

# À plus d'un titre

LE MAGAZINE DES ACTIONNAIRES INDIVIDUELS — ÉDITION 2017



## Paris-Bordeaux en 2 heures

— Les synergies VINCI à l'œuvre sur le plus grand chantier jamais réalisé par le Groupe. **p.06**



L'Amérique du Sud, terrain de nouvelles opportunités

P. 13



Exploitation des bâtiments en mode BIM

P. 17

VINCI vu par les analystes financiers

P. 29



## — En 12 chantiers, retour sur l'activité 2016 du groupe VINCI.

### FRANCE

#### Février

**1** Signature du contrat de concession d'une durée de 54 ans de l'autoroute A355 portant sur la conception, le financement, la construction et l'entretien des 24 km du contournement ouest de Strasbourg en 2x2 voies.

#### Avril

**2** Contrat attribué à VINCI Construction pour la réalisation de la nouvelle gare CNIT - La Défense et ses tunnels adjacents, dans le cadre du prolongement de la ligne E du RER vers l'ouest de Paris (Eole).

### ROYAUME-UNI

#### Octobre

**3** Signature du contrat de rénovation de l'hôtel Mandarin Oriental Hyde Park, à Londres. Ces travaux, réalisés par VINCI Construction, portent sur l'ensemble des chambres et des espaces publics de l'hôtel. Utilisé dès la phase de conception, le Building Information Modeling (BIM) permettra d'optimiser le chantier durant la phase de travaux.

### DANEMARK

#### Mai

**4** Signature des contrats pour la conception-construction du plus long tunnel immergé routier et ferroviaire du monde, entre le Danemark et l'Allemagne. Long de 18 km, le tunnel du Femern permettra de relier les côtes allemande et danoise en dix minutes en voiture et en sept minutes par train.

### RÉPUBLIQUE DOMINICAINE

#### Avril

**5** Finalisation de l'acquisition de la société Aerodom, concessionnaire de six aéroports du pays, marquant ainsi une nouvelle étape dans le développement international de VINCI Airports qui intègre, avec plus de 100 millions de passagers gérés par an, le top 5 de la gestion aéroportuaire.

### COLOMBIE

#### Septembre

**6** Nouvelle concession autoroutière à péage entre Bogotá et Girardot pour VINCI et Constructora Concreto: ce partenariat public-privé de 30 ans porte sur la construction d'une troisième voie de 65 km et l'exploitation de 141 km d'autoroute entre les deux villes.

### CHILI

#### Mars

**7** Finalisation des travaux d'aménagement de l'artère principale du centre historique de Santiago du Chili par les équipes de Bitumix (Eurovia) : réfection de chaussée, prolongement de trottoirs, aménagement de pistes cyclables et de voies réservées aux bus, pose de lampadaires.

### VIETNAM

#### Septembre

**8** Signature d'un accord de coopération avec l'agence publique des routes du Vietnam (Vietnam Expressway Corporation). Dans le cadre de ce partenariat stratégique, VINCI Concessions participera à l'ambitieux programme de développement des infrastructures du pays.

### CAMBODGE

#### Mars

**9** Inauguration des extensions des aéroports internationaux de Phnom Penh et de Siem Reap, lancées par VINCI Airports dans le cadre de la concession et réalisées par VINCI Construction Grands Projets.

### INDONÉSIE

#### Octobre

**10** Réalisation, par Omexom Indonesia (VINCI Energies International & Systems), de travaux pour l'extension et l'augmentation de capacité de 30 postes à haute tension répartis entre les îles de Sumatra et de Java.

### AUSTRALIE

#### Avril

**11** Signature de deux contrats pour le déploiement de fibre optique, remportés par Electric Australia (VINCI Energies International & Systems) auprès de Visionstream, fournisseur de télécommunications en Australie et en Nouvelle-Zélande.

### NOUVELLE-ZÉLANDE

#### Novembre

**12** Début des travaux de construction du nouveau quartier maritime de Tauranga, la plus grande ville de la baie de l'Abondance, réalisés par HEB Construction (VINCI Construction International Network) et qui comprennent la construction d'un quai de 32 m de long et 10 m de large, ainsi que la création d'une station de traitement des eaux.

## à retenir...

**Eurovia** poursuit son développement au Chili, en portant de 50 à 100 % sa participation au capital de Bitumix CVV. La société Bitumix SA est l'un des principaux acteurs de la construction d'infrastructures de transport et d'aménagements urbains au Chili.

Avec l'acquisition de Lamsac fin 2016, **VINCI** devient concessionnaire au Pérou de la voie express Linea Amarilla, au centre de Lima. Cette acquisition, et celle de Pex, leader de la distribution de badges de télépéage, constitue une étape majeure de la stratégie de développement en Amérique latine.

**VINCI Energies** renforce ses positions sur le marché des technologies de l'information et de la communication avec l'acquisition de Novabase IMS, leader au Portugal de l'intégration de systèmes d'information et de l'infogérance.

# C

## « Actionnaires de VINCI, vous participez pleinement à la dynamique du Groupe. »

**XAVIER HUILLARD,**  
président-directeur général de VINCI



chers actionnaires,

Confirmée année après année, la robustesse de nos résultats est le fruit d'une stratégie constante et d'un mouvement permanent de nos entités opérationnelles. Développement volontariste dans les concessions et ciblé sur les métiers les plus porteurs dans le contracting, extension de notre couverture internationale, création de valeur par l'approfondissement des offres et des synergies entre nos réseaux d'entreprises : l'application de ces principes fondamentaux a permis de générer en 2016 une nouvelle amélioration de notre résultat opérationnel et de notre résultat net.

Fort de sa solidité financière, VINCI poursuivra sa politique de développement ambitieuse dans les concessions. Dans le contracting, le Groupe renforcera ses positions sur les marchés les plus prometteurs dans l'énergie, les technologies de l'information, les métiers de spécialités du génie civil et les infrastructures de mobilité.

Nos activités, à haute intensité managériale, connaissent une véritable révolution : le BTP devient de plus en plus numérique, les technologies bouleversent progressivement nos façons de construire ou encore de gérer nos infrastructures. Cela nous conduit à préparer l'avenir, fidéliser nos collaborateurs, tout en continuant à attirer des femmes et des hommes qui partagent nos valeurs, notamment l'autonomie et la responsabilité. C'est le sens de la campagne d'image que nous venons de lancer en ce début d'année, et dont l'objectif est de dire, à tous ceux qui cherchent une vraie aventure professionnelle : « Vous serez bien chez nous. » C'est en relevant ces défis métiers et ces défis managériaux que nous répondrons aux enjeux de long terme du développement urbain, de la mobilité et de la transition énergétique, tout en délivrant année après année les performances attendues.

Actionnaires de VINCI, vous participez pleinement à la dynamique du Groupe et nous vous en remercions. En 2016, VINCI a reçu deux distinctions récompensant la qualité de la relation entretenue avec ses actionnaires individuels, décernées par *Investir-Les Echos* et *Le Revenu*, ce qui témoigne de notre attachement à tisser avec vous des liens forts et durables, fondés sur la transparence, la proximité et la confiance.

## 02 Panorama

**Que retenir de 2016?** Rapide tour du monde des principaux événements qui ont marqué l'année pour VINCI.

## 03 Le mot du président

**« Actionnaires de VINCI, vous participez pleinement à la dynamique du Groupe. »**

Xavier Huillard, président-directeur général de VINCI.

## 06 En perspective

**LGV Tours-Bordeaux : les synergies VINCI à l'œuvre.** Retour sur le plus grand chantier ferroviaire d'Europe, à l'occasion de la mise en service de la ligne en juillet prochain.

## 13 En coulisses

**L'Amérique du Sud, terrain de nouvelles opportunités.** Brésil, Chili, Colombie, Pérou : VINCI s'ouvre à de nouveaux marchés dans le contracting et dans les concessions.

**Exploitation des bâtiments en mode BIM.** Ou comment la révolution digitale fait évoluer le Facility Management vers la *smart maintenance* et les nouveaux services centrés sur les usages du bâtiment.



## 21 En clair

**Décryptages.** Le modèle concessionnaire-constructeur de VINCI, le développement de VINCI Airports, l'innovation chez VINCI, le PPP à l'international, le Grand Paris...

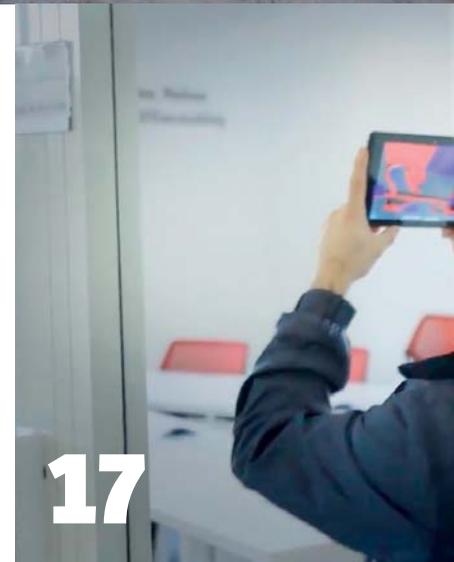
## 27 En chiffres

**L'interview de Christian Labeyrie,** directeur général adjoint et directeur financier de VINCI.

**Le commentaire des analystes financiers.**

**Le tableau de bord.**

**Quatre bonnes raisons d'investir dans VINCI.**



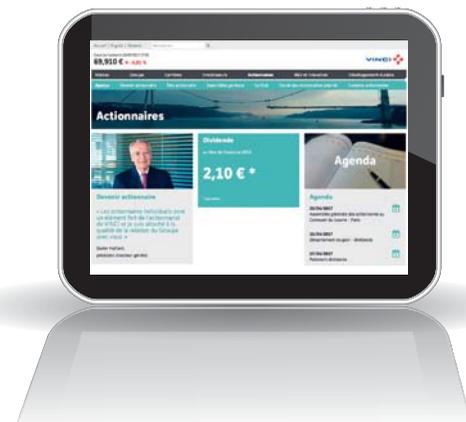
# L'information à 360°

Le dispositif d'information du groupe VINCI vous propose toujours plus de clarté, de transparence, de dialogue et de proximité.



## LE MAGAZINE ET LA NEWSLETTER

Chaque année, le magazine *À plus d'un titre* décrypte, pour vous, la stratégie et les temps forts de l'activité du groupe VINCI. Trois fois par an, il est décliné sous la forme d'une newsletter électronique.





# Rejoignez le Club p. 35

> Vous détenez au moins une action VINCI ?

Devenez membre du Club des actionnaires individuels.

> Comment vous inscrire au Club ?

• par téléphone, auprès du service actionnaires de VINCI au

**0 800 015 025** Service & appel gratuits

• sur le site Internet, rubrique Actionnaires, onglet Club.

> Vos avantages

Participez aux visites découvertes, recevez des invitations aux réunions d'actionnaires et abonnez-vous à la newsletter.

> Tous les avantages du Club détaillés en page 35.

## 33 En aparté

### Le message aux actionnaires

de Yves-Thibault de Silguy, vice-président administrateur référent du Conseil d'administration de VINCI. «**À la découverte de Plaine Commune**», un parcours inédit pour les actionnaires. **Le Club des actionnaires**, mode d'emploi.

## 37 Le mémo de l'actionnaire

**Être actionnaire de VINCI.**  
**Gérer ses actions VINCI**, mode d'emploi.  
**Détenir des actions VINCI**, plusieurs possibilités (nominatif pur, nominatif administré, au porteur..).

### LE SITE INTERNET WWW.VINCI.COM

Cours de l'action en temps réel, communiqués de presse, résultats, le site Internet du groupe VINCI vous permet de rester connecté à son actualité.

### L'APPLICATION MOBILE «VINCI ACTIONNAIRES»

Une application mobile gratuite vous permet d'accéder à tout moment à une palette de services: cours de l'action, actualités, inscription aux événements actionnaires...



### LE NUMÉRO GRATUIT

Dédié aux actionnaires, gratuit en France à partir d'un téléphone fixe, il est à votre disposition de 9 h à 18 h du lundi au vendredi, sauf les jours fériés.

**0 800 015 025**  
Service & appel gratuits

### LE RAPPORT ANNUEL

Document de référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers, il présente de façon détaillée le Groupe, ses activités, ses chiffres clés et sa stratégie.

## À plus d'un titre

LE MAGAZINE DES ACTIONNAIRES INDIVIDUELS DU GROUPE VINCI

**Service Actionnaires de VINCI 1**, cours Ferdinand-de-Lesseps 92851 Rueil-Malmaison Cedex. **Directeur de la publication:** Pierre Duprat. **Rédactrice en chef:** Estelle Piercourt. **Rédacteurs en chef délégués:** Valérie Lacoste et Claude Barjonet. **A participé à la rédaction:** Claude Barjonet. **Conception et réalisation:** Idé Édition. **Illustrations de couverture et p. 6 à 10:** Jeremy Booth. **Crédits photos:** Arestrepo/CAPA Pictures; Luc Benevello; O. Chassignole/Aéroports de Lyon; Christian Dao; Laurent Desmoulins; Cyrille Dupont; Michel Garnier; GreenWish Partners; Ph. Guignard/air-images.net; Stéphane Lavoué/PASCO; Patrick Lazic; Pascal Le Doaré; Thierry Marzloff; Alain Montaufier; Oddo & Cie; Éric Sempé; Syntetic XD; Francis Vigouroux; Daniel Watelet; photothèques VINCI et filiales, DR. **Relations actionnaires individuels:** celine.guillot-frohlich@vinci.com **Magazine imprimé sur** Offset Oriá Satinado, certifié PEFC. **Tirage:** 25 000 exemplaires.

