

À plus d'un titre

LE MAGAZINE DES ACTIONNAIRES INDIVIDUELS — ÉDITION 2019



Lima Expressa: et la ville avance!

— Les synergies entre les entités du Groupe façonnent le nouveau visage des voies express de la capitale péruvienne. **p.06**



Comment VINCI Energies se développe à l'international

P. 13



Eurovia crée la première route 100% recyclée

P. 15

VINCI vu par les analystes financiers

P. 29

— En 12 projets phares, retour sur l'activité 2018 du groupe VINCI.



ÉTATS-UNIS

1. Contrats de conception-construction pour l'aménagement de deux axes majeurs en Caroline du Nord pour Eurovia, qui inaugure en parallèle le plus grand projet routier de l'histoire de la Géorgie à travers sa filiale Hubbard Construction.

SÉNÉGAL

2. Attribution à VINCI Energies d'un contrat de développement du réseau électrique sénégalais comprenant la réalisation de cinq postes électriques très haute tension, 200 km de lignes électriques, plus de 100 postes de distribution et un dispatching régional.

AUSTRALIE

3. Contrat de *smart lighting* comprenant la gestion du réseau d'éclairage public de la région de Canberra attribué à Electrix (VINCI Energies) pour une durée de sept ans.

CANADA

4. Contrat remporté par Spiecapag (Entrepose/VINCI Construction) sur le projet de Coastal Gaslink, au Canada. Un montant de 585 millions d'euros pour la construction d'un gazoduc de plus de 166 km dans la région de Vancouver, en Colombie Britannique.

NOUVELLE-ZÉLANDE

5. Projet de conception-construction d'une nouvelle liaison autoroutière majeure à Auckland remporté par HEB Construction (VINCI Construction) avec pour finalité l'amélioration des circulations automobiles, piétonnes et cyclistes.



CANADA

6. Mené par VINCI Highways (VINCI Concessions) dans le cadre d'un partenariat public-privé de 34 ans, le projet de contournement autoroutier de Regina, la capitale de la province canadienne de la Saskatchewan, est en voie d'achèvement.

CAMEROUN

7. Deux projets majeurs de routes attribués à Sogea-Satom (VINCI Construction), qui a organisé son premier forum emploi à Douala et Yaoundé avec pour objectif de recruter localement d'importantes ressources humaines.

FRANCE

8. Inauguration de Leonard, Paris, le laboratoire du futur des villes et des infrastructures. Une nouvelle maison commune au cœur de Paris ouverte à tous les partenaires d'innovation de VINCI : collaborateurs, start-up, chercheurs et public.

COLOMBIE

9. Water Management International (VINCI Construction Grands Projets) a remporté avec l'entreprise colombienne CMII le contrat pour la réhabilitation du réseau de distribution d'eau potable de l'île colombienne de San Andrés, située au large du Nicaragua.

SERBIE

10. Contrat de concession de 25 ans signé par VINCI Airports comprenant le financement, l'exploitation et la maintenance de l'aéroport de Belgrade.



FRANCE

11. Après quatre années de travaux, VINCI Autoroutes a mis en service la troisième voie de l'autoroute A63 sur la section de 22 km qui relie Biarritz (près de la frontière espagnole) à Biarritz. Ces travaux d'élargissement ont été réalisés dans le cadre du Plan de relance.

ÉTATS-UNIS, COSTA RICA, ROYAUME-UNI ET SUÈDE

12. Acquisition par VINCI Airports du portefeuille d'aéroports détenu par Airports Worldwide, ce qui en fait officiellement le nouvel exploitant de huit plates-formes supplémentaires.

à retenir...

Eurovia devient l'un des leaders des travaux routiers sur la côte Est des États-Unis grâce à l'acquisition de l'activité routière Plants and Paving de Lane Construction, doublant ainsi sa taille aux États-Unis avec plus d'un milliard d'euros de chiffre d'affaires et 3 300 collaborateurs.

VINCI se classe parmi les entreprises leaders dans la lutte contre le changement climatique, selon l'organisation internationale CDP. Bâtiment, énergie, mobilité : toutes les activités du Groupe sont au cœur de la transition écologique. Un axe majeur pour 2019.

VINCI Airports a signé un accord lui permettant de devenir actionnaire majoritaire de l'aéroport de Londres-Gatwick, deuxième du Royaume-Uni et huitième d'Europe, avec 46,1 millions de passagers accueillis en 2018.



C

« Une croissance durable dans un monde durable »

chers actionnaires,

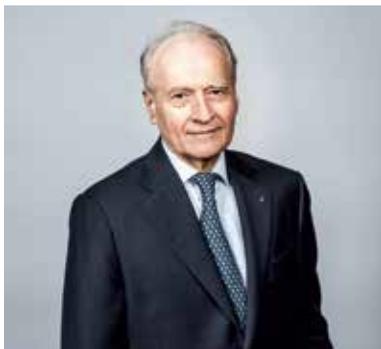
L'année 2018 l'a confirmé : notre modèle de concessionnaire-constructeur est le vecteur d'une croissance pérenne et rentable. En dépit du climat d'incertitudes au niveau mondial, nous avons fait progresser notre chiffre d'affaires et nos résultats, en poursuivant méthodiquement notre feuille de route stratégique.

Dans les concessions, 2018 a été une année de fort développement pour VINCI Airports, avec plusieurs opérations de croissance externe majeures, dont la prise de contrôle de l'aéroport de Londres-Gatwick. Sur le marché aéroportuaire où nous étions encore un acteur marginal il y a dix ans, nous sommes aujourd'hui l'un des tout premiers opérateurs mondiaux – et le premier opérateur privé. Dans les concessions autoroutières, nous avons poursuivi nos investissements soutenus en France – où nos salariés se sont mobilisés de manière exemplaire pour assurer la continuité du service public autoroutier durant la crise des « gilets jaunes » – et à l'international, pour construire ou moderniser des autoroutes en Allemagne, en Russie, au Canada, au Pérou ou en Colombie.

Dans le contracting, le phénomène le plus marquant a été le fort développement de VINCI Energies, qui s'est implanté sur de nouveaux territoires comme les États-Unis et Singapour, tout en renforçant sa présence sur le continent européen. Eurovia a enregistré une solide croissance organique sur ses principaux marchés, en particulier en France, tout en réalisant une acquisition importante aux États-Unis, qui lui permet de doubler de taille dans ce pays. VINCI Construction a confirmé son redressement en France et réalisé de bonnes performances dans les grands projets, dans les métiers de spécialités de Soletanche Freyssinet, ainsi qu'en Océanie et en Afrique.

Au-delà de nos solides perspectives pour l'exercice en cours, nous déployons notre modèle de croissance dans une période où l'on n'a jamais autant construit. Dans un monde en transformation, notre ambition est de concevoir, construire, exploiter et maintenir des villes plus agréables à vivre, des infrastructures plus fluides, des lieux de production et de travail plus humains, avec des prélèvements les plus faibles possibles sur les ressources non renouvelables de notre planète. Nous concrétiserons cette ambition en déployant tout notre potentiel d'innovation mais aussi en assumant pleinement notre responsabilité de grand groupe, en nous fixant notamment des objectifs ambitieux de réduction de notre empreinte environnementale. Nous avons également à cœur d'assumer pleinement notre vocation d'entreprise inclusive notamment à l'égard des personnes les plus éloignées de l'emploi, grâce à notre entreprise sociale intégrée VINCI Insertion Emploi et à notre Fondation. C'est ainsi que nous bâtissons une croissance durable dans un monde durable.

XAVIER HUILLARD,
président-directeur général de VINCI



02 **Panorama**

Que retenir de 2018? Tour du monde des événements marquants de l'année pour VINCI.

03 **Le mot du président**

« Une croissance durable dans un monde durable. »

Xavier Huillard, président-directeur général de VINCI.

06 **En perspective**

Lima Expressa : et la ville avance !

Ou comment les synergies entre les entités du Groupe façonnent le nouveau visage des voies express de la capitale péruvienne.

13 **En coulisses**

Comment VINCI Energies se développe à l'international.

Le point sur la méthode de VINCI Energies pour devenir une référence mondiale de la transformation énergétique.

EUROVIA crée la première route 100 % recyclée. Eurovia invente la première usine mobile au monde capable de fabriquer des enrobés routiers contenant jusqu'à 100 % de matériaux recyclés.

Un compagnon de voyage nommé Ulys. Découvrez Ulys, l'application de VINCI Autoroutes rassemblant le meilleur de la mobilité connectée.



21 **En clair**

Décryptages. La protection contre les cyberattaques, l'acquisition de l'aéroport de Londres-Gatwick, le mouvement des « gilets jaunes »... : le point sur les sujets qui vous intéressent.

27 **En chiffres**

L'interview de Christian Labeyrie, directeur général adjoint et directeur financier de VINCI.

Le commentaire des analystes financiers.

Le tableau de bord.

Quatre bonnes raisons d'investir dans VINCI.



L'information à 360°

Le dispositif d'information du groupe VINCI dédié à ses actionnaires vous propose toujours plus de clarté, de transparence, de dialogue et de proximité.



LE MAGAZINE ET LA NEWSLETTER

Chaque année, le magazine *À plus d'un titre* décrypte, pour vous, la stratégie et les temps forts de l'activité du groupe VINCI. Trois fois par an, il est décliné sous la forme d'une newsletter électronique.





Rejoignez le club p.39

> Vous détenez au moins une action VINCI ?

Devenez membre du club des Actionnaires individuels.

> Comment vous inscrire au club ?

• Par téléphone, auprès du service Actionnaires de VINCI au

0 800 015 025 Service & appel gratuits

• Sur le site Internet, rubrique Actionnaires, onglet Le club.

> Vos avantages

Participez aux visites-découvertes, recevez des invitations aux réunions d'actionnaires et abonnez-vous à la newsletter.

> Tous les avantages du club détaillés en page 39.

33 En aparté

Le message aux actionnaires

de Yves-Thibault de Silguy, vice-président du Conseil d'administration de VINCI.

Monaco, prouesses techniques pour bâtiments d'exception.

Le club des Actionnaires, décryptage.

37 Le mémo de l'actionnaire

Être actionnaire de VINCI.

Gérer ses actions VINCI, mode d'emploi.

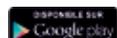
Détenir des actions VINCI, plusieurs possibilités (nominatif pur, nominatif administré ou au porteur...).

LE SITE INTERNET WWW.VINCI.COM

Cours de l'action en temps réel, communiqués de presse, résultats : avec le site Internet du groupe VINCI, vous restez connecté à son actualité.

L'APPLICATION MOBILE «VINCI ACTIONNAIRES»

Gratuite, elle vous donne accès à tout moment à une palette de services : cours de l'action, actualités, inscription aux événements actionnaires...



LE NUMÉRO VERT

Dédié aux actionnaires, gratuit en France à partir d'un téléphone fixe, il est à votre disposition de 9 h à 18 h du lundi au vendredi, sauf les jours fériés.



LE RAPPORT ANNUEL

Document de référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers, il présente de façon détaillée le Groupe, ses activités, ses chiffres clés et sa stratégie.

