

Rapport Annuel annuel report 1999

S o m m a i r e

Message du Président	4
Engagement	8
Progrès et innovation	18
Décentralisation, autonomie	28
L'équipe de direction	32
Construire dans le monde	34
Confiance	36
Agenda	46
Les chiffres clés	58

C o n t e n t s

Message from the Chairman	5
Commitment	7
Progress and innovation	19
Decentralisation and autonomy	29
Management Team	33
Building a better world	35
A climate of confidence	37
A year in the life of the group	47
Key figures	59

Aménager aujourd'hui
les espaces de demain

Developing tomorrow's
living spaces





Message du Président

Message from the Chairman

Une excellente année

L'exercice 1999 s'est achevé dans de très bonnes conditions pour le groupe Entreprise Jean Lefebvre. Le chiffre d'affaires consolidé, qui s'établit à près de 2,4 milliards d'euros (plus de 15,5 milliards de francs), marque une progression de plus de 15 % sur l'année et de plus de 50 % en trois ans. Quant au résultat net part du groupe, il est en hausse de 23 % par rapport à celui de 1998 et a doublé en trois ans.

Cette croissance forte est également partagée entre le fruit du développement interne – le chiffre d'affaires en France a notamment augmenté de 12 % à périmètre constant – et celui des nouvelles acquisitions.

Les obstacles surmontés

Ces bons chiffres traduisent la capacité des entreprises du groupe Jean Lefebvre à progresser et innover en dépit des obstacles.

Des conditions climatiques très difficiles en début d'année ont en effet affecté une grande partie des zones géographiques où le groupe est présent et les prix du bitume ont pratiquement doublé sans qu'il soit toujours possible de les répercuter immédiatement dans les contrats.



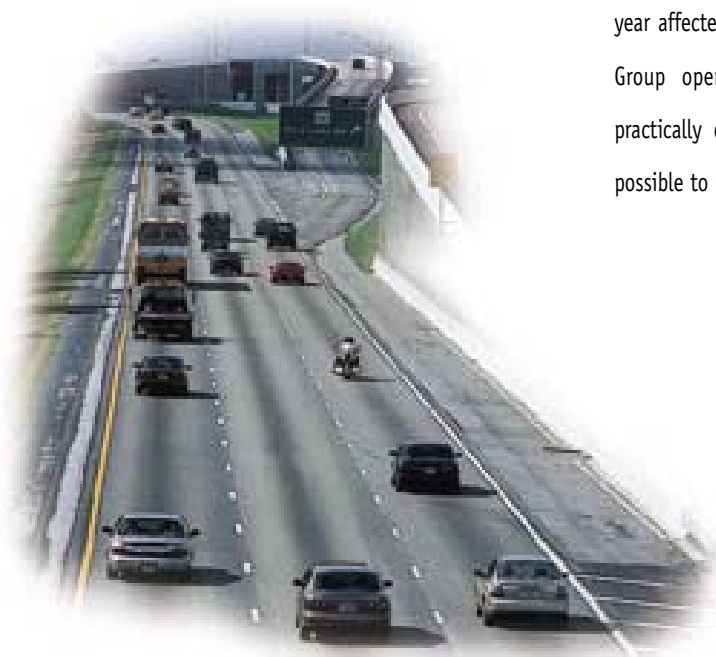
An excellent year

Last year ended on an extremely positive note for Entreprise Jean Lefebvre. Consolidated revenues stood at nearly 2.4 million euros – 15 percent up on the previous year and a 50-percent increase over three years. Net income excluding minority interests was up by 23 percent versus 1998, and has doubled in three years. This strong growth reflects significant internal development – sales in France increased by 12 percent at constant size – as well as new acquisitions.

Rising to the challenge

These healthy figures demonstrate EJM's ability to progress and innovate despite obstacles.

Extremely harsh weather conditions at the beginning of the year affected many of the geographic zones in which the Group operates. At the same time bitumen prices practically doubled and it was not always immediately possible to pass on the added cost to the customer.



Investissements records

Le groupe Jean Lefebvre a investi, en 1999, environ 150 millions d'euros (près d'un milliard de francs), dont 120 millions d'euros en matériels et près de 30 millions d'euros en titres.

En France, Entreprise Jean Lefebvre a ainsi acheté au groupe Lafarge les carrières de La Meilleraie qui constituent, tant par la qualité de leurs matériaux que par leur potentiel d'extraction, une acquisition importante et permet d'accroître de près de 10 % les ventes de matériaux du groupe en métropole. La Saged – 38 millions d'euros (250 MF) de chiffre d'affaires – est également entrée dans le périmètre de la direction territoriale Ile-de-France.

A l'international, le groupe a poursuivi son expansion avec, notamment, l'achat de la société espagnole Ovisa, implantée en Galice, et la prise de participation majoritaire dans les sociétés chiliennes Bitumix et Probisa.

Confiance dans les valeurs du groupe

Les valeurs qui font la force d'Entreprise Jean Lefebvre – engagement, progrès et innovation, décentralisation et autonomie – autorisent une grande confiance pour l'avenir. Je ne doute pas en effet que nous saurons faire face au défi que représente la réduction progressive des grands projets en métropole. La diversité de nos activités en France et les besoins immenses qui restent à satisfaire, notamment en Europe, en Amérique du Nord et du Sud, ouvrent des perspectives qui devraient compenser cette diminution des grands travaux. Au-delà des aléas propres à chaque exercice, grâce à l'implication de chacun de ses collaborateurs et à la confiance de son actionnaire Groupe GTM, Entreprise Jean Lefebvre a la fierté d'être un acteur dynamique du développement durable dans le monde.

Pour l'exercice 2000, l'état des carnets de commandes et les conditions d'activité du début de l'année laissent envisager de nouveaux progrès.

Jean-Claude Roude

Le 26 avril 2000



Confidence in Group values

The key values behind EJL's success – commitment, progress and innovation, decentralisation and autonomy – underpin confidence in the future of the enterprise.

I am confident that we will meet the challenge of a progressive downturn in major construction projects in France. However, the diversity of our businesses in France and the huge demand for our expertise in Europe, the Americas open up new opportunities which should offset the downturn in large-scale domestic projects. Despite the ups and downs that occur every year, the commitment of all employees and the support of our shareholder Groupe GTM has enabled Entreprise Jean Lefebvre to play a leading role in promoting sustainable development across the globe. A healthy backlog of orders and an excellent start to the year heralds further progress in 2000.

Jean-Claude Roude

April 26 of 2000

Record investments

In 1999 Jean Lefebvre made consolidated investments of 150 million euros: 120 million euros in plant and equipment and close to 30 million euros in equity acquisitions.

In France, EJL acquired the La Meilleraie quarries from the Lafarge Group. This is a significant acquisition in terms of both the quality of materials and extraction potential, and should boost materials sales in France by almost 10 percent. Saged, which has sales of 38 million euros, was also folded into the Group's Ile-de-France division.

In the international arena, the group continued to expand its operations, with the acquisition of Galicia-based Ovisa and majority stakes in the Chilean firms Bitumix and Probisa.



Le groupe Entreprise Jean Lefebvre tisse des liens de partenariat avec l'ensemble des collectivités et des acteurs économiques afin de leur proposer, pour une meilleure satisfaction des usagers et utilisateurs, les solutions les plus appropriées. Respectueux de l'environnement, il a placé le développement durable au cœur de ses préoccupations, dans ses objectifs à long terme comme dans ses actions quotidiennes.



Engagement Commitment

Entreprise Jean Lefebvre is committed to building solid relationships with all customers, and to meeting the needs of users by providing the best solutions for each individual project.

Respecting the environment and fostering sustainable development are at the heart of the Group's concerns, both on a daily basis and as long-term objectives.



Route 417 / State road 417
Orlando - USA
Hubbard Group



Tous les savoir-faire

La maîtrise de tous les savoir-faire nécessaires à la conception, à la construction et à l'entretien des routes est la base sur laquelle s'appuie Entreprise Jean Lefebvre.

Disposant d'une large gamme de produits et procédés, engagé dans le développement durable, le groupe peut élaborer à chaque fois la solution qui répond le mieux aux besoins nouveaux des clients. Cette capacité de proposition technique et la complémentarité de ses métiers permettent à Entreprise Jean Lefebvre de jouer un rôle majeur dans les nouvelles formes de marchés fondées sur les notions de performance et de service global. Le marché remporté par la filiale canadienne DJL pour la réhabilitation d'un tronçon de l'autoroute trans-canadienne A20 s'inscrit dans cette approche : la solution technico-économique proposée répond aux exigences de garantie de performances sur cinq ans. Combinant recyclage

8



Parking Carrefour /
Carrefour supermarket car park
Bordeaux (Gironde)
EJL Sud-Ouest



Route M-519 / State road M-519
 Communauté de Madrid - Espagne / Spain
 Probisa

Expertise in all aspects of road design, construction and maintenance is key to EJI's ongoing success.

By leveraging its broad offering of products and processes, backed by a solid commitment to sustainable development, EJI offers custom-tailored solutions that meet emerging customer needs. EJI plays a major role in developing new types of contracts, by capitalising on the

complementary nature of its core businesses and a proven ability to put together integrated project packages. These new contracts are based on performance guarantees, all-inclusive service and open tendering. The contract won by Canadian subsidiary DJL for the renovation of a section of the Trans-Canadian highway is very much in line with this approach. The proposed technical and financial package meets the customer's requirement for a five-year performance guarantee. Combining recycling of existing materials for the

Comprehensive expertise





Finitions manuelles / *Hand finishing*
Montréal - Canada
DJL

Pour mieux servir nos clients

des matériaux existants pour les couches de base et enrobé ultra-mince pour la couche de roulement, elle assure la pérennité de la chaussée soumise à des contraintes particulièrement sévères.

Dans différents pays, on assiste à une évolution vers des marchés à long terme, partenariats fondés sur la notion de service. Ainsi, fin 1998, Probisa en Espagne a signé un contrat de quatre ans pour la surveillance, l'entretien et l'exploitation de 250 km d'autoroute dont plus de 80 km de tunnels. En Grande-Bretagne, Ringway débute trois nouveaux

partenariats dans les comtés de Wiltshire, Suffolk et Kent. Pour ce dernier, Ringway assurera pendant cinq ans prorogeables

l'exploitation et l'entretien courant d'un réseau de 8 000 km de routes incluant 4 700 ouvrages.

La recherche de la qualité est constante et globale. Elle concerne les produits et procédés, les coûts et les délais, la satisfaction des clients. La coordination de cette politique de progrès est assurée à tous les niveaux. Animé par la direction Qualité, le réseau Qualité s'appuie notamment sur les Responsables Assurance Qualité chargés de promouvoir et animer la démarche. Plus que de simples auditeurs internes,



base courses and an ultra-thin hot mix for the surface course, it ensures the long-term viability of a road subjected to particularly severe conditions.

There is a general global trend towards long-term contracts that require veritable partnerships anchored in a service concept. In late 1998, for example, EIJ's Spanish subsidiary Probisa signed a four-year contract for the surveillance, maintenance and operation of a 250 kilometre motorway section which includes over 80 kilometres of tunnels. In the United Kingdom, Ringway has launched three new partnerships with Wiltshire, Suffolk and Kent counties. Ringway has signed a renewable five-year contract with Kent for the operation and maintenance of more than 8,000 kilometres of roads, including 4,700 highway structures.

EIJ's ongoing commitment to quality encompasses products and processes, costs, deadlines and, above all, customer satisfaction. This proactive quality assurance policy is applied throughout EIJ. The enterprise's quality network is based on dedicated Quality Assurance Managers who promote and energise quality-focused initiatives. More than simply internal

Total customer satisfaction



Réalisation de la piste du super cross motos /
Moto cross cycle track construction
EIJ Ile-de-France



Revêtement Autoroute A43 /
Overlaying A43 Motorway
Viaduc de St-André
EIJ Sud-Est

L'activité du groupe sous assurance qualité atteint près de 40 % en 1999 (un quart en 1998).

les Responsables Assurance Qualité sont des consultants capables de faire progresser les différentes entités par leurs expériences opérationnelles, leurs conseils, leur maîtrise des méthodes de la qualité.

En 1999, de nombreux sites sont venus s'ajouter à la liste des implantations certifiées ISO 9002 ou ISO 9001 en France, en Italie, en Espagne, au Canada, en Grande-Bretagne, en

République tchèque. Toutefois, même

si elle est importante, la certification ne constitue qu'une étape dans la

démarche qualité ; une démarche qui

permet à Entreprise Jean Lefebvre de renforcer sans cesse sa performance organisationnelle et sa compétitivité.

Gagner en Qualité

Le déploiement du Plan d'Entreprise pour l'Environnement, mis en place depuis plusieurs années, s'appuie sur les auditeurs et la direction Environnement. Il vise à minimiser l'impact sur l'environnement des activités du groupe grâce à l'application de méthodologies qui s'imposent à chaque métier : aménagement et réhabilitation des sites classés, récupération des déchets, stockage des produits...



auditors, EJL Quality Assurance

Managers are veritable consultants

who spur Group entities to further

progress, through recommendations based on

their broad field experience and in-depth knowledge

of quality control methods.

A number of additional sites earned ISO 9002 or ISO 9001

certification this past year in France, Italy, Spain, Canada, the

United Kingdom and the Czech

Republic. Although an important

means of recognising quality,

certification is merely one step in

a wider quality initiative which has enabled EJL to constantly

improve its performance while at the same time sharpening its

competitive focus.

Focus on quality

Deployment of the Group's Corporate Environment Plan (CEP),

launched several years ago, is supported by dedicated EJL

environmental auditors. The CEP is focused on minimising the

environmental impact of Group activities through the

application of specific methodologies for each business;

for example, development and renovation of classified sites,

recovery of waste materials and storage of products.

Nearly 40 percent of the Group's
business was QA-certified in 1999,
versus 25 percent in 1998.



Dès 1960, Entreprise
Jean Lefebvre s'est investie
dans l'utilisation des matériaux
de substitution. Aujourd'hui, une large
gamme de produits permet le recyclage de divers
matériaux de récupération. Quatre nouveaux centres de
traitement et de valorisation des mâchefers d'incinération
d'ordures ménagères vont prochainement s'ajouter aux cinq déjà
existants et porter la capacité de
production à 600 000 tonnes

En respectant l'environnement

pour ce type de matériaux. Enrobés ultra-minces, recyclage en
place des routes et des déchets de chantier sont des
techniques qui contribuent elles aussi à économiser les
ressources naturelles ou les granulats.

Le comportement responsable vis-à-vis de l'environnement se
traduit également par la mise au point de procédés pour
l'amélioration du cadre de vie : écrans anti-bruit, mise en
œuvre de géomembranes pour protéger les sols des pollutions,
enrobé Ultraphone® qui réduit les nuisances sonores...

Sysa, filiale spécialisée
d'EJL Ile-de-France,
a obtenu en 1999
le Décibel d'Or pour
les écrans anti-bruit
réalisés à Bobigny.





Entreprise Jean Lefebvre has used substitution materials since 1960. Today, a large range of products incorporate many types of recycled materials.

Four new household waste bottom ash processing and recovery centres will soon be added to the five existing centres, bringing total production capacity to 600,000 tonnes per year for this type of material. Techniques involving ultra-thin bituminous mix, in-situ road and construction site waste recycling have all contributed to saving our natural resources.

