



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2000



Une société de VINCI 

EUROVIA

SOCIÉTÉ DE VINCI,
NUMÉRO 1 MONDIAL DE
LA CONSTRUCTION

NUMÉRO UN EUROPÉEN
DES TRAVAUX ROUTIERS

LEADER FRANÇAIS
DE LA PRODUCTION DE
GRANULATS ROUTIERS

TRAVAUX ROUTIERS ■

PRODUCTION INDUSTRIELLE ■
DE MATÉRIAUX ROUTIERS

ENVIRONNEMENT ■

SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT	1
L'ENTREPRISE	
PROFIL	2
ORGANISATION	4
HISTORIQUE	6
FAITS MARQUANTS	8
SES MÉTIERS	
LA ROUTE	10
LA PRODUCTION INDUSTRIELLE	12
L'ENVIRONNEMENT	14
SES ENTREPRENEURS	
L'INNOVATION	16
LES HOMMES	18
DONNÉES CHIFFRÉES	
CHIFFRES-CLÉS	20
COMMENTAIRES	22

LE MOT DU PRÉSIDENT

L'ANNÉE **2000**

- MARQUÉE PAR LE SUCCÈS
DE L'OPE AMICALE DE
VINCI SUR LE GROUPE GTM -
A VU LA NAISSANCE DE
LA PREMIÈRE ENTREPRISE
EUROPÉENNE DE TRAVAUX
ROUTIERS, QUI A PRIS LE
NOM D'EUROVIA.

LE LEADER EUROPÉEN DES TRAVAUX ROUTIERS

Premier constructeur routier européen, le nouvel ensemble, constitué des sociétés Eurovia et Entreprise Jean Lefebvre bénéficie en Europe de l'Ouest et Centrale d'une très large implantation grâce à un réseau d'agences et de filiales locales parfaitement complémentaires.

Les filiales situées en Amérique du Nord (États-Unis et Canada) et du Sud (Chili et Mexique) et les acquisitions réalisées dans l'année – CSK en Slovaquie, White Montains Quarries en Grande-Bretagne – confirment cette dimension internationale. Présent

dans 20 pays, Eurovia est aujourd'hui un acteur majeur des travaux routiers à travers le monde.

UN PRODUCTEUR INDUSTRIEL

Deuxième métier de l'entreprise, la production industrielle de matériaux routiers – agrégats, liants, enrobés, matériaux recyclés – est une dimension essentielle de l'activité qui assure l'approvisionnement des agences de travaux et qui concourt à la qualité et à la stabilité des résultats. Avec un réseau de près de 800 unités industrielles, Eurovia est désormais le numéro un français de la production d'agrégats pour la route et le numéro un européen de la production de matériaux recyclés, signe de l'importance accordée aux filières environnementales.

UNE STRATÉGIE CLAIRE DE DÉVELOPPEMENT

Dans un contexte conjoncturel favorable en France, la constitution du nouvel ensemble s'est accompagnée d'une progression significative de l'activité et des résultats, avec un chiffre d'affaires supérieur à 5,3 milliards d'euros en progression de 11 % et un résultat d'exploitation de 156 millions d'euros en augmentation de 41 %. Cette amélioration des résultats devrait se poursuivre dans les prochaines années avec la mise en œuvre d'une stratégie déterminée de développement : le renforcement du potentiel industriel, la densification du réseau de filiales en Europe, la poursuite des opérations de croissance externe en Amérique et le développement de la filière environnement constituent aujourd'hui quatre axes prioritaires de croissance.



PROFIL

- UN CHIFFRE D'AFFAIRES DE PLUS DE **5,3** MILLIARDS D'EUROS, EN PROGRESSION DE **+ 11 %**
- UN RÉSULTAT D'EXPLOITATION DE **156** MILLIONS D'EUROS, EN PROGRESSION DE **+ 41 %**
- **42 %** DU CHIFFRE D'AFFAIRES RÉALISÉ HORS DE FRANCE

PRÉSENT EN FRANCE AU TRAVERS DES MARQUES EUROVIA ET ENTREPRISE JEAN LEFEBVRE ET DANS 20 PAYS DANS LE MONDE AU TRAVERS DE FILIALES LOCALES PARMIS LESQUELLES TEERBAU (ALLEMAGNE), SSZ (RÉPUBLIQUE TCHÈQUE), RINGWAY (GRANDE-BRETAGNE), HUBBARD (ÉTATS-UNIS), DJL (CANADA) ET BITUMIX (CHILI), EUROVIA EST AUJOURD'HUI UN LEADER MONDIAL DES TRAVAUX ROUTIERS.

TRAVAUX ROUTIERS

La route est plus que jamais un bien public fondamental en France et dans le monde, dont l'aménagement et l'entretien régulier sont des facteurs essentiels de développement économique.

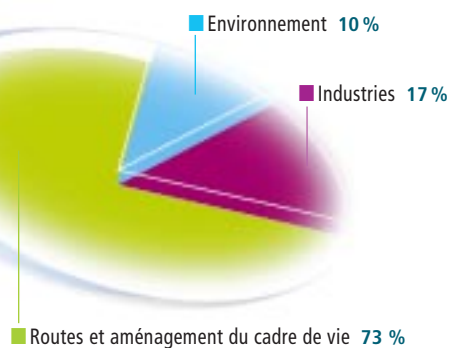
Spécialisé dans la réalisation de revêtements routiers et industriels (enrobés, chaussées béton, asphalte, résines), Eurovia conçoit, construit et entretient des infrastructures routières, réalise des aménagements urbains et contribue à l'installation et au développement des implantations commerciales et industrielles.

MATÉRIAUX ROUTIERS ET INDUSTRIES

Eurovia est leader de la production d'agrégats routiers en France et numéro un européen de la production de matériaux recyclés. La maîtrise des processus de production permet le contrôle de l'approvisionnement et de la qualité des matériaux mis en œuvre par les équipes travaux.

ENVIRONNEMENT

La construction de sites de stockage de déchets solides ou liquides, le recyclage en technique routière de déchets inertes recyclés (déchets issus du BTP, mâchefers d'incinération d'ordures ménagères, cendres issues de l'incinération des boues d'épuration, laitiers) et le développement de techniques et de produits contribuant à la réduction des nuisances sonores constituent les trois principaux volets de l'offre environnement de l'entreprise. Préserver le milieu naturel des pollutions (déchets, bruit) et construire en pensant aux générations futures (recyclage), c'est prendre en compte les exigences environnementales des usagers.



➤ RÉPARTITION DES ACTIVITÉS
En pourcentage

330 agences dans 20 pays

- **200** CARRIÈRES
- **95** USINES DE LIANT
- **400** POSTES D'ENROBAGE
- **90** INSTALLATIONS DE RECYCLAGE
- **45 000** CHANTIERS PAR AN
D'UNE DURÉE MOYENNE D'UN MOIS
- **35 000** COLLABORATEURS



LEADER EUROPÉEN DES TRAVAUX ROUTIERS

- ↳ ALBANIE
- ↳ ALLEMAGNE
- ↳ BELGIQUE
- ↳ ESPAGNE
- ↳ FRANCE
- ↳ GRANDE-BRETAGNE
- ↳ LITUANIE
- ↳ POLOGNE
- ↳ PORTUGAL
- ↳ RÉPUBLIQUE TCHÈQUE
- ↳ ROUMANIE
- ↳ SLOVAQUIE
- ↳ SUISSE

UN LEADER MONDIAL DES TRAVAUX ROUTIERS

- ↳ CANADA
- ↳ CHILI
- ↳ CÔTE D'IVOIRE
- ↳ GABON
- ↳ ÉTATS-UNIS
- ↳ MARTINIQUE
- ↳ MEXIQUE
- ↳ NOUVELLE-CALÉDONIE
- ↳ POLYNÉSIE
- ↳ SÉNÉGAL



ORGANISATION

L'ORGANISATION DE L'ENTREPRISE A POUR OBJECTIF DE PRIVILÉGIER L'INITIATIVE ET L'ESPRIT DE RESPONSABILITÉ DES DIRIGEANTS DE FILIALES ET DES CHEFS D'AGENCE TOUT EN GARANTISSANT UNE GESTION UNIQUE ET TRANSPARENTE. LA DÉCENTRALISATION AU SEIN DES FILIALES RÉGIONALES AUTONOMES ET LA MISE EN RÉSEAU DES MOYENS FONCTIONNELS AU TRAVERS D'UNE SOCIÉTÉ DE SERVICES ET D'UN SYSTÈME D'INFORMATION (ERP) UNIQUES STRUCTURENT AINSI LE NOUVEL ENSEMBLE.



