

GROUPE

CAPITALISATION BOURSIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2020

50 Mds€

ENTREPRISES DU GROUPE SANS
ACCIDENT DU TRAVAIL AVEC ARRÊT⁽²⁾

75 %

BUSINESS UNITS⁽¹⁾

3 200

CHANTIERS⁽¹⁾

270 000

Un leader mondial

DES CONCESSIONS,
DE LA CONSTRUCTION
ET DE L'ÉNERGIE

PRÉSENT DANS PRÈS DE

120 pays

SALARIÉS DANS LE MONDE⁽²⁾

217 731

NOTATION FINANCIÈRE
STANDARD & POOR'S

A-/A2 perspective stable

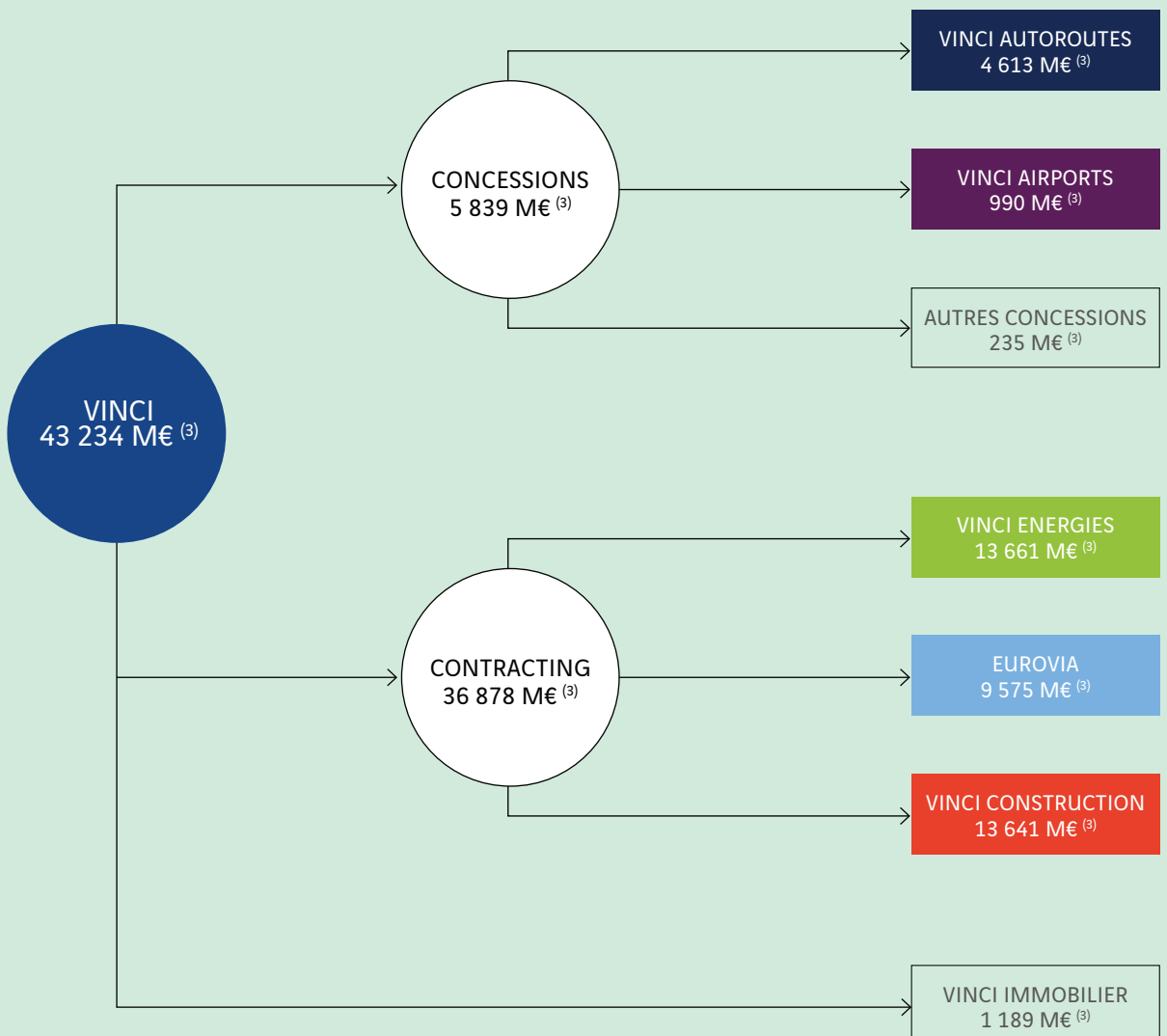
MOODY'S

A3/P1 perspective stable

130 ans

D'HISTOIRE

ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ



(1) Estimations. (2) Au 31 décembre 2020. (3) Chiffre d'affaires au 31 décembre 2020.