**La LGV SEA en chiffres**

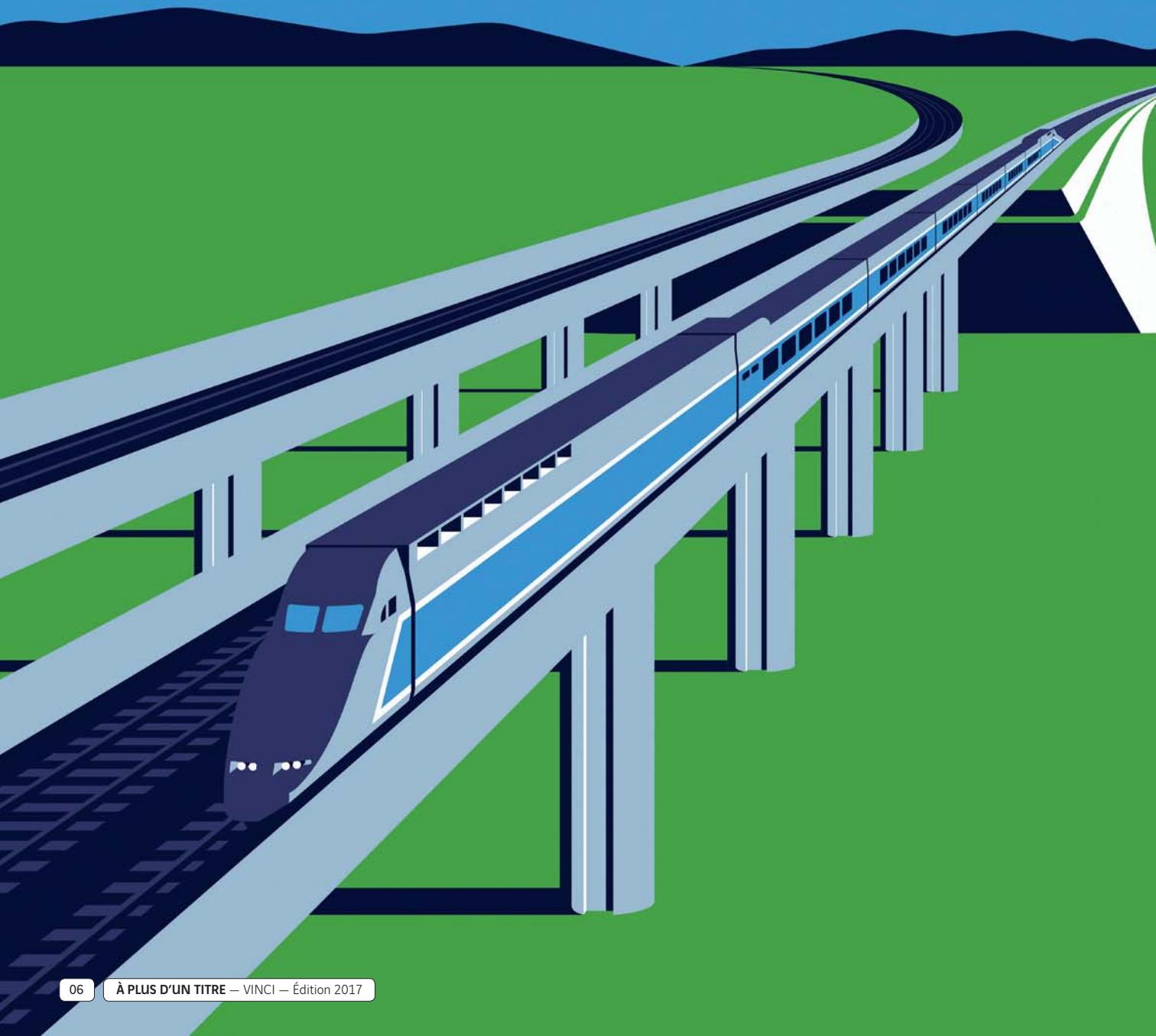
**6** ans de travaux

**20** millions de voyageurs attendus

**340 km** de lignes nouvelles

**8 500** personnes mobilisées  
au plus fort du chantier, dont...

**2 000** recrutées localement



# LGV Tours-Bordeaux : les synergies VINCI à l'œuvre

— À l'occasion de la mise en service de la ligne à grande vitesse Tours-Bordeaux, VINCI deviendra exploitant d'infrastructure ferroviaire. Ce nouveau métier parachève **la livraison en un temps record du plus grand chantier jamais réalisé par le Groupe**, grâce aux synergies qu'offre son approche intégrée de concessionnaire-constructeur.

# E

xploitant d'infrastructure ferroviaire : tel est le nouveau métier qu'ajoutera VINCI à sa palette le 2 juillet prochain, à l'occasion de la mise en service commerciale de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (LGV SEA), qui reliera Paris et Bordeaux en deux heures et quatre minutes, soit un gain de temps de près d'une heure et quart. Gagnante en 2011 de la concession attribuée jusqu'en 2061 pour cette liaison de 302 km entre Tours et Bordeaux – plus 38 km de raccordements aux gares intermédiaires –, la société LISEA (dont VINCI Concessions est le premier actionnaire avec 33,4 % du capital, aux côtés des fonds

d'investissement CDC Infrastructure, Meridiam et Ardian Infrastructure) en a confié la maintenance à l'entreprise MESEA, créée par VINCI Concessions (70 %) et l'ingénieur ferroviaire Systra (30 %). MESEA succède au groupement concepteur-constructeur COSEA, piloté par VINCI Construction, lequel procède aux derniers essais de l'infrastructure qu'il a créée. Basée à Villognon-en-Charente (une des bases travaux du chantier reconvertie en base de maintenance), forte de 180 collaborateurs – techniciens système, techniciens d'aiguillage, mainteneurs voie et caténaire... – formés ces derniers mois, MESEA >

**Un chantier mené à grande vitesse :**  
les dates clés du projet

**2006**  
Déclaration d'utilité publique Angoulême-Bordeaux.

**2009**  
Déclaration d'utilité publique Tours-Angoulême.



## En perspective



## 700 000 arbres et arbustes

d'origine locale plantés  
le long du tracé  
dans le cadre des  
aménagement paysagers.

**Mi-2011**  
Signature  
du contrat  
de concession.

**2012**  
Département  
des travaux  
de génie civil.



**Mi-2014**  
Département  
des travaux  
d'équipements  
ferroviaires.



**Juin 2016**  
Début  
de la formation  
des équipes  
MESEA.

**Juillet  
à décembre  
2016**  
Essais et  
homologations.

**Février 2017**  
Inauguration  
par le président  
de la République.

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017



**Conception, financement, construction, exploitation et maintenance** : dès le début de l'aventure, toutes les expertises de VINCI ont été mises en synergie autour de ce projet hors normes.



**La concertation permanente entre COSEA et ses parties prenantes** a permis d'élaborer des mesures de compensation de l'impact environnemental portant sur 3 500 ha, soit presque autant que l'emprise de la ligne.

>

## 650 mètres/jour

C'est le rythme moyen d'avancée du chantier dans sa phase ferroviaire.

devra assurer, dans des conditions de sécurité optimales, des missions historiquement du seul ressort de SNCF Réseau, le gestionnaire des infrastructures ferroviaires (SNCF Réseau continuera d'opérer la circulation des trains). Et MESEA devra les remplir en respectant un niveau de fiabilité inégalé, puisque l'entreprise n'aura droit chaque année qu'à trois incidents « très perturbateurs » générant plus de 200 minutes de perte de temps cumulée, contre 18 incidents pour la moyenne nationale. D'où, dès la conception du projet, la mise au point d'une série d'innovations facilitant la maintenance, telle la mise à disposition par le groupement concepteur-construteur COSEA d'une bibliothèque rassemblant tout l'historique du chantier, kilomètre par kilomètre. Pour réussir cette nouvelle étape, les équipes pourront également s'appuyer sur l'expertise de VINCI Concessions dans l'exploitation d'infrastructures de mobilité de grande capacité à travers le monde.



### Une aventure humaine extraordinaire

Cette nouvelle compétence ferroviaire de VINCI dans ses métiers d'exploitant privé d'infrastructures d'utilité publique est l'aboutissement d'une extraordinaire aventure humaine et managériale, qui aura vu le Groupe livrer le plus grand chantier de génie civil de son histoire, et l'un des plus importants au monde. Le tout en un temps record, puisque six ans seulement se seront écoulés entre la signature du contrat et la mise en service, « soit deux à trois ans de moins que pour un projet de LGV classique », souligne Laurent Cavrois, le président de LISEA. Une telle célérité ne doit rien au hasard : elle provient d'une méthodique mise en synergie, dès le début de l'aventure, de la quasi-totalité des expertises de VINCI en conception, financement, construction, exploitation et maintenance autour d'un projet commun.

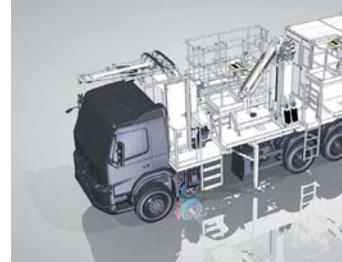
Ce chantier de 7,8 milliards d'euros (dont 6,2 milliards de travaux) n'aurait ainsi jamais pu voir le jour sans l'ingénierie financière de VINCI Concessions : les subventions publiques (État, collectivités et Union européenne pour 3 milliards d'euros, contribution de SNCF Réseau pour 1 milliard) n'apportaient en effet que la moitié de la somme nécessaire.

L'autre moitié a été fournie par le privé *via* le concessionnaire LISEA, financé par ses actionnaires à hauteur de 20 % de ses besoins, et par les emprunts bancaires pour le reste. À charge désormais pour LISEA de se rémunérer grâce aux redevances versées par les exploitants ferroviaires : SNCF Mobilités en premier lieu avec, dès juillet, une trentaine de trains par jour dans chaque sens puis, à partir de l'ouverture à la concurrence en 2021, d'autres opérateurs européens. Résoudre l'équation financière n'aurait cependant pas suffi à convaincre le concédant de confier le projet à VINCI : le dossier technique devait être tout aussi solide. Ce fut le rôle de l'équipe projet mise en place dès le lancement de l'appel d'offres en 2008, laquelle passa le relais en 2011 au groupement concepteur-construteur COSEA une fois la concession attribuée. Domicilié à Poitiers et fédérant les équipes de VINCI Construction Terrassement, VINCI Construction Grand Projets, VINCI Construction France, Dodin Campenon Bernard, Eurovia et VINCI Energies, ainsi que les bureaux d'études extérieurs et les entreprises partenaires (35 % des travaux ont été sous-traités à des sociétés sans liens capitalistiques avec le Groupe), COSEA comptait déjà, six mois seulement après la

**Mai à juillet 2017**  
Pré-exploitation.

**2 juillet 2017**  
Ouverture de la ligne.





## 180 collaborateurs de MESEA

veilleront 24h/24 et 7j/7 sur la nouvelle ligne.



> signature du contrat et avant même le premier coup de pioche, plus de 1000 collaborateurs, dont la moitié d'ingénieurs.

Le travail à réaliser était, il est vrai, considérable. Dans sa partie génie civil, il fallait terrasser 68 millions de mètres cubes de déblais – l'équivalent de 25 pyramides de Khéops – et construire 500 ouvrages d'art, dont 6 tranchées couvertes et 24 viaducs, le plus long étant celui de 1 320 m enjambant la Dordogne. Pour tenir les délais, le chantier, qui employa jusqu'à 8 500 personnes au pic de l'activité à l'été 2013, fut découpé en 15 tronçons géographiques plus cinq lots pour les ouvrages d'art non courants, tous travaillant simultanément. Après le génie civil, la pose des équipements ferroviaires (3 millions de tonnes de ballast, 1,1 million de traverses en béton, 1 400 km de longs rails soudés, 14 000 poteaux caténaire...) supposait au contraire d'avancer de façon linéaire à partir de deux bases travaux, afin de tenir la cadence imposée de 650 m de voies posées par jour dans les deux sens, un record.

### Une démarche de concertation permanente

Mais les compétences déployées par VINCI pour mener à bien ce chantier hors normes ont été bien au-delà. Sous le contrôle de l'État, de SNCF Réseau et de divers organismes indépendants, la concertation permanente entre COSEA et toutes les parties prenantes, notamment les 117 communes traversées, les 11 000 propriétaires terriens directement concernés par le tracé, ou encore les associations environnementales qui avaient identifié 223 espèces protégées le long du tracé, permit ainsi de libérer sans heurts les emprises foncières en aidant aux opérations de remembrement agricole, et d'élaborer des mesures de compensations de l'impact environnemental portant sur 3 500 hectares (auxquels il faut



Dès juillet 2016, les travaux d'équipement ferroviaire ont cédé la place aux essais, pour mesurer et confirmer le bon fonctionnement de l'ensemble des installations. Des marches à blanc de trains à grande vitesse ont également permis de former les conducteurs de trains sur ce nouveau tronçon.

ajouter plus de 1200 hectares de reboisement), soit presque autant que l'emprise de la ligne.

