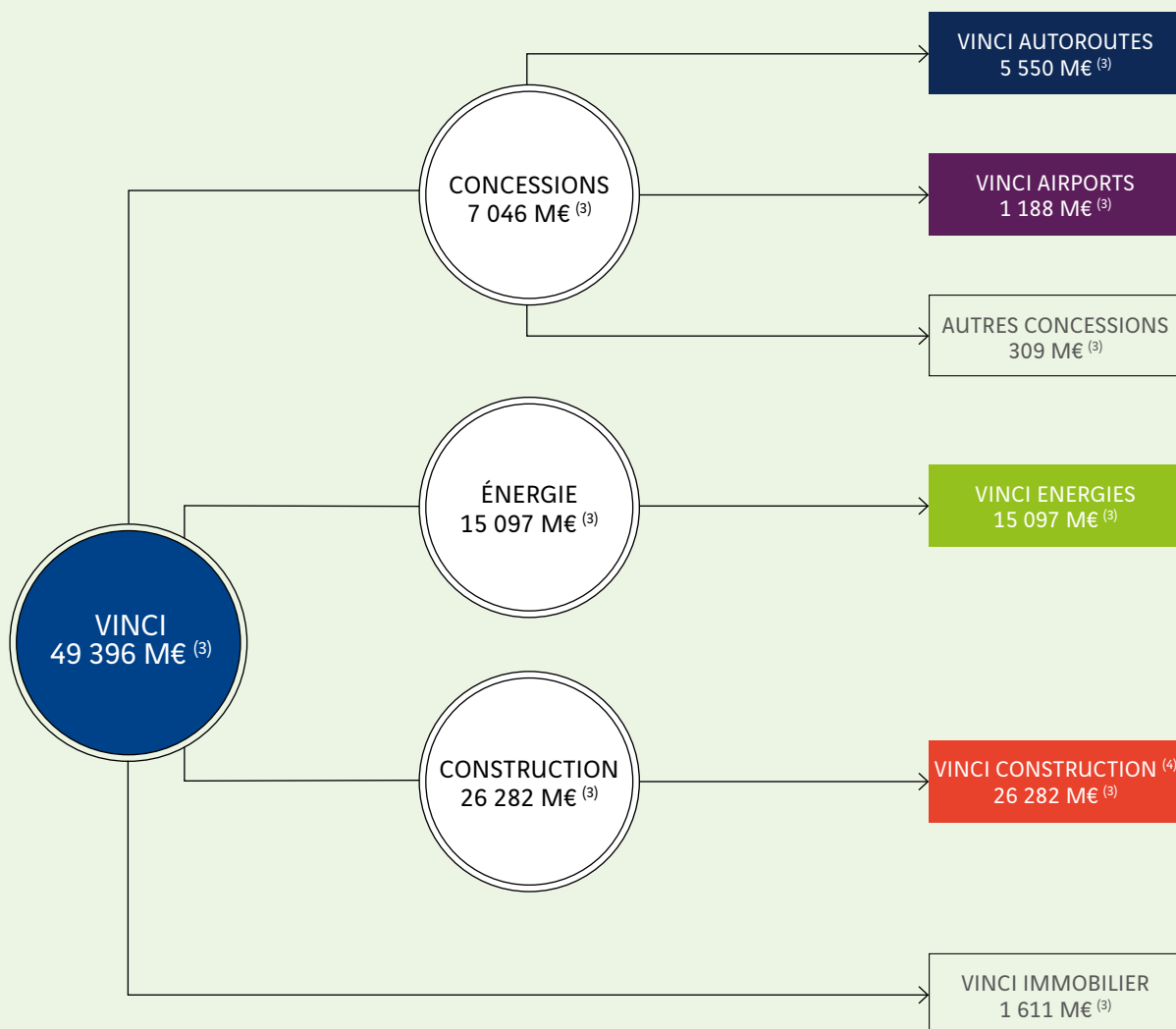
MOODY'S

A3 perspective stable

130 ans

D'HISTOIRE

ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ



(1) Estimations. (2) Au 31 décembre 2021. (3) Chiffre d'affaires 2021. (4) Le pôle VINCI Construction comprend désormais, outre les activités de construction, celles d'Eurovia.

Groupe

CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾

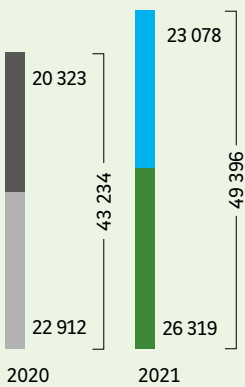
49,4 Mds€

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

2 597 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾

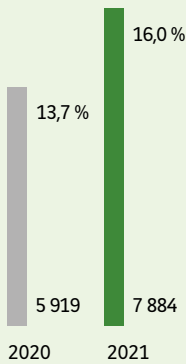
(en M€)



