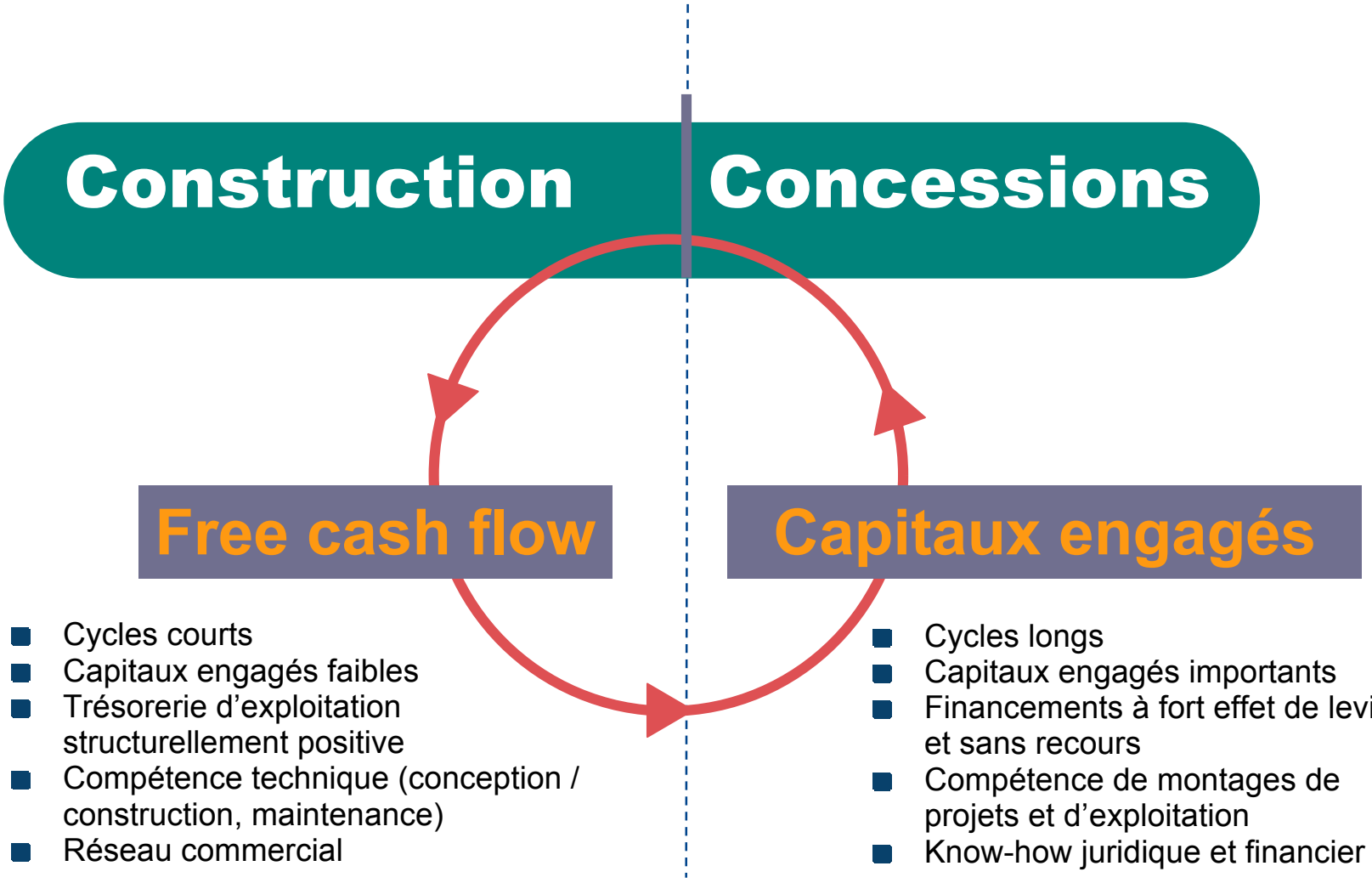
# Conférence Construction
# SG Securities

