

# Rapport financier 1999

Assemblée générale ordinaire du 25 mai 2000

***Président d'honneur***

Jean Lefebvre

***Président honoraire***

Roland Girardot

## **Conseil d'administration**

***Président-directeur général***

Jean-Claude Roude

***Administrateurs***

Valérie Bernis

Daniel Berrebi

Jean-Louis Brault

François Chenevier

André Jarrosson

Xavier Karcher

Bernard Prades

Raymond Sauterey

Christian Schneebeli

Jérôme Tolot

***Direction générale***

Jean-Claude Roude

Daniel Berrebi

Daniel Roffet

Jean-François Néouze

Président-directeur général

Directeur général (France)

Directeur général adjoint (Etranger)

Directeur général adjoint

(Secrétariat général et finances)

***Commissaires aux comptes***

KPMG Audit - Fiduciaire de France

Barbier Frinault et Autres

# Sommaire

|   |    |
|---|----|
| Rapport du conseil d'administration             | 3  |
| Rapport des commissaires aux comptes            | 6  |
| Compte de résultat consolidé                    | 7  |
| Bilan consolidé                                 | 8  |
| Tableau des flux de trésorerie consolidés       | 9  |
| Annexe aux comptes consolidés                   | 10 |
| Notes relatives au compte de résultat           | 13 |
| Notes relatives au bilan                        | 15 |
| Note relative au tableau des flux de trésorerie | 21 |
| Autres informations                             | 21 |

# Rapport du conseil d'administration

Il est demandé à l'assemblée générale ordinaire d'approuver les opérations et les comptes de l'exercice 1999 tels qu'ils lui auront été présentés.

Au terme de l'offre publique de retrait suivie d'un retrait obligatoire initiée par Groupe GTM et clôturée le 23 septembre 1999, l'ensemble des actions d'Entreprise Jean Lefebvre détenues par des minoritaires a été transféré à Groupe GTM et le titre a été radié du marché boursier.

## Activité et résultats consolidés du groupe

Globalement, l'année 1999 est marquée par une nouvelle progression tant de l'activité que des résultats, et plus particulièrement en France.

Entreprise Jean Lefebvre a consolidé en 1999 un ensemble de 161 sociétés incluant notamment, pour la première fois en année pleine, les sociétés entrées dans le groupe en fin d'exercice 1998, Blythe Construction inc. aux Etats-Unis et les entreprises du groupe Saged en Ile-de-France.

Entreprise Jean Lefebvre a accru dans le courant de l'année 1999 sa position dans le domaine de la production de granulats en se portant acquéreur de 85 % des titres de la Société Nouvelle des Carrières de La Meilleraie (SNCM). La SNCM exploite notamment six carrières de roche éruptive en Vendée et produit 2,5 millions de tonnes par an.

Poursuivant sa croissance internationale, Entreprise Jean Lefebvre a pris en fin d'année une participation majoritaire au capital de deux sociétés chiliennes, Bitumix et Probisa, cette dernière étant homonyme de la filiale espagnole avec laquelle cette opération a été réalisée.

Le chiffre d'affaires consolidé s'élève à 2 372 millions d'euros (15 562 millions de francs) contre 2 055 millions d'euros (13 482 millions de francs) en 1998, en hausse de plus de 15 %. A parité constante des monnaies et à périmètre constant, la progression d'activité est de 8 %. En France (hors outre-mer), le chiffre d'affaires a enregistré une hausse particulièrement sensible de 16,7 %. A l'étranger et outre-mer, la progression a été de 3,3 % à parité constante des monnaies et à périmètre constant, ceci malgré une nette progression dans certains pays et notamment en Espagne et au Royaume-Uni, mais avec un fort recul au Gabon.

| (millions de francs/euros)                           | 1999         |               | 1998         |               | Variation %  |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|  | Euros        | Francs        | Euros        | Francs        | 1999-98      |
| Chiffre d'affaires France (hors outre-mer)           | 1 283        | 8 419         | 1 100        | 7 215         | +16,7        |
| Chiffre d'affaires étranger et outre-mer             | 1 089        | 7 143         | 955          | 6 267         | +14,0        |
| <b>Total</b>   | <b>2 372</b> | <b>15 562</b> | <b>2 055</b> | <b>13 482</b> | <b>+15,4</b> |
| Part du chiffre d'affaires à l'étranger et outre-mer | 46 %         |               | 46 %         |               |              |

Le résultat courant en 1999 est de 70,5 millions d'euros (462 millions de francs) contre 61,7 millions d'euros (405 millions de francs) en 1998. La marge brute

d'autofinancement est de 151,5 millions d'euros (994 millions de francs) et représente 6,4 % du chiffre d'affaires.

Le résultat consolidé de l'exercice ressort à 64,8 millions d'euros (425 millions de francs), dont 58,2 millions d'euros (382 millions de francs) pour la part du groupe, contre 50,9 millions d'euros (334 millions de francs) en 1998, dont 47,2 millions d'euros (310 millions de francs) pour la part du groupe.

Le résultat consolidé représente 2,7 % du chiffre d'affaires (2,5 % en 1998).

| <i>(millions de francs/euros)</i> | 1999  |        | 1998  |        | Variation % |
|-----------------------------------|-------|--------|-------|--------|-------------|
|                                   | Euros | Francs | Euros | Francs | 1999-98     |
| Marge brute d'autofinancement     | 151,5 | 994    | 131,1 | 860    | +15,6       |
| Résultat courant                  | 70,5  | 462    | 61,7  | 405    | +14,2       |
| Résultat consolidé                | 64,8  | 425    | 50,9  | 334    | +27,5       |
| Résultat net part du groupe       | 58,2  | 382    | 47,2  | 310    | +23,3       |

L'exercice 1999 s'est déroulé, tant en France qu'à l'étranger, dans des conditions globalement favorables dans le prolongement de la tendance amorcée il y a deux ans.

L'évolution des résultats reflète d'une part la progression du volume d'activité, réalisée à la fois par l'acquisition de sociétés et le développement des

exploitations existantes, mais aussi l'amélioration de la rentabilité des implantations en France.

La société Cofiroute contribue aux résultats des sociétés mises en équivalence à hauteur de 29,7 millions d'euros (195 millions de francs) en 1999 contre 23,2 millions d'euros (152 millions de francs) en 1998, soit une progression de 28,3 %.

## Activité et résultats de la société mère

La société mère Entreprise Jean Lefebvre a réalisé, en 1999, un chiffre d'affaires de 37,9 millions d'euros (249 millions de francs) ; il était de 44,2 millions d'euros (290 millions de francs) en 1998.

Le résultat net de la société mère ressort pour l'exercice à 25,2 millions d'euros (165 millions de francs) contre 19,9 millions d'euros (131 millions de francs) en 1998.

| <i>(millions de francs/euros)</i> | 1999        |            | 1998        |            |
|-----------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
|                                   | Euros       | Francs     | Euros       | Francs     |
| Chiffre d'affaires France         | 34,9        | 229        | 32,3        | 212        |
| Chiffre d'affaires Etranger       | 3,0         | 20         | 11,9        | 78         |
| <b>Total</b>                      | <b>37,9</b> | <b>249</b> | <b>44,2</b> | <b>290</b> |
| Résultat net                      | 25,2        | 165        | 19,9        | 131        |

4

## Affectation des résultats

Le bénéfice de l'exercice, soit 25 190 884,61 euros (165 241 371 francs), augmenté du report à nouveau de 11 728 512,38 euros (76 933 998 francs), fait ressortir un montant distribuable de 36 919 396,99 euros (242 175 369 francs).

Il est proposé à l'assemblée de distribuer un dividende de 3 euros (19,68 francs) par action assorti, le cas échéant, d'un avoir fiscal déterminé selon les règles fiscales en vigueur.

Ce dividende étant versé aux 7 807 259 actions composant le capital au 31 décembre 1999, le montant total distribué serait de 23 421 777 euros (153 636 786 francs), en hausse de plus de 30 %.

En conséquence, le montant disponible serait réparti comme suit :

- Réserve légale : 14 692,27 euros (96 375 francs)
- Dividende : 23 421 777 euros (153 636 786 francs)
- Report à nouveau : 13 497 619,99 euros (88 538 583 francs)

## Résolutions à caractère ordinaire

Il est proposé à l'assemblée de renouveler les mandats d'administrateur de M. Raymond Sauterey, pour une durée d'un an expirant le jour de l'assemblée statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2000, et de M. François Chenevier, pour une durée de trois années expirant au jour de l'assemblée générale statuant sur les

comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2002. Il est enfin proposé à l'assemblée de fixer à 30 000 euros (196 787 francs) le montant des jetons de présence qui seront alloués au conseil d'administration au titre de l'exercice 2000.

## Capital

Au cours de l'année 1999, le capital de la société a été modifié par la souscription de 19 275 actions du plan de souscription d'actions décidé par l'assemblée générale du 15 juin 1989.

Le conseil d'administration a constaté cette augmentation

de capital et a fait procéder aux formalités consécutives. Au 31 décembre 1999, le capital de votre société était de 390 362 950 francs (59 510 448 euros) divisé en 7 807 259 actions de 50 francs.