EJL's corporate citizenship is also reflected in the development of processes that significantly improve the quality of life, such as anti-noise screens, geomembranes for ground pollution protection, Ultraphone® bituminous mix and more.

Sysa, a specialised subsidiary based in the greater Paris area, was awarded the Golden Decibel Prize in 1999 for its anti-noise screens in the Paris suburb of Bobigny.

Respecting the environment



E sprit d'innovation et promotion des produits et procédés nouveaux caractérisent Entreprise Jean Lefebvre. Ils sont indissociables de son métier d'origine : construire et entretenir les routes.

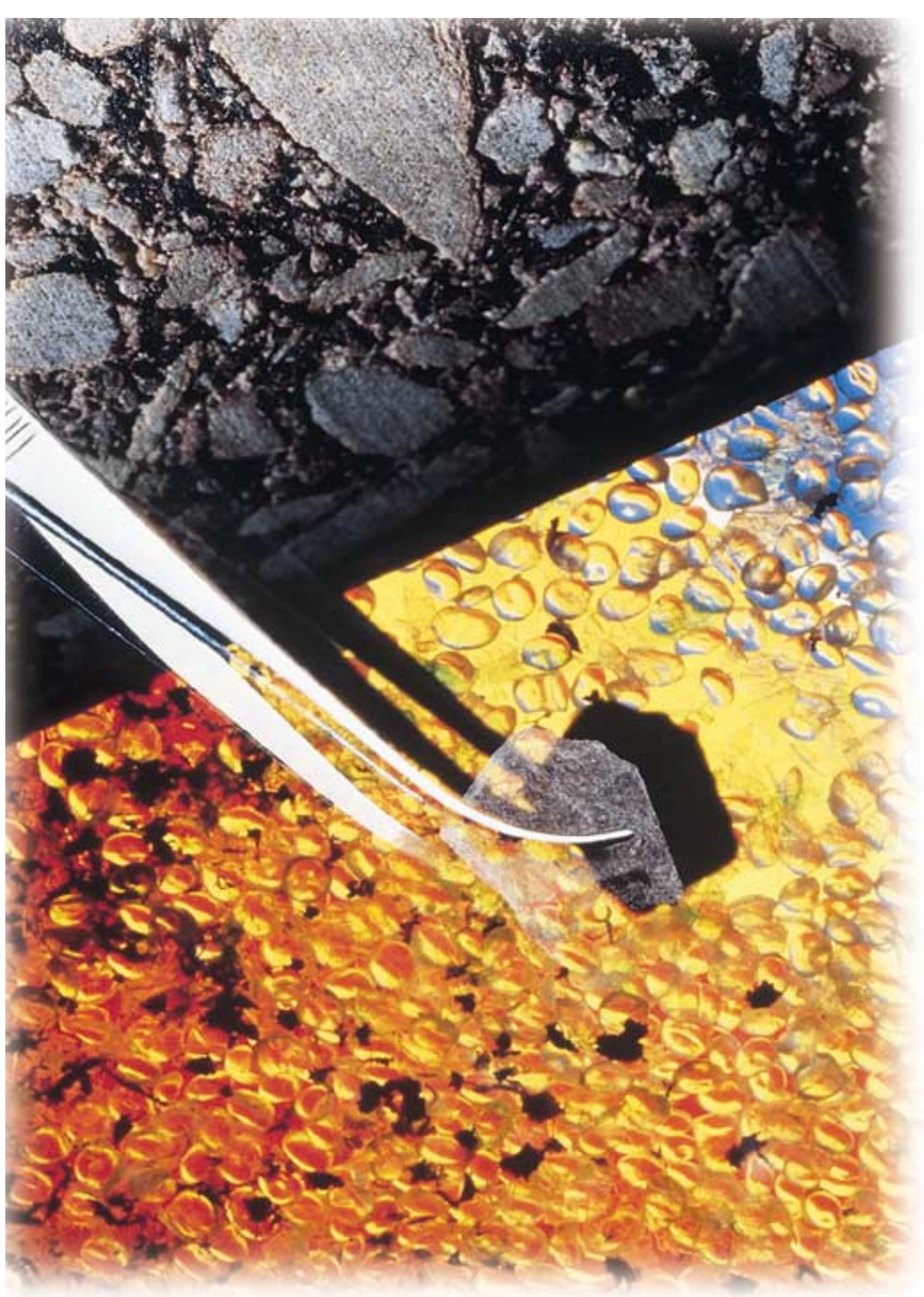
Par le développement des infrastructures, des techniques, des savoir-faire collectifs et des compétences individuelles, Entreprise Jean Lefebvre contribue au progrès des hommes et à l'amélioration de leur cadre de vie. Soucieux des intérêts de ses actionnaires, perfectionnant continuellement son efficacité, le groupe est créateur de richesses pour les générations actuelles et futures.

Progrès et innovation

Progress and innovation

Progress and innovation are the key drivers of the Group's original business of road construction and maintenance.

By developing infrastructures, harnessing new technologies, building a Group-wide skills base and nurturing the talents of each employee, Entreprise Jean Lefebvre is spurring progress across the globe and improving living standards. Committed to the interests of its shareholders and to a strategy of continuous improvement, EJM is firmly focused on creating value for current and future generations.



Le circuit du Grand Prix
de Monaco : un exemple
de la diversité des chantiers
traités par le groupe.

Vivre et se déplacer plus facilement

Depuis l'origine, Entreprise Jean Lefebvre fonde son développement sur la mise au point de procédés adaptés à tous les modes de déplacement, pour les projets d'équipements publics ou privés.

La diversité de ces procédés répond à la variété des projets : routes et autoroutes, parkings et sols industriels, circuits et

pistes d'essais, aéroports, terrains et pistes de sport, élan- chéité d'ouvrages d'art, aménagements urbains, voirie et réseaux divers...

La réactivité du groupe face à l'évolution des besoins s'exprime notamment à l'occasion du renouveau du tramway. Après la création du réseau de Grenoble, Entreprise Jean Lefebvre est en effet un intervenant important dans la construction des tramways de Nancy, Orléans, Montpellier, Nantes, Lyon... Ce nouveau créneau se développe aussi hors de France : la filiale SSZ a remporté le Prix de l'Innovation GTM 1999 pour ses panneaux précontraints destinés à la construction des voies de tramways.

Pour offrir les meilleures réponses à cette diversité croissan- te, le groupe a poursuivi en 1999 sa politique de recherche en partenariat engagée depuis plusieurs années. Elle associe notamment le Centre de recherche de Dourdan ou celui de Pinto en Espagne à des organismes extérieurs : le LCPC, le

The famous Monaco circuit:
an example of the diverse range
of EJM's construction projects.

Entretien du revêtement /
Wearing course maintenance
Grand Prix de Monaco
EJM Méditerranée

From the beginning Entreprise Jean Lefebvre has anchored its growth in the development of processes that meet the needs of all private and public transportation projects. The diversity of its processes reflects the wide range of EJM projects: roads and motorways, car parks and industrial flooring, racing circuits and test tracks, airports, sports tracks and grounds, waterproofing highway structures, urban development, external works, etc.

Faced with evolving customer demand, the Group's responsiveness is illustrated by its role in the revival of urban tramways. Following the deployment of a tram system in Grenoble, EJM has taken a major part in the construction of tramways in Nancy, Orléans, Montpellier, Nantes and Lyon, among other cities. This exciting new business niche is also undergoing rapid development outside EJM's home market in France. For example, in 1999 Czech subsidiary SSZ won a GTM Innovation Award for its prestressed panels used in tramway track construction.

One of EJM's key objectives is to propose the best solutions in an increasingly diversified market. In 1999 the Group pursued the partnership-focused research policy first launched several years ago.

Gare de Lerhenile / The Lerhenile station
République tchèque / Czech Republic
SSZ

Facilitating life on the move



Port de Montréal /
Port of Montreal
Canada
DJL

Transfert de technologie :
premier Etanplast® en
République tchèque;
la filiale SSZ s'est
appuyée sur les études
menées par le Centre
de recherche de Dourdan
en France.

SETRA, les Universités de Prague, des Canaries, Paris VI,
Rennes, le CNRS, l'ADEME...

Dans le cadre du GIE Trans Val-de-Marne, des essais menés sur
le manège de fatigue du LCPC à Nantes ont, par exemple,
confirmé l'intérêt des produits du groupe pour faire face aux
risques d'orniérage importants générés par les transports col-
lectifs. Un nouveau contrat de recherche associant Entreprise
Jean Lefebvre et le laboratoire de rhéologie et de mise en
œuvre de polymères de l'Université Paris VI concerne la réuti-
lisation des pneumatiques dans les chaussées...

Ces efforts portent sur le long terme. Il s'écoule souvent de
nombreuses années entre la mise au point d'un procédé et ses
premières applications. La structure Tricouche, utilisée pour

la première fois cette année sur
un chantier autoroutier, avait
reçu le prix GTM de l'innovation
en 1996 ; la Grave-Mousse®,

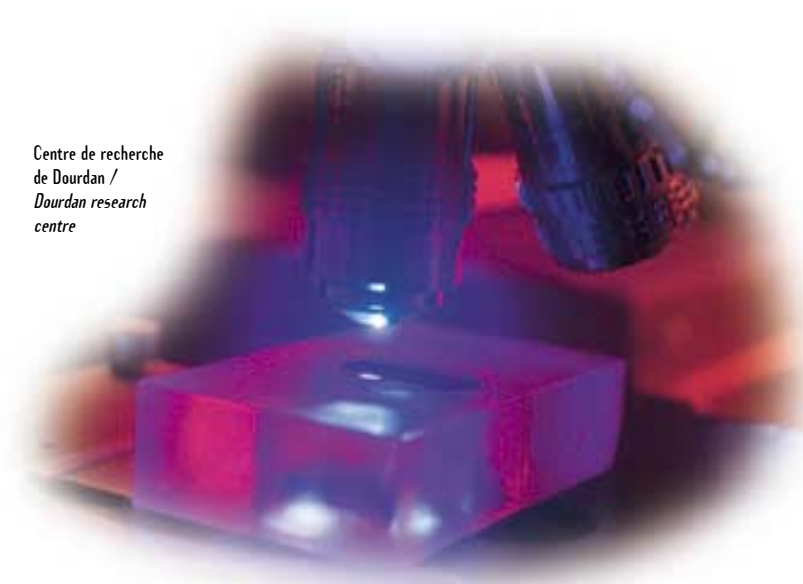
dont 80 000 tonnes ont été mises en œuvre en 1999, avait
été expérimentée dès 1993 dans le cadre de la Charte
Innovation du Setra...

Le réseau technique travaille dans une optique à plus court
terme. Il fédère les laboratoires régionaux ainsi que les res-
ponsables techniques des différentes entités. Il joue un rôle
essentiel pour la diffusion des nouveaux produits et assure le
support technique de proximité.

20

Fédérer les recherches, maîtriser les procédés

Centre de recherche
de Dourdan /
Dourdan research
centre



EJL's Dourdan research centre, as well as the Pinto research unit in Spain, team with a number of partners, including LCPC, Setra, the universities of Prague, the Canary Islands, Rennes and Paris VI, French national scientific research agency CNRS, ADEME, etc.

As part of the Trans Val-de-Marne consortium, EJL has been involved in tests on LCPC's circular fatigue test ring, for example, illustrating the advantages of the Group's anti-rut products. A new research contract with Paris VI University's rheology and polymer processing laboratory covers the re-use of tyres in road construction.

EJL's research efforts are very much a long-term affair, since it may take many years for new products to come to market. The Tricouche (three-course) structure, used for the first time this year in road construction, received the GTM Innovation Award in 1996; and Grave-Mousse® (80,000 tonnes laid in 1999) was first tested in 1993 within the scope of Setra's innovation charter.

EJL's technical network has a shorter-term focus. It brings together regional laboratories as well as the technical managers of different Group entities. The network plays a pivotal role in promoting new products and providing local technical support.

Technology transfer: first application of Etanplast® in the Czech Republic; Group subsidiary SSZ called on research by the Dourdan R&D centre in France.

Joint research, process perfection

Gripfibre®
Comté de Gloucester - Grande-Bretagne /
Gloucester County - UK
Ringway





Plus de 760 millions de francs ont été consacrés, en 1999, aux achats de matériels. En effet, la fabrication de produits variés dans le strict respect de cahiers des charges toujours plus rigoureux implique des installations nombreuses et proches des chantiers.

Le groupe possède, en propre ou en participation, plus de 300 sites industriels : centrales d'enrobage, centrales de graves traitées et usines de liants et d'émulsions. La mise en œuvre de ces produits dans les meilleures conditions technico-économiques fait appel à des matériels très performants. Parmi ceux-ci :

- le Titan 525, le plus puissant finisseur d'Europe, géré par l'agence de Toulouse d'EJL Sud-Ouest,
- un nouvel atelier Gripfibre® spécialement dimensionné pour les chantiers parisiens,
- le nouveau système d'application des enrobés par pro-

jection développé par Ringway (Jetpacher),

- un finisseur spécifiquement conçu pour les voies de tramway

exploité par EJL Sud-Est,

- les deux mini-drums (rotary Mixer Gentec) acquis par DJL pour le recyclage d'enrobés à chaud,
- le guidage automatique de finisseur par système DPS mis en place par EJL Méditerranée.

Développer installations, matériels et savoir-faire





In 1999, EJM spent over 760 million francs on machinery and equipment. To produce such a wide range of products to ever more rigorous specifications, EJM must deploy a large number of facilities near its worksites.

The Group owns, in whole or in part, over 300 manufacturing facilities, including hot mix, bound graded aggregate, binder and emulsion plants.

Cost-effective production demands extremely high-performance equipment. EJM's state-of-the-art fleet includes:

- The Titan 525, the most powerful paver in Europe, managed by the Toulouse office of EJM Sud-Ouest.
- A new dedicated Gripfibre® facility for Paris construction sites.
- A new bituminous mix projection application system developed by Ringway (Jetpatcher).
- A paver specifically designed for tramway tracks deployed by EJM Sud-Est.
- Two Gentec mini-drum rotary mixers acquired by DJL for hot mix recycling.
- Automatic Driving Positioning System (DPS) for pavers deployed by EJM Méditerranée.

Developing facilities, equipment and expertise

23

<i>Implantations industrielles</i>	<i>France</i>	<i>International</i>	<i>Production plants</i>
<i>Carrières</i> (dont en participation)	107 43	35 3	<i>Quarries</i> (of which partially owned)
<i>Centrales d'enrobage</i> (dont en participation)	131 106	75 11	<i>Coating plants</i> (of which partially owned)
<i>Centrales de graves traitées</i> (dont en participation)	51 21	8 0	<i>Wet mix plants</i> (of which partially owned)
<i>Usines de liants et émulsions</i> (dont en participation)	28 25	37 2	<i>Binder and emulsion plants</i> (of which partially owned)



Les quatre centrales d'enrobage de la société Ovisa, acquise en 1999 en Espagne, produisent 500 000 tonnes de matériaux par an. Au Chili, les seize centrales de Bitumix fournissent le quart de la production globale de ce pays.

Qui dit route, dit granulats et matériaux. Depuis plus de 25 ans, la production de matériaux est le second métier d'Entreprise Jean Lefebvre. 30 millions de tonnes ont été extraites de près de 150 carrières et ballastières en 1999. Le rachat des six carrières de La Meillaie a permis au groupe d'accroître sa capacité de production de plus de 10 % en France. A ces tonnages, il convient d'ajouter la fabrication de plus de 2 millions de tonnes de granulats à partir de matériaux recyclés.

