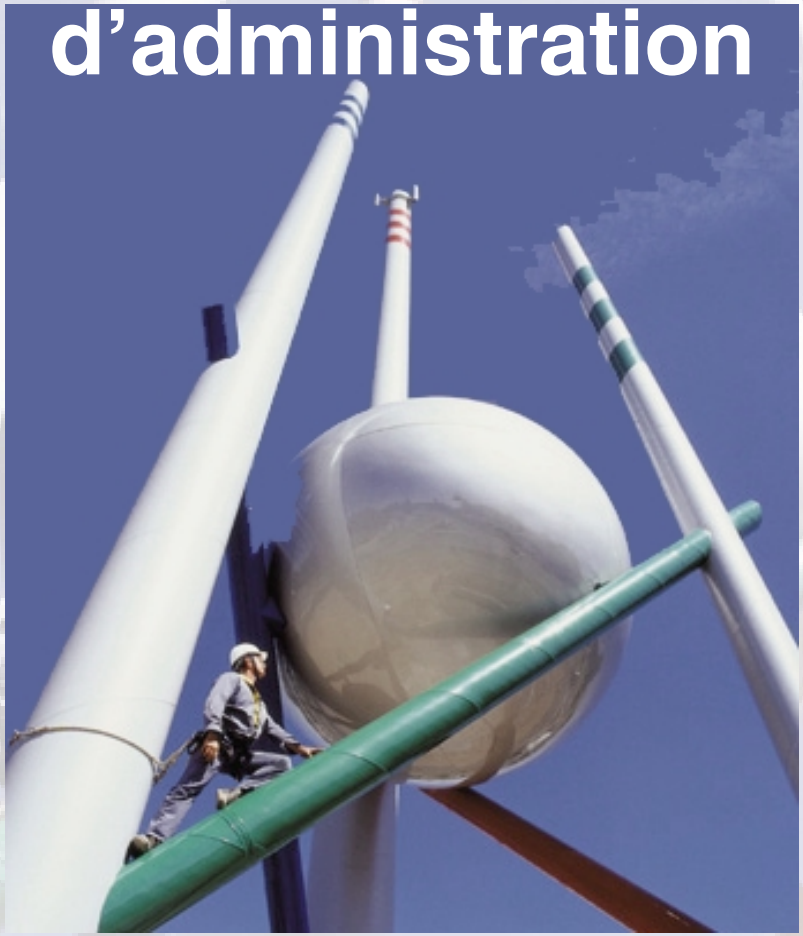
Conseil
d'administration



du 11 janvier 2000

SGE GROUPE

Comptes estimés au 31 décembre 1999 :
Des résultats nettement meilleurs que prévu

Des résultats en très forte progression

en millions d'euros	1997 réel	1998 réel	1999 estimé	*variation 99estimé/98*
Résultat d'exploitation	43	124	210	*+ 70%*
en % du chiffre d'affaires	*0,5%*	*1,5%*	*2,4%*	
Résultat net	47	92	142	*+ 54%*
Résultat net par action (en euros)	*1,17*	*2,22*	*3,53*	*+ 59%*
ROE (résultat net / capitaux propres)	*11%*	*18%*	*25%*	

Les excellentes performances de 1999 sont le fruit de la stratégie engagée il y a trois ans :

- une politique d'**assainissement** et de **sélectivité**
- une **croissance externe** ciblée et immédiatement relutive
- dans une **conjoncture bien orientée** sur la plupart de nos marchés (routes et ingénierie électrique notamment)

⇨ **Une amélioration durable des résultats**

Une conjoncture bien orientée

- **FRANCE**
  - Forte demande des collectivités locales dont bénéficient tous nos métiers, et principalement les travaux routiers
  - Forte reprise des investissements industriels et de la demande privée dont bénéficient notre pôle électrique et le secteur du bâtiment
  - "Boom" du secteur du traitement de l'information et des télécommunications
  - Dans les grands travaux de génie civil, redémarrage de l'A86

- **GRANDE BRETAGNE**

  Le secteur de la construction bénéficie :
  - de la demande privée soutenue dans le bâtiment (bureaux)
  - des projets financés par PFI

Une conjoncture bien orientée

- **ALLEMAGNE**

  La sortie de crise est en vue :

  – Des signes positifs de reprise dans l'industrie

  – Dans les routes, le point bas semble avoir été atteint et un redémarrage des investissements de l'Etat est attendu