UNE HOLDING

Une équipe restreinte gère les relations avec l'actionnaire et les grandes institutions, fixe le cadre d'organisation et les procédures, nomme les dirigeants, arrête les investissements, assure les moyens humains et financiers, détermine et conduit la stratégie.

UN MAINTIEN DES MARQUES COMMERCIALES INDÉPENDANTES

Les filiales nationales, régionales ou locales développent leur activité dans un cadre d'autonomie commerciale et opérationnelle.

UNE MISE EN COMMUN DE TOUS LES SERVICES

Eurovia Management - société de services - assure l'administration, les expertises et la consolidation à travers ses directions fonctionnelles, largement décentralisées.



HISTORIQUE

ISSUES DE GRANDES SOCIÉTÉS NÉES DANS L'ENTRE-DEUX GUERRES POUR PERMETTRE LA RECONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES DÉTRUITES LORS DE LA PREMIÈRE GUERRE MONDIALE, LES ENTREPRISES QUI CONSTITUENT AUJOURD'HUI LE NOUVEAU GROUPE DE TRAVAUX ROUTIERS ONT MARQUÉ L'HISTOIRE DE LA ROUTE AU XXÈME SIÈCLE PAR LEUR ESPRIT D'ENTREPRISE ET LEUR CAPACITÉ D'INNOVATION TECHNOLOGIQUE.



CHRONOLOGIE

- > 1918**
Création de la société Gesellschaft für Teerstrassenbau (Teerbau).
- > 1924**
Création de l'entreprise Rol Lister & Compagnie.
- > 1924**
Création de la société Veuve Gaëtan Brun, entreprise de cylindrage implantée dans le centre de la France.
- > 1925**
Création de la Société Française du Vialit.
- > 1926**
Création des Entreprises Albert Cochery spécialisées dans la distillation du goudron et le mélange des laitiers de hauts fourneaux destinés à la construction de routes.
- > 1927**
Création de la Salviam, "sauver la voie", par Charles Lefebvre qui en devient le premier président.
- Création de la Société Sureau, Clément et Cie (Revêto).
- > 1928**
Louis Chaussé et Sylvain Bourdin s'associent pour créer une entreprise spécialisée dans le cylindrage et la mise en œuvre des matériaux routiers. Vialit met au point une émulsion de bitume pur sans goudron.
- > 1930**
Vialit conçoit un ensemble d'équipements permettant la mécanisation des ateliers d'enduisage : répandeuse à vapeur haute-pression, camion gravillonneur à conduite arrière, etc.
- > 1933**
Création de Viasphalte par les Entreprises Léon Ballot. Vialit met au point un bitume fluxé aux huiles de houille. Royal Dutch Shell prend le contrôle de Rol Lister & Cie.
- > 1934**
Création de la Compagnie industrielle des fillers par Charles Lefebvre (origine d'EJL).
- > 1935**
Revêto met au point le procédé d'Incorporation.
- > 1938**
Première surfaceuse routière Cochery pour la mise en place du tarmacadam de laitier du circuit de Reims.
- > 1940**
Mort de Charles Lefebvre ; Jean, son fils, est nommé président de la Cie industrielle des fillers. Mise en place par Jean Lefebvre des premiers ateliers mobiles d'enrobage. Les Entreprises Ballot cèdent leurs cinq usines françaises d'émulsion Viasphalte à Lassailly et Bichebois.
- > 1942**
La Cie industrielle des fillers est transformée en Entreprise Jean Lefebvre (EJL).
- > 1943-1944**
Viasphalte réalise l'aérodrome de Campo dell'Oro d'Ajaccio à l'aide de niveleuses automotrices d'origine américaine.
- > 1944 (AOÛT)**
Reconstruction par EJL de la piste de l'aérodrome d'Orly.
- > 1945**
Louis Chaussé acquiert des niveleuses automotrices provenant des surplus américains et met en place ses premières équipes mécanisées.
- > 1946**
Création par Albert Cochery de la Société d'Exploitation des Laitiers de Longwy (SEXLAL). Viasphalte participe à la reconstruction d'Orly et aux premiers essais de stabilisation de sols.
- > 1947**
Vialit crée son laboratoire et développe des essais originaux sur les liants routiers.
- > 1948**
Rol Lister est reprise par les Entreprises Albert Cochery.
- > 1950**
Création par Bourdin et Chaussé du Laboratoire central de Nantes.
- > 1951**
Campenon Bernard reprend Viasphalte.
- > 1951-1952**
EJL participe à la réalisation de l'aérodrome OTAN de Creil et s'implante en Côte d'Ivoire et au Sénégal. Bourdin et Chaussé réalise la route du "cacao" au Cameroun.
- > 1952-1953**
EJL participe pour l'Otan à la construction des aérodromes de Sézanne et de Sommesous, en Champagne.



> 1954

Installation de Bourdin et Chaussé en Algérie et en Irak.

EJL rachète Revêto et lance les premiers chantiers Salviacim.

> 1957

EJL participe à son premier chantier autoroutier entre Fresnes-les-Montauban et Beaumont-en-Artois.

L'action EJL est cotée à la Bourse.

> 1958

Création du laboratoire central d'EJL.

> 1962

Rachat par EJL de la SARL Gaëtan Brun.

> 1963

Cochery crée dans son laboratoire central de Boulogne-Billancourt l'Accoplast, produit de garnissage de joints de chaussée béton.

Bourdin et Chaussé dépose le brevet d'un moteur hydraulique adapté aux engins de travaux publics.

> 1966-1969

Salviam réalise le chantier des Halles de Rungis.

> 1969

Première expérimentation par Vialit et SNPA du bitume soufre qui donnera naissance au Thiosphalte.

> 1970

Fusion de Vialit et de Viasphalte : Création de Viafrance dont le capital est détenu par Campenon Bernard à 55 % et Esso à 45 %.

Elf devient actionnaire de Cochery.

Bourdin et Chaussé crée le Résisport, un revêtement en polyuréthane pour pistes d'athlétisme.

EJL participe à la création de Cofiroute.

> 1971

Prise de participation de GTM et Mobil Oil dans le capital d'EJL.

Fusion de Salviam avec Gaëtan Brun.

Cochery crée le liant 281 précurseur des liants hydrocarbonés pour revêtements minces en enrobé à chaud. Il sera introduit dans l'Accorug.

> 1972

EJL met au point avec Mobil les premiers Mobilplast - Viaduc de Caronte - et Bétonplast.

> 1974

Bourdin et Chaussé construit des compacteurs à pneus entièrement hydrauliques.

EJL crée son département "procédés spéciaux".

Viafrance réalise l'étanchéité du barrage-réservoir de Revin pour EDF.

> 1975

Revêto réalise en Mobilplast l'étanchéité et la couche de roulement du pont de Saint-Nazaire.

> 1976

Mise au point par EJL de nouveaux procédés : Accroplast, Microplast, Hydroplast et lancement du Regetherm.

> 1977

Louis Chaussé vend son entreprise à la SGE.

> 1978

Cochery et Ciments Lafarge mettent au point le Bétonplast.

Bourdin et Chaussé réalise l'autoroute Angers-Nantes.

> 1979

Cochery lance l'Accorex, enrobé à chaud additionné de polyéthylène.

> 1981

Fusion de EJL, Salviam-Brun et Revêto.

Bourdin et Chaussé lance le Griplflex.

> 1982

Cochery intègre le groupe SGE.

> 1983

Cochery met au point les premiers enrobés à chaud à base de Styrelf, produit par Elf.

> 1984

Viafrance lance le Microvia.

> 1985

Fusion de Cochery et Bourdin et Chaussé.

Cochery Bourdin Chaussé expérimente Armacco, enduit renforcé par une nappe de géotextile et met au point avec Elf l'Emulstyr, première émulsion de bitume modifié à rupture maîtrisée.

Lancement par EJL du béton bitumineux très mince ULM.

> 1986

EJL met au point l'Étanplast et réalise l'étanchéité et la couche de roulement du Pont de l'Île-de-Ré.

> 1987

Cochery Bourdin Chaussé développe avec le LCPC la première machine de préfissuration CRAFT.

> 1988

Cochery Bourdin Chaussé lance le premier enrobé à base de fibres respectant l'environnement, Fibracco.

