

1997



**EUROVIA**

1997



---

## SOMMAIRE

	Page
Les chiffres clés	2
Rapport de gestion	5
Données financières consolidées	9



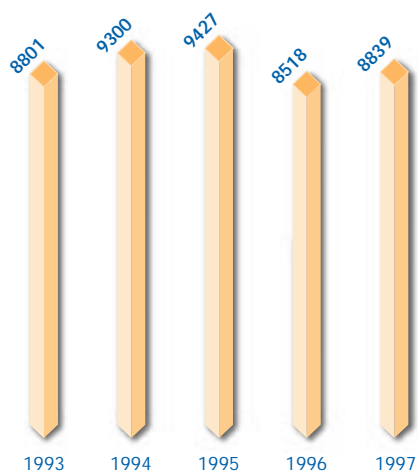
## CHIFFRES CLÉS

(En Millions de Francs)	1997	1996	1995
<b>Chiffre d'affaires hors taxes</b> dont International	<b>8 839</b> 224	8 518 204	9 427 225
<b>Excédent brut d'exploitation</b> en % du chiffre d'affaires	<b>393</b> 4,4 %	332 3,9 %	510 5,4 %
<b>Résultat d'exploitation</b> en % du chiffre d'affaires	<b>130</b> 1,5 %	99 1,2 %	219 2,3 %
<b>Résultat courant</b> en % du chiffre d'affaires	<b>141</b> 1,6 %	110 1,3 %	231 2,4 %
<b>Résultat net</b> en % du chiffre d'affaires	<b>276</b> 3,1%	(10) - 0,1 %	141 1,5 %
<b>Capacité d'autofinancement</b> en % du chiffre d'affaires	<b>336</b> 3,8 %	281 3,3 %	468 5,0 %
<b>Investissements</b> dont investissements industriels	<b>199</b> 193	183 174	308 290
<b>Fonds propres</b>	<b>1 429</b>	1 241	1 380
<b>Provisions pour risques et charges</b> en % du total du bilan	<b>707</b> 9,8 %	597 9,7 %	598 9,5 %
<b>Emprunts et dettes financières à terme</b> dont partie à plus d'un an	<b>22</b> 14	61 17	82 69
<b>Position financière nette</b>	<b>+ 1 265</b>	+ 840	+ 795
<b>Effectif moyen</b> dont International	<b>10 176</b> 221	10 942 218	11 322 264

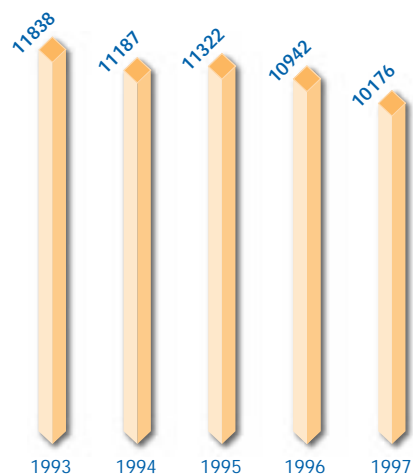


### Chiffre d'activité

(en millions de francs)

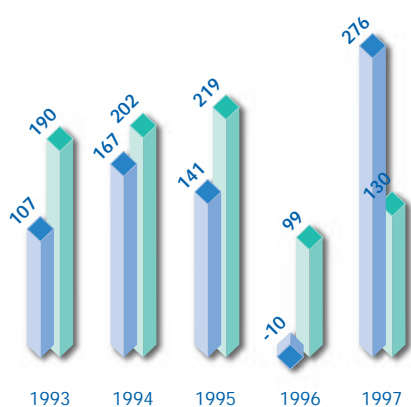


### Effectif moyen



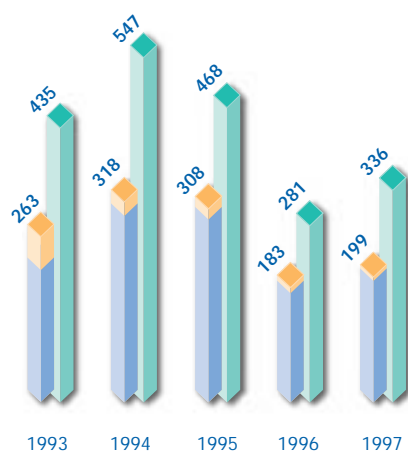
### Résultat net - Résultat d'exploitation

(en millions de francs)



### Capacité d'autofinancement et investissements

(en millions de francs)



◆ Résultat net  
◆ Résultat d'exploitation

◆ Investissements industriels  
◆ Investissements financiers  
◆ Capacité d'autofinancement



# RAPPORT DE GESTION



## RAPPORT DE GESTION

### La naissance du deuxième Groupe routier européen

L'année 1997 a été marquée par la mise en place des structures opérationnelles d'Eurovia qui regroupe dorénavant les activités des deux entreprises routières françaises de la SGE, Cochery Bourdin Chaussé et Viafrance. Décidé fin 1996, ce rapprochement conduira à court terme, une fois les restructurations juridiques achevées, à la création d'un Groupe constitué autour de puissantes filiales régionales, dont les noms sont déclinés autour de celui d'Eurovia, rattachées à la holding Eurovia SA, nouvelle dénomination de Cochery Bourdin Chaussé transformée en société anonyme le 27 mars 1998. Les sièges sociaux ont été fusionnés et l'organisation géographique rationalisée et simplifiée. Les services fonctionnels du siège ont été regroupés au sein de Eurovia Services SNC, filiale commune à Eurovia SA et à Viafrance SA, qui intègre par ailleurs une filière administrative et financière articulée sur cinq centres de gestion déconcentrés.

Avec la création de Eurovia qui, outre ses filiales suisses, belges et espagnoles, s'est vue confiée la responsabilité de SGE VBU en Allemagne, les activités routières de la SGE en Europe sont désormais regroupées au sein d'un pôle routier unifié et doté d'un management unique.

### Activité en France

Le marché français des travaux routiers, qui avait connu en 1995 et 1996 deux baisses consécutives de 5 % puis de 10 %, a enregistré en 1997, contrairement aux prévisions, une progression de 4 %. Cette embellie résulte de la conjonction de conditions climatiques favorables à l'exécution des commandes entrées en carnet à la fin 1996 et d'une reprise des commandes tant privées que publiques.