## Perspectives

Les premiers mois de l'année en cours ont enregistré un rythme d'activité soutenu, aussi bien en France que dans la plupart des implantations étrangères, alors que traditionnellement le ralentissement saisonnier est plus marqué.

Les volumes de travaux en commande sont de surcroît généralement supérieurs à ceux qui étaient constatés l'an passé à la même époque.

Par ailleurs, le groupe intégrera cette année l'activité des participations chiliennes prises à la fin de l'exercice précédent.

Dans ce contexte, l'exercice 2000 se présente plutôt favorablement et offre de nouvelles perspectives de progrès.

## Franchissements de seuils et prises de participations en France au cours de l'exercice (société mère)

| Sociétés concernées par les franchissements de seuils | % de détention |
|---|----------------|
| <b>Plus de 5 %</b>                                    |                |
| Société Génovefaine d'Economie Mixte « SOGEM »        | 5,31           |
| <b>Plus de 33,33 %</b>                                |                |
| Scorel  | 49,00          |
| Granulats Recyclés de Normandie « GRN »               | 65,00          |
| <b>Plus de 66,66 %</b>                                |                |
| Société de Travaux Publics du Bressuire « STPB »      | 99,76          |
| JL Polynésie  | 99,96          |
| Etablissements Chadel                                 | 99,96          |
| Société nouvelle Jouanny                              | 99,97          |
| Matériaux de l'Essonne et du Loing « MEL »            | 99,99          |
| Eukal   | 100,00         |
| Sofralex et Cie                                       | 100,00         |

# Rapport des commissaires aux comptes

## Exercice clos le 31 décembre 1999

Messieurs les Actionnaires  
de l'Entreprise Jean Lefebvre,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de l'Entreprise Jean Lefebvre établis en euros relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 1999, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes consolidés sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation.

Par ailleurs, nous avons également procédé à la vérification des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

6

Neuilly-sur-Seine et Paris-la-Défense, le 10 mars 2000  
Les Commissaires aux Comptes,

KPMG Audit  
Fiduciaire de France

Barbier Frinault & Autres

Rémy Tabuteau

Francis Scheidecker

# Compte de résultat consolidé

| <i>(en millions d'euros)</i>                                      | Notes | 1999        | 1998        | 1997        |
|---|-------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires  | 1     | 2 372,5     | 2 055,4     | 1 794,0     |
| Autres produits d'exploitation                                    | 2     | 161,6       | 130,2       | 123,3       |
| Achats et variations de stocks                                    |       | (646,5)     | (573,5)     | (532,1)     |
| Charges de personnel  | 3     | (564,8)     | (495,8)     | (452,7)     |
| Autres charges d'exploitation                                     | 4     | (1 061,7)   | (886,2)     | (741,5)     |
| Impôts et taxes   |       | (40,2)      | (34,0)      | (31,9)      |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                    | 5     | (160,1)     | (141,7)     | (111,9)     |
| Quotes-parts de résultats sur opérations faites en commun         |       | 15,8        | 13,7        | 14,2        |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                    |       | <b>76,6</b> | <b>68,1</b> | <b>61,4</b> |
| Charges et produits financiers                                    | 6     | (6,1)       | (6,4)       | (7,2)       |
| <b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>                 |       | <b>70,5</b> | <b>61,7</b> | <b>54,2</b> |
| Charges et produits exceptionnels                                 | 7     | (3,5)       | (4,1)       | (6,0)       |
| Impôts sur les résultats  | 8     | (27,6)      | (25,7)      | (21,0)      |
| <b>Résultat net des entreprises intégrées</b>                     |       | <b>39,4</b> | <b>31,9</b> | <b>27,2</b> |
| Quotes-parts dans les résultats des sociétés mises en équivalence |       | 30,3        | 23,6        | 21,2        |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition             |       | (4,9)       | (4,6)       | (5,5)       |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                       |       | <b>64,8</b> | <b>50,9</b> | <b>42,9</b> |
| Intérêts minoritaires   |       | 6,6         | 3,7         | 4,9         |
| <b>Résultat net - part du groupe</b>                              |       | <b>58,2</b> | <b>47,2</b> | <b>38,0</b> |

# Bilan consolidé

## ACTIF

| (en millions d'euros)                        | Notes | 1999           | 1998           | 1997           |
|--|-------|----------------|----------------|----------------|
| Ecarts d'acquisition                         | 9     | 43,9           | 43,9           | 47,0           |
| Immobilisations incorporelles                | 10    | 12,5           | 10,3           | 6,5            |
| Immobilisations corporelles                  | 11    | 387,5          | 343,0          | 260,8          |
| Immobilisations financières                  | 12    | 122,1          | 131,4          | 128,7          |
| Titres mis en équivalence                    | 13    | 125,8          | 109,8          | 100,2          |
| <b>Actif immobilisé</b>                      |       | <b>691,8</b>   | <b>638,4</b>   | <b>543,2</b>   |
| Stocks et en-cours                           | 14    | 72,0           | 57,2           | 61,9           |
| Clients et comptes rattachés                 | 15    | 682,7          | 575,6          | 522,0          |
| Autres créances et comptes de régularisation | 16    | 197,0          | 145,9          | 128,5          |
| Valeurs mobilières de placement              | 17    | 98,3           | 63,5           | 47,1           |
| Disponibilités                               |       | 51,5           | 25,4           | 35,2           |
| <b>Actif circulant</b>                       |       | <b>1 101,5</b> | <b>867,6</b>   | <b>794,7</b>   |
| <b>Total de l'actif</b>                      |       | <b>1 793,3</b> | <b>1 506,0</b> | <b>1 337,9</b> |

## PASSIF

| (en millions d'euros)                        | Notes | 1999           | 1998           | 1997           |
|--|-------|----------------|----------------|----------------|
| Capital                                      |       | 59,5           | 59,3           | 59,3           |
| Primes                                       |       | 90,4           | 89,5           | 89,5           |
| Réserves                                     |       | 244,0          | 201,5          | 197,4          |
| Résultat de l'exercice - part du groupe      |       | 58,2           | 47,2           | 38,0           |
| <b>Capitaux propres du groupe</b>            | 18    | <b>452,1</b>   | <b>397,5</b>   | <b>384,2</b>   |
| Intérêts minoritaires                        | 19    | 53,6           | 45,1           | 47,4           |
| <b>Fonds propres de l'ensemble consolidé</b> |       | <b>505,7</b>   | <b>442,6</b>   | <b>431,6</b>   |
| Provisions pour risques et charges           | 20    | 173,6          | 166,9          | 113,8          |
| Dette subordonnée à durée indéterminée       | 21    | 28,2           | 32,7           | 37,0           |
| Emprunts et dettes financières               | 22    | 183,2          | 157,3          | 131,8          |
| Fournisseurs et comptes rattachés            |       | 527,0          | 411,7          | 360,9          |
| Autres dettes et comptes de régularisation   | 23    | 375,6          | 294,8          | 262,8          |
| <b>Dettes</b>                                |       | <b>1 085,8</b> | <b>863,8</b>   | <b>755,5</b>   |
| <b>Total du passif</b>                       |       | <b>1 793,3</b> | <b>1 506,0</b> | <b>1 337,9</b> |

# Tableau des flux de trésorerie consolidés

| <i>(en millions d'euros)</i>  | Notes | 1999           | 1998           | 1997          |
|---|-------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>                           |       | <b>72,4</b>    | <b>36,0</b>    | <b>4,9</b>    |
| Variations de change  |       | 1,9            | (0,5)          | 0,8           |
| Variations de périmètre et divers                                       |       | 3,2            | (0,4)          | (0,4)         |
| <b>Trésorerie corrigée</b>  |       | <b>77,5</b>    | <b>35,1</b>    | <b>5,3</b>    |
| Marge brute d'autofinancement   |       |                |                |               |
| - résultat de l'exercice  |       | 64,8           | 50,9           | 42,9          |
| - mouvements des amortissements, provisions et divers                   |       | 104,6          | 97,5           | 69,9          |
| - résultats sur cessions et réductions d'actifs                         |       | (2,3)          | (5,6)          | (4,8)         |
| - résultats des sociétés mises en équivalence (net de dividendes reçus) |       | (15,7)         | (11,7)         | (11,1)        |
|   |       | 151,4          | 131,1          | 96,9          |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité              |       | 31,9           | 35,5           | 29,4          |
| <b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>                             |       | <b>183,3</b>   | <b>166,6</b>   | <b>126,3</b>  |
| Investissements corporels et incorporels                                |       | (105,3)        | (101,5)        | (77,3)        |
| Investissements financiers  |       | (34,6)         | (33,1)         | (16,9)        |
| Augmentation des charges à répartir                                     |       | (1,7)          | (1,8)          | (1,4)         |
| Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles                 |       | 10,4           | 9,6            | 11,4          |
| Cessions d'immobilisations financières                                  |       | 5,1            | 5,2            | 5,8           |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié aux investissements       | 24    | 8,8            |                |               |
| <b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>          |       | <b>(117,3)</b> | <b>(121,6)</b> | <b>(78,4)</b> |
| Dividendes mis en paiement  |       | (20,1)         | (16,3)         | (13,8)        |
| Remboursement des dettes financières                                    |       | (61,2)         | (65,5)         | (48,1)        |
| Augmentation des dettes financières                                     |       | 47,5           | 74,1           | 38,0          |
| Augmentation des capitaux propres et des intérêts minoritaires          |       | 1,8            |                | 6,7           |
| <b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>            |       | <b>(32,0)</b>  | <b>(7,7)</b>   | <b>(17,2)</b> |
| <b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>                            |       | <b>111,5</b>   | <b>72,4</b>    | <b>36,0</b>   |

# Annexe aux comptes consolidés

## Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les comptes consolidés sont établis conformément aux dispositions de la loi du 3 janvier 1985 et de son décret d'application.