À plus d'un titre

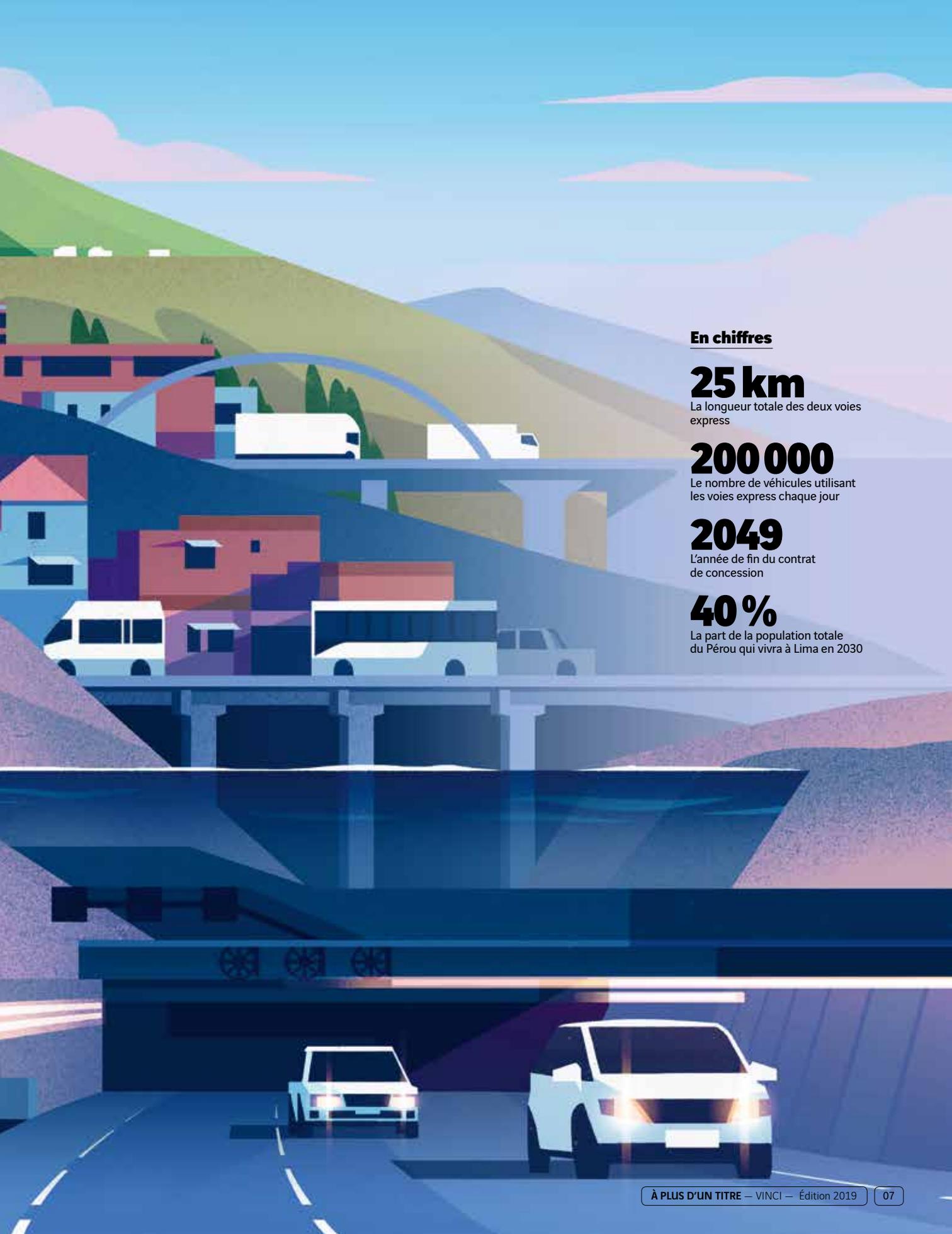
LE MAGAZINE DES ACTIONNAIRES INDIVIDUELS DU GROUPE VINCI

Service Actionnaires de VINCI 1, cours Ferdinand-de-Lesseps 92851 Rueil-Malmaison Cedex. **Directeur de la publication :** Pierre Duprat. **Rédactrice en chef :** Estelle Piercourt. **Rédacteurs en chef délégués :** Nicolas Bège et Pauline Bonnet-Vigne. **Conception et réalisation :** IDIX. **Direction artistique :** chantebel.cc **Illustrations de couverture et p. 6 à 10 :** Mark Boardman. **Crédits photos :** Luc Benevello ; Idriss Bigou-Gilles / Hans Lucas ; Yann Bouvier ; Jérôme Cabanel ; Christian Dao ; Cyrille Dupont ; Jean-Yves Govin Sorel ; Stéphane Lavoué / PASCO ; Bo Mathisen ; Richard Nourry ; M. Simola / CAPA Pictures ; Francis Vigouroux ; photothèques VINCI et filiales, DR. **Relations actionnaires individuels :** pauline.bonnet-vigne@vinci.com **Magazine imprimé sur** Magno Natural, certifié FSC. **Tirage :** 25 000 exemplaires.



Lima Expresa : et la ville avance !

— VINCI Highways, filiale de VINCI Concessions, a mis en service en juin 2018 la nouvelle section des voies express de Lima, après 15 mois de travaux conduits en synergie avec les différentes entités du Groupe. Au cœur de la très fréquentée capitale péruvienne, les équipes s'attellent maintenant à un nouveau pari : **développer le trafic aux meilleures conditions de fluidité, de sécurité et d'expérience client.**



En chiffres

25 km

La longueur totale des deux voies express

200 000

Le nombre de véhicules utilisant les voies express chaque jour

2049

L'année de fin du contrat de concession

40%

La part de la population totale du Pérou qui vivra à Lima en 2030

« Pour réussir sur le plan technique, nous nous sommes appuyés sur le modèle intégré de VINCI, en mobilisant tout l'éventail des expertises du Groupe. »

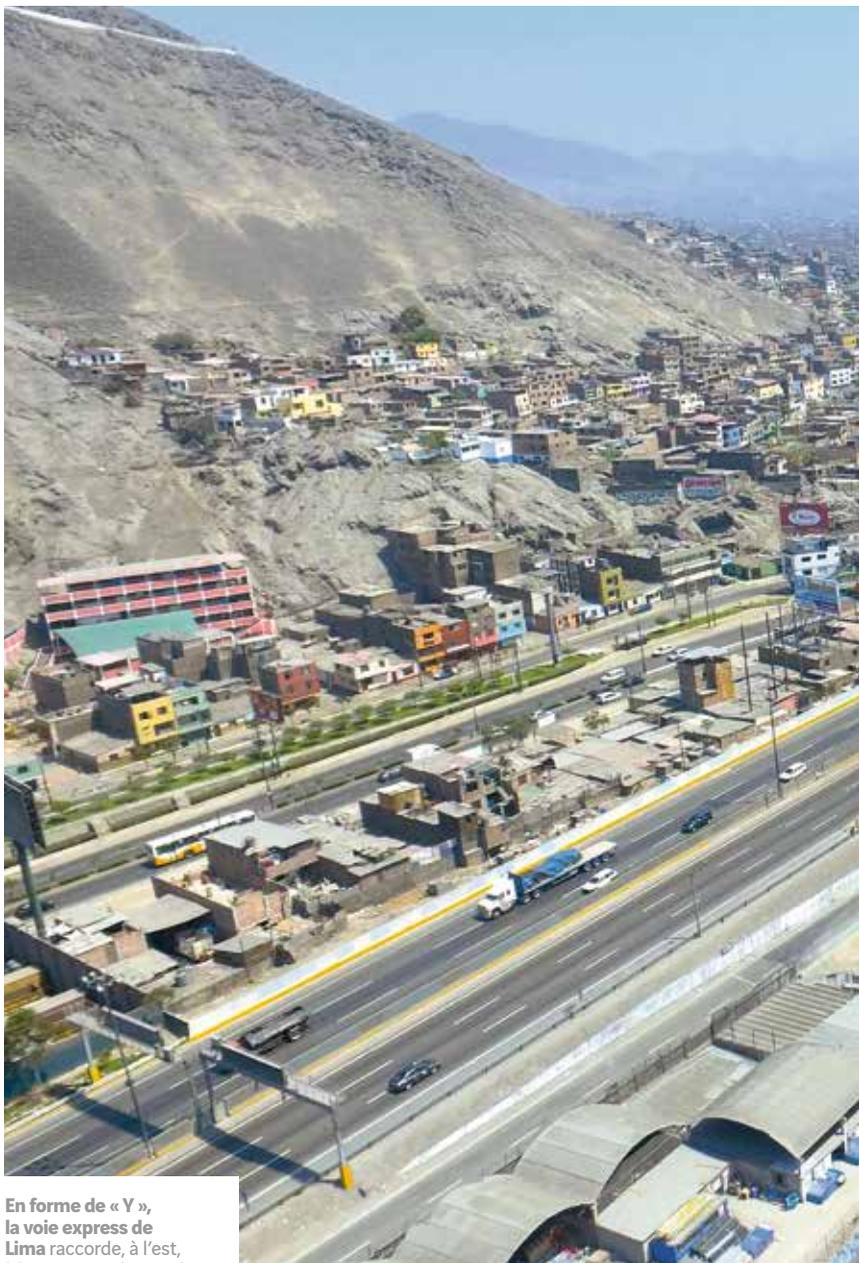
Fadi Selwan,
président de VINCI Highways.

F

in 2016, VINCI Highways a finalisé l'acquisition de la concession des voies express de Lima, à la plus grande satisfaction de la municipalité de la ville, qui a reconnu en VINCI un partenaire sur le long terme. Le contrat de concession court jusqu'en 2049, pour un investissement total de 1,8 milliard d'euros – le plus important du Groupe hors d'Europe. La transaction représente aussi une opportunité pour VINCI Concessions de consolider sa position dans la région. « Cette acquisition s'inscrivait pleinement dans notre stratégie de développement : renforcer notre implantation dans les pays en croissance à travers des projets de grande ampleur », souligne Nicolas Notebaert, directeur général de VINCI Concessions.

Les synergies au cœur du succès

Au moment de l'acquisition, 16 km de cette voie express à péage étaient déjà ouverts à la circulation auxquels s'ajoutait la création d'une section de 9 km (incluse dans la concession) et dont les travaux avaient déjà débuté mais non terminés par l'entreprise qui en avait la charge. Dans ce contexte, VINCI Highways a dû mener de front la reprise du chantier du nouveau tronçon arrêté tout en améliorant l'exploitation de la section 1 (fréquentée chaque jour par 200 000 véhicules) et en partageant sa



En forme de « Y », la voie express de Lima raccorde, à l'est, à la route qui descend de la montagne et, au sud et au nord, à la Panamericana, la voie rapide qui traverse et relie les deux continents américains.

culture d'entreprise avec l'équipe locale constituée de 600 collaborateurs.

Fadi Selwan, président de VINCI Highways, commente : « Pour réussir sur le plan technique, nous nous sommes appuyés sur le modèle intégré de VINCI, en mobilisant tout l'éventail des expertises du Groupe. Côté exploitation, nous avons fait jouer l'effet réseau de VINCI Highways : les experts de nos projets en Grèce, en Russie et en Slovaquie sont venus épauler les équipes locales. Nous sommes parvenus à transformer rapidement et durablement la manière d'opérer de nos nouveaux collègues, et à les faire adhérer à notre vision et à nos valeurs ».

Le chantier a fait appel aux savoir-faire de VINCI Concessions (pour l'expertise chaussée), VINCI Construction Grands Projets, Sixense (pour



GESTION DU CHANGEMENT : UN SUCCÈS HUMAIN

Comment VINCI
Highways a-t-il réussi
l'intégration

des nouvelles équipes
d'exploitation à sa
culture d'entreprise?

Karen Rojas, responsable
sécurité de Lima
Expresa, la société
concessionnaire des
voies express à Lima,
raconte: « Très vite, nous
avons compris que nous

étions lancés dans un
véritable changement
de notre vision du travail.
Avec VINCI Highways,
nous sommes entrés
dans une nouvelle phase
qui conjugue innovation
et amélioration
continue. L'efficacité
des processus, la
richesse des formations
et le dialogue avec les
équipes internationales
nous ont prouvé qu'il

était toujours possible
d'accroître notre niveau
d'exigence, et que nous
pouvions dépasser les
attentes. Aujourd'hui,
nous avons une approche
plus claire et plus
stimulante de notre
métier d'opérateur
de mobilité routière.
L'articulation des équipes
s'effectue en synergie,

équilibrée et fertile.
Nous conservons
nos racines et la richesse
de notre ancrage local,
mais nous faisons
maintenant partie d'un
ensemble plus vaste et
plus riche. Chaque projet
de VINCI Highways
nous apporte son lot
d'enseignements ».

En perspective

- > l'expertise ouvrages d'art, VINCI Energies (pour les systèmes tunnels) et Soletanche Bachy (pour les fondations sur pieux). « Au plus fort du chantier, qui se déroulait nuit et jour, sept jours sur sept, nous avons compté jusqu'à 5 000 personnes sur le site », se remémore Yvonnick Levaché, directeur du projet pour VINCI Construction Grands Projets.

Résilience climatique et smart infrastructure

Finalisés en moins de 15 mois, les travaux ont amélioré le design initial. La chaussée a ainsi été construite sur des « pilotis » – de véritables viaducs enterrés, portés par 500 pieux fondés entre 25 et 30 m de profondeur, pour mieux prévenir les risques d'érosion et de crue du fleuve voisin, le Río Rímac. Plus résiliente, la nouvelle infrastructure est aussi plus innovante, grâce à la mise en service du plus long tunnel intelligent du Pérou – près de 2 km sous la rivière Rímac – équipé des meilleurs systèmes de gestion de trafic, de ventilation, dispositif anti-incendie, vidéosurveillance et détection d'incidents. « Système par système, nous avons décortiqué et remis à plat pendant trois mois l'ensemble des spécifications initiales pour les mettre en conformité avec les normes internationales », décrit Vincent Garcin, chef de projet chez Mobility (VINCI Energies).



50 minutes

C'est le temps gagné par les automobilistes, en janvier 2019, en heure de pointe sur un trajet centre-ville/aéroport, grâce à la fluidité des nouvelles voies express.



Ce projet a représenté un double défi pour les équipes de VINCI Highways: assurer du jour au lendemain l'exploitation d'une voie urbaine à très forte fréquentation et achever les travaux, arrêtés à mi-parcours, d'une section de 9 km comportant notamment un tunnel de 1,8 km et dix viaducs.