Paris, 10 mars 2006

Xavier Huillard – Directeur général
Christian Labeyrie – Directeur financier

# La stratégie de VINCI

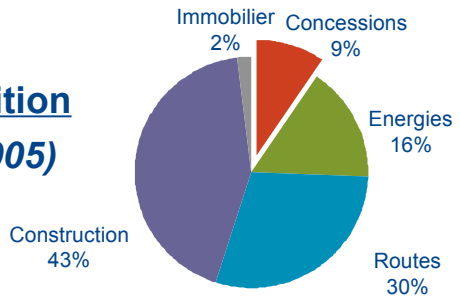
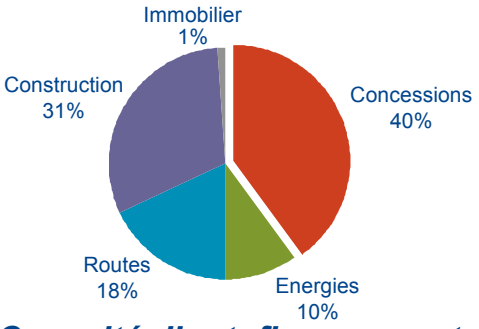
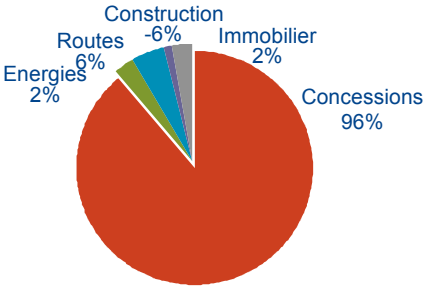
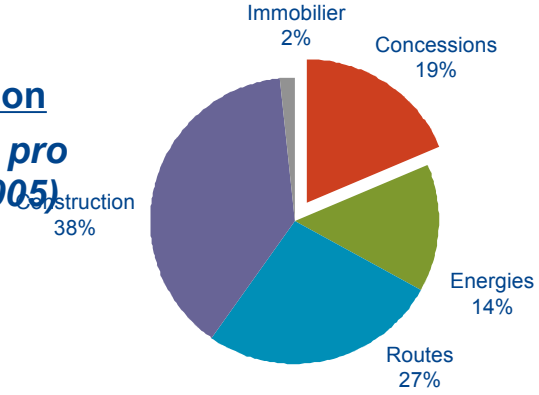
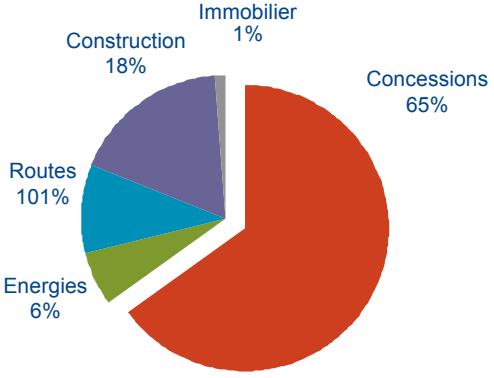
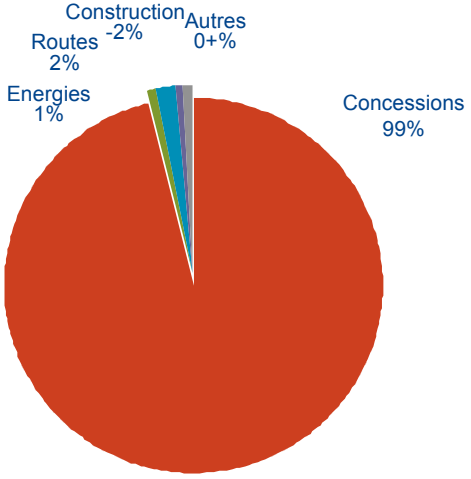
## Concessions / Construction : des activités complémentaires




- Cycles courts
- Capitaux engagés faibles
- Trésorerie d'exploitation structurellement positive
- Compétence technique (conception / construction, maintenance)
- Réseau commercial

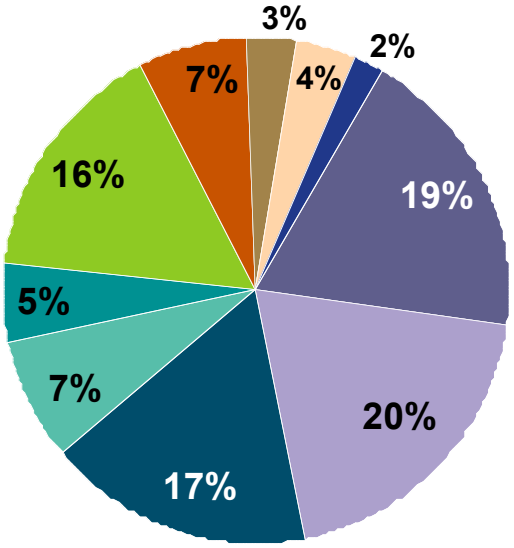
- Cycles longs
- Capitaux engagés importants
- Financements à fort effet de levier et sans recours
- Compétence de montages de projets et d'exploitation
- Know-how juridique et financier