Les chiffres ont été convertis en euros selon la parité officielle de 6,55957 francs pour un euro. Tous les montants sont exprimés en millions d'euros sauf indication contraire.

### A - Principes de consolidation

#### *Périmètre et critères de consolidation*

Les comptes consolidés comprennent, sous réserve des dérogations énumérées ci-après, les sociétés dans lesquelles la participation du groupe est supérieure ou égale à 20 % et dont le chiffre d'affaires ou le total du bilan est supérieur à 1,5 million d'euros.

Le groupe a procédé en décembre 1999, au Chili, à une prise de participation majoritaire de 50,1 % dans Bitumix et sa société sœur Probisa. Ces acquisitions effectuées en fin d'année n'ont pu, pour des raisons pratiques, être intégrées au périmètre de consolidation de cet exercice.

En France, les sociétés communes de production de matériaux (enrobage, malaxage, production de liants...) sont exclues du périmètre de consolidation.

L'incidence de ces sociétés sur les comptes consolidés ne serait pas significative, car :

- la quote-part de leurs résultats revenant au groupe est déjà intégrée dans les comptes consolidés, sous la rubrique « Quotes-parts de résultats sur opérations faites en commun » ;

- après élimination des opérations intragroupes correspondant aux matériaux livrés par ces sociétés communes aux entités du groupe, le chiffre d'affaires résiduel à prendre en compte en consolidation est peu important.

La Société industrielle de location (Socil), qui loue ses véhicules presque exclusivement aux sociétés du groupe, est également exclue du périmètre de consolidation. S'agissant d'une société en nom collectif, son résultat est appréhendé dès la clôture de l'exercice par ses associés compris dans le périmètre de consolidation.

#### *Méthodes de consolidation*

Les sociétés dans lesquelles le groupe détient le contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Les sociétés contrôlées conjointement avec d'autres actionnaires ou associés, et dans lesquelles le groupe partage le pouvoir de gestion, sont consolidées par intégration proportionnelle.

La méthode de la mise en équivalence est retenue pour les sociétés détenues entre 20 % et 50 % dans lesquelles le groupe exerce une influence notable.

#### *Evolution du périmètre et des méthodes de consolidation*

En application de ce qui précède, les comptes consolidés 1999 comprennent, outre Entreprise Jean Lefebvre, 161 sociétés consolidées de la manière suivante :

|                               | 1999       | 1998       |
|-------------------------------|------------|------------|
| Intégrations globales         | 135        | 120        |
| Intégrations proportionnelles | 17         | 18         |
| Mises en équivalence          | 9          | 10         |
| <b>Total</b>                  | <b>161</b> | <b>148</b> |

Les principales modifications de périmètre intervenues en 1999 concernent :

• *Entrées :*

Consolidation par intégration globale à compter du 1<sup>er</sup> janvier 1999 du pôle routier Saged, entré dans le groupe par l'acquisition des titres des sociétés MEL et Chadel et l'achat de fonds de commerce par les sociétés STRF et STRY.

Acquisition, avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 1999, de la Société Nouvelle des Carrières de La Meilleraie (SNCM) consolidée par intégration globale.

Consolidation par intégration globale à compter du 1<sup>er</sup> janvier 1999, par l'intermédiaire du sous-groupe Probisa, de la société Ovisa en Espagne.

Consolidation par intégration globale à compter du 1<sup>er</sup> avril 1999 de la société STPB, des sociétés Vecchietti et Jouanny à compter respectivement du 1<sup>er</sup> juillet et du 1<sup>er</sup> août 1999.

Il convient également de préciser que l'exercice 1999 enregistre sur une année pleine la contribution de la société Blythe Construction inc. (Etats-Unis) dont la date d'entrée dans le périmètre de consolidation ne remonte qu'au 1<sup>er</sup> novembre 1998.

• *Autres opérations ayant une incidence sur le périmètre de consolidation :*

Filialisation des agences de la société EJM Nord-Picardie se traduisant par l'entrée de quatre nouvelles sociétés dans le périmètre 1999 : EJM Pas-de-Calais – Somme, EJM Picardie, EJM Lille – Flandres et EJM Nord.

Filialisation par Entreprise Jean Lefebvre de son agence de Côte-d'Ivoire par apport à la société Jean Lefebvre Côte-d'Ivoire.

Réduction du pourcentage de contrôle du groupe dans Jean Lefebvre Sénégal de 89,99 % en 1998 à 48,99 % en 1999.

Augmentation du pourcentage de contrôle dans les sous-groupes ou sociétés suivantes : JM Polynésie + 49,98 %, Kléber Moreau + 13,33 %, Construction DJL inc. + 7,8 % et Probisa + 2,45 %.

La liste des principales sociétés composant le périmètre est présentée dans la note 28.

***Date de clôture des comptes***

La consolidation est effectuée sur la base des comptes au 31 décembre de chacune des sociétés concernées et au 31 octobre pour les sociétés du sous-groupe Construction DJL inc.

## B - Méthodes d'évaluation

### ***Dégagement des résultats sur chantiers***

Le chiffre d'affaires et le résultat des chantiers sont comptabilisés selon la méthode de l'avancement.

Lorsqu'un contrat doit conduire à un résultat déficitaire, il est constitué une provision pour pertes à terminaison égale à la perte totale estimée, diminuée le cas échéant des pertes comptabilisées pour la partie des travaux exécutés.

Pour les sociétés françaises, compte tenu du nombre de chantiers et de leur faible montant unitaire, cette règle n'est mise en œuvre que pour les contrats d'un montant supérieur à 0,8 million d'euros.

### ***Ecarts d'acquisition***

Lors de l'entrée d'une société dans le périmètre de consolidation, l'écart entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part des capitaux propres correspondants constitue un écart de première consolidation.

Cet écart est, le cas échéant, affecté aux postes appropriés du bilan consolidé, en tenant compte de la part revenant aux minoritaires.

L'écart demeurant après ces affectations est inscrit à l'actif du bilan au poste « Ecarts d'acquisition » s'il s'agit d'un écart positif, et au poste « Provisions pour risques et charges » lorsque cet écart est négatif.

Les écarts d'acquisition sont, en principe, amortis ou repris sur une durée maximale de vingt ans, à l'exception de ceux constatés sur la société Cofiparco et sa filiale Cofiroute qui sont amortis sur vingt-huit ans, durée résiduelle de la concession lors de la première consolidation.

En cas d'évolution défavorable et significative des éléments qui ont servi à déterminer le plan d'amortissement, une dépréciation exceptionnelle peut être constatée.

Les écarts d'évaluation affectés aux immobilisations incorporelles ou corporelles sont amortis selon des durées identiques à celles retenues pour les biens de même nature.

### ***Immobilisations incorporelles***

Les immobilisations incorporelles comprennent principalement des fonds de commerce, des droits d'exploitation de carrières et des logiciels informatiques.

Ces immobilisations sont amorties linéairement sur leur durée d'utilisation qui ne peut pas excéder vingt ans.

### ***Immobilisations corporelles***

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits.

Les constructions sont amorties sur leur durée probable d'utilisation, soit entre vingt et quarante ans. Les durées d'amortissement des autres immobilisations corporelles sont les suivantes :

- agencements et mobiliers : 7 à 10 ans ;
- matériels industriels, matériels de transport et outillages : 4 à 8 ans.

Les immobilisations acquises depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1997 sont amorties selon le mode linéaire. Les compléments d'amortissements constatés dans les comptes sociaux des sociétés françaises sur les biens pouvant bénéficier du régime dégressif sont annulés dans les comptes consolidés.

### ***Locations-financement***

Les biens faisant l'objet de crédit-bail ou de contrats assimilés sont immobilisés et amortis conformément aux règles pratiquées dans le groupe pour les biens de même nature.

La dette correspondant au financement obtenu est inscrite au passif en « Dettes financières ». La charge de loyer est répartie entre la charge financière de la période écoulée et le remboursement de la dette résiduelle.

### ***Immobilisations financières***

Les titres de participation non consolidés sont valorisés au coût d'acquisition sous déduction éventuelle des provisions pour dépréciation jugées nécessaires, compte tenu de la quote-part des capitaux propres et des perspectives de rentabilité.

Pour conserver au résultat financier un caractère de résultat courant, par dérogation au plan comptable général, les dotations et reprises de provisions sur titres de participation et créances rattachées et, le cas échéant, les pertes sur ces mêmes créances sont inscrites en résultat exceptionnel.

L'inscription de ces éléments en charges et produits exceptionnels où se trouvent normalement inscrites les plus ou moins-values de cessions de titres de participation rend plus homogène la présentation du compte de résultat.