Performances en croissance sur toute la chaîne de valeur

Depuis la reprise de la concession (en 2016), les performances opérationnelles suivent elles aussi une courbe de progrès tangible, comme l'atteste le développement du trafic. Opérées à effectif constant, les deux sections attirent désormais en moyenne près de 200 000 véhicules par jour, soit une croissance de 13 % par rapport à 2017. Grâce à la stratégie de digitalisation menée en parallèle, cette hausse du trafic est absorbée en continuant à garantir la fluidité et la qualité de l'expérience client. Le nombre d'abonnés télépéage a ainsi augmenté de 150 % en deux ans, et la satisfaction des automobilistes sur la nouvelle section 2 atteint 80 %. Enfin, la sécurité routière s'améliore mois après mois, notamment grâce à la formation continue des équipes, à une plus grande intégration de la police et des services municipaux, et au déploiement de 120 caméras de surveillance du trafic en temps réel. Ces améliorations, qui ont justifié deux réajustements tarifaires, ont été saluées fin 2018 par l'agence de notation financière Fitch Rating, dont la filiale péruvienne a confirmé la note de crédit AA accordée au projet, et a rehaussé sa perspective de « stable » à « positive ».

La parole à... Laurent Cavrois,

CEO de Lima Expressa, la société concessionnaire des voies express de Lima



« Nos parties prenantes deviennent de véritables partenaires »

« Nous travaillons en étroite collaboration avec nos parties prenantes pour assurer une intégration durable de notre infrastructure. Notre objectif : faire de ces acteurs de véritables partenaires. Pour cela, le Manifeste VINCI est un outil déterminant. À travers lui, nous partageons la culture et les valeurs du Groupe. Ce sont ces valeurs, que nous mettons en avant auprès de nos parties prenantes. Lors de la construction de la section 2, nous avons par exemple réussi, par le dialogue avec les riverains, à mener le plus grand projet de relogement

du Pérou. Nous avons également travaillé avec les communautés locales pour améliorer les espaces urbains le long de la voie. Les collectivités disposent à présent de nouveaux parcs, de terrains de sport et d'espaces de jeu pour enfants. Nos engagements ont été distingués en 2018, pour la deuxième année consécutive, par le prix de l'Entreprise socialement responsable, décerné par l'association Perú 2021. C'est une grande fierté. »

DIGITALISATION : À LIMA, LA MOBILITÉ ROUTIÈRE DEVIENT UN SERVICE

VINCI Highways met en place les premières initiatives de Mobility as a Service de la capitale péruvienne. En 2018, sa filiale Pex a signé avec Real Plaza, première chaîne de distribution du Pérou, un partenariat permettant aux automobilistes d'utiliser leur transpondeur comme moyen de paiement dans les parkings de ses centres commerciaux.

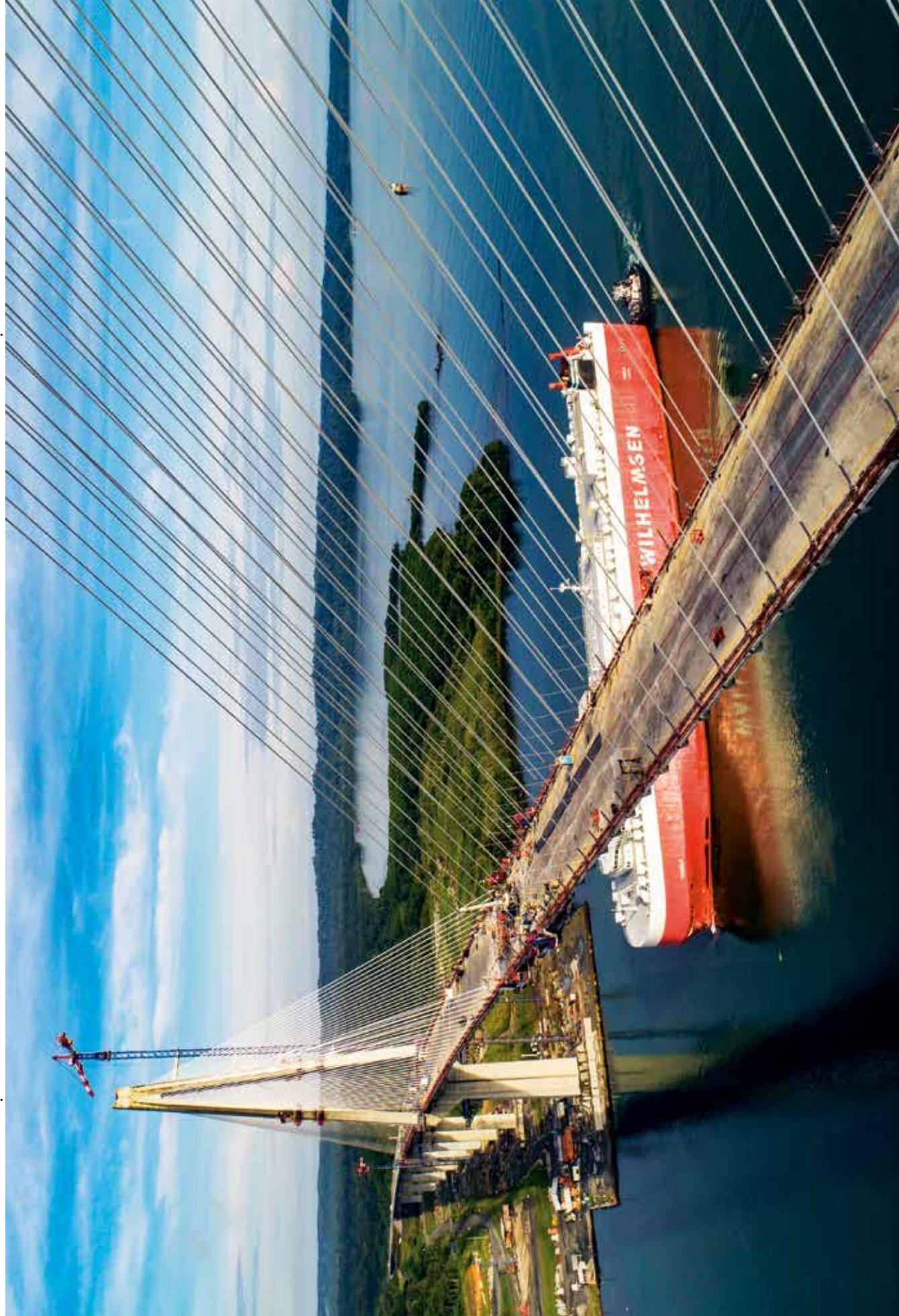


Instantanés

Relier les continents Les équipes de VINCI Construction Grands Projets ont réussi le clivage du tablier du pont de l'Atlantique au-dessus du canal du Panama. La travée centrale du pont haubané, d'une portée de 530 m, détient le record du monde de longueur pour un ouvrage réalisé entièrement en béton. Le pont, dans son ensemble, avec ses deux viaducs d'accès, couvre une distance totale de 3 100 m. Les deux pylônes surplombent les écluses du canal à 212,5 m de hauteur.

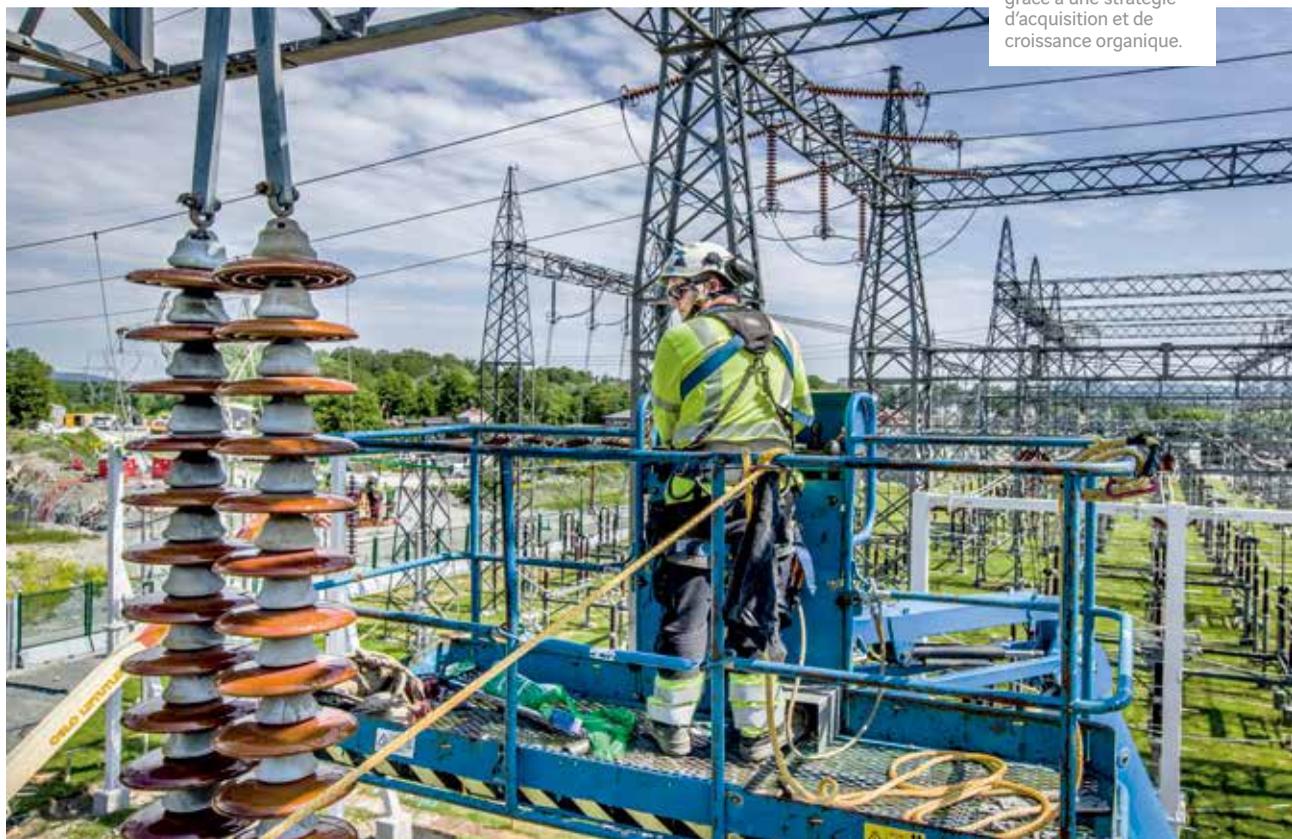


Retrouvez cette vidéo sur :
vimeo.com/vinci/relierlescontinents



Comment **VINCI** **Energies** se développe à l'international

INSTALLÉ DANS
53 PAYS SUR LES
CINQ CONTINENTS,
VINCI Energies
veut continuer
de se développer
à l'international
grâce à une stratégie
d'acquisition et de
croissance organique.



— Alors qu'en Europe, la trajectoire de VINCI Energies semble toute tracée, qu'en est-il de sa stratégie au « grand » international ? Entre acquisitions et développement organique, le point sur la méthode de VINCI Energies pour **devenir une référence mondiale** de la transformation énergétique.



Avec l'acquisition d'Eitech, VINCI Energies poursuit son développement en consolidant sa présence en Europe du Nord, et particulièrement en Suède.

Installé dans 53 pays sur les cinq continents, c'est surtout en Europe que VINCI Energies est le plus présent. Le réseau européen (hors France) représente 42 % de l'activité globale du Groupe, pour un chiffre d'affaires de plus de 5,3 milliards d'euros. Des résultats très satisfaisants qui sont le fruit d'une logique de réseau et d'une stratégie soucieuse de l'environnement local.

L'objectif de VINCI Energies est de densifier ses positions partout en Europe, afin de se développer dans chacun de ses grands domaines d'activité. Cette stratégie conjugue une logique d'ancrage sur chaque marché local avec une logique de réseau. Ainsi, les entreprises acquises par VINCI Energies s'intègrent dans son organisation territoriale, sous l'autorité d'un patron de pays ou de zone, tout en rejoignant l'un de ses réseaux de marques. Il reste cependant encore quelques pays où ces derniers ne sont pas encore significatifs. Pour y remédier, le Groupe s'est donné comme objectif de cibler l'Italie dans les processus industriels (Actemium), la Pologne dans les infrastructures d'énergie (Omexom), et la Roumanie dans les infrastructures de communication (Axians).

Une opération majeure aux États-Unis

Qu'en est-il du « grand » international ? La stratégie est la même, mais la démarche se révèle moins systématique qu'en Europe. Notamment parce que le développement y est beaucoup plus récent : il remonte aux années 2010 seulement, lors de l'acquisition de Cegelec en Indonésie et au Brésil, alors que le Groupe pilote certains réseaux européens depuis plus de 30 ans. *« Le mouvement s'est accéléré en phase avec la stratégie de développement international de VINCI, explique Arnaud Grison, président-directeur général de VINCI Energies. Dans la zone Asie-Pacifique, nous avons étendu nos positions à la Nouvelle-Zélande et à l'Australie, puis à Singapour avec Wah Loon Engineering, spécialisée dans la réalisation de data centers et de projets*

« Une acquisition réussie implique toujours que l'entreprise visée adhère à notre vision – et ce n'est jamais en s'imposant qu'on y parvient. »

Arnaud Grison,
président-directeur général
de VINCI Energies.



tertiaires à forte valeur ajoutée. Et nous avons aussi investi la zone Amérique, au Brésil, où nous avons aujourd'hui atteint une taille significative. » Dernière opération majeure en date : l'acquisition de PrimeLine Utility Services aux États-Unis, finalisée en 2018. La société emploie 2 900 personnes et opère à partir de 50 sites répartis dans 25 États. Son chiffre d'affaires en 2018 était de 489 millions d'euros.