Avec un périmètre comparable à celui de l'exercice précédent, Eurovia affiche un chiffre d'affaires réalisé en France de plus de 8 600 MF, dont la progression de 4 % démontre que le rapprochement de Cochery Bourdin Chaussé et de Viafrance n'a pas pesé sur ses parts de marché ou sur son volume d'affaires. Cette tendance masque des évolutions contrastées selon les régions, l'Île-de-France et l'Est enregistrant ainsi un net redressement, le

Nord, l'Ouest et le Sud-Est progressant légèrement alors que le marché du Sud-Ouest est resté en récession.

Si l'entretien du réseau existant et les travaux communaux représentent la plus grande part de l'activité du Groupe en France, Eurovia a exécuté en 1997 d'importants chantiers autoroutiers. Les réalisations du contournement de Châteauroux et des sections Rhodes - La Croisière, Montauban - Caussade et Brive - Donzenac de l'autoroute A 20 pour le compte de l'Etat et des Autoroutes du Sud de la France en témoignent. Le Groupe a également réalisé les travaux de renouvellement de chaussée sur A 7 entre Vienne et Auberives. S'y ajoutent les travaux de chaussées sur A 84 entre l'Îlle-et-Vilaine et Avranches ainsi que la participation aux travaux d'extension de l'aéroport de Roissy.

Le Grand Stade a été l'occasion pour le Groupe de participer à d'importants travaux de voiries et d'aménagements et, pour ses filiales spécialisées Interdesco et Eurorésine, de réaliser les peintures au sol des parkings souterrains.

Aux Antilles, Moter Martinique, outre ses activités classiques de travaux à la mer, participe à la mise à 2 x 3 voies de la voie rapide de Fort de France. Dans le domaine plus particulier des équipements de la route (séparateurs en béton, glissières métalliques, signalisation...), domaine d'intervention de la filiale TSS, on citera la mise à 3 voies de A 51 dans les Bouches du Rhône et les 16 kilomètres de séparateur mobile de trafic à Saint-Denis de la Réunion.

Même si les donneurs d'ordre publics représentent encore 70 % de l'activité du Groupe, le secteur privé fait l'objet d'une attention et d'une démarche particulière. La réalisation de la piste du centre européen d'essais de BMW à Miramas en est une illustration.

Alors qu'au terme d'un appel d'offres lancé en septembre 1996, le groupement formé par Cochery Bourdin Chaussé avec Campenon Bernard SGE et SGE avait été déclaré, au printemps 1997, concessionnaire pressenti pour la mise aux normes autoroutières du tronçon Bordeaux - Bayonne de la RN 10, les pouvoirs publics ont finalement préféré un financement



public pour ce projet déclaré d'utilité publique en avril 1997.

Par ailleurs, au sein du Groupe SGE, Eurovia apporte aussi son savoir-faire à des projets routiers en Afrique et a participé à l'étude d'un projet d'autoroute en Israël dont la SGE a été déclarée concessionnaire en février 1998.

La maîtrise de l'ensemble de la filière industrielle de production conforte la place de premier plan d'Eurovia sur le marché français. Ses 130 postes d'enrobage, ses 35 usines de liants et ses 45 carrières, en propre ou en commun, constituent en effet un point d'appui essentiel à l'activité des centres de travaux. Cette activité industrielle, qui subit moins fortement les contrecoups conjoncturels, permet d'assurer une certaine régulation du résultat du Groupe.

#### **Activité en Suisse, Belgique et Espagne**

Présente en Suisse dans le domaine des liants et des produits routiers (Prodo), en Belgique au travers de trois filiales routières et de production de liants implantées en Wallonie (Hydrocar et Cornez Delacre) et dans le Limbourg (Grizaco) et en Espagne par deux filiales (Vialex et Roldan) en commun avec une importante entreprise régionale espagnole, Eurovia a réalisé, dans ces pays, un chiffre d'affaires de près de 250 MF, en progression de 18 % sur 1996.

#### **Ressources Humaines / Qualité**

L'embauche des jeunes, la formation et la mobilité à l'échelle européenne restent les axes d'action du Groupe dans le domaine des ressources humaines. En France, où quelques expériences sont déjà menées, l'annualisation du temps de travail sera un des chantiers de 1998.

La démarche Qualité entreprise il y a quelques années a été étendue à l'ensemble du nouveau Groupe. La Certification ISO 9002 de toutes les agences et de tous les métiers est en cours d'obtention en France.

#### **Action Commerciale**

Une politique commerciale plus spécialement orientée vers les marchés d'entretien, d'une part, et la clientèle privée, d'autre part, a été initiée et fait

l'objet de plans d'actions menés par chaque agence sous l'impulsion d'une organisation commerciale nouvellement créée.

De même, la création d'une direction spécifique a permis d'élaborer une politique des achats plus rigoureuse qui a commencé à porter ses fruits.

#### **Technique**

Dans le domaine technique, Eurovia a mis au point un béton bitumineux à haute rigidité, une méthode de dimensionnement des structures de chaussées réservoirs, a testé un programme de construction de chaussée assistée par ordinateur par utilisation du GPS et a poursuivi ses recherches sur le traitement des mâchefers d'incinération d'ordures ménagères et sur le recyclage des déchets.

#### **1997 : la réussite d'une réorganisation soutenue par un marché en redressement**

Les comptes du nouvel ensemble, qui en 1997 regroupe encore deux sociétés sans liens juridiques directs, sont présentés selon la procédure d'une consolidation pro forma. Ces chiffres ne comprennent pas ceux de la société allemande SGE VBU. Le chiffre d'affaires du Groupe Eurovia s'est établi à 8 839 millions de francs à comparer à 8 517 millions en 1996.

L'amélioration des marges, grâce à la rationalisation des moyens et la réduction des frais de structure entreprises dans le cadre du rapprochement, permet d'afficher un résultat d'exploitation en nette amélioration à 130 millions de francs pour 99 millions de francs en 1996. Cette amélioration se retrouve au niveau du résultat courant qui passe de 110 millions de francs à 141 millions de francs.

Le résultat net s'établit à 276 MF après prise en compte d'une importante plus-value réalisée sur la cession d'un centre d'enfouissement technique de la région parisienne (la REP) dans le cadre de la réorganisation des activités de la Compagnie Générale des Eaux.