Le volet social, enfin, fut traité en appliquant le même type de concertation permanente entre les parties concernées, en l'occurrence COSEA, Pôle Emploi et les organismes de formation travaillant sous l'autorité du Préfet de Région devenu Préfet coordinateur. Résultat : il y eut 2 000 personnes recrutées et formées localement puis, une fois le chantier terminé, reconverties dans d'autres emplois internes ou externes à VINCI ; et sur 25 millions d'heures de travail, 4 millions d'heures bénéficièrent à des personnes en insertion. Mais s'il ne fallait retenir qu'un

chiffre résumant la façon dont l'aventure de la LGV SEA a été gérée, ce serait celui-ci : sur ces 25 millions d'heures de travail, on ne déploiera aucun accident avec séquelle grave, tant chez COSEA que chez ses sous-traitants. /

**7,8 Mds€ d'investissement public-privé**

soit 4 milliards de fonds publics et 3,8 milliards de fonds privés.



# La parole à... Dominique Morin,

Ancien directeur régional de Pôle Emploi Poitou-Charentes

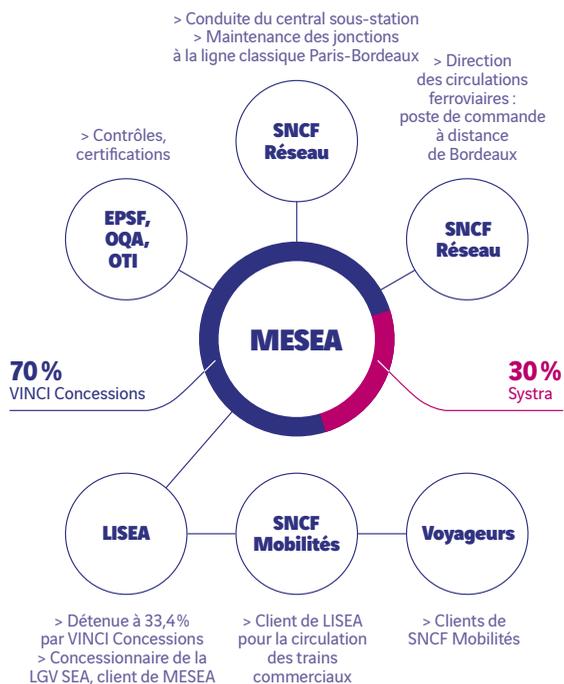


## « Entre Pôle Emploi et COSEA, un partenariat public-privé fécond »

« Le travail réalisé en partenariat public-privé entre Pôle Emploi et COSEA a été très fécond. Pour les besoins du chantier de génie civil de la LGV, nous avons mis à disposition du groupement constructeur une douzaine de conseillers Pôle Emploi spécialisés et volontaires. Tout en apportant leur connaissance du marché du travail et des caractéristiques des demandeurs d'emploi, ils se consacraient entièrement à l'analyse des besoins de COSEA. Ils baignaient aussi quotidiennement dans sa culture : pour faciliter la réactivité, nos conseillers étaient directement hébergés chez COSEA, à son siège de Poitiers et dans les antennes délocalisées le long du tracé. À l'été 2011, plus de 2 500 demandeurs d'emploi en Poitou-Charentes avaient répondu à nos invitations de présentation du chantier et des emplois proposés. Quelques semaines plus tard seulement et dans le respect de ses propres délais, COSEA pouvait recruter les 1 500 personnes dont il avait alors besoin (terrassiers, conducteurs d'engins, coffreurs-bancheurs...), un volume considérable que l'on n'avait pas connu depuis longtemps

sur un chantier en France. À la fin des travaux de génie civil, les trois quarts de ces anciens demandeurs d'emploi ont pu être redéployés, soit chez VINCI sur d'autres chantiers ou pour travailler à la phase ferroviaire de la ligne en construction, soit en intégrant des entreprises de la région. Ce pourcentage de personnes sorties durablement du chômage grâce à l'opportunité de la LGV SEA est d'autant plus remarquable que 70 % des embauches initiales relevaient de la clause d'insertion sociale du chantier. Cela signifie que ces personnes vivaient une situation très difficile avant la réalisation des travaux. Mais les actions combinées de Pôle Emploi, de COSEA et de tous leurs partenaires, ceux par exemple qui aidaient au financement des formations, leur ont donné la possibilité de retrouver une vie professionnelle, la plupart du temps pérenne. »

### MESEA et ses parties prenantes





**Instantanés**

**Garantir la sécurité d'un site hors normes** Depuis novembre 2016, 30 ans après la catastrophe nucléaire de la centrale Tchernobyl, en Ukraine, l'immense arche de confinement recouvre désormais les restes radioactifs du réacteur accidenté en 1986, ainsi que son sarcophage. Destinée à garantir la sécurité du site pendant 100 ans et à accueillir les travaux de démantèlement, l'arche est une véritable prouesse d'ingénierie, un projet unique au monde mené par le groupement Novarka, dont VINCI Construction Grands Projets est mandataire.



Retrouvez cette vidéo sur :  
[www.vimeo.com/vinci/tchernobyl](http://www.vimeo.com/vinci/tchernobyl)



# L'Amérique du Sud, terrain de **nouvelles opportunités**

**L'AÉROPORT DE SANTIAGO DU CHILI**, exploité par VINCI Airports en consortium avec ADP et Astaldi, est le sixième aéroport d'Amérique du Sud. Sa capacité sera doublée en moins de 5 ans grâce à un ambitieux programme de travaux, auquel prend part VINCI Construction Grands Projets.



— VINCI se crée de nouvelles opportunités en Amérique du Sud. En moins de deux ans, **le Groupe a effectué plusieurs percées au Brésil, au Chili, en Colombie et au Pérou**, lui permettant de s'ouvrir à de nouveaux marchés, tant dans le contracting que dans les concessions.



**Omexom (VINCI Energies)** œuvre pour l'amélioration de la productivité et de l'efficacité énergétique, pour le compte de la centrale hydroélectrique Retiro Baixo, à Belo Horizonte au Brésil.



> **A**u Chili, 2016 a été la première année de pleine exploitation de l'aéroport international de Santiago, attribué en concession pour 20 ans en 2015 au consortium formé par VINCI Airports, Aéroports de Paris et l'italien Astaldi. La concession englobe non seulement l'exploitation de la plateforme, mais aussi un très ambitieux programme de rénovation-extension qui vise à doubler sa capacité en la portant à 30 millions de passagers d'ici 2020 : un chantier de près de 1 milliard de dollars US, dont le groupement constructeur est constitué de VINCI Construction Grand Projets et Astaldi.

### **Développer les implantations régionales, miser sur l'ingénierie et l'innovation**

Dans le même pays, la société routière chilienne Bitumix, dont Eurovia détient 51 % du capital depuis près de 20 ans, a pris en juillet 2016 le contrôle total de Bitumix CVV, une entreprise régionale dont elle possédait auparavant 50 % des parts. Cette opération, en apparence mineure, signe en fait l'achèvement du déploiement de Bitumix sur son marché national, une stratégie patiemment conduite avec l'aide de son actionnaire majoritaire Eurovia. Parti de Santiago, Bitumix s'est peu à peu hissé au premier rang des constructeurs routiers du Chili, avec 25 % du marché, développant ses implantations régionales en s'inspirant du mode d'organisation décentralisé d'Eurovia. L'entreprise entend maintenant prendre en charge des travaux de plus en plus complexes.

En Colombie, VINCI Concessions a tiré l'an dernier le premier fruit du partenariat stratégique signé en juillet 2015 avec le colombien Constructora Concreto. Les deux associés ont remporté un contrat de 1,3 milliard d'euros pour exploiter en concession une autoroute existante de 141 km reliant la capitale Bogotá à la ville de Girardot, et élargir sur 65 km cette liaison, parmi les plus fréquentées du pays. Les travaux seront réalisés par un groupement constitué à moitié par VINCI Construction Grands Projets et VINCI Construction Terrassement, et pour l'autre moitié par Constructora Concreto. Réalisant un chiffre d'affaires de 235 millions de dollars US, Constructora Concreto partage, à son échelle, de nombreux points communs avec VINCI. Leader colombien de la construction et de la promotion immobilière, ce groupe mise en particulier pour se développer sur l'ingénierie et l'innovation, la prise en concession d'infrastructures et l'internationalisation (en l'occurrence, en Amérique centrale et dans la région andine). Portant sur les futurs projets d'infrastructure du pays, le partenariat noué en 2015 avec VINCI est cimenté par une entrée de ce dernier à hauteur de 20 % dans le capital de Constructora Concreto.

### **S'adapter au marché local**

Autre pays prometteur : le Pérou. VINCI Concessions y a acquis l'an dernier la société Lamsac, concessionnaire d'une section de 25 km du périphérique de la capitale Lima, et de PEX, qui exploite le système de péage électronique associé, sur la base d'une valeur d'entreprise d'environ 1,5 milliard d'euros. « Il s'agit pour VINCI, à travers sa filiale VINCI Highways, de son plus gros rachat d'entreprise autoroutière existante depuis la prise de contrôle en 2006 du français ASF », souligne Nicolas Notebaert, directeur général de VINCI Concessions. Peuplé de 31 millions d'habitants, dont 9 millions vivant dans l'aire urbaine de Lima, le Pérou connaît une des



**Au Chili, Bitumix, filiale d'Eurovia,** est l'un des premiers constructeurs routiers du pays, détenant 25% du marché.



économies les plus dynamiques de l'Amérique latine. Comme en Colombie, le niveau de vie y augmente rapidement, ce qui entraîne une forte croissance de l'usage de la voiture.

Et enfin, quatrième pays d'actualité : le Brésil. Présent dans cet immense pays depuis son mariage avec Cegelec en 2011, VINCI Energies y a, en quelques années, profondément réorienté sa présence. Après s'être désengagé des métiers historiques à faible valeur ajoutée, comme la maintenance mécanique dans l'industrie lourde, VINCI Energies a renouvelé son offre en adaptant au marché brésilien la gamme de prestations qu'il propose dans le reste du monde. Pour ce faire, VINCI Energies a d'abord racheté en 2015 la société Orteng Engenharia e Sistemas, qui conçoit, réalise et maintient des équipements électriques, des automatismes et des solutions clé en main. Devenu un des leaders des services à l'industrie et aux infrastructures d'énergie et de transport, VINCI Energies a pu alors déployer, au début 2016, deux de ses marques sur le marché brésilien et ainsi y consolider ses activités : Actemium dans l'industrie, et Omexom dans l'énergie. /



**Au Pérou, VINCI est concessionnaire** de la voie express Línea Amarilla, au centre de Lima, section à péage du périphérique qui draine un fort trafic de 140000 véhicules par jour.



**En Colombie, VINCI Concessions,** associé à son partenaire local Constructora Concreto, a remporté l'exploitation et les travaux de modernisation de l'autoroute reliant Bogotá à la ville de Girardot, l'une des liaisons routières les plus fréquentées du pays.



## «Colombie, Pérou : deux acquisitions fortement créatrices de valeur»

### Nicolas Notebaert

Directeur général de VINCI Concessions

« Notre approche globale des métiers de la concession nous amène à nous porter vers de nouveaux marchés, soutenus par une croissance forte. C'est cette dynamique qui est à l'œuvre en Colombie, où nous prenons en concession une liaison existante avec des travaux d'élargissement à réaliser, et au Pérou, où nous devenons opérateur d'une section à péage du périphérique de Lima drainant un très fort trafic de 140 000 véhicules par jour. La même stratégie prévaut au Chili dans l'aéroportuaire, où le consortium formé par VINCI Airports, Aéroports de Paris et l'italien Astaldi a vécu en 2016 sa première année pleine d'exploitation de l'aéroport international de Santiago, dont le trafic augmente de 9 % par an en rythme annuel depuis deux décennies, et où VINCI Construction Grands Projets a commencé avec Astaldi les travaux d'un nouveau terminal qui portera la capacité à 30 millions de passagers d'ici 2020. »



## «Énergie et industrie, les deux priorités au Brésil pour VINCI Energies»

### Dominique Ferreira

Directeur général de VINCI Energies Brésil

« Le Brésil dispose d'énormes richesses en pétrole, gaz, minerais, bois, agriculture... Mais il ne peut les exploiter pleinement du fait de lacunes en infrastructures et d'une industrie pas encore assez performante. Nous nous fixons en conséquence deux priorités. Dans la transmission d'énergie, VINCI Energies entend participer à la construction dans un proche avenir de milliers de kilomètres de lignes électriques à très haute tension. Parallèlement, nous voulons contribuer à la modernisation de l'industrie brésilienne. Pour ce faire, nous accompagnons dans un premier temps nos grands clients occidentaux, comme PSA, Renault, Mercedes-Benz ou le chocolatier belge Barry Callebaut, dans leurs actions de création ou de modernisation de sites industriels, en dupliquant au Brésil ce que nous avons déjà fait pour eux en Europe. Par effet de capillarité, cette vitrine de notre savoir-faire nous permettra ensuite de démarcher l'industrie brésilienne. »



