

## États financiers consolidés

### Compte de résultat consolidé de la période

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2020	Exercice 2019
<b>Chiffre d'affaires (*)</b>	<b>43 234</b>	<b>48 053</b>
Chiffre d'affaires travaux hors Groupe des filiales concessionnaires	696	699
Chiffre d'affaires total	43 930	48 753
Produits des activités annexes	188	198
Charges opérationnelles	(41 260)	(43 216)
<b>Résultat opérationnel sur activité</b>	<b>2 859</b>	<b>5 734</b>
Paiements en actions (IFRS 2)	(239)	(291)
Résultat des sociétés mises en équivalence	(146)	212
Autres éléments opérationnels courants	38	48
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 511</b>	<b>5 704</b>
Éléments opérationnels non courants	(52)	(40)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 459</b>	<b>5 664</b>
Coût de l'endettement financier brut	(609)	(592)
Produits financiers des placements de trésorerie	21	41
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(589)</b>	<b>(551)</b>
Autres produits et charges financiers	(47)	(71)
Impôts sur les bénéfices	(807)	(1 634)
<b>Résultat net</b>	<b>1 015</b>	<b>3 408</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(226)	148
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>1 242</b>	<b>3 260</b>
Résultat net par action <i>(en euros)</i>	2,23	5,88
Résultat net dilué par action <i>(en euros)</i>	2,20	5,82

(\*) Hors chiffre d'affaires travaux hors Groupe des filiales concessionnaires.

## État du résultat global consolidé de la période

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2020	Exercice 2019
<b>Résultat net</b>	<b>1 015</b>	<b>3 408</b>
Variations de juste valeur des instruments de couverture de flux de trésorerie et d'investissement net <sup>(*)</sup>	130	(214)
Coûts de couverture	(22)	(8)
Impôts <sup>(**)</sup>	46	39
Écarts de conversion	(795)	215
Quote-part des sociétés mises en équivalence, nets	(44)	(84)
<b>Autres éléments du résultat global pouvant être reclassés ultérieurement en résultat net</b>	<b>(684)</b>	<b>(53)</b>
Instruments de capitaux propres	(2)	(1)
Gains et pertes actuariels sur engagements de retraite	143	(313)
Impôts	(27)	77
Quote-part des sociétés mises en équivalence, nets	-	(2)
<b>Autres éléments du résultat global ne pouvant être reclassés ultérieurement en résultat net</b>	<b>114</b>	<b>(239)</b>
<b>Total autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>(570)</b>	<b>(292)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>445</b>	<b>3 117</b>
<i>dont part attribuable au Groupe</i>	<i>757</i>	<i>2 951</i>
<i>dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</i>	<i>(312)</i>	<i>165</i>

(\*) Les variations de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace de la couverture. Les gains et pertes accumulés en capitaux propres sont rapportés en résultat au moment où le flux de trésorerie couvert impacte le résultat. En 2020, ces variations se décomposent en un impact négatif des couvertures de flux de trésorerie pour 165 millions d'euros et un impact positif des couvertures d'investissement net pour 295 millions d'euros.

(\*\*) Effets d'impôt liés aux variations de juste valeur des instruments financiers de couverture de flux de trésorerie (part efficace) et aux coûts de couverture.

## Bilan consolidé

### Actif

<i>(en millions d'euros)</i>	31/12/2020	31/12/2019 <sup>(*)</sup>
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	25 886	26 869
Goodwill	11 619	11 647
Autres immobilisations incorporelles	6 846	7 410
Immobilisations corporelles	9 760	10 189 <sup>(*)</sup>
Participations dans les sociétés mises en équivalence	1 035	1 870
Autres actifs financiers non courants	2 237	1 525
Instruments dérivés actifs non courants	1 250	1 051
Impôts différés actifs	493	370
<b>Total actifs non courants</b>	<b>59 126</b>	<b>60 931</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks et travaux en cours	1 428	1 434
Clients et autres débiteurs	12 493	14 523
Autres actifs courants	5 719	5 300
Actifs d'impôt exigible	266	166
Autres actifs financiers courants	30	53
Instruments dérivés actifs courants	201	210
Actifs financiers de gestion de trésorerie	137	287
Disponibilités et équivalents de trésorerie	11 765	8 257
<b>Total actifs courants</b>	<b>32 039</b>	<b>30 229</b>
<b>Total actifs</b>	<b>91 165</b>	<b>91 159</b>

(\*) Retraité de l'application de l'interprétation de l'IFRS IC publiée le 16 décembre 2019 précisant l'appréciation des durées exécutoires des contrats de location avec effet rétroactif au 1er janvier 2019.