### ***Stocks et en-cours***

Les stocks sont évalués suivant la méthode du premier entré premier sorti, ou au coût unitaire moyen pondéré. Des provisions pour dépréciation sont constatées en cas de rotation lente ou de coût de revient supérieur à la valeur probable de réalisation.

Les résultats sur chantiers étant dégagés selon la méthode de l'avancement, le montant des travaux en cours n'est pas significatif.

### ***Créances clients***

Les créances clients correspondent au prix de vente toutes taxes comprises des travaux exécutés. Elles

font l'objet de provisions pour dépréciation en cas de risques de non-recouvrement.

### ***Valeurs mobilières de placement***

Les titres de placement figurent au bilan pour leur valeur d'acquisition. Des provisions pour dépréciation sont constituées lorsque la cotation de ces titres, à la date de clôture, est inférieure à leur coût d'entrée en portefeuille.

### ***Engagements de retraite***

Les engagements de retraite ou indemnités de fin de carrière ne bénéficiant pas d'une couverture extérieure sont provisionnés. Ces provisions couvrent l'ensemble du personnel en activité et en retraite, y compris les engagements revenant au groupe par l'intermédiaire de régimes multiemployeurs.

Les engagements sont évalués selon la méthode des unités de crédit projetées préconisée par les règles internationales.

### ***Impôts différés***

Les impôts différés résultent de différences temporaires entre le résultat fiscal et le résultat comptable ainsi que des éliminations et retraitements de consolidation (amortissements de nature fiscale, locations-financement, engagements de retraite...). Leur évaluation est effectuée chaque année par entité fiscale selon la méthode du report variable.

Les actifs d'impôt différé, qu'ils soient liés à des différences temporaires déductibles ou à des pertes fiscales reportables, ne sont pris en compte que si leur récupération est probable.

### ***Conversion des états financiers des sociétés étrangères***

A l'exception du résultat part du groupe, et sous réserve des dispositions spécifiques aux entités situées dans la zone CFA décrites ci-après, les postes du bilan sont exprimés en euros sur la base du cours des devises au 31 décembre. Les écarts de conversion sur les capitaux propres d'ouverture sont inclus dans les réserves de consolidation.

Les éléments du compte de résultat, ainsi que le résultat part du groupe figurant en capitaux propres, sont valorisés au cours moyen annuel. L'écart entre le résultat net converti au taux moyen et ce même résultat converti au taux de clôture est inclus dans les réserves de consolidation.

Les états financiers des filiales situées dans la zone CFA sont convertis selon la méthode du cours historique. Les immobilisations maintenues à leur valeur historique font l'objet de provisions lorsque leur valeur comptable est supérieure à leur valeur d'utilité.

# Notes relatives au compte de résultat

## NOTE 1 - Répartition géographique du chiffre d'affaires

| (en millions d'euros)   | 1999           | 1998           |
|-------------------------|----------------|----------------|
| France (hors outre-mer) | 1 283,4        | 1 100,1        |
| Outre-mer               | 24,1           | 23,1           |
| Europe                  | 584,7          | 527,5          |
| Afrique                 | 56,6           | 100,9          |
| Amérique                | 423,7          | 303,8          |
| <b>Total</b>            | <b>2 372,5</b> | <b>2 055,4</b> |

## NOTE 2 - Autres produits d'exploitation

| (en millions d'euros)                   | 1999         | 1998         |
|---|--------------|--------------|
| Transferts de charges                   | 82,8         | 69,3         |
| Production immobilisée                  | 2,0          | 5,1          |
| Reprises de provisions d'exploitation : |              |              |
| - dépréciations d'actifs                | 4,4          | 7,3          |
| - risques et charges                    | 46,9         | 36,4         |
| Autres                                  | 25,5         | 12,1         |
| <b>Total</b>                            | <b>161,6</b> | <b>130,2</b> |

## NOTE 3 - Charges de personnel

La participation des salariés aux résultats est inscrite dans la rubrique « Charges de personnel » pour les trois exercices présentés dans le compte de résultat. Les

montants portés à ce titre en charges d'exploitation s'élèvent à 2,7 millions d'euros en 1999, 2,6 millions d'euros en 1998 et 1,1 million d'euros en 1997.

## NOTE 4 - Autres charges d'exploitation

| (en millions d'euros)      | 1999           | 1998         |
|----------------------------|----------------|--------------|
| Achats non stockés         | 145,4          | 104,7        |
| Sous-traitance             | 430,4          | 369,1        |
| Autres services extérieurs | 461,3          | 369,5        |
| Autres charges             | 24,6           | 42,9         |
| <b>Total</b>               | <b>1 061,7</b> | <b>886,2</b> |

#### NOTE 5 - Dotations aux amortissements et aux provisions

| (en millions d'euros)           | 1999         | 1998         |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Dotations aux amortissements :  |              |              |
| - immobilisations incorporelles | 2,5          | 1,7          |
| - immobilisations corporelles   | 79,8         | 70,0         |
| - charges à répartir            | 1,9          | 2,0          |
| Dotations aux provisions :      |              |              |
| - dépréciations d'actifs        | 11,0         | 13,7         |
| - risques et charges            | 64,9         | 54,3         |
| <b>Total</b>                    | <b>160,1</b> | <b>141,7</b> |

#### NOTE 6 - Charges et produits financiers

| (en millions d'euros)                      | 1999         | 1998         |
|--|--------------|--------------|
| Produits financiers                        | 8,4          | 8,3          |
| Produits de cessions de valeurs mobilières | 0,7          | 0,6          |
| Frais financiers                           | (15,9)       | (15,9)       |
| Différences de change                      | 0,3          |              |
| Revenus des participations                 | 0,4          | 0,6          |
| <b>Total</b>                               | <b>(6,1)</b> | <b>(6,4)</b> |

#### NOTE 7 - Charges et produits exceptionnels

| (en millions d'euros)  | 1999         | 1998         |
|--|--------------|--------------|
| Plus-values nettes sur cessions d'actifs                               | (0,1)        | 1,0          |
| Dotations aux provisions :   |              |              |
| - participations non consolidées et autres immobilisations financières | (14,0)       | (3,6)        |
| - autres risques exceptionnels   | (8,4)        | (7,9)        |
| Reprises de provisions :   |              |              |
| - titres, créances rattachées sur participations non consolidées       | 3,2          | 3,4          |
| - autres risques exceptionnels   | 17,1         | 2,8          |
| Autres produits (charges) exceptionnels                                | (1,3)        | 0,2          |
| <b>Total</b>   | <b>(3,5)</b> | <b>(4,1)</b> |

Les provisions pour insuffisance de rémunération des prêts consentis au cours d'exercices antérieurs dans le cadre d'opérations de titrisation, inscrites précédemment en provisions pour risques et charges, ont été enregistrées en 1999 à l'actif en provisions pour dépréciation des immobilisations financières (cf. note 12). Ces reclassements ont été effectués par le résultat exceptionnel.

Ces provisions antérieurement constatées pour leur montant net d'impôts différés sont en 1999 comptabilisées pour leur montant brut, la contrepartie du complément de provision en résultant étant portée dans les impôts différés actifs.

#### NOTE 8 - Impôts sur les résultats

##### Analyse de la charge d'impôts

| (en millions d'euros)  | 1999          | 1998          |
|------------------------|---------------|---------------|
| Impôts exigibles       | (24,9)        | (26,5)        |
| Impôts différés        | (3,4)         | 0,5           |
| Provisions pour impôts | 0,7           | 0,3           |
| <b>Total</b>           | <b>(27,6)</b> | <b>(25,7)</b> |

## Analyse de la variation des impôts différés

| (en millions d'euros)                              | Actif       | Passif        | Position nette |
|--|-------------|---------------|----------------|
| <b>Au 31 décembre 1998</b>                         | <b>17,2</b> | <b>(12,3)</b> | <b>4,9</b>     |
| Changement de méthode de présentation (cf. note 7) | 8,5         |               | 8,5            |
| Variations de périmètre et écarts de conversion    | 0,9         | (2,7)         | (1,8)          |
| Variations par le compte de résultat               | 6,6         | (10,0)        | (3,4)          |
| <b>Au 31 décembre 1999</b>                         | <b>33,2</b> | <b>(25,0)</b> | <b>8,2</b>     |

# Notes relatives au bilan

## NOTE 9 - Ecart d'acquisition

| (en millions d'euros)            | 1999        | 1998        |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Valeurs brutes                   | 89,2        | 83,2        |
| Amortissements                   | (45,3)      | (39,3)      |
| <b>Valeur nette à la clôture</b> | <b>43,9</b> | <b>43,9</b> |

Les mouvements de l'exercice s'analysent ainsi :

| (en millions d'euros)      | Valeur brute | Amortissements | Valeur nette |
|----------------------------|--------------|----------------|--------------|
| <b>Au 31 décembre 1998</b> | <b>83,2</b>  | <b>39,3</b>    | <b>43,9</b>  |
| Augmentations              | 4,0          | 5,5            |              |
| Diminutions                | (1,4)        | (1,4)          |              |
| Écarts de conversion       | 3,4          | 1,9            |              |
| <b>Au 31 décembre 1999</b> | <b>89,2</b>  | <b>45,3</b>    | <b>43,9</b>  |