- **EUROPE DE L'EST**

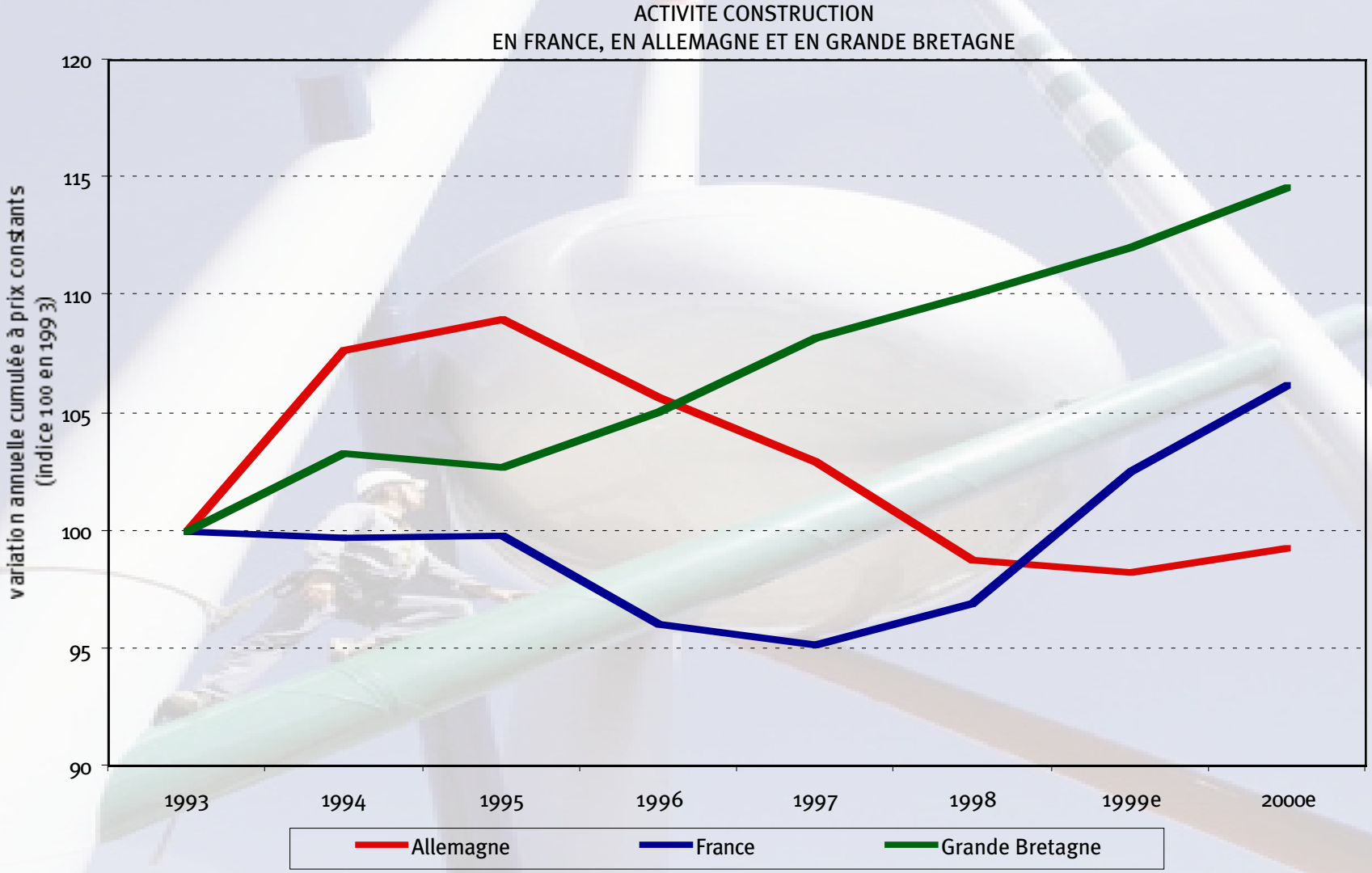
  Forte croissance des marchés de la construction, notamment en Pologne, dans le bâtiment et dans les routes

- **INTERNATIONAL hors Europe**

  – Reprise dans la zone Asie-Pacifique et activité soutenue aux Etats-Unis (Freyssinet)

  – La hausse du prix du pétrole est un facteur positif

Une conjoncture bien orientée dans les trois principaux pays européens où le groupe SGE est implanté



Source : Euroconstruct

La SGE recueille les fruits de sa stratégie

Un groupe réorganisé par métiers

- Fusion Cochery Bourdin Chaussé / Viafrance
- Rationalisation géographique du BTP
- Constitution de GTIE
- Synergies transfrontalières chez Sophiane

- **Elimination des foyers de perte**
- **Elimination des concurrences internes**
- **Développement des synergies entre les métiers** (ex : Tour Hines, UIOM de Fort-de-France, infrastructures télécoms, etc)
- **Mise en réseau des compétences**

La SGE recueille les fruits de sa stratégie

Des arbitrages dans le portefeuille de métiers

- **Développement des métiers à cash flows récurrents et à fort potentiel de croissance**
  - Ingénierie électrique (traitement de l'information et communication)
  - Travaux routiers
  - Concessions

- **Développement des niches techniques dans le BTP et la thermique-mécanique**
  - Génie civil spécialisé
  - Protection incendie
  - Environnement

- **Réduction des activités à faible marge et visibilité limitée**
  - Génie civil
  - Second œuvre architectural

La SGE recueille les fruits de sa stratégie

Meilleure maîtrise des risques

- ⇨ **Renforcement des procédures de contrôle (contrôle des soumissions et suivi des business plans des acquisitions)**
- ⇨ **Réduction de la part des grands travaux dans le chiffre d'affaires**
- ⇨ **Réduction de l'exposition aux pays émergents**
- ⇨ **Taille moyenne des contrats : environ 100.000 euros**
- ⇨ **Développement de la clientèle privée et industrielle**

La SGE recueille les fruits de sa stratégie

Un groupe d'entrepreneurs orientés vers le profit

- **Organisation décentralisée (environ 2.000 centres de profit) avec une claire définition des responsabilités**

- **Renforcement des "incentives" pour l'encadrement**
  - Intéressement
  - Stock-options