# VINCI-ASF : une étape importante dans le rééquilibrage du profil du Groupe

| | Chiffre d'affaires | Capacité d'autofinancement | Capitaux engagés |
|---|---|---|---|
| **Pré acquisition** *(chiffres 2005)* |   ***Chiffre d'affaires : 21,5 md€*** |   ***Capacité d'autofinancement : 2,1 md€*** |   ***Capitaux engagés : 8,5 md€*** |
| **Post acquisition** *(chiffres pro forma 2005)* |   ***Chiffre d'affaires : 24 md€*** |   ***Capacité d'autofinancement : 3,9 md€*** |   ***Capitaux engagés : 26,3 md€*** |

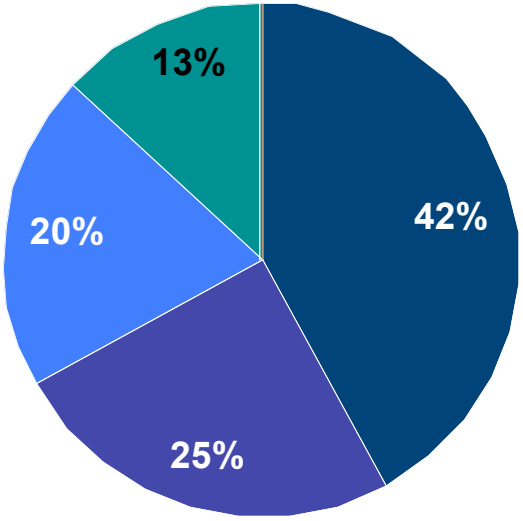
# Une bonne diversification des savoir-faire et de la clientèle

## *Chiffre d'affaires 2005 par savoir-faire*




| | |
|---|---|
| Génie civil | 19% |
| Bâtiment | 20% |
| Travaux routiers | 17% |
| Travaux d'aménagement urbain | 7% |
| Matériaux de construction pour la route | 5% |
| Énergies | 16% |
| Concessions | 7% |
| Services aux infrastructures | 3% |
| Facility management | 4% |
| Immobilier | 2% |

## *Chiffre d'affaires 2005 par clientèle*

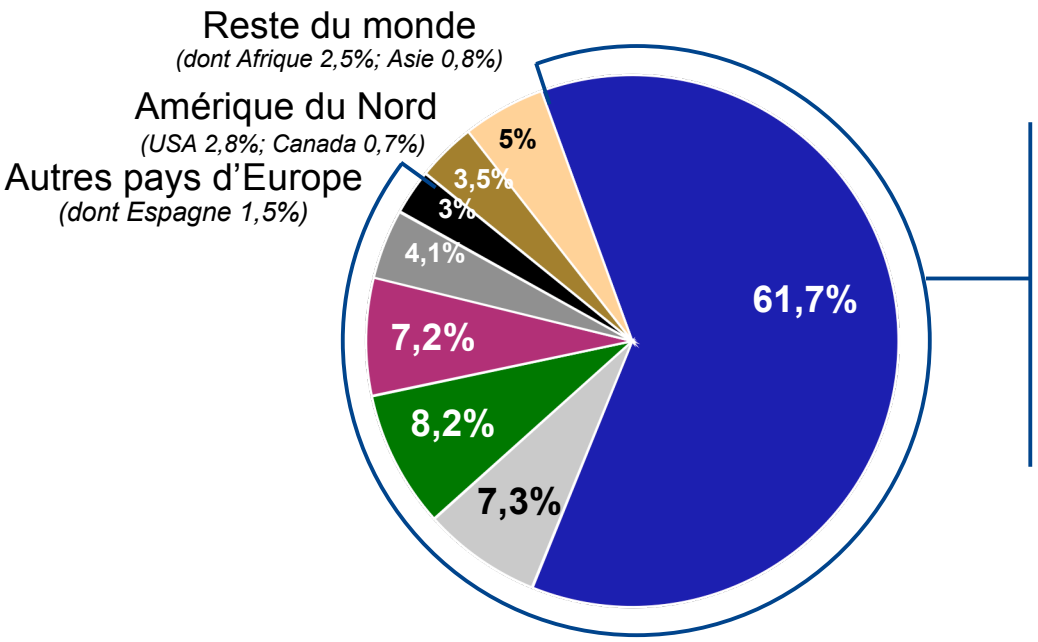



| | |
|---|---|
| Collectivités locales et entités publiques | 42% |
| Entreprises industrielles | 25% |
| Investisseurs privés et entreprises de services | 20% |
| Grand public | 13% |

