



RAPPORT ANNUEL

1999



EUROVIA

| | |
|---------------------------------|---|
| Message du Président | 1 |
| LE GROUPE EUROVIA | |
| <i>Profil</i> | 2 |
| <i>Histoire et organisation</i> | 4 |
| <i>Faits marquants</i> | 6 |
| <i>Chiffres-clés</i> | 8 |

S O M M A I R E

L'ACTIVITÉ EN 1999

| | |
|-----------------------------------|----|
| <i>La route</i> | 12 |
| <i>La rue</i> | 14 |
| <i>Le commerce et l'industrie</i> | 16 |
| <i>L'environnement</i> | 18 |
| <i>Les équipements</i> | 20 |
| <i>La production industrielle</i> | 22 |
| <i>L'innovation</i> | 24 |
| <i>Les hommes</i> | 26 |

RAPPORT FINANCIER

| | |
|--|----|
| <i>Rapport de gestion</i> | 29 |
| <i>Données financières consolidées économiques</i> | 32 |
| <i>Annexe aux comptes consolidés économiques</i> | 37 |

ORGANES DE DIRECTION

▶ CONSEIL D'ADMINISTRATION

■ PRÉSIDENT

Roger MARTIN

■ ADMINISTRATEURS

Bernard HUVELIN

Jean-Louis MARCHAND

Gérard MOHR

▶ MANAGEMENT

Roger MARTIN *Président-Directeur général*

Jean-Louis MARCHAND *Directeur général*

Olivier LAVERRIÈRE *Directeur administratif
Gérant d'Eurovia Services SNC*

Jean-Claude TEXIER *Directeur financier
Gérant d'Eurovia Services SNC*

Jean-Luc PANTIN *Directeur du contrôle de gestion*

Luc BODSON *Directeur du développement international*

■ FRANCE

Jean-Yves GUILLARD *Directeur général adjoint Sud-Ouest*

Jacques ROYER *Directeur général adjoint Ile-de-France - Est*

Guy VACHER *Directeur général adjoint Nord-Ouest*

André VIDAL *Directeur général adjoint Centre - Sud-Est*

■ ALLEMAGNE ET EUROPE CENTRALE

Siegfried EICHLER *Gérant d'Eurovia Services GmbH*

Erwin FLEISCHER *Directeur de l'activité travaux routiers*

Dr. Karl STENZ *Directeur des activités industrielles*

Jürgen LIPPOK *Directeur des activités démolition et terrassement*

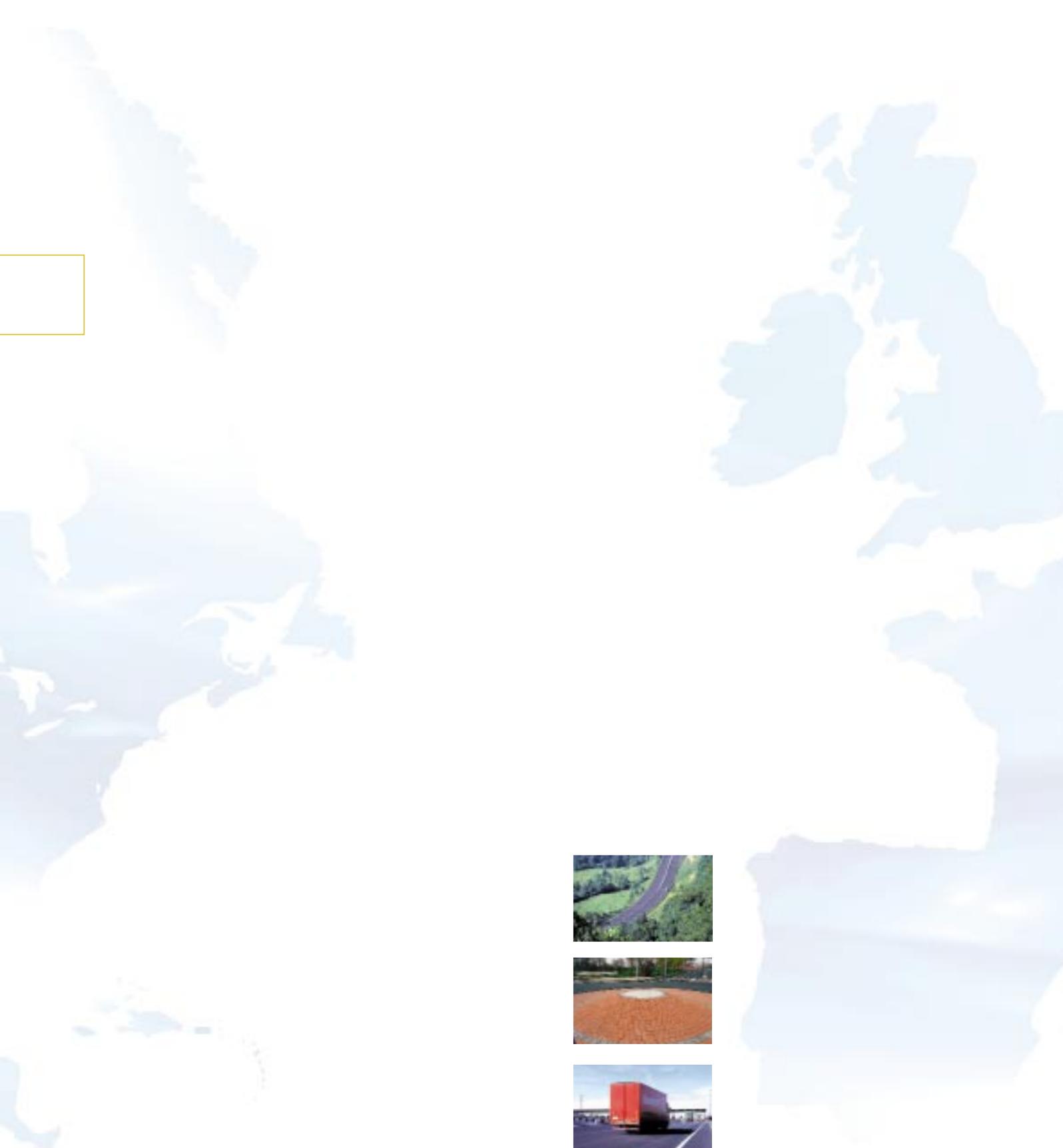
■ AMÉRIQUES

François GEORGES *Directeur Amériques*

▶ COMMISSAIRES AUX COMPTES

SALUSTRO REYDEL

MAZARS & GUÉRARD





M E S S A G E D U P R É S I D E N T

1999 aura été pour Eurovia l'année de la croissance, de l'internationalisation et de la pénétration des métiers liés à l'environnement. Elle aura constitué une étape majeure dans le développement du groupe.

UN GROUPE EUROPÉEN

L'acquisition du leader allemand de la route Teerbau, le rachat d'entreprises en Pologne, la création de filiales en Slovaquie et en Roumanie auront permis au groupe de réaliser plus de 34 % de son chiffre d'affaires hors de France dépassant ainsi sensiblement les objectifs ambitieux qu'il s'était assignés en début d'exercice.

UN PRODUCTEUR DE MATÉRIAUX ROUTIERS

Producteur d'agrégats, de liants, d'enrobés et de matériaux recyclés, Eurovia a renforcé son potentiel industriel en Europe, principalement par l'intégration des 160 unités industrielles de Teerbau, par des prises de participation dans des carrières en France et par le développement volontariste d'unités de recyclage. Deuxième métier du groupe, l'activité industrielle assure également les approvisionnements des 150 agences dont elle conforte la compétitivité.

UN ACTEUR DANS LES MÉTIERS DE L'ENVIRONNEMENT

En acquérant Cardem Démolition, Eurovia a poursuivi le développement d'une nouvelle chaîne de métiers cohérente, de la démolition et de la déconstruction au recyclage de déchets du BTP. Enrichi des savoir-faire de Sethy en matière de travaux liés à l'environnement, le groupe maîtrise désormais l'ensemble des techniques nécessaires à la préservation du milieu naturel - des étanchéités à la construction d'installations de stockage et de traitement des déchets solides ou liquides et à la dépollution des sols. Enfin, par des murs antibruit et de revêtements phoniques, il contribue à la lutte contre les nuisances sonores.

Progression géographique et engagement dans de nouveaux métiers se sont traduits par un net accroissement du chiffre d'affaires (2149 millions d'euros en progression de 38 %) et du résultat d'exploitation (47 millions d'euros en progression de 47 %). Aujourd'hui, Eurovia s'impose comme un acteur majeur de la production de matériaux, de la construction et de l'entretien des infrastructures en Europe. L'exercice 2000 sera l'année de la consolidation des acquis, de l'intégration des nouvelles sociétés ainsi que de la poursuite déterminée et prudente des opérations de croissance. Dans un contexte conjoncturel plutôt favorable, on peut en attendre une nouvelle progression de l'activité et du résultat d'exploitation.

Roger MARTIN



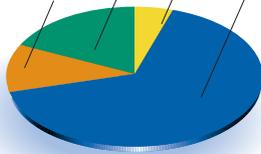
PROFIL DU GRO

UN CHIFFRE D'AFFAIRES DE
2 149 MILLIONS D'EUROS
 EN PROGRESSION DE **+ 38 %**

UN RÉSULTAT D'EXPLOITATION
 DE **47** MILLIONS D'EUROS
 EN PROGRESSION DE **+ 47 %**

34 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES 1999
 RÉALISÉ HORS DE FRANCE

TRAVAUX ROUTIERS **66 %**
 AUTOROUTES ET AÉROPORTS **5 %**
 MÉTIERS DE L'ENVIRONNEMENT **18 %**
 ACTIVITÉS INDUSTRIELLES **11 %**



DÉCOMPOSITION PAR MÉTIERS
 DU CHIFFRE D'AFFAIRES en pourcentage

AMÉLIORER LE CADRE DE VIE

Deuxième groupe routier européen, Eurovia construit et entretient les infrastructures routières, aménage les sites urbains, commerciaux et industriels contribuant au développement de nouvelles voies et à l'adaptation des plans de circulation. Acteur industriel de tout premier plan, Eurovia produit des agrégats, des liants, des enrobés et des matériaux recyclés dans plus de 450 installations assurant l'approvisionnement de ses 150 agences travaux et la vente aux tiers. Les métiers de l'environnement sont désormais une composante à part entière des activités d'Eurovia qui construit des ouvrages sauvegardant le milieu naturel, recycle et valorise les déchets et réalise les travaux nécessaires au confort et à la sécurité des usagers. La vocation d'Eurovia est aujourd'hui de produire des matériaux, de construire des infrastructures et de participer à la préservation de l'environnement pour améliorer le cadre de vie des européens.

UPE



310 postes d'enrobage

60 carrières

40 usines de liant

60 installations de recyclage

25 000 chantiers par an

15 000 collaborateurs

150 agences dans **9** pays

France ► Belgique ► Suisse ► Allemagne ►

Pologne ► Slovaquie ► Roumanie ► Albanie ► Mexique



HISTOIRE ET ORGA

ISSU DE GRANDES SOCIÉTÉS NÉES DANS
L'ENTRE-DEUX-GUERRES POUR
PERMETTRE LA RECONSTRUCTION
DES INFRASTRUCTURES, EUROVIA A
CONSERVÉ L'ESPRIT D'ENTREPRISE
DES PIONNIERS DU TARMACADAM.

- 1918** — Création de la société Gesellschaft für Teerstrassenbau.
- 1925** — Création de la Société Française du Vialit.
- 1926** — Création de la société Cochery par Albert Cochery.
- 1928** — Louis Chaussé s'associe à Sylvain Bourdin.
- 1933** — Création de Viasphalte par Marcel Ballot.
- 1946** — Création de Bourdin et Chaussé.
- 1971** — Fusion de Vialit et de Viasphalte sous le nom Viafrance.
- 1985** — Fusion de Cochery et de Bourdin et Chaussé sous le nom Cochery Bourdin Chaussé.
- 1991** — Acquisition de SGE VBU par le groupe SGE.
- 1995** — Rattachement de SGE VBU à Cochery Bourdin Chaussé.
- 1998** — Rapprochement de Cochery Bourdin Chaussé et de Viafrance sous le nom d'Eurovia.
- 1999** — Acquisition de Teerbau par Eurovia.



NISATION



EUROVIA S.A.

COMITÉ DE DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

EUROVIA SERVICES SNC

Finances
Juridique
Organisation & Informatique
Ressources humaines
Matériels & Investissements
Achats
Technique
Qualité & Sécurité
Marketing
Communication

5 CENTRES DE GESTION

4 DÉLÉGATIONS TECHNIQUES

FRANCE INTERNATIONAL

Ile-de-France - Est
Nord-Ouest
Centre - Sud-Est
Sud-Ouest
Filiales spécialisées
Amériques

ACTIVITÉS TRANSVERSES

ALLEMAGNE EUROPE CENTRALE

Routes
Industries
Génie civil
Démolition & Terrassement
Bénélux - Suisse
Pologne - Slovaquie
Roumanie - Albanie

EUROVIA SERVICES GmbH

Finances
Juridique
Organisation & Informatique
Ressources humaines
Matériels & Investissements
Achats
Technique
Qualité & Sécurité
Communication

3 CENTRES DE GESTION



FAITS MARQUANTS

JANVIER

Création de Slov-via

Déjà implanté en Pologne, Eurovia a poursuivi sa stratégie d'expansion géographique en créant Slov-via, filiale basée à Poprad à l'est de la Slovaquie. Dotée de moyens industriels et matériels propres, Slov-via a réalisé dès sa première année un chiffre d'affaires de 3 millions d'euros.