> 1988-89-90

EJL s'implante successivement aux États-Unis (Hubbard Construction Company), en Espagne (Probisa) et au Canada (Constructions Désourdy).

> 1990

EJL met au point Flexiplast - procédé anti-fissure - et Rugor - procédé hydrodynamique de restauration de surfaces en enrobés.

> 1991

Réalisation par Cochery Bourdin Chaussé du revêtement du Pont de Cheviré en Accopont M.

> 1992

Implantation d'EJL en République Tchèque (SSZ).

> 1994

Cochery Bourdin Chaussé et Viafrance introduisent séparément sur les chantiers autoroutiers les alimentateurs d'enrobés automoteurs et le guidage de nivellement automatique des finisseurs par plan Laser.

> 1995

Rattachement de SGE VBU à Cochery Bourdin Chaussé.

> 1997

Fusion de Viafrance et de Cochery Bourdin Chaussé : création d'Eurovia.

Guidage automatique par plan Laser et GPS d'une niveleuse pour le réglage des couches d'assises de la déviation de Châteauroux (20 km).

> 1999

Eurovia acquiert Teerbau, première routière allemande.

> 2000

Le rapprochement d'Eurovia et d'Entreprise Jean Lefebvre donne naissance au premier groupe de travaux routiers européen.



FAITS MARQUANTS



> JANVIER

Intégration de Cardem

Leader français de la démolition avec un chiffre d'affaires annuel de 12,2 millions d'euros, Cardem s'est progressivement diversifié dans les audits sur les risques environnementaux des ouvrages, des installations et des sols, le développement des techniques de dépollution et le recyclage des matériaux. Cette acquisition permet à Eurovia de développer une offre globale dans le domaine de l'environnement, de la déconstruction des ouvrages au recyclage des matériaux et leur valorisation en technique routière.

Création d'Eurovia Aménagement

Intervenant pour les agences et les filiales sur des opérations en sites multiples ou qui font appel à plusieurs métiers du groupe, Eurovia Aménagement a également pour vocation d'assister les maîtres d'ouvrages en amont de leurs opérations par des études de faisabilité ou des audits environnementaux (Contrat AMO) afin de proposer des solutions globales. Cette filiale d'Eurovia va ainsi réaliser en 2001 pour le compte d'Alcatel des travaux de voirie autour d'amplificateurs de réseaux de fibres optiques sur une vingtaine de sites dans l'Est et le Sud-Ouest de la France.

> MARS

Création de Vic Adour

La Société d'Exploitation des Agrégats et Bétons Vic Adour, gravière implantée à Vic-en-Bigorre dans les Hautes-Pyrénées est créée en mars 2000. Ce site de production industrielle est doté d'une installation de criblage-concassage assurant une production annuelle de 150 000 tonnes de matériaux alluvionnaires et d'une centrale de béton prêt à l'emploi d'une capacité annuelle de 10 000 m³. Cette acquisition vient renforcer la capacité de production de l'entreprise aujourd'hui leader français de la production d'agrégats.

> JUIN

Eurovia remporte un important contrat autoroutier (A 84)

En remportant l'appel d'offres pour la construction des 16 kilomètres de chaussées autoroutières de la section Villedieu-les-Poëles / Pont Farcy, dans le cadre de l'aménagement de l'Autoroute des Estuaires (A84), Eurovia - au travers de Rol Normandie et d'EJL - confirme sa volonté de participer aux grands travaux d'aménagement du territoire. Cette section située dans le département de la Manche nécessitera la mise en œuvre de 165 000 tonnes de grave bitume, de 50 000 tonnes de béton bitumineux, de 35 000 tonnes de béton bitumineux drainant 0/6 et de 45 000 tonnes de grave non traitée. Ce contrat, d'un montant supérieur à 8,3 millions d'euros, sera réalisé entre les mois de septembre 2000 et d'avril 2001.



Acquisition de STPAG dans le Gers

Afin de s'implanter dans un département dans lequel elle n'intervenait pas jusqu'à présent, Eurovia a acquis la Société de Travaux Publics et Agricoles Gersois (STPAG), entreprise de travaux routiers située dans le Gers. Outre son activité travaux, STPAG dispose de moyens significatifs de production d'agrégats grâce à deux carrières d'une capacité annuelle de près de 150 000 tonnes.

> JUILLET

Vinci lance une OPE amicale sur les titres de GTM

En accord avec Suez Lyonnaise des Eaux, Vinci a lancé le 17 juillet 2000 une offre publique d'échange amicale sur l'intégralité des actions du Groupe GTM. Le rapprochement a pour objectif la constitution du leader mondial dans les métiers des concessions et de la construction. En recueillant 97,44 % des titres du Groupe GTM, l'OPE a rencontré le succès espéré et a permis le rapprochement des sociétés Eurovia et Entreprise Jean Lefebvre, donnant naissance au leader européen des travaux routiers.

> OCTOBRE

Eurovia rachète les titres détenus par Tribasa dans Bitunova (Mexique)

Eurovia a racheté à l'entreprise de BTP mexicaine Tribasa les parts qu'elle détenait dans Bitunova, entreprise créée conjointement au mois d'octobre 1998. Eurovia détient désormais la totalité du capital de Bitunova. Initialement créée pour assurer sur trois sites industriels une production de 14 500 tonnes de liants, Bitunova étend désormais son activité à la réalisation de travaux de voirie, notamment à Mexico.

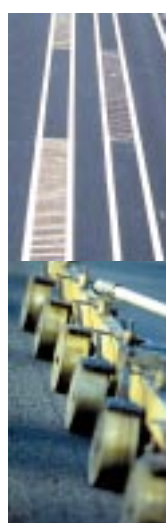
> NOVEMBRE

Acquisition de CSK en Slovaquie

Entreprise slovaque de travaux routiers, Cestné Stavby Kosice (CSK) dispose de 8 postes d'enrobage, de 6 carrières et de 4 centres de travaux situés à Kosice, Presov, Michalovce et Poprad, lui permettant d'intervenir sur la moitié Est de la Slovaquie. Cette nouvelle acquisition vient compléter le dispositif d'Eurovia en Slovaquie, pays dans lequel a été créée au début de l'année 1999 l'entreprise Slov-via. Acteur majeur du marché des travaux routiers slovaque, disposant de fortes positions en Pologne, en République Tchèque, en Roumanie et en Albanie, Eurovia réalise en 2000 dans cette région un chiffre d'affaires supérieur à 250 millions d'euros.

Acquisition de White Mountains Quarries en Grande-Bretagne

Acquise par Ringway, l'entreprise de travaux routiers White Mountains Quarries Limited dispose de trois centrales d'enrobage (situées à Dagenham près de Londres et à Peterborough et Ipswich dans l'East Anglia). L'entreprise est spécialisée dans la réalisation d'enduits superficiels et de revêtements antidérapants. Cette acquisition consolide la position d'Eurovia en Grande-Bretagne en lui assurant le contrôle de ses sources d'approvisionnement en matériaux.



LA ROUTE

SYMBOLE DE LIBERTÉ, LA ROUTE
DEMEURE L'INFRASTRUCTURE
ESSENTIELLE PERMETTANT
LA CIRCULATION DES HOMMES
ET DES MARCHANDISES.
ENJEU DU NOUVEAU MILLÉNAIRE,
L'ENTRETIEN DES RÉSEAUX
ROUTIERS S'ACCOMPAGNERA
DE LA CRÉATION D'UNE NOUVELLE
ROUTE, PLUS INTELLIGENTE
ET PLUS BELLE, OFFRANT
À CHAQUE USAGER UNE VOIE
PARFAITEMENT ÉQUIPÉE
ET SÉCURISÉE EN FONCTION
DU MODE DE LOCOMOTION UTILISÉ.



ROUTE ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

La route constitue un facteur de développement économique, générateur d'activités et d'emplois. L'aménagement d'un réseau routier moderne, basé sur un maillage dense d'autoroutes et de routes nationales à 2x2 voies, permet le désenclavement de régions et l'intensification des échanges économiques. La route abaisse le coût du transport, facilite le développement des emplois de service, conduit au repeuplement de régions désertées et au développement du tourisme. En participant à cette mission essentielle d'aménagement du territoire, les équipes travaux d'Eurovia contribuent directement à la croissance économique.