- **Développement de l'actionnariat salarié**

  Objectif : porter à 10% la part du capital détenue par les salariés

La reprise de la croissance est l'évènement marquant de 1999

Une croissance externe ciblée et immédiatement relutive

- **Critères stratégiques**
  - Activités à cash flows récurrents
  - Développement international dans les routes et l'ingénierie électrique
  - Recherche d'activités spécialisées à forte valeur ajoutée et contenu technique dans le BTP et la thermique-mécanique
  - Synergies avec les activités existantes du groupe (ex: Freyssinet - TAI - Ménard)

- **Critères financiers**
  - Relution avant Goodwill dès l'année d'acquisition (N)
  - Relution après Goodwill dès l'année suivant l'acquisition (N+ 1)

La SGE a réalisé des opérations significatives de croissance externe au cours des 18 derniers mois

- Stationnement : SOGEPARC
- Travaux routiers : TEERBAU - CARDEM - diverses entreprises en Europe Centrale
- Génie civil spécialisé : TAI - MENARD Soltraitement - EXTRACT
- Thermique-mécanique : CALANBAU - MECATISS - VRACO - SPEIC

représentant au total :

- ⇨ Investissement (dettes incluses) de 865 millions d'euros
- ⇨ Chiffre d'affaires en année pleine de 1,2 milliards d'euros
- ⇨ Résultat d'exploitation en année pleine de l'ordre de 70 millions d'euros (6% du CA)

Hors OPA amicale en cours de GTIE sur la société suédoise Emil Lundgren (investissement, dette incluse, de 34 millions d' euros pour 100% du capital pour un CA de 80 millions d' euros et un REX de 4% du CA)

Progression du chiffre d'affaires de 11%, grâce à la croissance externe et à l'évolution favorable des routes, de l'ingénierie électrique et des concessions

en millions d'euros	1998 réel	1999 estimé	*Variation 99estimé/98*
BTP			
Entreprises générales	3 399	3 408	*+ 0,3%*
Freyssinet	226	3 54	** + 57%*
Travaux routiers	1 559	2 082	*** + 34%*
Equipement			
Ingénierie électrique	1 735	1 806	*+ 4%*
Thermique-mécanique	1 047	1 037	*- 1%*
Concessions			
Stationnement	29	129	**** n.s.*
Cofiroute (prorata)	221	239	*+ 8%*
Autres concessions (prorata)	30	38	*+ 30%*
Total chiffre d'activité économique	**8 262**	**9 141**	***+ 11%***
Dont chiffre d'affaires consolidé	***8 012***	***8 864***	*******+ 11%***

** +9% à périmètre constant* *** incluant Teerbau sur 6 mois, +5% à périmètre constant* **** incluant Sogeparc sur 6 mois*
***** env. +2,5% à périmètre constant*

Compte de résultat consolidé

en millions d'euros	1997 Réel	1998 Réel	1999 estimé
Chiffre d'affaires	**8 140**	**8 012**	**8 864**
Excédent brut d'exploitation *en % du chiffre d'affaires*	268 *3,3%*	311 *3,9%*	435 *4,9%*
Résultat d'exploitation *en % du chiffre d'affaires*	**43** *0,5%*	**124** *1,5%*	**210** *2,4%*
Résultat financier	29	20	0
Résultat courant	**72**	**143**	**210**
Résultat exceptionnel	(8)	(41)	(28)
Survaleurs	(21)	(36)	(44)
Impôt et participation	(30)	(10)	(37)
Sociétés en équivalence	37	40	44
Résultat net part du groupe	**47**	**92**	**142**

Résultat d'exploitation : progression de 70%
Amélioration du taux de marge de l'ensemble des métiers

en millions d'euros	1998 réel	% CA	1999 estimé	% CA
BTP				
Entreprises générales	2	0,1%	37	1,1%
Freyssinet	9	3,8%	19	5,3%
Travaux routiers	32	2,0%	48	2,3%
Equipement				
Ingénierie électrique	72*	4,1%	74	4,1%
Thermique-mécanique	3	0,3%	14	1,3%
Stationnement	7	25,4%	32	24,7%
Total résultat d'exploitation consolidé	**124**	**1,5%**	**210**	**2,4%**