Si on fait abstraction de cet élément «extraordinaire», le résultat net est de 60 millions de francs alors que 1996 avait été marqué par un résultat net de - 10 millions de francs qui supportait d'importantes charges de restructuration.





La capacité d'autofinancement de l'exercice est de 336 millions de francs pour 281 millions en 1996. Ce montant qui s'entend après dotation aux amortissements à hauteur de 250 millions de francs est à rapprocher d'un volume d'investissements de 199 millions de francs pour 183 millions en 1996.

Le total des fonds propres s'élève à 1 429 millions de francs en fin d'exercice.

Le fonds de roulement s'établit à 1 418 millions de francs et les provisions pour risques et charges se montent à 707 millions de francs soit 9,8 % du total du bilan.

La trésorerie de fin d'exercice se situe au niveau exceptionnel de 1 257 millions de francs en bénéficiant du produit de la cession évoquée plus haut. Avec un excédent financier net de toutes dettes de 1 265 millions de francs, ce bilan est le reflet de la situation financière très solide du nouveau Groupe.

#### **Net redressement de SGE VBU en Allemagne**

Sur un marché allemand qui continue à souffrir d'un énorme excès d'offre dans une concurrence très vive, SGE VBU a poursuivi son redressement en agissant principalement sur le redimensionnement des structures, sur la formation de ses hommes et l'amélioration de la qualité d'exécution de ses chantiers. Il faut souligner le recentrage de SGE VBU sur les travaux routiers et autoroutiers traditionnels, la baisse du marché de la démolition s'étant confirmée en 1997. L'action efficace des collaborateurs d'Eurovia engagés aux côtés de leurs collègues allemands dans cette mission de réorganisation et de redressement devrait permettre le retour à l'équilibre de SGE VBU dès cette année.

#### **Conclusions et perspectives**

Même si l'amélioration du marché français devrait rester modeste, la réorganisation maintenant achevée aura son plein effet bénéfique en 1998 et facilitera la concrétisation des efforts ambitieux de développement du Groupe dans le domaine industriel et par une diversification géographique visant à renforcer sa présence sur le marché d'Europe Centrale qui offre de véritables potentiels de valorisation de son savoir-faire.

Dès 1998, le périmètre d'Eurovia intégrera de nouvelles activités en Suisse, en Belgique et en

Slovaquie, en attendant que d'autres projets aboutissent en Pologne. D'autres projets de développement sont par ailleurs à l'étude.

La première convention de l'encadrement d'Eurovia, a rassemblé fin novembre 1997 près de 1 000 cadres en provenance de France, d'Allemagne, de Belgique et d'Espagne. Elle a été l'occasion de la présentation de la nouvelle organisation et des axes de développement d'Eurovia. Elle a également, et surtout, permis de mesurer les moyens humains et financiers dont dispose désormais Eurovia pour conforter son enracinement et ses positions actuelles et assurer son développement industriel et international.

## DONNÉES FINANCIÈRES CONSOLIDÉES



## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DE L'EXERCICE 1997

(En Milliers de Francs) Postes	Notes	Résultat	
		1997	1996
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1</b>	<b>8 839 291</b>	8 517 535
Autres produits courants	1	455 572	389 070
Quotes-parts de résultat de participations industrielles		68 554	69 177
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>9 363 417</b>	8 975 782
Achats consommés et autres charges d'exploitation		(6 563 239)	(6 191 621)
Frais de personnel		(2 407 612)	(2 452 419)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(8 970 851)</b>	8 644 040
<b>Excédent brut d'exploitation</b>		<b>392 566</b>	331 742
Dotations aux amortissements	2	(223 077)	(269 691)
Dotations et reprises de provisions	3	(39 850)	36 702
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>129 639</b>	98 753
Produits financiers		41 663	35 849
Charges financières		(15 731)	(18 047)
Dotations et reprises de provisions	3	(14 162)	(6 754)
<b>Résultat financier</b>	<b>4</b>	<b>11 770</b>	11 048
<b>Résultat courant</b>		<b>141 409</b>	109 801
Produits exceptionnels		232 377	12 340
Charges exceptionnelles		(74 778)	(64 837)
Dotations et reprises de provisions	3	19 555	(34 307)
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>6</b>	<b>177 154</b>	(86 804)
Participation des salariés		(13 911)	(6 495)
Impôts sur les bénéfices	5	(5 661)	(5 212)
Amortissements des écarts d'acquisition	9	(26 249)	(22 736)
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>		<b>272 742</b>	(11 446)
Résultat net des sociétés mises en équivalence	11	2 148	1 336
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>274 890</b>	(10 110)
Part des minoritaires		1 407	117
<b>Résultat net part du Groupe</b>		<b>276 297</b>	(9 993)



## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDÉ DE L'EXERCICE 1997

(En Milliers de Francs)	Notes	1997	1996
<b>RESSOURCES</b>			
<b>Exploitation</b>			
Résultat des sociétés intégrées		272 743	(11 446)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		1 634	1 761
Dotations et reprises d'amortissements et provisions		297 760	293 664
<b>Marge brute d'autofinancement</b>		<b>572 137</b>	283 979
Résultat sur cessions d'actif immobilisé		(236 384)	(3 334)
<b>Capacité d'autofinancement</b>		<b>335 753</b>	280 645
<b>Autres ressources</b>			
Augmentation de capital des filiales et de la société mère		0	0
Augmentation des avances capitalisables		0	37 711
Emprunts et dettes contractés		2 083	6 978
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		23 354	9 519
Cessions de titres de participation		227 835	987
Encaissements sur prêts et dépôts à plus d'un an		4 955	5 518
<b>Total des autres ressources</b>		<b>258 227</b>	60 713
<b>Total des ressources</b>		<b>593 980</b>	341 358
<b>EMPLOIS</b>			
<b>Investissements</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	7 et 8	192 642	173 941
Acquisitions de titres de participation et autres titres	10	6 446	9 053
<b>Total des investissements</b>		<b>199 088</b>	182 994
<b>Autres emplois</b>			
Prêts et dépôts à plus d'un an		20 989	2 802
Diminution des avances capitalisables		11 950	0
Diminution des dettes à long et moyen terme		5 221	59 959
Affectation du résultat à la société mère		7 933	164 816
Dividendes versés		117	76
<b>Total des autres emplois</b>		<b>46 210</b>	227 653
<b>Total des emplois</b>		<b>245 298</b>	410 647
<b>Excédent (insuffisance) des ressources sur les emplois</b>		<b>348 682</b>	(69 289)
<b>Incidences des variations de périmètre, écarts de conversion et autres reclassements</b>		<b>(21 615)</b>	2 371
<b>Augmentation (diminution) du fonds de roulement brut</b>		<b>370 297</b>	(71 660)
Augmentation (diminution) du besoin en fonds de roulement	16	(46 840)	(47 482)
Augmentation (diminution) de la trésorerie		417 137	(24 178)