L'ENTRETIEN DU PATRIMOINE ROUTIER

En France, l'enjeu est désormais d'entretenir le patrimoine routier aujourd'hui évalué à près de 1 200 milliards de francs (183 milliards d'euros) : encore minoritaire (48 % des travaux réalisés), l'entretien va progressivement prendre le pas sur les travaux neufs. La transmission aux générations futures d'un patrimoine routier en bon état, la requalification des voies devenues obsolètes compte tenu des nouvelles exigences réglementaires, la régulation du trafic en zone urbaine, le développement de l'intermodalité constituent les chantiers de demain aussi bien en France, qu'en Allemagne ou aux États-Unis, où a été adopté un ambitieux programme de travaux (T21). Les équipes de recherche de l'entreprise ont conçu à cet effet une gamme complète de produits et de procédés d'entretien parmi lesquels peuvent être cités les enrobés à module élevé, les bétons bitumineux anti-orniérants et les bétons bitumineux phoniques ou drainants.



LE PARTAGE DE LA CHAUSSÉE ENTRE LES USAGERS

La chaussée est aujourd'hui occupée par des usagers qui adoptent des moyens de locomotions propres (véhicules légers, transports en site propre, vélos, rollers) et qui souhaitent se déplacer sur les voies dédiées. La coexistence en ville de voies séparées, pour lesquelles sont mis en œuvre les revêtements optimaux en terme de sécurité et de confort – enrobés anti-orniérants pour les couloirs de bus, enrobés phoniques pour les véhicules légers, enrobés colorés pour les pistes cyclables, asphalte pour les rollers et les piétons – est au cœur de la réflexion déployée dans le cadre des plans de déplacements urbains.

L'AMÉLIORATION DE LA SÉCURITÉ ROUTIÈRE

L'amélioration de la sécurité passe par la réalisation de travaux aujourd'hui parfaitement maîtrisés par les équipes de l'entreprise. La réalisation de nouvelles autoroutes et de voies rapides à 2x2 voies séparées, l'aménagement de carrefours giratoires, l'installation de glissières de sécurité, la rectification des virages dangereux, la suppression des passages à niveaux, la conception de nouvelles entrées d'agglomération et l'amélioration de la lisibilité de la signalisation sont des chantiers prioritaires dans le cadre de la prévention des risques sur la route.

- Réfection et allongement des pistes de l'aéroport de Dortmund en Allemagne.
- Réfection des pistes aéroportuaires de Pekoa et Bauerfield au Vanuatu.
- Mise aux normes autoroutières de la RN10 entre Bordeaux et Bayonne et de la déviation de Cosne-sur-Loire (A77) dans la Nièvre.
- Construction du périphérique de Katowice en Pologne.
- Rénovation des chaussées béton de l'autoroute A44 FR Kassel en Allemagne.
- Réaménagement de la route 116 sur la rive sud de Montréal.
- Réfection de la route 5 entre Alto Camarones et Cuesta Chaca au Chili.
- Rénovation des rues de Vilnius en Lituanie et de la place historique de Sobotke à Poprad en Slovaquie.
- Aménagement de la Place Charles de Gaulle à Orléans dans le Loiret.
- Entretien des revêtements en asphalte à Ixelles en Belgique.
- Création des voiries du centre commercial Val d'Europe en Seine-et-Marne et de l'usine Pilkington-Interpane à Farebeserviller en Moselle.
- Construction d'une plate-forme pour containers sur le Port du Havre en Seine-Maritime.
- Construction d'une plate-forme combinée rail-route sur le Port autonome de Bonneuil-sur-Marne.
- Réfection de l'étanchéité des fontaines de la Place de la Concorde à Paris.
- Pose de glissières métalliques sur la déviation de Pontchartrain dans les Yvelines.
- Mise en place d'un balisage transposable sur la route côtière de Tahiti.



LA PRODUCTION INDUSTRIELLE

LA MAÎTRISE DE LA PRODUCTION INDUSTRIELLE DE MATÉRIAUX ROUTIERS EST NÉCESSAIRE POUR SÉCURISER L'APPROVISIONNEMENT DES CHANTIERS, POUR ASSURER DES RÉALISATIONS D'UNE QUALITÉ ÉGALE ET POUR PÉRENNISER LES RÉSULTATS. AVEC UN PARC MONDIAL DE PRÈS DE 800 UNITÉS INDUSTRIELLES, EUROVIA DISPOSE AUJOURD'HUI DE L'ASSISE NÉCESSAIRE AU DÉVELOPPEMENT DES AGENCES TRAVAUX ET À LA POURSUITE DE SA CROISSANCE.



AGRÉGATS, LIANTS ET ENROBÉS

La production de matériaux représente un chiffre d'affaires de près de 1 milliard d'euros. Environ la moitié de la production est consommée en interne, ce qui illustre bien qu'il s'agit d'un métier à part entière et étroitement lié à l'activité travaux de l'entreprise. Désormais, Eurovia est le premier producteur français d'agrégats à usage routier. Sa production d'agrégats, tous usages confondus, a dépassé les 47 millions de tonnes dont plus de 41 millions en France, soit 10 % de la production nationale. Indépendamment des carrières de moyenne importance irriguant les marchés locaux, Eurovia est présent dans 4 des plus importantes carrières françaises (Roy, Chailloué, Moreau, La Meilleraie), qui ont vocation à fournir les grands chantiers autoroutiers ou de la SNCF et à alimenter les régions pauvres en matériaux comme l'Île-de-France.

C'est dans le domaine des liants routiers et des enrobés que l'intégration avec les travaux est la plus forte. En France, Eurovia est le deuxième producteur national d'enrobés avec une production part de l'entreprise de 12 millions de tonnes, soit une part de marché de 30 %. À l'international, c'est en Allemagne que sa position est particulièrement intéressante (4,5 millions de tonnes). Au total, la production part de l'entreprise s'élève à plus de 23 millions de tonnes. Dans le secteur des liants à usage routier (émulsions, bitumes fluxés, liants modifiés), elle est également le deuxième producteur français (285 000 tonnes sur une production totale de 470 000 tonnes, dont 90 000 tonnes en Espagne).

Eurovia développe de nouveaux produits et procédés (environ 7 % du tonnage total) destinés à améliorer le confort, la sécurité et la durée de vie des couches de roulement (Viaphone, enrobés drainants, ultra mince et haute rigidité, liants polymères etc.) augmentant ainsi la valeur ajoutée aux composants de base



que sont le bitume et les agrégats. Ce savoir-faire est, de plus, un atout non négligeable dans le développement mondial du Groupe.

LA PRODUCTION DE MATÉRIAUX RECYCLÉS

Premier producteur européen de matériaux recyclés, Eurovia dispose en propre ou en participation de 90 unités de recyclage assurant une production annuelle de 7 millions de tonnes. Marché arrivé à maturité en Allemagne où 80 % des matériaux sont d'ores et déjà recyclés, il s'agit d'un marché en développement en France où 38 % des déchets recyclables sont actuellement exploités. L'ouverture de plates-formes de recyclage des déchets du BTP est un axe de développement essentiel à la veille de l'entrée en vigueur de la loi sur les déchets, n'autorisant plus au 1^{er} juillet 2002 que la mise en décharge de déchets ultimes.

L'année 2000 a été également exceptionnelle dans le domaine des mâchefers d'incinération d'ordures ménagères (MIOM), avec l'ouverture de 4 unités fixes à Argenteuil dans le Val d'Oise, à Bessières en Haute-Garonne, à Ouarville en Eure-et-Loir et à Vedène dans le Vaucluse, ainsi que d'une unité mobile de valorisation de mâchefers (UMVM) en Bretagne. Ces investissements portent à 700 000 tonnes par an la capacité de production annuelle du Groupe.

Dans le domaine des déchets industriels, Eurovia poursuit l'exploitation des laitiers de hauts-fourneaux, métier sur lequel il se positionne en leader après avoir investi dans le rachat de crassiers.