## «Eurovia nous a aidés à nous professionnaliser»

### Miguel Musalem

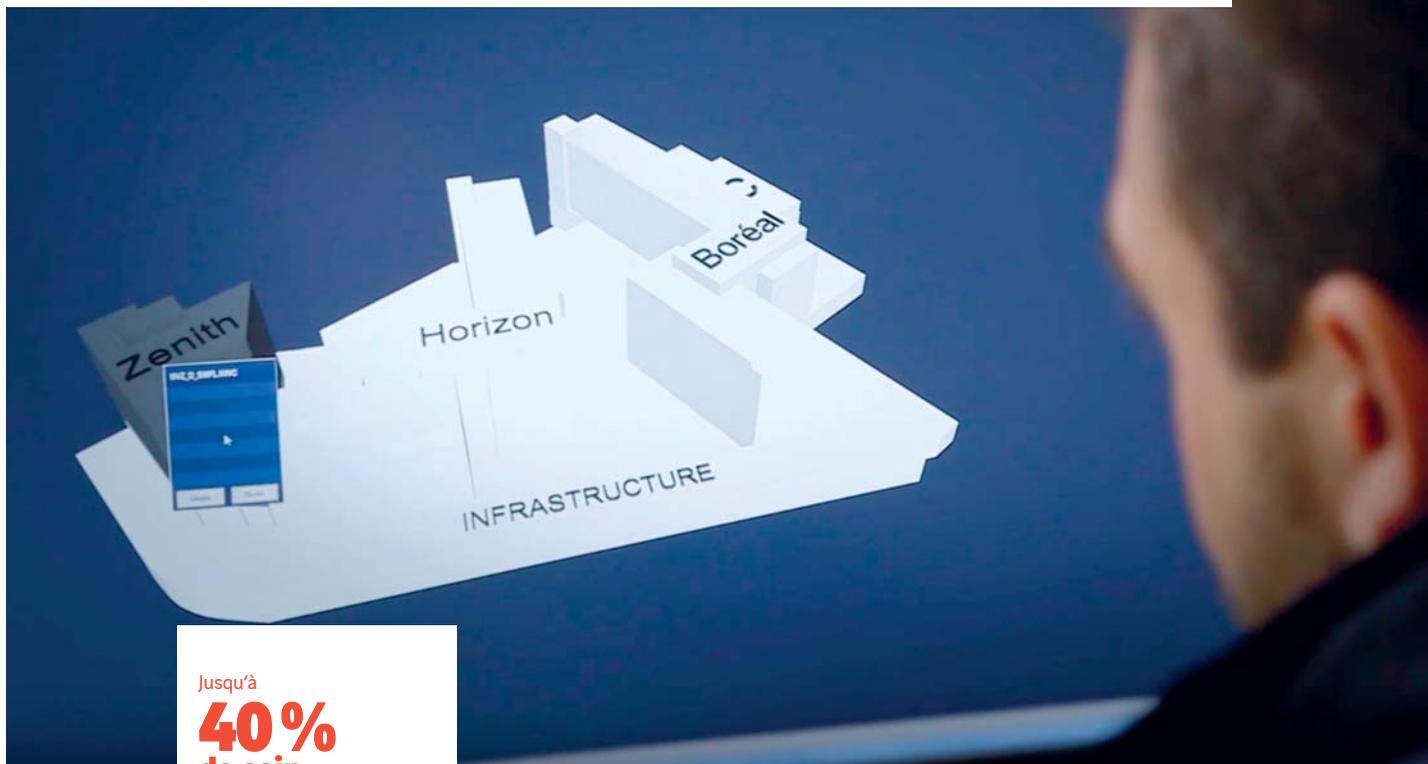
Directeur général de Bitumix

« Créée en 1974 à Santiago par mon père Juan Musalem et spécialisée au départ dans le pavage routier urbain, Bitumix était devenue en deux décennies le leader de ce secteur dans les principales villes chiliennes. L'association avec Eurovia nous a ensuite permis d'accélérer fortement notre croissance ; ces quinze dernières années, notre activité a triplé. L'apport principal d'Eurovia a été de nous aider à professionnaliser la gouvernance et la gestion de Bitumix. D'entreprise familiale, nous sommes passés à une société dont la politique est définie par un conseil d'administration, et appliquant les normes de gestion et d'administration qu'Eurovia utilise partout dans le monde. Nos principaux défis sont maintenant de consolider notre leadership dans notre activité principale, la construction d'infrastructures routières, de jouer un rôle plus prépondérant dans l'entretien des chaussées, ou encore de doter nos agences régionales de compétences pour effectuer des travaux d'infrastructures urbaines et pour réaliser des travaux routiers de plus grande envergure. »

# Exploitation des bâtiments en mode BIM

— Les constructeurs sont déjà familiers du BIM et de ses outils numériques. VINCI Facilities y ajoute une nouvelle fonction, afin d'optimiser aussi l'exploitation des bâtiments. Une application développée en co-crédation avec son client Thales pour son nouveau campus Hélios de Vélizy-Villacoublay, construit par VINCI Construction France.

**La révolution digitale fait ainsi évoluer le Facility Management vers la « smart maintenance »** et les nouveaux services centrés sur les usages du bâtiment.



Jusqu'à

**40%**  
de gain  
de temps

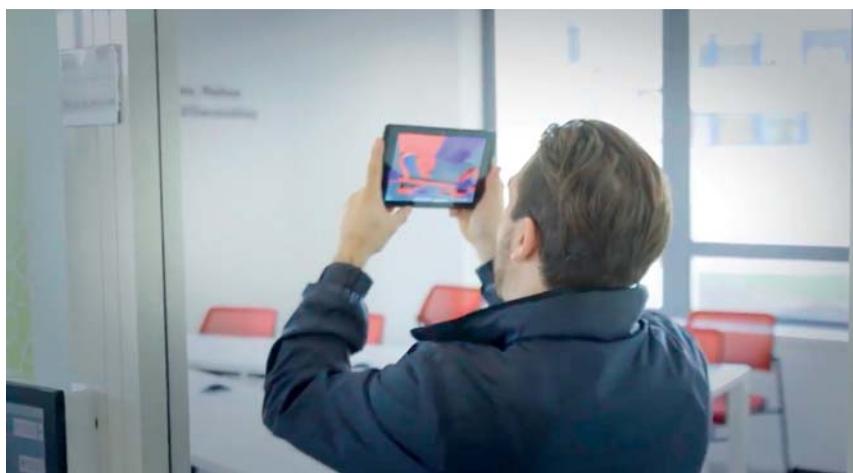
permis par le BIM FM en  
matière de gestion des  
interventions techniques.

## En coulisses

La maquette permet au technicien, via une tablette numérique ou des lunettes de réalité augmentée, de « voir » précisément où se situent les équipements techniques du bâtiment, à travers cloisons et faux-plafond – d'où un temps d'intervention et de maintenance réduit.



VINCI Energies réinvente les métiers du Facility Management (FM), l'exploitation et la maintenance des bâtiments. Sa marque VINCI Facilities, qui fédère 140 entreprises et 8 500 collaborateurs dans 14 pays, a signé une première en élargissant à l'entretien d'un immeuble les outils informatiques qui révolutionnent déjà le monde de la construction. Regroupés sous l'acronyme BIM (Building Information Modeling), ces outils, rattachés à une maquette numérique 3D, permettent aux différents intervenants du chantier de se coordonner en se partageant toutes les informations relatives à la conception et à la construction du bâtiment. Désormais, les équipes d'entretien et de maintenance peuvent elles aussi accéder à ces données numérisées, car la maquette BIM devient « FM compatible ».



### Un processus de co-innovation

Cette innovation est née à l'occasion de la construction, à Vélizy-Villacoublay dans les Yvelines, d'un campus de 49 000 m<sup>2</sup> destiné au groupe électronique Thales. L'ensemble était en cours de réalisation par l'entreprise Petit, une filiale de VINCI Construction France, pour le compte du propriétaire Foncière des Régions, quand en 2013, les équipes de VINCI Facilities, en collaboration avec leurs collègues de Petit, ont préparé la future mise en exploitation (le campus a été livré en octobre 2014). « Pionnier dans l'utilisation du BIM, Petit

nous a convaincus que son usage pourrait aussi bouleverser nos métiers d'exploitant », explique David Ernest, directeur Innovation et Énergies chez VINCI Facilities. Avec l'appui de la Foncière des Régions et

dans le cadre du BIM FM Lab, un processus de co-innovation initié entre Thales et VINCI Facilities, les équipes ont donc entrepris d'enrichir la maquette numérique du campus avec les outils nécessaires au travail quotidien des facility managers. C'est ainsi qu'elle a pu commencer à être connectée à la GMAO (gestion de la maintenance assistée par ordinateur), qui donne par exemple le planning d'entretien de la chaudière, et à la GTB (gestion technique du bâtiment), une infrastructure technique et logicielle permettant de régler la température ou de programmer l'éclairage. Quels sont les avantages de cette maquette « FM compatible » qui a valu à Thales et VINCI Facilities d'être récompensés à l'automne dernier par un BIM d'Or, décerné par le groupe Moniteur ? En chronométrant et en filmant *in situ* des interventions en électricité et en chauffage-ventilation-climatisation, VINCI Facilities a constaté que le BIM faisait gagner jusqu'à 40 % du temps sur des tâches telles que la recherche de documents, la vérification de la disponibilité d'une pièce de rechange ou la localisation de l'équipement à contrôler. Grâce à la maquette qui lui permet, via une tablette numérique ou des lunettes de réalité augmentée, de « voir » une tuyauterie à travers le faux-plafond, le technicien va ainsi accéder



**DAVID ERNEST,**  
directeur Innovation  
et Énergies, VINCI Facilities

### VINCI Facilities en chiffres

**1** des 5 marques  
de VINCI Energies

**140** entreprises

**8 500**  
collaborateurs

**14** pays

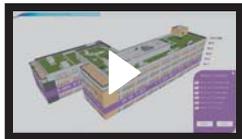
à la vanne qu'il recherche en soulevant une seule dalle, la bonne.

### Mieux servir le client

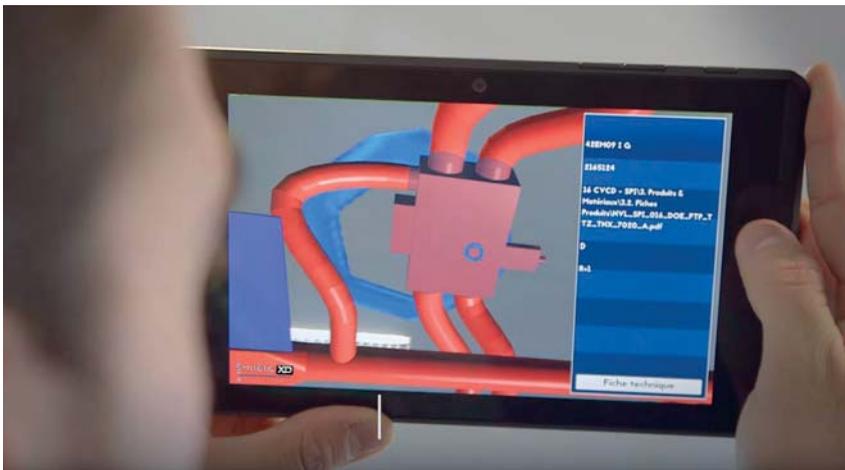
Mais les promesses de la révolution numérique ne s'arrêtent pas là. Pour Philippe Conus, directeur de la marque VINCI Facilities, « combinés à l'exploitation des données fournies par les capteurs qui irriguent de plus en plus les bâtiments, les nouveaux outils nous permettent de mieux servir le client en faisant de la maintenance beaucoup plus intelligente, et en lui offrant de nouveaux services ». À partir de la mesure du CO<sub>2</sub> dans une salle de réunion, on peut par exemple augmenter automatiquement le débit d'air frais quand elle est occupée, mais aussi signaler à l'équipe de ménage que la salle était vide la veille et qu'il n'y a donc pas lieu de la nettoyer. Ou encore, au vu de l'historique des données, faire du *space management*, c'est-à-dire suggérer au locataire en recherche de nouveaux espaces que cette salle peut être aisément réaffectée, car inoccupée une grande partie de l'année. /

#### ► En vidéo :

[www.vimeo.com/vinci/facilities-BIM](http://www.vimeo.com/vinci/facilities-BIM)



Grâce au BIM (Building Information Modeling), VINCI Facilities propose un nouveau mode d'exploitation des bâtiments.



**THIERRY BERTHOMIEU,**  
directeur du programme  
Copernic, Thales

## LA MAQUETTE NUMÉRIQUE, SUPPORT DE NOUVEAUX SERVICES

« La construction d'un bâtiment tertiaire ne représente que 15 à 20% de son coût sur l'ensemble de sa durée de vie. Le reste, ce sont tous les frais liés à son exploitation (entretien, maintenance...). D'où l'intérêt d'élargir à l'exploitation de l'immeuble les gains permis par la maquette numérique, dessinée au départ pour la construction. Tout le monde y trouve son compte. Notre prestataire VINCI Facilities nous

rend un service plus réactif et de meilleure qualité. Quant à nous, locataires, le fait que la documentation du bâtiment soit numérisée nous permet de respecter plus facilement notre engagement vis-à-vis du propriétaire d'entretenir cette documentation, alors que dans l'univers classique du papier, personne ne met réellement à jour les plans quand, par exemple, on déplace un cloison ou on installe un nouvel équipement. Dans ces conditions, la

construction à partir d'une maquette numérique de notre campus de Vélizy-Villacoublay (Vélizy Hélios), suivie d'une opération similaire à Mérignac près de Bordeaux, était l'occasion rêvée de réfléchir avec VINCI Facilities à ce que sera demain le Facility Management. Au-delà d'innovations techniques, comme la connexion entre la maquette numérique et les outils métiers (GMAO, GTB) qu'utilisent les techniciens en entretien

et maintenance, cette réflexion nous conduit à repenser la façon dont on intervient sur un bâtiment. En découleront de nouveaux process et de nouveaux métiers pour faciliter la vie du propriétaire, du locataire et du prestataire de services, mais aussi celle de l'utilisateur final, par exemple un visiteur aidé par géolocalisation à se repérer dans un site qu'il ne connaît pas, ou une adaptation de services comme le nettoyage en fonction des usages réels. »



## Instantanés

**Mobiliser les équipes pour faire face à l'exceptionnel** Alors que les sections de l'autoroute A10 au nord d'Orléans avaient été inondées lors de l'épisode d'intempéries exceptionnelles des derniers jours de mai 2016, la construction d'un « corridor sec », formé au cœur de l'étendue d'eau avait permis l'évacuation par les dépanneuses de l'ensemble des véhicules bloqués. Au total, 500 collaborateurs de VINCI Autoroutes et d'entreprises de travaux publics du groupe VINCI se sont mobilisés, jour et nuit, sur ce chantier afin de permettre dans les meilleurs délais la réouverture complète de l'autoroute A10.