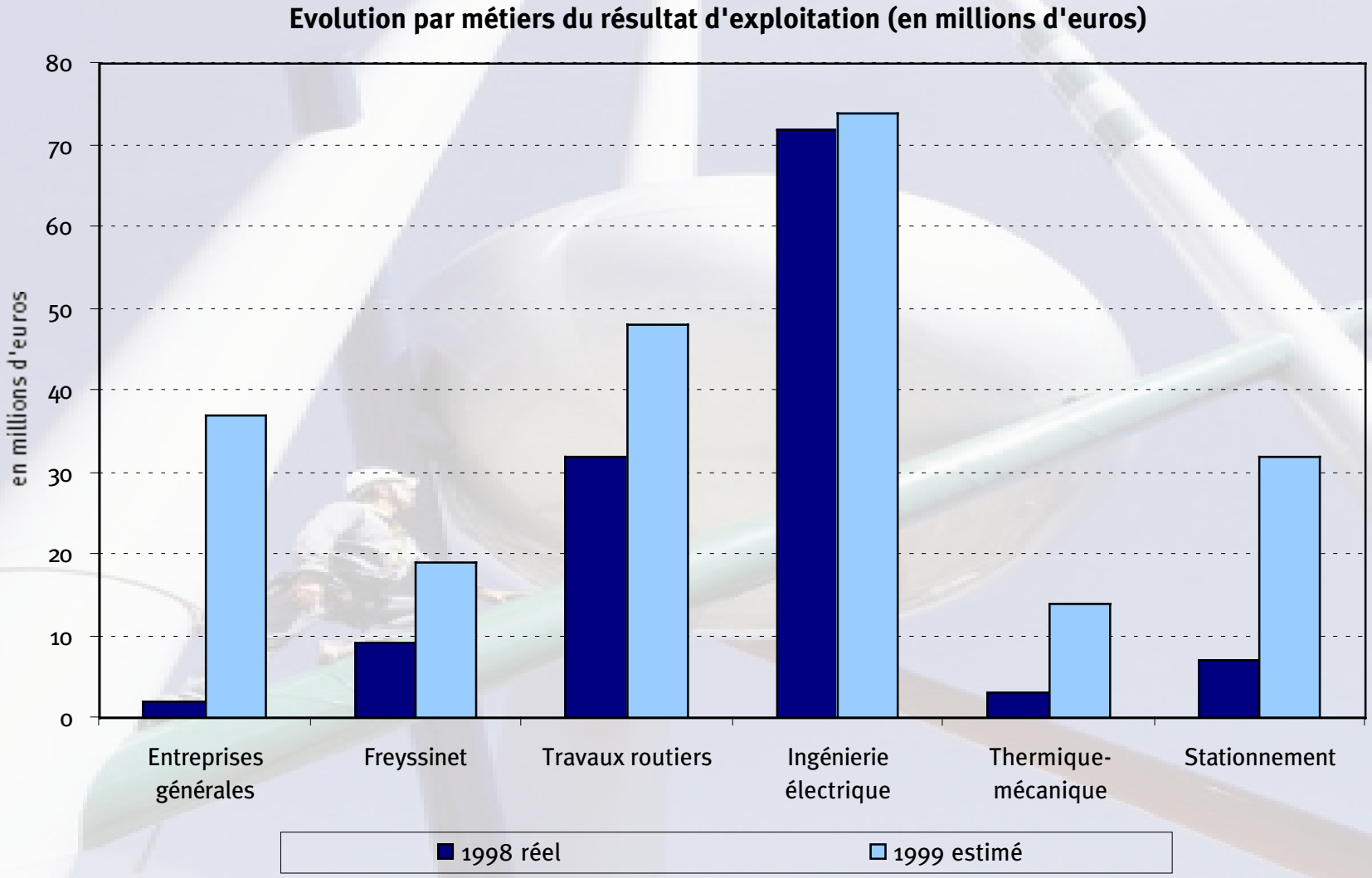
* *dont éléments non récurrents : 20*

L'amélioration du résultat d'exploitation provient principalement de l'amélioration des marges opérationnelles de l'ensemble des métiers

en millions d'euros	1998 réel	1999 estimé	*variation 99 estimé /98 en millions d'euros*	*dont à périmètre comparable et hors éléments exceptionnels en millions d'euros*
BTP				
Entreprises générales	2	37	+ 35	+ 35
Freyssinet	9	19	+ 10	+ 2
Travaux routiers	32	48	+ 16	+ 15
Equipement				
Ingénierie électrique	72*	74	+ 2	+ 22
Thermique-mécanique	3	14	+ 11	+ 7
Stationnement	7	32	+ 25	-
Total résultat d'exploitation consolidé	**124**	**210**	**+ 86**	**+ 68**

* *dont éléments non récurrents : 20*

Résultat d'exploitation : rééquilibrage de la contribution des différents métiers



NB : Résultats des concessions (hors stationnement) consolidées par équivalence non inclus dans le REX

L'évolution du résultat financier traduit la politique de développement du groupe

en millions d'euros	**1997** réel	**1998** réel	**1999** estimé
Produits (frais) financiers nets	12,2	11,6	(6,4)
*dont frais financiers sur crédit-bail **	-	*(6,4)*	*(5,9)*
Dividendes des sociétés non consolidées	10,5	8,2	5,3
Autres éléments financiers (provisions, résultat de change)	5,8	0,0	1,0
Résultat financier	**28,5**	**19,8**	**(0,1)**

** changement de méthode au 31 décembre 1998*

Résultat exceptionnel : la restructuration du groupe est achevée

en millions d'euros	**1997** réel	**1998** réel	**1999** estimé
Plus values de cession	136,4	13,9	11,1
Charges de restructuration	(90,4)	(64,3)	(26,2)
Autres éléments exceptionnels	(54,1)	9,4	(12,7)
Résultat exceptionnel	**(8,1)**	**(41,1)**	**(27,8)**

La contribution des concessions au résultat net est en augmentation

en millions d'euros	1997 réel	1998 réel	1999 estimé
Cofiroute (31%)	37,2	42,4	49,8
Stade de France (33,33%)	-	(0,3)	0,5
Ponts sur le Tage (24,8%)	-	* (2,9)	(2,9)
Tunnel du Prado-Carénage (28%)	-	0,0	0,4
Autres sociétés en équivalence et divers ajustements	0,0	1,1	(3,4)
Part du groupe dans le résultat des sociétés mises en équivalence	**37,2**	**40,3**	**44,4**
Variation par rapport à l'exercice précédent	***+ 5%***	***+ 8%***	***+ 10%***