AVRIL

Acquisition de l'entreprise Joulé TP à Montpellier

Entreprise familiale implantée à Courmonterral à l'ouest de Montpellier (Hérault), Joulé TP réalise un chiffre d'affaires de 6,7 millions d'euros. Sa filiale Littoral Enrobés dispose d'un poste d'enrobage qui assure une production annuelle de 50 000 tonnes. Eurovia a poursuivi ainsi une stratégie de croissance externe en France qui vise à compléter son réseau d'agences et à renforcer son potentiel industriel.

MAI

Acquisition de l'entreprise polonaise PBK

Spécialisée dans les travaux routiers, l'entreprise Beskidzkie Drogi (PBK) située à Bielsko-Biala au sud de Katowice, possède trois centres de travaux et deux postes d'enrobage. Elle réalise un chiffre d'affaires annuel de 4,2 millions d'euros. Cette acquisition a permis à Eurovia de prendre pied dans le Sud de la Pologne.

Acquisition de Teerbau

Implantée sur l'ensemble du territoire allemand avec un réseau de 23 agences et filiales et près de 160 unités de production industrielle en propre ou en participation, Teerbau est la première entreprise routière allemande représentant environ 6 % du marché. En rachetant cette entreprise routière alliant moyens de mise en œuvre et capacités de production, Eurovia a consolidé sa position de deuxième groupe routier européen.

JUIN

Certification d'Eurovia Belgium par LRQA

A la suite des agences françaises certifiées ISO 9002 et des agences allemandes de VBU certifiées ISO 9001, les 6 filiales belges d'Eurovia - Hydrocar, Boucher, Cornez-Delacre, Grizaco, Siplant et Modern Asphalt - ont obtenu la certification ISO 9002 pour l'ensemble de leurs activités.

JUILLET

Acquisition de l'entreprise polonaise SPRD

Située à Mikolow au sud de Katowice, l'entreprise polonaise de travaux routiers SPRD (Slaskie Przedsiębiorstwo Robot Drogowych) possède un poste d'enrobage d'une capacité annuelle de 80 000 tonnes constituant un soutien important à l'activité de ses trois centres de travaux. Elle réalise un chiffre d'affaires annuel de 10,5 millions d'euros. Après PBK,

T S



cette nouvelle acquisition vient consolider les positions du groupe Eurovia au sud de la Pologne, région dans laquelle un chiffre d'affaires de près de 17 millions d'euros a été réalisé en 1999.

■ Acquisition de l'entreprise Sethy

Implantée à Trappes (Yvelines) et disposant d'un secteur est à Marly (Moselle), SETHY (Société pour l'Environnement et les Travaux HYdrauliques) intervient dans les terrassements, les travaux hydrauliques et le VRD urbain. Le rachat de cette entreprise - qui réalise plus de 6 millions d'euros de chiffre d'affaires - a contribué au renforcement de la présence d'Eurovia dans les métiers liés à l'environnement.

OCTOBRE

■ Implantation à Oberhausen d'un poste d'enrobage ultramoderne

Implantée à Oberhausen depuis 1925, Teerbau y a aménagé un nouveau site industriel comprenant un poste d'enrobage Teltomat d'une capacité de 240 t/h, un poste d'enrobage de 100 t/h et une unité de concassage. Les deux installations sont approvisionnées par un système unique de fourniture de bitume. Cette installation industrielle renforce le potentiel de Teerbau et confirme sa vocation de producteur de matériaux routiers.

NOVEMBRE

■ Signature du protocole d'acquisition de Cardem Démolition

Leader français de la démolition avec un chiffre d'affaires annuel de 12,2 millions d'euros, Cardem s'est progressivement diversifié dans le désamiantage, les audits sur les risques environnementaux des ouvrages, des installations et des sols, le développement des techniques de dépollution et le recyclage des matériaux. Cette acquisition permet à Eurovia de développer une offre globale dans le domaine de l'environnement, de la déconstruction des ouvrages au recyclage des matériaux et leur valorisation en technique routière.

DÉCEMBRE

■ Certification ISO 14001 de SCE

SCE – Société Champenoise d'Enrobés – (Marne) réunit sur le même site une usine d'émulsions, une usine de liants d'enrobage modifiés, une usine de bitumes fluxés et un poste d'enrobage. Certifiée ISO 9002 depuis décembre 1997, cette installation industrielle a obtenu la certification ISO 14001 de son système de management environnemental.



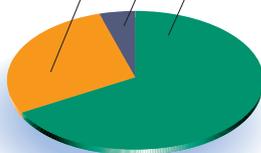
CHIFFRES CLÉS

IL S'AGIT DES DONNÉES
FINANCIÈRES CONSOLIDÉES
ÉCONOMIQUES DU GROUPE EUROVIA
(note 2 p. 39)

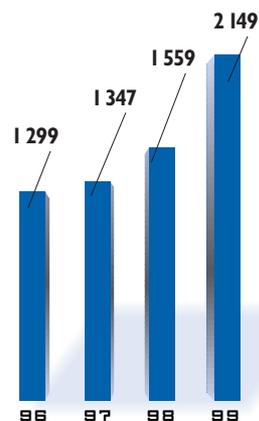
▶ CHIFFRES CLÉS *en millions d'euros*

| | 1999 | 1998 |
|---|----------------|----------------|
| CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TAXES | 2 149,1 | 1 559,3 |
| dont réalisé à l'Étranger | 714,7 | 224,0 |
| EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION | 107,3 | 86,4 |
| en % du chiffre d'affaires | 5,0 % | 5,5 % |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | 46,9 | 31,8 |
| en % du chiffre d'affaires | 2,2 % | 2,0 % |
| RÉSULTAT COURANT | 51,1 | 35,9 |
| en % du chiffre d'affaires | 2,4 % | 2,3 % |
| RÉSULTAT NET | 39,0 | 21,2 |
| avant amortissement des écarts d'acquisition | | |
| en % du chiffre d'affaires | 1,8 % | 1,4 % |
| RÉSULTAT NET | 28,1 | 14,1 |
| en % du chiffre d'affaires | 1,3 % | 0,9 % |
| CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT | 90,0 | 64,1 |
| en % du chiffre d'affaires | 4,2 % | 4,1 % |
| INVESTISSEMENTS | 132,4 | 47,2 |
| dont investissements industriels | 75,0 | 39,9 |
| FONDS PROPRES | 243,9 | 254,2 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 280,5 | 165,8 |
| en % du total du bilan | 15,7 % | 13,6 % |
| EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES À TERME | 39,0 | 12,3 |
| dont partie à plus d'un an | 29,5 | 11,1 |
| EXCÉDENT FINANCIER NET | +86,8 | +209,6 |
| EFFECTIF MOYEN | 15 756 | 11 562 |
| dont Étranger | 5 765 | 1 777 |

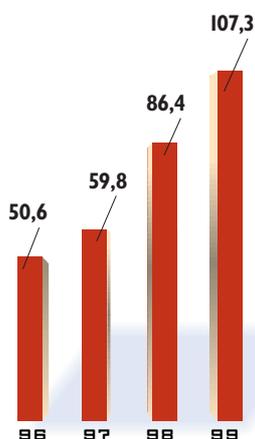
FRANCE MÉTROPOLITAINE 1 434 (67 %)
 AUTRES 96 (4 %)
 ALLEMAGNE 619 (29 %)



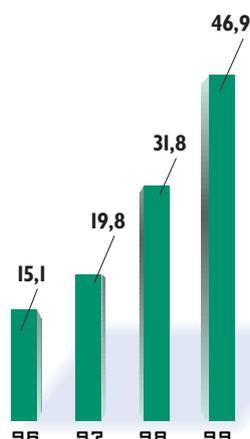
DÉCOMPOSITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES
 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE en millions d'euros



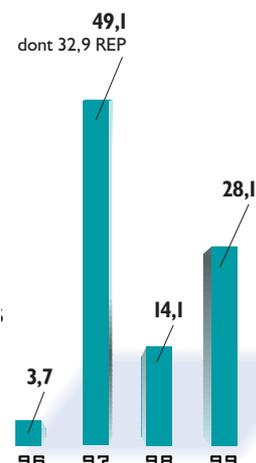
CHIFFRE D'AFFAIRES
 en millions d'euros



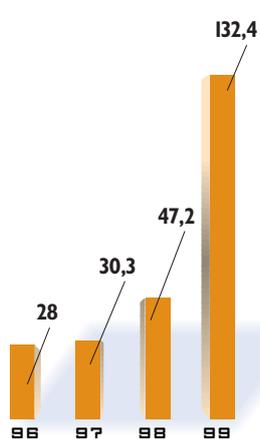
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION
 en millions d'euros



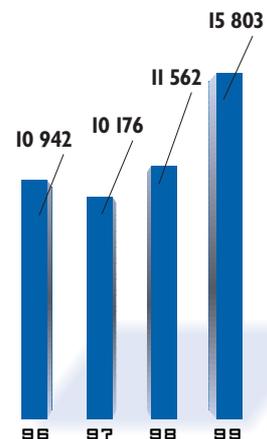
RÉSULTAT D'EXPLOITATION
 en millions d'euros



RÉSULTAT NET en millions d'euros



INVESTISSEMENTS en millions d'euros



EFFECTIF MOYEN



CHIFFRES CLÉS

| | 1999 | 1998 |
|--|----------------|----------------|
| COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ <i>en millions d'euros</i> | | |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 2 149,1 | 1 559,3 |
| EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION | 107,3 | 86,4 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | 46,9 | 31,8 |
| Résultat financier | 4,2 | 4,1 |
| Résultat courant | 51,1 | 35,9 |
| Résultat exceptionnel | 0,7 | (0,7) |
| Impôts et participation | (12,7) | (14,0) |
| Sociétés mises en équivalence | 1,6 | 0,1 |
| Amortissements des survaleurs | (12,1) | (7,4) |
| Résultat net total | 28,6 | 13,8 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | 28,1 | 14,1 |

| | 1999 | 1998 |
|---|----------------|----------------|
| ACTIF | | |
| BILAN CONSOLIDÉ <i>en millions d'euros</i> | | |
| Immobilisations incorporelles | 110,7 | 38,7 |
| Immobilisations corporelles | 258,6 | 194,2 |
| Immobilisations financières | 84,2 | 68,6 |
| ACTIF IMMOBILISÉ | 453,4 | 301,4 |
| FONDS DE ROULEMENT | 100,7 | 130,0 |
| Stocks et en cours | 20,7 | 19,5 |
| Créances d'exploitation | 934,4 | 541,0 |
| BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT | (12,8) | (87,4) |
| Disponibilités | 374,1 | 355,0 |
| TOTAL ACTIF DU BILAN | 1 782,6 | 1 216,9 |

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE *en millions d'euros*

| | 1999 | 1998 |
|--|----------------|---------------|
| Autofinancement d'exploitation | 88,5 | 63,8 |
| Variation nette du besoin en fonds de roulement | 18,8 | 2,4 |
| OPÉRATIONS D'EXPLOITATION | 107,4 | 66,2 |
| Investissements industriels nets | (66,0) | (34,4) |
| Investissements financiers nets | (50,9) | (24,3) |
| OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | (116,9) | (58,6) |
| Variation des fonds propres | (24,5) | 5,1 |
| Dividendes distribués et reçus | (12,8) | (32,0) |
| Variations des dettes à long et moyen terme | (0,5) | 0,1 |
| OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | (37,8) | (26,8) |
| FLUX DE L'EXERCICE | (47,4) | (19,3) |
| Excédent (endettement) financier au 01.01 | 209,5 | 246,0 |
| Variation de périmètre et autres | (75,3) | (17,2) |
| EXCÉDENT (ENDETTEMENT) FINANCIER AU 31.12 | 86,8 | 209,5 |

PASSIF

| | 1999 | 1998 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Capitaux propres | 243,9 | 254,2 |
| Provisions | 280,5 | 165,8 |
| Dettes à long terme | 29,8 | 11,4 |
| CAPITAUX PERMANENTS | 554,1 | 431,4 |
| Dettes d'exploitation | 967,9 | 647,8 |
| Trésorerie passif | 260,6 | 137,6 |
| TRÉSORERIE | 113,6 | 217,4 |
| TOTAL PASSIF DU BILAN | 1 782,6 | 1 216,9 |



LA ROUTE

LA ROUTE, SYNONYME
DE COMMUNICATION, DE LIBERTÉ
ET DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE,
EST UN ÉQUIPEMENT PLUS
QUE JAMAIS INDISPENSABLE.

PARTICIPER À L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Entreprise routière maîtrisant à la fois les techniques noires (enrobés) et les techniques blanches (chaussées béton), Eurovia participe activement à la création de nouvelles voies de circulation. Le groupe a réalisé cette année l'aménagement du réseau routier nord de Melun (Seine-et-Marne), la construction de la voie rapide Katowice-Gliwice (Pologne), la création des liaisons Cergy-Roissy (RN 184) et Sarreguemines-Bitche (RN62), la construction du demi-diffuseur RD31/A320 (Moselle), les déviations de Genthin (Saxe-Anhalt), de Darneuilles – Uxegney (RD166) dans les Vosges, d'Aigueperse dans le Puy-de-Dôme et de Voiron dans l'Isère. Pour ces travaux, Eurovia a développé des produits adaptés comme les microbétons bitumineux, les bétons bitumineux anti-orniérant ou encore les bétons bitumineux discontinus et a mis au point des procédés pour éviter les remontées de fissures en particulier sur les chaussées fortement circulées. Eurovia a également participé à la

modernisation des grands axes de circulation en élargissant à 2 x 2 voies la RN11 entre La Laigne et Ferrières (Charente-Maritime) et à 2 x 3 voies les sections M6 et M7 de l'A2 (Saxe-Anhalt) en réalisant le croisement des routes B104 et B192 à Neubrandenburg (Mecklenburg-Vorpommern) et en mettant aux normes autoroutières la RN455 (Nord). Dans le cadre des travaux de construction de l'autoroute Bordeaux-Clemont-Ferrand (A89), Eurovia a réalisé en 1999 les chaussées des viaducs de Barrail et de la Crempse (Gironde).