Retrouvez cette vidéo sur :  
[www.vimeo.com/vinci/inondations-A10](http://www.vimeo.com/vinci/inondations-A10)



# – 5 questions

que vous avez posées sur VINCI et son activité.

1

## Comment l'innovation chez VINCI crée-t-elle de la valeur ?

Question de **Françoise Mahieu German, actionnaire de VINCI**



— Tous les pôles du Groupe ont mis en place avec les acteurs de leur écosystème des stratégies d'innovation ouverte et collaborative pour réinventer les métiers de VINCI, qui entend ainsi dégager de nouvelles marges de création de valeur. En 2016, en coentreprise avec Sunpartner Technologies, VINCI Construction a développé Horizon, une nouvelle fenêtre autonome, intelligente et connectée, et annoncé début 2017 un partenariat avec participation au capital de la start-up française XtreeE, spécialiste de l'impression 3D du béton. Le fonds d'investissement Inerbiz, créé par VINCI Energies, soutient quant à lui des start-ups dont les innovations vont prochainement enrichir ses offres en matière de réseaux d'énergie intelligents, d'équipements urbains connectés ou de réalité industrielle augmentée. Toujours dans le contracting, Eurovia développe de nouveaux systèmes de maintenance prédictive grâce à l'intégration de réseaux de capteurs dans les infrastructures routières et ferroviaires. Dans les concessions, VINCI Autoroutes, VINCI Airports et VINCI Stadium poursuivent leur dynamique de développement de services en élaborant des applications pour smartphones qui facilitent la mobilité et enrichissent l'expérience des utilisateurs. VINCI Highways déploie aux quatre coins du monde les dernières technologies de collecte de péage et d'interopérabilité. Et VINCI Railways, en développant le GSM-Rail, participe à la modernisation du réseau ferroviaire français. Enfin, la démarche de réflexion prospective du Groupe sera accélérée cette année grâce à la création d'une équipe et d'un lieu dédié.

2

## Quelles opportunités offre le projet du Grand Paris à VINCI ?

Question de **Françoise Mahieu German**, actionnaire de VINCI



— Le Grand Paris représente un projet unique en Europe. Son ampleur est telle qu'il ne se présente ce genre d'opportunité qu'une fois par siècle. Outre les prolongements de deux lignes de métro et du RER E, il s'agit de réaliser 200 kilomètres de nouvelles lignes de métro, de construire 68 stations et de restructurer les quartiers des nouvelles gares en y construisant 250 000 logements. Chiffré à 25 milliards d'euros, cet investissement devrait générer 10 000 à 15 000 emplois directs pendant les travaux et engendrer à terme, pour la région Capitale, un produit intérieur brut supplémentaire de 100 à 200 milliards d'euros. Pour relever les défis du Grand Paris, VINCI mobilisera ses expertises techniques et humaines pour les vingt prochaines années, en proposant des solutions innovantes et durables en matière de bâtiments ou d'infrastructures écologiques et connectées. D'ores et déjà, le Groupe a remporté de premiers contrats majeurs, comme la réalisation de la future gare CNIT - La Défense dans le cadre du prolongement du RER E, ou l'attribution d'un lot de près de 1 milliard d'euros sur la future ligne 15 Sud.



### Grand Paris : les chiffres à retenir

**25** milliards d'euros  
d'investissements prévus au total

**250 000**  
logements à construire

**200** kilomètres  
de nouvelles lignes de métro

**68** nouvelles  
stations de métro



3

## Le modèle concessionnaire-constructeur prôné par VINCI est-il vraiment pérenne ?

Question de **François Jager**, actionnaire de VINCI



— Ce modèle fait partie de l'ADN de VINCI. Remontant aux origines du Groupe dans les années 1890, il a contribué au développement des infrastructures d'électricité, de transports urbains et ferroviaires ou de distribution et d'assainissement de l'eau dont la France avait besoin au début du XX<sup>e</sup> siècle, et permis très tôt aux entreprises à l'origine de l'actuel VINCI de croître à l'international. Plus tard, ce modèle reposant sur la complémentarité entre les deux grands métiers du contracting et des concessions a été décliné à d'autres secteurs, comme les autoroutes et les aéroports, répondant à de nouveaux besoins de la société. La stratégie de VINCI est donc fondée sur le développement de ses deux familles de métiers des concessions et du contracting, complémentaires en termes de cycles d'exploitation, d'intensité capitalistique et de savoir-faire. VINCI entend conforter la robustesse de ce modèle en élargissant le spectre des expertises et des territoires sur lequel il se déploie. La progression constante des résultats de VINCI sur une période longue, dans un environnement économique plutôt variable et parfois volatil, illustre la pertinence de ce modèle résilient, garant d'une croissance pérenne.

# Le système du partenariat public-privé a-t-il un avenir hors de France ?

Question de **Sylviane Monjaret**, actionnaire de VINCI



— Qu'il repose sur un contrat de concession (l'utilisateur paie pour l'utilisation de l'infrastructure, par exemple une autoroute) ou un marché de partenariat (la puissance publique verse un loyer au partenaire privé), le partenariat public-privé (PPP) permet à la collectivité de se doter, dans les meilleurs délais et à coûts maîtrisés, d'un équipement de service public. La puissance publique confie à un opérateur privé la conception, le financement, la construction et l'exploitation de l'infrastructure pendant une période donnée. Au terme du contrat, l'ouvrage revient à la puissance publique. Permettant de répondre rapidement aux besoins de développement des territoires, tout en lissant l'investissement sur le long terme, le PPP est très présent en France où il est apparu dès l'Ancien Régime, mais se développe aussi partout dans le monde. La plupart des institutions internationales recommandent son recours car elles estiment que c'est un bon moyen d'optimiser l'efficacité de la commande publique. La Banque mondiale a même créé en juin 2016 une formation en ligne gratuite sur les PPP pour favoriser leur compréhension par les citoyens.



## Où en est le développement de VINCI Airports ?

Question de **Marie-France Amic**, actionnaire de VINCI



— Avec 35 aéroports gérés dans le monde, un trafic de plus de 132 millions de passagers et un chiffre d'affaires de plus de 1 milliard d'euros en 2016, VINCI Airports figure parmi les cinq premiers opérateurs aéroportuaires mondiaux. L'entreprise a accéléré l'an dernier sa croissance externe et son internationalisation en étendant son réseau aux deux aéroports du Kansai, au Japon ; à six plateformes en République dominicaine, dont l'aéroport de la capitale ; et aux aéroports de Lyon, en France. Parallèlement, VINCI Airports a poursuivi une croissance organique soutenue, principalement portée par une forte hausse du trafic, de 10 % en moyenne sur l'ensemble des plateformes, soit environ deux fois la moyenne mondiale. Fin 2016, VINCI Airports travaillait avec 209 compagnies régulières, 85 compagnies charters et plus de 300 tour-opérateurs. Cette politique active de partenariat avec les compagnies aériennes s'est concrétisée par l'ouverture de 224 nouvelles lignes en 2016. Les activités extra-aéronautiques représentent aussi une part importante de la croissance organique : 60 nouvelles boutiques ont été ouvertes l'an dernier, une dynamique accélérée par des programmes d'extension et de réaménagement des aérogares mis en œuvre par VINCI Airports.



Instantanés

**Accompagner le développement aéroportuaire** En novembre 2016, le consortium composé de VINCI Airports, la Caisse des Dépôts et Crédit Agricole a finalisé l'acquisition de 60% du capital d'Aéroports de Lyon (ADL). Actionnaire majoritaire, le consortium assurera le développement des deux plateformes, Lyon – Saint-Exupéry et Lyon – Bron, qui ont accueilli en 2016 plus de 9,5 millions de passagers. VINCI Airports consolide sa position parmi les cinq plus importants acteurs du marché aéroportuaire mondial, avec un réseau de 35 aéroports qui représentait, à fin 2016, un trafic de plus de 132 millions de passagers par an.



Retrouvez cette vidéo sur :  
[www.vimeo.com/vinci/aeroports-lyon](http://www.vimeo.com/vinci/aeroports-lyon)



**Instantanés**

**Aménager les infrastructures portuaires** Deltaport, le plus grand terminal à conteneurs du port de Vancouver, au Canada, situé à 30 km au sud de la ville, accueille les plus grands navires transpacifiques qui, une fois déchargés, y transitent par rail. BA Blacktop (Eurovia) a commencé les travaux de génie civil nécessaires au réaménagement du dépôt de ralis intermodal du terminal, tout en s'assurant que les installations restent pleinement opérationnelles pendant toute la durée des travaux qui s'échelonnent jusqu'à l'automne 2017.



Retrouvez cette vidéo sur :  
[www.vimeo.com/vinci/eurovia-deltaport](http://www.vimeo.com/vinci/eurovia-deltaport)





« Nous attendons une hausse de l'activité et des résultats en 2017 »

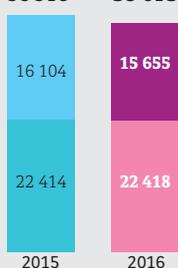
## – Christian Labeyrie,

directeur général adjoint et directeur financier de VINCI, commente les résultats annuels de l'exercice 2016, revient sur la politique de dividende engagée et aborde les tendances pour 2017.

### Repères Groupe

Chiffre d'affaires  
(en M€)

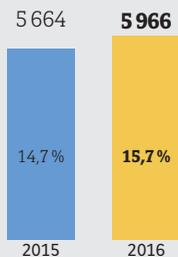
38 518 <sup>(1)</sup> 38 073 <sup>(1)</sup>



■ International  
■ France

EBITDA <sup>(2)</sup>

(en M€ et en pourcentage du CA <sup>(1)</sup>)



(1) Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires (2016 : 475 M€).

(2) Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net.

### Quel bilan tirez-vous des résultats de l'exercice 2016 ?

VINCI a réalisé en 2016 une performance remarquable, démontrant la pertinence de son modèle basé sur la complémentarité des métiers des concessions et du contracting. Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 38,1 milliards d'euros en léger recul de 1,2 % par rapport à l'exercice précédent. Dans les concessions, le chiffre d'affaires s'établit à 6,3 milliards d'euros (+ 8,5 %). Cette évolution intègre une hausse du chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes de 4,9 % et une forte croissance de celui de VINCI Airports (+ 28,6 %) qui dépasse désormais le milliard d'euros de chiffre d'affaires sur le périmètre consolidé. Dans le contracting, le chiffre d'affaires ressort à 31,5 milliards d'euros (- 3,4 %). La baisse à périmètre et changes comparables (- 3,8 %) est nettement moins prononcée que celle constatée en 2015, confirmant la

tendance à la stabilisation de l'activité qui s'était dessinée ces derniers mois. Le résultat net part du Groupe, quant à lui, est en forte hausse, de 16,2 % à 2 376 millions d'euros avant variations non courantes de la fiscalité différée. Celles-ci représentent un produit net de 129 millions d'euros dans les comptes consolidés de 2016 suite à une réévaluation des impôts différés du Groupe en lien avec la loi de finances 2017. Après prise en compte de ce produit, sans effet sur le cash-flow de l'année, le résultat net consolidé 2016 ressort à 2 505 millions d'euros.

### Quels ont été les faits marquants en 2016 ?

L'année a été riche en nouveaux succès dans les concessions. VINCI Airports est devenu l'un des cinq premiers acteurs mondiaux de la gestion aéroportuaire avec 132 millions de passagers gérés grâce à une croissance organique forte et à de >

> nouveaux développements au Japon (aéroports du Kansai), en République dominicaine (6 aéroports, dont celui de la capitale Saint-Domingue) et en France (Aéroports de Lyon). VINCI Highways a accéléré son implantation à l'international en remportant un nouveau contrat en Colombie en groupement avec son partenaire Constructora Conconcreto, et en acquérant la société Lamsac, concessionnaire d'une section du périphérique de Lima au Pérou. En France, la progression du trafic de VINCI Autoroutes a été soutenue, avec une accélération du trafic poids lourds sous l'effet de la reprise économique. Par ailleurs, les premiers investissements du Plan de relance conclu en 2015 ont été engagés, et un nouveau Plan d'investissement autoroutier, d'un montant de 432 millions d'euros, a été signé le 26 janvier 2017 avec l'État.