** 9 mois pour le pont Vasco de Gama*

Hausse des amortissements de survaleurs liée à la reprise de la croissance externe

en millions d'euros	1997 réel	1998 réel	1999 estimé
Amortissements exceptionnels	3,1	17,8	16,2
Sogeparc et Teerbau (6 mois en 1999)	-	-	7,6
Autres amortissements de survaleurs	18,2	18,5	20,4
Total amortissements des survaleurs	**(21,3)**	**(36,3)**	**(44,2)**

Compte de résultat consolidé

en millions d'euros	1997 Réel	1998 Réel	1999 estimé
Chiffre d'affaires	**8 140**	**8 012**	**8 864**
Excédent brut d'exploitation *en % du chiffre d'affaires*	268 *3,3%*	311 *3,9%*	435 *4,9%*
Résultat d'exploitation *en % du chiffre d'affaires*	**43** *0,5%*	**124** *1,5%*	**210** *2,4%*
Résultat financier	29	20	0
Résultat courant	**72**	**143**	**210**
Résultat exceptionnel	(8)	(41)	(28)
Survaleurs	(21)	(36)	(44)
Impôt et participation	(30)	(10)	(37)
Sociétés en équivalence	37	40	44
Résultat net part du groupe	**47**	**92**	**142**

La forte augmentation du cash flow d'exploitation a contribué au financement de la croissance externe

en millions d'euros	1997 réel	1998 réel	1999 estimé
Autofinancement d'exploitation	197	254	491
dont variation du BFR	*18*	*20*	*174*
Investissements industriels nets	(128)	(196)	(191)
Cash flow d'exploitation disponible	**69**	**58**	**300**
Investissements financiers nets	130	(43)	(734)
Rachat d'actions SGE	-	(40)	(160)
Dividendes distribués	(2)	(28)	(54)
Dividendes reçus	18	22	26
Augmentations de capital	15	24	21
Flux de l'exercice	**232**	**(7)**	**(601)**

L'évolution du bilan met en évidence l'impact des acquisitions

- forte augmentation de l'actif immobilisé et des survaleurs
- résorption de l'excédent de trésorerie
- progression des capitaux permanents (fonds propres et provisions)

en millions d'euros	**1998** Réel	**1999** estimé
Actif immobilisé	1 458	2 376
dont survaleurs	*202*	*623*
Besoin (excédent) en fonds de roulement	(326)	(371)
Emplois	**1 132**	**2 005**
Capitaux propres et intérêts minoritaires	552	594
Provisions pour risques et charges	1 265	1 371
Endettement (excédent) financier net	(685)	40
dont endettement (excédent) financier net courant	*(657)*	*153*
dont actions SGE	*(28)*	*(113)*
Ressources	**1 132**	**2 005**

La structure des capitaux employés traduit le redéploiement stratégique du groupe

	Capitaux employés		ROCE
	en millions d'euros	*en %*	*REX/capitaux employés*
	1999 estimé		**1999 estimé**
BTP	256	*13%*	19,8%
Travaux routiers	360	*18%*	12,2%
Equipement*	325	*17%*	25,1%
Stationnement	766	*39%*	7,2%
Concessions	235	*12%*	n.s.
Total groupe SGE	**1 954**	***100%***	**15,7%**

** ingénierie électrique et thermique-mécanique*

SOGEPARC

SOGEPARC bénéficie de conditions de marché favorables en France (215.000 places gérées, 81% des recettes)

- **Structurelles**
  - Réduction des places de stationnement en surface et faible nombre d'ouvrages nouveaux (loi Sapin) qui favorisent le remplissage des ouvrages existants
  - Après le "gel" provoqué par la loi Sapin, de nouveaux projets sont en gestation
  - Développement des projets privés (aéroports, hôpitaux, cliniques, centres commerciaux, centres de loisirs)
  - Elasticité de la demande aux conditions tarifaires limitée dans de nombreux emplacements

- **Conjoncturelles**
  - Reprise économique qui induit un accroissement des déplacements
  - Dynamisme du marché immobilier, notamment dans le secteur industriel et commercial

SOGEPARC bénéficie de conditions de marché favorables en Europe (125.000 places gérées, 19% des recettes)

- **Structurelles**
  - Diminution de la part du marché du stationnement gérée directement par les collectivités locales au profit du secteur privé
  - Développement des services connexes aux métiers du stationnement (verbalisation, traitement des amendes et des taxes parafiscales, mise en fourrière)
  - Contraintes réglementaires moins fortes qu'en France dans certains pays européens
  - Opportunités de croissance externe dans le cadre de la concentration du secteur

- **Conjoncturelles**
  - Environnements économiques et immobiliers porteurs dans la plupart des pays européens

SOGEPARC dispose de nombreux atouts en France

- **France**
  - Une position de leader
  - Présence dans tous les métiers du stationnement (concessions, affermages, prestations de services)
  - Des résultats stables et récurrents : plus de 60% des places gérées en France le sont dans le cadre de contrats de concessions ou d'affermages ou de parcs en pleine propriété
  - Un portefeuille de contrats de grande qualité, renforcé par l'activité stationnement de Sogea (38.000 places gérées, environ 50% dans le cadre de contrats d'une durée résiduelle supérieure à 15 ans)