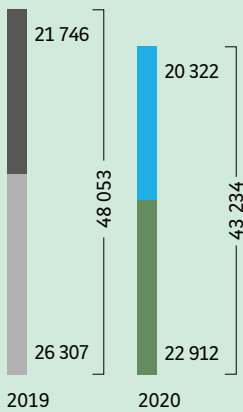
GROUPE

CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾
43,2 Mds€

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE
1 242 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾

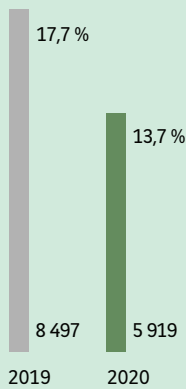
(en M€)



■ France ■ International

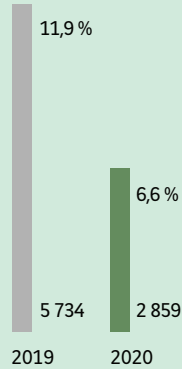
EBITDA⁽³⁾

(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



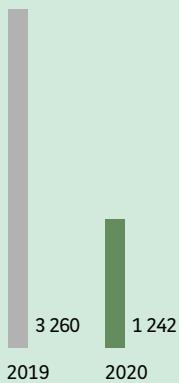
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ

(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



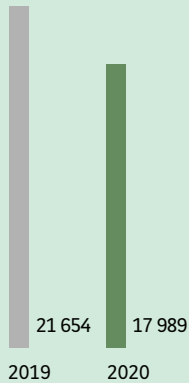
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

(en M€)



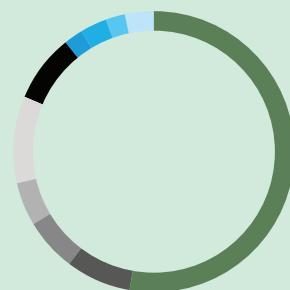
ENDETTEMENT FINANCIER NET AU 31 DÉCEMBRE

(en M€)



CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en M€ et pourcentage)

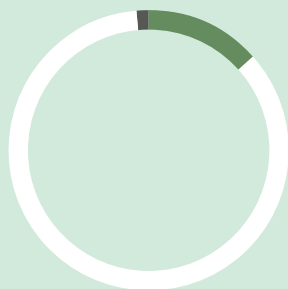


Zone géographique	Chiffre d'affaires (M€)	Pourcentage
France	22 912	53,0 %
Allemagne	3 213	7,4 %
Royaume-Uni	2 589	6,0 %
Europe centrale et orientale	2 214	5,1 %
Autres pays d'Europe	4 260	9,9 %
Amérique du Nord	3 364	7,8 %
Amérique centrale et du Sud	946	2,2 %
Afrique	1 386	3,2 %
Russie, Asie et Moyen-Orient	1 013	2,3 %
Océanie	1 337	3,1 %

GROUPE

CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾ PAR BRANCHE

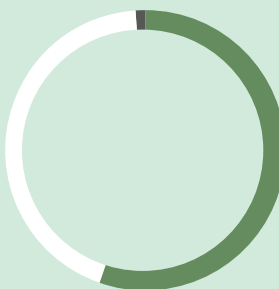
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	5 839	13,5 %
■ Contracting	36 878	85,3 %
■ Immobilier et éliminations intra-Groupe	517	1,2 %

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ PAR BRANCHE

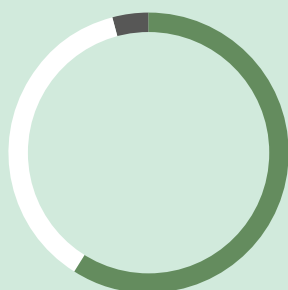
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	1 586	55,5 %
■ Contracting	1 244	43,5 %
■ Immobilier et holdings	28	1,0 %

EBITDA⁽³⁾ PAR BRANCHE

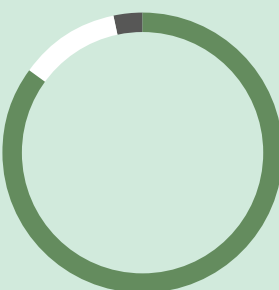
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	3 491	59,0 %
■ Contracting	2 188	37,0 %
■ Immobilier et holdings	240	4,0 %

CAPITAUX ENGAGÉS⁽²⁾

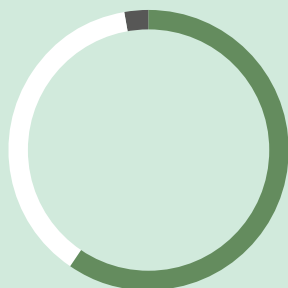
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	39 304	85,0 %
■ Contracting	5 477	11,8 %
■ Immobilier et holdings	1 477	3,2 %

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR BRANCHE

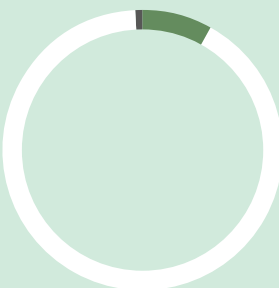
(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	740	59,6 %
■ Contracting	469	37,8 %
■ Immobilier et holdings	33	2,6 %

EFFECTIFS⁽²⁾

(en M€ et pourcentage)



■ Concessions	17 556	8,1 %
■ Contracting	198 804	91,3 %
■ Immobilier et holdings	1 371	0,6 %

(1) Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (2020 : 696 M€). Voir définition dans le glossaire page 386.

(2) Au 31 décembre 2020.

(3) Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net. Voir définition dans le glossaire page 386.