Dans le contracting, on note en France une reprise du volume des commandes. À l'international, malgré la baisse des investissements dans les pays producteurs de pétrole et de matières premières, VINCI a bien résisté grâce à la diversification de ses expositions géographiques et de ses métiers.

### Pourriez-vous évoquer les perspectives du Groupe pour 2017 ?

Malgré les incertitudes de l'économie mondiale, la bonne tenue de nos carnets de commandes, l'amélioration des perspectives de nos marchés et la dynamique de notre modèle concessionnaire-constructeur nous permettent de prévoir pour 2017 une croissance de l'activité dans nos deux métiers des concessions

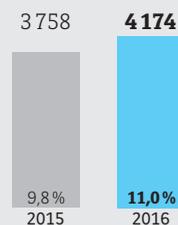
et du contracting, et une progression des résultats du Groupe. L'évolution du chiffre d'affaires dans les concessions, tant chez VINCI Autoroutes que chez VINCI Airports, restera positive, même si, compte tenu d'effets de base très élevés, la croissance devrait être moindre en 2017 qu'en 2016. Par ailleurs, le chiffre d'affaires bénéficiera de l'impact en année pleine des acquisitions réalisées en 2016 (Aerodom, Aéroports de Lyon, Lamsac). Dans le contracting, 2017 devrait être l'année du retour de la croissance du chiffre d'affaires, avec une légère reprise attendue en France. À l'international, la variation des prix du pétrole et des matières premières restera un facteur déterminant de l'évolution de l'activité. Dans ce contexte, la priorité reste donnée à la poursuite de l'amélioration des marges.

### Comment évolue l'action VINCI et quelle est la politique de versement du dividende ?

L'action VINCI a enregistré une excellente performance en 2016 en clôturant l'année à 64,70 euros, une hausse de 9 % sur un an. Elle surperforme ainsi l'indice CAC 40 (en hausse de 5 % sur un an), tout en évoluant en ligne avec l'indice Stoxx Europe 600 Construction & Materials. Depuis 2006, VINCI applique avec constance une politique de dividende consistant à distribuer 50 % de son résultat net consolidé. Le Conseil d'administration du 7 février 2017 a décidé de proposer à l'assemblée générale du 20 avril 2017 un dividende total de 2,10 euros par action au titre de l'exercice 2016, en hausse de 14 % par rapport à l'exercice précédent.

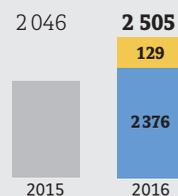
### Résultat opérationnel sur activité

(en M€ et en pourcentage du CA<sup>(1)</sup>)



### Résultat net part du Groupe

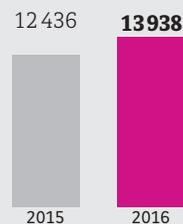
(en M€)



■ Résultat net part du Groupe hors variations non courantes de la fiscalité différée  
■ Variations non courantes de la fiscalité différée

### Endettement financier net au 31 décembre

(en M€)



### Notations de crédit

La notation de crédit long terme attribuée à VINCI et à ses filiales autoroutières par Standard & Poor's (A-) a été confirmée en 2016 avec perspective stable ; Moody's a relevé sa note de crédit long terme de Baa1 à A3.

(1) Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires (2016: 475 M€).

## Le commentaire des analystes financiers



### Virginie Rousseau

Analyste, Oddo

« De bonnes nouvelles dans les concessions et le contracting »

« VINCI a publié des résultats 2016 supérieurs aux attentes du marché. L'activité des concessions confirme son excellente dynamique, avec une croissance du trafic record tant pour les autoroutes (+3,2%) que pour les aéroports (+10%). Les bonnes nouvelles proviennent également de l'activité contracting qui, après trois années de baisse, montre des signes de stabilisation avec une marge en progression. L'année 2016 aura par ailleurs été marquée par la poursuite de la stratégie de croissance externe avec l'intégration de nouveaux

aéroports (Lyon, République dominicaine...) et des acquisitions de concessions autoroutières en Amérique latine (Pérou, Colombie). Nous continuons de recommander le titre VINCI à l'achat avec un objectif de cours de 78 euros : même si la hausse des taux d'intérêts impacte négativement la valeur des concessions, la solidité des résultats, de la génération de cash-flow – et donc du dividende –, ainsi que l'amélioration des perspectives dans le contracting restent des atouts pour 2017. »



### Nicolas Mora

Analyste, Exane BNP Paribas

« Le contracting, bon relais de croissance des profits en perspective »

« 2016 s'achève sur une bonne dynamique, tant dans les concessions que dans le contracting. VINCI surfe sur une performance "exceptionnelle" des concessions depuis trois ans. Même si la croissance du trafic devrait se modérer en 2017, elle restera largement au-dessus des tendances à long terme. Les perspectives d'amélioration dans le contracting représentent un bon relais de croissance des profits : VINCI Construction devrait être tiré par la France et le fort rebond des marges à moyen terme ; Eurovia devrait

bénéficier d'une meilleure tendance de revenus grâce à un carnet de commandes regarni ; VINCI Energies va voir sa croissance organique retrouver des couleurs tout en accélérant les acquisitions à l'étranger. Nous continuons à monitorer la situation politique en Europe, l'évolution des taux d'intérêt réels et la croissance externe, mais la combinaison d'une trajectoire dynamique des profits, une excellente génération de cash-flow et une valorisation attrayante nous conduit à être à Superperformance, avec un objectif de cours de 85 euros. »

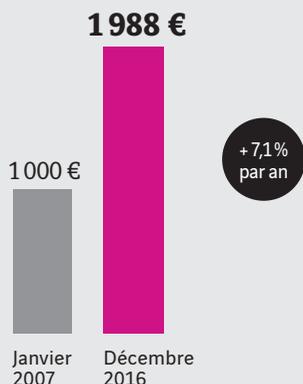


### Cécile Le Coz

Chef de service du magazine *Investir - Les Échos*

« Comme l'année précédente, VINCI a dégagé des résultats supérieurs aux attentes du marché pour 2016, avec un bénéfice net en progression de plus de 16%, hors variations non courantes de la fiscalité différée. L'amélioration de la marge opérationnelle, portée de 9,8 à 11%, a été appréciée. Nous avons aussi souligné, au sein du pôle concessions, le dynamisme de la croissance dans l'aéroportuaire, qui a atteint 14,2% en organique, porté en particulier par les aéroports du Portugal. Non seulement les chiffres passés ont séduit les investisseurs, mais aussi les perspectives. Le métier historique de la construction, en particulier, sait confirmer l'amélioration de ses marges et renouer avec la croissance, soutenu par une économie européenne plus vigoureuse. En France, les travaux liés au Grand Paris devraient prendre le relais des grands travaux ferroviaires. Nous restons donc favorables à la valeur, malgré sa sensibilité à une remontée des taux d'intérêt. En outre, son rendement, de 3%, est très correct. »

## Rendement boursier : +7,1% par an sur dix ans

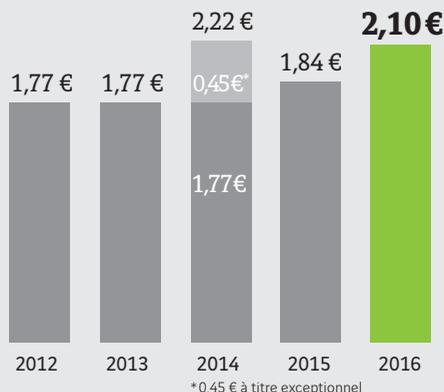


Entre le 1<sup>er</sup> janvier 2007 et le 31 décembre 2016, le cours de l'action VINCI a connu une progression de près de 34 %, alors que l'indice CAC 40 affichait sur la même période une baisse de l'ordre de 12 %. Ainsi, un actionnaire de VINCI qui aurait investi 1 000 euros le 1<sup>er</sup> janvier 2007 se retrouverait à la tête d'un capital de 1 988 euros au 31 décembre 2016, en supposant le réinvestissement en actions VINCI du montant des dividendes encaissés, soit un rendement annuel moyen de 7,1 %. Durant la même période, la capitalisation boursière du Groupe a été multipliée par 1,7.



TOUTE L'ACTUALITÉ  
FINANCIÈRE DE VINCI :  
[WWW.VINCI.COM](http://WWW.VINCI.COM),  
RUBRIQUE INVESTISSEURS

## Un dividende par action en hausse de 14 %



Depuis l'acquisition d'ASF, en 2006, VINCI applique une politique de dividende consistant à distribuer 50 % de son résultat net consolidé. Ainsi, le Conseil d'administration du 7 février 2017 a décidé de proposer à l'assemblée générale du 20 avril 2017 un dividende total de 2,10 euros par action au titre de l'exercice 2016, en hausse de 14 % par rapport à l'exercice précédent. Ce dividende représente un rendement de 3,2 % par rapport au cours au 31 décembre 2016. Déduction faite de l'acompte de 0,63 euro versé le 10 novembre 2016, un solde de 1,47 euro par action sera versé en numéraire le 27 avril 2017, sous réserve de l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires.

## Le témoignage

— Raymond Quenin, actionnaire de VINCI depuis plus de dix ans

«VINCI est la première ligne d'actions que je détiens en direct. C'est donc pour moi une valeur de fond de portefeuille dont j'attends une rentabilité suffisante et une bonne visibilité dans le temps. J'apprécie chez VINCI la politique de diversification entre les métiers et les débouchés, tout en évitant les risques d'une dispersion excessive et d'une rentabilité mal appréciée dans les nouveaux projets.»

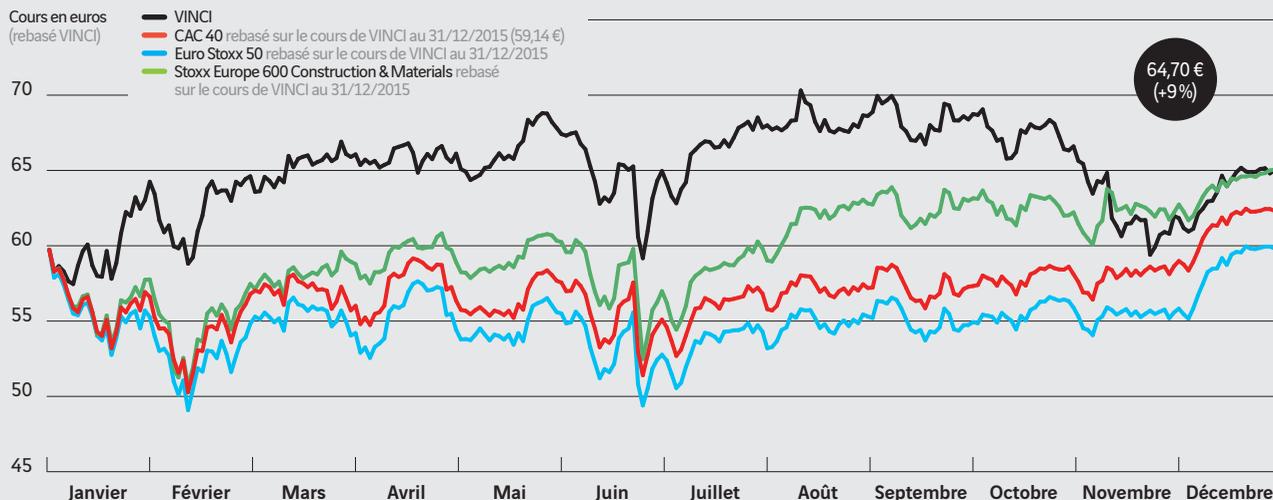


## Cours de l'action VINCI en 2016

Capitalisation au 31 décembre 2016 : 38,1 milliards d'euros sur la base d'un cours de 64,70 euros par action, soit la 12<sup>e</sup> capitalisation boursière du CAC. Entre le 31 décembre 2015 et le 31 décembre 2016, l'action VINCI a enregistré une hausse de 9%, alors que les indices CAC 40, Euro Stoxx 50 et Stoxx Europe 600 Construction & Materials progressaient respectivement de 5%, 1% et 9%. En 2016, 1,6 million de titres ont été échangés sur Euronext, en moyenne, chaque jour.

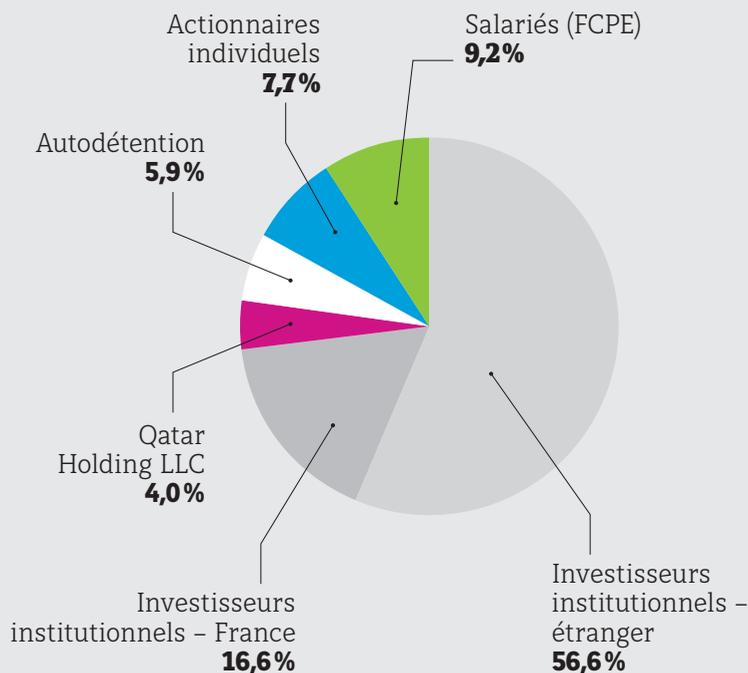
### Fiche signalétique

Code valeur ISIN : FR0000125486  
Datastream : F.DG@F –  
Reuters : SGEF.PA –  
Bloomberg : DGFP



## Un actionnariat stable et diversifié

À u 31 décembre 2016, 73,2% du capital de VINCI était détenu par plus de 500 institutions financières situées en France et, pour la majorité, à l'étranger : en Amérique du Nord, au Royaume-Uni, dans le reste de l'Europe et en Asie-Océanie. Par ailleurs, Qatar Holding LLC, entré au capital de VINCI en 2010 au travers de Qatari Diar Real Estate Investment Company, en détenait 4,0%. Les fonds d'épargne salariale, qui regroupent environ 120 000 collaborateurs et anciens collaborateurs du Groupe dont plus de 97 000 en France, détenaient 9,2% du capital, constituant collectivement le premier actionnaire de VINCI. Enfin, les actionnaires individuels (hors fonds d'épargne salariale), estimés à environ 150 000, détenaient 7,7% du capital de VINCI au 31 décembre 2016.