## BILAN CONSOLIDÉ

(En Milliers de Francs)

ACTIF	Notes	31/12/97		31/12/96	
		Montant Brut	Amortissement Provision	Montant Net	Montant Net
<b>Immobilisations incorporelles</b>	7	41 530	(28 948)	12 582	9 882
<b>Ecarts d'acquisitions</b>	9	456 478	(170 558)	285 920	305 651
<b>Immobilisations corporelles</b>	8	2 910 881	(2 024 389)	886 492	934 451
<b>Total</b>		<b>3 408 889</b>	<b>(2 223 895)</b>	<b>1 184 994</b>	<b>1 249 984</b>
<b>Immobilisations financières</b>					
Titres de participation non consolidés	10	185 421	(29 223)	156 198	177 065
Titres de participation mis en équivalence	11	6 412		6 412	5 898
Autres immobilisations financières	12	80 752	(12 344)	68 408	57 698
<b>Total</b>		<b>272 585</b>	<b>(41 567)</b>	<b>231 018</b>	<b>240 661</b>
<b>Charges à répartir sur plusieurs exercices</b>		<b>2 304</b>		<b>2 304</b>	<b>3 686</b>
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>3 683 778</b>	<b>(2 265 462)</b>	<b>1 418 316</b>	<b>1 494 331</b>
Stocks et travaux en cours	16	115 960	(6 093)	109 867	129 991
Créances d'exploitation	16	3 400 327	(89 014)	3 311 313	2 920 870
Créances financières à court terme	15	422 441	(127 388)	295 053	211 028
Valeurs mobilières de placement, autres placements à court terme et disponibilités	15	2 066 977	(15)	2 066 962	1 391 277
<b>Total actif circulant</b>		<b>6 005 705</b>	<b>(222 510)</b>	<b>5 783 195</b>	<b>4 653 166</b>
Comptes de régularisation	16	18 229		18 229	18 860
<b>Total de l'actif</b>		<b>9 707 712</b>	<b>(2 487 972)</b>	<b>7 219 740</b>	<b>6 166 357</b>



## AU 31 DÉCEMBRE 1997

(En Milliers de Francs)

<b>PASSIF</b>	Notes	<b>31/12/1997</b>	<b>31/12/1996</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital		1 145 000	1 145 000
Réserves consolidées du Groupe		(125 030)	(40 004)
Résultat de l'exercice part du Groupe		276 297	(9 993)
<b>Total</b>		<b>1 296 267</b>	<b>1 095 003</b>
Intérêts minoritaires		3 956	5 551
Autres fonds propres		128 564	140 444
<b>Total des fonds propres</b>	<b>13</b>	<b>1 428 787</b>	<b>1 240 998</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>14</b>	<b>706 590</b>	<b>597 308</b>
<b>Emprunts et dettes à long et moyen terme</b>			
Emprunts et dettes financières	15	14 208	17 047
Autres dettes à plus d'un an		1 680	1 630
<b>Total</b>		<b>15 888</b>	<b>18 677</b>
<b>Capitaux permanents</b>		<b>2 151 265</b>	<b>1 856 983</b>
Avances et acomptes reçus sur travaux	16	78 161	60 497
Dettes d'exploitation	16	3 679 734	3 345 096
Dettes financières à court terme	15	122 091	87 574
Trésorerie passif	15	982 855	674 799
<b>Total passif circulant</b>		<b>4 862 841</b>	<b>4 167 966</b>
Comptes de régularisation	16	205 634	141 408
<b>Total du passif</b>		<b>7 219 740</b>	<b>6 166 357</b>



# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 décembre 1997

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous avons procédé au contrôle des comptes «consolidés» du Groupe Eurovia, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 1997, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Comme indiqué dans la note 1 de l'annexe, l'absence de structure juridique commune permettant de consolider les patrimoines et les résultats des sociétés Cochery Bourdin Chaussé et Viafrance a conduit à présenter des comptes combinés incluant ces sociétés et leurs filiales regroupées sous le nom d'Eurovia.

Les comptes ainsi «consolidés» ont été arrêtés par la gérance commune aux sociétés Cochery Bourdin Chaussé et Viafrance. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes «consolidés» ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit

consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes «consolidés» sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les sociétés constituant le Groupe Eurovia.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 2 de l'annexe qui expose un changement de méthode relatif aux engagements de retraites.

Par ailleurs, nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport sur la gestion du Groupe. Nous n'avons pas d'observations à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes «consolidés».

Paris, le 11 mars 1998

**MAZARS & GUÉRARD**  
José MARETTE

**SALUSTRO REYDEL**  
Bernard CATTENOZ - Denis MARANGÉ



# 1 - PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS AUX COMPTES CONSOLIDÉS

## 1.1 - Généralités

Les deux Groupes Cochery Bourdin Chaussé et Viafrance, filiales tous deux de la Société Générale d'Entreprises, ont été placés dès la fin de 1996 sous une Direction générale commune et dans une organisation administrative et opérationnelle unique. De plus, un processus de filialisation commun a été largement engagé en 1997 sous le nom d'Eurovia, en attendant une intégration juridique plus complète.

Dans ces conditions, il a été décidé d'établir des comptes combinés de l'ensemble opérationnel composé de Cochery Bourdin Chaussé, Viafrance, leurs filiales propres et leurs filiales communes, qui équivaut à une consolidation financière du nouveau Groupe Eurovia.

Pour des besoins de comparabilité, une consolidation des données financières 1996 a été réalisée à partir des consolidations 1996 de Cochery Bourdin Chaussé et Viafrance.