## NOTE 10 - Immobilisations incorporelles

### Répartition par nature

| (en millions d'euros)         | 1999         |                |              | 1998         |
|-------------------------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
|                               | Valeur brute | Amortissements | Valeur nette | Valeur nette |
| Fonds de commerce             | 22,6         | 12,9           | 9,7          | 7,5          |
| Logiciels                     | 3,0          | 2,1            | 0,9          | 1,4          |
| Droits d'extraction et autres | 3,6          | 1,7            | 1,9          | 1,4          |
| <b>Total</b>                  | <b>29,2</b>  | <b>16,7</b>    | <b>12,5</b>  | <b>10,3</b>  |

## Mouvements de l'exercice

| (en millions d'euros)      | Valeur brute | Amortissements | Valeur nette |
|----------------------------|--------------|----------------|--------------|
| <b>Au 31 décembre 1998</b> | <b>24,9</b>  | <b>14,6</b>    | <b>10,3</b>  |
| Augmentations              | 2,5          | 2,5            |              |
| Diminutions                | (0,9)        | (0,9)          |              |
| Variations de périmètre    | 1,6          |                |              |
| Autres variations          | 1,1          | 0,5            |              |
| <b>Au 31 décembre 1999</b> | <b>29,2</b>  | <b>16,7</b>    | <b>12,5</b>  |

## NOTE 11 - Immobilisations corporelles

### Répartition par nature

| (en millions d'euros)                             | 1999         |                |              | 1998         |
|---|--------------|----------------|--------------|--------------|
|   | Valeur brute | Amortissements | Valeur nette | Valeur nette |
| Terrains  | 78,1         | 14,0           | 64,1         | 56,8         |
| Constructions                                     | 116,8        | 62,5           | 54,3         | 50,7         |
| Installations techniques, matériels et outillages | 607,6        | 382,0          | 225,6        | 171,3        |
| Matériels de transport                            | 116,7        | 86,4           | 30,3         | 49,1         |
| Autres immobilisations                            | 37,2         | 24,0           | 13,2         | 15,1         |
| <b>Total</b>                                      | <b>956,4</b> | <b>568,9</b>   | <b>387,5</b> | <b>343,0</b> |

## Mouvements de l'exercice

| (en millions d'euros)      | Valeur brute | Amortissements | Valeur nette |
|----------------------------|--------------|----------------|--------------|
| <b>Au 31 décembre 1998</b> | <b>898,8</b> | <b>555,8</b>   | <b>343,0</b> |
| Augmentations              | 102,8        | 79,8           |              |
| Diminutions                | (67,0)       | (57,9)         |              |
| Variations de périmètre    | 17,6         | 7,2            |              |
| Autres mouvements          | 4,2          | (16,0)         |              |
| <b>Au 31 décembre 1999</b> | <b>956,4</b> | <b>568,9</b>   | <b>387,5</b> |

## NOTE 12 - Immobilisations financières

| (en millions d'euros)                    | 1999         |             |              | 1998         |
|--|--------------|-------------|--------------|--------------|
|  | Valeur brute | Provisions  | Valeur nette | Valeur nette |
| Titres de participation non consolidés   | 26,3         | 5,8         | 20,5         | 14,8         |
| Autres titres immobilisés                | 2,3          | 1,2         | 1,1          | 1,0          |
| Créances rattachées à des participations | 8,3          | 0,9         | 7,4          | 5,1          |
| Prêts                                    | 7,5          |             | 7,5          | 7,3          |
| Autres immobilisations financières       | 107,4        | 21,8        | 85,6         | 103,2        |
| <b>Total</b>                             | <b>151,8</b> | <b>29,7</b> | <b>122,1</b> | <b>131,4</b> |

Les titres de participation non consolidés comprennent pour l'essentiel la valeur des participations du groupe dans les sociétés communes de production de matériaux

(enrobage, malaxage, production de liants), ainsi que les titres de Jean Lefebvre Chile Limitada, société mère du sous-groupe chilien acquis à la fin de l'année 1999.

Dans le cadre d'opérations de titrisation de créances commerciales étrangères intervenues au cours d'exercices antérieurs, Entreprise Jean Lefebvre a consenti des prêts d'une durée de quinze ans pour un montant de 99,9 millions d'euros, inscrits en « Autres immobilisations financières » et dont le remboursement est garanti à l'échéance devant intervenir en 2006.

Ces prêts ont été rémunérés au taux de 1,31 % en 1999. Des provisions, reclassées en 1999 en provisions pour dépréciation des immobilisations financières, couvrent l'insuffisance de rémunération de ces prêts sur les exercices futurs (cf. note 7).

#### NOTE 13 - Titres mis en équivalence

| (en millions d'euros)                                   | 1999         | 1998         |
|---|--------------|--------------|
| Titres mis en équivalence à l'ouverture                 | 109,8        | 100,2        |
| Résultats mis en équivalence                            | 30,3         | 23,6         |
| Dividendes versés                                       | (14,6)       | (11,9)       |
| Variations de périmètre ou de méthodes de consolidation | 0,3          | (2,1)        |
| <b>Titres mis en équivalence à la clôture</b>           | <b>125,8</b> | <b>109,8</b> |

La société Cofiroute, détenue par l'intermédiaire de notre filiale Cofiparco, est consolidée par mise en

équivalence. Les principaux indicateurs se rapportant à la société Cofiroute sont au 31 décembre 1999 :

| (en millions d'euros)                               |              |
|---|--------------|
| Capitaux propres (y compris résultat de l'exercice) | 743,0        |
| Recettes de péage                                   | 758,7        |
| <b>Résultat net</b>                                 | <b>174,9</b> |

#### NOTE 14 - Stocks et en-cours

| (en millions d'euros)                           | 1999         |            |              | 1998         |
|---|--------------|------------|--------------|--------------|
|   | Valeur brute | Provisions | Valeur nette | Valeur nette |
| Matières premières et autres approvisionnements | 44,8         | 1,2        | 43,6         | 34,9         |
| Travaux en cours                                | 16,5         |            | 16,5         | 9,9          |
| Produits finis                                  | 13,8         | 1,9        | 11,9         | 12,4         |
| <b>Total</b>                                    | <b>75,1</b>  | <b>3,1</b> | <b>72,0</b>  | <b>57,2</b>  |

#### NOTE 15 - Clients et comptes rattachés

| (en millions d'euros) | 1999         | 1998         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Valeur brute          | 717,1        | 596,3        |
| Provisions            | (34,4)       | (20,7)       |
| <b>Valeur nette</b>   | <b>682,7</b> | <b>575,6</b> |

#### NOTE 16 - Autres créances et comptes de régularisation

| (en millions d'euros)              | 1999         | 1998         |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Avances et acomptes sur commandes  | 3,4          | 8,5          |
| Autres créances d'exploitation     | 111,5        | 79,9         |
| Créances sur participations et SEP | 26,2         | 19,7         |
| Charges constatées d'avance        | 18,1         | 16,3         |
| Impôts différés actifs             | 33,2         | 17,2         |
| Charges à répartir                 | 4,6          | 4,3          |
| <b>Total</b>                       | <b>197,0</b> | <b>145,9</b> |

La variation des impôts différés sur l'exercice 1999 est analysée en note 8.

### NOTE 17 - Valeurs mobilières de placement

L'écart entre la valeur boursière et la valeur liquidative des valeurs mobilières de placement n'est pas significatif au 31 décembre 1999.

### NOTE 18 - Capitaux propres

La variation des capitaux propres du groupe s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros)  | Capital     | Primes      | Réserves     | Résultats   | Capitaux propres part du groupe |
|--|-------------|-------------|--------------|-------------|---------------------------------|
| <b>Au 31 décembre 1997</b>   | <b>59,3</b> | <b>89,5</b> | <b>197,4</b> | <b>38,0</b> | <b>384,2</b>                    |
| Effet au 1 <sup>er</sup> janvier 1998 des changements de méthode (engagements de retraite) |             |             | (16,0)       |             | (16,0)                          |
| Dividendes distribués  |             |             |              | (14,2)      | (14,2)                          |
| Inscription en réserves de la part non distribuée du résultat 1997                         |             |             | 23,8         | (23,8)      |                                 |
| Ecart de conversion  |             |             | (3,7)        |             | (3,7)                           |
| Résultat 1998  |             |             |              | 47,2        | 47,2                            |
| <b>Au 31 décembre 1998</b>   | <b>59,3</b> | <b>89,5</b> | <b>201,5</b> | <b>47,2</b> | <b>397,5</b>                    |
| Augmentation de capital de la société mère   | 0,2         | 0,9         |              |             | 1,1                             |
| Dividendes distribués  |             |             |              | (17,9)      | (17,9)                          |
| Inscription en réserves de la part non distribuée du résultat 1998                         |             |             | 29,3         | (29,3)      |                                 |
| Ecart de conversion  |             |             | 13,2         |             | 13,2                            |
| Résultat 1999  |             |             |              | 58,2        | 58,2                            |
| <b>Au 31 décembre 1999</b>   | <b>59,5</b> | <b>90,4</b> | <b>244,0</b> | <b>58,2</b> | <b>452,1</b>                    |

Les écarts de conversion inclus dans les réserves de consolidation présentent pour la part du groupe, au 31 décembre 1999, un solde créditeur de 5,9 millions

d'euros. Ils présentaient un solde débiteur de 7,3 millions d'euros au 31 décembre 1998.