**2 500 centres de profit**
**250 000 chantiers / an**

# Forte activité en France et en Europe centrale et orientale

## *Répartition géographique du chiffre d'affaires 2005*




| | *Variation 2005 / 2004* |
|---|---|
| France | +10% |
| Allemagne | -3% |
| Royaume-Uni | +16% |
| Europe centrale & orientale | +42% |
| Benelux | +1% |
| Autres pays d'Europe | +1% |
| Amérique du Nord | -8% |
| Reste du monde | +29% |

| | | |
|---|---|---|
| ***Chiffre d'affaires total*** | ***21,5 md€*** | ***+10,4%*** |
| Dont France | **13,3 md€** | *+9,7%* |
| Dont international | **8,2 md€** | *+11,5%* |

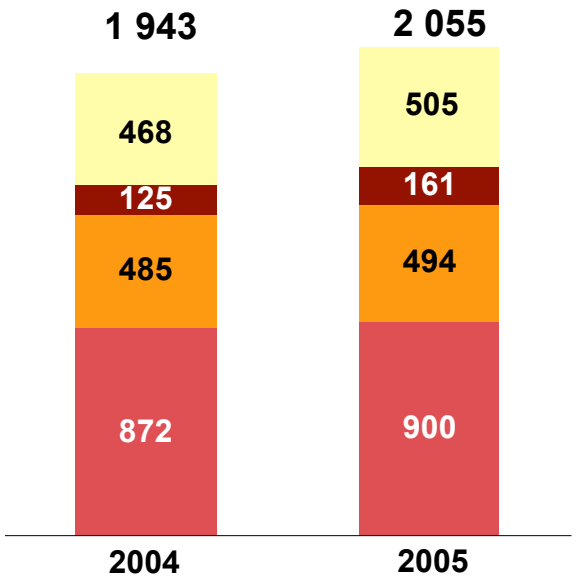
# Les métiers

# VINCI Concessions : chiffres-clés

*En millions d'euros*

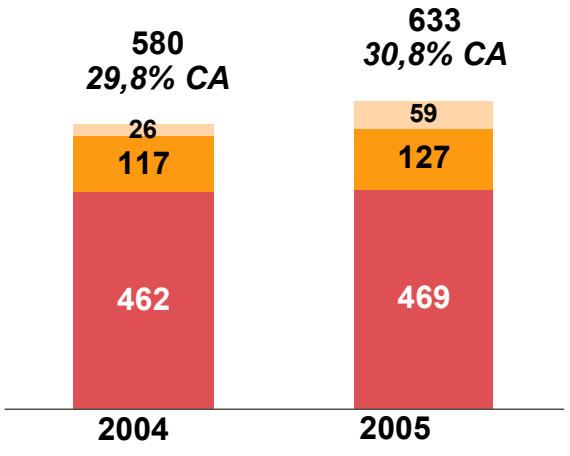