Les comptes consolidés du Groupe Eurovia sont établis conformément aux principes comptables décrits dans cette note, et qui reprennent les principes utilisés antérieurement dans les comptes consolidés de Cochery Bourdin Chaussé et Viafrance.

Ces principes respectent les dispositions prévues par le plan comptable général, la loi du 3 janvier 1985 et son décret d'application du 17 février 1986.

## 1.2 - Critères de consolidation

Les comptes consolidés regroupent les états financiers des sociétés importantes que Cochery Bourdin Chaussé et Viafrance contrôlent directement ou indirectement, de droit ou de fait. Sont consolidées, à ce titre, les sociétés dont la contribution au chiffre d'affaires consolidé est supérieure à 10 millions de francs.

Les sociétés contrôlées majoritairement sont consolidées par intégration globale.

Les sociétés communautaires d'intérêt sont consolidées suivant la méthode de l'intégration proportionnelle, lorsque leur chiffre d'affaires et leur bilan sont significatifs.

Les chantiers réalisés sous forme de société en participation, sans moyens matériels et financiers

propres, donnent lieu à une intégration semi-proportionnelle (comptabilisation d'une quote-part de chiffre d'affaires et d'une quote-part de charges) ; cette méthode a pour effet de mieux refléter la réalité économique de ces opérations.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Ne sont pas incluses en revanche dans le périmètre, les participations dans les sociétés de fabrication d'enrobés, de liants ou de matériaux, exploitées en commun avec d'autres Groupes .

Ces sociétés au nombre de 191, augmenteraient le chiffre d'affaires consolidé d'un montant estimé à 668 millions ; la plupart de ces sociétés ont des structures juridiques transparentes (GIE, SP, SNC) ; leur résultat est intégré dans le résultat consolidé dans la rubrique «quotes-parts de résultat sur participations industrielles» et elles ne répondent pas individuellement au critère du chiffre d'affaires.

## 1.3 - Comptes intégrés

### 1.3.1 Comptes sociaux français

Les comptes des sociétés consolidées sont arrêtés conformément aux règles comptables applicables dans la profession.

La plupart de ces sociétés clôturent leurs comptes sociaux au 31 décembre.

### 1.3.2 Etats financiers étrangers

Les comptes des sociétés et établissements étrangers intégrés sont convertis selon les principes suivants :

- le compte titres de participation à l'actif, les comptes de situation nette Groupe et le résultat hors Groupe au passif sont conservés à leur valeur historique dans le bilan.
- les autres comptes de bilan sont convertis au cours de clôture de l'exercice.

## 1.4 - Ecart d'acquisition

Le principe est d'affecter les écarts d'acquisition représentant la différence entre le coût d'acquisition des titres des Sociétés consolidées et la part





de situation nette à la date d'acquisition, aux différents éléments actifs et passifs du bilan de la société acquise.

Le solde non affecté des écarts d'acquisition est porté à l'actif du bilan consolidé et amorti sur une durée n'excédant pas 20 ans, certains cas pouvant justifier un amortissement accéléré.

Lorsque ces écarts sont inférieurs à 1 000 KF, ils sont amortis totalement dans l'année d'acquisition.

Toutefois, les écarts d'acquisition relatifs aux sociétés exploitant des carrières sont amortis sur la durée d'exploitation prévisible du gisement, et au maximum sur 40 ans.

#### **1.5 - Valeurs immobilisées**

Les terrains, bâtiments et équipements sont généralement évalués à leur prix de revient (coût historique).

L'amortissement des immobilisations corporelles est calculé selon le mode linéaire ou dégressif, en fonction de la durée d'utilisation estimée ou habituellement pratiquée dans la profession. Ces durées sont mentionnées dans les notes relatives aux comptes consolidés (§ 3, note n° 2).

Les prêts sont comptabilisés à leur valeur nominale éventuellement diminuée de provisions pour dépréciation.

Le Groupe ne retient pas l'option de retraiter les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail et assimilés.

#### **1.6. - Titres de participation**

La valeur brute des titres de participation non consolidés correspond à leur coût d'acquisition.

Si cette valeur est supérieure à la valeur d'usage, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence.

#### **1.7 - Engagements pour retraites**

Les engagements pour retraites concernant les indemnités de frais de carrières et les régimes de retraites complémentaires sont provisionnés au bilan pour l'ensemble du personnel (cf. § 2. changement de méthode).

Ces engagements sont évalués selon la méthode actuarielle prospective dite des «crédits projetés».

#### **1.8 - Dégagement du résultat**

La méthode retenue pour la prise en compte du résultat sur chantier est celle de l'avancement ; les chantiers, dont la marge prévisionnelle à fin d'affaire est déficitaire, font l'objet d'une provision pour perte à terminaison.

#### **1.9 - Impôt sur le résultat**

La plupart des sociétés consolidées étant constituées en sociétés en nom collectif, elles n'ont pas de charge d'impôt propre.

La charge d'impôt consolidée est de ce fait très réduite et ne concerne que quelques sociétés de capitaux.

Pour ces sociétés de capitaux consolidées, une provision pour impôt est constituée en cas de différences temporaires entre le résultat fiscal et le résultat comptable ; elle est déterminée sur la méthode du report variable.

Aucun impôt différé actif n'est constaté au titre des déficits reportables, et des provisions non déductibles fiscalement.

#### **1.10 - Intérêts hors Groupe**

Les résultats et situations nettes sont répartis entre part du Groupe et part hors Groupe, à concurrence des pourcentages détenus.

Pour les sociétés dont les capitaux propres après résultat sont négatifs, le Groupe prend en charge la quote-part revenant aux minoritaires, sauf lorsque ces minoritaires sont susceptibles de participer à leur quote-part de pertes.



## 2 - FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

L'exercice 1997 a été marqué par les faits suivants :

- changement de méthode en matière d'engagements de retraites (cf § 2,1).
- processus de filialisation des sociétés mères COCHERY BOURDIN CHAUSSE ET VIAFRANCE SNC conduisant à la création de filiales régionales propres ou communes (voir § 2,2 les sociétés concernées).
- cession de la participation dans la société REP, qui a dégagé une plus-value exceptionnelle de 215,8 millions de francs.

### 2.1 - Changement de méthode

En 1997, le Groupe a procédé à la constitution de provisions au bilan pour couvrir tous les engagements de retraites du personnel en activité, en complément de ceux qui étaient déjà provisionnés pour les personnes de plus de 55 ans.