Concernant le continent africain, le développement de VINCI Energies s'y fait, lui, par croissance organique. *« À partir de nos bases historiques au Maroc, poursuit Arnaud Grison, nous sommes en train de nous implanter en Afrique de l'Ouest, au Sénégal et en Côte d'Ivoire en particulier, dans le secteur très porteur des infrastructures électriques. C'est souvent la porte d'entrée que nous privilégions pour explorer de nouvelles géographies, car il s'agit de marchés clairement identifiés et d'activités le plus souvent récurrentes. »*

« Il faut que nos ADN soient compatibles »

De façon générale, VINCI Energies développe son empreinte internationale en acquérant des entreprises possédant une taille significative et des positions stables sur leurs marchés. La méthode consiste ensuite à prendre appui sur cette première implantation pour développer ses autres offres dans la zone concernée ; c'est actuellement le cas en Asie-Pacifique. *« Nous avons d'ailleurs remporté en 2018 le contrat de gestion de l'éclairage public de Canberra pour sept ans », souligne Arnaud Grison.*

Et à la question de savoir comment juger une acquisition réussie, ce dernier répond : *« Il est bien sûr nécessaire de s'assurer que l'entreprise ciblée correspond à nos objectifs stratégiques. Mais ce n'est pas suffisant. Il faut aussi et surtout que nos ADN soient compatibles. Une acquisition réussie implique toujours que l'entreprise visée adhère à notre vision – et ce n'est jamais en s'imposant qu'on y parvient. »*

Eurovia crée la première route 100 % recyclée

UNE PREMIÈRE MONDIALE

La toute première usine mobile au monde capable de fabriquer des enrobés 100% recyclés a été conçue en collaboration avec le constructeur de matériels Marini-Ermont.



— **La filiale de VINCI** spécialisée dans la construction d'infrastructures de transport et d'aménagements urbains signe une avancée majeure dans l'économie circulaire : la première usine mobile au monde capable de fabriquer des enrobés routiers contenant jusqu'à 100 % de matériaux recyclés.



Après plus de deux ans de recherche et de développement, la toute première route 100% recyclée a vu le jour en octobre 2018. L'opération a été menée sur 1 km de l'A10, entre Pons (Charente-Maritime) et Saint-Aubin-de-Blaye (Gironde), dans le cadre d'un grand chantier de rénovation du réseau VINCI Autoroutes.

des proportions largement supérieures aux taux maximaux actuels. « Eurovia dispose d'une grande expertise en chimie des matériaux bitumineux, précise Ivan Drouadaine, direc-

teur technique et recherche d'Eurovia. Cela nous a aidés à élaborer de nouveaux process de régénération des liants adaptés à la formulation d'une chaussée 100% recyclée. »

Chaque année, les travaux routiers génèrent près de 7 Mt d'agrégats d'enrobés. Si un recyclage est possible, son taux ne peut en revanche dépasser les 50-60%. « La technologie ne permet pas d'aller au-delà de ce taux, explique Didier Thévenard, directeur matériel d'Eurovia, car les températures nécessaires pour la chauffe sont trop élevées, engendrant des risques de dégradation des installations. C'est pour dépasser cette limite, que nous avons lancé notre programme "La route 100% recyclée". Une initiative qui a remporté l'appel à projets « Route du futur » opéré par l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (Ademe) dans le cadre du Programme d'investissements d'avenir.

Une usine d'enrobés mobile continue

Après plus de deux ans de recherche et de développement, la toute première route fabriquée uniquement à partir de matériaux recyclés a vu le jour en octobre 2018 dans le cadre d'un grand chantier de rénovation du réseau VINCI Autoroutes. L'opération a été menée sur un km de voie lente de l'autoroute A10 entre Pons (Charente-Maritime) et Saint-Aubin-de-Blaye (Gironde). L'expérimentation a été rendue possible grâce à l'expertise d'Eurovia sur le recyclage des matériaux de chaussées et à la conception d'une usine d'enrobés mobile innovante (TRX 100%), qui a été réalisée en partenariat avec la société Marini-Ermont (groupe Fayat). Cette usine mobile, c'est-à-dire installée à proximité immédiate des grands chantiers routiers, peut recycler jusqu'à 100% de produits de rabotage des enrobés dans

2 ans
de recherche
et développement

100%
d'agrégats d'enrobés
recyclés (contre un maximum
de 60% avec les procédés
traditionnels)

1 km
de route recyclée sur l'A10

50%
de gaz à effet de serre
non émis

Moitié moins de gaz à effet de serre

Les travaux de réfection peuvent être réalisés à partir de matériaux issus de la déconstruction du chantier préservant ainsi, en partie ou totalement, les ressources naturelles. En intervenant au plus près du chantier, la logistique de transport est réduite à son minimum, de même que l'empreinte carbone des travaux (émissions de gaz à effet de serre réduites de 50% et consommations énergétiques réduites de 20%). « Pour nos collègues concessionnaires de VINCI Autoroutes comme pour Eurovia, l'enjeu est de démontrer que, grâce à l'innovation, on peut faire progresser significativement le bilan environnemental des chantiers autoroutiers », assure Lionel Vidaillac, directeur d'agence grands travaux d'Eurovia. /



La réfection peut être réalisée à partir de matériaux issus de la déconstruction du chantier. Ainsi, la logistique de transport est réduite à son minimum, de même que l'empreinte carbone des travaux.



Faciliter les communications ferroviaires Synerail, société détenue à 60% par le Groupe, a effectué le basculement définitif de l'exploitation du système de communication GSM-Rail sur 16 000 km de lignes ferroviaires en France. Plus sûr et plus performant que le système analogique précédent, il sert aux agents ferroviaires à communiquer avec les postes de régulation du trafic, et aux agents de conduite, de circulation et de maintenance à communiquer entre eux par appel-conférence. Son déploiement a requis l'installation de 2 200 sites radio le long des voies et l'équipement de 350 tunnels.



Retrouvez cette vidéo sur :
vimeo.com/vinci/faciliter

Un compagnon de voyage **nommé Ulys**

— Si, comme le héros de *L'Odyssee*, vous vous apprêtez à faire un beau voyage, n'hésitez pas à télécharger Ulys, l'application lancée par VINCI Autoroutes. Services personnalisés, info trafic, programme de récompenses,

péages sans badge... : la marque Ulys rassemble le meilleur de la mobilité connectée.

Présentation.



Et si le digital offrait l'opportunité de réenchanter le voyage ? Telle est l'ambition de VINCI Autoroutes avec le lancement à l'été 2018 d'Ulys, à la fois une application pour smartphone et le nom de sa marque grand public qui rassemble tous les services digitaux utiles aux voyageurs avant, pendant et après le trajet. Grâce à une interface de gestion simplifiée, accéder à l'ensemble des fonctionnalités, notamment celles liées au télépéage, devient un jeu d'enfant. L'appli propose aussi à ses utilisateurs un moteur de recherche géolocalisée des enseignes, des produits disponibles sur les aires, des canaux d'information trafic ainsi qu'un service client par chat. Un programme de fidélité est également accessible : celui-ci est régulièrement enrichi de nouvelles offres et de « bons plans » personnalisés, en particulier dans le domaine de la restauration. Commander son repas avant d'arriver sur une aire d'autoroute sera par exemple bientôt possible.

Un facilitateur digital

La marque Ulys s'étoffe progressivement de nouveaux services de mobilité, y compris au-delà du réseau autoroutier. Ainsi, Ulys Jump, lancé au printemps 2019, aura pour vocation d'être le prochain système de covoiturage dynamique pour connecter les utilisateurs du réseau VINCI Autoroutes entre eux – une sorte de service d'auto-stop en temps réel. La plateforme Ulys Jump proposera par ailleurs des offres de transport intermodal, en assurant la continuité entre voyage autoroutier et desserte des agglomérations par les réseaux de bus, de véhicules ou de vélos en libre-service. Sous le nom d'Ulys Free, les clients accéderont également à un service de péage *free flow*, déjà en service depuis le 13 février 2019 sur le site pilote de Tours. Cette nouvelle génération de télépéage, sans badge, repose sur une technologie de lecture automatique des plaques d'immatriculation. Pour en bénéficier, le client n'a qu'à paramétrer le service depuis son smartphone,





« Il y a dix ans, nous avons réalisé le grand chantier de l'automatisation du péage. Aujourd'hui, mettre l'ensemble de nos services à l'heure du digital est un enjeu tout aussi décisif. C'est par le digital, que passe le développement d'une relation personnalisée avec nos clients. Dès lors que ce lien est établi, tous les progrès sont possibles vers de nouvelles formes de mobilité intelligente. »

Pierre Coppey,
directeur général adjoint de VINCI
et président de VINCI Autoroutes.



en indiquant ses coordonnées bancaires. Ulys devient ainsi un moyen de paiement digital à part entière. Avec ce système, le passage au péage s'effectue sur des voies totalement libres et sans barrières, à 50 km/h : un nouveau gain de fluidité et de praticité en perspective, après de déploiement, ces dernières années, de voies à 30 km/h sur

les principaux péages du réseau. Ulys, c'est aussi un pari sur l'avenir : « Si la réglementation évolue et autorise la mise en place à grande échelle du free flow, avec les systèmes de contrôle appropriés, nous serons ainsi prêts, via Ulys, à déployer une offre performante », souligne Pierre Coppey, directeur général adjoint de VINCI et président de VINCI Autoroutes. À ce jour, les nouveaux services commercialisés sous la marque Ulys (application et télépéage) ont déjà été adoptés par plus d'un million de voyageurs. L'objectif, à terme, étant de connecter les 40 millions de clients du réseau VINCI Autoroutes. /

Free flow : vers des autoroutes sans barrières ?

Avec Ulys Free, VINCI Autoroutes compte prochainement proposer à ses clients la possibilité de se déplacer sur son réseau sans barrières de télépéage, grâce à la lecture automatique des plaques d'immatriculation. En perspective : un nouveau gain de fluidité sur les voies. Un site pilote est d'ores et déjà en service au péage de Tours Nord, depuis le 13 février 2019.