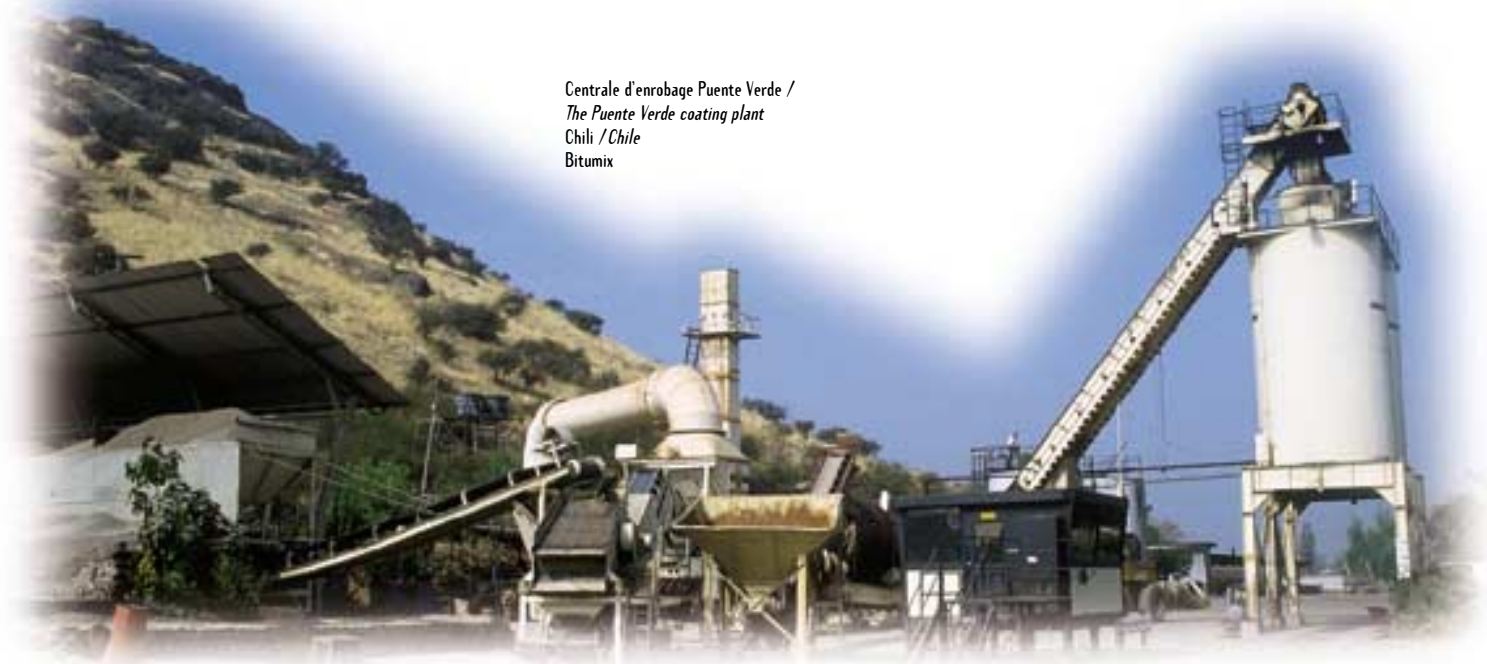
Les responsables techniques des installations respectent strictement les règles environnementales et administratives

propres à chaque site. Certains bénéficient du logiciel spécialisé Dadem – testé et amélioré grâce à la participation d'EJL

Méditerranée – qui facilite l'optimisation croisée de tous les paramètres liés à l'environnement.

Produire les matériaux

Centrale d'enrobage Puente Verde /
The Puente Verde coating plant
Chili / Chile
Bitumix



<i>Production 1999 (millions de tonnes)</i>	<i>Granulats</i>	<i>Enrobés</i>	<i>Graves traitées</i>	<i>Liants et émulsions</i>	
<i>Installations EJM et filiales 100 %</i>	<i>13,1</i>	<i>1,7</i>	<i>1,2</i>		<i>EJM and wholly-owned subsidiaries</i>
<i>Autres filiales quote-part EJM</i>	<i>10,9</i>	<i>3,9</i>	<i>0,7</i>		<i>Other subsidiaries (EJM's share)</i>
<i>Total France</i>	<i>24,0</i>	<i>5,6</i>	<i>1,9</i>	<i>106*</i>	<i>Total France</i>
<i>Total Etranger</i>	<i>6,0</i>	<i>5,4</i>	<i>0,1</i>	<i>181*</i>	<i>Total International</i>
<i>Total</i>	<i>30,0</i>	<i>11,0</i>	<i>2,0</i>	<i>287*</i>	<i>Total</i>
	<i>Aggregates</i>	<i>Hot mix</i>	<i>Bound graded aggregates</i>	<i>Binders and emulsions</i>	<i>1999 output (millions of tonnes)</i>

**en milliers de tonnes / thousands of tonnes*

Road building requires aggregates

and other key materials. For over

25 years, materials production

has been EJM's second largest

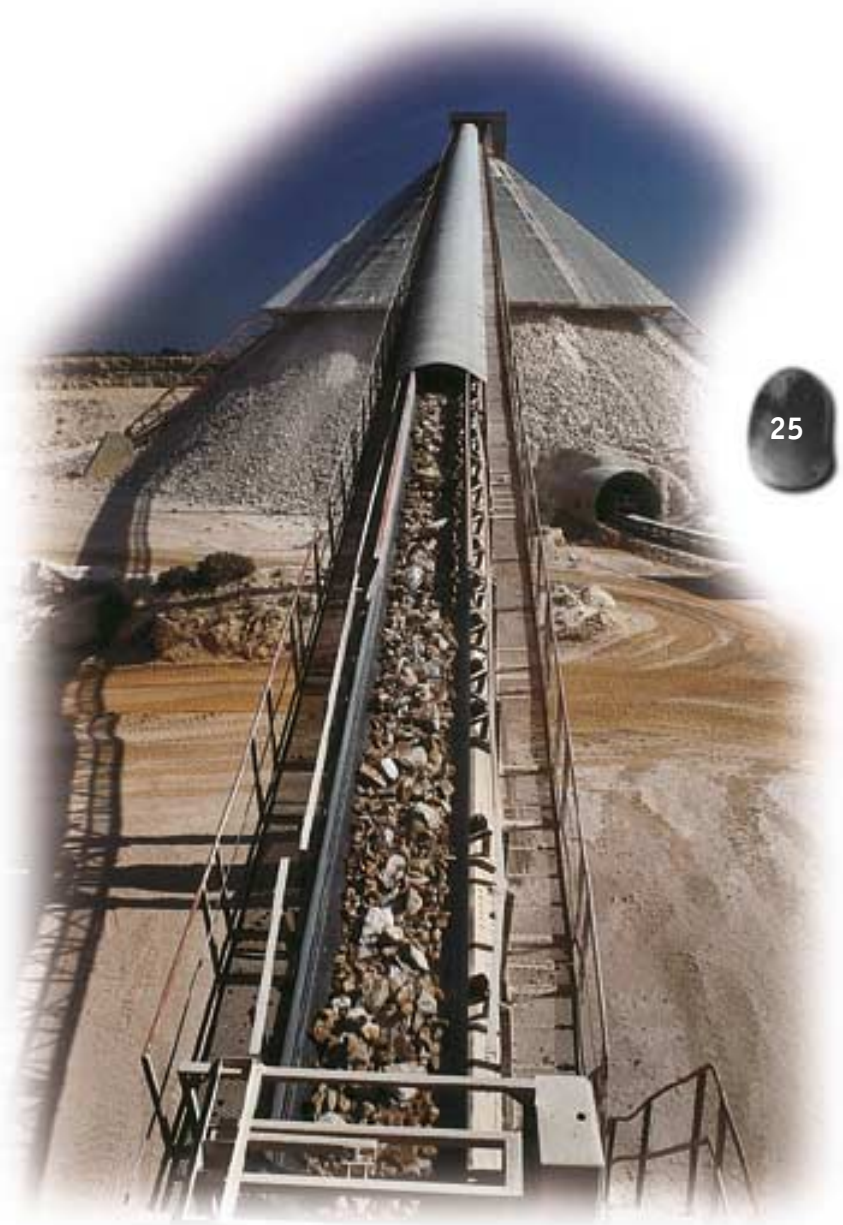
business, with 30 million tonnes extracted in 1999 from over 150 quarries. The acquisition of six quarries from La Meilleraie has boosted the Group's domestic capacity by more than 10 percent. In addition, over 2 million tonnes of aggregate are produced from recycled materials.

Technical managers of production facilities must satisfy the strict environmental and administrative regulations specific to each site. The Dadem dedicated software program used at many of these sites – and tested and improved with the help of EJM Méditerranée – enables optimised cross-management of all environmental parameters.

The four bituminous mix plants operated by Ovisa, a Spanish-based subsidiary acquired in 1999, produce half a million tonnes per year. In Chile, the sixteen Bitumix plants account for a quarter of the total national production.

Producing materials

Carrière de Châteauneuf-les-Martigues /
The Châteauneuf-les-Martigues quarry
EJM Méditerranée



Le respect de la culture de chaque pays ou région et l'intégration dans le tissu économique national, voire régional, reposent sur une organisation décentralisée qui privilégie le professionnalisme local.

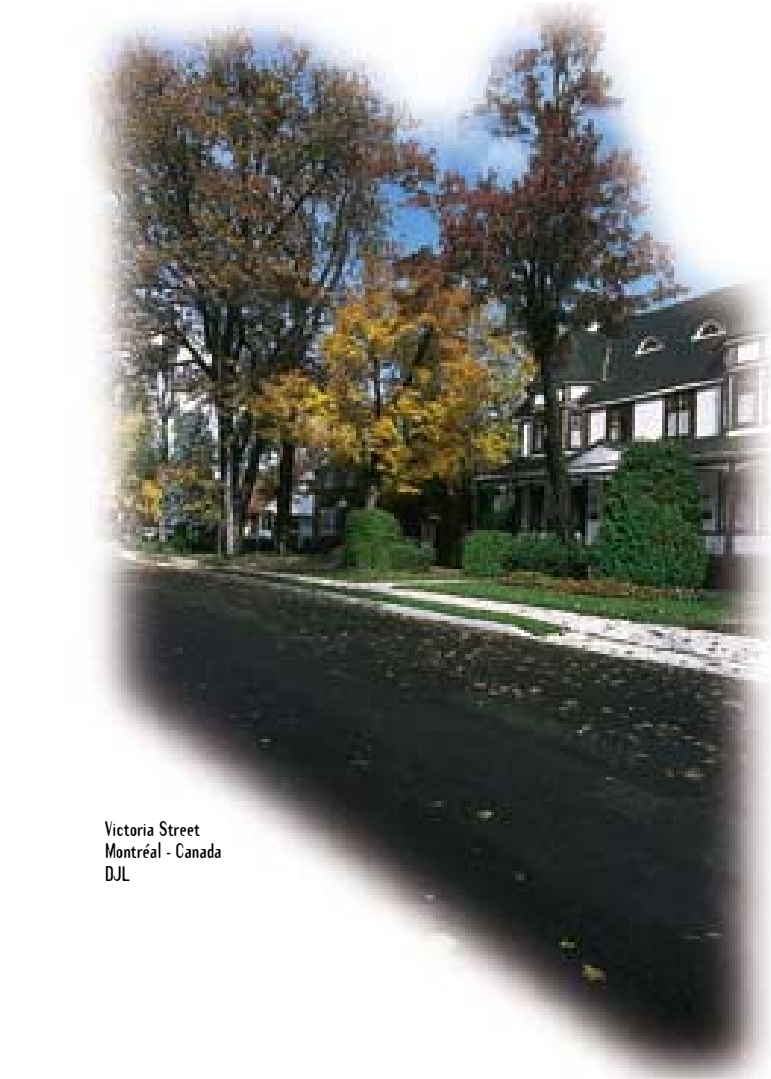
Les entités d'Entreprise Jean Lefebvre, autonomes et responsables, sont ainsi capables de répondre à la diversité des attentes.

Décentralisation, autonomie

Decentralisation and autonomy

EJL's ability to offer professional service at a local level is supported by a decentralised organisational structure, reflecting a deep respect for national cultures and a commitment to full integration in the national – and indeed regional – economic fabric of the countries where the enterprise is present. EJM entities operate autonomously, enhancing their ability to meet a diverse array of expectations.





Victoria Street
Montréal - Canada
DJL

Les principes de décentralisation, d'autonomie et de responsabilité se retrouvent dans la structure du groupe en entités filialisées, en France et dans le monde. Proche de ses clients, chaque filiale préserve sa spécificité. Elle est animée par des hommes qui connaissent bien les besoins et le contexte propres à chaque projet.

En dix ans, la part internationale de l'activité du groupe est passée de 9,5 à près de 50 %. Très tôt, Entreprise Jean Lefebvre s'est développée à l'international en Afrique, puis en Europe, en Amérique du Nord et maintenant en Amérique du Sud : le rachat en fin d'exercice – conjointement par Entreprise Jean Lefebvre et sa filiale espagnole Probisa – des sociétés chiliennes Bitumix et Productos Bituminosos SA constitue la première implantation significative du groupe dans cette zone géographique. Bitumix détient 25 % du marché chilien des enrobés, avec un chiffre d'affaires d'environ 50 millions d'euros. Elle utilise les produits bitumineux fournis par Productos Bituminosos SA.

En 1999, le groupe a également renforcé sa présence en Espagne, grâce à l'acquisition d'Ovisa en Galice dans le nord-

ouest de la péninsule, où cette société réalise 15 millions d'euros de chiffre d'affaires.

Être proche des clients

65 ans de développement en France et dans le monde

- 1934 : Création de la Compagnie Industrielle des Fillers par Charles Lefebvre. Son fils, Jean, devient directeur en 1938.
- 1942 : Les années de pénurie. La compagnie devient Entreprise Jean Lefebvre.
- 1944-1949 : La reconstruction. La société étend ses activités sur tout le territoire français et bientôt en Afrique de l'Ouest.
- 1949-1970 : Croissance économique, développement du réseau autoroutier, entrée en Bourse en 1957...
- 1973 : Les Grands Travaux de Marseille (Groupe GTM aujourd'hui) deviennent actionnaires.
- 1981 : Absorption des principales filiales, Salviam Brun et Reveto.
- 1985 : Groupe GTM devient actionnaire majoritaire.
- 1988 : Début de l'internationalisation, en Amérique du Nord puis en Europe.
- 1995 : Groupe GTM, filiale de Suez Lyonnaise des Eaux, est actionnaire à 96 % (100 % à ce jour).
- 1996 : Filialisation de l'activité de l'ensemble des agences françaises d'Entreprise Jean Lefebvre.
- 1999 : L'activité internationale atteint 46 % du chiffre d'affaires du groupe.

Entreprise Jean Lefebvre has spun off its French and international units as autonomous subsidiaries, to support a decentralised organisation with local decision-making authority.

Operating close to its customers, each subsidiary fosters its own specific approach and culture, supported by local teams who understand customer needs within the specific context of each project.