SOGEPARC dispose de nombreux atouts en Europe

- **EUROPE**
  - Des positions solides, notamment en Grande Bretagne, en Belgique et en Espagne
  - Une capacité d'endettement importante pour financer la croissance externe
  - Un portefeuille de contrats à l'international récent

⇨ **Les non renouvellements éventuels de contrats des 3 à 4 prochaines années en France sont compensés par la montée en puissance des contrats plus récents et les derniers développements**

⇨ **Durée résiduelle moyenne du portefeuille de contrats de Sogeparc : 30 ans ***

* *pondérée en fonction de la VAN des excédents bruts d' exploitation*

SOGEPARC est le premier opérateur de stationnement en France et le deuxième en Europe

Places de stationnement gérées par Sogeparc au 31/12/1999

	TOTAL	*pleine propriété*	*concessions & affermages*	*prestations de services*
Paris & région parisienne	122 200	*2 900*	*72 800*	*46 500*
Province	92 600	*3 000*	*55 000*	*34 600*
Total France	**214 800**	**5 900**	**127 800**	**81 100**
Grande Bretagne	97 500	*0*	*0*	*97 500*
Belgique	6 500	*800*	*5 700*	*0*
Luxembourg	8 300	*0*	*1 600*	*6 700*
Suisse	3 600	*0*	*1 300*	*2 300*
Espagne	4 200	*0*	*4 200*	*0*
Grèce	4 700	*0*	*200*	*4 500*
Total Etranger	**124 800**	***800***	***13 000***	***111 000***
TOTAL	**339 600**	***6700***	***140 800***	***192 100***

L'intégration dans le groupe SGE permettra d'accélérer le développement de SOGEPARC en France et en Europe

- **Développement géographique**
  - Utilisation du réseau local du groupe SGE pour étendre la présence de SOGEPARC en France et en Europe
  - Accélération du développement par croissance externe dans les pays européens moins "matures" que la France (Espagne, Italie, Portugal)
  - Approche du marché allemand

- **Développement des produits et services**
  - Multiplication des activités périphériques aux métiers du stationnement développées en Grande Bretagne et extension dans d'autres pays européens
  - Renforcement de la politique marketing et développement de l'offre de services

SOGEPARC : une contribution durablement élevée au résultat du groupe

- **Résultats du 2éme semestre 1999 en ligne avec les prévisions (6 mois en millions d'euros) :**
  - Chiffre d'affaires 101
  - Résultat d'exploitation 24 *(23,5% du CA)*
  - Résultat avant impôts et éléments exceptionnels 21

- **Objectifs 2000-2002 :**
  - Progression de l'activité en ligne avec la croissance économique, hors incidence des nouveaux développements et renouvellement des contrats de concessions et d'affermages arrivant à échéance non compris
  - Résultat d'exploitation minimum de l'ordre de 25%

Perspectives 2000

Perspectives 2000

- Continuer d'améliorer l'existant: rigueur et sélectivité restent les maîtres-mots

- Amener les acquisitions au niveau de rentabilité requis (Teerbau notamment)

- Poursuivre la croissance externe ciblée

Dans une conjoncture toujours bien orientée en Europe, avec retournement progressif en Allemagne

Perspectives 2000

- **Activité économique** **+ 6% (9,7 milliards d'euros) ***

  dont Chiffre d' affaires consolidé *+ 6% (9,4 milliards d' euros) **

Construction	- 4%
Travaux routiers	+ 22% (Teerbau sur 12 mois)
Ingénierie électrique	+ 5%
Concessions et stationnement	+ 30% (Sogeparc sur 12 mois)

- **Résultat d'exploitation** **progression de 20%**

- **Résultat net** **progression de 10%**

** Hors nouvelles opérations de croissance externe*

Annexes

Chiffre d'affaires France par métiers

en millions d'euros	**1998** réel	**1999** estimé	***Variation 99estimé/98***
BTP			
Entreprises générales	1 953	1 936	*- 1 %*
Freyssinet	66	81	** + 24 %*
Travaux routiers	1 335	1 402	*+ 5 %*
Equipement			
Ingénierie électrique	1 505	1 564	*+ 4 %*
Thermique-mécanique	308	318	*+ 3 %*
Concessions			
Stationnement	29	109	*** n.s.*
Cofiroute (prorata)	221	239	*+ 8 %*
Autres concessions (prorata)	20	24	*+ 22 %*
Total chiffre d'activité économique	**5 456**	**5 724**	***+ 5 %***
Dont chiffre d'affaires consolidé	***5 216***	***5 461***	****** + 5 %***