ENTREtenir LE PATRIMOINE ROUTIER

L'essentiel de l'activité d'Eurovia s'exerce dans l'entretien du patrimoine routier pour lequel il maîtrise les techniques de renforcement des chaussées béton et d'enrobés, les enduits superficiels ou encore les enrobés coulés à froid. Les chantiers autoroutiers de nuit - A7 à hauteur de Chanas (Isère), A6 entre Dordives et Nemours (Seine-et-Marne) – ont été particulièrement spectaculaires tant par la rapidité et l'importance des moyens mobilisés que par l'organisation minutieuse qu'implique la réouverture des ouvrages à la circulation à une heure déterminée. En matière d'entretien autoroutier, on peut également citer la rénovation de l'A4 entre Apolda et Magdala (Thüringen), de l'A62 entre Podensac et Langon (Gironde) et de l'A43 entre Dülmen et Nottuln (Nordrhein-Westfalen). Premier grand contrat remporté sur appel d'offres international, la première phase des travaux de réhabilitation



de la RN13 entre Brasov et Bogata-Hill (Roumanie) s'est déroulée de mars à octobre selon le planning prévu. Enfin, le renforcement des enrobés d'un pont à Ladce-Sverepec (Slovaquie), la rénovation de l'échangeur Dreieck Spreeau reliant les autoroutes A10 et A12 (Brandenburg) et de l'échangeur de Myslowice sur l'A4 (Pologne) ont compté parmi les plus grandes opérations d'entretien de l'année.

ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DU TRAFIC AÉRIEN

Comme chaque année, la construction et l'entretien des pistes aéroporaires constituent une part non négligeable de l'activité d'Eurovia. Les spécificités liées aux contraintes des aéronefs, au souffle des réacteurs, aux chutes de produits agressifs et au cisaillement provoqué par les passerelles d'accès nécessitent l'emploi de procédés adaptés pour lesquels le savoir-faire du groupe est reconnu (enrobés à module élevé, enrobés anti-kérosène, bétons bitumineux aéronautiques et bétons de ciment). Cette année, le groupe est intervenu sur les aéroports de Paris-Roissy, Hambourg, Amsterdam – Schiphol (Hollande), Hahn (Rheinland-Pfalz), Montpellier-Méditerranée (Hérault), Dortmund (Nordrhein-Westfalen) et Bâle-Mulhouse-Fribourg ainsi que sur la base aérienne d'Orange-Caritat. Il construit et entretient également les parkings des aéroports comme à Tarbes-Ossun (Hautes Pyrénées) et à Bordeaux-Mérignac (Gironde) ou encore les voies d'accès (aéroport albanais de Rinas).



Le financement privé d'infrastructures

Le financement privé d'infrastructures permet de répondre aux besoins en équipements routiers de pays dont les budgets publics sont limités. C'est aujourd'hui une composante à part entière de l'offre globale mise en place par Eurovia. Deux projets actuellement en cours de réalisation en Allemagne ont fait l'objet d'un pré-financement partiel : le contournement de Gardelegen (Saxe-Anhalt) et la construction de la RN6 à hauteur de Leipzig (Saxe). Ces projets - remportés par Eurovia lors d'un appel d'offres en 1998 portant sur 15 projets de pré-financement d'infrastructures – préfigurent l'évolution du marché de la route en Europe et plus particulièrement en Europe centrale.



LA RUE

LA RUE EST UN CADRE
DE VIE QUOTIDIEN
QU'IL FAUT SANS CESSE
ADAPTER POUR SATISFAIRE
LES ATTENTES DES
USAGERS EN MATIÈRE DE
SÉCURITÉ, DE CONFORT
ET DE CONVIVIALITÉ.

Tours (Indre-et-Loire) et Bastogne de Bruxelles (Belgique). Ces travaux de proximité constituent traditionnellement la majeure partie de l'activité d'Eurovia : la densité du réseau d'agences est la garantie d'une prestation de services adaptée au contexte et aux attentes locales. Le quartier de Mayville à Gonfreville l'Orcher (Seine-Maritime), la zone résidentielle "Schmale Enden" à Schönwalde (Brandenburg), le centre ville de Gosselies (Belgique), le quartier des ministères à Berlin, la ZAC du Gros Grelot à Thourotte (Oise), la cité radieuse de Briey (Meurthe-et-Moselle), les rues de Tirana (Albanie) ont ainsi fait l'objet d'importants aménagements de voirie.

EMBELLIR LES VILLES ET LES VILLAGES

Au service des communes, des communautés urbaines et des agglomérations, Eurovia contribue à l'adaptation des cités aux nouveaux plans de circulation urbains. Ces travaux comprennent de plus en plus une dimension esthétique avec la mise en œuvre de techniques qualitatives comme les pavés et les dallages, les enrobés colorés ou encore les bétons désactivés. En 1999, le groupe a ainsi construit la rue des Riches-Clares à Bruxelles (Belgique), aménagé les traversées de Morsbach (Moselle) et de Poprad (Slovaquie), le périphérique de Sterkrade-Oberhausen (Nordrhein-Westfalen) l'avenue du Bel-Air à Uccle (Belgique), l'avenue de la Côte d'Argent à Biganos (Gironde) et les places Jean Jaurès de

ÉQUIPER LES COMMUNES ET LES AGGLOMÉRATIONS

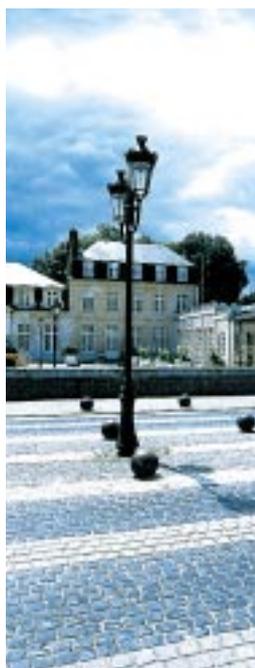
Pour Eurovia, aménager le cadre de vie, c'est aussi réaliser les VRD du nouveau quartier des affaires Zac du Val d'Europe (Seine-et-Marne), aménager les berges du Canal St-Denis (Seine-Saint-Denis) et le poste de douane de Kapshicé (Albanie), créer le parc régional de stationnement de Savigny-le-Temple (Seine-et-Marne), rénover le centre-bourg de la Ferté-Bernard (Sarthe), contribuer à l'implantation d'un centre de tri postal à Nancy (Meurthe-et-Moselle) ou encore rectifier un carrefour entre les RD904 et 9 à Quevilloncourt (Meurthe-et-Moselle). Le groupe intervient également dans le domaine des loisirs et du sport par la création de



pistes de kart (Muret, Haute-Garonne), d'hippodromes (Pau, Pyrénées-Atlantiques) ou encore de terrains de tennis, de football ou de golf (Parc du Château d'Enghien à Bruxelles). Enfin, Eurovia réalise des aménagements dans les parcs et jardins comme au Château de Sanssouci à Potsdam (Brandenburg).

ADAPTER LES RÉSEAUX D'ASSAINISSEMENT AUX NOUVELLES NORMES

La plupart des interventions d'Eurovia comportent des travaux d'assainissement. Des chantiers spécifiques sont également menés comme les travaux de tranchées pour l'entretien et l'extension des réseaux d'assainissement et d'eau potable dans le département des Alpes-Maritimes, la réfection des réseaux de la Rue des Aunes à Colmar (Haut-Rhin) et du quartier de Bivort à Charleroi (Belgique), l'extension du réseau d'irrigation de Monclar de Quercy (Tarn-et-Garonne), la mise en place du système de canalisation de l'usine Volkswagen à Wolfsburg (Niedersachsen) ou encore la mise en œuvre du programme d'assainissement de la ville d'Auxerre (Yonne).



Les transports en site propre

Les nouveaux équipements urbains de circulation en site propre répondent aux besoins des municipalités et des communautés urbaines qui souhaitent relier les périphéries aux centres villes et faciliter l'accès des citoyens aux rues commerçantes et aux services publics. Les transports en site propre satisfont également les usagers aujourd'hui en quête de transports publics plus conviviaux, plus rapides et plus respectueux de l'environnement. La réalisation de lignes de tramways et de couloirs bus en site propre constitue un important gisement d'activité pour Eurovia. Le groupe réalise actuellement les plates-formes de tramways de Strasbourg, Montpellier, Nancy, Orléans, Rouen et Lyon et du métro VAL de Rennes. Eurovia a également aménagé les couloirs de la nouvelle ligne PC de Paris.



LE COMMERCE ET L'I

LES AMÉNAGEMENTS COMMERCIAUX
ET INDUSTRIELS RENDUS
NÉCESSAIRES PAR LE
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
SONT EUX-MÊMES
GÉNÉRATEURS D'ACTIVITÉ
ET DE PROSPÉRITÉ.



AMÉNAGER LES PLATES-FORMES INDUSTRIELLES ET COMMERCIALES

Dans un souci de diversification de ses donneurs d'ordre, Eurovia a poursuivi cette année le développement de sa clientèle privée. L'extension du siège social de Glaxo (Hauts de Seine), la construction d'usines Volkswagen en Slovaquie et en Allemagne (Saxe), l'aménagement d'un centre Leclerc à Thionville (Moselle), d'un magasin OBI à Postdam (Brandenburg) et de trois supermarchés Billa (Slovaquie), les VRD de Cap Gemini à Grenoble (Isère), de stations services Elf sur l'A24 (Brandenburg), de la plate-forme logistique Lidl à Baziège (Haute Garonne) ou de l'usine NTN à Allones (Sarthe) sont autant d'exemples de l'offre de service spécifique, aujourd'hui proposée par Eurovia dans le domaine de la construction et de la maintenance des sites industriels et commerciaux.

RÉALISER DES SOLS INDUSTRIELS

En complément des aménagements extérieurs, Eurovia fabrique et applique des résines pour les sols spéciaux, industriels ou récréatifs. La filiale Sept a ainsi réalisé cette année la réfection des sols des usines du groupe l'Oréal située à

INDUSTRIE



Turin (Italie) et à Orléans (Loiret). Parmi les références d'Euroresine, on pourra citer les sols de l'usine ASP à Dunkerque (Nord), de l'usine Citroën à Caen (Calvados) et Valéo (Loir-et-Cher) ainsi que la mise en peinture des parkings public de Carrefour à Cesson (Ille-et-Vilaine) et de la Tour Egée à La Défense (Hauts-de-Seine).

PARTICIPER AU DÉVELOPPEMENT DES NOUVELLES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

Grâce à la diversité de ses savoir-faire, Eurovia peut se positionner sur de nouveaux marchés liés au développement des technologies de l'information. Le groupe réalise aujourd'hui les travaux de génie civil permettant la pose de fourreaux de fibres optiques en milieu urbain comme à Fontaine et Pont de Claix (Isère) ou parallèlement au réseau routier existant (Bouches-du-Rhône).



Les partenariats

Chaque année, les équipes toulousaines d'Eurovia interviennent sur le site d'Alcatel pour de très courtes interventions d'entretien et pour de plus longs travaux d'adaptation de la plate-forme industrielle (construction de parkings, création de nouvelles voies de circulation dans le site, travaux d'assainissement).

Ce partenariat repose sur l'ancienneté de la relation, sur la connaissance des process propres à Alcatel et la qualité des travaux réalisés. De même, les équipes du Havre assurent une prestation de service continue auprès des entreprises spécialisées dans la logistique implantées sur le site industriel de la Vallée de Seine : des travaux de réfection des voiries sont ainsi réalisés chaque année pour l'entreprise de stockage de produits chimiques Sogestrol et pour le transporteur Groupe Charles André (GCA.)



L'ENVIRONNEMENT

LE RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT EST PLUS QUE JAMAIS LA CONDITION D'UN DÉVELOPPEMENT DURABLE, RESPECTUEUX DES ÉQUILIBRES ÉCOLOGIQUES ET DES RESSOURCES NATURELLES.

DÉMOLIR ET DÉCONSTRUIRE POUR RECYCLER

Leader européen de la démolition, Eurovia maîtrise l'ensemble des techniques de démolition mécanique, de démolition par explosifs, de désamiantage et de déconstruction qui constituent le préalable au tri sélectif des déchets. La valorisation des déchets du BTP est aujourd'hui un chantier prioritaire pour Eurovia qui fera bénéficier ses agences du savoir-faire acquis en Allemagne. Une grande partie des matériaux issus de la démolition des chaussées et des bâtiments peut désormais après reconditionnement (concassage, criblage, tri des éléments ferreux...) être valorisée comme matériaux de remblais ou de couches d'assises lors de la construction de nouvelles chaussées. Parmi les références de l'année, la démolition à l'explosif de deux tours de refroidissement de la centrale de Stendal (Saxe-Anhalt), la déconstruction de la caserne Nouvelle France (Paris) et la démolition d'un pont sur l'Isar à Munich (Bavière) sont caractéristiques de cette nouvelle activité appelée à un grand avenir. Dans le cadre "d'éco-variante", dans un souci de préservation des ressources naturelles, des granulats recyclés ont été utilisés lors de la construction des voiries légères d'un lotissement dans la banlieue de Tours (Indre-et-Loire).