- Constitution par Probisa, en partenariat avec l'entreprise espagnole Sirusa, de la société Vecsa, une unité de production et de commercialisation de mâchefers d'incinération d'ordures ménagères d'une capacité de 50 000 tonnes/an, située en Catalogne.
- Inauguration de Scorel, centre de traitement et de valorisation des mâchefers d'incinération d'ordures ménagères d'une capacité de 65 000 tonnes/an.
- Certification ISO 14001 des carrières de Chateaufort-Martignes dans les Bouches-du-Rhône et de Muneville-le-Bingard dans la Manche, du centre de traitement et de valorisation des mâchefers d'incinération d'ordures ménagères de Saint-Ouen l'Aumône dans le Val-d'Oise, de l'usine de liants de Périgueux en Dordogne et du poste d'enrobage de Muneville-le-Bingard.
- Création de la Société Bordelaise de Valorisation des Matériaux (SBVM), implantée à Mérignac en Gironde, qui comprend un centre de traitement d'une capacité de 200 000 tonnes et un centre d'enfouissement technique de classe 3 d'une capacité de 100 000 tonnes.
- Ouverture à Hasselt en Belgique d'un poste d'enrobage de type APL, d'une capacité annuelle de 320 000 tonnes permettant l'intégration de 30 % de matériaux recyclés dans la fabrication de nouveaux enrobés.
- Rachat d'une usine de liant utilisant les techniques d'émulsion VAT à Hambourg en Allemagne.



usines

L'ENVIRONNEMENT

L'ENVIRONNEMENT EST UNE NOUVELLE SOURCE D'ACTIVITÉ DANS DEUX DOMAINES PRINCIPAUX : LA CONSTRUCTION DE SITES DE STOCKAGE DE DÉCHETS ET LA RÉALISATION DE TRAVAUX PERMETTANT LA RÉDUCTION DES NUISANCES SONORES. C'EST AUSSI UN AXE DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT AVEC LA RÉALISATION D'ESSAIS POUR INTÉGRER DES MATÉRIAUX RECYCLÉS EN TECHNIQUE ROUTIÈRE.



LA GESTION DES DÉCHETS

Eurovia est désormais un intervenant majeur dans l'aménagement (construction, couverture et réhabilitation) de sites de stockage de déchets solides et liquides (centres d'enfouissement techniques de classe 1, 2 et 3 ; déchetteries ; plates-formes de stockage, de compostage et de traitement ; lagunes). Ses compétences en matière d'étanchéité par géomembranes, par géocomposites bentonitiques ont ainsi été renforcées.

Grâce à un réseau de décharges de classe 3 et de plates-formes de recyclage, Eurovia est un acteur majeur dans le domaine de la gestion des déchets de chantier. Les 56 plates-formes de recyclage permettent aujourd'hui d'élaborer 2 millions de tonnes de granulats recyclés.

Avec le rachat de Cardem, leader français de la démolition et de la déconstruction, l'entreprise dispose désormais d'une filière cohérente assurant la démolition, le tri sélectif des matériaux et leur recyclage en technique routière. La construction de sites de stockage, la création d'une filière spécialisée dans le recyclage des déchets et le recyclage des déchets de fonctionnement sont les trois axes de développement du Groupe en matière de gestion des déchets.



LA LUTTE CONTRE LE BRUIT

Attente prioritaire des usagers et des riverains, la réduction du bruit est un facteur essentiel de la qualité de vie. Eurovia s'est ainsi investi dans la mise au point de revêtements phoniques et dans la pose d'écrans antibruit architecturés en bois, aluminium ou béton afin de contribuer au renforcement du confort sonore en zone péri-urbaine et urbaine.

Le béton bitumineux phonique Viaphone est le premier enrobé antibruit à avoir reçu un avis technique du Comité Français pour les Techniques Routières (CFTR). Testé dans le cadre de la Charte innovation routière, Viaphone réduit l'émission de bruit de roulement : il s'agit d'un produit facile d'entretien qui conserve ses excellentes caractéristiques phoniques dans le temps.

Avec Acoustec TSS en France et Teco en Allemagne, Eurovia est aujourd'hui un leader européen de la pose de murs antibruit qui allient confort phonique et qualité esthétique.

- Construction d'un site de stockage de neige usagée à Ottawa.
- Extension du CET de classe 2 de Nicole dans le Lot-et-Garonne.
- Couverture du CET de classe 2 de Carcassonne dans l'Aude.
- Aménagement de la plate-forme de compostage de Vaumeilh dans les Hautes-Alpes.
- Aménagement d'une plate-forme de maturation de boues à Graincourt-les-Havricourt dans le Pas-de-Calais.
- Travaux de dépollution des sols de l'ancien site Sicabam situé sur l'aéroport du Lamentin en Martinique.
- Aménagement d'une station d'épuration à l'aide de filtres plantés de roseaux sur une aire de repos à Gigean dans l'Hérault.
- Démolition des tours du Rhumont à Remiremont dans les Vosges.
- Démolition des huileries de Chauny dans le Nord.
- Pose d'un écran anti-bruit en briques acoustiques et en bois exotique sur l'A86 à Châtenay-Malabry dans les Hauts-de-Seine.
- Pose d'un mur antibruit sur le ring de Bruxelles.
- Fabrication et pose de murs antibruit sur les autoroutes A7 (Ildehausen) et A100 (Neuköln-Berlin) en Allemagne.
- Mise en œuvre de 60 000 m² d'enrobés phoniques Viaphone sur le périphérique de Nantes.
- Entretien en enrobés phoniques des RD 321 et 307 dans les Yvelines.



L'INNOVATION

EUROVIA ET EJL ONT, DEPUIS PRÈS D'UN SIÈCLE, CONTRIBUÉ À L'AMÉLIORATION DES REVÊTEMENTS ROUTIERS ET AU PERFECTIONNEMENT DES ATELIERS DE MISE EN ŒUVRE. CE PROGRÈS SE POURSUIT AVEC L'ALLOCATION DE MOYENS IMPORTANTS AU CENTRE DE RECHERCHES DE DOURDAN CHARGÉ D'IMAGINER LA ROUTE DE DEMAIN : PLUS SÛRE, PLUS INTELLIGENTE ET PLUS ÉCOLOGIQUE.

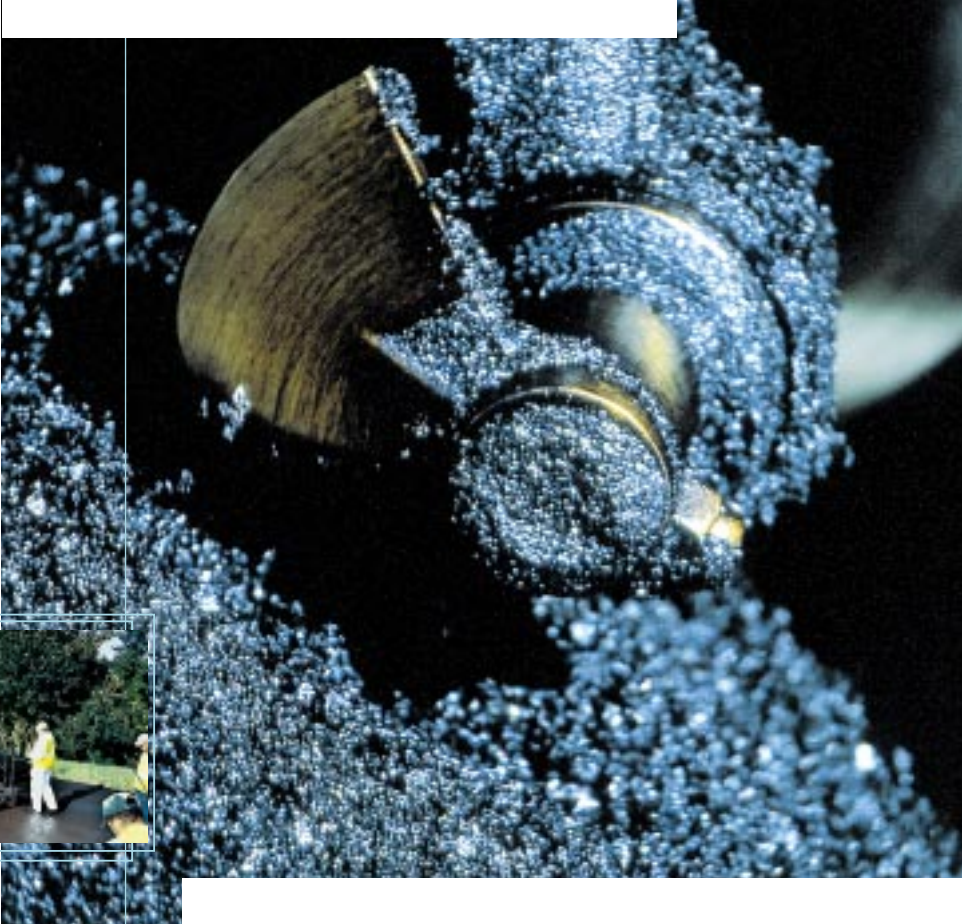


L'AMÉLIORATION DES REVÊTEMENTS

La politique de Recherche et de Développement de l'entreprise est tout particulièrement centrée sur la mise au point de nouveaux revêtements, plus résistants, plus rapides à mettre en œuvre et plus économiques. Les bétons bitumineux à froid, les revêtements urbains pour trafic canalisé lourd et lent et les couches de roulement pour giratoires font actuellement l'objet de groupes de travail techniques. Eurovia a ainsi mis au point au cours de l'année 2000 – en partenariat avec Siplast – un nouveau procédé d'étanchéité pour ouvrage d'art à tablier en béton : Viaplast est un complexe d'étanchéité bicouche (étanchéité bitumineuse à froid et microbéton bitumineux) qui permet une exécution des chantiers à haute cadence et à un coût particulièrement compétitif. Dans le cadre de la Charte innovation routière, le béton de ciment mince collé (BCMC) est actuellement expérimenté : un premier chantier d'essai a été réalisé sur un centre de distribution de ciment à Chelles en Seine-et-Marne (2 800 m²). Le BCMC est une technique d'entretien qui pourrait constituer une alternative intéressante aux enrobés anti-kérosène.