### NOTE 19 - Intérêts minoritaires

| (en millions d'euros)  | Part revenant aux minoritaires |                    | Total       |
|--|--------------------------------|--------------------|-------------|
|  | dans les réserves              | dans les résultats |             |
| <b>Au 31 décembre 1997</b>   | <b>42,5</b>                    | <b>4,9</b>         | <b>47,4</b> |
| Effet des changements de méthode (engagements de retraite)         | (0,2)                          |                    | (0,2)       |
| Dividendes distribués  |                                | (2,1)              | (2,1)       |
| Inscription en réserves de la part non distribuée du résultat 1997 | 2,8                            | (2,8)              |             |
| Variations de périmètre  | (3,7)                          |                    | (3,7)       |
| Résultat 1998  |                                | 3,7                | 3,7         |
| <b>Au 31 décembre 1998</b>   | <b>41,4</b>                    | <b>3,7</b>         | <b>45,1</b> |
| Dividendes distribués  |                                | (2,2)              | (2,2)       |
| Inscription en réserves de la part non distribuée du résultat 1998 | 1,5                            | (1,5)              |             |
| Ecart de conversion  | 2,5                            |                    | 2,5         |
| Variations de périmètre  | 1,6                            |                    | 1,6         |
| Résultat 1999  |                                | 6,6                | 6,6         |
| <b>Au 31 décembre 1999</b>   | <b>47,0</b>                    | <b>6,6</b>         | <b>53,6</b> |

## NOTE 20 - Provisions pour risques et charges

### Répartition par nature

| (en millions d'euros)          | 1999         | 1998         |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Litiges                        | 14,9         | 12,0         |
| Risques divers étrangers       | 24,4         | 38,6         |
| Pertes à terminaison           | 3,0          | 6,6          |
| Ecart négatif d'acquisition    | 4,9          | 2,7          |
| Engagements de retraite        | 35,2         | 31,0         |
| Grosses réparations            | 4,5          | 3,8          |
| Reconstitutions de sites       | 12,1         | 10,4         |
| Garanties et fins de chantiers | 48,1         | 34,1         |
| Autres provisions              | 26,5         | 27,7         |
| <b>Total</b>                   | <b>173,6</b> | <b>166,9</b> |

### Mouvements de l'exercice

| (en millions d'euros)                          |              |
|--|--------------|
| <b>Au 31 décembre 1998</b>                     | <b>166,9</b> |
| Augmentations                                  | 67,7         |
| Diminutions                                    | (66,6)       |
| Augmentation des écarts d'acquisition négatifs | 2,7          |
| Variation de périmètre et écarts de conversion | 2,9          |
| <b>Au 31 décembre 1999</b>                     | <b>173,6</b> |

Les risques divers étrangers couvrent les aléas de nos implantations à l'étranger et, jusqu'au 31 décembre 1998, la provision pour insuffisance de rémunération des prêts consentis dans le cadre des opérations de titrisation de créances commerciales étrangères. Cette provision a été reclassée en 1999 en dépréciation des immobilisations financières.

Les provisions pour garanties et fins de chantiers sont destinées à couvrir les coûts de finition des travaux livrés aux clients et les coûts prévisibles résultant d'obligations de garantie mises à notre charge sur certains contrats. Ces provisions sont appréciées, chantier par chantier, en fonction de l'estimation des coûts restant à engager ou à partir d'estimations forfaitaires ou statistiques pour les risques liés aux obligations de garantie.

Les provisions pour reconstitution de sites sont constatées pour couvrir les coûts de remise en état des sols de carrières après exploitation. Les travaux

nécessaires font l'objet de devis détaillés et sont provisionnés au fur et à mesure des extractions.

Les autres provisions couvrent essentiellement les risques au titre de vérifications fiscales, les provisions pour risques sur filiales non consolidées ainsi que les provisions pour charges de personnel.

Les engagements de retraite sont évalués, comme mentionné précédemment, en appliquant depuis l'exercice 1998 la méthode des unités de crédit projetées préconisée par les règles internationales.

Les paramètres de calcul suivants ont été retenus :

- âge de départ en retraite : 60 ans ;
- taux d'actualisation : 5 %.

Les taux de progression de la masse salariale sont déterminés société par société.

Le rapprochement entre le montant total de l'engagement et les provisions comptabilisées s'établit ainsi :

| (en millions d'euros)           | 1999        |
|---------------------------------|-------------|
| Coût des services rendus        | 58,4        |
| Valeur des actifs de couverture | (21,7)      |
| Pertes et gains actuariels      | (1,5)       |
| <b>Provisions constituées</b>   | <b>35,2</b> |

### NOTE 21 - Dette subordonnée à durée indéterminée

Un prêt subordonné à durée indéterminée, d'un montant nominal de 76,2 millions d'euros, a été consenti au cours de l'exercice 1991 par des banques à Entreprise Jean Lefebvre, afin de renforcer sa structure financière et d'accompagner son développement.

Sur ce montant, 20,4 millions d'euros ont été versés à un établissement financier afin de permettre à ce dernier, au terme d'une durée de quinze ans, de respecter son engagement de racheter aux prêteurs le montant nominal du prêt.

Seul le montant restant à la disposition de l'entreprise, soit 55,8 millions d'euros, a été inscrit dans la rubrique « Dette subordonnée à durée indéterminée ».

Les intérêts versés sont imputés pour partie en frais financiers, et pour partie à l'amortissement du principal, de façon à éteindre intégralement le montant de la dette à la fin de la quinzième année.

### NOTE 22 - Emprunts et dettes financières

#### Analyse par catégorie de dettes

(en millions d'euros)

|  | 1999         | 1998         |
|--|--------------|--------------|
| Emprunts obligataires et auprès des établissements de crédit | 117,0        | 104,5        |
| Dettes de locations-financement                              | 24,3         | 30,0         |
| Autres emprunts et dettes financières                        | 3,4          | 5,3          |
| Dettes rattachées à des participations et SEP                | 0,2          | 1,0          |
| Concours bancaires   | 38,3         | 16,5         |
| <b>Total</b>   | <b>183,2</b> | <b>157,3</b> |

Le retraitement des contrats de locations-financement est pratiqué depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1998.

#### Ventilation par échéance

(en millions d'euros)

|                                 | 1999         | 1998         |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Moins d'un an                   | 73,8         | 53,8         |
| Plus d'un an, moins de cinq ans | 101,1        | 85,7         |
| Plus de cinq ans                | 8,3          | 17,8         |
| <b>Total</b>                    | <b>183,2</b> | <b>157,3</b> |

### NOTE 23 - Autres dettes et comptes de régularisation

(en millions d'euros)

|                                  | 1999         | 1998         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Avances et acomptes reçus        | 12,4         | 14,6         |
| Autres dettes d'exploitation     | 278,8        | 222,7        |
| Dettes des participations et SEP | 41,2         | 32,2         |
| Produits constatés d'avance      | 18,2         | 12,8         |
| Impôts différés passifs          | 25,0         | 12,3         |
| Ecart de conversion passif       |              | 0,2          |
| <b>Total</b>                     | <b>375,6</b> | <b>294,8</b> |

La variation des impôts différés passifs de l'exercice 1999 est analysée en note 8.

# Note relative au tableau des flux de trésorerie

## NOTE 24 - Variation du besoin en fonds de roulement lié aux investissements

Les créances sur cessions et les dettes sur acquisitions d'immobilisations sont inscrites distinctement, à compter de l'exercice 1999, dans les flux de trésorerie

liés aux opérations d'investissements. Elles étaient classées lors des exercices antérieurs dans la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité.

## Autres informations

### NOTE 25 - Instruments financiers de couverture

Dans le cadre d'une politique financière visant à réduire les risques de taux d'intérêts, des positions de couverture sont prises au moyen d'instruments

financiers qui se décomposent comme suit au 31 décembre 1999 :

| (en millions d'euros)            | Echéances      |                  |                 | Total        |
|----------------------------------|----------------|------------------|-----------------|--------------|
|                                  | à moins d'1 an | entre 1 et 5 ans | à plus de 5 ans |              |
| Echanges de taux (swaps)         | 28,2           | 16,9             |                 | 45,1         |
| Accords de taux futurs (FRA)     | 66,5           |                  |                 | 66,5         |
| Garanties de taux plafond (caps) |                |                  | 30,5            | 30,5         |
| <b>Total</b>                     | <b>94,7</b>    | <b>16,9</b>      | <b>30,5</b>     | <b>142,1</b> |

### NOTE 26 - Engagements hors bilan

#### Engagements donnés

| (en millions d'euros)                     | 1999         | 1998         |
|---|--------------|--------------|
| Avals et cautions à des entreprises liées | 59,4         | 47,2         |
| Avals et cautions à des tiers             | 153,0        | 128,1        |
| Dettes garanties par des sûretés réelles  | 5,8          | 5,7          |
| <b>Total</b>                              | <b>218,2</b> | <b>181,0</b> |

#### Engagements reçus

| (en millions d'euros)                       | 1999 | 1998 |
|---|------|------|
| Avals, cautions et garanties reçus de tiers | 9,6  | 17,8 |