# 4

## bonnes raisons d'investir dans VINCI

### 1/ Soutenir la dynamique d'un modèle robuste à fort potentiel

— Être actionnaire de VINCI, c'est investir dans un modèle robuste, fondé sur le développement, en France et à l'international, de ses deux familles de métiers, les concessions et le contracting. C'est investir dans un groupe mondial qui ne cesse d'élargir le spectre des expertises et des territoires dans lequel il se déploie.

### 2/ Participer au développement d'un groupe engagé dans l'innovation



— Être actionnaire de VINCI, c'est soutenir un groupe engagé dans l'innovation ouverte, en partenariat avec les acteurs de son écosystème, qui entend dégager de nouvelles marges de création de valeur en intégrant la diversité de ses expertises dans des solutions globales à la hauteur des grands enjeux de demain : l'urbanisation, la mobilité, l'efficacité énergétique.

### 3/ Bénéficier des fruits de la croissance d'un groupe

— Être actionnaire de VINCI, c'est bénéficier d'une politique de dividende attractive et constante, qui consiste à distribuer de l'ordre de 50 % de son résultat net consolidé.

La politique de dividende est l'une des priorités du Groupe, qui privilégie, en outre, une vision globale de la performance : chez VINCI, la réussite ne se limite ni à la prouesse technique, ni à la performance économique. La vraie réussite, c'est celle que VINCI partage avec ses actionnaires, ses clients, ses partenaires, ses collaborateurs et la société en général.

### 4/ Investir dans un groupe partenaire privé d'utilité publique

— Être actionnaire de VINCI, c'est être aux côtés d'un groupe dont l'ambition est de créer de la valeur à long terme. Partenaire privé d'utilité publique, VINCI imagine, en liaison avec ses parties prenantes, les solutions de bien-être collectif les plus efficaces pour économiser les ressources. Le Groupe poursuit une politique de développement pragmatique afin de diminuer l'impact environnemental de ses projets et d'optimiser dans la durée les retombées socio-économiques de ses activités sur les populations et les territoires.



De nombreux facteurs de risques de source interne ou externe peuvent affecter la performance globale de VINCI, les métiers du Groupe s'exerçant dans un environnement juridique, géopolitique, économique et financier complexe et évolutif. Nous vous invitons à prendre connaissance de ces facteurs de risque détaillés dans le rapport annuel, document de référence visé par l'Autorité des marchés financiers (AMF).



## Le message aux actionnaires

# « Une gouvernance de qualité »

## Yves-Thibault de Silguy,

vice-président administrateur référent du Conseil d'administration de VINCI

**Crise économique et financière,** fort alourdissement de la fiscalité de l'épargne depuis 2012, incertitudes liées à la perspective de sortie du Royaume-Uni de l'Union européenne et à des échéances politiques majeures, en 2017, en France comme en Allemagne... : voilà autant de raisons qui expliquent que l'épargne des Français s'éloigne de l'actionariat individuel. Dans ce contexte, notre Groupe se félicite que des dizaines de milliers d'actionnaires individuels continuent à lui témoigner sa confiance et à soutenir son projet d'entreprise.

**Soucieux de renforcer cette relation de confiance,** le Groupe poursuit une politique de versement de dividendes élevés depuis 2006, avec une hausse de 14 % cette année. La relation avec ses actionnaires demeure aussi une de ses préoccupations principales. La qualité de celle-ci est d'ailleurs reconnue : VINCI a reçu deux distinctions l'an dernier, l'une au titre de son document de référence et des outils pour diffuser et faciliter l'accès à son assemblée générale, l'autre au titre des meilleurs services rendus aux actionnaires du CAC 40. Et, pour informer les porteurs individuels, son Club des actionnaires propose à ses membres des échanges privilégiés avec le top management, et organise des événements qui leur permettent de mieux appréhender les différents métiers de VINCI.

**La gouvernance de VINCI est en amélioration constante.** Obligatoire à partir de 2017, le seuil minimum de 40 % de femmes au sein du Conseil d'administration a été dépassé, dès 2015, avec un taux de 46 %. À l'automne 2016, le Conseil a réalisé, avec l'aide d'un consultant extérieur indépendant, une évaluation de son fonctionnement. Au vu de

ce rapport, les administrateurs estiment que VINCI dispose d'un Conseil de qualité, adapté et engagé. Son mode de fonctionnement correspond bien aux besoins du Groupe. La contribution effective de chaque administrateur est excellente. Par ailleurs, leur bonne connaissance des métiers et des enjeux stratégiques des différentes divisions du Groupe permet au Conseil de construire une relation de partenariat utile et efficace avec la direction générale. Parmi les améliorations possibles, les administrateurs ont identifié la nécessité de bien préparer l'évolution de la composition du Conseil à moyen terme et de mieux formaliser le processus de succession du président-directeur général. Le Conseil souhaite aussi s'ouvrir davantage aux sujets d'avenir garantissant une croissance durable des activités de VINCI dans un environnement en constante mutation.

**Le Say on Pay, introduit en 2013, donne un droit de regard aux actionnaires sur la rémunération des dirigeants exécutifs.** Il sera renforcé lors de l'assemblée générale de 2017 avec l'entrée en vigueur de la loi Sapin 2 : les actionnaires pourront, pour la première fois, s'exprimer sur les critères de rémunération des dirigeants mandataires sociaux portant, non plus sur l'année précédente, mais sur l'exercice en cours.

**La démocratie actionnariale est au cœur du modèle de VINCI.** Elle est dynamique et s'adresse à ses clients, ses actionnaires, ses salariés, ses partenaires et la société en général. Elle est globale, orientée vers la recherche d'une performance économique, sociale, environnementale et sociétale. Sa mission est de créer de la valeur à long terme pour toutes ses parties prenantes, de manière responsable, ouverte et pérenne.

# « À la découverte de Plaine Commune »

Un parcours inédit à travers un territoire en pleine mutation.

Au cœur des enjeux des villes de demain et engagé dans la réflexion sur la transformation urbaine, au travers notamment du think tank La Fabrique de la Cité, **VINCI passe aux travaux pratiques à Plaine Commune, un territoire regroupant neuf villes de Seine-Saint-Denis au cœur du Grand Paris.**

Le Groupe y pilote le démonstrateur industriel pour la ville durable « Rêve de scènes urbaines », dans le cadre d'une démarche de coopération entre acteurs publics et privés qui vise, par l'expérimentation de solutions innovantes, à promouvoir et valoriser l'innovation urbaine et les savoir-faire français. Nous vous proposons de découvrir ce territoire, dont la mutation est déjà engagée, au travers de la visite de quatre réalisations du Groupe.

La Cité du Cinéma, premier projet labellisé Grand Paris.



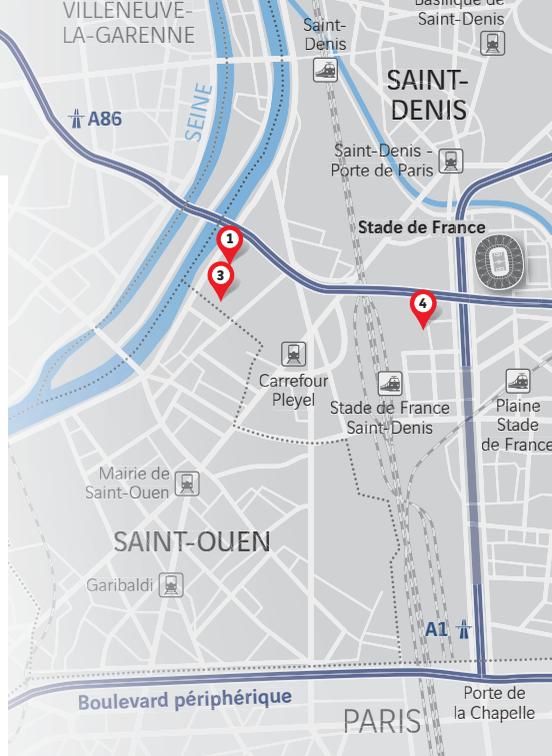
## 1 Éco-quartier Universeine

Mené par VINCI Immobilier au cœur du quartier Pleyel à Saint-Denis, Universeine, véritable projet urbain en bord de Seine, répond aux besoins des entreprises et conjugue labellisation environnementale, qualité architecturale et valorisation du patrimoine industriel du début du XX<sup>e</sup> siècle. Les îlots (logements, résidence étudiante, bureaux, commerces) se développent au cœur de 3,8 ha d'espaces verts et de jardins réservés aux circulations douces (piétons, vélos et bus).



## 2 Le « V » de Veolia

Posé en bordure du canal Saint-Denis à Aubervilliers, le « V », siège social de Veolia, doit son nom à son architecture, œuvre de Dietmar Feichtinger. Livré à l'automne 2016 par VINCI Construction France, l'ensemble de 45000 m<sup>2</sup> de bureaux accueille 2000 collaborateurs et bénéficie d'une conception bioclimatique qui réduit de 40% les consommations énergétiques par rapport aux exigences de la réglementation thermique de 2012.



## 3 Cité du Cinéma

Financement, développement immobilier, construction et maintenance multitechnique : VINCI a accompagné, en partenariat avec Plaine Commune, le cinéaste et producteur Luc Besson à toutes les étapes de son projet. Surnommée « Hollywood sur Seine », et premier projet labellisé Grand Paris, la Cité du Cinéma est un des éléments structurants du pôle Image de Plaine Commune, qui accueille ainsi la moitié des capacités françaises de tournage.

## 4 Campus SFR

Sur une ancienne friche industrielle, le siège social de SFR, à la pointe de la performance énergétique et de la technologie numérique, est une mini-ville dans la ville avec ses 134000 m<sup>2</sup> de bureaux, commerces, espaces verts et centre sportif... Conçu par l'architecte Jean-Paul Viguier, le campus SFR a été développé par VINCI Immobilier. Les travaux ont été menés en entreprise générale par un groupement d'entreprises de VINCI Construction et de VINCI Energies.



## VINCI EXPÉRIMENTE LE RÉSEAU DES AMBASSADEURS

En 2017, VINCI intensifie les liens avec ses actionnaires en expérimentant le « Réseau des ambassadeurs ». Formé au lancement par trois à cinq actionnaires retenus après appel à candidatures, ce réseau aura pour vocation d'impliquer davantage encore les actionnaires, « ambassadeurs acteurs » de VINCI. Sensibilisés à la stratégie, ils pourront ainsi relayer les messages clés et prendre part à la réflexion sur le rôle et les enjeux du Groupe : échanger avec le management ; participer à des événements ; contribuer à la production de certains contenus éditoriaux. Un bilan de cette expérimentation aura lieu en fin d'année.

**Cette expérience vous tente ?**  
Prenez connaissance des conditions sur le site [www.vinci.com](http://www.vinci.com), rubrique Actionnaires et déposez votre dossier de candidature.

## LES RELATIONS ACTIONNAIRES VINCI RÉCOMPENSÉES

Dans la catégorie Large Caps du Prix de la relation Actionnaires et Investisseurs 2016 *Investir-Les Echos*, le Prix du document de référence et de l'assemblée générale a été décerné à VINCI. Le Groupe a également remporté le Trophée de Bronze 2016 des meilleurs services aux actionnaires du CAC 40, décerné par *Le Revenu* pour la récurrence du dividende, l'effort de proximité et l'implication du top-management lors des différents événements dédiés aux actionnaires du Groupe.

## REDÉCOUVREZ VOTRE VILLE À TRAVERS LES RÉALISATIONS VINCI

### Les conférences-croisières

#### 25 avril

« L'urbanisme parisien vu de la Seine » – Paris (75)

#### 19 mai, 16 septembre

« La cité phocéenne en pleine métamorphose » – Marseille (13)

#### 22 juin

« La rénovation urbaine de Lyon Confluence » – Lyon (69)

### Les visites de sites et de chantiers

#### 31 mars

Visite de la future Fondation Luma – Arles (13)

#### 27 avril

VINCI, acteur clé de l'innovation urbaine – Plaine Commune / Saint-Denis (93)

#### Novembre

Visite des coulisses de l'aéroport de Lyon – Saint-Exupéry – Lyon (69)

### Les parcours-découverte

#### 18 mai

« Sur les traces de VINCI » à Marseille (13)

#### Septembre

« Sur les traces de VINCI » à Paris (75)

Pour faciliter l'inscription à ces événements, vous pouvez vous enregistrer :

- dans votre espace privé, rubrique Actionnaires sur [www.vinci.com](http://www.vinci.com) ;
- via l'application mobile « VINCI Actionnaires », téléchargeable gratuitement sur les stores Apple et Google Play ;
- au numéro gratuit :

**0 800 015 025**

Service & appel gratuits

Pour chaque semestre, les inscriptions sont ouvertes à date fixe :

- 1<sup>er</sup> semestre : à partir du 22 mars ;
- 2<sup>e</sup> semestre : à partir du 21 juin.