In ten years, sales from international operations have jumped from 9.5 to nearly 50 percent of total revenues. EJL began

developing its international business from the very outset in Africa, followed by expansion in Europe, North America and most recently South America. EJL and its Spanish subsidiary Probisa's joint acquisition of Chile-based Bitumix and Productos Bituminosos SA in late 1999 marks the Group's first major operation in this region. Bitumix has a 25-percent share of the Chilean bituminous mix market with sales of around 50 million euros. It uses bituminous products supplied by Productos Bituminosos SA.

In 1999, the Group also strengthened its presence in Spain with the acquisition of Ovisa, based in Galicia in north-west Spain. Ovisa posted sales of 15 million euros in 1999.

Staying close to customers

Milestones

- 1934: Charles Lefebvre founds the *Compagnie Industrielle des Fillers*. His son, Jean, becomes managing director in 1938.
- 1942: Difficult times — the company changes its name to Entreprise Jean Lefebvre.
- 1944-1949: Post-war reconstruction — the company extends operations to cover the whole of France and then West Africa.
- 1949-1970: Post-war boom years development of road network — EJL is listed on the Paris Bourse in 1957.
- 1973: *Les Grands Travaux de Marseille* (now Groupe GTM) takes an equity stake.
- 1981: Main subsidiaries Salviam Brun and Reveto are merged into the company.
- 1985: Groupe GTM becomes the majority shareholder.
- 1988: EJL starts globalisation drive, first expanding to North America and later other European countries.
- 1995: Groupe GTM, a subsidiary of Suez-Lyonnaise des Eaux, holds a 96-percent stake in the company (100 percent now).
- 1996: All French branches of Entreprise Jean Lefebvre are spun off as subsidiaries.
- 1999: Business outside France accounts for 46 percent of the Group's total sales.

Martinique
Caraib

Direction générale General Management



Jean-Claude ROUDE
Président-directeur général
Chairman and CEO



Daniel BERREBI
Directeur général (France)
General Director (France)



Daniel ROFFET
Directeur général adjoint (Etranger)
Deputy General Director (International)



Jean-François NEOUZE
Directeur général adjoint
(Secrétariat général et finances)
Deputy General Director
(Corporate Secretary and Finance)

Siège Headquarters



Jacques BERNARD
Directeur du matériel
Equipment Director



Christian BOITEAU
Directeur qualité
Quality Director



Patrick COTON
Directeur informatique
IS Director

30

L'équipe de direction Management team

France



Philippe BERTHOUX
Directeur territorial, Président
Regional Director, Chairman
EJL Est



André BOUANICH
Directeur territorial, Président
Regional Director, Chairman
EJL Méditerranée



Jacques BOULENGER
Directeur territorial, Président
Regional Director, Chairman
EJL Centre-Pays de Loire

André CESSART
Directeur territorial, Président
Regional Director, Chairman
EJL Sud-Ouest



Jacques DAVID
Directeur territorial, Président
Regional Director, Chairman
EJL Ile-de-France



Michel LOMBERTY
Directeur territorial, Président
Regional Director, Chairman
EJL Normandie



Henri LUCAS
Directeur territorial, Président
Regional Director, Chairman
EJL Ouest



Christian MAZUC
Directeur territorial, Président
Regional Director, Chairman
EJL Sud-Est



Christian THIERRY
Directeur territorial, Président
Regional Director, Chairman
EJL Nord-Picardie

Michèle CYNA
Directeur commercial
Sales Director



Manuel DUFAT
Directeur à la direction
administrative et financière
Director of Administration
and Finance



Amérique du Nord North America



Claude DOUSSINEAU
Directeur des services comptables
Accounts Department Director



Michel GILI
Directeur des ressources humaines
et de la communication
Human Resources and Communications
Director

Jean-Marc ALLARD
Président-directeur général
Chairman and CEO
Hubbard Group inc. (USA)



Jean-Pierre LEMESLE
Directeur environnement
Environment Director



Bernard MARCHANT
Directeur des grands travaux
Major Projects Director



Jean-Paul DUPRE
Président-directeur général
Chairman and CEO
Construction DJL inc.
(Canada)



Albert MARSOT
Directeur des techniques
et de la promotion
Technical and Promotion
Director

Amérique du Sud South America



Miguel MUSALEM
Directeur Général
CEO
Bitumix (Chili/Chile)

Europe

31

Afrique Africa

Eric CROSS
Président-directeur général
Chairman and CEO
Ringway Group Ltd
(Royaume-Uni/UK)



Outre-mer French overseas territories and departments



Léandre ASSIE
Directeur, Managing Director
Jean Lefebvre Côte-d'Ivoire
(Ivory Coast)



Borivoj KACENA
Président-directeur général
Chairman and CEO
SSZ (République tchèque/Czech
Republic)



Noël COIA
Directeur
Managing Director
JL Polynésie
(Polynésie/Polynesia)

Jean-Claude BALOCHE
Président-directeur général
Chairman and CEO
Socoba-EDTPL (Gabon)



Gonzalo LOPEZ
Directeur général,
Administrateur délégué
CEO, Member of the board
Probisa (Espagne/Spain)



André DESPLAT
Directeur
Managing Director
Jean Lefebvre Pacifique
(Nouvelle-Calédonie/
New Caledonia)



Bara TALL
Directeur
Managing Director
Jean Lefebvre Sénégal (Senegal)



Valentinas NORKUNAS
Président-directeur général
Chairman and CEO
Sauskelis (Lituanie/Lithuania)



Jean-Marc SEYVET
Directeur
Managing Director
Caraïb (Martinique)

Construire dans Building a better

Avec ses filiales et ses agences,
Entreprise Jean Lefebvre est
un acteur au niveau mondial.

Amérique du Nord / North America

2 940 personnes, CA : 424 ME

2,940 employees, sales: EUR 424 m

- Construction DJL inc. - Québec (Canada)
- Hubbard Group inc. - Floride / Florida (USA)
- Hubbard Construction Company - Floride / Florida (USA)
- Blythe - Caroline du Nord et du Sud / North and South Carolina (USA)

Outre-mer / French overseas territories and departments

150 personnes, CA : 24 ME

150 employees, sales: EUR 24 m

- Caraïb - Martinique
- Jean Lefebvre Pacifique
Nouvelle-Calédonie / New Caledonia
- JL Polynésie / Polynesia

Amérique du Sud / South America

600 personnes, CA (est.) : 50 ME

600 employees, Sales (est.): EUR 50 m

- Bitumix - Chili / Chile



Thanks to its network of subsidiaries
and regional entities, Entreprise
Jean Lefebvre has developed
into a global enterprise.



Europe

5 760 personnes, CA : 584 ME

5,760 employees, sales: EUR 584 m

- AB Sauskelis - Lituanie / Lithuania
- Probisa Tecnología y Construcción SA - Espagne / Spain
- Ringway Group Ltd - Royaume-Uni / UK
- Stavby Silnic a Seleznic (SSZ) - République tchèque / Czech Republic

France

**Neuf directions territoriales coordonnent
l'activité des filiales**

**Nine regional divisions co-ordinate the
activities of the subsidiaries**

Directions territoriales CA (en ME) Effectifs

Ile-de-France	226	1 870
Centre-Pays de Loire	100	780
Sud-Est	207	1 700
Est	176	1 100
Nord-Picardie	191	1 290
Normandie	63	440
Ouest	49	420
Sud-Ouest	113	870
Méditerranée	139	770
Total	1 264	9 240

Regional divisions Sales Workforce
(millions of euros)

Afrique / Africa

1 040 personnes, CA : 57 ME

1,040 employees, sales: EUR 57 m

- Jean Lefebvre Côte-d'Ivoire / Ivory Coast
- Jean Lefebvre Sénégal
- Socoba-EDTPL - Gabon

Par delà les différences nationales ou régionales, un même esprit fédère Entreprise Jean Lefebvre.

La capacité d'adaptation et la mobilité d'esprit de ses équipes favorisent en interne l'émulation à l'externe l'esprit de compétition, et s'appuient sur la confiance :

- confiance de chacun dans le groupe et sa capacité à entreprendre ;
- confiance entre les collaborateurs qui savent pouvoir compter sur la compétence et l'engagement de chacun pour mener à bien des réalisations dont tous sont fiers ;
- confiance dans l'avenir d'un métier qui contribue à créer des espaces de vie.

C o n f i a n c e

C l i m a t e o f c o n f i d e n c e

Above and beyond the national and regional differences that naturally coexist within a global group, a common spirit energises and unites Entreprise Jean Lefebvre around a set of core values and goals. The creative, flexible approach of EJJ's people is supported by a climate of confidence, spurring emulation of best practices in the workplace and a commitment to competing in world markets. It is this confidence which bonds every employee in the Group and creates a truly entrepreneurial culture.

It is each person's confidence in the skills and expertise of his or her colleagues which underpins the innumerable achievements of which everyone in the Group is rightfully proud. It is the confidence in the future of a business that is building paths to better living for everyone.



Le réseau Intranet
d'Entreprise Jean Lefebvre
participe à la mise à
disposition et au partage
des informations.

La répartition des activités entre la France et l'international assure l'équilibre face aux fluctuations des marchés nationaux et favorise ainsi une progression régulière du groupe. Elle permet aussi de capitaliser les expériences et les compétences pour élargir l'étendue des solutions proposées par chaque implantation.

Ainsi, une équipe tchèque de SSZ a été formée sur des chantiers en France préalablement à la première mise en œuvre du procédé Etanplast® en République tchèque ; au Québec, DJL

s'appuie sur des technologies développées par les différentes entités du groupe afin de proposer des solutions innovantes dans une région où les chaussées subissent des conditions d'exploitation particulièrement rudes ; en France, les nouveaux contrats de partenariats à long terme

bénéficient de l'expérience accumulée en Grande-Bretagne par Ringway...

Plus de 19 000 hommes et femmes forment le groupe
Entreprise Jean Lefebvre

Croiser, enrichir les expériences

36

Etanchéité Etanplast® / Etanplast® waterproofing
Déviation de la ville de Cheb / Bypass for the city of Cheb
République tchèque / Czech Republic
SSZ





Réalisation des quais / *Docks construction*
 Port de Montréal / *Port of Montreal*
 Canada
 DJL

EJL has a very balanced business portfolio, with a judicious mix of domestic and international operations that helps offset fluctuations in national markets and ensures the group's sustained progression. At the same time, this broad reach enables each company to capitalise on a rich stock of skills and experience at other EJM units.

For example, a team from Czech company SSZ was trained in France, prior to the first application of the Etanplast® process in their own country.

In Quebec, DJL calls on the various technologies developed by other group companies to

offer innovative solutions in a country where roads are subject to especially harsh conditions. New long-term partnerships in France take advantage of Ringway's long experience in the United Kingdom.

Worldwide, Entreprise Jean Lefebvre employs more than 19,000 men and women. Operating in a sector that demands

Entreprise Jean Lefebvre's intranet is a key to sharing and distributing vital information throughout the group.

Creating synergies through shared experience



Plus de 1 000 personnes
ont intégré les sociétés du
groupe Jean Lefebvre
en 1999, dont plus de
600 jeunes débutants.

dans le monde. L'excellence et la cohérence de leurs savoir-faire conditionnent le succès dans un secteur caractérisé par l'autonomie et la responsabilité.

Pour assurer un meilleur équilibre de la pyramide des âges, de nombreux jeunes sont recrutés. Des formations dispensées en alternance, accompagnées par la mise en place de tutorats,

leur permettent d'acquérir les compétences requises et de partager les valeurs de l'entreprise. L'évolution des métiers vers plus de technicité

implique une politique de formation active qui s'adresse à l'ensemble du personnel.

L'identification des besoins de formation et le suivi des compétences individuelles et collectives sont aidés par la démarche Optim'Hommes mise en œuvre par le réseau des hommes formation.

Travailler ensemble

38





Jonction A11 - A28 / A11 - A28 junction
Le Mans (Sarthe)
EJL Centre-Pays de Loire

quick thinking and taking individual responsibility, the group's success depends on the commitment, skills and professionalism of these people. The group also has a proactive policy of recruiting young people to ensure a well-balanced workforce. Thanks to extensive work-study programs and a system of mentoring, these young people acquire the required skills and embrace EJL's corporate values. At the same time, the fast-paced technical evolution of the construction business means that the group provides ongoing training programs at all levels.

The Optim'Hommes initiative launched by the human resources-training team is designed to identify training needs and track both individual and collective progress in this field.

Teamwork



More than 1.000 people have entered the Entreprise Jean Lefebvre's societies in 1999, among whom more than 600 young beginners.



La sécurité est l'objet de l'attention constante d'Entreprise Jean Lefebvre. Le dispositif de sensibilisation et d'incitation déjà en place a été nettement renforcé par un programme de stages de prévention adaptés aux différents métiers.

Développer les compétences

Complémentaire de nombreuses actions décentralisées, le nouveau centre Stimulus, créé au début de 1999, est le lieu

de rencontres et d'échanges d'expériences d'Entreprise Jean Lefebvre. Implanté en région parisienne, ce centre de formation

interne propose des programmes diversifiés animés par des formateurs externes et internes. Les formations, très opérationnelles, sont adaptées aux différents métiers et niveaux de responsabilité : de l'application manuelle des enrobés à la gestion d'un centre de profit, en passant par la conduite d'un finisseur, la pratique d'un audit environnemental ou la gestion administrative des marchés publics et privés... En 1999, plus de 600 stagiaires ont participé aux sessions Stimulus en France et, dans le monde, plus de 7 600 collaborateurs du groupe ont bénéficié de formations.



The new "Stimulus" in-house training centre, created in early 1999 to support the decentralised approach, is a forum where all EJL employees can meet and share experiences. Located near Paris, this centre offers a wide range of programs, led by instructors from within the company as well as outside experts. All training programs are operations-oriented, and target all job functions spanning the group's wide range of activities, from manual application of bituminous mix to management of profit centres, as well as how to drive a paver, carry out an environmental audit, or administer public and private sector contracts.

In 1999 more than 600 people participated in Stimulus sessions in France and, worldwide, a total of 7.600 group employees attended training sessions.

Developing new competencies

Safety is a top priority at Entreprise Jean Lefebvre. This past year, the safety awareness program was considerably expanded through a series of prevention training sessions tailored to the different professions in the group.





Carrière La Pelouse / The La Pelouse quarry
EJL Est

Préparer l'avenir

La démarche vers une qualité et des services sans cesse améliorés, la recherche et la mise au point de nouveaux procédés respectueux de l'environnement, le développement des hommes, contribuent à la préparation de l'avenir. En France, la capacité à saisir les opportunités offertes par les investissements des collectivités locales permet d'envisager avec confiance la baisse prévisible des grands travaux.

A l'international, par le dynamisme propre de ses filiales comme par sa croissance externe, le groupe confirme sa position de premier plan.

Entreprise Jean Lefebvre crée ainsi de la valeur pour son actionnariat comme pour ses clients : le groupe participe durablement et partout à l'amélioration des infrastructures et du cadre de vie, dont encore beaucoup de besoins restent à satisfaire.



Autoroute A28 / A28 motorway
Le Mans
EJL Centre-Pays de Loire



La Pénétrante Disneyland Paris /
Disneyland Acces road
EJL Ile-de-France

EJL is laying strong foundations for its future development, through continuous improvement in quality and services, the development of new environmentally-friendly processes, and a focus on career and skills development.

In France, the group's ability to seize the opportunities offered by investment in local infrastructure should largely offset the expected decrease in large-scale projects. On the international scene EJL continues to consolidate its leading position, through both external growth and the extremely dynamic performance of its subsidiaries.