## NOTE 27 - Effectifs

Les effectifs du groupe au 31 décembre s'analysent de la façon suivante pour les sociétés intégrées globalement :

|                                | 1999          | 1998          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Cadres                         | 1 598         | 1 486         |
| Employés et agents de maîtrise | 4 256         | 3 954         |
| Ouvriers                       | 13 555        | 13 360        |
| <b>Total</b>                   | <b>19 409</b> | <b>18 800</b> |

## NOTE 28 - Liste des principales sociétés consolidées

Les sociétés mentionnées font l'objet d'une intégration globale, sauf mention particulière (*IP* : intégration proportionnelle, *ME* : mise en équivalence).

| Filiales  | Villes                           | % intérêt |
|---|----------------------------------|-----------|
| <b>France</b>   |                                  |           |
| Baie de Seine (Matériaux)                                     | Gonfreville-l'Orcher (76700)     | 100,00    |
| Ballastières d'Arques-la-Bataille (Sté des)                   | Saint-Germain-d'Etapes (76590)   | 100,00    |
| Baud (Sté nouvelle des carrières de)                          | Baud (56150)                     | 100,00    |
| Beaufils (Sté)  | Saint-Maur-des-Bois (50800)      | 99,90     |
| Bergeon Buret Galland (Stés réunies)                          | Saint-Germain-en-Laye (78100)    | 100,00    |
| Bertin (Sté Nouvelle Jean)                                    | Troyes (10000)                   | 100,00    |
| Boischaut (Sté des Carrières du)                              | Châteaumeillant (18370)          | 55,00     |
| Bressuire (Sté de Travaux Publics de)                         | Bressuire (79300)                | 99,84     |
| Calcaires Régionaux   | Bouc-Bel-Air (13320)             | 100,00    |
| Caennais (Sté des Matériaux)                                  | Blainville-sur-Orne (14550)      | 100,00    |
| Centrale de Viabilité (Sté)                                   | Saran (45770)                    | 100,00    |
| Chadel (Ets)  | Boutigny-sur-Essonne (91820)     | 100,00    |
| Claraz et Eynard  | Saint-Marcel (73600)             | 100,00    |
| Clion (Carrières de)  | Mezières-en-Brenne (36290)       | 99,95     |
| Cofiparco (ME)  | Nanterre (92000)                 | 33,21     |
| Cofiroute (ME)  | Sèvres (92310)                   | 0,12      |
| Construction Bâtiment et TP (Sté)                             | Vourey (38210)                   | 100,00    |
| Corse Travaux (Sté)   | Ghisonaccia (20240)              | 99,96     |
| Docks de Limeil-Brévannes                                     | Limeil-Brévannes (94450)         | 100,00    |
| Durance Granulats   | Peyrolles-en-Provence (13860)    | 54,99     |
| Essonne et du Loing (Matériaux de l')                         | Boissy-le-Cutte (91590)          | 100,00    |
| Eurarco France (ME)   | Le Crotoy (80550)                | 33,26     |
| Exploitation de Carrières (Sté d') (IP)                       | Le Bar-sur-Loup (06620)          | 50,00     |
| Fillers et Chaux (Compagnie Industrielle des)                 | Aix-en-Provence (13100)          | 100,00    |
| Flan Basset Pujol   | Les Mureaux (78130)              | 100,00    |
| Française de Liaison et d'Équipement<br>à l'Exportation (Sté) | Neuilly-sur-Seine (92200)        | 100,00    |
| Francilienne (Sté de Travaux et de Routes)                    | Boissy-le-Cutte (91590)          | 100,00    |
| Franex (Sté nouvelle) (ME)                                    | Perrecy-les-Forges (71420)       | 32,16     |
| Garonne (Sablières de) (ME)                                   | Toulouse (31084)                 | 20,25     |
| Goarnisson  | Saint-Thégonnec (29410)          | 99,81     |
| Goulard (TP)  | Avon (77210)                     | 100,00    |
| Grenoblois (Sté de Matériaux Agglomérés)                      | Saint-Egrève (38120)             | 99,98     |
| Groupement d'Entreprises Routières de l'Est (IP)              | Saint-Avold (57500)              | 49,97     |
| Guilligomarc'h (Sté nouvelle des Carrières de)                | Guilligomarc'h (29130)           | 100,00    |
| Guyot (Sté d'exploitation de l'ent.)                          | Creil (60104)                    | 100,00    |
| Henry (Sté Nouvelle Ent.)                                     | Périers (50190)                  | 99,98     |
| Jouanny (Sté nouvelle)  | Aubenas (07200)                  | 100,00    |
| Languedoc-Roussillon Matériaux (IP)                           | Lunel (34400)                    | 49,68     |
| Leduc et Compagnie (Ent.)                                     | Somain (59490)                   | 97,00     |
| Lefebvre Alsace (Entreprise Jean)                             | Kingersheim (68260)              | 100,00    |
| Lefebvre Centre-Pays de Loire (Entreprise Jean)               | Blois (41000)                    | 100,00    |
| Lefebvre Champagne-Ardenne (Entreprise Jean)                  | Saint-Brice-Courcelles (51370)   | 100,00    |
| Lefebvre Est (Entreprise Jean)                                | Woippy (57140)                   | 99,93     |
| Lefebvre Ile-de-France (Entreprise Jean)                      | Livry-Gargan (93890)             | 100,00    |
| Lefebvre Lille Flandres (Entreprise Jean)                     | Loos (59120)                     | 100,00    |
| Lefebvre Méditerranée (Entreprise Jean)                       | Aix-en-Provence (13100)          | 100,00    |
| Lefebvre Nord (Entreprise Jean)                               | Douai (59500)                    | 100,00    |
| Lefebvre Nord-Picardie (Entreprise Jean)                      | Loos (59120)                     | 100,00    |
| Lefebvre Normandie (Entreprise Jean)                          | Saint-Etienne-du-Rouvray (76800) | 100,00    |
| Lefebvre Ouest (Entreprise Jean)                              | Rennes (35000)                   | 100,00    |