## *Chiffre d'affaires*

**+5,8% 2005/2004**



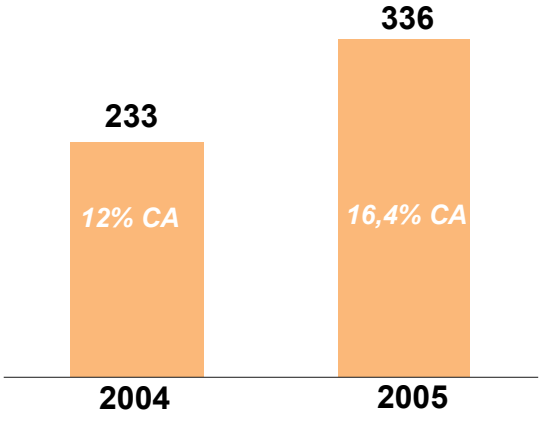

## *Résultat opérationnel sur activité*

**+9,1% 2005/2004**




## *Résultat net*

**+44,6% 2005/2004**



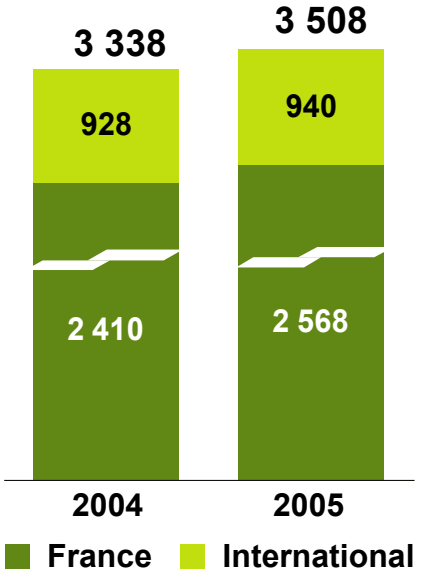

Cofiroute — VINCI Park — Autres infrastructures / services aéroportuaires
Autres infrastructures — Services aéroportuaires

# VINCI Energies : chiffres-clés

*En millions d'euros*

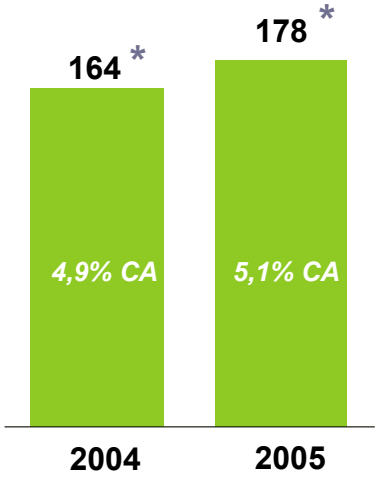
## *Chiffre d'affaires*

**+5,1% 2005/2004**




## *Résultat opérationnel sur activité*

**+8,5% 2005/2004**




## *Résultat net*

**+11,1% 2005/2004**

*(*) dont TMS : -43 m€ en 2004 ; -10 m€ en 2005*

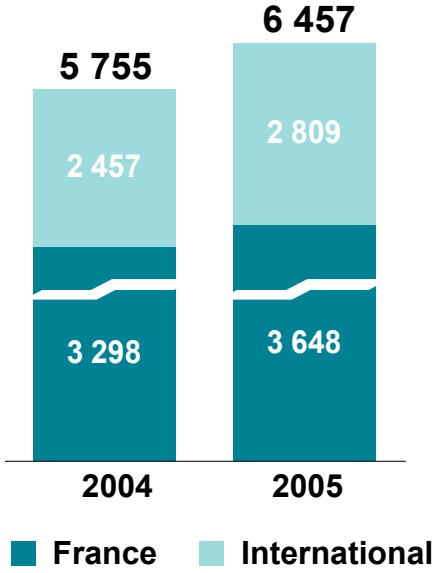
*(**) dont TMS : -42 m€ en 2004 ; -27 m€ en 2005*