Entreprise Jean Lefebvre creates value for shareholders and customers alike. Throughout the world, EJL has carved out a durable position as one of the leading players in improving our infrastructures and quality of life – a field that continues to harbour vast possibilities for growth.

Building strong foundations



Tout au long de l'année 1999, les réalisations d'Entreprise Jean Lefebvre dans le monde illustrent la dimension internationale du groupe et sa maîtrise technique dans les domaines de la route et de l'aménagement. Parmi celles-ci...

- › Le pôle travaux routiers de Saged rejoint Jean Lefebvre Ile-de-France.
- › EJL Sud-Ouest : marchés de construction d'une plate-forme de stockage de déchets verts pour la Surca au Teich (Gironde) et de mise aux normes de l'A20 au sud de Limoges.

Janvier Février

- › SSZ signe avec les Chemins de fer tchèques un marché d'environ 80 millions d'euros pour la rénovation de 18 km du deuxième

corridor ferroviaire tchèque entre Breclav (Moravie du sud) et Hodonin (frontière austro-slovaque).

- › EJL Ile-de-France : contrat avec l'EPAD pour l'échangeur A14 / A16.
- › Tramways : EJL Sud-Est remporte le marché de la ligne 1 à Lyon et EJL Centre-Pays de Loire démarre les travaux de celui d'Orléans.
- › Mines d'Ity : nouveau contrat pour Jean Lefebvre Côte d'Ivoire (terrassment).
- › Certifications ISO 9002 : Batec en Italie pour la fabrication de bitume modifié, Probisa pour la fabrication et l'application de coulis bitumineux et enrobés coulés à froid.
- › Jean Lefebvre Sénégal poursuit la régénération de la route Ourrossogui – Bakel (142 km).
- › Desserte des plages du Marquenterre, RD 940, par EJL Nord.
- › Ringway Signs, filiale du Groupe Ringway : contrat de réfection de la signalisation du périphérique de Manchester.
- › Hubbard intervient sur l'autoroute de contournement à péage 417 à Orlando.
- › JL Polynésie : contrat pour le renforcement de l'aéroport de Maupiti.





Autoroute A20 / A20 motorway
EJL Sud-Ouest

- › Jean Lefebvre Ile-de-France adds Saged's road construction unit.
- › EJL Sud-Ouest signs contracts to construct a waste storage platform for Surca in Teich (Gironde region), and to upgrade the A20 motorway south of Limoges.
- › SSZ wins an 80 million euro contract from the Czech railways to refurbish 18 km of the second Czech rail corridor between Breclav (southern Moravia) and Hodonin (Austro-Slovakian border).
- › EJL Ile-de-France wins contract from EPAD for the A14/A16 interchange.
- › EJL Sud-Est wins contract for tram line 1 in Lyon, and EJL Centre-Pays de Loire kicks off work on the Orléans tramway.
- › New earthworks contract for Jean Lefebvre Côte d'Ivoire at the Ity mines.
- › ISO 9002: Batec (Italy) for production of modified asphalt; Provisa for production and application of bituminous cast and cold mix.
- › Jean Lefebvre Senegal continues refurbishment of the Ourrossogui-Bakel road (142 km).
- › EJL Nord: roads to Marquenterre beaches, RD 940.
- › Ringway Signs, subsidiary of Ringway Group, wins contract to renovate signs along the Manchester ring road.
- › Hubbard works on the bypass motorway 417 in Orlando.
- › JL Polynésie wins contract to upgrade the Maupiti airport.

January
February

Throughout 1999, EJL was involved in a large number of projects across the world, reflecting the global reach of the Group and its broad-based expertise in roadbuilding and regional development. Among these...



Autoroute A10 / A10 motorway
Gironde
EJL Sud-Ouest

- › Jean Lefebvre Pacifique poursuit les travaux de la voie de dégagement Est de Nouméa.
- › Elargissement de deux sections de l'I-95 à l'ouest de Palm Beach par Hubbard.
- › EJM Méditerranée : livraison des terre-pleins du Port Autonome de Marseille.
- › Construction DJL inc. remporte auprès du ministère des Transports du Québec le marché de réfection, sur 6 km, des trois voies et de la voie de service de l'autoroute 40, à l'est de Montréal.
- › Martinique : Caraib achève l'élargissement à 2 x 2 voies de la RN 1 au Lamentin.
- › EJM Sud-Ouest, renforcement de l'A10 : troisième voie de Bordeaux à Lormont (64 000 m² de rabotage, 12 000 tonnes d'enrobés) et mise en œuvre de 290 000 m² d'ULM® à Niort.
- › Ringway signe avec le comté de Suffolk un contrat de deux ans pour l'entretien de 6 000 km de routes. La Highway Agency lui confie un ensemble de projets incluant réfection, renforcement de chaussées (ULM®) et prestations annexes (balisage, génie civil...) ; ce contrat est assorti d'un système d'évaluation de performance avec, entre autres indicateurs, le coût, la rapidité, la rentabilité, la satisfaction du client.
- › EJM Centre-Pays de Loire : 500 000 m² d'ULM® pour le renforcement de l'A11 à hauteur du Mans ; nouveau contrat avec Cofiroute pour la réalisation de la section Le Mans – Arçonnay de l'A28 Nord.

Mars
Avril

- › EJM Sud-Est achève la pose de 100 km de fourreaux pour fibres optiques sur l'A40, poursuit le contournement Nord d'Annecy et assure l'entretien de l'A75.



- › Jean Lefebvre Pacifique continues work on the eastern Noumea relief road.
- › Hubbard widens two sections of I-95 west of Palm Beach.
- › EJM Méditerranée delivers earth platforms for the port of Marseille.
- › Construction DJL inc. wins contract from Quebec transport ministry to resurface a 6-km section of the A40 motorway, including 3 lanes and a service lane, east of Montreal.
- › In Martinique, Caraib completes the conversion of the RN1 in Lamentin to a 4-lane (2 x 2) highway.
- › EJM Sud-Ouest: reinforcement of the third lane in the A10 expressway from Bordeaux to Lormont (64,000 m² of milling, 12,000 tons of bituminous mix), and application of 290,000 m² of ULM® in Niort.
- › Ringway signs two-year contract with county of Suffolk for the maintenance of 6,000 km of roads. The Highway Agency awards Ringway a variety of projects, including resurfacing, surface reinforcement (UL-M®), and ancillary services (signposting, civil engineering, etc.). The contract has performance guarantees, based on cost, speed, profitability and customer satisfaction indicators.
- › EJM Centre-Pays de Loire: 500,000 m² of ULM® to reinforce the A11 expressway around Le Mans. A new contract from Cofiroute to build the Le Mans-Arçonnay section of the A28 Nord.
- › EJM Sud-Est completes laying of 100 km of fibre-optic ducts along the A40, continues the bypass north of Annecy, and provides maintenance for the A75.

March
 April



Autoroute A10 / A10 motorway
Deux-Sèvres
EJL Sud-Ouest

- › JL Polynésie intervient sur l'aéroport de Manihi.
- › EJL Est : travaux de voirie et réseaux divers de la zone aéroportuaire de Vatry.

› EJL Nord remporte le marché de l'usine

Toyota à Valenciennes : dix mois pour les voiries et réseaux divers, l'assainissement et le génie civil associé.

› EJL Méditerranée démarre la construction d'une piste tous temps et de gradins sur l'hippodrome de Cagnes-sur-Mer.

› SSZ obtient, en groupement, la réalisation de 2,5 km du périphérique de Prague.

› EJL Sud-Ouest : contrat de deux ans pour l'entretien de l'A20 dans la traversée de Limoges.

Mai

Juin

› EJL Lille Flandres pose des écrans antibruit sur la rocade nord ouest et la RN227.

› Construction DJL inc. signe avec le ministère des Transports du Québec, un contrat de performance pour la réfection d'une section de l'autoroute 20 (la transcanadienne). Ce marché est assujéti à des garanties de performance sur cinq ans et repose sur les notions de partenariat et met en valeur les techniques du groupe.

› La STPB (Société de Travaux Publics de Bressuire), spécialisée dans les travaux de VRD, renforce la présence d'Entreprise Jean Lefebvre dans les Deux-Sèvres.

› Certification ISO 9002 pour le laboratoire d'EJL Centre-Pays de Loire.

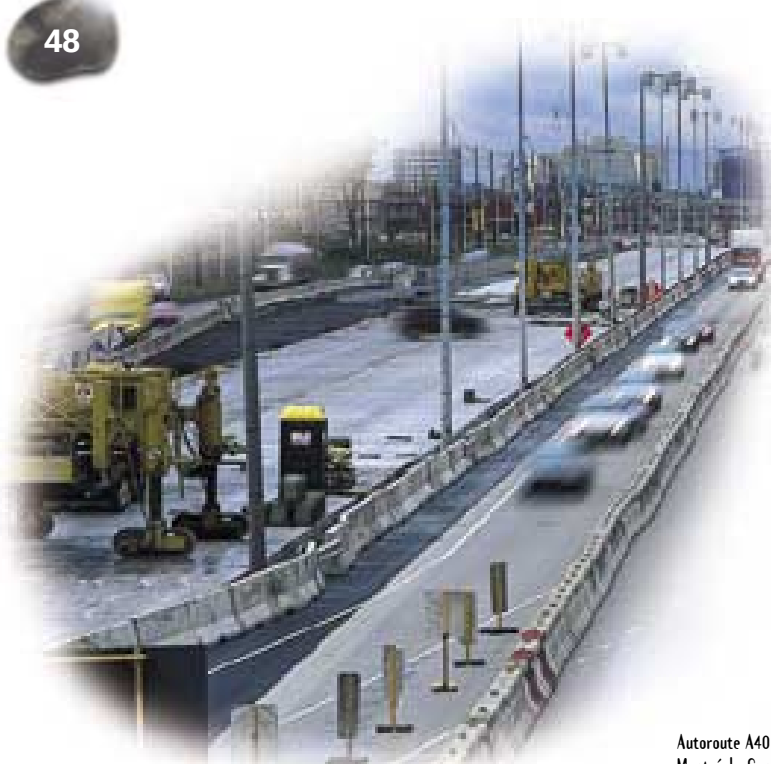
› TP Roehrig participe à la déviation de Haguenau.

› Acquisition de Tranconsa (carrière à Séville) par Probisa.

› EJL Normandie réalise, conjointement, une piste d'essais haute et moyenne montagne pour Renault à Aubevoye (Eure).

› SSZ : marché en groupement pour la réfection de la section Stara Boleslav - Brezina de la voie rapide I/10 (48 km).

› Ringway débute l'entretien routier du comté de Wiltshire dans le cadre d'un contrat de cinq ans en partenariat avec le bureau d'études Parkman.



Autoroute A40 / A40 motorway
Montréal - Canada
DJL

- › JL Polynésie continues work on the Manihi airport.
- › Ejl Est handles external works in the Vatry airport zone.
- › Ejl Nord wins contract for the new Toyota plant in Valenciennes, spanning 10 months for external works, drainage and civil engineering.
- › Ejl Méditerranée starts construction on an all-weather track and stands for the horse-racing track in Cagnes-sur-Mer.
- › As part of a consortium, SSZ wins contract for construction of 2.5 km of the Prague ring road.
- › Ejl Sud-Ouest wins two-year contract for maintenance of the A20 across Limoges.
- › Ejl Lille Flandres installs anti-noise screens on the north-west bypass and the RN 227 national highway.
- › Construction DJL inc. signs contract with the Quebec ministry of transport to resurface a section of the Trans-Canadian highway. Based on partnership, this five-year contract includes performance guarantees and spotlights the group's technologies.
- › STPB (Société de Travaux Publics de Bressuire), specialised in external works, expands Ejl's presence in the Deux-Sèvres area.
- › Ejl Centre-Pays de Loire laboratory earns ISO 9002 certification.
- › TP Roehrig participates in the construction of the Haguenau bypass.
- › Probisa acquires Tranconsa, a quarry in Seville.
- › Ejl Normandie teams up with a partner to build a high and medium mountain test track for Renault in Aubevoye.
- › SSZ is part of a consortium chosen to resurface the Stara Boleslav-Brezina section on the I/10 motorway (48 km).
- › Ringway starts highway maintenance in Wiltshire country, as part of a five-year contract in partnership with the Parkman design office.

May
June



Tramway de Montpellier / The Montpellier tramway
Ejl Méditerranée



Parking de régulation du tunnel de Fréjus /
Fréjus tunnel control car park
EJL Sud-Est

- › EJL Méditerranée, pilote et mandataire de deux lots, participe à trois lots du tramway de Montpellier (démarrés en 1998) et débute la réalisation du centre de traitement de mâchefers de Vedène (84).
- › Travaux de voirie et réseaux divers sur le parking pour avions de l'aéroport régional de Lorraine par EJL Est.
- › Prise de participation dans les carrières de La Meilleraie (Vendée). Les six gisements de roche éruptive et le site alluvionnaire représentent un potentiel annuel de 2 300 000 tonnes.
- › SSZ : étanchéité sur un ouvrage d'art en béton précontraint coulé en place dans le cadre de la déviation de Cheb (au total 12 000 m² d'Etanplast® et d'ULM®).
- › Signature avec Cofiroute d'un contrat dans le cadre d'une société en participation pour la création de 14 km de tunnel routier, dont 10 km à deux niveaux, du contournement de Paris par l'A86.
- › Application de Salviacim® sur les voies de bus de trois arrondissements parisiens par EJL Ile-de-France.
- › EJL Centre-Pays de Loire : structure Tricouche pour l'élargissement de l'A11.
- › Probisa devient actionnaire majoritaire de la société Ovisa en Galice.
- › Le laboratoire d'EJL Est est certifié ISO 9001 pour la conception de produits routiers, le dimensionnement de chaussée (...), la réalisation d'essais et de contrôles (...).

Juillet Août

- › EJL Centre-Pays de Loire réalise le nouvel échangeur d'Onnaing (59) dont EJL Nord-Picardie est mandataire.

- › EJL Est et la filiale SCV (Société Centrale de Viabilité) co-traitants pour l'entretien en enrobés coulés à froid de la ville de Reims.
- › EJL Normandie : étanchéité du pont de Tancarville en Etanplast®.
- › EJL Centre-Pays de Loire : contrat pour la construction de la section Alençon – Le Maresché de l'A28 (200 000 tonnes d'enrobés).

Section Alençon - Le Maresché de l'A28 /
Alençon - Le Maresché section of the A28
EJL Centre-Pays de Loire



› EJM Méditerranée, already chosen as contractor/co-ordinator of two work lots, participates in three sections of the Montpellier tramway project (started in 1998), and starts construction of the Vedène bottom ash treatment centre.

July
August

› EJM Est carries out external works for the aircraft parking area at the Lorraine regional airport.

› EJM takes stake in La Meilleraie quarries in the Vendée region. The annual potential for the six deposits of volcanic rock and the alluvium site is 2,300,000 tonnes.

› SSZ provides waterproofing of a pre-stressed concrete structure cast in situ for the Cheb bypass (12,000 m² of Etanplast® and ULM®).

› As a partner of a joint-venture, signature with Cofiroute of a contract to build 14 km of the Paris bypass A86 of which a two-levels road tunnel 10 km long.

› Application of Salviacim® on bus lanes in three Paris arrondissements by EJM Ile-de-France.

› EJM Centre-Pays de Loire provides triple-course structure for widening of the A11.

› Probisa becomes majority shareholder in the Galicia-based company Ovisa.