Ces engagements concernent principalement les indemnités conventionnelles de fin de carrière. Ils sont évalués selon la méthode actuarielle prospective préconisée par les règles internationales «projected credit unit method».

Conformément aux principes aujourd'hui en vigueur, l'incidence de ce changement de méthode a été déterminée de façon rétrospective sur la base des engagements au 1<sup>er</sup> janvier 1997. Le montant ainsi prélevé sur les capitaux propres à l'ouverture s'élève à 67 millions de francs.

L'application de la nouvelle méthode a conduit à constater dans l'exercice une reprise nette de 8 millions de francs.

### 2.2 - Périmètre de consolidation

Le périmètre au 31 décembre 1997 se compose de 86 Sociétés, à rapprocher de 79 au 31 décembre 1996 pour le groupe Eurovia.

Intégration globale	77
Intégration proportionnelle	6
Mise en équivalence	3

Les mouvements de périmètre sont les suivants :

- **Intégration des sociétés suivantes après apport partiel d'actifs venant de sociétés déjà consolidées :**  
CBC ATLANTIQUE SNC  
EUROVIA BOURGOGNE SNC  
EUROVIA PROVENCE SNC  
EUROVIA DAUPHINÉ-AUVERGNE SNC  
EUROVIA CENTRE LOIRE SNC  
EUROVIA POITOU-CHARENTES LIMOUSIN SNC  
EUROVIA FOREZ SNC  
EUROVIA LANGUEDOC-ROUSSILLON SNC  
EUROVIA CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE SNC  
RENON SNC
- **Entrée de périmètre :**  
COTRA : société achetée en 1996 et 1997.  
WATELET, SNC EUROVIA : sociétés créées en 1997
- **Déconsolidation des sociétés :**  
Diamantaise : cession à un tiers extérieur au Groupe,  
MRVM, TECHNOROUTE, MMBTP : déconsolidation.
- **Déconsolidation et fusion à l'intérieur du périmètre :**  
MAILLASSON, MASPEYROT : absorbées par COCHERY BOURDIN CHAUSSE SNC.



## Liste des principales sociétés consolidées

	Méthode de consolidation	% intérêt
COCHERY BOURDIN CHAUSSÉ SNC	IG	100,00
VIAFRANCE SNC	IG	100,00
EUROVIA CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE SNC	IG	100,00
EUROVIA ALSACE FRANCHE-COMTÉ SNC	IG	100,00
EUROVIA CENTRE LOIRE SNC	IG	100,00
GERCIF ÉMULITHE SNC	IG	100,00
ROL LISTER SNC	IG	100,00
TRAVAUX SIGNALISATION SÉCURITÉ SNC	IG	100,00
EUROVIA DAUPHINÉ-AUVERGNE SNC	IG	100,00
EUROVIA POITOU-CHARENTES LIMOUSIN SNC	IG	100,00
VALENTIN SNC	IG	100,00
MOTER SA	IG	100,00
CBC ATLANTIQUE SNC	IG	100,00

	Méthode de consolidation	% intérêt
EUROVIA BOURGOGNE SNC	IG	100,00
SOCIÉTÉ ROUTIÈRE DU MIDI SNC	IG	100,00
EUROVIA PROVENCE SNC	IG	100,00
CARRIÈRE CHAILLOUÉ SA	IG	100,00
EUROVIA LANGUEDOC-ROUSSILLON SNC	IG	100,00
ROY SA	IP	50,00
ROL NORMANDIE SNC	IG	100,00
LALITTE SNC	IG	100,00
ROUSSEY SNC	IG	100,00
LAFITTE SNC	IG	100,00
CORNEZ DELACRE SA	IG	100,00
HYDROCAR INDUSTRIE SA (BELGIQUE)	IG	75,00
SOCIÉTÉ LORRAINE D'AGRÉGATS SA	IP	36,00
KLÉBER MOREAU SA	IP	33,44



## 3 - NOTES RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### Note 1 - Chiffre d'affaires et produits courants

(En Milliers de Francs)	31/12/1997	31/12/1996
<b>Chiffre d'affaires de l'exercice :</b>	<b>8 839 291</b>	8 517 535
• dont chiffre d'affaires des sociétés entrantes	(54 524)	
• dont chiffre d'affaires des sociétés sortantes		(10 494)
<b>Chiffre d'affaires à périmètre comparable</b>	<b>8 784 767</b>	8 507 041
<b>Autres produits courants</b>	<b>455 572</b>	389 070

A structure comparable, le chiffre d'affaires est en augmentation de 3,2 %.

### Répartition du chiffre d'affaires par secteurs d'activité et zones géographiques

Secteurs d'activité	Total	Zones géographiques			
		France Métropole	Outre Mer	Europe	International Afrique/Asie
Routes et réseaux divers	8 036 616	7 763 420	61 161	212 035	0
Carrières	423 476	419 874		3 602	
Autres activités*	379 199	345 308	25 132	7 950	809
<b>Total</b>	<b>8 839 291</b>	<b>8 528 602</b>	<b>86 293</b>	<b>223 587</b>	<b>809</b>

\* Revêtements de sol et équipements de la route

### Note 2 - Dotation aux comptes d'amortissements sur immobilisations

(En Milliers de Francs)	1997	1996
Immobilisations incorporelles	(3 136)	(3 605)
Ecart d'acquisition	(26 249)	(22 736)
Immobilisations corporelles	(217 556)	(261 288)
Charges à répartir	(2 385)	(4 798)
<b>Total</b>	<b>(249 326)</b>	<b>(292 427)</b>

Les durées d'utilisation des immobilisations corporelles retenues pour le calcul des amortissements sont les suivantes :

- Immeubles 25 ans
- Matériels de travaux publics de 4 ans à 7 ans
- Véhicules de 3 ans à 5 ans
- Agencements de 8 ans à 10 ans
- Mobiliers et matériels de bureaux de 3 ans à 5 ans

### Note 3 - Dotations et reprises aux comptes de provisions

Les mouvements de provisions ayant affecté le compte de résultat sont les suivants :