L'INTÉGRATION DE MATÉRIAUX RECYCLÉS EN TECHNIQUE ROUTIÈRE

Après plusieurs années de recherche, l'intégration des mâchefers d'incinération d'ordures ménagères (MIOM) en technique routière est désormais maîtrisée. Elle constitue une source importante de matériaux permettant d'économiser les ressources naturelles et d'inscrire les travaux routiers dans une logique de développement durable. EJL a ainsi signé un protocole d'accord avec la Direction des Routes pour expérimenter deux produits – le Scorcan et le Scormousse – sur les routes départementales d'Eure-et-Loir.



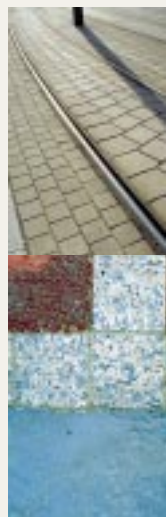
Des postes d'enrobage sont aujourd'hui modifiés pour permettre l'intégration d'un pourcentage plus élevé de matériaux recyclés (de 30 à 50 %) dans la fabrication de nouveaux enrobés, sur le modèle des installations industrielles actuellement en fonctionnement en Allemagne.

Enfin, l'utilisation des cendres d'incinération des boues de station d'épuration, testée depuis 1999 dans le cadre du programme CIBSTEP mené en partenariat avec l'ADEME, a donné des résultats particulièrement prometteurs : les cendres pourraient constituer une nouvelle ressource en matériaux dans les années à venir.

LE DÉVELOPPEMENT DE PRODUITS RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT

Le principal axe de développement en matière de procédés écologiques reste la mise au point des techniques à froid. Dans le cadre de marchés départementaux d'entretien du Maine-et-Loire, le béton bitumineux à froid à l'émulsion de bitume pur sans fluxant Ecolvia a ainsi été mis en œuvre en 2000 sur les RD 859 et 817. Par ailleurs, l'enrobé coulé à froid développé par Eurovia a obtenu un avis technique. Cette technique d'entretien est mise en œuvre à l'aide d'un matériel spécifique à chargement frontal qui a été modifié pour en améliorer les rendements. La conception de produits dits "verts" - comme par exemple les émulsions "propres" pour couche d'accrochage ou l'introduction de fluxants verts dans les liants d'enduisage - constitue aujourd'hui un deuxième axe de recherche.

- **RN 152**
Traitement des zones accidentogènes entre Blois et le Département de l'Indre-et-Loire avec l'enrobé coulé à froid Gripfibre.
- **Aéroport de Rodez-Marcillac**
Utilisation d'un bitume anti-orniérant pour la fabrication du béton bitumineux aéronautique.
- **RN 12**
Utilisation pour la première fois de la structure tricouche.
- **Tramway de Nancy**
Aménagement de la plate-forme de roulement avec un enrobé percolé par coulis de ciment.
- **Usine Renault de Douai**
Réalisation de 15 000 m² de voiries lourdes anti-remontées de fissures.
- **Usine Toyota**
Réalisation de 150 000 m² de voiries d'accès à l'usine et de 10 km d'assainissement grâce à 30 000 m³ de matériaux anti-compactant Autocan.
- **Val de Rennes**
Aménagement de la plate-forme de roulement avec le béton de ciment compacté Bétonpact.
- **A10**
Expérimentation d'un béton de ciment mince collé dans le cadre de la Charte Innovation Routière.
- **Viaduc d'Argis dans l'Ain**
Première mise en œuvre du complexe d'étanchéité bicouche pour ouvrage d'art à tablier en béton Viaplast.
- **Pistes d'essai Peugeot**
Construction d'une piste "synthèse comportement" et d'une piste humide.
- **Aéroport Roissy-Charles de Gaulle**
Réfection de l'étanchéité du pont aéronautique C15 et mise en œuvre d'une nouvelle couche de roulement en béton bitumineux aéronautique.



LES HOMMES

AU CŒUR D'UNE ENTREPRISE
SE TROUVENT LES HOMMES QUI
LA COMPOSENT. CE CAPITAL
HUMAIN – PORTEUR DE VALEURS,
VECTEUR DE TRANSMISSION
DES SAVOIR-FAIRE, ACTEUR DE
POLITIQUES (QUALITÉ, SÉCURITÉ,
ENVIRONNEMENT) – PERMET
À EUROVIA DE PROGRESSER :
UNE VRAIE RICHESSE
QUI REPOSE SUR L'ESPRIT
D'ENTREPRISE DE SES HOMMES.



LA QUALITÉ

Politique prioritaire destinée à améliorer la qualité des travaux et à faciliter le respect de délais de plus en plus courts dans l'exécution des chantiers, la certification ISO 9002 de l'ensemble des agences et des filiales françaises d'Eurovia et la certification ISO 9001 des agences allemandes a été acquise dès 1998. Cette politique a été complétée en 1999 par la certification des agences belges et en 2000 par la certification ISO 9002 des services du siège social. De même, au cours des dernières années, un grand nombre d'agences et de filiales d'EJL ont participé à cette démarche Qualité.

LA SÉCURITÉ

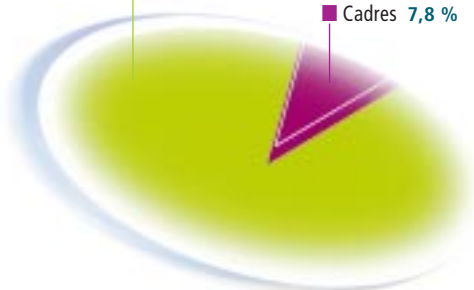
Chaque année, les agences et filiales d'Eurovia participent à un Challenge Sécurité interne qui vient récompenser l'absence d'accidents avec arrêt de travail. Chantier phare de l'année 2000, la sécurité fait l'objet d'une politique d'animation et de sensibilisation constante. Des efforts importants sont ainsi consacrés par les délégués Sécurité à la collecte et à la diffusion des innovations et des retours d'expériences en matière de sécurité. Car c'est en stimulant la création de nouvelles méthodes de travail plus sécurisantes qu'Eurovia entend faire vivre de manière concrète sa politique sécurité. Parmi les avancées de l'année, on peut citer la création d'un nouveau système pour monter et démonter les gravillonneurs à l'arrière des camions.

LA POLITIQUE ENVIRONNEMENT ET LE CHALLENGE VERT

L'entreprise a mis en place depuis plusieurs années des politiques visant à réduire l'impact de ses activités sur l'environnement : dans les agences et filiales EJL, cette volonté s'est traduite par l'adoption d'un Plan d'Entreprise Environnement mise en œuvre par un réseau

■ Ouvriers et agents de maîtrise 92,2 %

■ Cadres 7,8 %



➤ RÉPARTITION DE L'EFFECTIF
En pourcentage



d'auditeurs internes chargés d'accompagner l'aménagement et la réhabilitation de sites classés ainsi que la récupération et le recyclage des déchets.

Au sein d'Eurovia, cette politique a conduit des entités industrielles volontaires à s'engager dans une démarche de certification ISO 14001 : les usines de liants de Périgueux et de Sommesous ont ainsi obtenues la reconnaissance de leurs systèmes de management environnemental. Chez EJL, le Challenge Vert ouvert à tous les collaborateurs vient récompenser les initiatives de terrain en faveur de l'environnement : le premier prix a été remporté en 2000 par le secteur Alsace pour son kit d'entretien des engins sur chantier.