# Eurovia : chiffres-clés

*En millions d'euros*

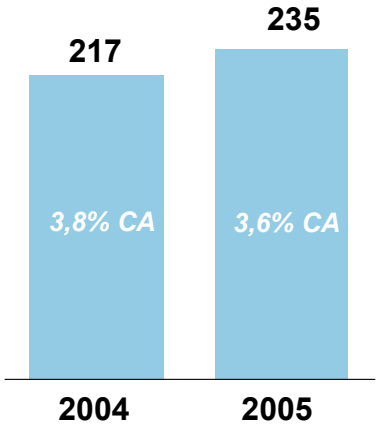
### *Chiffre d'affaires*

**+12,2%** 2005/2004



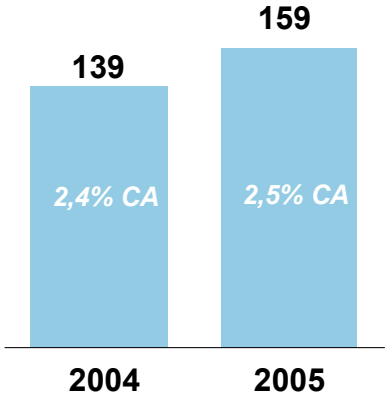

### *Résultat opérationnel sur activité*

**+8,2%** 2005/2004




### *Résultat net*

**+14,2%** 2005/2004

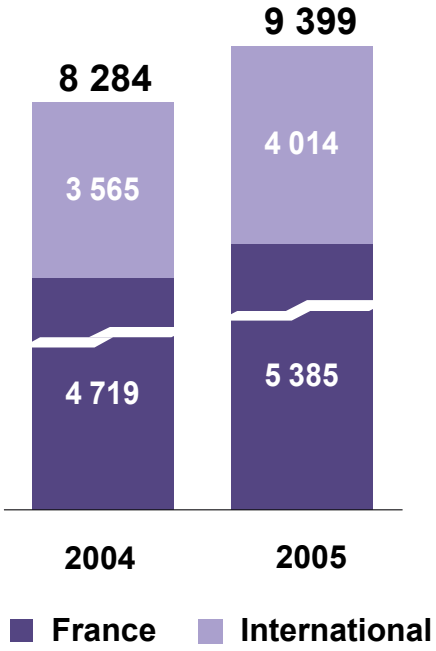


# VINCI Construction : chiffres-clés

*En millions d'euros*

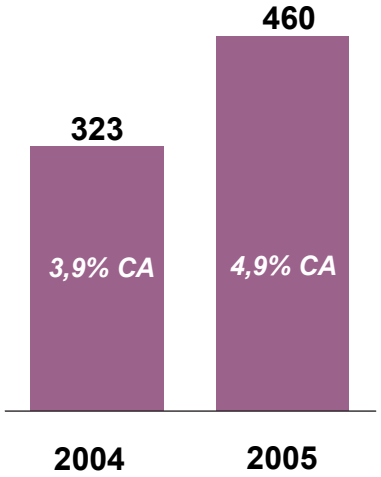
### *Chiffre d'affaires*

↗ **+13,5%** 2005/2004



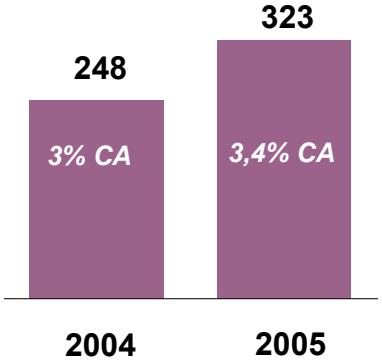

### *Résultat opérationnel sur activité*

↗ **+42,5%** 2005/2004




### *Résultat net*

↗ **+30%** 2005/2004



# Les résultats 2005

# Compte de résultat (1/2)

| *En millions d'euros* | **2004** | **2005** | ***Var. 05/04*** |
|---|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 19 520 | **21 543** | *+10,4%* |
| **Résultat opérationnel sur activité** | 1 300 | **1 568** | *+20,6%* |
| ***% chiffre d'affaires*** | *6,7%* | ***7,3%*** | |
| Paiement en actions (IFRS 2), dépréciation des survaleurs affectées et éléments non récurrents | (92) | **(84)** | |
| ***Résultat opérationnel*** | *1 208* | ***1 484*** | *+22,9%* |
| ***% chiffre d'affaires*** | *6,2%* | ***6,9%*** | |

# Compte de résultat (2/2)

| *En millions d'euros* | **2004** | **2005** | ***Var. 05/04*** |
|---|---|---|---|
| ***Résultat opérationnel***<br>***% chiffres d'affaires*** | *1 208*<br>*6,2%* | ***1 484***<br>***6,9%*** | ***+22,9%*** |
| Résultat financier | (4) | **(106)** | |
| Impôts<br>*Taux effectif d'impôt* | (380)<br>*29,6%* | ***(462)***<br>***31,6%*** | |
| Sociétés en équivalence | 14 | **87** * | |
| Intérêts minoritaires | (106) | **(132)** | |
| ***Résultat net*** | *732* | ***871*** | ***+19,1%*** |
| ***Résultat par action (€/action)*** | *4,56* | ***5,08*** | ***+11,5%*** |

*(*) dont ASF : 77 m€ (après amortissement de la survaleur pour 25 m€)*

# Tableau des flux de trésorerie (1/2)

| *En millions d'euros* | **2004** | **2005** | ***Var. 05/04*** |
|---|---|---|---|
| ***Capacité d'autofinancement (*)*** | *2 018* | ***2 150*** | ***+132*** |
| Variation du BFR | 370 | **120** | *(250)* |
| Impôts et frais financiers nets payés | (544) | **(594)** | *(50)* |
| Investissements d'exploitation nets | (476) | **(604)** | *(128)* |
| ***Cash flow opérationnel*** | *1 368* | ***1 072*** | ***(296)*** |
| Investissements de développement des concessions | (568) | **(811)** | *(243)* |
| Investissements financiers nets | (241) | **(86)** | *+155* |
| Autres flux financiers | 16 | **114** | *+98* |
| ***Flux nets de trésorerie avant opérations sur le capital*** | *575* | ***289*** | ***(286)*** |