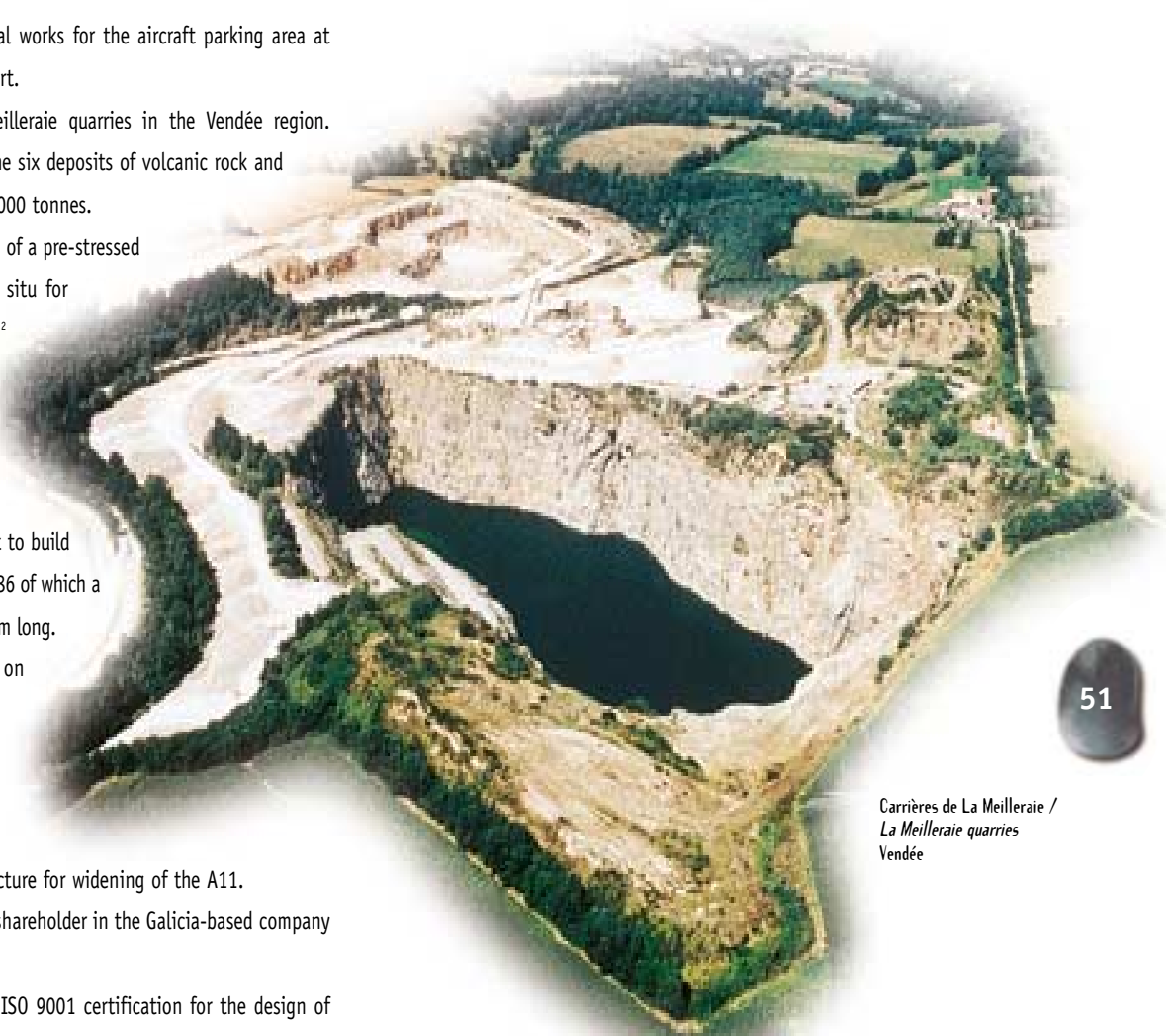
› EJM Est's laboratory earns ISO 9001 certification for the design of road products and roadways, as well as tests and inspections.

› EJM Centre-Pays de Loire builds the new Onnaing interchange, for which EJM Nord-Picardie won the contract.

› EJM Est and the subsidiary SCV (Société Centrale de Viabilité) jointly awarded cold mix maintenance contract for the city of Reims.

› EJM Normandie applies Etanplast® for waterproofing of Tancarville bridge.

› EJM Centre-Pays de Loire wins contract for construction of the Alençon-Le Maresché section of the A28: 200,000 metric tons of bituminous mix.



Carrières de La Meilleraie /
La Meilleraie quarries
Vendée

La Pénétrante Disneyland Paris /
Disneyland Access road
EJL Ile-de-France



- › Entretien de l'A11 par EJL Centre-Pays de Loire : 330 000 m² d'Emulclean®, d'ULM® et d'Accroplast®.
- › EJL Nord-Picardie : marché pour la création d'un crêneau de dépassement au nord d'Amiens (1,5 km sur la RN 25).
- › SSZ : réfection de 20 km de voie ferrée entre Poricany – Kolin.
- › Jean Lefebvre Sénégal : 100 000 m² d'enduit pour l'entretien d'une douzaine de rues et sections de l'agglomération de Dakar.
- › Touzet remporte le lot voirie et réseaux divers pour la SEMAEC à Créteil.
- › Aménagement du parvis du centre des congrès de Clermont-Ferrand par EJL Sud-Est.
- › EJL Lille Flandres pose 167 km de fourreaux pour fibres optiques de Calais à Arras via Lille.

Septembre Octobre

- › EJL Ouest : pilote pour la construction de la ligne 3 du tramway de Nantes et mandataire pour la prolongation de la ligne 1.
- › EJL Sud-Ouest obtient le marché de construction de la déviation de Tanus et l'accès au viaduc du Viaur (5,5 km de 2 x 2 voies).
- › STR-Huys achève l'aménagement du site de la nouvelle unité de l'ASP (Astra Substances Pharmaceutiques).
- › Jean Lefebvre Pacifique assure la construction de l'infrastructure de huit nouvelles éoliennes sur la commune du Mont-Dore.
- › Jean Lefebvre Côte d'Ivoire obtient les lots terrassement et voirie et réseaux divers de la suite du programme immobilier Les Rosiers, soit 39 ha à aménager.
- › Ringway démarre l'entretien et l'exploitation de 8 000 km de routes et de 4 700 ouvrages d'art du réseau du comté de Kent. Un accord de partenariat a été signé avec le Kent County Council pour cinq ans.
- › DJL : 17 km d'enrobés pour le Parc La Vérendrye, 28 000 tonnes d'enrobé recyclé dont 40 % des granulats proviennent de l'ancienne chaussée.

- › EJM Centre-Pays de Loire provides maintenance of A11, including 330,000 m² of Emulclean®, ULM® and Accroplast®.
- › EJM Nord-Picardie wins contract to build bypass north of Amiens (1.5 km on the RN 25 highway).
- › SSZ refurbishes 20 km of railway between Porcany and Kolin.
- › Jean Lefebvre Senegal applies 100,000 m² of paving for streets in Dakar.
- › Touzet wins external works contract for SEMAEC enterprise in Paris suburb of Creteil.
- › EJM Sud-Est develops plaza in front of the conference centre in Clermont-Ferrand.
- › EJM Lille Flandres lays 167 km of fibre-optic ducts from Calais to Arras via Lille.
- › EJM Ouest chosen as co-ordinator for construction of tram line 3 in Nantes, and wins contract for extension of line 1.
- › EJM Sud-Ouest wins contract to build the Tanus bypass and access road to the Viar viaduct (5.5 km of 4-lane road).
- › STR-Huys completes site development for new ASP (Astra Substances Pharmaceutiques) pharmaceuticals unit.
- › Jean Lefebvre Pacifique builds eight new wind generators infrastructures at Mont-Dore.
- › Jean Lefebvre Côte-d'Ivoire wins contract for earthworks and external works in the follow-on phase of the Les Rosiers property development project, spanning 39 hectares.
- › Ringway starts maintenance and operations services for 8,000 km of roads and 4,700 highway structures in the county of Kent. It signs a five-year partnership agreement with the Kent County Council.
- › DJL to lay 17 km of hot mix for the La Vérendrye Park (Quebec), with 28,000 tonnes of recycled bituminous mix, including 40% of aggregate recycled from the old road.

September October

Eoliennes du Mont-Dore / *Mont-Dore wind farm*
Nouvelle-Calédonie / *New Caledonia*
Jean Lefebvre Pacifique



Autoroute de Santiago / The Santiago motorway
Taka - Chili / Chile
Bitumix



- › DJL obtient huit certificats ISO 9001 toutes activités.
- › Ejl Ile-de-France remporte un contrat d'entretien triennal auprès du Conseil Général de la Seine-Maritime (fourniture et mise en œuvre d'asphalte).
- › Ejl Sud-Est : renforcement du parking du supermarché Géant Casino d'Albertville.
- › Ejl Sud-Ouest remporte un nouveau contrat pour le premier Mac Donald's dans la Creuse et poursuit le contournement d'Ussel en Corrèze (voirie et réseaux divers des gares de péage et centres d'entretien de l'A89).

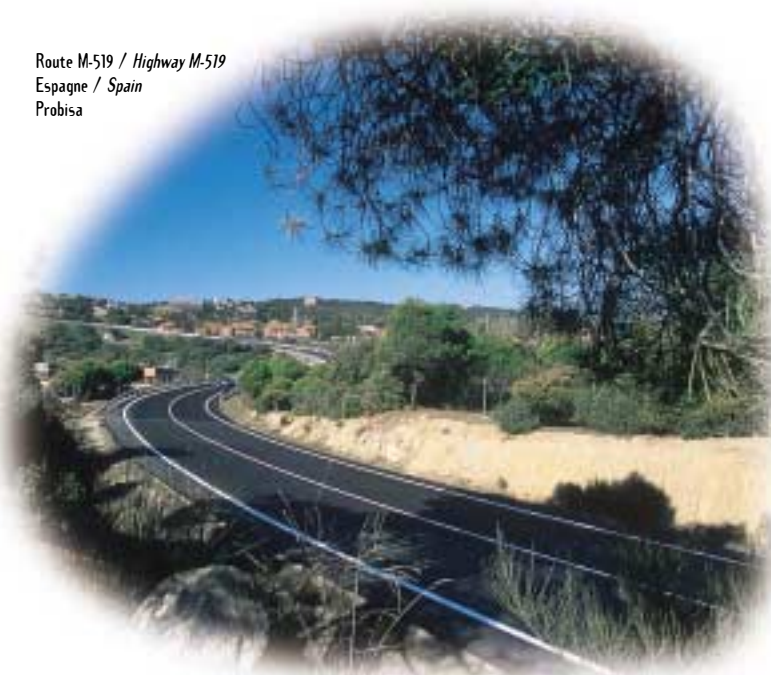
› Jean Lefebvre Pacifique : renforcement de la route T1 pour la ville de Nouméa.

Novembre Décembre

- › Première implantation en Amérique latine : prise de participation majoritaire par Entreprise Jean Lefebvre et Probisa Espagne dans les sociétés Bitumix et Probisa Chili.
- › SSZ : nouveau contrat, en groupement avec ZS Brno, pour la section Pardubice – Uhersko du premier couloir ferroviaire tchèque.
- › Sauskelis totalise sur l'année près de 500 000 m² de retraitement en place à l'émulsion.
- › Certification ISO 9002 : Probisa pour les émulsions de bitume, bitumes modifiés et produits spéciaux ; la carrière de Châteauneuf-Martigues (Ejl Méditerranée) pour la fabrication, la vente et la livraison de matériaux.
- › Caraib : marché de construction d'un taxiway sur l'aéroport international du Lamentin.
- › Marquises : JL Polynésie débute les terrassements de la route de Taiohae – Terre Déserte (10 km de chaussée béton) sur l'île de Nuku Hiva.
- › Ejl Ile-de-France remporte le marché de la déviation de Pontchartrain.
- › Ejl Centre-Pays de Loire a appliqué plus de 115 000 m² d'enrobés coulés à froid pour l'entretien des routes départementales du Loir-et-Cher.
- › Blythe, filiale d'Hubbard, remporte la construction d'une section du périphérique de Raleigh en Caroline du Nord (marché de quatre ans).

54

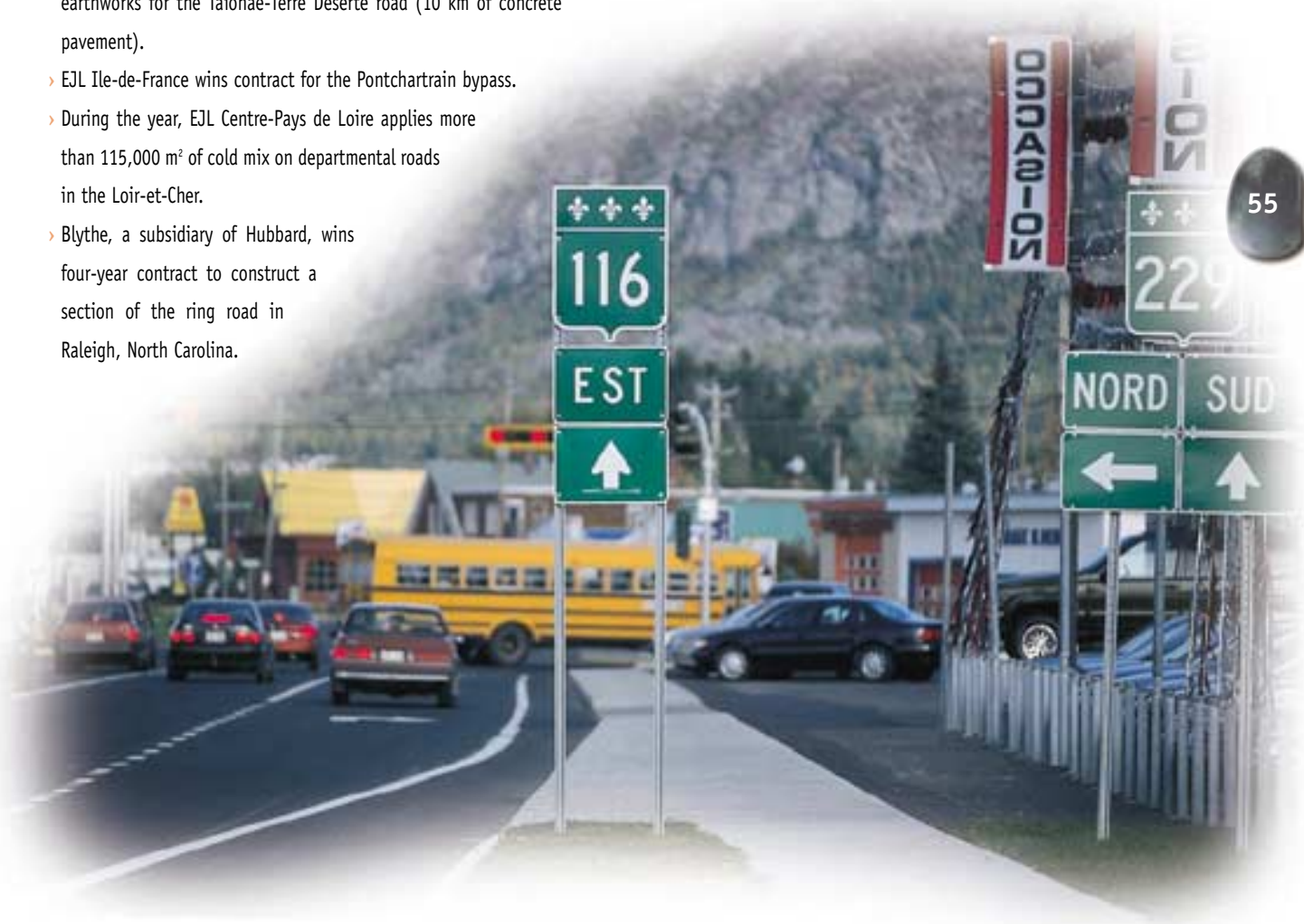
Route M-519 / Highway M-519
Espagne / Spain
Probisa