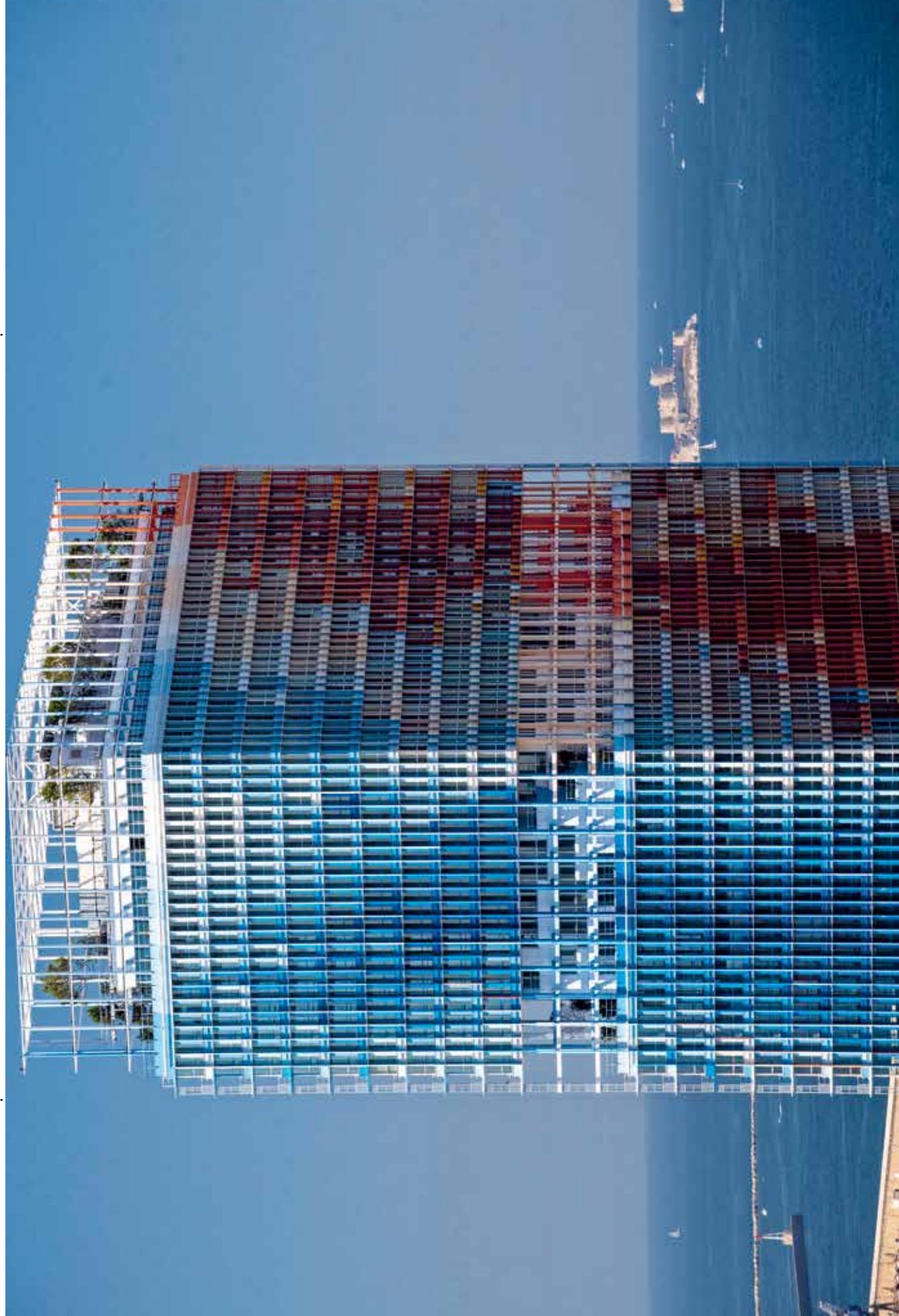


Instantanés

Transformer la skyline de la cité phocéenne La tour La Marseillaise, réalisée par VINCI Construction France pour le promoteur Constructa, a été inaugurée en octobre 2018 à Marseille. Conçue par l'architecte Jean Nouvel et située au cœur du quartier Euroméditerranée, cette tour, haute de 135 m, est le premier immeuble de grande hauteur (IGH) du projet des Quais d'Arenic. Il offre 35000 m² de bureaux répartis sur 31 niveaux et accueille également des commerces, un restaurant interentreprises, une conciergerie, une crèche, une salle de fitness, ainsi qu'un parking souterrain.



Retrouvez cette vidéo sur:
vimeo.com/vinci/transformer



– 5 questions

que vous avez posées sur VINCI et son activité.

1

Comment le groupe VINCI se protège-t-il des cyber-risques ?

Question de **Jean-Philippe Simon Manz, actionnaire individuel et membre du Réseau des ambassadeurs de VINCI**



— Certaines grandes entreprises internationales ont été touchées par de multiples cyberincidents, notamment des attaques à grande échelle compromettant l'intégrité de leurs données. VINCI, qui connaît une révolution digitale, est, de par sa taille, la diversité de ses implantations et sa notoriété, également exposé. Pour faire face à ces risques, le Groupe a lancé plusieurs initiatives destinées à renforcer la sécurité des infrastructures technologiques et à mettre en place des plans efficaces de rétablissement après des cyber-incidents. Il a, dans ce cadre, instauré des procédures favorisant la détection, l'échange interne et la diffusion d'informations en matière de cyber-sécurité et de cyber-risques. Par ailleurs, VINCI a rédigé un plan de sensibilisation à destination de l'ensemble des utilisateurs des systèmes d'information visant à rappeler les bons réflexes et les bonnes pratiques en la matière. Ces dernières sont également communiquées aux intéressés par l'intermédiaire du *Guide des utilisateurs des systèmes d'information de VINCI*.

2

Pourquoi avoir acquis l'aéroport de Londres-Gatwick malgré le Brexit?

Question de **Yannick Piot, actionnaire individuel de VINCI**



— Le contexte politique du Royaume-Uni a été pris en compte dans le business model de l'opération, et cette acquisition s'inscrit parfaitement dans la stratégie d'investissement à long terme de VINCI Concessions. En effet, quelles que soient les relations futures du pays avec l'Union européenne, Londres restera l'un des plus grands marchés aériens du monde, faisant de l'aéroport Londres-Gatwick un actif d'une qualité et d'une dimension exceptionnelles – et une opportunité extrêmement rare sur le marché. Les prévisions de trafic pour les années à venir sont toujours à la hausse dans le ciel londonien, et la plate-forme est stratégiquement positionnée pour capter cette croissance grâce à un plan directeur comprenant des dispositifs novateurs pour gérer la piste – déjà réputée comme la plus efficace au monde. À cela s'ajoutent un important potentiel pour le développement de l'offre commerciale à destination des voyageurs, et le fait qu'environ un tiers du trafic de l'aéroport Londres-Gatwick concerne une clientèle de loisirs qui, contrairement à la clientèle d'affaires, ne devrait pas pâtir du Brexit, et pourrait même au contraire s'amplifier en cas de dépréciation de la livre sterling.

L'aéroport Londres-Gatwick en chiffres*

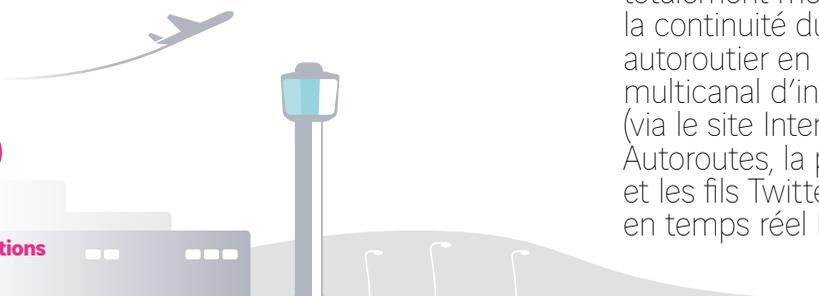
46,1 millions de voyageurs annuels

n° 2 des aéroports britanniques

n° 8 des aéroports européens

+ de 280 000 vols par an

+ de 230 destinations dans 74 pays



3

Le mouvement des « gilets jaunes » a-t-il un impact sur le Groupe?

Question de **Yves Rudolf, actionnaire individuel de VINCI**



— À partir du 17 novembre 2018, les manifestations qui ont impacté quotidiennement jusqu'à 250 sites sur le réseau VINCI Autoroutes ont entravé la circulation et la perception du péage, et entraîné une chute des transactions. Outre l'occupation et le blocage de gares de péage, cette crise a donné lieu à de nombreux actes de vandalisme qui ont abouti à des dégradations d'équipements et d'installations, voire à des vols. Durant toute cette période, les équipes de VINCI Autoroutes ont été totalement mobilisées pour assurer la continuité du service public autoroutier en activant un dispositif multicanal d'information dédié (via le site Internet, la radio VINCI Autoroutes, la page Facebook et les fils Twitter) afin d'alimenter en temps réel les usagers.

4

Comment VINCI se positionne-t-il sur le projet d'ouverture de capital d'ADP?

Question de **Denis Lemarchand**, actionnaire individuel de VINCI



— L'ouverture de capital d'ADP est pilotée par le Gouvernement français, qui détient un peu plus de 50 % de son capital. C'est à l'État de décider des modalités de cette nouvelle étape comme du cadre juridique et réglementaire dans lequel évoluera l'opérateur à l'avenir. Déjà actionnaire d'ADP avec une participation de 8 %, VINCI étudiera le dossier le moment venu, la mobilité aéroportuaire étant un axe de développement important pour le Groupe à travers sa filiale VINCI Airports.

3 objectifs pour un partenariat gagnant...

Construire la mobilité de demain

— Croissance du trafic, concurrence entre les plates-formes, transition durable, mobilité inclusive : les défis futurs du transport aérien requièrent à la fois des expertises industrielles pointues, un leadership opérationnel et une forte capacité d'investissement. C'est précisément ce qu'apporte un opérateur comme VINCI Airports, présent dans 12 pays, avec la confiance de métropoles comme Osaka, Lisbonne, Santiago du Chili ou encore Lyon. Partout dans le monde, VINCI Airports s'attache à détecter et tester les technologies susceptibles d'améliorer sa qualité de service et l'expérience offerte aux voyageurs.



Amplifier la dynamique de croissance

— L'alliance entre l'expertise industrielle de VINCI et le potentiel aéroportuaire francilien permettra de poursuivre et d'amplifier la dynamique de croissance d'ADP. La diversification du trafic, l'innovation commerciale et la transformation de l'expérience passagers constituent des réservoirs de valeur à fort potentiel pour l'avenir.

Faire rayonner les territoires

— Alors que le monde bouge toujours plus loin et plus vite, les synergies entre les groupes VINCI et ADP ouvriront la voie à un réseau aéroportuaire mondial, dynamisant et facilitant les échanges entre les pays et les communautés. Mieux connectés, mieux irrigués, stimulés par l'activité économique et touristique, les territoires bénéficieront de cette alliance sur le long terme.

5

Le dividende pourrait-il être proposé en actions et non en numéraire ?

Question d'**Yves Rudolf**, actionnaire individuel de VINCI



— À ce jour, le versement du dividende en actions n'est pas envisagé par le Groupe. La politique de fidélisation de VINCI est de traiter également tous ses actionnaires. C'est d'ailleurs pour cette raison que sa gouvernance ne prévoit ni de vote double ni de dividende majoré pour aucune catégorie d'actionnaires. Chaque année, 50 % du résultat net est reversé aux actionnaires sous forme de dividende. Le Groupe déploie également une stratégie de long terme visant une progression des résultats dans la durée, et attache une grande importance à la qualité de la relation avec ses actionnaires. L'objectif étant de tisser avec eux des liens forts et durables, fondés sur la transparence, la proximité et la confiance.



Moderniser les infrastructures de mobilité À l'été 2018, à l'issue de deux ans de travaux de réparation et de modernisation des systèmes et équipements électriques, Cegelec Prague (VINCI Energies International & Systems) a livré à l'autorité de transport de la ville de Tallinn les derniers tramways modernisés. La capitale de l'Estonie, qui compte 440 000 habitants, mène une politique de mobilité innovante, les transports en commun – en particulier les quatre lignes de tramways – y étant entièrement gratuits. Mobility, filiale de VINCI Energies dédiée à l'intégration d'infrastructures routières et ferroviaires, a également participé au projet





Instantanés

Veiller à la protection de notre planète En République dominicaine, les aéroports de La Isabela (Saint-Domingue), Puerto Plata et Barahona, exploités par VINCI Airports, ont été équipés de panneaux photovoltaïques destinés à produire et consommer une énergie entièrement décarbonnée. Cette initiative couvre entre 18 et 78% des besoins en énergie des aéroports. Elle s'inscrit dans la stratégie environnementale AirPact, qui fixe de solides objectifs de protection de l'environnement et de développement durable pour 2020 sur l'ensemble du réseau VINCI Airports.



Retrouvez cette vidéo sur :
vimeo.com/vinci/veiller



– Christian Labeyrie,

directeur général adjoint et directeur financier de VINCI, commente les résultats annuels de l'exercice 2018, revient sur la politique de dividende du Groupe et aborde les tendances pour 2019.



« Vers une nouvelle progression de notre résultat en 2019 »

Quel bilan tirez-vous des résultats

de l'exercice 2018 ? VINCI a réalisé des performances financières remarquables en 2018. Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 43,5 milliards d'euros, soit une hausse de 8,1 % par rapport à celui de l'exercice précédent et de 3,3 % à périmètre et changes constants. Dans les concessions, le chiffre d'affaires s'établit à 7,3 milliards d'euros (+ 4,6 %). Dans le contracting, le chiffre d'affaires ressort à 35,8 milliards d'euros (-9,0 %). Le résultat net part du Groupe s'élève à 2 983 millions d'euros. Il progresse de 8,6 % par rapport à 2017.

Quels ont été les faits marquants

en 2018 ? En 2018, VINCI Energies a acquis 28 nouvelles sociétés, dont les plus significatives sont : Eitech en Suède, Primeline aux États-Unis et Wah Loon Engineering à Singapour. Eurovia a renforcé son implantation en Amérique du Nord, avec l'acquisition des actifs du groupe québécois TNT et de Lane Plants and Paving, activités industrielles et de travaux routiers de Lane

Construction aux États-Unis. Eurovia double ainsi sa taille aux États-Unis et devient l'un des leaders des travaux routiers sur la côte Est. Pour VINCI Autoroutes, dans la continuité des tendances des trimestres précédents, le trafic a affiché un rythme de croissance robuste jusqu'à la première quinzaine de novembre. Les mouvements sociaux exceptionnels qui ont perturbé le pays en fin d'année ont conduit à une baisse du trafic (-0,5 %) sur l'ensemble de l'exercice.

Le trafic est resté très dynamique sur la quasi-totalité des plates-formes de VINCI Airports : au total, elles ont accueilli plus de 195 millions de passagers, soit une hausse de 6,8 %. Son portefeuille s'est enrichi en 2018 de nouveaux aéroports : Salvador au Brésil, Kobe au Japon, Airports Worldwide (portefeuille de huit aéroports, dont deux en pleine propriété à Belfast, au Royaume-Uni, et Stockholm-Skavsta, en Suède, deux en concession à Orlando-Sanford aux États-Unis et Liberia au Costa Rica, et quatre contrats d'exploitation aux États-Unis) et Belgrade en Serbie. Enfin, soulignons que VINCI Airports a

>

signé fin décembre un accord qui en a fait l'actionnaire majoritaire de l'aéroport de Londres-Gatwick.