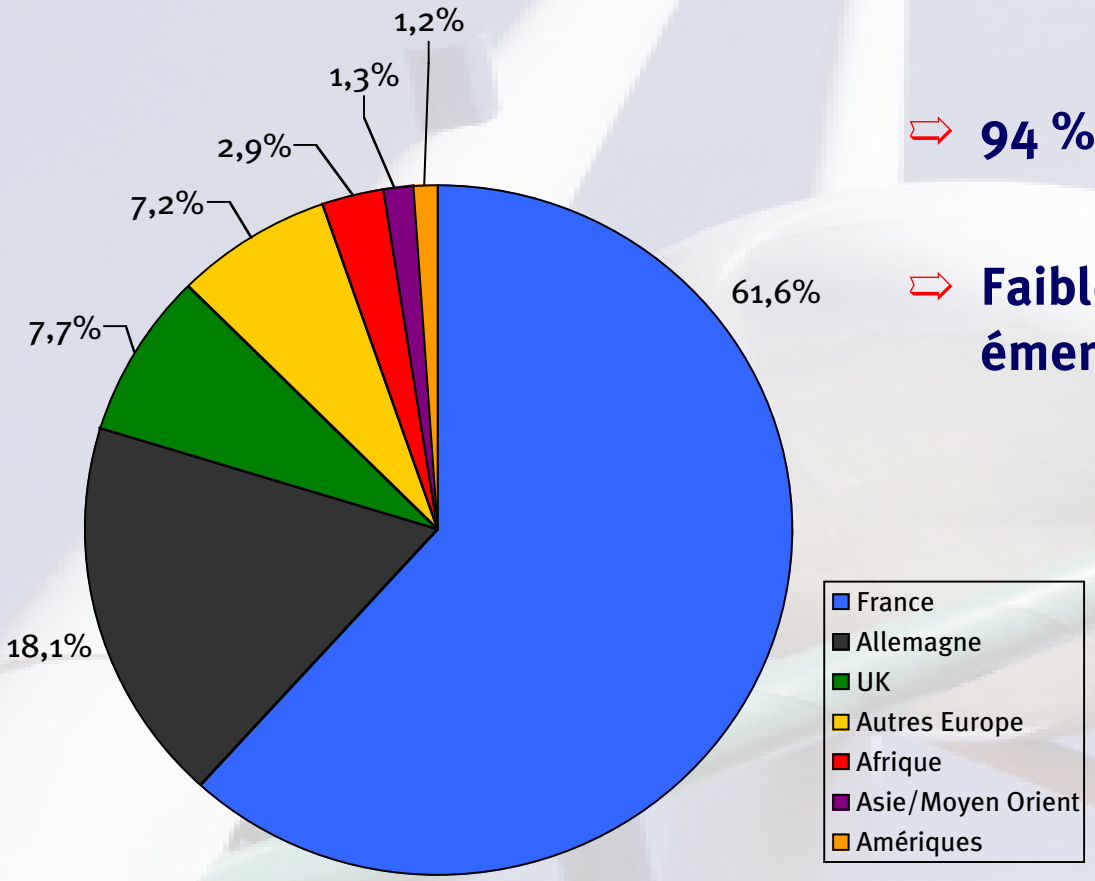
** +8% à périmètre constant* *** incluant Sogeparc sur 6 mois* **** env. +4% à périmètre constant*

Chiffre d'affaires International par métiers

en millions d'euros	1998 réel	1999 estimé	*Variation 99estimé/98*
BTP			
Entreprises généra les	1 446	1 472	*+ 2%*
Freyssinet	160	273	** + 71%*
Travaux routiers	224	680	*** + 204%*
Equipement			
Ingénierie électrique	230	242	*+ 5%*
Thermique-mécanique	739	719	*- 3%*
Concessions			
Stationnement	-	20	**** n.s.*
Cofiroute (prorata)	-	-	
Autres concessions (prorata)	10	14	*+ 48%*
Total chiffre d'activité économique	**2 806**	**3 417**	***+ 22%***
Dont chiffre d'affaires consolidé	***2 796***	***3 403***	******* + 22%***

** +10% à périmètre constant* *** incluant Teerbau sur 6 mois, +8% à périmètre constant* **** incluant Sogeparc sur 6 mois*
***** stable à périmètre constant*

Répartition du chiffre d'affaires par zones géographiques



- ⇨ **94 % du CA réalisé en Europe**
- ⇨ **Faible exposition aux pays émergents**

CA consolidé 1999 estimé :

8,9 milliards d 'euros

Chiffre d'affaires par métiers et par zones géographiques

en millions d'euros	1998 réel	1999 estimé	*variation 99 estimé /98*
BTP	**3 625**	**3 762**	**+ 4%**
France et international	2 899	2 929	+ 1%
Allemagne	248	237	- 4%
Grande Bretagne	478	596	+25%
Travaux routiers	**1 559**	**2 082**	**+ 34% ***
France et international	1 388	1 471	+ 6%
Allemagne (VBU)	171	179	+ 5%
Allemagne (Teerbau)	-	432	
Ingénierie électrique	**1 735**	**1 806**	**+ 4%**
France et international	1 598	1 652	+ 3%
Allemagne	81	100	+22%
Grande Bretagne	56	54	- 5%
Thermique-mécanique	**1 047**	**1 037**	**- 1%**
France et international	315	323	+ 3%
Allemagne	732	714	- 3%
Stationnement	**29**	**129**	*n.s.***
Total chiffre d'affaires consolidé	***8 012***	***8 864***	***** + 11%***