■ France ■ International

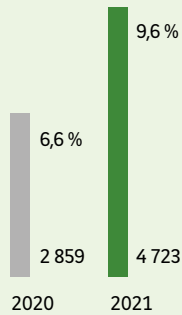
EBITDA⁽²⁾

(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



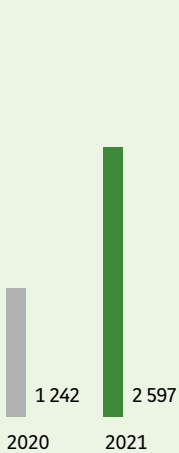
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ

(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



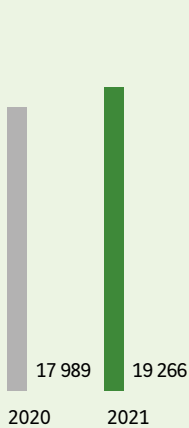
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

(en M€)



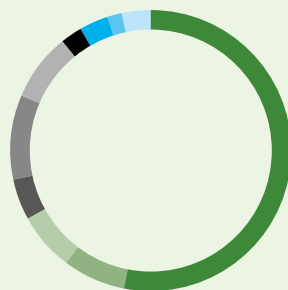
ENDETTEMENT FINANCIER NET AU 31 DÉCEMBRE

(en M€)



CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en M€ et pourcentage)

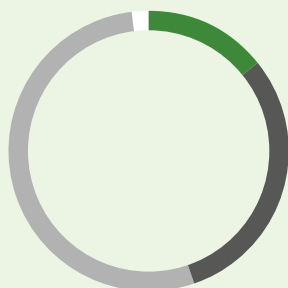


France	26 319	53,3 %
Allemagne	3 459	7,0 %
Royaume-Uni	3 405	6,9 %
Europe centrale et orientale	2 304	4,7 %
Autres pays d'Europe	4 735	9,6 %
Amérique du Nord	3 914	7,9 %
Amérique centrale et du Sud	1 205	2,4 %
Afrique	1 560	3,2 %
Russie, Asie et Moyen-Orient	960	1,9 %
Océanie	1 536	3,1 %

Groupe

CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾ PAR BRANCHE

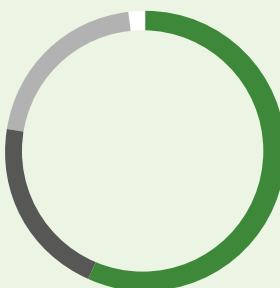
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	7 046	14,3 %
■ Énergie	15 097	30,6 %
■ Construction	26 282	53,2 %
■ Immobilier et éliminations intra-Groupe	972	1,9 %

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ PAR BRANCHE

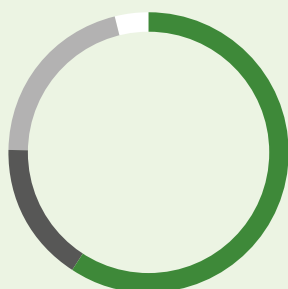
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	2 683	56,8 %
■ Énergie	985	20,9 %
■ Construction	968	20,5 %
■ Immobilier et holdings	85	1,8 %

EBITDA⁽²⁾ PAR BRANCHE

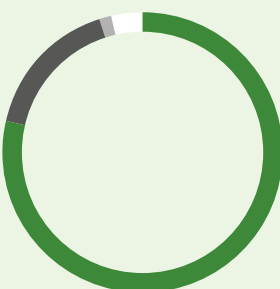
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	4 676	59,3 %
■ Énergie	1 259	16,0 %
■ Construction	1 647	20,9 %
■ Immobilier et holdings	301	3,8 %

CAPITAUX ENGAGÉS⁽³⁾

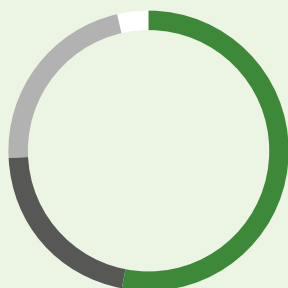
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	38 584	79,1 %
■ Énergie	7 789	16,0 %
■ Construction	672	1,4 %
■ Immobilier et holdings	1 747	3,6 %

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR BRANCHE

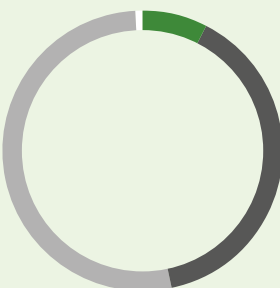
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	1 379	53,1 %
■ Énergie	553	21,3 %
■ Construction	571	22,0 %
■ Immobilier et holdings	94	3,6 %

EFFECTIFS⁽³⁾

(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	16 826	7,7 %
■ Énergie	85 555	39,0 %
■ Construction	115 270	52,6 %
■ Immobilier et holdings	1 648	0,7 %

(1) Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (2021 : 586 M€). Voir définition dans le glossaire page 379.

(2) Capacité d'auto-financement avant impôt et coût de l'endettement financier net. Voir définition dans le glossaire page 379.

(3) Au 31 décembre 2021.