LA FORMATION DES JEUNES

Priorité de l'entreprise, la formation est organisée au niveau national par des organismes internes spécifiques : le GIRF (Groupement de l'Industrie Routière pour la Formation) pour Eurovia et Stimulus pour EJL. Le GIRF et Stimulus organisent des stages nationaux - animés en majorité par des intervenants internes - pour les cadres, les agents de maîtrise, les ouvriers routiers et les conducteurs d'engins. Les jeunes ingénieurs bénéficient ainsi d'un parcours de formation interne sur trois ans qui leur permet d'acquérir les savoirs (préparation de chantier, démarche Qualité, législation du travail, marchés publics...) et techniques (techniques routières blanches et noires) nécessaires à une future prise de responsabilité comme chef d'un centre de profit en France ou dans le monde.

■ Recrutement

Plus de 200 cadres, 500 agents de maîtrise et 1 000 ouvriers ont été recrutés au cours de l'année 2000.

■ Formation

2 086 cadres, 3 368 agents de maîtrise et 4 249 ouvriers ont bénéficié d'une formation complémentaire.

■ Les Maîtres EJL

Afin de reconnaître l'excellence de ses meilleurs salariés et de valoriser leur compétence, EJL a créé en 1988 le statut de Maître. Pour devenir Maître EJL, le salarié volontaire doit tout d'abord suivre un stage de 10 jours portant sur la relation à l'environnement de travail, l'initiative, la transmission du savoir. Il sera ensuite suivi pendant 10 mois par son "parrain". À l'issue de cette période, le salarié peut être promu Maître EJL comme 1 000 autres collaborateurs de l'entreprise dont on a ainsi reconnu le savoir-faire, le sens de l'initiative et la qualité du travail en équipe. Une commission régionale, composée à part égale de représentants de la direction, de cadres et de Maîtres EJL d'ores et déjà promus, statue sur l'entrée dans le corps des Maîtres et leur maintien d'année en année.



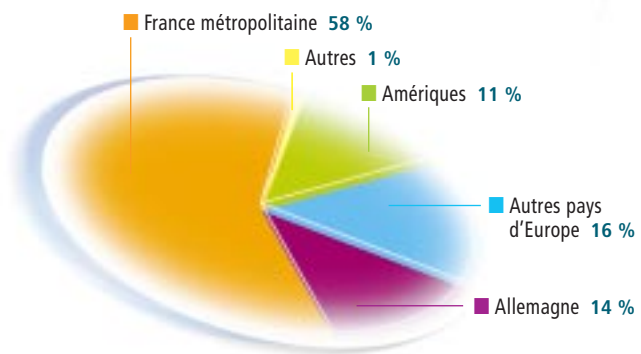
carrières

CHIFFRES-CLÉS

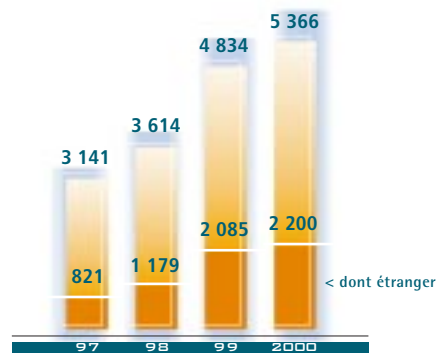
TABLEAU DE SYNTHÈSE

En millions d'euros

	31/12/00	31/12/99 RETRAITE
CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TAXES	5 365,7	4 833,6
dont réalisé à l'étranger	2 199,6	2 085,8
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	297,9	291,3
en % du chiffre d'affaires	5,6 %	6,0 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	155,7	110,3
en % du chiffre d'affaires	2,9 %	2,3 %
RÉSULTAT COURANT	153,1	107,9
en % du chiffre d'affaires	2,9 %	2,2 %
RÉSULTAT NET	114,4	99,9
avant amortissement des écarts d'acquisition		
en % du chiffre d'affaires	2,1 %	2,0 %
INVESTISSEMENTS	225,2	266,6
dont investissements industriels	213,4	182,0
FONDS PROPRES	790,8	749,7
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES À TERME	251,3	252,4
EXCÉDENT FINANCIER NET	+ 53,4	+ 18,7
EFFECTIF MOYEN	38 307	36 017



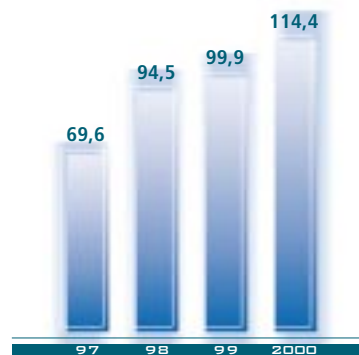
➤ DÉCOMPOSITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE
En pourcentage



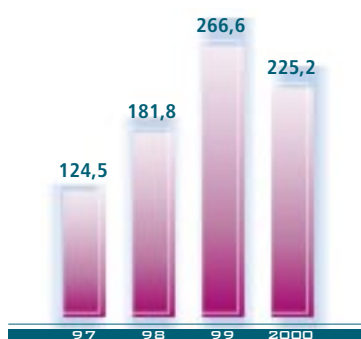
➤ CHIFFRE D'AFFAIRES
dont étranger
En millions d'euros



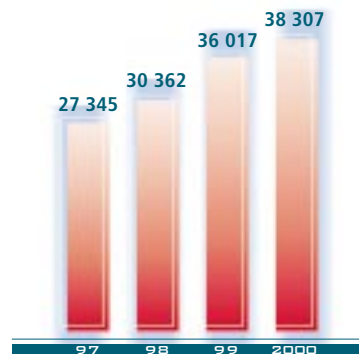
➤ RÉSULTAT D'EXPLOITATION
En millions d'euros



➤ RÉSULTAT NET
avant amortissement des écarts d'acquisition
En millions d'euros



➤ INVESTISSEMENTS
En millions d'euros



➤ EFFECTIF MOYEN

COMMENTAIRES

LE RAPPROCHEMENT D'EUROVIA S.A. ET D'ENTREPRISE JEAN LEFEBVRE A DONNÉ NAISSANCE AU LEADER EUROPÉEN DES TRAVAUX ROUTIERS, PREMIER PRODUCTEUR FRANÇAIS DE GRANULATS ROUTIERS ET PREMIER PRODUCTEUR EUROPÉEN DE MATÉRIAUX RECYCLÉS.

La nouvelle entreprise de travaux routiers qui a pris le nom d'Eurovia réalise près de 90 % de son chiffre d'affaires en Europe. Outre des positions fortes dans l'Union européenne, en France, en Allemagne et au Royaume-Uni, et dans une moindre mesure en Espagne et en Belgique, Eurovia dispose d'un important réseau d'implantations en Europe centrale (République Tchèque, Slovaquie, Pologne), aux États-Unis (Floride, Carolines du Nord et du Sud), au Canada et au Chili.

L'activité d'Eurovia s'organise autour de trois métiers :

- les travaux routiers. Avec 330 agences ou filiales travaillant pour une clientèle publique (60 %), mais également pour une clientèle privée majoritairement industrielle, l'essentiel de l'activité est représenté par un très grand nombre de petits et moyens contrats qui réduisent la prise de risque et assurent la stabilité des résultats ;
- la production industrielle de matériaux à usage routier, assurée par 400 postes d'enrobage, 95 usines de liants, 200 carrières et 90 unités de recyclage ;
- l'environnement, qui regroupe les activités de valorisation de déchets inertes en technique routière, de démolition/déconstruction, et de construction de sites de stockage de déchets.

L'activité de l'entreprise de travaux routiers, dont plus de 40 % est réalisé à l'international, a connu en 2000 une forte croissance (plus de 11 %) grâce à la bonne tenue du marché en France (+ 15 %) – conjuguée à d'excellentes conditions climatiques –, à la croissance externe et à l'appréciation du dollar à l'international (+ 5 %) et malgré les difficultés du marché allemand. Le chiffre d'affaires a dépassé 5,3 milliards d'euros, et le résultat d'exploitation s'est élevé à 156 millions. La fusion de Vinci et de Groupe GTM a permis la création d'un ensemble de tout premier plan dans les métiers de la route, bénéficiant des fortes complémentarités

d'Eurovia S.A. et d'Entreprise Jean Lefebvre. Ce rapprochement offre une couverture géographique sans équivalent en Europe et accroît le volume de production de matériaux de la nouvelle entité en renforçant ses positions sur la filière industrielle. 45 millions de tonnes d'agrégats, 22 millions de tonnes d'enrobés et 450 000 tonnes de liants ont été produites en 2000 par les usines du Groupe dans le monde (parts du groupe).