ÉTANCHER POUR PROTÉGER LE MILIEU NATUREL

Au travers de filiales et de centres de travaux spécialisés, Eurovia développe ses compétences en matière d'étanchéité par géomembranes, par géocomposites bentonitiques ou par mise en œuvre d'asphalte. L'étanchéité des ouvrages d'art, des bâtiments ou des installations pour le traitement et le stockage de déchets constitue aujourd'hui une source importante d'activité. Cotra a ainsi réalisé l'étanchéité des 258 ponts et des 17 viaducs du TGV Sud-Est, de la nouvelle ligne de métro Météor (Paris) et de l'usine de Mery-sur-Oise (Val-d'Oise). Le centre de travaux de Charvieu est intervenu dans les centres d'enfouissement techniques de Pourcieux (Drôme) et de Puy Long (Puy-de-Dôme) pour assurer l'étanchéité des alvéoles. Euro-Concept Etanchéité réalise plus particulièrement des couvertures de sites de stockage de déchets ou l'étanchéité de plates-formes de maturation (plate-forme des mâchefers Valogrove dans les Hauts-de-Seine). En Allemagne, Teerbau a rénové les étanchéités des barrages de Neustadt (Thuringe) et Carlsfeld (Saxe) ainsi que du pont sur l'Elbe à Pirna (Saxe).

CONSTRUIRE DES SITES DE STOCKAGE DE DÉCHETS

La construction d'installations pour le traitement et le stockage des déchets solides ou liquides (CET, déchetteries, plates-formes de traitement, lagunes) sont une source d'activité pour les agences du groupe. En 1999,

N T



l'aménagement de déchetteries dans les départements de la Vienne et du Finistère, la réalisation d'une aire de stockage pour vieux papiers à Saint-Etienne-du-Rouvray (Seine-Maritime), la création d'alvéoles pour les centres d'enfouissement technique de Blaringhem (Pas-de-Calais), d'Ochtendung (Nordrhein-Westfalen) d'Aboncourt (Moselle), de St-Fromond (Manche) et d'Étagnac (Charente) sont autant de chantiers tout à fait caractéristiques de ces nouveaux métiers indispensables à la préservation du milieu naturel.

DÉVELOPPER LES TECHNIQUES RESPECTUEUSES DE L'ENVIRONNEMENT

Afin de mieux prendre en compte les contraintes environnementales, Valentin a développé des techniques sans tranchée : la rénovation des ouvrages visitables par projection de béton, la mise en place de canalisations par micro-tunnelier, la réhabilitation des canalisations de petits diamètres par robots constituent aujourd'hui des savoir-faire spécifiques de l'offre environnement d'Eurovia. Valentin a ainsi réalisé une opération de micro-tunnelage sous les voies de la SNCF lors de la création du réseau d'assainissement du Boulevard Intercommunal du Parisis (Val-d'Oise) et la réhabilitation par chemisage d'une buse sur l'A6 (Yonne) ou encore l'enterrement par micro-tunnelier de câbles électriques sous les voies du TGV Sud-Est (Val-de-Marne). Parallèlement, le groupe développe ses activités en matière de dépollution des sols (chantier de dépollution industrielle de Mühlheim).



L'utilisation de cendres issues de l'incinération des boues urbaines en technique routière

Plusieurs chantiers expérimentaux ont été menés cette année à Rouen, Forbach et Lyon pour tester les incidences environnementales de l'utilisation des cendres issues de l'incinération des boues de stations d'épuration. Ainsi, dans le cadre d'un partenariat avec OTV et le Grand Lyon, et avec l'aide de l'ADEME, trois planches d'essai instrumentées de 100 mètres par 60 ont été réalisées par l'agence de Lyon. Ces planches ont été isolées du milieu naturel par un complexe d'étanchéité afin de collecter et d'analyser les eaux de percolation. La première planche a été réalisée avec des cendres humidifiées jusqu'à obtenir une teneur en eau de 50 %, puis mélangées à de la chaux à l'aide d'un pulvimixeur. Elles ont été mises en œuvre sur une épaisseur de 50 cm. Le chantier sera suivi pendant un an pour permettre l'analyse du comportement géotechnique et environnemental des cendres avant généralisation du procédé.



LES ÉQUIPEMEN

LES ÉQUIPEMENTS DE LA ROUTE
ASSURENT LA SÉCURITÉ ET
LE CONFORT DES USAGERS :
CE SONT LES GARANTS
DE LA QUALITÉ
DES INFRASTRUCTURES.



ASSURER LA SIGNALISATION DES INFRASTRUCTURES

Au travers de TSS, GTU et Signasol, Eurovia réalise tous les travaux de signalisation. Spécialisée dans la signalisation horizontale, GTU a réalisé cette année le marquage des parkings du centre commercial Parinor (Seine-Saint-Denis), de la piste de l'Europport de Vatry (Marne) et des autoroutes A20 (Corrèze), A86 (Hauts-de-Seine), A10 (Loiret) et A11 (Sarthe). En signalisation verticale, Signasol a fourni et posé des panneaux, des balisettes et des palissades à Paris et des éléments de signalétique à Vernou (Seine-et-Marne). Spécialisée dans la grande signalisation verticale, principalement sur autoroute, TSS a posé des portiques sur les RN11 (Deux-Sèvres) et RN12 (Yvelines). Enfin, TSS est présente sur le marché prometteur des effacements de peintures routières. Dans le cadre d'un partenariat avec une entreprise néerlandaise, elle exploite le procédé Zoab Clean qui arrache la peinture à l'aide d'un jet haute pression de 2700 kg/cm².

AMÉNAGER DES PROTECTIONS PHONIQUES

La réduction du bruit est une priorité au regard des attentes des riverains et des usagers qui plébiscitent l'utilisation de murs antibruit. Déjà présent sur ce marché par sa filiale TSS, Eurovia dispose désormais des compétences de TECO,

T S



leader du marché allemand dans la fabrication d'éléments et la pose de protections phoniques avec une part de marché de 35 %. Réalisés en bois, béton ou aluminium, ces murs antibruit permettent de satisfaire aux nouvelles exigences en matière de bruit tout en offrant une gamme de choix esthétiques. La pose d'un mur antibruit sur les autoroutes A86 et A3 (Seine-Saint-Denis), l'équipement de l'A2 entre Helmstedt (Saxe-Anhalt) et Hannover (Niedersachsen) et de la déviation du Perray-en-Yvelines sur la RN10 (Yvelines) ont constitué les plus importants chantiers de l'année.

PROTÉGER LES AUTOMOBILISTES

Les équipements de la route constituent un marché connexe important sur lequel TSS est particulièrement bien positionnée. Parmi les chantiers de l'année, on peut citer la réhabilitation du terre-plein central du périphérique parisien à l'aide de machines à coffrage glissant, l'élargissement du terre-plein central de la rocade de Bordeaux (Gironde), le balisage transposable sur la RN1 sur l'île de la Réunion. En 1999, TSS a engrangé ses premiers contrats de balisage transposable métallique pour lequel il dispose d'une licence d'exploitation exclusive. Le procédé Safeguard a ainsi été mis en œuvre sur l'A6 pendant 8 mois pour protéger le chantier d'élargissement des chaussées (Côte d'Or) et sur l'A13 pour délimiter les travaux de minéralisation du terre-plein central (Eure).

Les ouvrages d'art

Métier connexe à la route, la construction et l'entretien des ouvrages d'art constitue une activité complémentaire.

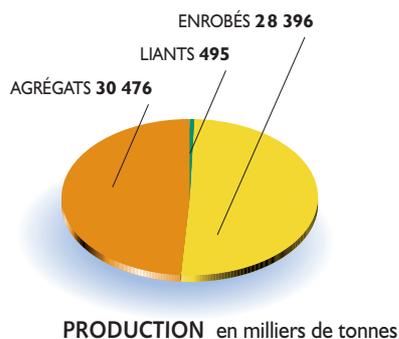
La remise en état des ouvrages d'art du département de l'Eure et de la Seine-Maritime, la reconstruction du pont d'accès à l'A13 (Calvados), la construction d'un ouvrage de franchissement de voies ferrées sur la rocade de Bourges (Cher), l'aménagement d'un échangeur sur l'A77 ont fait partie des chantiers les plus importants de l'année.

En Allemagne, la construction du pont Berliner Brücke démarré en 1998 s'est poursuivie. Il s'agit du projet d'infrastructure le plus important de Leipzig (Saxe) : ce nouveau pont construit sur la route nationale B2 surplombe des lignes ferroviaires et permettra le croisement de deux voies de circulation à quatre voies et d'une ligne de tramway.



LA PRODUCTION IND

LA PRODUCTION INDUSTRIELLE
DE MATÉRIAUX ROUTIERS EST
UN MÉTIER À PART ENTÈRE
QUI CONTRIBUE À
LA QUALITÉ DES
PRESTATIONS RÉALISÉES
PAR EUROVIA EN EUROPE.



PRODUIRE DES MATÉRIAUX ROUTIERS

Assurer dans les meilleures conditions de qualité, de délai et de coût l'approvisionnement des chantiers, concourir à la régulation des résultats du groupe grâce à une activité moins sensible aux aléas de la conjoncture et participer, en économisant les ressources naturelles par le recyclage, à la protection de l'environnement, tels sont les apports de l'activité industrielle qui représente aujourd'hui 11 % du chiffre d'affaires consolidé du groupe.

AGRÉGATS

Eurovia est présent aussi bien sur le marché de proximité grâce à des carrières de moyenne importance desservant une zone d'un rayon de quelques dizaines de kilomètres et dont la production annuelle est de quelques centaines de milliers de tonnes, que sur le marché national au travers de grandes carrières desservant par fer les régions pauvres en matériaux comme la région parisienne ou approvisionnant les chantiers du TGV. Les carrières de Chailloué (1,9 million de tonnes) dans l'Orne, Roy (3,5 millions de tonnes) et Kleber-Moreau (2,6 millions de tonnes) dans les Deux-Sèvres, de la Meilleraie (2,5 millions de tonnes) en Vendée, la Société des Agrégats du Rhône (1,9 million de tonnes) font partie de ces acteurs importants. En 1999, le groupe a ainsi participé à la production de 30 millions de tonnes (part du groupe 16 millions de tonnes) et l'extension de ce réseau de carrières, en particulier à l'étranger, est inscrite dans sa stratégie.

USTRIELLE



LIANTS

A partir du bitume, Eurovia élabore des liants routiers destinés aux couches d'accrochage préalables à l'application des matériaux enrobés, aux revêtements superficiels mais aussi à la fabrication d'enrobés spéciaux. Présent dans 35 usines en France et dans 5 usines à l'étranger, le groupe a produit 495 000 tonnes de liants (part du groupe 223 000 tonnes).

Dans ce domaine comme dans celui des enrobés, l'innovation pour améliorer la sécurité, le confort et la pérennité des couches de roulement reste un objectif important du groupe.

ENROBÉS

Produit spécifique de l'activité routière, le marché des matériaux enrobés représente environ 39 millions de tonnes en France et 65 millions de tonnes en Allemagne.

En France, les 147 postes en propre ou en commun, qui permettent à quasiment toutes les agences du groupe de disposer d'une source d'approvisionnement compétitive, ont produit 15 millions de tonnes (part du groupe 6,5 millions de tonnes).

A l'étranger, où Teerbau intervient dorénavant au travers de ses 154 postes en propre et en commun, le groupe a produit 13 millions de tonnes (part du groupe 5 millions de tonnes).



Promouvoir le recyclage

La construction et l'entretien des infrastructures routières génèrent une importante demande de matériaux qui peut en partie être satisfaite par le recyclage. Eurovia dispose en France de 28 unités de recyclage – en propre ou en participation - qui assurent 12 % de la production nationale. En Allemagne, 1,5 million de tonnes de matériaux recyclés sont produits par les 32 installations du groupe, sur un marché arrivé à maturité (80 % des matériaux sont recyclés). En revanche, le marché français recèle d'importantes perspectives puisque seuls 18 % des déchets recyclables sont actuellement valorisés. Eurovia va poursuivre dans les années à venir une politique volontariste de développement d'installations fixes et mobiles de concassage avec pour objectif d'atteindre dans les 2 ans une production de 4 millions de tonnes.



L'INNOVATION

AMÉLIORER LES REVÊTEMENTS
ROUTIERS D'AUJOURD'HUI,
INVENTER LES PRODUITS
ET LES PROCÉDÉS
DE DEMAIN, TELLE EST
LA VOCATION DES ÉQUIPES
DE RECHERCHE ET
DÉVELOPPEMENT D'EUROVIA.

CONCEVOIR DES PRODUITS "PROPRES"

Les activités de Recherche et Développement ont été particulièrement importantes dans le domaine des émulsions de bitume avec la mise au point d'une émulsion "propre" pour couche d'accrochage - c'est-à-dire n'entraînant aucune salissure annexe - et le développement d'enrobés denses ou semi-denses à froid. Ce travail a été complété par une recherche fondamentale sur le potentiel de mise en émulsion des bitumes, au travers de l'étude d'une goutte de bitume dans un milieu aqueux. La compétence d'Eurovia dans le domaine des émulsions s'est concrétisée par un transfert de technologie en Suisse et au Mexique. Par ailleurs, Eurovia a procédé à l'introduction de fluxants "verts" dans ses liants d'enduisage.

FORMULER LES REVÊTEMENTS DE DEMAIN

Les principales avancées dans le domaine des couches de roulement sont illustrées par le développement des procédés anti-ornières avec le B.B.H.R., béton bitumineux conciliant à la fois tenue à l'orniérage et résistance à la fissuration, la fabrication industrielle du liant Polygrade et la réalisation de nombreux chantiers en Allemagne. Dans le domaine des revêtements "de confort", l'enrobé drainant Drainovia et l'enrobé silencieux Viaphone ont occupé une place prépondérante.

DÉVELOPPER L'UTILISATION DU GPS

Le programme de recherche sur la localisation des engins de construction avec l'utilisation du GPS (Global Positioning System) s'est poursuivi dans le cadre du programme "Computer Integrated Road Construction" (construction de chaussée assistée par ordinateur). Il s'est concrétisé par la validation du procédé sur deux compacteurs travaillant simultanément en échangeant mutuellement des informations entre eux.