** incluant Teerbau sur 6 mois* *** incluant Sogeparc sur 6 mois* **** env. +2,5% à périmètre constant*

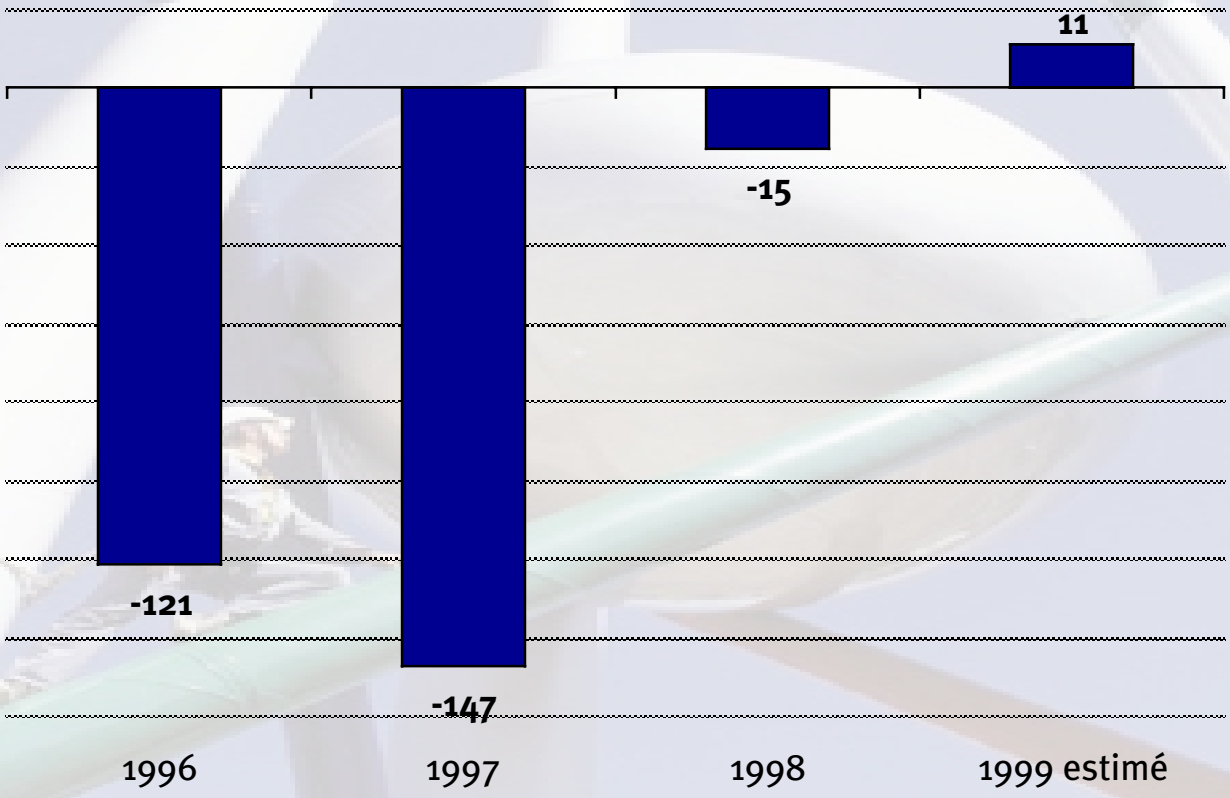
Résultat d'exploitation par métiers et par zones géographiques

en millions d'euros	1998 réel		% CA	1999 estimé		% CA
BTP	**11**		**0,3%**	**56**		**1,5%**
France et international		18	0,6%		45	1,5%
Allemagne		(9)	- 3,8%		1	0,3%
Grande Bretagne		2	0,6%		10	1,6%
Travaux routiers	**32**		**2,0%**	**48**		**2,3%**
France et international		35	2,5%		41	2,8%
Allemagne (VBU)		(3)	-2,0%		4	2,0%
Allemagne (Teerbau)		-	-		3	0,6%
Ingénierie électrique	**72***		**4,1%**	**74**		**4,1%**
France et international		64	4,0%		65	3,9%
Allemagne		4	5,2%		7	6,4%
Grande Bretagne		4	7,0%		2	4,2%
Thermique-mécanique	**3**		**0,3%**	**14**		**1,3%**
France et international		6	1,8%		11	3,2%
Allemagne		(3)	-0,4%		3	0,4%
Stationnement	**7**		**25,4%**	**32**		**24,7%**
Total résultat d'exploitation consolidé	**124**		**1,5%**	**210**		**2,4%**

* *dont éléments non récurrents : 20*

Les filiales allemandes ont été restructurées et sont désormais bénéficiaires

Contribution des filiales allemandes au résultat net du groupe



en millions d'euros

L'activité commerciale à fin novembre 1999 traduit la bonne orientation des métiers récurrents (routes, ingénierie électrique) et le redéploiement du BTP et de la thermique-mécanique

PRISES DE COMMANDES (en millions d'euros)

	1998 11 mois	1999 11 mois	Variation 99/98
TOTAL	**7 274**	**8 298**	**+ 14%**

Par métiers :

- BTP + 4%
- Travaux routiers + 33% (+11% hors Teerbau)
- Ingénierie électrique + 9%
- Thermique-mécanique + 10%

Ces données ne prennent pas en compte le nouveau contrat de l' A86 (env. 380 millions d' euros)

L'activité commerciale à fin novembre 1999 traduit la bonne orientation des métiers récurrents (routes, ingénierie électrique) et le redéploiement du BTP et de la thermique-mécanique

CARNET DE COMMANDES (en millions d'euros)

	30.11.1998	30.11.1999	Variation 99/98
TOTAL	**4 104**	**5 186**	**+ 26%**

Par métiers :

- BTP + 1%
- Travaux routiers + 96% (+13% hors Teerbau)
- Ingénierie électrique + 45%
- Thermique-mécanique + 12%

Ces données ne prennent pas en compte le nouveau contrat de l'A86 (env. 380 millions d'euros)