## Bilan consolidé

### Passif

<i>(en millions d'euros)</i>	31/12/2020	31/12/2019 <sup>(*)</sup>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	1 471	1 513
Primes liées au capital	11 527	10 879
Titres autodétenus	(2 111)	(3 083)
Réserves consolidées	10 605	9 252
Réserves de conversion	(723)	(18)
Résultat net - part du Groupe	1 242	3 260
Opérations reconnues directement en capitaux propres	(1 148)	(1 364)
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>20 863</b>	<b>20 438</b>
Capitaux propres - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	2 161	2 604
<b>Total capitaux propres</b>	<b>23 024</b>	<b>23 042</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Provisions non courantes	1 140	1 341
Provisions pour avantages du personnel	1 733	1 911
Emprunts obligataires	23 136	23 300
Autres emprunts et dettes financières	3 548	3 075
Instruments dérivés passifs non courants	434	473
Dettes de location non courantes	1 407	1 358 <sup>(*)</sup>
Autres passifs non courants	669	451
Impôts différés passifs	2 606	2 701
<b>Total passifs non courants</b>	<b>34 673</b>	<b>34 610</b>
<b>Passifs courants</b>		
Provisions courantes	4 973	4 741
Fournisseurs	8 876	8 514
Autres passifs courants	14 668	14 839
Passifs d'impôt exigible	221	292
Dettes de location courantes	501	504 <sup>(*)</sup>
Instruments dérivés passifs courants	319	399
Dettes financières courantes	3 909	4 217
<b>Total passifs courants</b>	<b>33 468</b>	<b>33 507</b>
<b>Total passifs et capitaux propres</b>	<b>91 165</b>	<b>91 159</b>

(\*) Retraité de l'application de l'interprétation de l'IFRS IC publiée le 16 décembre 2019 précisant l'appréciation des durées exécutoires des contrats de location avec effet rétroactif au 1er janvier 2019.

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)

	Exercice 2020	Exercice 2019
<b>Résultat net consolidé de la période (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>1 015</b>	<b>3 408</b>
Dotations aux amortissements	3 171	3 040
Dotations (reprises) aux provisions et dépréciations (nettes)	218	90
Paievements en actions (IFRS 2) et autres retraitements	89	64
Résultat sur cessions	(147)	(67)
Variations de juste valeur des instruments financiers	33	(4)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence et dividendes des sociétés non consolidées	142	(218)
Coût de l'endettement financier net comptabilisé	589	551
Coûts d'emprunt immobilisés	(40)	(41)
Charges financières associées aux contrats de location	42	40
Charges d'impôt (y compris impôts différés) comptabilisées	807	1 634
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts</b>	<b>5 919</b>	<b>8 497</b>
Variations du BFR liées à l'activité et des provisions courantes	2 330	428
Impôts payés	(1 054)	(1 547)
Intérêts financiers nets payés	(590)	(458)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	71	170
<b>Flux nets de trésorerie liés à l'activité</b> I	<b>6 675</b>	<b>7 090</b>
<i>Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles</i>	<i>(1 117)</i>	<i>(1 365)</i>
<i>Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles</i>	<i>124</i>	<i>117</i>
Investissements opérationnels (nets de cessions)	(994)	(1 249)
<i>Investissements en immobilisations du domaine concédé (nets de subventions reçues)</i>	<i>(1 043)</i>	<i>(1 031)</i>
<i>Créances financières (contrats de PPP et autres)</i>	<i>(42)</i>	<i>(34)</i>
Investissements de développement (concessions et PPP)	(1 085)	(1 065)
<i>Acquisition de titres de participation (consolidés et non consolidés)</i>	<i>(302)</i>	<i>(3 611)<sup>(*)</sup></i>
<i>Cession de titres de participation (consolidés et non consolidés)</i>	<i>25</i>	<i>43</i>
Investissements financiers nets	(277)	(3 568)
Autres	(85)	(90)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements</b> II	<b>(2 442)</b>	<b>(5 972)</b>
Augmentations, réductions de capital et rachat d'autres instruments de capitaux propres	669	560
Opérations sur actions propres	(336)	(903)
Augmentations et réductions de capital des filiales souscrites par des tiers	(1)	394 <sup>(*)</sup>
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires (sans prise/perte de contrôle)	(20)	(21)
Dividendes payés	(721) <sup>(**)</sup>	(1 772)
- aux actionnaires de VINCI SA	(694)	(1 504)
- aux minoritaires des sociétés intégrées	(27)	(267)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts à long terme	2 349	4 626
Remboursements d'emprunts à long terme	(2 136)	(2 335)
Remboursements des dettes de location et charges financières associées	(607)	(575)
Variation des actifs de gestion de trésorerie et autres dettes financières courantes	760	(630)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b> III	<b>(42)</b>	<b>(656)</b>
Autres variations	IV	102
<b>Variation de la trésorerie nette</b> I+II+III+IV	<b>4 080</b>	<b>564</b>
<b>Trésorerie nette à l'ouverture</b>	<b>7 346</b>	<b>6 782</b>
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>	<b>11 426</b>	<b>7 346</b>

(\*) Incluant l'acquisition de l'aéroport de Londres Gatwick, réalisée le 13 mai 2019.

(\*\*) Dont dividendes payés en actions (422 millions d'euros)

## Variation de l'endettement financier net de la période

(en millions d'euros)

	Exercice 2020	Exercice 2019
<b>Endettement financier net en début de période</b>	<b>(21 654)</b>	<b>(15 554)</b>
Variation de la trésorerie nette	4 080	564
Variation des actifs de gestion de trésorerie et autres dettes financières courantes	(760)	630
(Émission) remboursement d'emprunts	(213)	(2 291)
Autres variations	558	(5 003)
<i>Dont dettes reprises lors de regroupement d'entreprises<sup>(*)</sup></i>	<i>(43)</i>	<i>(4 757)</i>
<b>Variation de l'endettement financier net</b>	<b>3 665</b>	<b>(6 100)</b>
<b>Endettement financier net en fin de période</b>	<b>(17 989)</b>	<b>(21 654)</b>

(\*) Incluant l'acquisition de l'aéroport de Londres Gatwick, réalisée le 13 mai 2019