RECYCLER LES DÉCHETS EN TECHNIQUE ROUTIÈRE

L'environnement a occupé une place privilégiée dans le domaine de la R&D avec le lancement d'une étude sur le recyclage des déchets d'enrobés et, dans le cadre d'un



projet Corporate Vivendi, la valorisation des matériaux de déconstruction en technique routière. Le recyclage des cendres d'incinération des boues de stations d'épuration s'est concrétisé par la réalisation de trois chantiers expérimentaux. Cette année 1999 a vu la poursuite du programme de recherche européen sur la valorisation des mâchefers dans les chaussées ainsi que sur la compréhension du phénomène de gonflement en présence de liants hydrauliques.

METTRE EN ŒUVRE SIMULTANÉMENT LES COUCHES DE CHAUSSÉES

Après avoir étudié en 1998 la faisabilité de la mise en œuvre simultanée d'une couche mince d'enrobé sur une première couche encore "chaude" d'enrobé, Teerbau a poursuivi cette année la mise en œuvre de cette nouvelle technique. Les essais effectués dans le courant de l'année ont permis de réaliser un bicouche d'une qualité tout à fait satisfaisante.

Dans le domaine du béton de ciment, la technique de mise en œuvre simultanée de la couche d'assise et de la couche de roulement a également fait l'objet d'une recherche spécifique. La difficulté résidait ici dans le positionnement des goujons. Teerbau a breveté un système de mise en place de ces "chevilles" dont le bon positionnement a été validé par géoradar lors des premiers chantiers.



Produits phare

La Grave Ciment Optimisée

De façon à offrir une alternative au "tout bitume", Eurovia a poursuivi son effort dans le domaine des assises traitées aux liants hydrauliques et s'est vu décerner un certificat d'Innovation pour la Grave Ciment Optimisée dans le cadre de la charte Innovation Routière. La GCO est une grave ciment à hautes performances, mise en œuvre en une seule couche de forte épaisseur et préfissurée. Cette conception du produit permet une réduction notable des épaisseurs.

Viaphone, enrobé phonique

Microbéton bitumineux pour couche de roulement, Viaphone a également été retenu par la Direction des Routes dans le cadre de la Charte Innovation routière. Caractérisé par une granulométrie 0/6 discontinue, cet enrobé phonique permet une atténuation sensible des bruits de roulement. Doté d'une macrotecture élevée et d'un coefficient de frottement longitudinal excellent, Viaphone procure également un haut niveau de sécurité.



LES HOMMES

LES SUCCÈS D'EUROVIA TIENNENT
À LA QUALITÉ DES HOMMES
QUI, INTÉGRÉS ET FORMÉS, SONT
APPELÉS À UNE LONGUE
CARRIÈRE DANS
UN GROUPE QUI OFFRE
D'IMPORTANTES PERSPECTIVES
D'ÉVOLUTION.



FORMER LES OUVRIERS ET LES CONDUCTEURS D'ENGINS

Créé par Eurovia, l'institut de formation du GIRF situé à Gevrey-Chambertin a reçu 479 stagiaires en 1999. 26354 heures de formation ont ainsi été délivrées par deux enseignants permanents pour former des maçons routiers et des conducteurs d'engins (compacteur, finisseur) et pour développer les connaissances en technique routière (blanc et noir).

Au delà, l'ensemble des salariés du groupe bénéficie d'une politique volontariste de développement des compétences. Ainsi, en Allemagne, près de 1700 salariés ont été concernés par le programme de formation. Le service en charge de la formation en France a d'ailleurs obtenu en 1999 de l'AFAQ la certification ISO 9002 pour "la mise en application de la politique formation de la direction générale, ainsi que pour l'organisation, le suivi et l'évaluation des actions de formation du groupe".

PRÉPARER L'ENCADREMENT DE DEMAIN

Eurovia a développé depuis de nombreuses années une politique ambitieuse de recrutement et de formation de jeunes ingénieurs. En 1999, 64 jeunes ingénieurs ont été embauchés dans le groupe : ils suivent ensuite un parcours d'intégration qui les conduira à se former tout au long des trois



premières années (préparation de chantier, démarche qualité, marchés publics, législation du travail, matériaux blancs et noirs, gestion financière, ...). En intégrant Eurovia, les jeunes ingénieurs rejoignent aujourd'hui un groupe international capable d'offrir d'importantes opportunités de carrière en Europe.

La fondation d'entreprise Eurovia

La fondation d'entreprise Eurovia a pour objet d'aider les enfants du personnel ouvrier à accéder aux études supérieures.

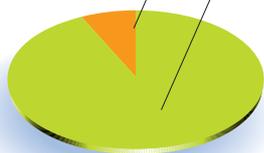
En 1999, 71 familles ont ainsi bénéficié de bourses d'études d'un montant de 7000 francs. Parmi elles, une famille de huit enfants scolarisés a reçu une bourse pour soutenir l'aîné aujourd'hui étudiant à l'école supérieure de commerce de Nancy. A sa suite, trois enfants aujourd'hui en terminale L, en terminale ES et en 1^{ère} vont accéder aux études supérieures. En 1999, une dotation annuelle de 500 000 francs a été accordée à la Fondation pour 5 nouvelles années permettant le financement d'études aussi bien en électronique, médecine qu'en lettres.

UNE ORGANISATION DÉCENTRALISÉE

Eurovia est un groupe organisé en filiales régionales : chaque société constitue désormais le cadre de références des collaborateurs, qui bénéficie ainsi de la proximité d'une direction locale et de l'expertise d'un grand groupe international. Gage de compétitivité, la filialisation est également garante de la qualité des relations humaines. L'organisation du temps de travail a ainsi fait l'objet de discussions locales au plus près du terrain.



OUVRIERS ET
AGENTS DE MAÎTRISE 14 392
CADRES 1364



RÉPARTITION DE L'EFFECTIF

RAPPORT FINANCIER

| | |
|--|----|
| Rapport de gestion | 29 |
| Données financières consolidées économiques | 32 |
| <i>Compte de résultat consolidé</i> | 32 |
| <i>Tableau des flux de trésorerie</i> | 33 |
| <i>Bilan consolidé</i> | 34 |
| <i>Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés économiques</i> | 36 |
| Annexe aux comptes consolidés économiques | 37 |
| <i>Faits marquants de l'exercice</i> | 37 |
| <i>Principes comptables appliqués aux comptes consolidés économiques</i> | 39 |
| <i>Notes relatives aux comptes consolidés économiques</i> | 42 |

RAPPORT DE GESTION

Par l'acquisition du groupe allemand Teerbau qui aura été le fait marquant de l'année 1999, Eurovia, déjà numéro deux en France, a franchi un nouveau cap en devenant le deuxième intervenant sur le marché européen. Eurovia a ainsi réalisé en 1999 un chiffre d'affaires de 2 149 millions d'euros (Teerbau n'étant consolidé que pour le second semestre) en progression de plus de 38 % sur 1998.

L'activité d'Eurovia se répartit dorénavant pour 58 % en France et 42 % hors des frontières.

Par cette acquisition, Eurovia a également renforcé son activité industrielle qui a, depuis longtemps, été un des atouts de sa réussite et qui constitue le deuxième métier du groupe.

310 postes d'enrobage, 60 carrières, 40 usines de liants et 60 unités de recyclage de matériaux, détenus en propre et en participation, permettent à Eurovia de maîtriser la totalité de la chaîne, de la production des matériaux à leur recyclage en passant par la mise en œuvre et la démolition.

30 millions de tonnes d'agrégats, 28 millions de tonnes d'enrobés et 495 000 tonnes de liants routiers sont produites dans les usines du groupe en assurant dans des conditions compétitives les approvisionnements des centres de travaux et en dégagant des résultats récurrents moins sensibles aux aléas des conjonctures.

Fort sur un marché français bien orienté, incontournable sur un marché allemand qui s'améliore, ambitieux en Europe centrale, Eurovia a les atouts pour poursuivre sa croissance.

UN MARCHÉ TOUJOURS BIEN ORIENTÉ EN FRANCE

En France, Eurovia, qui représente environ 18 % du marché routier, a réalisé en 1999 un chiffre d'affaires de 1,4 milliards d'euros en augmentation de 7,5 % sur 1998, en ligne avec l'évolution du marché qui connaît donc une troisième année de progression. Seuls les grands travaux autoroutiers auront connu une réduction de volume drastique qui s'est répercutée sur le niveau des prix.

Les prises de commandes, également bien orientées, ont permis de maintenir le carnet de commandes à un bon niveau tout au long de l'année.

Le groupe a conforté ses positions en reprenant l'entreprise Joulié dans l'Hérault et la société SETHY spécialisée dans les travaux hydrauliques en région parisienne et dans l'est de la France.

Conformément à sa politique industrielle, le groupe a également renforcé ses positions dans le domaine des carrières en participant à la reprise des carrières de la Meilleraie en Vendée (2,5 millions de tonnes) et des carrières Vigot en Bourgogne (un million de tonnes).

A la lumière de l'expérience allemande et dans la logique de sa stratégie globale, Eurovia a en outre entrepris de s'engager dans les métiers de la démolition et de la déconstruction en faisant l'acquisition de l'entreprise Cardem, leader sur le marché français.

L'ALLEMAGNE, UN NOUVEAU MARCHÉ DOMESTIQUE

Le marché routier allemand a amorcé une légère reprise dans les anciens Länder mais est resté déprimé dans les nouveaux Länder où cependant la situation s'est assainie par la disparition d'un certain nombre d'entreprises ou d'agences de groupes concurrents.

La défaillance récente d'un grand du BTP allemand a révélé les difficultés d'un secteur sur un marché qui semble avoir atteint son plus bas niveau.

La réorganisation entreprise il y a plusieurs années chez VBU, qui s'est traduit en 1999 par un retour à un résultat d'exploitation positif, démontre la capacité d'anticipation du groupe dont l'expérience en Allemagne a été un facteur décisif dans la reprise de Teerbau, numéro un des travaux routiers outre Rhin.

En 1999, les sociétés du groupe ont réalisé en Allemagne un chiffre d'affaires de 619 millions d'euros dont 189 millions l'ont été par VBU intégré dans les comptes du groupe depuis 1998. Ce montant ne prend en compte que l'activité du second semestre de Teerbau.

Le groupe est désormais leader sur le marché routier allemand avec environ 7 % des parts de marché. En outre, sur un marché caractérisé par la faible intégration des unités industrielles, Teerbau et VBU présentent la particularité de combiner capacités de production et moyens de mise en œuvre à l'image du groupe en France.

RAPPORT DE GESTION

Grâce à VBU, le groupe est également la plus importante entreprise allemande spécialisée dans la démolition.

Le nouvel ensemble est désormais réorganisé, les implantations géographiques de Teerbau et VBU étant très complémentaires et permettant une très bonne couverture du territoire allemand.

VBU et Teerbau, qui ont déjà des références communes, ont vocation à intensifier leurs synergies sous la bannière commune d'Eurovia, afin de développer ensemble de nouvelles offres sur le marché allemand

DÉVELOPPEMENT À L'INTERNATIONAL

Eurovia a réalisé, en 1999, un chiffre d'affaires de 77 millions d'euros en Belgique, en Suisse, en Pologne, en Slovaquie, en Roumanie, en Albanie et au Mexique.

Cependant, cette conversion de la monnaie locale en euros sous-estime le volume d'activité effectivement réalisé dans les pays d'Europe centrale.

Le groupe a poursuivi sa politique d'implantation en Pologne en acquérant l'entreprise SPRD implantée près de Katowice en Silésie où opère déjà la société PBK acquise en 1998.

D'autres opérations sont à l'étude et pourraient aboutir rapidement.

Malgré la baisse du marché observée en 1999 du fait de la décentralisation en cours qui retarde de nombreuses opérations, les perspectives dans ce pays restent très intéressantes.

En Slovaquie, Slov-Via créée en début d'année à Poprad à l'est du pays, connaît une bonne croissance même si son chiffre d'affaires reste modeste. Là, également, une opération d'acquisition importante pourrait se concrétiser.

En Roumanie, Eurovia réalise la réhabilitation de la route nationale 13 entre Brasov et Bogata-Hill (11 millions d'euros). Le chantier doit se prolonger jusqu'à la fin de l'année 2000.

Albavia, créée à Tirana en 1998, est devenue une référence en Albanie où les perspectives sont bonnes tout en restant à l'échelle du pays.

Au Mexique, Bitunova, société non encore consolidée créée avec un partenaire local de premier plan, a produit plus de 10 000 tonnes d'émulsion.

D'autres développements dans le domaine de la production et de la mise en œuvre d'enrobés sont envisagés dans le cadre de cette société.

DES RÉSULTATS EN FORTE PROGRESSION

Les comptes du groupe Eurovia présentés ici intègrent des données consolidées économiques relatives à l'ensemble des sociétés constituant le groupe Eurovia tel qu'il a été défini plus haut, incluant donc les sociétés des sous groupes allemands SGE VBU et Teerbau.

Le chiffre d'affaires réalisé en 1999 s'est donc élevé à 2 149 millions d'euros en progression de 38 % et de 7,6 % à structure équivalente.

La progression du chiffre d'affaires, grâce à un marché bien orienté en France et à une croissance externe ciblée et maîtrisée, le plein effet des réorganisations achevées ou en cours, la rigueur de la gestion quotidienne, sont autant de facteurs qui ont influé favorablement le résultat d'exploitation d'Eurovia, qui, malgré les effets négatifs de l'augmentation du prix des produits pétroliers, s'est établi à 46,9 millions d'euros, soit 2,2 % du chiffre d'affaires et une progression de 47 % sur les 31,8 millions d'euros atteints en 1998. La contribution des sociétés allemandes à ce montant a été de 4,7 millions d'euros.

Cette amélioration se retrouve au niveau du résultat courant qui passe de 35,9 millions d'euros en 1998 à 51,1 millions d'euros en 1999.

L'excédent brut d'exploitation s'élève à 107,3 millions d'euros, soit 5,0 % du chiffre d'affaires.