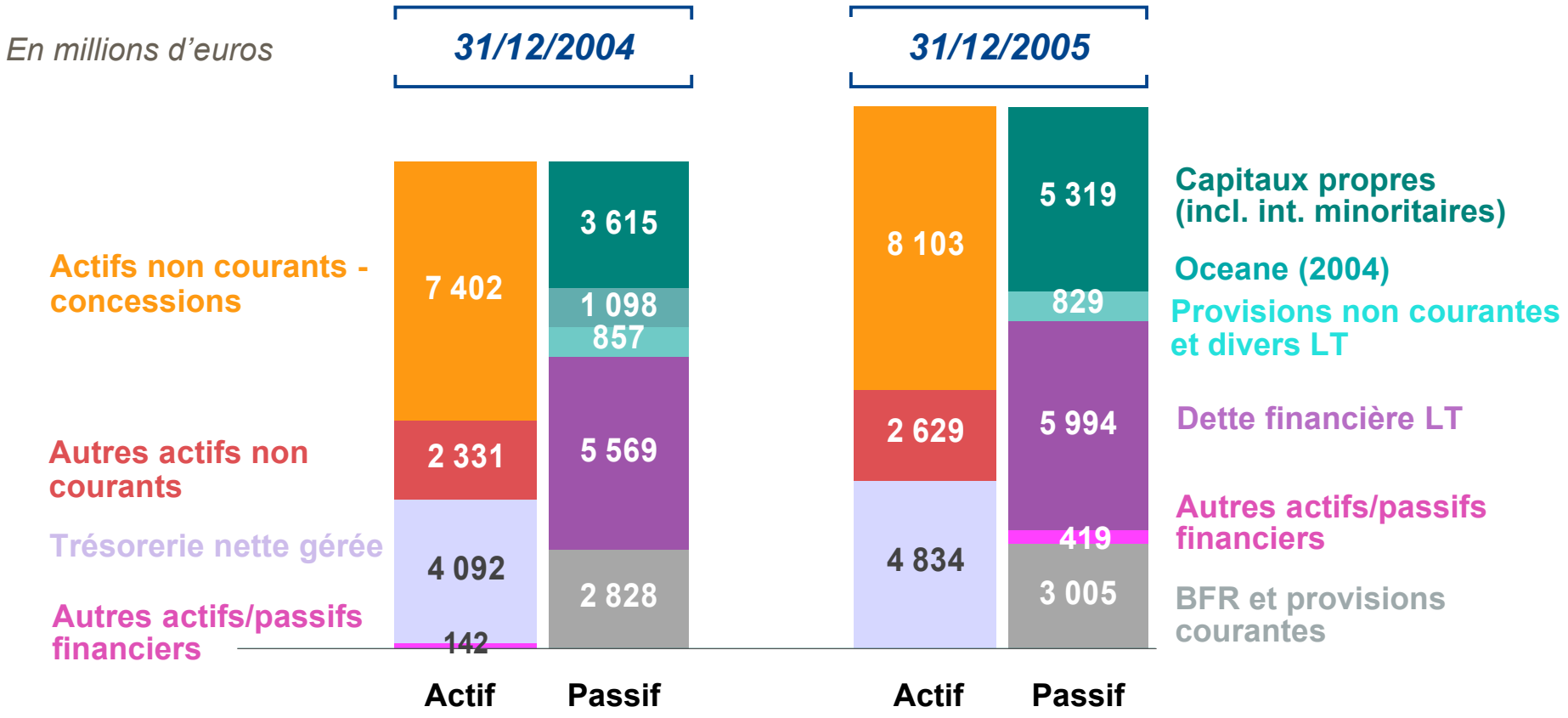
*(*) Avant impôts et coût de l'endettement*

# Tableau des flux de trésorerie (2/2)

| *En millions d'euros* | **2004** | **2005** | ***Var. 05/04*** |
|---|---|---|---|
| ***Flux de trésorerie avant opérations sur le capital*** | *575* | ***289*** | ***(286)*** |
| Mouvements sur le capital | (231) | **(100)** | +131 |
| Conversion des Oceane | - | **1 096** | +1 096 |
| Dividendes | (343) | **(390)** | |
| Autres flux | 93 | **(41)** | |
| ***Variation de l'endettement net*** | *94* | ***854*** | ***+760*** |