|   |                                    |        |
|---|------------------------------------|--------|
| Lefebvre Pas-de-Calais - Somme (Entreprise Jean)        |                                    |        |
| Lefebvre Picardie (Entreprise Jean)                     |                                    |        |
| Lefebvre Sud-Est (Entreprise Jean)                      |                                    |        |
| Lefebvre Sud-Ouest (Entreprise Jean)                    |                                    |        |
| Leroux Philippe (Carrières)                             |                                    |        |
| Leschel et Millet Travaux Publics                       |                                    |        |
| Libon (Sté)   |                                    |        |
| Livry-Gargan (SI du 76, boulevard Robert Schuman)       |                                    |        |
| Locatelli SA (Ent)                                      |                                    |        |
| Lorraine d'Agrégats (Sté) (IP)                          |                                    |        |
| Lorraine d'Exploitation de Terrils (Sté)                |                                    |        |
| Luché (Carrière de) (IP)                                |                                    |        |
| Marcouly-Boissière-Laval                                |                                    |        |
| Meilleraie (Sté Nouvelle des Carrières de La)           |                                    |        |
| Méridionale de Granulats (Sté)                          |                                    |        |
| Meurthe (Sablières de la)                               |                                    |        |
| Moreau (Carrières Kléber)                               |                                    |        |
| Moreau SAS (Ets) (IP)                                   |                                    |        |
| Niederhergheim (Gravière de) (ME)                       |                                    |        |
| Ozil Carrières et Ard'Can (Ets)                         |                                    |        |
| Paridu-Letourneur (Sté)                                 |                                    |        |
| Participations & d'Investissements Industriels (Sté de) |                                    |        |
| Périno Bordone  |                                    |        |
| Région Parisienne (Carrières de la) (IP)                |                                    |        |
| Roehrig (TP)  |                                    |        |
| Rohou (TP Jean)   |                                    |        |
| Rosa et fils (Sté Paul)                                 |                                    |        |
| Rousseau Magné (TP)                                     |                                    |        |
| Sanz TP Médoc   |                                    |        |
| Savreux (Oscar)   |                                    |        |
| Schnitzler (Ent. de TP et bât. Edmond)                  |                                    |        |
| Socaso (ME)   |                                    |        |
| Sodamat   |                                    |        |
| Soroso  |                                    |        |
| Spada (Ent. de Travaux Publics Jean) (IP)               |                                    |        |
| Strasal Successeur de Léon Hiff                         |                                    |        |
| STRY  |                                    |        |
| Systèmes au service de l'acoustique                     |                                    |        |
| Terrassements et Génie Civil - De Filippis              |                                    |        |
| Tonachella (Ent. Henri)                                 |                                    |        |
| Touzet (Ent. Emile)                                     |                                    |        |
| Travaux Publics du Sud Parisien                         |                                    |        |
| Travaux Régionaux - STR-Huys (Sté de)                   |                                    |        |
| Vecchietti et Compagnie (Ent. A)                        |                                    |        |
| Velay (Sté de Matériaux et Travaux du)                  |                                    |        |
| Vermot (SA)   |                                    |        |
| Frévent (62270)   |                                    | 100,00 |
| Villers-sous-Saint-Leu (60340)                          |                                    | 99,79  |
| Lyon (69000)  |                                    | 100,00 |
| Limoges (87000)   |                                    | 99,99  |
| Brix (50820)  |                                    | 99,73  |
| Saint-Jean-Bonnefonds (42650)                           |                                    | 100,00 |
| Freyming Merlebach (57800)                              |                                    | 100,00 |
| Livry-Gargan (93190)                                    |                                    | 100,00 |
| Montmélian (73800)                                      |                                    | 99,60  |
| Thionville (57100)                                      |                                    | 36,00  |
| Freyming Merlebach (57800)                              |                                    | 99,97  |
| Luché Thouarsais (79330)                                |                                    | 49,98  |
| Puy-l'Evêque (46700)                                    |                                    | 99,61  |
| La Meilleraie-Tillay (85790)                            |                                    | 63,55  |
| Nice (06200)  |                                    | 100,00 |
| Rosières-aux-Salines (54110)                            |                                    | 99,64  |
| Mazières-en-Gâtine (79310)                              |                                    | 63,55  |
| Villeneuve-sur-Conie (45310)                            |                                    | 50,00  |
| Niederhergheim (68250)                                  |                                    | 25,00  |
| Villeneuve-de-Berg (07170)                              |                                    | 100,00 |
| Courtaboeuf (91969)                                     |                                    | 100,00 |
| Dourdan (91410)   |                                    | 99,80  |
| Saint-Egrève (38120)                                    |                                    | 100,00 |
| Cramoisy (60660)  |                                    | 33,20  |
| Schweighouse-sur-Moder (67590)                          |                                    | 100,00 |
| Carhaix (29270)   |                                    | 99,60  |
| Epoisses (21460)  |                                    | 100,00 |
| Royan (17200)   |                                    | 99,96  |
| Pauillac (33250)  |                                    | 100,00 |
| Le Crottoy (80550)                                      |                                    | 95,06  |
| Yutz (57110)  |                                    | 99,98  |
| Antony (92160)  |                                    | 33,33  |
| Ranville (14860)  |                                    | 100,00 |
| Dax (40100)   |                                    | 99,93  |
| Cagnes-sur-Mer (06801)                                  |                                    | 49,99  |
| Fegersheim (67640)                                      |                                    | 100,00 |
| Saint-Arnoult-en-Yvelines (78730)                       |                                    | 100,00 |
| Grigny (91350)  |                                    | 100,00 |
| Vaux-en-Velin (69120)                                   |                                    | 100,00 |
| Les Pavillons-sous-Bois (93320)                         |                                    | 100,00 |
| Livry-Gargan (93190)                                    |                                    | 100,00 |
| Thiais (94320)  |                                    | 100,00 |
| Dunkerque (59640)                                       |                                    | 99,99  |
| Melun (77000)   |                                    | 99,90  |
| Solignac-sur-Loire (43370)                              |                                    | 100,00 |
| Montbenoit (25650)                                      |                                    | 79,90  |
| <b>Monaco</b>   |                                    |        |
| Monégasque Jean Lefebvre                                | Monaco (98000)                     | 96,80  |
| <b>Outre-Mer</b>  |                                    |        |
| Caraib  | Le François (97240) (Martinique)   | 74,50  |
| Jean Lefebvre Pacifique                                 | Nouméa (Nouvelle-Calédonie)        | 66,58  |
| Socam Pacifique   | Dumbea (Nouvelle-Calédonie)        | 99,99  |
| JL Polynésie  | Papeete (Polynésie française)      | 99,96  |
| <b>Afrique</b>  |                                    |        |
| Jean Lefebvre Sénégal                                   | Dakar (Sénégal)                    | 48,99  |
| Socoba-EDTPL  | Libreville (Gabon)                 | 89,99  |
| Jean Lefebvre Côte d'Ivoire                             | Abidjan (Côte-d'Ivoire)            | 100,00 |
| <b>USA</b>  |                                    |        |
| Hubbard Group inc.                                      | Delaware (USA)                     | 82,35  |
| Blythe Construction inc.                                | Charlotte - Caroline du Nord (USA) | 100,00 |
| Hubbard Construction Co                                 | Orlando - Floride (USA)            | 100,00 |

---

## Canada

|   |   |        |
|---|---|--------|
| Construction DJL inc.                         | Boucherville (Québec - Canada)          | 95,80  |
| Asphalte Trudeau Ltée                         | Île Perrot (Québec - Canada)            | 100,00 |
| Pavages Beau Bassin inc.                      | New Richmond (Québec - Canada)          | 100,00 |
| Entreprise d'Électricité CDI Ltée             | Boucherville (Québec - Canada)          | 100,00 |
| Lacbec inc.                                   | Wickham (Québec - Canada)               | 100,00 |
| Moncton Construction inc.                     | Edmundston (Nouveau-Brunswick - Canada) | 100,00 |
| Glen Robertson Construction & Aggregates inc. | Glen Robertson (Ontario - Canada)       | 100,00 |

---

## Espagne

|   |                                 |        |
|---|---------------------------------|--------|
| Probisa Tecnologia y Construcción SA              | Madrid (Espagne)                | 87,76  |
| Probinord SA                                      | Mereville (91660) (France)      | 44,96  |
| Probisa Portuguesa Construção e Obras Publicas SA | Amarante (Portugal)             | 50,00  |
| Aglomerados Toledo SA                             | Toledo (Espagne)                | 99,99  |
| Europea de Asfaltos SA                            | Barcelona (08850) (Espagne)     | 99,99  |
| Asfaltos Jaen SA                                  | Jaen (23007) (Espagne)          | 99,98  |
| Impermeabilizaciones Pavimentos y Resinas SA      | Madrid (28009) (Espagne)        | 80,00  |
| Construcciones de Extremaduras SA (COEX)          | Caceres (10200) (Espagne)       | 99,90  |
| Transportes y Contratas SL                        | Sevilla (41700) (Espagne)       | 100,00 |
| Ovidio Villar SA Construcciones                   | Lugo (27154) (Espagne)          | 97,00  |
| Firmes Tornadizos SL (IP)                         | Tornadizos De Avila (Espagne)   | 50,00  |
| Productos Bituminosos de Argentina SA (IP)        | Buenos Aires (1001) (Argentine) | 45,00  |
| Probigalp – Ligantes Betuminosos SA (IP)          | Cepelos Amarante (Portugal)     | 25,00  |
| Firmes Padul SA (IP)                              | Granada (18014) (Espagne)       | 24,00  |
| Gravera El Puente SL (ME)                         | Madrid (28300) (Espagne)        | 25,00  |

---

## République tchèque

|                                |   |       |
|--------------------------------|---|-------|
| Stavby Silnic A Zeleznic (SSZ) | Prague 1 (République tchèque)           | 63,24 |
| Silnice Nepomuk                | Nepomuk (République tchèque)            | 46,66 |
| Silnice Brno (IP)              | Brno (République tchèque)               | 21,50 |
| Silba                          | Stary Pizenec (République tchèque)      | 41,46 |
| GJW (ME)                       | Praha (République tchèque)              | 12,65 |
| Obalovna Letkov                | Pizen (République tchèque)              | 54,95 |
| Liberecka Obalovna (IP)        | Liberec-Machnin (République tchèque)    | 31,62 |
| Jihoceska Obalovna (IP)        | Borsov nad Vltavou (République tchèque) | 21,08 |

---

## Royaume-Uni

|  |                       |        |
|--|-----------------------|--------|
| Ringway Group Limited                          | Horsham (Royaume-Uni) | 85,18  |
| Ringway Limited                                | Horsham (Royaume-Uni) | 100,00 |
| Ringway Roadmarking Limited                    | Horsham (Royaume-Uni) | 95,24  |
| Ringway Signs Limited                          | Horsham (Royaume-Uni) | 51,00  |
| Ringway Highway Services Limited               | Horsham (Royaume-Uni) | 93,21  |
| LCR Highway Limited                            | Horsham (Royaume-Uni) | 65,97  |
| Environmental & Structural Maintenance Limited | Horsham (Royaume-Uni) | 97,00  |
| Roadmark Supplies Limited                      | Horsham (Royaume-Uni) | 97,44  |
| Jean Lefebvre UK Limited                       | Horsham (Royaume-Uni) | 100,00 |
| Ringway Safety Fencing Limited                 | Horsham (Royaume-Uni) | 100,00 |
| South West Highways Limited (IP)               | Crawley (Royaume-Uni) | 50,00  |
| Ringway Fleet Services Limited                 | Horsham (Royaume-Uni) | 100,00 |
| Ringway Supplies Limited                       | Horsham (Royaume-Uni) | 100,00 |

---

## Lituanie

|           |                    |       |
|-----------|--------------------|-------|
| Sauskelis | Vilnius (Lituanie) | 96,62 |
|-----------|--------------------|-------|

travaux  
réalisés  
pour  
vous



**JEAN LEFEBVRE**  
TRAVAILLE POUR VOUS

SA au capital de 389 399 200 F (59 363 525 euros)  
542 067 541 RCS Nanterre

Siège social : 11, Bd Jean-Mermoz - 92200 Neuilly-sur-Seine - France  
Tél : (33)1 46 41 77 77 - Fax : (33)1 47 45 87 61  
<http://www.jean-lefebvre.com>



SUEZ LYONNAISE DES EAUX