FRANCE (3 130 MILLIONS D'EUROS DE CHIFFRE D'AFFAIRES)

Sur un marché où il occupe une position de leader, Eurovia a bénéficié en 2000 d'une conjoncture favorable et a vu son chiffre d'affaires progresser de plus de 15 % (sans variation notable de périmètre). Il faut cependant souligner que cette augmentation du chiffre d'affaires intègre l'augmentation du prix du bitume et des coûts salariaux en partie répercutée dans les prix de vente.

Parmi les chantiers significatifs de l'exercice, on retiendra :

- dans la construction et l'entretien d'infrastructures routières, le contournement Ouest et Nord d'Hagenau (Bas-Rhin), la section Cahors Nord - La Bastide-Murat (Lot) de l'autoroute A20, la construction des chaussées et le balisage transposable sur la déviation de Jouars-Pontchartrain (RN12), l'élargissement de l'autoroute A9 entre Leucate et Perpignan Nord ;
- dans l'aménagement de sites urbains, industriels et commerciaux, la réalisation des voiries et réseaux divers et le génie civil associé de l'usine Toyota de Valenciennes (Nord), la réfection des quais de la Seine à Paris, la construction de la plate-forme du métro Val de Rennes et l'aménagement du parvis de la cathédrale de Sens ;
- dans le domaine aéroportuaire, l'extension de la piste Est de l'aéroport de Bâle-Mulhouse et la réfection de la piste de l'aéroport de Strasbourg-Entzheim ;
- dans les métiers de l'environnement, où l'acquisition en début d'exercice de Cardem, l'un des leaders français de la démolition, est venue conforter les positions du groupe, la démolition des tours de Rhumont, à Remiremont et les travaux du centre d'enfouissement

technique du vallon de la Glacière. Avec l'ouverture de cinq nouvelles unités (dont une mobile), l'entreprise renforce sa position de numéro un dans le domaine de la valorisation des mâchefers d'incinération d'ordures ménagères.

ALLEMAGNE (747 MILLIONS D'EUROS DE CHIFFRE D'AFFAIRES)

Dans une conjoncture encore peu favorable, Teerbau et VBU ont concentré leurs efforts sur leur réorganisation. Le programme de cessions prévu pour recentrer Teerbau sur son activité routière a été mené à bien, notamment avec la vente de la filiale de génie civil Beton und Monierbau, celle des activités d'assainissements spéciaux et l'arrêt des activités de promotion et de bâtiment. Parallèlement et afin de renforcer ses capacités de production industrielle de matériaux routiers, l'entreprise a acquis la plus importante usine allemande de fabrication de liants à Dorsten dans la Ruhr. Cette réorganisation drastique autour des métiers de base d'Eurovia a conduit à une baisse du chiffre d'affaires en Allemagne de 21 %.

En 2000, les principales réalisations ont été l'achèvement de l'échangeur de Spreeau (Berlin), la rénovation de l'autoroute A5 entre Pfungstadt et Zwingenberg (Hesse) et l'extension de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Dortmund (Rhénanie-du-Nord-Westphalie).

INTERNATIONAL* 1 489 MILLIONS D'EUROS DE CHIFFRE D'AFFAIRES

La croissance externe et le haut niveau du dollar ont permis d'afficher une progression du chiffre d'affaires de 24 %.

En Angleterre, Ringway (322 millions d'euros de chiffre d'affaires en progression de 36 %), l'une des toutes premières entreprises du secteur, a renforcé ses positions dans la région londonienne avec l'acquisition en fin d'année et sans incidence notable sur l'exercice, de White Mountains Quarries (production de matériaux et travaux routiers).

L'Espagne reste un point d'ancrage important grâce au groupe Probisa qui y réalise un chiffre d'affaires de

152 millions d'euros en progression de près de 8 % malgré un marché difficile.

Le groupe de travaux routiers a intensifié son développement en Europe centrale, où les sociétés Eurovia et Entreprise Jean Lefebvre sont parfaitement complémentaires. Depuis plusieurs années une politique de développement est poursuivie, conjuguant opérations de croissance externe, création de filiales et implantation d'agences à l'occasion de chantiers sur appels d'offres internationaux.

En République tchèque, SSZ (299 millions d'euros de chiffre d'affaires en progression de 46 % due en partie à l'intégration de la filiale ODS pour 30 millions d'euros) poursuit son développement. Parmi ses dernières réalisations, la construction de la section Nova Ves-Doksany sur l'autoroute D8, et la réhabilitation de plus de 18 km du deuxième couloir ferroviaire tchèque en Moravie du Sud.

En Slovaquie, après l'expérience réussie de la création de Slov-via, l'acquisition de la société CSK non consolidée en 2000 (27 millions d'euros de chiffre d'affaires), renforce la présence de l'entreprise dans un pays où elle a, entre autres, effectué les voiries du centre commercial Carrefour de Bratislava et la rénovation de celles du centre-ville de Poprad.

En Pologne, à travers ses filiales PBK et SPRD, un chiffre d'affaires de 17 millions d'euros est désormais réalisé.

En Roumanie, Eurovia a terminé le grand projet de réhabilitation de la RN13 entre Brasov et Bogota-Hill.

Les filiales situées en Amérique du Nord, Construction DJL au Canada et Hubbard Group aux États-Unis, ont enregistré une activité soutenue en 2000 (527 millions d'euros de chiffre d'affaires en progression de 24 %). Enfin, le rachat de Bitunova au Mexique et la présence de Bitumix au Chili (leader sur son marché avec un chiffre d'affaires de 47 millions d'euros nouvellement intégrée), confortent la position d'Eurovia en Amérique latine.

À périmètre comparable et hors effet dollar, la progression du chiffre d'affaires à l'international (hors Allemagne) reste élevée à près de 19 %.

* hors Allemagne

COMMENTAIRES

PERSPECTIVES

ÉTABLI SUR DES POSITIONS DE LEADER EN FRANCE ET EN ALLEMAGNE, ET SUR DES POSITIONS FORTES EN AMÉRIQUE DU NORD ET EN EUROPE CENTRALE, S'APPUYANT SUR UN OUTIL INDUSTRIEL DE PRODUCTION DE MATÉRIAUX COMPLET ET OPTIMISÉ, LE NOUVEL ENSEMBLE ISSU DU RAPPROCHEMENT D'EUROVIA S.A. ET D'ENTREPRISE JEAN LEFEBVRE DÉTIENT UN FORT POTENTIEL DE CROISSANCE INTERNE DANS TOUS SES MÉTIERS.

Disposant ainsi de réels atouts, Eurovia poursuivra son développement selon les orientations qui fondent la stratégie de l'entreprise depuis plusieurs années : diminution du poids des grands chantiers, qui représentent désormais moins de 4 % du chiffre d'affaires ; réduction de l'exposition aux cycles par le développement d'activités récurrentes telles que la production de matériaux, mais aussi les services de maintenance dans le cadre de contrats pluriannuels.

Eurovia entend mettre à profit la densification de ses réseaux en Europe centrale, zone à fort potentiel où toutes ses filiales disposent d'unités de production de matériaux, pour y accélérer sa croissance. En Allemagne, la rentabilité de Teerbau devrait se redresser significativement sous l'effet de la restructuration en profondeur et des cessions réalisées. Eurovia poursuivra par ailleurs son développement sur le continent américain.

Les synergies attendues dans la production de matériaux permettront à la nouvelle entreprise de travaux routiers de consolider ses positions sur la filière industrielle.

Le développement dans le domaine de l'environnement, notamment ciblé sur la valorisation des mâchefers d'incinération d'ordures ménagères et des déchets du BTP, fait également partie des objectifs. Détenteur d'une expertise poussée dans les matériaux et d'une avance dans les procédés respectueux de l'environnement grâce à une politique d'innovation permanente, Eurovia devrait conforter son leadership européen dans les métiers de la démolition, du recyclage des matériaux et du stockage des déchets inertes.

ACHEVÉ D'IMPRIMER : MAI 2001

Conception et réalisation : avant•garde 01 45 74 61 61

Crédits photos : Phototèque Eurovia



EUROVIA

18, PLACE DE L'EUROPE
92565 RUEIL-MALMAISON CEDEX
TÉL. : + 33 1 47 16 38 00 - FAX : + 33 1 47 16 38 01
e-mail : communication@eurovia.com - <http://www.eurovia.com>