Pourriez-vous évoquer les perspectives pour 2019?

VINCI anticipe de nouvelles progressions de son chiffre d'affaires et de son résultat en 2019. Dans les concessions, sur les plates-formes de VINCI Airports, le trafic, à périmètre constant, devrait continuer de progresser, à un niveau toutefois moindre qu'en 2018, en raison d'un effet de base élevé. Par ailleurs, l'aéroport de Londres-Gatwick devrait être intégré au cours du 2^e trimestre. L'évolution du trafic sur les réseaux VINCI Autoroutes devrait suivre celle de l'activité économique en France, hors événements exceptionnels.

Dans le contracting, le bon niveau des carnets de commandes permet d'envisager une évolution positive, à structure comparable, du chiffre d'affaires dans l'ensemble des pôles. Celui-ci bénéficiera, de plus, de l'intégration en année pleine des récentes acquisitions réalisées principalement à l'international. La priorité restera donnée à la poursuite de l'amélioration de la marge.

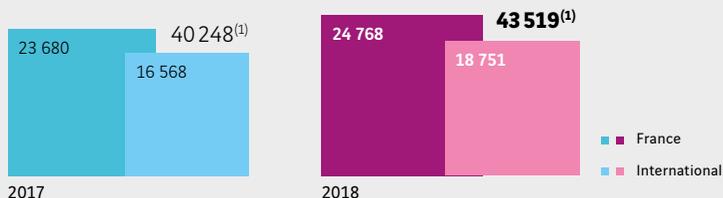
Comment évolue l'action VINCI et quelle est la politique de versement du dividende?

Après avoir commencé l'année en atteignant un haut historique (88,56 euros à la clôture du 9 janvier 2018), le cours de l'action VINCI s'est établi à 72,02 euros le 31 décembre 2018, en recul de 15 % sur l'année. 21^e performance du CAC 40, l'action a sous-performé cet indice qui, de son côté, a baissé de 11 %. Elle affiche, par ailleurs, une performance en ligne avec l'indice européen Euro Stoxx 50 (-14 %), et surperforme l'indice sectoriel Stoxx Europe 600 Construction & Materials, en baisse de 19 % sur la période.

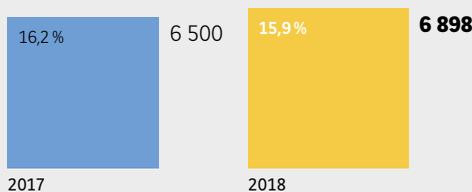
Les marchés financiers ont été volatils et particulièrement mal orientés au dernier trimestre 2018, avec une aversion au risque élevée de la part des investisseurs face aux craintes de ralentissement économique mondial, en raison notamment de la « guerre commerciale » entre les États-Unis et la Chine, et des incertitudes politiques en Europe. Une partie de la baisse du titre VINCI est également imputable aux mouvements sociaux ayant perturbé l'activité de VINCI Autoroutes en fin d'année. /

Repères Groupe

Chiffre d'affaires (en M€)

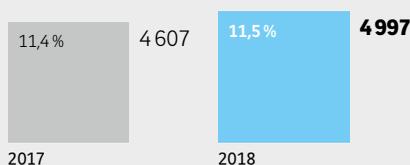


Ebitda⁽²⁾ (en M€ et en pourcentage du CA⁽¹⁾)



Résultat opérationnel sur activité

(en M€ et en pourcentage du CA⁽¹⁾)



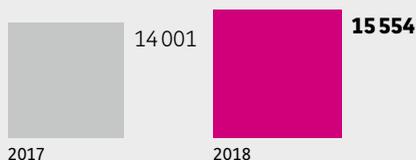
Résultat net part du Groupe

(en M€)



Endettement financier net

au 31 décembre (en M€)



Notation de crédit

Les notations de crédit long terme attribuées à VINCI et à ses filiales autoroutières par Standard & Poor's (A-, perspective positive) et par Moody's (A3, perspective stable) ont été confirmées respectivement en décembre 2018 et janvier 2019.

(1) Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (2018 : 633 M€).

(2) Capacité d'autofinancement avant impôts et coût de l'endettement financier net.

Le commentaire des analystes financiers

Xavier Marchand,

analyste, Deutsche Bank

**Nicolas Mora,**

analyste, Morgan Stanley



« Une stratégie qui permet d'amortir les chocs conjoncturels »

« Malgré des perturbations sur le trafic autoroutier en France fin 2018, VINCI a reporté une croissance de plus de 8%. Cela démontre le succès de sa stratégie de diversification et sa capacité à amortir les chocs conjoncturels. L'autre point clé, à mon sens, est la très robuste génération de *free cash-flow* de 3,2 milliards d'euros, en augmentation de plus de 600 millions d'euros par rapport à 2018. Après la vague importante d'acquisitions de ces deux dernières années, nous nous attendons à ce que la priorité en 2019 soit à l'intégration des activités nouvellement acquises. Dans un marché incertain avec des perspectives de croissance plus modérées, nous apprécions le profil de VINCI, dont 70% des profits proviennent de métiers défensifs liés à la concession. Selon nous, la dynamique dans les métiers du contracting devrait toutefois continuer à s'améliorer, notamment via la reprise du marché en Afrique et une meilleure efficacité opérationnelle en France. »

« Notre Top Pick au sein des sociétés d'infrastructures européennes »

« Les résultats 2018 reflètent une solide activité sous-jacente dans tous les métiers du Groupe, malgré une fin d'année ternie par les conséquences du mouvement des « gilets jaunes » chez VINCI Autoroutes. La plupart des divisions ont consolidé leur avance sur leurs concurrents en combinant croissance des revenus et des marges. L'année 2019 devrait être marquée par un environnement macro plus incertain. Le cycle de reprise des volumes dans le contracting en France devrait se modérer, et l'international devrait prendre le relais, soutenu par de belles prises de commandes ces derniers mois. Les marges devraient bénéficier du travail de restructuration dans la construction et des acquisitions chez Eurovia. Dans les métiers des concessions, on s'attend à un ralentissement du trafic aéroportuaire, même si VINCI Airports continuera à surperformer la plupart de ses concurrents européens, alors que VINCI Autoroutes devrait voir son trafic rebondir dans la deuxième partie de l'année. VINCI demeure notre Top Pick au sein des sociétés d'infrastructure européennes avec un objectif de cours de cent trois euros. Les perspectives bénéficiaires du Groupe ainsi que la génération de *cash-flow* à moyen terme nous semblent sous-estimées par le marché. »

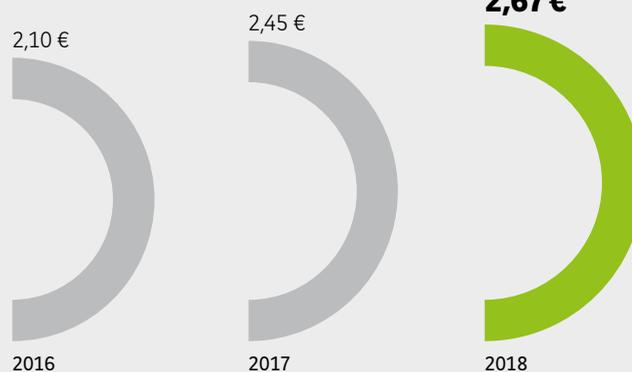
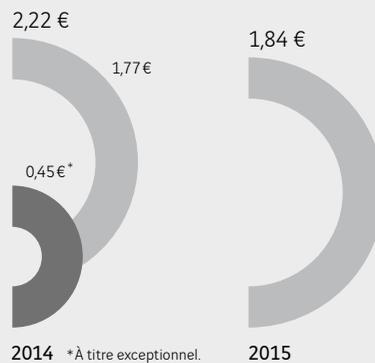
Olivier Dautat,rédacteur en chef adjoint du *Revenu*

« La major du BTP démontre une nouvelle fois la robustesse de son modèle intégré de "constructeur-concessionnaire". En 2018, son chiffre d'affaires a progressé de 8,1%, à 43,5 milliards d'euros, et son résultat net part du Groupe s'est hissé à 3 milliards (un nouveau record dans l'histoire de VINCI), en hausse de 8,6%. Tous les pôles du contracting ont amélioré leur rentabilité. Dans les concessions, le recul du trafic de VINCI Autoroutes, suite à la crise des « gilets jaunes » en fin d'année, a été compensé par le développement du pôle aéroportuaire. L'ensemble des plates-formes gérées par le Groupe a accueilli plus de 195 millions de passagers l'an dernier, soit une amélioration de 6,8% par rapport à 2017. Pour l'exercice 2019, les dirigeants tablent sur une nouvelle progression du chiffre d'affaires et du résultat. Les carnets de commandes du contracting se maintiennent à un bon niveau. »



Rendement boursier: + 13,5% par an sur dix ans

Un actionnaire de VINCI qui aurait investi 1 000 euros le 1^{er} janvier 2009 se retrouverait à la tête d'un capital de 3 550 euros au 31 décembre 2018, en supposant un réinvestissement en actions des dividendes encaissés. Son investissement lui aurait procuré un rendement de 13,5% par an.



Dividende: 2,67 euros par action, en hausse de 9%

Depuis l'acquisition des Autoroutes du Sud de la France en 2006, VINCI applique avec constance la même politique de dividende consistant à distribuer 50% de son résultat net consolidé. Ainsi, le Conseil d'administration du 5 février 2019 a décidé de proposer à l'assemblée générale des actionnaires du 17 avril 2019 un dividende total de 2,67 euros par action au titre de l'exercice 2018, en hausse de 9% par rapport à l'exercice précédent.

Ce dividende représente un rendement de 3,7% sur la base du cours au 31 décembre 2018. Déduction faite de l'acompte de 0,75 euro versé le 8 novembre 2018, un solde de 1,92 euro par action sera versé en numéraire le 25 avril 2019, sous réserve de l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires.

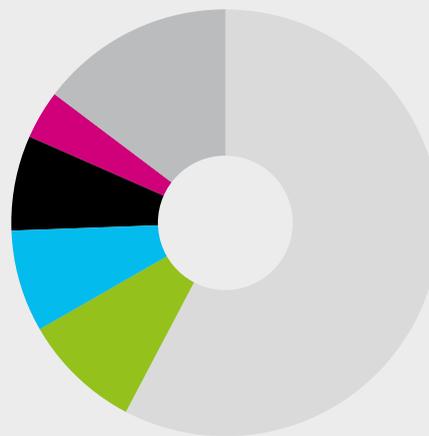
Au cours des dix dernières années, le dividende a progressé en moyenne de 5% par an.



TOUTE L'ACTUALITÉ
FINANCIÈRE DE VINCI :
WWW.VINCI.COM,
RUBRIQUE INVESTISSEURS

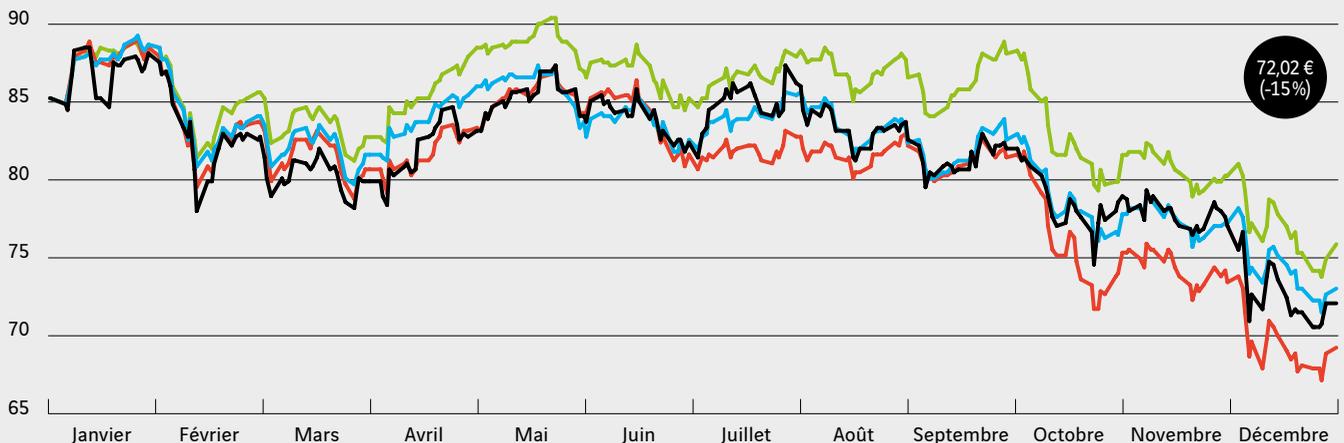
Un actionnariat international et diversifié

Au 31 décembre 2018, 72,4 % du capital de VINCI était détenu par environ 500 fonds d'investissement situés en France, en Amérique du Nord, au Royaume-Uni, en Europe continentale et en Asie-Océanie. Qatar Holding LLC, entré au capital de VINCI en 2010 au travers de Qatari Diar Real Estate Investment Company, détenait 3,7 % du capital au 31 décembre 2018 (3,8 % au 31 décembre 2017).