Le résultat net part du groupe se monte à 28,1 millions d'euros soit le double du montant atteint en 1998.

Le développement du groupe s'est traduit par 132 millions d'euros d'investissements nets dont 57 millions d'euros d'investissements financiers.

Les fonds propres se montent à 244 millions d'euros, le fonds de roulement est de 101 millions d'euros et les provisions pour risques et charges s'élèvent à 280 millions d'euros.

La trésorerie de fin d'exercice atteint 114 millions d'euros malgré l'importance des investissements réalisés. La

position financière nette en fin d'exercice est un excédent de 87 millions d'euros.

2000 : DE BONNES PERSPECTIVES

En France, le carnet de commandes de début d'année est d'un bon niveau et le marché est bien orienté. Il est cependant encore difficile d'apprécier l'impact de l'application de la loi sur la réduction du temps de travail.

Le marché allemand ne devrait pas connaître de fortes évolutions, mais la réorganisation menée à bien au sein de Teerbau et intégrant VBU dans le deuxième semestre de l'année 1999 devrait porter ses fruits et permettre une amélioration sensible de son résultat d'exploitation.

A l'international, la croissance dans les pays d'Europe centrale sera poursuivie de façon raisonnée.

L'impact de cette croissance et la consolidation en année pleine de Teerbau se traduiront par une forte progression du chiffre d'affaires. Il est prévu une amélioration du résultat d'exploitation et du résultat net.

DONNÉES FINANCIÈRES CONSOLIDÉES ÉCONOMIQUES*

COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

DE L'EXERCICE 1999

En milliers d'euros

| | | 1999 | 1998 |
|--|----------|--------------------|--------------------|
| | NOTES | | |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 1 | 2 149 106 | 1 559 271 |
| Autres produits courants | 1 | 67 541 | 63 077 |
| Quotes-parts de résultat de participations industrielles | | 15 040 | 13 512 |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION | | 2 231 687 | 1 635 860 |
| Achats consommés et autres charges d'exploitation | | (1 596 098) | (1 121 701) |
| Frais de personnel | | (528 307) | (427 732) |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION | | (2 124 405) | (1 549 433) |
| EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION | | 107 282 | 86 427 |
| Dotations aux amortissements | 2 | (57 173) | (44 310) |
| Dotations et reprises de provisions | 3 | (3 242) | (10 347) |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | | 46 867 | 31 770 |
| Charges et produits financiers | | (11 753) | 5 218 |
| Dotations et reprises de provisions | 3 | 15 978 | (1 099) |
| RÉSULTAT FINANCIER | 4 | 4 225 | 4 119 |
| RÉSULTAT COURANT | | 51 092 | 35 889 |
| Charges et produits exceptionnels | | (3 491) | (8 662) |
| Dotations aux amortissements | 2 | (1 464) | (848) |
| Dotations et reprises de provisions | 3 | 5 619 | 8 801 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | 5 | 664 | (709) |
| Participation des salariés | | (2 407) | (2 386) |
| Impôts sur les bénéfices | 6 | (10 302) | (11 638) |
| Amortissements des écarts d'acquisition | 2 et 9 | (12 099) | (7 432) |
| RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES | | 26 948 | 13 724 |
| Résultat net des sociétés mises en équivalence | 11 | 1 616 | 99 |
| RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ | | 28 564 | 13 823 |
| Part des minoritaires | | (489) | 306 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | | 28 075 | 14 129 |

* Il s'agit des comptes consolidés économiques du groupe Eurovia tels qu'ils sont définis à l'article 2.0. de la page 39.

DONNÉES FINANCIÈRES CONSOLIDÉES ÉCONOMIQUES

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

DE L'EXERCICE 1999

En milliers d'euros

| | NOTES | 1999 | 1998 |
|---|-----------------------|------------------|-----------------|
| OPÉRATIONS D'EXPLOITATION | | | |
| Excédent brut d'exploitation | | 107 283 | 86 427 |
| Opérations financières et exceptionnelles | | (6 067) | (8 623) |
| Impôts et participation | | (12 710) | (14 024) |
| AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION | 17 | 88 506 | 63 780 |
| (hors dividendes reçus des sociétés mises en équivalence) | | | |
| Variation nette du besoin en fonds de roulement | | 18 848 | 2 373 |
| TOTAL DES FLUX D'EXPLOITATION | (I) | 107 354 | 66 153 |
| OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | | | |
| Investissements industriels | 7 et 8 | (75 012) | (39 945) |
| Cessions d'immobilisations | | 9 021 | 5 551 |
| Investissements industriels nets | | (65 991) | (34 394) |
| Investissements financiers | 10 | (57 393) | (7 304) |
| Cessions de titres | | 3 796 | 2 869 |
| Investissements financiers nets | | (53 597) | (4 435) |
| Variation des immobilisations financières | | 2 680 | (19 818) |
| TOTAL DES FLUX D'INVESTISSEMENT | (II) | (116 908) | (58 647) |
| OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | | | |
| Augmentation (diminution) des fonds propres | | (24 533) | 5 076 |
| Distribution de résultat à la société mère | 13 | (14 294) | (32 323) |
| Dividendes versés aux actionnaires des filiales | 13 | (30) | (61) |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence | 11 | 1 538 | 346 |
| Autres dettes à long terme et divers | | (510) | 147 |
| TOTAL DES FLUX DE FINANCEMENT | (III) | (37 829) | (26 815) |
| TOTAL DES FLUX DE L'EXERCICE | (I + II + III) | (47 383) | (19 309) |
| EXCÉDENT (ENDETTEMENT) FINANCIER AU 1^{er} JANVIER | | | |
| Effet de change, de périmètre et divers | | (75 323) | (17 172) |
| EXCÉDENT (ENDETTEMENT) FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE | | 86 843 | 209 549 |

DONNÉES FINANCIÈRES CONSOLIDÉES ÉCONOMIQUES

BILAN CONSOLIDÉ

AU 31 DÉCEMBRE 1999

▶ **ACTIF** en milliers d'euros

31/12/99

31/12/98

| | NOTES | MONTANT BRUT | AMORT/ PROV | MONTANT NET | MONTANT NET |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 7 | 11 156 | (8 032) | 3 124 | 1 636 |
| ÉCARTS D'ACQUISITION | 9 | 152 856 | (45 311) | 107 545 | 37 032 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 8 | 756 575 | (499 634) | 256 941 | 192 599 |
| TOTAL | | 920 587 | (552 977) | 367 610 | 231 267 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES | | | | | |
| Titres de participation non consolidés | 10 | 44 943 | (10 346) | 34 597 | 27 897 |
| Titres de participation mis en équivalence | 11 | 8 937 | | 8 937 | 730 |
| Autres immobilisations financières | 12 | 42 792 | (2 130) | 40 662 | 39 924 |
| TOTAL | | 96 672 | (12 476) | 84 196 | 68 551 |
| CHARGES À RÉPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES | | 1 624 | | 1 624 | 1 585 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ | | 1 018 883 | (565 453) | 453 430 | 301 403 |
| Stocks et travaux en cours | 16 | 22 314 | (1 658) | 20 656 | 19 494 |
| Créances d'exploitation | 16 | 979 692 | (48 171) | 931 521 | 539 245 |
| Créances financières à court terme | 15 | 115 797 | (17 913) | 97 884 | 115 609 |
| Valeurs mobilières de placement, autres placements à court terme et disponibilités | 15 | 276 252 | (3) | 276 249 | 239 413 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT | | 1 394 055 | (67 745) | 1 326 310 | 913 761 |
| Comptes de régularisation | 16 | 2 868 | | 2 868 | 1 732 |
| TOTAL DE L'ACTIF | | 2 415 806 | (633 198) | 1 782 608 | 1 216 896 |


PASSIF en milliers d'euros

| | | 31/12/99 | 31/12/98 |
|---|-----------|------------------|------------------|
| | NOTES | | |
| CAPITAUX PROPRES | | | |
| Capital | | 183 199 | 174 554 |
| Réserves consolidées du groupe | | 31 119 | 40 004 |
| Résultat de l'exercice part du groupe | | 28 075 | 14 129 |
| TOTAL | | 242 393 | 228 687 |
| INTÉRÊTS MINORITAIRES | | 1 441 | 843 |
| AUTRES FONDS PROPRES | | 63 | 24 629 |
| TOTAL DES FONDS PROPRES | 13 | 243 897 | 254 159 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 14 | 280 463 | 165 833 |
| EMPRUNTS ET DETTES À LONG ET MOYEN TERME | | | |
| Emprunts et dettes financières | 15 | 29 519 | 11 059 |
| Autres dettes à plus d'un an | | 259 | 390 |
| TOTAL | | 29 778 | 11 449 |
| CAPITAUX PERMANENTS | | 554 138 | 431 441 |
| Avances et acomptes reçus sur travaux | 16 | 35 063 | 14 649 |
| Dettes d'exploitation | 16 | 874 547 | 593 330 |
| Dettes financières à court terme | 15 | 108 544 | 18 964 |
| Trésorerie passif | 15 | 152 039 | 118 668 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT | | 1 170 193 | 745 611 |
| Comptes de régularisation | 16 | 58 277 | 39 844 |
| TOTAL DU PASSIF | | 1 782 608 | 1 216 896 |

DONNÉES FINANCIÈRES CONSOLIDÉES ÉCONOMIQUES

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR
LES COMPTES CONSOLIDÉS ÉCONOMIQUES

AU 31 DÉCEMBRE 1999

En exécution de la mission que vous nous avez confiée par votre assemblée générale, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de la société EUROVIA, établis en euros, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 1999 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Comme indiqué dans les notes 1.2 et 2.0 de l'annexe, l'absence de structure juridique commune permettant de consolider les patrimoines et les résultats des sociétés EUROVIA SA et EUROVIA GmbH a conduit à présenter des comptes consolidés économiques incluant ces sociétés et leurs filiales regroupées sous le nom d'EUROVIA.

Les comptes ainsi consolidés ont été arrêtés par la direction commune aux sociétés EUROVIA SA et EUROVIA GmbH. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance

raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes consolidés sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les sociétés constituant le groupe EUROVIA.

Par ailleurs, nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Paris, le 3 mars 2000

Les commissaires aux comptes**MAZARS & GUÉRARD**

José MARETTE - Raymond PETRONI

SALUSTRO REYDEL

Bernard CATTENOZ - Denis MARANGÉ

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS ÉCONOMIQUES

1. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

L'exercice 1999 a été marqué par les faits suivants :

I.1. ACQUISITION DU GROUPE TEERBAU

Le fait marquant de l'exercice a été la prise de contrôle du groupe allemand TEERBAU, largement commentée dans le rapport d'activité du Groupe. Cette prise de contrôle a été réalisée par la société allemande EUROVIA GmbH rattachée juridiquement au holding allemand du groupe SGE, SGE DEUTSCHE HOLDING.

L'impact de cette intégration sur les comptes présentés est significatif et peut être résumé aux chiffres clés suivants du bilan d'ouverture (en milliers d'euros) :

| | |
|--------------------------------------|----------|
| - Capitaux permanents | 144 612 |
| - Actif immobilisé net | 62 270 |
| - Provisions pour risques et charges | 119 652 |
| - Besoin en fonds de roulement | 134 885 |
| - Trésorerie | (52 544) |
| - Endettement net | (77 504) |
| - Effectif (nombre) | 3 462 |

Compte tenu de la date d'acquisition des titres Teerbau, l'entrée en consolidation s'est faite sur la base d'un bilan au 30/06/1999 et l'exercice 1999 n'a comporté que les données du 2^{ème} semestre 1999.

I.2. INFORMATIONS RELATIVES À L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ EUROVIA

L'établissement de comptes consolidés selon les critères de détention juridique de titres conduirait à présenter des états financiers consolidés qui n'intégreraient pas les activités routières réalisées en Allemagne. Afin d'appréhender l'ensemble économique et financier du pôle routier de la SGE que constitue EUROVIA, il a été décidé de présenter des comptes consolidés économiques, dont les principes d'établissement sont exposés au paragraphe 2.

I.3. ÉVOLUTION DE LA STRUCTURE JURIDIQUE DU GROUPE

Suite et fin du processus de filialisation des sociétés holdings EUROVIA SA et EUROVIA GPI SA, par la création de filiales régionales propres ou communes à ces deux sociétés.

I.4. REMBOURSEMENTS DES AVANCES EN COMPTE COURANT BLOQUÉ

Les avances bloquées consenties antérieurement par les actionnaires du groupe SGE ont été intégralement remboursées pour un montant de 24 566 milliers d'euros.

I.5. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre au 31 décembre 1999 se compose de 115 Sociétés, à rapprocher de 100 au 31 décembre 1998.

| | |
|-----------------------------|----------------------------|
| INTÉGRATION GLOBALE | 105 (dont 27 à l'étranger) |
| INTÉGRATION PROPORTIONNELLE | 2 |
| MISE EN ÉQUIVALENCE | 8 (dont 7 à l'étranger) |

Les mouvements de périmètre sont les suivants :

- Entrées de périmètre :

TEERBAU et ses filiales
 JOULIE SA
 JOULIE SNC
 SETHY
 SPRD (Pologne)
 PBK (Pologne)
 EUROVIA ROMANIA (Roumanie)
 ALBAVIA (Albanie)
 SLOV-VIA (Slovaquie)

- Sorties de périmètre :

ROLDAN (Espagne) cession à notre ancien associé
 VIALEX (Espagne) cession à notre ancien associé
 SETARS] arrêt d'activité
 SARU] arrêt d'activité
 C.B.A. (Mise en équivalence)] déconsolidation
 S.I.L.F. (Mise en équivalence)] déconsolidation
 ERCA (Mise en équivalence)] déconsolidation
 S.T.P.L.] absorption par EUROVIA MÉDITERRANÉE.