(En Milliers de Francs)		1997	1996
• Exploitation	(Dotations)	(358 733)	(274 697)
	Reprises	318 883	311 399
• Financières	(Dotations)	(36 481)	(13 921)
	Reprises	22 319	7 167
• Exceptionnelles	(Dotations)	(82 982)	(94 145)
	Reprises	102 537	59 838
<b>Total</b>		<b>(34 457)</b>	<b>(4 359)</b>
Dont mouvements ayant un impact sur la capacité d'autofinancement		(48 434)	(1 236)



#### Note 4 - Résultat financier

(En Milliers de Francs)	1997	1996
Produits financiers	30 781	28 884
Dividendes	10 579	10 987
Résultats S.N.C., S.C. et S.C.I.	303	(4 022)
Charges financières	(15 731)	(18 047)
Mouvements sur les provisions financières	(14 162)	(6 754)
<b>Total</b>	<b>11 770</b>	<b>11 048</b>
Dont coût du financement	18 393	8 278

#### Note 5 - Impôts sur les bénéfices

(En Milliers de Francs)	1997	1996
Impôts courants	(6 001)	(4 978)
Impôts différés	340	(234)
<b>Total</b>	<b>(5 661)</b>	<b>(5 212)</b>

#### Note 6 - Résultat exceptionnel

(En Milliers de Francs)	1997	1996
Résultat sur cessions d'actifs	236 384	3 334
Frais de restructuration	(54 828)	(46 666)
Autres charges et produits exceptionnels	(23 957)	(9 165)
Mouvements sur amortissements et provisions exceptionnels	19 555	(34 307)
<b>Total</b>	<b>177 154</b>	<b>(86 804)</b>

#### Note 7 - Immobilisations incorporelles

(En Milliers de Francs)	Valeur brute			Valeur nette		
	Solde Initial	Investissements	Var. périmètre cessions reclassement	Solde Final	Amortiss. cumulés au 31/12/1997	Solde Final
Frais d'établissement	691	402	(133)	960	(673)	287
Frais de recherche	5		0	5	(5)	0
Fonds commercial et marques	11 730	3 320	330	15 380	(6 902)	8 478
Droit au bail	270		0	270	(250)	20
Logiciels	12 002	2 259	(1 016)	13 245	(11 688)	1 557
Brevets	4 606	13	194	4 813	(3 996)	817
Autres immobilisations incorporelles	7 017		(160)	6 857	(5 434)	1 423
<b>Total</b>	<b>36 321</b>	<b>5 994</b>	<b>(785)</b>	<b>41 530</b>	<b>(28 948)</b>	<b>12 582</b>



## Note 8 - Immobilisations corporelles

(En Milliers de Francs)

	Valeur brute			Valeur nette		
	Solde Initial	Investissements	Var. périmètre cessions reclassement	Solde Final	Amortiss. cumulés au 31/12/1997	Solde Final
Terrains	395 246	3 529	(2 183)	396 592	(79 768)	316 824
Constructions	248 978	9 958	(1 988)	256 948	(130 921)	126 027
Installations techniques/matériels & outillage	1 660 154	113 798	(161 177)	1 612 775	(1 298 578)	314 197
Autres immobilisations corporelles	610 638	44 720	(63 872)	591 486	(515 122)	76 364
Immobilisations en cours	27 863	38 438	(13 221)	53 080	-	53 080
Plus ou moins-values de cessions groupe	0	(24 741)	24 741	0		0
<b>Total</b>	<b>2 942 879</b>	<b>185 702</b>	<b>(217 700)</b>	<b>2 910 881</b>	<b>(2 024 389)</b>	<b>886 492</b>

## Note 9 - Ecarts d'acquisition

La variation de l'exercice s'analyse comme suit :

(En Milliers de Francs)	31/12/1997	31/12/1996
Ecarts d'acquisition		
• Nets début d'exercice	305 651	322 201
• Créés dans l'exercice	6 077	6 186
Amortissements	(26 249)	(22 736)
Sorties de périmètre	441	
<b>Ecarts d'acquisition nets fin d'exercice</b>	<b>285 920</b>	<b>305 651</b>

## Note 10 - Titres de participation non consolidés

Ce poste se compose principalement :

- de participations dans des sociétés industrielles de fabrication d'enrobés, de liants ou de matériaux pour une valeur nette comptable globale de 146 MF.
- de filiales contrôlées à 100 % et dont le chiffre d'affaires est inférieur aux seuils de consolidation.
- de sociétés immobilières ou foncières dont l'activité est non significative.

Les investissements financiers de l'exercice ont représenté un montant total de 6 MF, et ont concerné principalement des prises de participation dans des unités industrielles.

## Note 11 - Titres mis en équivalence

(En Milliers de Francs)

	C.B.A.	SILF	ERCA	Total
% intérêt	35,00	50,00	35,00	
<b>Résultat</b>				
Net	1 407	2 542	1 100	
Contribution Groupe	492	1 271	385	<b>2 148</b>
<b>Capitaux propres</b>				
Total social	3 897	6 748	4 783	
Part Groupe	1 364	3 374	1 674	<b>6 412</b>

## Note 12 - Autres immobilisations financières

(En Milliers de Francs)

	31/12/1997	31/12/1996
	Net	Net
Créances financières à long terme	21 847	17 475
Titres immobilisés	5 578	6 199
Prêts, dépôts et autres immobilisations financières	40 983	34 024
<b>Total</b>	<b>68 408</b>	<b>57 698</b>

Les prêts concernent principalement les sommes versées au titre de la contribution à l'effort de construction et sont maintenus à leur valeur historique.