Cours de l'action VINCI en 2018

— VINCI
 — CAC 40 rebasé sur le cours de VINCI au 31/12/2017 (85,15 €)
 — Euro Stoxx 50 rebasé sur le cours de VINCI au 31/12/2017
 — Stoxx Europe 600 Construction & Materials rebasé sur le cours de VINCI au 31/12/2017



Capitalisation au 31 décembre 2018 : 43 milliards d'euros sur la base d'un cours de 72,02 euros par action, soit la 13^e capitalisation boursière du CAC 40. Entre le 31 décembre 2017 et le 31 décembre 2018, l'action VINCI a enregistré une baisse de 15 %, alors que les indices CAC 40, Euro Stoxx 50 et Stoxx Europe 600 Construction & Materials baissaient respectivement de 11 %, 14 % et 19 %. En 2018, 1,3 million de titres ont été échangés sur Euronext, en moyenne, chaque jour.

Fiche signalétique

Code valeur ISIN : FR0000125486
 Datastream : F:DG@F –
 Reuters : SGEFPA –
 Bloomberg : DGFP

4 bonnes raisons d'investir dans VINCI

1_ Soutenir un groupe au carrefour des enjeux de demain

— Être actionnaire de VINCI, c'est investir dans un groupe au cœur des enjeux du monde contemporain : mobilité, transition énergétique, développement urbain... Un modèle robuste qui renouvelle en profondeur ses métiers, ses offres et ses solutions, dans une dynamique d'innovation, qui associe ses parties prenantes. Un groupe qui ne cesse d'élargir le spectre des expertises et des territoires dans lequel il se déploie.



2_ Participer au développement d'un groupe engagé dans l'innovation

— Être actionnaire de VINCI, c'est soutenir un groupe engagé dans l'innovation ouverte, en partenariat avec les acteurs de son écosystème, qui entend dégager de nouvelles marges de création de valeur en intégrant la diversité de ses expertises dans des solutions globales à la hauteur des grands enjeux de demain : l'urbanisation, la mobilité, l'efficacité énergétique.



3_ Bénéficier d'une politique attractive de dividende

— Être actionnaire de VINCI, c'est bénéficier des fruits de la croissance du Groupe. Depuis 2009 la politique constante de dividende consiste à distribuer 50 % de son résultat net consolidé aux actionnaires. Le Groupe privilégie une vision globale de la performance : la réussite ne se limite ni à la prouesse technique, ni à la performance économique. La vraie réussite, c'est celle que VINCI partage avec ses actionnaires, ses clients, ses partenaires, ses collaborateurs et la société en général.



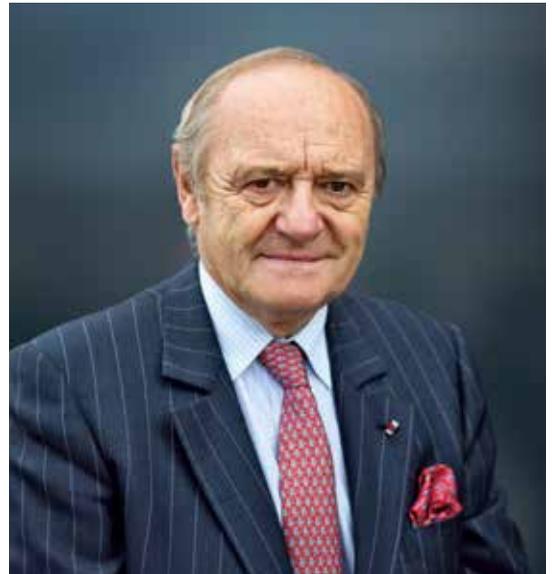
4_ Investir dans un groupe partenaire privé, d'utilité publique

— Être actionnaire de VINCI, c'est être aux côtés d'un groupe dont l'ambition est de créer de la valeur à long terme. Partenaire privé, d'utilité publique, VINCI imagine, en liaison avec ses parties prenantes, les solutions de bien-être collectif les plus efficaces pour économiser les ressources. Le Groupe poursuit une politique de développement pragmatique afin de diminuer l'impact environnemental de ses projets et d'optimiser dans la durée les retombées socio-économiques de ses activités sur les populations et les territoires.

De nombreux facteurs de risque de source interne ou externe peuvent affecter la performance globale de VINCI, les métiers du Groupe s'exerçant dans un environnement juridique, géopolitique, économique et financier complexe et évolutif. Nous vous invitons à prendre connaissance de ces facteurs de risque détaillés dans le rapport annuel, document de référence visé par l'Autorité des marchés financiers (AMF).

– Yves-Thibault de Silguy,

vice-président du
Conseil d'administration de VINCI



« La sagesse du long terme »

La particularité du modèle économique de VINCI repose sur le développement conjoint de deux familles de métiers. Les concessions et le contracting – complémentaires en termes de cycles d'exploitation, de cycles d'investissement et de savoir-faire. C'est sur ce modèle que notre Groupe s'est construit au fil des ans, et démontre encore aujourd'hui ses fortes capacités de résilience en période de crise. C'est aussi en saisissant des opportunités sans céder aux tentations du court-termisme et en étant capable de délivrer de la valeur jour après jour, tout en cultivant une stratégie sur le long terme que nous continuons à nous développer de façon pérenne et sur l'ensemble de nos métiers.

C'est encore ce modèle qu'il faut garder en tête à l'issue d'un exercice 2018 pour le moins contrasté sur le plan boursier. Sur des marchés financiers toujours très volatils et particulièrement mal orientés au quatrième trimestre, l'action VINCI a terminé l'année en recul avant de connaître un rebond au premier trimestre 2019. Au-delà de l'impact des récents mouvements sociaux sur l'activité de VINCI Autoroutes en France, ce parcours reflète surtout les incertitudes qui planent sur la conjoncture internationale, sur fond de Brexit en Europe et de tensions commerciales entre la Chine et les États-Unis. Un contexte difficile qui appelle une prise de recul pour constater que, sur la durée, la performance du titre VINCI a été largement favorable à ses actionnaires : une progression de 55 %⁽¹⁾ en 5 ans (contre + 19 %⁽¹⁾ pour le CAC 40) et même de 140 % sur les dix dernières années (+47 % pour le CAC 40), à quoi s'ajoute une politique constante en matière de dividendes, qui a consisté à distribuer chaque année 50 % du résultat net consolidé.

Ces performances sur la durée sont la juste récompense de la confiance dont témoignent les investisseurs envers notre Groupe, et en particulier les 165 000 actionnaires individuels auxquels VINCI doit sa stabilité, et sa capacité à déployer son modèle robuste et dynamique. Chaque année, nous nous efforçons de renforcer nos liens avec eux, comme le démontre les nouvelles initiatives prises ces dernières années : la création du Réseau des Ambassadeurs de VINCI, les événements, visites et conférences proposés dans le cadre du club des Actionnaires, ou bien encore l'organisation des « e-réunions » grâce auxquelles nos actionnaires, via une simple connexion Internet, peuvent adresser leurs questions à un membre du comité exécutif de VINCI.

Ce lien direct entre VINCI et ses actionnaires constitue un bien précieux. Plus notre environnement devient complexe, avec des marchés en évolution rapide sous l'effet des nouvelles données technologiques ou géopolitiques, plus nous avons besoin de dialogue et de transparence avec l'ensemble de nos parties prenantes. Une entreprise internationale comme VINCI se doit d'écouter et d'être transparente. Cela relève de notre responsabilité, mais plus largement encore de notre raison d'être. Car nos performances techniques, économiques et financières n'ont de sens que si elles ont un impact positif sur nos clients, nos salariés, nos actionnaires et les territoires dans lesquels nous opérons. Or cela ne se mesure pas à l'aune d'une actualité souvent mouvementée, mais bel et bien à celle de la valeur créée sur le long terme.

(1) De février 2014 à février 2019.

Monaco

Prouesses techniques pour bâtiments d'exception

26 Carré Or, 45 Grimaldi, Testimonio II : tels sont les noms évocateurs des projets immobiliers de prestige auxquels participent de nombreuses entreprises de VINCI. Quelle que soit leur spécificité, ils ont en commun de répondre à la contrainte de « construire la ville sur la ville ». **Alés du sol, densité du tissu urbain, standing des logements : construire sur le Rocher implique de réaliser des processus dans un contexte d'exigences exceptionnellement élevées.** Nous vous proposons de découvrir cette ville en pleine mutation avec, pour témoins, les grands projets de bâtiments qui mobilisent les promoteurs et les constructeurs du Groupe.

Le programme Testimonio II occupera une surface de 10 000 m², sur l'un des derniers fonciers disponibles du Rocher.



LA TURBIE

A8

BEAUSOLEIL

2

45 Grimaldi

Construit pour le promoteur monégasque Groupe Segond, l'immeuble comprend sept niveaux en sous-sol et 16 en superstructure, qui accueilleront 72 appartements, dont deux penthouses avec piscine sur toit-terrasse. Particulièrement complexe, le volet fondations spéciales est pris en charge par Botte Fondations (VINCI Construction).



Quatorze mois de travaux ont été nécessaires pour forer les pieux à 35 m de profondeur dans un sol calcaire d'une extrême dureté et réaliser le terrassement et le soutènement en toute sécurité. Une surveillance systématique des immeubles mitoyens a été mise en œuvre pendant la période de terrassement.

1

La tour Odéon

Livré en 2015 par VINCI Construction, ce gratte-ciel de 49 étages culmine à 170 m de hauteur et compte plus de 250 appartements. En réalisant ses fondations profondes d'une exceptionnelle complexité (notamment une paroi moulée plongeant à 55 m de profondeur accueillant les dix niveaux d'infrastructure de la tour) ainsi que ses aménagements intérieurs de grand luxe, VINCI a noué avec les autorités de la Principauté et les promoteurs locaux des relations de confiance que l'on retrouve dans les différentes opérations en cours.

3

26 Carré Or

Réalisé par VINCI Construction Monaco, cet édifice, comportant neuf niveaux en sous-sol et 19 niveaux en élévation, pour seulement neuf appartements – tous des duplex ou quadruplex –, représente le programme le plus luxueux de la Principauté. Ce projet situé près du casino, le périmètre le plus cher de Monaco, est réalisé sur un terrain de seulement 450 m². Pour pallier le manque de place, des solutions alternatives ont été pensées comme l'installation de deux ascenseurs à voitures qui remplacent les rampes d'accès au parking. Les



logements se distinguent par leur équipement domotique dernier cri. Une sophistication qui impose des prestations de haut vol pour les entreprises spécialisées telles que Jean Graniou Monaco (filiale de VINCI Energies). Le projet aura demandé au total quatre années de travaux, dont la moitié pour les infrastructures réalisées par Soletanche Bachy.



4

Testimonio II

Ce programme, auquel participe VINCI Immobilier Monaco, en tant que copromoteur en groupement avec la société monégasque Marzocco, est un projet d'ampleur qui occupera l'un des derniers fonciers disponibles sur le Rocher, d'une surface de 10 000 m², avec une tour de 25 étages abritant 150 logements domaniaux destinés aux résidents monégasques,



une crèche de 50 berceaux, une école internationale de 700 élèves ainsi qu'un ensemble de 25 000 m² divisés en 46 logements de très grand luxe. Le projet comprend aussi 13 niveaux de parking en infrastructure, soit environ 1 100 places. Les travaux ont débuté fin 2016.

5 L'Anse du Portier

Ce chantier pharaonique est un projet d'extension urbaine qui proposera 60 000 m² de logements et des équipements publics sur un terrain de 6 ha gagné sur la mer. Eurovia a été retenu en 2017 pour réaliser un cordon de ballast sur les fonds marins. Ce remblai servira d'assise à une ceinture de caissons géants en béton, socle du terre-plein sur lequel sera bâti le nouveau quartier. Le marché consistait à fournir en six mois seulement, entre fin 2017 et juin 2018, 1,5 Mt de granulats calcaires. Extraits de la carrière de Châteauneuf-les-Martigues (Bouches-du-Rhône), les matériaux ont été acheminés par camions jusqu'à la plateforme d'Eurovia à Fos-sur-Mer, puis par bateau jusqu'à Monaco. Les équipes de Menard, filiale de Soletanche Freyssinet (VINCI Construction) spécialisée dans la consolidation des sols, participent également au projet.