## L'AGENDA 2017 DE L'ACTIONNAIRE

#### 20 avril

Assemblée générale des actionnaires au Carrousel du Louvre à Paris (75)

#### 25 avril

Détachement du coupon du solde du dividende 2016

#### 27 avril

Information trimestrielle – 1<sup>er</sup> trimestre 2017

Communiqué de presse après Bourse

Paiement du solde du dividende 2016

#### 13 juin

Réunion d'actionnaires à Versailles (78)

#### 27 juillet

Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2017

Communiqué de presse après Bourse

#### 28 juillet

Résultats semestriels de l'exercice 2017

Conférence de presse et réunion d'analystes

#### 19 septembre

Réunion d'actionnaires à Strasbourg (67)

#### 24 octobre

Information trimestrielle – 3<sup>e</sup> trimestre 2017



## LE CLUB, MODE D'EMPLOI

Afin de renforcer les liens entre VINCI et ses actionnaires individuels, le Club des actionnaires, créé en 2005, propose à ses membres une information régulière sur les résultats du Groupe et multiplie les occasions de rencontre directe. Chaque année plus nombreux, les membres du Club des actionnaires, plus de 21 000 personnes au 31 décembre 2016, ont ainsi l'opportunité de participer à des événements exclusifs.

### Vos avantages

En tant que membre du Club, vous bénéficiez d'analyses approfondies sur les résultats, le business model, la stratégie et les métiers du Groupe, à travers des publications dédiées :

- l'édition annuelle du magazine *À plus d'un titre* ;
- les trois éditions de la newsletter *À plus d'un titre*.

Vous bénéficiez également d'accès privilégiés à des visites de réalisations emblématiques du Groupe, ainsi qu'à des invitations à des événements exclusifs :

- les conférences-croisières ;
- les parcours-découverte « Sur les traces de VINCI » ;
- les visites de sites et de chantiers ;
- le jeu-concours « En tête-à-tête avec VINCI » ;
- les grandes opérations de mécénat du Groupe.

### Comment devenir membre ?

Il vous suffit de détenir au moins une action VINCI.

**- Vous êtes inscrit au nominatif :** vous êtes automatiquement membre du Club des actionnaires de VINCI.

**- Vous êtes actionnaire au porteur :** inscrivez-vous par téléphone auprès du service actionnaires de VINCI au numéro gratuit ci-dessous ou sur le site Internet [www.vinci.com](http://www.vinci.com), rubrique Actionnaires, onglet Club. Il vous sera demandé un justificatif récent de détention d'action VINCI.

**0 800 015 025**

Service & appel gratuits



**TOUS LES RENDEZ-VOUS ET ÉVÉNEMENTS PROPOSÉS AUX ACTIONNAIRES SONT ACCESSIBLES SUR LE SITE DU CLUB**



**Instantanés**

**Participer au développement des énergies renouvelables** Inaugurée en octobre 2016, la centrale photovoltaïque Senergy 2, la plus grande d'Afrique de l'Ouest, située au Nord du Sénégal, a été construite en huit mois par Omexom, la marque de VINCI Energies spécialisée dans les activités de production, transport, transformation et distribution d'énergie électrique, qui en assurera également l'exploitation et la maintenance. Disposant de 75 000 panneaux solaires, Senergy 2, dotée d'une puissance de 20 MW fournira à 160 000 personnes dans un pays où près d'une personne sur deux n'y a pas accès.



Retrouvez cette vidéo sur :  
[www.vimeo.com/vinci/energies-senergy2](http://www.vimeo.com/vinci/energies-senergy2)



Attaché à la qualité de la relation avec ses actionnaires, VINCI met à votre disposition des informations pratiques pour vous aider à mieux connaître vos droits et faciliter vos démarches.

●  
Être actionnaire  
de VINCI  
p. 37

●  
Gérer ses actions  
VINCI, mode d'emploi  
p. 38

●  
Détenir des actions  
VINCI, plusieurs  
possibilités  
p. 39

## Être actionnaire **de VINCI**

### Bienvenue chez vous

En achetant une action VINCI, vous devenez propriétaire d'une fraction du capital d'un acteur mondial des concessions et de la construction. En qualité d'actionnaire, vous bénéficiez des droits suivants :

- voter aux assemblées générales;
- percevoir un dividende;
- être informé sur le Groupe et ses résultats;
- participer aux opérations sur le capital.

Vous êtes également tenu régulièrement informé de l'actualité du groupe VINCI.

Vous pouvez aussi adhérer au Club des actionnaires et bénéficier de nombreux avantages (*lire p. 35*).

### Une information claire et transparente

#### Les publications

- *Le rapport annuel*, document de référence des activités, chiffres clés et stratégie du Groupe, déposé chaque année auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF);
- *L'Essentiel*, document de poche, pour tout savoir sur VINCI;
- le magazine et les newsletters *À plus d'un titre*, pour décrypter la stratégie et l'activité du Groupe.

#### Le site Internet [www.vinci.com](http://www.vinci.com)

- la rubrique Actualités, pour, entre autres, vous abonner aux communiqués de presse;
- la rubrique Finances, pour accéder aux résultats;
- la rubrique Actionnaires, pour suivre le cours de l'action en temps réel, devenir membre du Club ou encore accéder à votre espace dédié si vous êtes déjà membre.

#### L'application mobile « VINCI Actionnaires », lancée début 2016

- gratuite, elle est disponible en téléchargement sur les stores Apple et Google Play;
- elle vous permet d'accéder à tout moment à une palette de services dédiés : cours de l'action, actualités, inscription aux événements actionnaires...

#### L'information financière publiée par VINCI

- les résultats, visés par l'AMF, dans la presse française et internationale;
- le dossier de convocation à l'assemblée générale;
- les informations sur les résultats, les opérations sur le capital, le dividende et l'assemblée générale au *Bulletin des annonces légales et obligatoires* (Balo).



# Gérer ses actions VINCI, mode d'emploi

— Vendre ou acheter des actions, connaître les spécificités de chaque type d'ordre pour gérer sereinement son portefeuille : suivez le guide...

## Comment passer un ordre d'achat ou de vente ?

Pour acheter des actions VINCI, il vous suffit d'être titulaire d'un compte auprès d'un intermédiaire financier : une banque, La Banque Postale, la Caisse d'Épargne, une société de gestion de portefeuille agréée par l'Autorité des marchés financiers (AMF), le comptable du Trésor ou une société d'investissement.

Pour passer un ordre d'achat ou de vente de titres VINCI, il faut vous adresser à l'intermédiaire teneur de votre compte (par courrier, télécopie, téléphone ou Internet), qui le transmettra pour exécution sur le marché. Les ordres peuvent être passés très rapidement, du lundi au vendredi, de 9h00 à 17h30.

## Quel type d'ordre choisir ?

### Ordre à cours limité

C'est le plus utilisé, dans la mesure où il permet de maîtriser le coût de l'exécution. L'ordre ne peut être exécuté au-dessus d'un cours donné pour un ordre d'achat ou au-dessous d'un cours donné pour un ordre de vente.

### Ordre à la meilleure limite

Cet ordre n'a pas de limite de prix spécifique. Il permet d'obtenir le meilleur prix d'achat ou de vente, dès l'arrivée de l'ordre sur le marché, en fonction des ordres à cours limité de sens opposé existants dans le carnet d'ordres central du marché.

**Ordre « au marché »** Il permet d'acheter ou de vendre sans condition de prix. L'ordre sera exécuté intégralement et prioritairement, dès la première cotation suivant son enregistrement dans le système de négociation.

### Ordre à seuil de déclenchement

Dans ce cas, l'opérateur intervient à partir d'un cours déterminé, c'est-à-dire que l'ordre comporte une limite à partir de laquelle il se transforme en ordre « au marché ».

#### À NOTER

Votre ordre doit impérativement être contrôlé par un intermédiaire. Vous ne pouvez en aucun cas intervenir directement sur le marché. Toutes les transactions supportent des frais de courtage que vous facturera votre intermédiaire financier.

## Seuils de détention, des démarches spécifiques

En cas de franchissement de certains seuils de détention du capital ou des droits de vote de VINCI, l'actionnaire est tenu d'en informer la société et/ou l'AMF. Il existe deux types de franchissement de seuils.

### Franchissement de seuils légaux

Tout actionnaire, agissant seul ou de concert, qui vient à posséder un nombre d'actions représentant plus de 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30 %, 33,33 %, 50 %, 66,66 %, 90 %, 95 % du capital ou des droits de vote de VINCI, doit informer la Société et l'AMF du nombre total d'actions ou de droits de vote en sa possession, dans un délai de quatre jours de Bourse suivant le franchissement de chacun de ces seuils. L'information doit également être donnée lorsque la participation en capital ou en droits de vote devient inférieure à l'un des seuils mentionnés ci-dessus.

### Franchissement de seuils propres à VINCI

En complément de l'obligation légale, tout actionnaire qui acquiert ou cède une fraction du capital, ou des droits de vote, égale ou supérieure à 1 %, ou à un multiple de cette fraction, est tenu d'en informer VINCI dans un délai de cinq jours de Bourse à compter du franchissement de chacun de ces seuils.

# Détenir des actions VINCI, plusieurs possibilités

— Vous avez la possibilité de détenir vos actions VINCI au nominatif pur, au nominatif administré ou au porteur. Le nominatif, pur ou administré, procure un certain nombre d'avantages, notamment en matière d'information sur le Groupe.

## Plus d'avantages avec le nominatif

### Nominatif pur

- Gratuité des droits de garde et de gestion courante.
- Envoi automatique des dossiers de convocation à l'assemblée générale.
- Envoi de l'information concernant le Groupe : rapport annuel, newsletters.
- Offres du Club des actionnaires.

### Nominatif administré

- Envoi automatique des dossiers de convocation à l'assemblée générale.
- Envoi de l'information concernant le Groupe : rapport annuel, newsletters.
- Offres du Club des actionnaires.
- Conservation de vos titres dans un portefeuille unique chez votre intermédiaire financier.

#### ATTENTION

Vous devrez vous acquitter des droits de garde et de gestion courante, car la gestion de vos titres, effectuée par votre intermédiaire financier, est assimilée à celle de titres au porteur.

## Comment s'inscrire au nominatif ?

**Vous possédez déjà des actions VINCI au porteur et souhaitez les inscrire au nominatif pur ou administré :** contactez votre intermédiaire financier pour qu'il exécute votre demande. Le mandataire de VINCI pour la gestion de ces actions nominatives est le CRÉDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL (CIC).

**Vous souhaitez acheter des actions VINCI et les conserver sous la forme nominative administrée :** veuillez transmettre votre ordre d'achat, en spécifiant la conversion au « nominatif administré », à votre intermédiaire financier qui l'exécutera.

**Vous souhaitez acheter des actions VINCI et les conserver sous la forme nominative pure :** contactez directement le CIC.

CIC-Middle Office Émetteur — 6, avenue de Provence — 75452 Paris Cedex 09  
Tél.: + 33 (0)1 53 48 80 10 — Fax: + 33 (0)1 49 74 32 77  
E-mail: 34318@cmcic.fr

Ce prestataire de services d'investissement, chargé notamment de la tenue des comptes et de la conservation des actions VINCI sous la forme nominative pure, réalisera directement les opérations correspondant à vos instructions, à l'achat comme à la vente. En cas d'achat, la transmission de votre ordre sur le marché est réalisée à réception et validation de l'ensemble des documents requis pour l'ouverture de votre compte courant nominatif (si vous n'êtes pas encore actionnaire au nominatif pur) et à réception d'un chèque ou d'un virement représentant 80 % du montant de l'achat.

## Nominatif pur : suivre ses avoirs sur Internet

Si vous êtes actionnaire au nominatif pur de VINCI, le CIC met à votre disposition un site Internet qui vous permet de consulter directement vos avoirs au nominatif pur, de transmettre vos ordres d'achat ou de vente et, plus largement, de réaliser les opérations liées à la gestion courante de votre compte nominatif.



**ESPACE RÉSERVÉ**  
Pour accéder à l'espace réservé aux actionnaires « nominatif pur », connectez-vous sur : [vinci.com](http://vinci.com) ou [www.cmcics-nominatif.com](http://www.cmcics-nominatif.com)

LES VRAIES  
RÉUSSITES  
SONT CELLES  
QUE L'ON  
PARTAGE

**SERVICE ACTIONNAIRES DE VINCI**

1, cours Ferdinand-de-Lesseps  
92851 Rueil-Malmaison Cedex - France  
[www.vinci.com](http://www.vinci.com)

Email : [vinci@clubdesactionnaires.com](mailto:vinci@clubdesactionnaires.com)

0 800 015 025 Service & appel  
gratuits