### Note 13 - Variation des fonds propres (avant affectation)

(En Milliers de Francs)

Rubriques	Solde Initial	Var. périmètre Changt méthode <sup>(1)</sup>	Résultat de l'exercice	Distribution de l'exercice	Autres mouvements	Solde Final
Capital	1 145 000	0	0	0	0	1 145 000
Réserves sociales	29	(18 265)	0	(7 410)	0	(25 646)
Réserves consolidées	(40 033)	(47 088)	0	(12 050)	(213)	(99 384)
Résultat part Groupe	(9 993)	(1 534)	276 297	11 527	0	276 297
<b>Capitaux propres</b>	<b>1 095 003</b>	<b>(66 887)</b>	<b>276 297</b>	<b>(7 933)</b>	<b>(213)</b>	<b>1 296 267</b>
Intérêts minoritaires						
• Réserves	5 668	(15)	0	(227)	(64)	5 362
• Résultat	(117)	7	(1 406)	110	0	(1 406)
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>5 551</b>	<b>(8)</b>	<b>(1 406)</b>	<b>(117)</b>	<b>(64)</b>	<b>3 956</b>
Autres fonds propres	140 444			0	(11 880)	128 564
<b>Total des fonds propres</b>	<b>1 240 998</b>	<b>(66 895)</b>	<b>274 891</b>	<b>(8 050)</b>	<b>(12 157)</b>	<b>1 428 787</b>

(1) La variation provient pour l'essentiel du changement de méthode concernant le traitement des engagements de retraite (cf § 2.1)

### Note 14 - Provisions pour risques et charges

(En Milliers de Francs)

	Solde Initial	Changt méthode Reclassements	Dotations	Reprises	Var. périmètre écart conv.	Solde Final
Retraites	15 967	66 892 <sup>(1)</sup>	11 832	(20 284)		74 407
Litiges	59 755	1 648	25 411	(25 466)	262	61 610
Travaux à exécuter/Service après-vente	271 997	(1 008)	213 261	(175 543)	4 679	313 386
Pertes à terminaison	34 842	(258)	40 212	(34 479)	(240)	40 077
Autres risques/Charges d'exploitation	56 671	(245)	42 106	(29 832)	1 096	69 796
Risques et charges financiers	5 580	295	7 972	(2 683)	800	11 964
Restructuration	69 874	999	44 117	(61 974)		53 016
Imposition différée	508	0	357	(75)	(50)	740
Autres provisions exceptionnelles	82 114	(1 431)	38 352	(38 931)	1 490	81 594
<b>Total</b>	<b>597 308</b>	<b>66 892</b>	<b>423 620</b>	<b>(389 267)</b>	<b>8 037</b>	<b>706 590</b>

(1) Ce montant provient du changement de méthode cité en § 2.1

### Note 15 - Excédent (endettement) financier net

(En Milliers de Francs)

	31/12/1997	31/12/1996
Emprunts et dettes financières à long terme	(14 208)	(17 047)
Partie à moins d'un an des dettes financières à long terme	(8 193)	(43 918)
<b>I - Dettes financières à long terme</b>	<b>(22 401)</b>	<b>(60 965)</b>
<b>II - Créances financières à long terme</b>	<b>21 847</b>	<b>17 475</b>
Découverts bancaires	(982 855)	(674 799)
Autres dettes financières à court terme	(113 898)	(43 656)
Créances financières à court terme	295 053	211 028
Valeurs mobilières de placement et disponibilités <sup>(1)</sup>	2 066 962	1 391 277
<b>III - Trésorerie nette</b>	<b>1 265 262</b>	<b>883 850</b>
<b>Excédent (endettement) financier net (I + II + III)</b>	<b>1 264 708</b>	<b>840 360</b>

Echéance des dettes financières à long terme	Echéance de l'exercice	1999	5 082
		2000	3 979
		2001	2 159
		2002	755

(1) Cette rubrique est composée essentiellement des disponibilités placées auprès de la société mère.



## Note 16 - Besoin en fonds de roulement

(En Milliers de Francs)	31/12/1997	31/12/1996	Variation
Stocks et travaux en cours	109 867	129 991	(20 124)
Clients et comptes rattachés	2 970 932	2 640 223	330 709
Autres débiteurs	340 381	280 647	59 734
Comptes de régularisation actif	18 229	18 860	(631)
<b>(I)</b>	<b>3 439 409</b>	<b>3 069 721</b>	<b>369 688</b>
Avances et acomptes reçus	78 161	60 497	17 664
Fournisseurs et comptes rattachés	2 854 258	2 555 531	298 727
Autres créanciers	825 476	789 565	35 911
Comptes de régularisation passif	205 634	141 408	64 226
<b>(II)</b>	<b>3 963 529</b>	<b>3 547 001</b>	<b>416 528</b>
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>(I) - (II)</b>		<b>(46 840)</b>

## Note 17 - Engagements hors bilan

(En Milliers de Francs)	31/12/1997	31/12/1996
<b>Engagements donnés</b>		
Cautions et garanties	708 655	559 295
Engagements en matière de retraite <sup>(1)</sup>		71 731
Garantie solidaire des sociétés de personnes	758 785	807 774
Autres engagements	89 119	62 023
<b>Total</b>	<b>1 556 559</b>	<b>1 500 823</b>
<b>Engagements reçus</b>		
Cautions et garanties	10 897	9 582
Autres engagements	9 712	12 222
Garantie solidaire de la société mère associée de SNC	1 977 495	3 464 586
<b>Total</b>	<b>1 998 104</b>	<b>3 486 390</b>
<b>Engagements réciproques</b>		
Contrat de crédit bail immobilier	19 739	35 205

<sup>(1)</sup> Les engagements en matière de retraite figurent en 1997 en provisions pour risques et charges

## Note 18 - Effectif moyen

	31/12/1997	31/12/1996
<b>Catégorie de personnel</b>		
Cadres	985	1 077
Employés, Techniciens et Agents de Maitrise (ETAM)	2 580	2 810
Ouvriers	6 611	7 055
<b>Total</b>	<b>10 176</b>	<b>10 942</b>





---

## IDENTITÉ DES SOCIÉTÉS CONSOLIDANT LES COMPTES DU GROUPE

### **SOGEA**

Société Anonyme au capital de 1 633 140 600 F  
ayant son siège  
3, cours Ferdinand de Lesseps  
92851 RUEIL MALMAISON CEDEX  
R.C.S. NANTERRE B 709 806 939

### **SOCIÉTÉ GÉNÉRALE D'ENTREPRISES**

Société Anonyme au capital de 3 427 484 920 F  
ayant son siège  
1, cours Ferdinand de Lesseps  
92851 RUEIL MALMAISON CEDEX  
R.C.S. NANTERRE B 552 037 806

### **VIVENDI**

Société Anonyme au capital de 13 404 517 600 F  
ayant son siège  
42, avenue de Friedland  
75380 PARIS CEDEX 08  
R.C.S. PARIS B 780 129 961



**EUROVIA**

18, place de l'Europe  
92565 Rueil-Malmaison Cedex  
Tél. 01 47 16 38 00 - Fax : 01 47 16 38 01  
<http://www.eurovia.com>