REDÉCOUVREZ VOTRE VILLE À TRAVERS LES RÉALISATIONS VINCI

LES CONFÉRENCES-CROISIÈRES

○ **25 avril, 18 mai, 15 juin et 11 septembre**

L'urbanisme parisien vu de la Seine – Paris (75)

○ **23 mai et 28 septembre**

La cité phocéenne en pleine mutation – Marseille (13)

○ **29 juin**

Immersion dans la métamorphose urbaine bordelaise – Bordeaux (33)

LES VISITES DE SITES

○ **14 mai**

Visite des coulisses de l'aéroport Lyon – Saint Exupéry (69)

○ **4 juin**

Découverte d'une carrière d'extraction – Châteauneuf-les-Martigues (13)

○ **5 septembre**

Visite du chantier Testimonio II – Monaco

○ **17 octobre**

Entrée dans les coulisses du Mucem – Marseille (13)

Pour faciliter l'inscription à ces événements, vous pouvez vous enregistrer :
- dans votre espace privé, rubrique Actionnaires sur www.vinci.com ;
- via l'application mobile VINCI Actionnaires, téléchargeable gratuitement sur les stores Apple et Google Play ;
- au numéro vert :

0 800 015 025

Service & appel gratuits

Pour chaque semestre, les inscriptions sont ouvertes à date fixe :

- 1^{er} semestre : à partir du jeudi 21 mars ;
- 2^e semestre : à partir du jeudi 20 juin.



L'AGENDA 2019 DE L'ACTIONNAIRE

○ **17 avril**

Assemblée générale des actionnaires à la Salle Pleyel à Paris (75)

○ **23 avril**

Information trimestrielle - 1^{er} trimestre 2019
Communiqué de presse après Bourse

○ **31 juillet**

Résultats du 1^{er} semestre 2019
Communiqué de presse après Bourse

○ **23 octobre**

Information trimestrielle - 3^e trimestre 2019
Communiqué de presse après Bourse



TOUS LES RENDEZ-VOUS ET ÉVÉNEMENTS PROPOSÉS AUX ACTIONNAIRES SONT ACCESSIBLES SUR LE SITE DU CLUB



LE CLUB, DÉCRYPTAGE

Afin de resserrer les liens entre VINCI et ses actionnaires individuels, le club des Actionnaires, créé en 2005, propose à ses membres une information régulière sur les résultats du Groupe et multiplie les occasions de rencontre directe. Chaque année plus nombreux, les membres du club des Actionnaires, plus de 22 000 personnes au 31 décembre 2018, ont ainsi l'opportunité de participer à des événements exclusifs.

Vos avantages

En tant que membre du club, vous bénéficiez d'analyses approfondies sur les résultats, le business model, la stratégie et les métiers du Groupe, à travers des publications dédiées :
- l'édition annuelle du magazine *À plus d'un titre* ;
- les trois éditions de la newsletter électronique *À plus d'un titre*.
Vous bénéficiez également d'un accès privilégié à des visites de réalisations emblématiques du Groupe, ainsi qu'à des invitations à des événements exclusifs :
- les conférences-croisières ;
- les visites de sites et de chantiers ;
- le jeu-concours « En tête-à-tête avec VINCI » ;
- les grandes opérations de mécénat du Groupe.

Comment devenir membre ?

Il vous suffit de détenir au moins une action VINCI.
- **Vous êtes inscrit au nominatif** : vous êtes automatiquement membre du club des Actionnaires de VINCI.
- **Vous êtes actionnaire au porteur** : inscrivez-vous par téléphone auprès du service Actionnaires de VINCI au numéro vert ci-dessous ou sur le site Internet www.vinci.com, rubrique Actionnaires, onglet Le club. Il vous sera demandé un justificatif récent de détention d'actions VINCI.

0 800 015 025

Service & appel gratuits



Instantanés

Recharger son véhicule électrique Cent vingt-six bornes de recharge étaient en service en 2018 sur les principales aires du réseau VINCI Autoroutes. Aux 75 bornes déployées dans le cadre du programme européen Corri-Door et aux 24 bornes installées à l'initiative des sous-concessionnaires se sont ajoutées les premières stations Ionity de très haute puissance (jusqu'à 350 kWh), où on peut faire le plein d'électricité en moins de 20 minutes. Vingt-sept de ces bornes ont été implantées en 2018 sur l'A10 et l'A11 par Easy Charge, filiale de VINCI Autoroutes et VINCI Energies.



Retrouvez cette vidéo sur :
vimeo.com/vinci/ionity



Attaché à la qualité de la relation avec ses actionnaires, VINCI met à votre disposition des informations pratiques pour vous aider à mieux connaître vos droits et faciliter vos démarches.

●
Être actionnaire
de VINCI
Ci-dessous

●
Gérer ses actions
VINCI, mode d'emploi
p. 38

●
Détenir des actions
VINCI, plusieurs
possibilités
p. 39

Être actionnaire **de VINCI**

Bienvenue chez vous

En achetant une action VINCI, vous devenez propriétaire d'une fraction du capital d'un acteur mondial des concessions et de la construction. En qualité d'actionnaire, vous bénéficiez des droits suivants :

- voter aux assemblées générales ;
- percevoir un dividende ;
- être informé sur le Groupe et ses résultats ;
- participer aux opérations sur le capital.

Vous êtes également tenu régulièrement informé de l'actualité du groupe VINCI.

Vous pouvez aussi adhérer au club des Actionnaires et bénéficier de nombreux avantages (*lire p. 35*).

Une information claire et transparente

Les publications

- Le rapport annuel, document de référence des activités, chiffres clés et stratégie du Groupe, déposé chaque année auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF).
- *L'Essentiel*, document de poche, pour tout savoir sur VINCI.
- Le magazine et les newsletters électroniques *À plus d'un titre*, pour décrypter la stratégie et l'activité du Groupe.

Le site Internet www.vinci.com

- La rubrique Actualités, pour, entre autres, vous abonner aux communiqués de presse.
- La rubrique Finances, pour accéder aux résultats.
- La rubrique Actionnaires, pour suivre le cours de l'action en temps réel, devenir membre du club ou encore accéder à votre espace dédié si vous êtes déjà membre.

L'application mobile VINCI Actionnaires

- Gratuite, elle est disponible en téléchargement sur les stores Apple et Google Play.
- Elle vous donne accès à tout moment à une palette de services dédiés : cours de l'action, actualités, inscription aux événements actionnaires...

L'information financière publiée par VINCI

- Les résultats, visés par l'AMF, dans la presse française et internationale.
- Le dossier de convocation à l'assemblée générale.
- Les informations sur les résultats, les opérations sur le capital, le dividende et l'assemblée générale au *Bulletin des annonces légales et obligatoires* (Balo).



Gérer ses actions VINCI, mode d'emploi

— Vendre ou acheter des actions, connaître les spécificités de chaque type d'ordre pour gérer sereinement son portefeuille : suivez le guide...

Comment passer un ordre d'achat ou de vente ?

Pour acheter des actions VINCI, il vous suffit d'être titulaire d'un compte auprès d'un intermédiaire financier : une banque, La Banque Postale, la Caisse d'Épargne, une société de gestion de portefeuilles agréée par l'Autorité des marchés financiers (AMF), le comptable du Trésor ou une société d'investissement.

Pour passer un ordre d'achat ou de vente de titres VINCI, il faut vous adresser à l'intermédiaire teneur de votre compte (par courrier, télécopie, téléphone ou Internet), qui le transmettra pour exécution sur le marché. Les ordres peuvent être passés très rapidement, du lundi au vendredi, de 9h00 à 17h30.

Quel type d'ordre choisir ?

Ordre à cours limité

C'est le plus utilisé, dans la mesure où il permet de maîtriser le coût de l'exécution. L'ordre ne peut être exécuté au-dessus d'un cours donné pour un ordre d'achat ou au-dessous d'un cours donné pour un ordre de vente.

Ordre à la meilleure limite

Cet ordre n'a pas de limite de prix spécifique. Il sert à obtenir le meilleur prix d'achat ou de vente, dès l'arrivée de l'ordre sur le marché, en fonction des ordres à cours limité de sens opposé existant dans le carnet d'ordres central du marché.

Ordre « au marché »

Il est utilisé pour acheter ou vendre sans condition de prix. L'ordre sera exécuté intégralement et prioritairement, dès la première cotation, suivant son enregistrement dans le système de négociation.

Ordre à seuil de déclenchement

Dans ce cas, l'opérateur intervient à partir d'un cours déterminé, c'est-à-dire que l'ordre comporte une limite à partir de laquelle il se transforme en ordre « au marché ».

À NOTER

Votre ordre doit impérativement être contrôlé par un intermédiaire. Vous ne pouvez en aucun cas intervenir directement sur le marché. Toutes les transactions supportent des frais de courtage que vous facturera votre intermédiaire financier.

Seuils de détention, des démarches spécifiques

En cas de franchissement de certains seuils de détention du capital ou des droits de vote de VINCI, l'actionnaire est tenu d'en informer la société et/ou l'AMF. Il existe deux types de franchissement de seuils.

Franchissement de seuils légaux

Tout actionnaire, agissant seul ou de concert, qui vient à posséder un nombre d'actions représentant plus de 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30 %, 33,33 %, 50 %, 66,66 %, 90 %, 95 % du capital ou des droits de vote de VINCI doit informer la société et l'AMF du nombre total d'actions ou de droits de vote en sa possession, dans un délai de quatre jours de Bourse suivant le franchissement de chacun de ces seuils. L'information doit également être donnée lorsque la participation en capital ou en droits de vote devient inférieure à l'un des seuils mentionnés ci-dessus.

Franchissement de seuils propres à VINCI

En complément de l'obligation légale, tout actionnaire qui acquiert ou cède une fraction du capital, ou des droits de vote, égale ou supérieure à 1 %, ou à un multiple de cette fraction, est tenu d'en informer VINCI dans un délai de cinq jours de Bourse à compter du franchissement de chacun de ces seuils.

Détenir des actions VINCI, plusieurs possibilités

— Vous avez la possibilité de détenir vos actions VINCI au nominatif pur, au nominatif administré ou au porteur. Le nominatif, pur ou administré, procure un certain nombre d'avantages, notamment en matière d'information sur le Groupe.

Plus d'avantages avec le nominatif

Nominatif pur

- Gratuité des droits de garde et de gestion courante.
- Envoi automatique des dossiers de convocation à l'assemblée générale.
- Envoi de l'information concernant le Groupe : rapport annuel, newsletters.
- Offres du club des Actionnaires.

Nominatif administré

- Envoi automatique des dossiers de convocation à l'assemblée générale.
- Envoi de l'information concernant le Groupe : rapport annuel, newsletters.
- Offres du club des Actionnaires.
- Conservation de vos titres dans un portefeuille unique chez votre intermédiaire financier.

ATTENTION

Vous devez vous acquitter des droits de garde et de gestion courante, car la gestion de vos titres, effectuée par votre intermédiaire financier, est assimilée à celle de titres au porteur.

Comment s'inscrire au nominatif ?

Vous possédez déjà des actions VINCI au porteur et souhaitez les inscrire au nominatif pur ou administré : contactez votre intermédiaire financier pour qu'il exécute votre demande. Le mandataire de VINCI pour la gestion de ces actions nominatives est le CRÉDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL (CIC).

Vous souhaitez acheter des actions VINCI et les conserver sous la forme nominative administrée : veuillez transmettre votre ordre d'achat, en spécifiant la conversion au « nominatif administré », à votre intermédiaire financier, qui l'exécutera.

Vous souhaitez acheter des actions VINCI et les conserver sous la forme nominative pure : contactez directement le CIC.

CIC-Middle Office Émetteur — 6, avenue de Provence – 75452 Paris Cedex 09
Tél.: + 33 (0)1 53 48 80 10 — Fax: + 33 (0)1 49 74 32 77
E-mail: 34318@cmcic.fr

Cet établissement financier, chargé notamment de la tenue des comptes et de la conservation des actions VINCI sous la forme nominative pure, réalisera directement les opérations correspondant à vos instructions, à l'achat comme à la vente. En cas d'achat, la transmission de votre ordre sur le marché est réalisée à réception et validation de l'ensemble des documents requis pour l'ouverture de votre compte courant nominatif (si vous n'êtes pas encore actionnaire au nominatif pur) et à réception d'un chèque ou d'un virement représentant 80 % du montant de l'achat.

Nominatif pur : suivre ses avoirs sur Internet

Si vous êtes actionnaire au nominatif pur de VINCI, le CIC met à votre disposition un site Internet où vous pouvez consulter directement vos avoirs au nominatif pur, transmettre vos ordres d'achat ou de vente et, plus largement, réaliser les opérations liées à la gestion courante de votre compte nominatif.



ESPACE RÉSERVÉ
Pour accéder à l'espace réservé aux actionnaires « nominatif pur », connectez-vous sur : www.vinci.com ou www.actionnaire.cmcicms.com

LES VRAIES
RÉUSSITES
SONT CELLES
QUE L'ON
PARTAGE

SERVICE ACTIONNAIRES DE VINCI

1, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison Cedex - France
www.vinci.com
E-mail: vinci@clubdesactionnaires.com

0 800 015 025  Service & appel
gratuits