- Cas particulier :

KLEBER MOREAU Intégration proportionnelle en 1998. Mise en équivalence en 1999 (dilution de notre participation).

1. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

**LISTE DES PRINCIPALES
SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES :**

| | Méthode de Consolidation | % intérêt |
|--|--------------------------|-----------|
| EUROVIA SA | IG | 100,00 % |
| EUROVIA GPI SA | IG | 100,00 % |
| EUROVIA SERVICES SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA INTERNATIONAL SA | IG | 100,00 % |
| EUROVIA ALSACE-FRANCHE-COMTÉ SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA AQUITAINE SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA ATLANTIQUE SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA BOURGOGNE SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA BRETAGNE SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA CENTRE LOIRE SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA CHAMPAGNE-ARDENNE-LORRAINE SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA ILE-DE-FRANCE SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA MÉDITERRANÉE SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA MIDI-PYRÉNÉES SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA NORD SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA NORMANDIE SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA POITOU-CHARENTES-LIMOUSIN SNC | IG | 100,00 % |
| EUROVIA RHÔNE-ALPES-AUVERGNE SNC | IG | 100,00 % |
| CARRIÈRES DE CHAILLOUÉ SA | IG | 100,00 % |
| COCHERY ILE-DE-FRANCE SNC | IG | 100,00 % |
| EMULITHE SNC | IG | 100,00 % |
| GERCIF SNC | IG | 100,00 % |
| MOTER SA | IG | 99,46 % |
| ROL NORMANDIE SNC | IG | 100,00 % |
| ROY SA | IP | 50,00 % |
| SOCIÉTÉ ROUTIÈRE DU MIDI SNC | IG | 100,00 % |
| TSS SNC | IG | 100,00 % |
| VALENTIN SNC | IG | 100,00 % |
| VIAFRANCE NORMANDIE SNC | IG | 100,00 % |
| WATELET SNC | IG | 100,00 % |
| Allemagne* : | | |
| EUROVIA GmbH | IG | 100,00 % |
| SGE VBU | IG | 100,00 % |
| BETON UND MONIERBAU GmbH | IG | 100,00 % |
| MILKEBAU GmbH | IG | 100,00 % |
| TECO SCHALLSCHUTZ GmbH | IG | 100,00 % |
| TEERBAU GmbH | IG | 100,00 % |
| TEERBAU HOCHBAU GmbH | IG | 100,00 % |
| TEERBAU IHS GmbH & Co KG | IG | 100,00 % |
| TEERBAU INGENIEURBAU GmbH | IG | 100,00 % |
| VBU | IG | 100,00 % |

* Détenues juridiquement par SGE DH (directement ou indirectement).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS ÉCONOMIQUES

2. PRINCIPES COMPTABLES

APPLIQUÉS AUX COMPTES CONSOLIDÉS ÉCONOMIQUES

2.0. REMARQUES PRÉLIMINAIRES

Nature des comptes présentés :

Les activités routières de la SGE (Société Générale d'Entreprises) sont placées depuis plusieurs années sous une Direction Générale commune et sur une organisation opérationnelle et administrative unifiée.

Les structures juridiques divergent toutefois de ce schéma, puisque l'activité réalisée en Allemagne dépend de l'entité juridique EUROVIA GmbH, filiale de la holding allemande de la SGE dénommée SGE DEUTSCHE HOLDING (SGE DH) ; il n'y a donc pas de lien juridique direct entre EUROVIA SA et les participations routières en Allemagne.

Dans ce contexte et afin de présenter une information économique et financière de l'ensemble de la Division "travaux routiers" de la SGE constituée par EUROVIA, il a été décidé d'établir des comptes consolidés économiques de l'ensemble opérationnel constitué par EUROVIA SA et ses filiales d'une part, EUROVIA GmbH et ses filiales d'autre part.

La consolidation économique est réalisée, sur la base d'une intégration globale d'EUROVIA GmbH comme si EUROVIA SA détenait directement les titres, en contrepartie d'un endettement financier vis-à-vis de l'actionnaire SGE DH, reflétant les conditions d'acquisition actuelles.

Rappelons que les données financières présentées en 1998 comportaient déjà la mention d'informations établies sur ce principe incluant SGE VBU ; ces données sont donc reprises comme données de comparaison de l'exercice n-1.

NB : pour la clarté et la simplicité de la lecture, on utilisera dans les documents qui suivent le terme "comptes consolidés".

2.1. GÉNÉRALITÉS

Les comptes consolidés du Groupe EUROVIA, intégrés dans les comptes consolidés de la SGE

(Société Générale d'Entreprises) et de VIVENDI, sont établis conformément aux principes comptables décrits dans cette note.

Ces principes respectent les dispositions prévues par le plan comptable général, la loi du 3 janvier 1985 et son décret d'application du 17 février 1986 ; elles ont été adaptées pour tenir compte des traitements comptables préconisés par le Conseil National de la Comptabilité dans son avis du 18 juin 1997.

2.2. CRITÈRES DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés regroupent les états financiers des sociétés importantes que EUROVIA contrôle directement ou indirectement, de droit ou de fait. Sont consolidées, à ce titre, les sociétés dont la contribution au chiffre d'affaires consolidé est supérieure à 1,5 millions d'euros.

Les sociétés contrôlées majoritairement sont consolidées par intégration globale. Les sociétés communautaires d'intérêt sont consolidées suivant la méthode de l'intégration proportionnelle, lorsque leur chiffre d'affaires et leur bilan sont significatifs.

Les chantiers réalisés sous forme de sociétés en participation, sans moyens matériels et financiers propres, donnent lieu à une intégration semi-proportionnelle (comptabilisation d'une quote-part de chiffre d'affaires et d'une quote-part de charges) ; cette méthode a pour effet de mieux refléter la réalité économique de ces opérations.

Les sociétés sur lesquelles le groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Ne sont pas incluses en revanche dans le périmètre, les participations dans les sociétés de fabrication d'enrobés, de liants ou de matériaux, exploitées en commun avec d'autres groupes.

Ces sociétés au nombre de 232, augmenteraient le chiffre d'affaires consolidé d'un montant estimé

à 70 517 milliers d'euros ; la plupart de ces sociétés ont des structures juridiques transparentes (GIE, SP, SNC) ; leur résultat est intégré dans le résultat consolidé sous la rubrique "quotes-parts de résultat de participations industrielles" et elles ne répondent pas individuellement au critère du chiffre d'affaires.

2.3. COMPTES INTÉGRÉS

2.3.1. Comptes sociaux français ou de pays de la zone euro

Les comptes des sociétés consolidées sont arrêtés conformément aux règles comptables applicables dans la profession.

La plupart de ces sociétés clôturent leurs comptes sociaux au 31 décembre.

2.3.2. États financiers étrangers

Les comptes des sociétés et établissements étrangers intégrés sont convertis selon les principes suivants :

- le compte titres de participation à l'actif, les comptes de situation nette Groupe et le résultat hors Groupe au passif sont conservés à leur valeur historique dans le bilan.
- les autres comptes de bilan sont convertis au cours de clôture de l'exercice.

2.4. ÉCARTS D'ACQUISITION

Le principe est d'affecter les écarts d'acquisition représentant la différence entre le coût d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part de situation nette à la date d'acquisition, aux différents éléments actifs et passifs du bilan de la société acquise.

Le solde non affecté des écarts d'acquisition est porté à l'actif du bilan consolidé et amorti sur une durée n'excédant pas 20 ans, certains cas pouvant justifier un amortissement accéléré.

Lorsque ces écarts sont inférieurs à 150 milliers d'euros, ils sont amortis totalement dans l'année d'acquisition.

Toutefois, les écarts d'acquisition relatifs aux sociétés exploitant des carrières sont amortis sur la durée d'exploitation prévisible du gisement et au maximum sur 40 ans.

Le cas échéant, ils peuvent faire l'objet d'un amortissement accéléré ou d'une provision pour dépréciation si la situation le justifie.

2.5. VALEURS IMMOBILISÉES

Les terrains, bâtiments et équipements sont généralement évalués à leur prix de revient (coût historique).

L'amortissement des immobilisations corporelles est calculé selon le mode linéaire ou dégressif, en fonction de la durée d'utilisation estimée ou habituellement pratiquée dans la profession. Ces durées sont mentionnées dans les notes relatives aux comptes consolidés (§ 3, note n° 2).

Les prêts sont comptabilisés à leur valeur nominale éventuellement diminuée de provisions pour dépréciation.

2.6. TITRES DE PARTICIPATION

La valeur brute des titres de participation non consolidés correspond à leur coût d'acquisition.

Si cette valeur est supérieure à la valeur d'usage, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence.

2.7. ENGAGEMENTS POUR RETRAITES

Les engagements pour retraites concernant les indemnités versées en fin de carrière et les régimes de retraites complémentaires sont provisionnés au bilan pour le personnel en bénéficiant.

Ces engagements sont évalués selon la méthode actuarielle prospective dite des “crédits projetés”.

En revanche, pour les ouvriers français ces engagements font l'objet d'une cotisation à un régime de prévoyance.

Pour les sociétés dont les capitaux propres après résultat sont négatifs, le Groupe prend en charge la quote-part revenant aux minoritaires, sauf lorsque ces minoritaires sont susceptibles de participer à leur quote-part de pertes.

2.8. DÉGAGEMENT DU RÉSULTAT

La méthode retenue pour la prise en compte du résultat sur chantier est celle de l'avancement; les chantiers, dont la marge prévisionnelle à fin d'affaire est déficitaire, font l'objet d'une provision pour perte à terminaison.

Les comptes sociaux des sociétés allemandes sont notamment retraités pour appliquer cette méthode.

2.9. IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

Les sociétés françaises holdings EUROVIA SA et EUROVIA GPI S.A. sont liées à leur société mère dans le cadre d'une convention d'intégration fiscale en cours jusqu'à fin 2003. Les charges d'impôt constatées à ce titre se sont élevées 9 800 milliers d'euros.

Les impôts différés proviennent des différences temporaires apparaissant entre le résultat fiscal et le résultat comptable des entités consolidées d'une part, et de celles provenant des retraitements liés aux méthodes de consolidation d'autre part. Ils sont déterminés selon la méthode du report variable.

Les différences temporaires déductibles donnant lieu à constatation d'impôts différés actif, sont prises en compte à hauteur de leur probabilité d'imputation sur des bénéfices fiscaux futurs.

Cette probabilité est appréciée à la clôture de l'exercice en fonction des prévisions sociales et fiscales.

2.10. INTÉRÊTS HORS GROUPE

Les résultats et situations nettes sont répartis entre part du Groupe et part hors Groupe, à concurrence des pourcentages détenus.

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS ÉCONOMIQUES

3. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT

NOTE 1 : CHIFFRE D'AFFAIRES ET PRODUITS COURANTS en milliers d'euros 31/12/99 31/12/98**CHIFFRE D'AFFAIRES**

• dont chiffre d'affaires des sociétés entrantes

• dont chiffre d'affaires des sociétés sortantes

CHIFFRE D'AFFAIRES A PÉRIMÈTRE COMPARABLE**AUTRES PRODUITS COURANTS**

2 149 106

(484 892)

1 559 271

(11 885)

1 664 214

1 547 386

67 541

63 077

A structure comparable, le chiffre d'affaires est en augmentation de 7,6 %.

Il n'intègre que le second semestre du sous groupe Teerbau pour un montant de 457 539 milliers d'euros.

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SECTEURS D'ACTIVITÉ ET ZONES GÉOGRAPHIQUES en milliers d'euros

| SECTEURS D'ACTIVITÉ | Total | France | | Allemagne | Autres pays d'Europe | Afrique Asie |
|--------------------------|------------------|------------------|--------------|----------------|----------------------|-----------------|
| | | Métropole | Outre-mer | | | |
| Routes et réseaux divers | 1 864 844 | 1 281 890 | 5 240 | 483 017 | 94 697 | 0 |
| Carrières | 84 509 | 83 630 | 0 | 15 | 864 | 0 |
| Autres activités * | 199 753 | 62 748 | 912 | 135 747 | 252 | 94 |
| TOTAL | 2 149 106 | 1 428 268 | 6 152 | 618 779 | 95 813 | 94 |

* Revêtements de sol et équipements de la route et autres.