- › DJL earns eight ISO 9001 certificates for all activities.
- › EJI Ile-de-France wins three-year road maintenance contract from the Seine-Maritime General Council (supply and laying of asphalt).
- › EJI Sud-Est selected to reinforce car park at Géant Casino supermarket in Albertville.
- › EJI Sud-Ouest wins new contract for the first McDonalds to open in the Creuse region, and continues work on the Ussel bypass in Corrèze (external works for toll stations and maintenance centres for the A89).
- › Jean Lefebvre Pacifique reinforces the T1 road for Noumea.
- › First expansion to Latin America: Entreprise Jean Lefebvre and Probisa Spain take majority stake in Bitumix and Probisa Chili.
- › SSZ, in a consortium with ZS Brno, signs new contract for the Pardubice-Uhersko section of the first Czech rail corridor.
- › During the year, Sauskelis applies a reprocessing technique replacing emulsion over nearly 500,000 m².
- › ISO 9002: Probisa, for bituminous binders, modified asphalts and special products; Châteauneuf-les-Martigues quarry (EJI Méditerranée) for mining, sale and delivery of materials.
- › Caraib wins contract for construction of a taxiway at the Lamentin international airport.
- › In the Marquesas Islands (Nuka Hiva), JI Polynésie starts earthworks for the Taiohae-Terre Déserte road (10 km of concrete pavement).
- › EJI Ile-de-France wins contract for the Pontchartrain bypass.
- › During the year, EJI Centre-Pays de Loire applies more than 115,000 m² of cold mix on departmental roads in the Loir-et-Cher.
- › Blythe, a subsidiary of Hubbard, wins four-year contract to construct a section of the ring road in Raleigh, North Carolina.

November December

Route 116 / Highway 116
Montréal - Canada
DJL



L'exercice 1999 a été marqué par une nouvelle progression tant de l'activité que des résultats et plus particulièrement en France. Le chiffre d'affaires du groupe – qui atteint 2,4 milliards d'euros (plus de 15,5 milliards de francs) – enregistre ainsi une progression de plus de 15 % (8 % à taux de change et périmètre constants).

Le résultat net consolidé s'élève à 64,8 millions d'euros (425,4 MF) et le résultat net part du groupe à 58,2 millions d'euros (382 MF), respectivement en augmentation de 27,5 % et 23,3 %. La part d'activité réalisée à l'étranger et outre-mer représente près de 46 %. Le chiffre d'affaires du groupe à l'étranger et outre-mer progresse de 14 % et celui de la France métropolitaine de près de 17 %.

Chiffres clés

Key figures

EL once again boosted both earnings and revenues in 1999, especially in its domestic French market. Sales grew by over 15 percent to 2.4 billion euros, an 8 percent increase at constant size and exchange rates.

Consolidated net income was up 27.5 percent to 64.8 million euros, while net income excluding minority interests grew 23.3 percent to 58.2 million euros. International business (including French overseas departments and territories) accounted for nearly 46 percent of the total. Sales in international markets grew 14 percent, while sales in metropolitan France rose by some 17 percent.

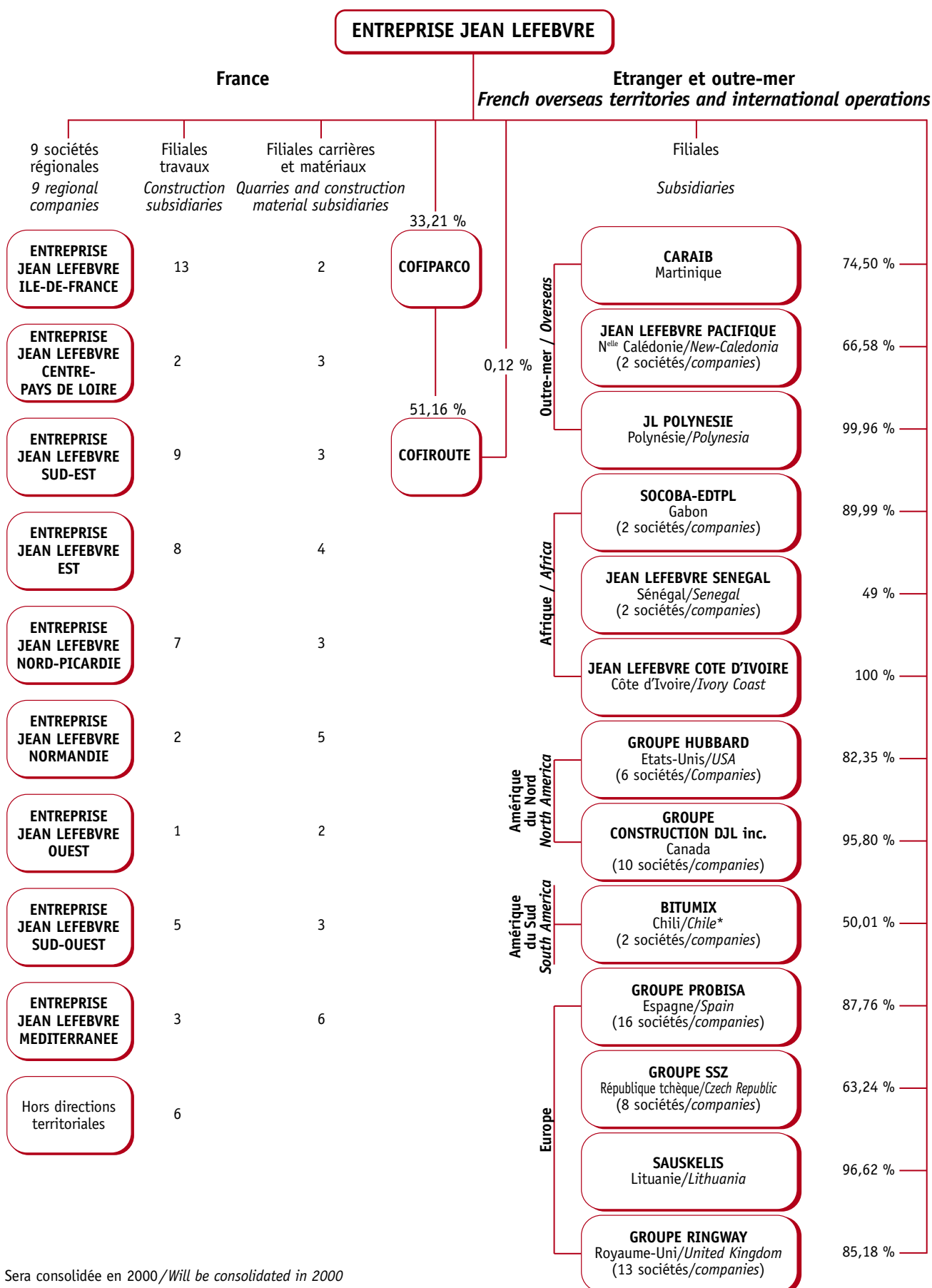


Dévation de Cheb / Bypass for the city of Cheb - République tchèque / Czech Republic - SSZ

Organigramme du groupe

Organisation chart

Sociétés consolidées/Consolidated companies



* Sera consolidée en 2000 / *Will be consolidated in 2000*

Bilan consolidé

Consolidated balance sheet

(millions d'euros / millions of euros)	1999	1998
Immobilisations incorporelles <i>Intangible assets</i>	56,4	54,2
Immobilisations corporelles <i>Tangible assets</i>	387,5	343,0
Immobilisations financières <i>Financial assets</i>	247,9	241,2
Actif immobilisé <i>Fixed assets</i>	691,8	638,4
Fonds de roulement <i>Working capital</i>	160,6	144,6
Stock & en-cours <i>Inventories and work-in-process</i>	72,0	57,2
Créances <i>Receivables from operations</i>	879,7	721,5
	951,7	778,7
Disponibilités <i>Cash and cash equivalents</i>	149,8	88,9
	1 793,3	1 506,0

(millions d'euros / millions of euros)	1999	1998
Capitaux propres <i>Shareholders' equity</i>	505,7	442,6
PSDI <i>Subordinate perpetual loan</i>	28,2	32,7
Provisions <i>Contingencies and liability provisions</i>	173,6	166,9
Dettes financières <i>Financial debt</i>	144,9	140,8
Capitaux permanents <i>Long-term capital</i>	852,4	783,0
Dettes d'exploitation <i>Trade payables</i>	902,6	706,5
BFR <i>Working capital requirements</i>	49,1	72,2
Concours bancaires <i>Bank borrowings</i>	38,3	16,5
Trésorerie <i>Cash position</i>	111,5	72,4
	1 793,3	1 506,0

(millions de francs / FRF millions)	1999	1998
Immobilisations incorporelles <i>Intangible assets</i>	370	355
Immobilisations corporelles <i>Tangible assets</i>	2 542	2 250
Immobilisations financières <i>Financial assets</i>	1 626	1 583
Actif immobilisé <i>Fixed assets</i>	4 538	4 188
Fonds de roulement <i>Working capital</i>	1 053	949
Stocks & en-cours <i>Inventories and work-in-process</i>	472	375
Créances <i>Receivables from operations</i>	5 770	4 733
	6 242	5 108
Disponibilités <i>Cash and cash equivalents</i>	983	583
	11 763	9 879

(millions de francs / FRF millions)	1999	1998
Capitaux propres <i>Shareholders' equity</i>	3 318	2 904
PSDI <i>Subordinate perpetual loan</i>	185	214
Provisions <i>Contingencies and liability provisions</i>	1 139	1 095
Dettes financières <i>Financial debt</i>	949	924
Capitaux permanents <i>Long-term capital</i>	5 591	5 137
Dettes d'exploitation <i>Trade payables</i>	5 920	4 634
BFR <i>Working capital requirements</i>	322	474
Concours bancaires <i>Bank borrowings</i>	252	108
Trésorerie <i>Cash position</i>	731	475
	11 763	9 879

Flux de trésorerie

Cash flow statement

(millions d'euros / millions of euros)		1999	1998
Trésorerie à l'ouverture <i>Cash position at 1 January 99</i>		72,4	36,0
Variations de change et de périmètre <i>Changes in exchange rates and in the consolidation scope</i>		5,1	(0,9)
Flux activité courante <i>Operational flows</i>	Marge brute d'autofinancement <i>Cash flow</i>	151,4	131,1
	Décalsages de trésorerie sur le besoin en fonds de roulement <i>Treasury changes in working capital</i>	31,9	35,5
		183,3	166,6
Flux investissements <i>Investment flows</i>	Acquisitions d'immobilisations et charges à répartir <i>Asset acquisitions and deferred charges</i>	(141,6)	(136,4)
	Cessions d'immobilisations <i>Disposal of assets</i>	15,5	14,8
	Variations du besoin en fonds de roulement lié aux investissements <i>Changes in working capital requirements due to investments</i>	8,8	
		(117,3)	(121,6)
Flux financement <i>Financing flows</i>	Distribution de dividendes <i>Dividends paid</i>	(20,1)	(16,3)
	Remboursement des dettes financières <i>Decrease in financial debt</i>	(61,2)	(65,5)
	Augmentation des capitaux propres <i>Shareholders' equity increase</i>	1,8	
	Augmentation des dettes financières <i>Financial debt increase</i>	47,5	74,1
		(32,0)	(7,7)
Trésorerie à la clôture <i>Cash position at 31 December 99</i>		111,5	72,4

(millions de francs / FRF millions)		1999	1998
Trésorerie à l'ouverture <i>Cash position at 1 January 99</i>		475	237
Variations de change et de périmètre <i>Changes in exchange rates and in the consolidation scope</i>		33	(8)
Flux activité courante <i>Operational flows</i>	Marge brute d'autofinancement <i>Cash flow</i>	993	860
	Décalsages de trésorerie sur le besoin en fonds de roulement <i>Treasury changes in working capital</i>	209	234
		1 202	1 094
Flux investissements <i>Investment flows</i>	Acquisitions d'immobilisations et charges à répartir <i>Asset acquisitions and deferred charges</i>	(929)	(895)
	Cessions d'immobilisations <i>Disposal of assets</i>	102	97
	Variations du besoin en fonds de roulement lié aux investissements <i>Changes in working capital requirements due to investments</i>	58	
		(769)	(798)
Flux financement <i>Financing flows</i>	Distribution de dividendes <i>Dividends paid</i>	(132)	(107)
	Remboursement des dettes financières <i>Decrease in financial debt</i>	(402)	(430)
	Augmentation des capitaux propres <i>Shareholders' equity increase</i>	12	1
	Augmentation des dettes financières <i>Financial debt increase</i>	312	486
		(210)	(50)
Trésorerie à la clôture <i>Cash position at 31 December 99</i>		731	475

Compte de résultat consolidé

Consolidated income statement

(millions d'euros / millions of euros)	1999	1998
Chiffre d'affaires Sales	2 372,5	2 055,4
Résultat d'exploitation Operating income	76,6	68,1
Résultat financier Financial income	(6,1)	(6,4)
Résultat courant Pre-tax operating income	70,5	61,7
Résultat exceptionnel Extraordinary income	(3,5)	(4,1)
Impôts Taxes	(27,6)	(25,7)
Sociétés en équivalence Income from companies consolidated by the equity method	30,3	23,6
Amortissement écarts d'acquisition Depreciation of goodwill	(4,9)	(4,6)
Résultat consolidé Consolidated income	64,8	50,9
Résultat part du groupe Income excluding minority interests	58,2	47,2

(millions de francs / FRF millions)	1999	1998
Chiffre d'affaires Sales	15 562	13 482
Résultat d'exploitation Operating income	502	447
Résultat financier Financial income	(40)	(42)
Résultat courant Pre-tax operating income	462	405
Résultat exceptionnel Extraordinary income	(23)	(27)
Impôts Taxes	(181)	(169)
Sociétés en équivalence Income from companies consolidated by the equity method	199	155
Amortissement écarts d'acquisition Depreciation of goodwill	(32)	(30)
Résultat consolidé Consolidated income	425	334
Résultat part du groupe Income excluding minority interests	382	310