NOTE 2 : DOTATIONS AUX COMPTES D'AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS en milliers d'euros

Dotations aux amortissements d'exploitation

Dotations aux amortissements exceptionnels

Amortissements des écarts d'acquisition

TOTAL

31/12/99

31/12/98

(57 173)

(1 464)

(12 099)

(70 736)

(44 310)

(848)

(7 432)

(52 590)

Les durées d'utilisation des immobilisations corporelles retenues pour le calcul des amortissements sont les suivantes :

- Immeubles

- Matériels de travaux publics

- Véhicules

- Agencements

- Mobiliers et matériels de bureaux

25 ans

de 4 ans à 7 ans

de 3 ans à 5 ans

de 8 ans à 10 ans

de 3 ans à 5 ans

NOTE 3 : DOTATIONS ET REPRISES
AUX COMPTES DE PROVISIONS en milliers d'euros

| | | 31/12/99 | 31/12/98 |
|--|-------------|----------------|-----------------|
| Les mouvements de provisions ayant affecté le compte de résultat sont les suivants : | | | |
| Provisions d'exploitation | (dotations) | (108 268) | (73 588) |
| | Reprises | 105 026 | 63 241 |
| | | (3 242) | (10 347) |
| Provisions financières | (dotations) | (4 663) | (4 374) |
| | Reprises | 20 641 | 3 275 |
| | | 15 978 | (1 099) |
| Provisions exceptionnelles | (dotations) | (12 918) | (15 548) |
| | Reprises | 18 537 | 24 349 |
| | | 5 619 | 8 801 |
| TOTAL | | 18 355 | (2 645) |
| Dont mouvements impactant le besoin en fonds de roulement : | | | |
| | | (1 895) | (451) |
| Dont mouvements sur actif financier court terme : | | | |
| | | 16 205 | (957) |
| Dont mouvements ayant un impact sur le fonds de roulement : | | | |
| | | 4 045 | (1 237) |

NOTE 4 : RÉSULTAT FINANCIER en milliers d'euros

| | 31/12/99 | 31/12/98 |
|---|--------------|--------------|
| Produits financiers | 9 606 | 6 045 |
| Dividendes | 2 915 | 1 727 |
| Résultats des SNC, SC et SCI | 385 | (134) |
| Charges financières | (6 195) | (2 420) |
| Mouvements bruts sur les provisions financières | 15 978 | (1 099) |
| Reclassement sur provisions financières | (18 464) | |
| TOTAL | 4 225 | 4 119 |
| Dont coût du financement : | | |
| | 1 786 | 3 625 |

NOTE 5 : RÉSULTAT EXCEPTIONNEL en milliers d'euros

| | 31/12/99 | 31/12/98 |
|---|------------|--------------|
| Résultat sur cessions d'actif | 5 133 | 3 983 |
| Frais de restructuration | (6 828) | (7 318) |
| Autres charges et produits exceptionnels | (1 796) | (5 327) |
| Mouvements sur amortissements et provisions exceptionnels | 4 155 | 7 953 |
| TOTAL | 664 | (709) |

NOTE 6 : IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES en milliers d'euros

| | 31/12/99 | 31/12/98 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| Impôts courants | (10 922) | (14 142) |
| Impôts différés | 620 | 2 504 |
| TOTAL | (10 302) | (11 638) |

NOTES RELATIVES AU BILAN CONSOLIDÉ

NOTE 7 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES en milliers d'euros

| | Valeur brute | | | | | | Valeur nette |
|--------------------------------------|---------------|-----------------|------------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|--------------|
| | Solde initial | Investissements | Cessions reclassements | Variations de périmètre | Solde final | Amortissements cumulés au 31/12/99 | Solde final |
| Frais d'établissement | 364 | 97 | | 2 | 463 | (351) | 112 |
| Frais de recherche | | | 449 | | 449 | (449) | |
| Fonds commercial et marques | 2 002 | 343 | 6 | 677 | 3 028 | (1 641) | 1 387 |
| Droit au bail | 38 | | | | 38 | (38) | |
| Logiciels | 1 593 | 161 | 386 | | 2 140 | (1 928) | 212 |
| Brevets | 1 170 | 395 | (583) | 2 159 | 3 141 | (2 040) | 1 101 |
| Autres immobilisations incorporelles | 2 252 | 117 | (485) | 13 | 1 897 | (1 585) | 312 |
| TOTAL | 7 419 | 1 113 | (227) | 2 851 | 11 156 | (8 032) | 3 124 |

NOTE 8 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES en milliers d'euros

| | Valeur brute | | | | | | Valeur nette |
|--|----------------|-----------------|------------------------|-------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
| | Solde initial | Investissements | Cessions reclassements | Variations de périmètre | Solde final | Amortissements cumulés au 31/12/99 | Solde final |
| Terrains | 79 786 | 5 679 | (32 160) | 20 655 | 73 960 | (19 382) | 54 578 |
| Constructions | 70 141 | 4 636 | (13 599) | 1 935 | 63 113 | (33 628) | 29 485 |
| Installations techniques/matériels et outillage | 288 218 | 48 324 | (38 062) | 119 846 | 418 326 | (318 428) | 99 898 |
| Autres immobilisations corporelles | 106 691 | 15 820 | 28 769 | 48 348 | 199 628 | (128 196) | 71 432 |
| Immobilisations en cours | 2 086 | 1 531 | (4 769) | 2 700 | 1 548 | | 1 548 |
| Plus ou moins values cessions groupe | | (3 150) | 3 150 | | | | |
| TOTAL | 546 922 | 72 840 | (56 671) | 193 484 | 756 575 | (499 634) | 256 941 |
| Dont impact lié au retraitement du crédit-bail : | | | | | 34 873 | (10 407) | 24 466 |

NOTE 9 : ÉCARTS D'ACQUISITION*en milliers d'euros*

La variation de l'exercice s'analyse comme suit :

Écarts d'acquisition nets début d'exercice

Écarts d'acquisition créés dans l'exercice

Amortissements courants

Amortissements exceptionnels

Sorties de périmètre

ÉCARTS D'ACQUISITION NETS FIN D'EXERCICE**31/12/99****31/12/98**

37 032

43 587

82 612

877

(4 895)

(2 894)

(7 204)

(4 538)

107 545**37 032**

Les écarts d'acquisition créés au cours de l'exercice concernent principalement le groupe Teerbau.

NOTE 10 : TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

Ce poste se compose principalement :

- de participations dans des Sociétés industrielles de fabrication d'enrobés, de liants ou de matériaux pour une valeur nette comptable globale de 26 millions d'euros.
- de filiales contrôlées à 100 % et dont le chiffre d'affaires est inférieur aux seuils de consolidation.
- de sociétés immobilières ou foncières dont l'activité est non significative.

Les investissements financiers ont représenté un montant total de 57 millions d'euros, dont 53 millions d'euros dans des sociétés consolidées (7 millions d'euros à l'étranger, 41 millions d'euros pour le groupe Teerbau et 5 millions d'euros en France). Le complément concerne principalement des prises de participation dans des sociétés industrielles pour 3 millions d'euros et dans des sociétés étrangères pour 1 million d'euros.

NOTE 11 : TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE *en milliers d'euros*

Valeur des titres en début d'exercice

730

Part du groupe dans les résultats de l'exercice

1 616

Dividendes distribués

(1 538)

Variation de périmètre :

Entrantes

8 859

Sortantes

(730)

Valeur des titres en fin d'exercice

8 937

NOTE 12 : AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES *en milliers d'euros***31/12/99 net****31/12/98 net**

Créances financières à long terme

2 812

3 219

Titres immobilisés

3 149

340

Prêts, dépôts et autres immobilisations financières

34 701

36 365

TOTAL**40 662****39 924**

NOTES RELATIVES AU BILAN CONSOLIDÉ

NOTE 13 : VARIATION DES FONDS PROPRES (AVANT AFFECTATION) en milliers d'euros

| | Solde initial | Variation périmètre changement méthode | Augmentation de capital | Résultat de l'exercice | Distribution de l'exercice | Autres Mouvements | Solde final |
|--------------------------------|----------------|--|-------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------|----------------|
| CAPITAL | 174 554 | | 8 645 | | | | 183 199 |
| Primes | | | (8 645) | | | (1) | (8 646) |
| Réserves sociales | | | | | 104 | 17 352 | 17 456 |
| Réserves consolidées | 40 004 | (634) | | | 386 | (17 447) | 22 309 |
| Résultat part groupe | 14 129 | 655 | | 28 075 | (14 784) | | 28 075 |
| CAPITAUX PROPRES | 228 687 | 21 | 0 | 28 075 | (14 294) | (96) | 242 393 |
| - Réserves | 1 149 | 177 | | | (368) | (6) | 952 |
| - Résultat | (306) | (32) | | 489 | 338 | | 489 |
| INTÉRÊTS MINORITAIRES | 843 | 145 | 0 | 489 | (30) | (6) | 1 441 |
| AUTRES FONDS PROPRES | 24 629 | | | | | (24 566) | 63 |
| TOTAL DES FONDS PROPRES | 254 159 | 166 | 0 | 28 564 | (14 324) | (24 668) | 243 897 |

NOTE 14 : PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES en milliers d'euros

| | Solde initial | Changement méthode reclassements écart conversion | Dotations | Reprises | Variations périmètre | Solde final |
|--|----------------|---|---------------|------------------|----------------------|----------------|
| Retraites | 15 566 | 15 | 2 132 | (1 419) | 65 868 | 82 162 |
| Travaux restant à exécuter/ Service après-vente | 65 019 | 95 | 47 735 | (52 511) | 25 051 | 85 389 |
| Pertes à terminaison | 9 443 | (1 769) | 12 940 | (9 129) | 6 567 | 18 052 |
| Litiges | 10 138 | 241 | 7 323 | (5 212) | 1 517 | 14 007 |
| Autres risques et charges d'exploitation | 25 568 | 1 513 | 12 731 | (13 243) | 5 922 | 32 491 |
| TOTAL EXPLOITATION | 125 734 | 95 | 82 861 | (81 514) | 104 925 | 232 101 |
| Risques et charges financiers | 298 | | 321 | (288) | | 331 |
| TOTAL FINANCIER | 298 | 0 | 321 | (288) | 0 | 331 |
| Restructuration | 5 968 | 21 | (150) | (2 412) | 8 067 | 11 494 |
| Risques sur filiales | 421 | | 116 | (177) | 1 374 | 1 734 |
| Autres provisions exceptionnelles | 33 412 | 112 | 12 823 | (15 858) | 4 314 | 34 803 |
| TOTAL EXCEPTIONNEL | 39 801 | 133 | 12 789 | (18 447) | 13 755 | 48 031 |
| TOTAL | 165 833 | 228 | 95 971 | (100 249) | 118 680 | 280 463 |

NOTE 15 : EXCÉDENT**(ENDETTEMENT) FINANCIER NET** en milliers d'euros

31/12/99

31/12/98

Dont impact des
variations de périmètre

| | | | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Emprunts et dettes financières à long terme | (29 519) | (11 059) | (24 877) |
| Partie à moins d'un an des dettes financières à long terme | (9 478) | (1 249) | |
| I - DETTES FINANCIÈRES À LONG TERME | (38 997) | (12 308) | (24 877) |
| II - CRÉANCES FINANCIÈRES À LONG TERME | 2 812 | 3 219 | (10) |
| Découverts bancaires | (152 039) | (118 668) | |
| Autres dettes financières à court terme | (99 066) | (17 715) | (81 591) |
| Créances financières à court terme | 97 884 | 115 609 | 19 161 |
| Valeurs mobilières de placement et disponibilités (I) | 276 249 | 239 413 | 11 746 |
| III - TRÉSORERIE NETTE (HORS PARTIE MOINS D'UN AN SUR EMPRUNTS) | 123 028 | 218 639 | (50 684) |
| EXCÉDENT (ENDETTEMENT) FINANCIER NET (I+II+III) | 86 843 | 209 550 | (75 571) |
| Échéance des dettes financières à long terme à 2 ans | 7 223 | | |
| 3 à 5 ans | 14 542 | | |
| > 5 ans | 2 999 | | |
| Non définie | 4 755 | | |

(I) cette rubrique est composée essentiellement des disponibilités placées auprès de la société mère.

NOTE 16 : BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

en milliers d'euros

31/12/99

31/12/98

Variation

Dont impact des
variations de périmètre

| | I | 2 | I-2 | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Stocks et travaux en cours | 20 656 | 19 494 | 1 162 | 8 324 |
| Clients et comptes rattachés | 865 455 | 484 751 | 380 706 | 359 881 |
| Autres débiteurs | 66 066 | 54 494 | 11 572 | 9 463 |
| Comptes de régularisation actif | 2 868 | 1 732 | 1 136 | |
| TOTAL (I) | 955 045 | 560 471 | 394 576 | 377 668 |
| Avances et acomptes reçus | 35 063 | 14 649 | 20 414 | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 663 333 | 459 189 | 204 142 | 201 132 |
| Autres créanciers | 211 214 | 134 141 | 77 073 | 83 174 |
| Comptes de régularisation passif | 58 277 | 39 844 | 18 433 | |
| TOTAL (II) | 967 887 | 647 823 | 320 062 | 284 306 |
| Besoin en fonds de roulement (I) - (II) | (12 842) | (87 352) | 74 514 | 93 362 |

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

NOTE 17 : CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT en milliers d'euros

Le passage du résultat net des sociétés intégrées à l'autofinancement d'exploitation et à la capacité d'autofinancement se décompose de la façon suivante :

| | 31/12/99 | 31/12/98 |
|---|---------------|---------------|
| RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES | 26 948 | 13 724 |
| Dotations nettes aux amortissements | 70 737 | 52 589 |
| Dotations nettes aux provisions | (4 046) | 1 240 |
| MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT | 93 639 | 67 553 |
| Résultat sur cessions d'actifs | (5 133) | (3 773) |
| AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION | 88 506 | 63 780 |
| (hors dividendes reçus des sociétés mises en équivalence) | | |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence | 1 538 | 346 |
| CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT | 90 044 | 64 126 |

NOTE 18 : ENGAGEMENTS HORS BILAN en milliers d'euros**Engagements donnés**

| | 31/12/99 | 31/12/98 |
|--|----------------|----------------|
| Cautions et garanties (1) | 421 053 | 165 476 |
| Garantie solidaire des sociétés de personnes | 48 061 | 36 384 |
| Autres engagements | 12 902 | 13 419 |
| TOTAL | 482 016 | 215 279 |

Engagements reçus

| | | |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Cautions et garanties | 986 | 1 093 |
| Autres engagements | 928 | 1 747 |
| TOTAL | 1 914 | 2 840 |

(1) impact des cautions de Teerbau :

248 588

NOTE 19 : EFFECTIFS MOYENS**CATÉGORIE DE PERSONNEL**

| | 31/12/99 | 31/12/98 |
|--------------|---------------|---------------|
| Cadres | 1 364 | 1 092 |
| Non cadres | 14 392 | 10 470 |
| TOTAL | 15 756 | 11 562 |

L'impact net des variations de périmètre en 1999 correspond à une augmentation de 4 163 personnes.



EUROVIA

18, place de l'Europe - 92565 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : + 33 1 47 16 38 00 - Fax : + 33 1 47 16 38 01
e-mail : communication@eurovia.com - <http://www.eurovia.com>

une société de