Activités du groupe

Business sectors

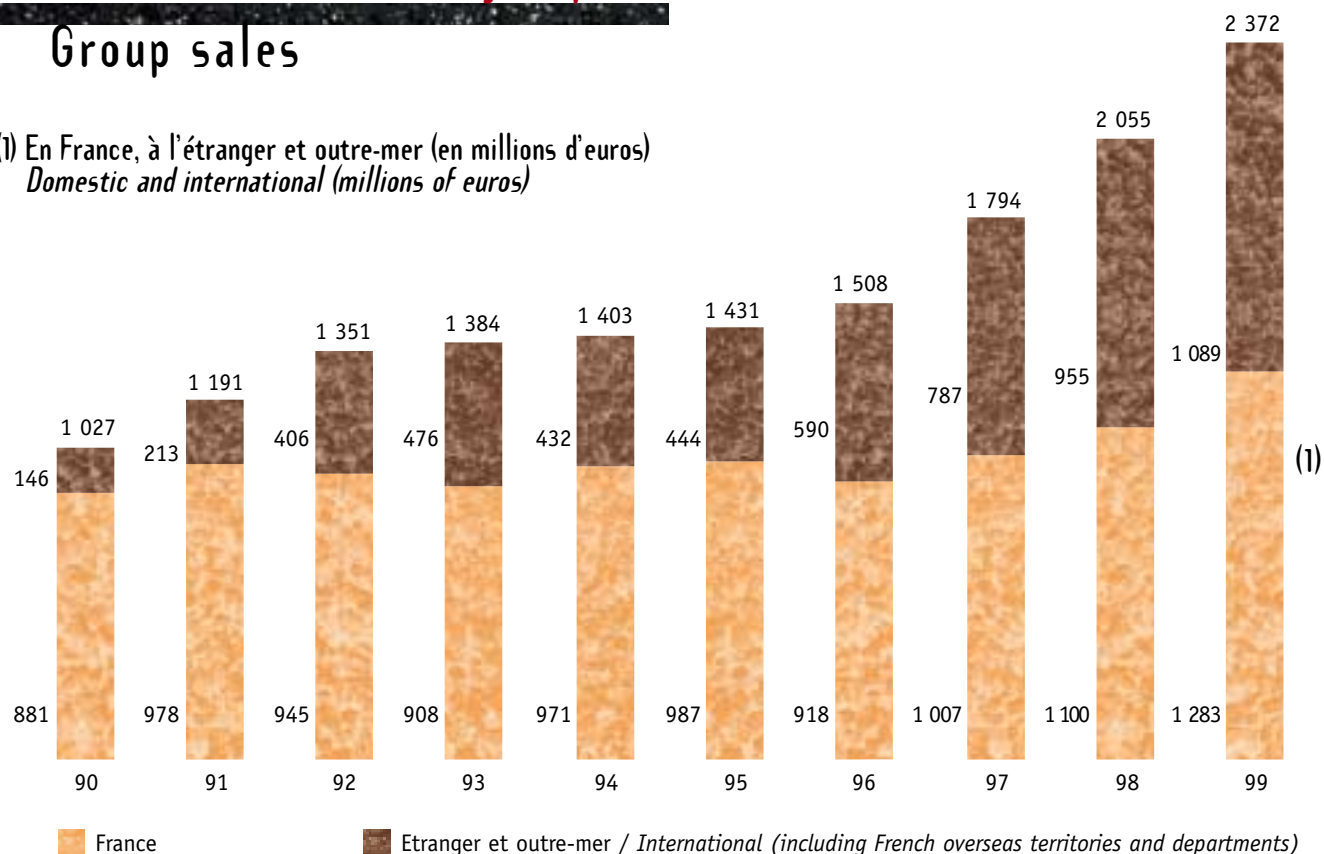


- 81,6 % ■ Routes et travaux assimilés
Road construction and related works
- Vente de matériaux et liants
Sales of materials and binders
- Transports et prestations diverses
Transport and misc. services
- 15,4 % ■ Voiries immobilières, sols industriels
Urban roadways, industrial floors
- 2,5 % ■ Bâtiment et génie civil
Construction and civil engineering
- 0,5 % ■ Activités annexes
Ancillary activities

Chiffre d'affaires du groupe

Group sales

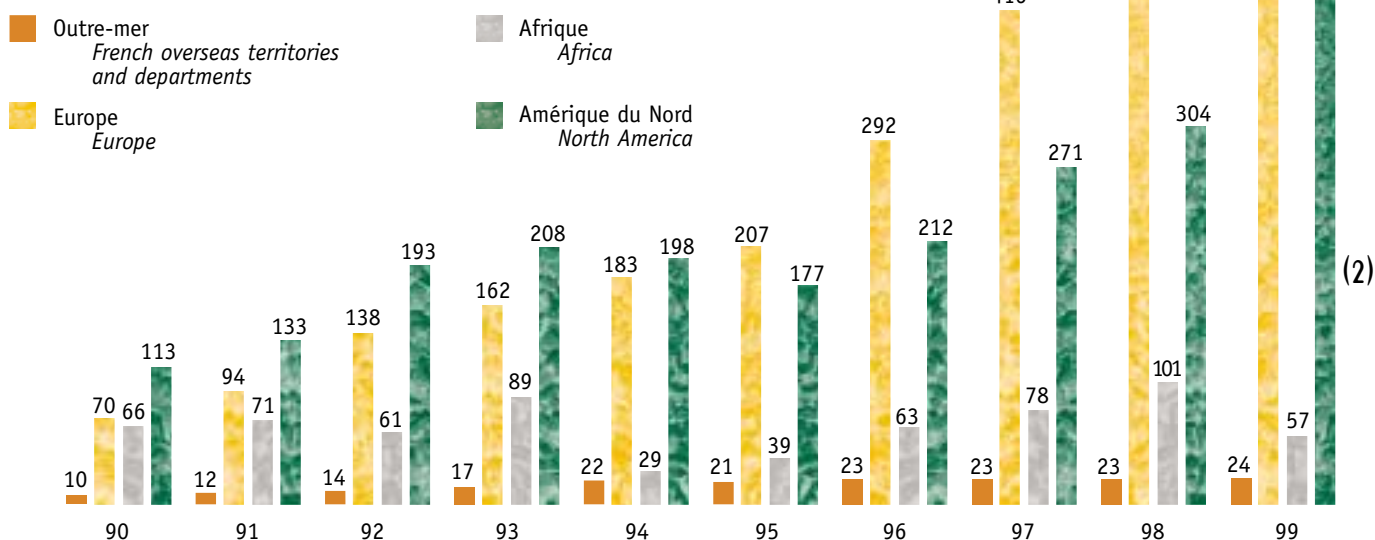
(1) En France, à l'étranger et outre-mer (en millions d'euros)
Domestic and international (millions of euros)



* USA consolidés à partir de 1992 / US consolidated as of 1992.

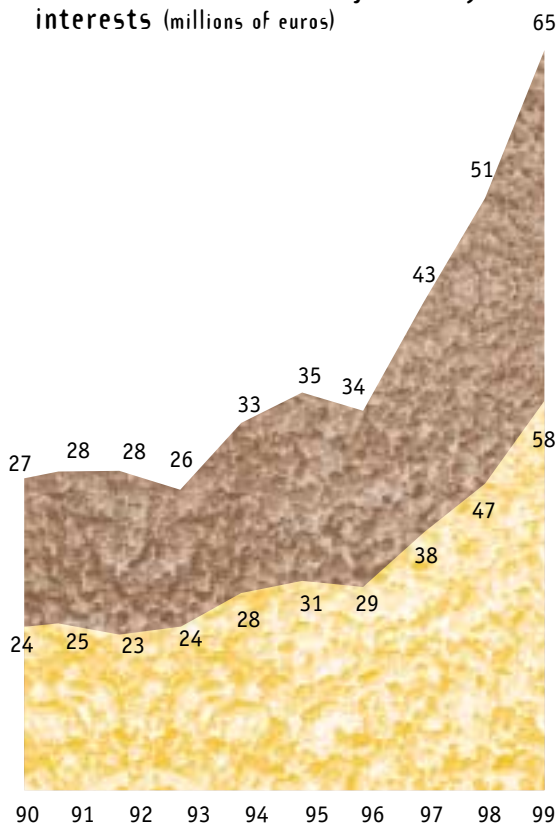
62

(2) A l'étranger et outre-mer (millions of euros)
International and French overseas territories and departments (millions of euros)



Résultat consolidé et résultat net - part du groupe (en millions d'euros)

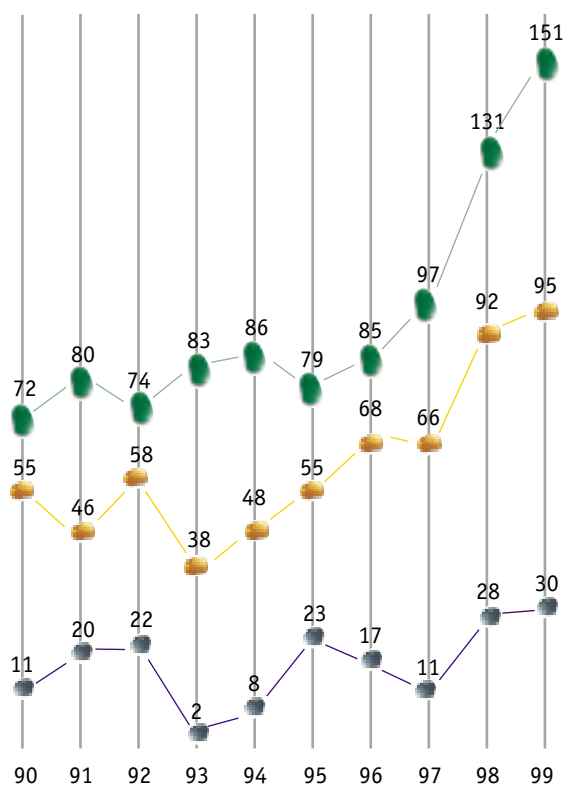
Consolidated income and net income excluding minority interests (millions of euros)



■ Résultat consolidé
Consolidated income
■ Résultat net - part du groupe
Net income excluding minority interests

Marge brute d'autofinancement et investissements du groupe (en millions d'euros)

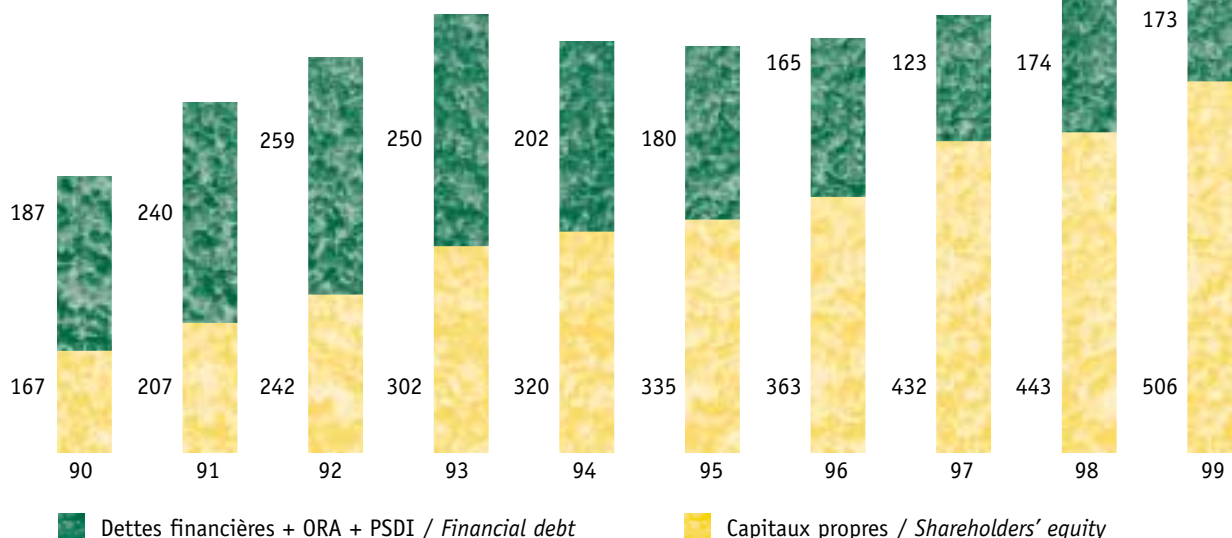
Consolidated cash flow and investments (millions of euros)



■ Marge brute d'autofinancement
Cash flow
■ Investissements industriels (net des cessions)
Capital investments (excluding divestments)
■ Investissements financiers (net des cessions)
Long-term investments (excluding divestments)

Capitaux employés (en millions d'euros)

Capital employed (millions of euros)



■ Dettes financières + ORA + PSDI / Financial debt

■ Capitaux propres / Shareholders' equity

Chiffres clés du groupe

Group key figures

(en millions d'euros / millions of euros)	1999	1998	1997	1996	1995
Chiffre d'affaires / Sales	2 372,5	2 055,4	1 794,0	1 508,0	1 431,5
France (hors outre-mer) / France (excluding French overseas territories)	1 283,4	1 100,1	1 007,1	918,4	987,3
Etranger et outre-mer / International and French overseas territories	1 089,1	955,3	786,9	589,6	444,2
Résultat courant / Pre-tax operating income	70,5	61,7	54,2	44,6	43,1
Résultat consolidé / Consolidated income	64,8	50,9	42,9	34,3	34,6
Résultat net - part du groupe / Net income excluding minority interests	58,2	47,2	38,0	28,9	31,3
Marge brute d'autofinancement / Cash flow	151,4	131,1	96,9	85,3	79,3
Investissements / Capital investments	139,9	134,6	94,2	100,3	97,4
Financiers / Financial	34,6	33,1	16,9	23,4	27,1
Industriels / Industrial	105,3	101,5	77,3	76,9	70,3

(en millions de francs / FRF millions)	1999	1998	1997	1996	1995
Chiffre d'affaires / Sales	15 562	13 482	11 768	9 892	9 390
France (hors outre-mer) / France (excluding French overseas territories)	8 419	7 215	6 607	6 024	6 476
Etranger et outre-mer / International and French overseas territories	7 143	6 267	5 161	3 868	2 914
Résultat courant / Pre-tax operating income	462	405	356	292	283
Résultat consolidé / Consolidated income	425	334	282	225	227
Résultat net - part du groupe / Net income excluding minority interests	382	310	249	190	205
Marge brute d'autofinancement / Cash flow	993	860	635	560	520
Investissements / Capital investments	918	883	618	659	639
Financiers / Financial	227	217	111	154	178
Industriels / Industrial	691	666	507	505	461

Effectifs

Workforce

	1999	1998	1997	1996	1995
Groupe / Group	19 409	18 800	17 169	17 026	16 273

Président d'honneur - Honorary President
Jean Lefebvre

Président honoraire - Honorary President
Roland Girardot

Conseil d'administration Board of Directors

Président-directeur général
Chairman and Chief Executive Officer
Jean-Claude Roude

Administrateurs - Board Members

Valérie Bernis
Daniel Berrebi
Jean-Louis Brault
François Chenevier
André Jarroson
Xavier Karcher
Bernard Prades
Raymond Sauterey
Christian Schneebeli
Jérôme Tolot

Direction générale General Management

Président-directeur général
Chairman and Chief Executive Officer
Jean-Claude Roude

Directeur général (France)
General Director (France)
Daniel Berrebi

Directeur général adjoint (Etranger)
Deputy General Director (International)
Daniel Roffet

Directeur général adjoint
(Secrétariat général et finances)
Deputy General Director
(Corporate Secretary and Finance)
Jean-François Néouze

Commissaires aux Comptes Statutory Auditors

KPMG Audit - Fiduciaire de France
Barbier Frinault et Autres



JEAN LEBEVRE

TRAVAILLE POUR VOUS

SA au capital de 390 362 950 F (59 510 448 euros)
542 067 541 RCS Nanterre
11, Bd Jean-Mermoz - 92200 Neuilly-sur-Seine - France
Tél : (33)1 46 41 77 77 - Fax : (33)1 47 45 87 61
<http://www.jean-lefebvre.com>



SUEZ LYONNAISE DES EAUX