# Bilan : structure financière renforcée

- Les concessions représentent 75% des actifs non courants
- Le fonds de roulement net (ressources long terme - actifs non courants) reste stable à 1,4 md€ (malgré la hausse des investissements)



# Dividende 2005

- Dividende proposé à l'Assemblée Générale du 16 mai prochain :

  2,0 € / action, soit +14% par rapport à 2004

  ➡ taux de distribution de 44%

  ➡ rendement de l'ordre de 3%

- Solde de 1,30 € / action payable le 18 mai 2006

  *(compte tenu de l'acompte de 0,70 € / action versé le 20 décembre 2005)*

➡ Une politique de distribution traduisant le nouveau profil de VINCI dont la majorité de l'autofinancement sera généré dans les concessions

## Chiffres clés 2005 pro forma *(*)*

| *En milliards d'euros* | VINCI | ASF | Pro Forma Impact of Transaction (*) | VINCI-ASF |
|---|---|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 21,5 | 2,5 | - | 24,0 |
| Résultat opérationnel sur activité<br>% CA | 1,6<br>7,3% | 1,1<br>43,5% | - | 2,7<br>11% |
| Résultat net<br>avant amort. survaleur ASF | 0,9 | 0,4 | (0,2) | 1,1 |
| Résultat net | 0,9- | 0,4 | (0,4) | 0,9+ |
| Capacité d'autofinancement<br>% CA | 2,1<br>10% | 1,6<br>63,4% | - | 3,7<br>15,5% |
| Endettement financier net | 1,6 | 7,6 | 9,1 | 18,3 |
| Moody's rating | Baa1 (Stable) | NR | | Baa1 (Stable) |
| S&P rating | BBB+ (W Neg.) | BBB+ (W Neg.) | | BBB+ (W Neg. **) |

*(*) Estimations VINCI non auditées (avant augmentation de capital et synergies, après émission de l'obligation hybride)*
*(**) La perspective passera de «négative» à «stable» dès l'augmentation de capital réalisée*

# Perspectives

# VINCI Concessions : perspectives 2006

- Achèvement des opérations d'acquisition d'ASF
  - Acquisition de la participation de l'Etat
  - Offre publique aux actionnaires minoritaires
  - Premières opérations de refinancement
- Mise en œuvre du projet industriel VINCI-ASF
- ASF : intégration de Lyon-Balbigny (A89) à la concession
- Cofiroute : poursuite du programme d'investissements (interurbain, A86)
- VINCI Park
  - Intensification de la prospection commerciale en France et en Europe
  - Déploiement de nouveaux services et de partenariats
- Infrastructures
  - Aéroports du Cambodge : ouverture d'un nouveau terminal à Siem Reap / extension de la concession à Sihanoukville
- Développement
  - Une vingtaine de projets en cours de soumission ou à l'étude

# VINCI Energies : perspectives 2006

- Des marchés durablement porteurs
- Développement des offres en réseau
- Poursuite de la croissance externe en Europe

# Eurovia : perspectives 2006

- Croissance plus modérée de l'activité attendue en France et à l'international sur des marchés toujours bien orientés
- Croissance organique en Europe tirée par les nouveaux schémas contractuels :
  - « A – Modell » en Allemagne (élargissements autoroutiers financés en "shadow toll") : 1ères remises d'offres courant 2006
  - Contrats de maintenance globale de réseaux urbains au Royaume-Uni (PFI)
- Achèvement de la restructuration des filiales espagnoles et américaines
- Développement sélectif dans les matériaux et pour densifier le réseau d'Eurovia en Europe centrale

# VINCI Construction : perspectives 2006

- Excellente visibilité, grâce à un carnet de commandes record : 13 mois d'activité au 31 décembre 2005
- Priorité à la croissance organique et à l'amélioration de la valeur ajoutée (offres globales, nouveaux services)
- Montée en puissance des PPP en France
- Marchés porteurs en Europe grâce aux investissements dans les infrastructures de transport et les équipements publics
- Grands projets à l'international : maintien d'une stricte sélectivité et d'une politique ciblée

# Carnet de commandes au 31 décembre 2005

- Un carnet de commandes à très haut niveau grâce au dynamisme des prises de commandes (+8%)

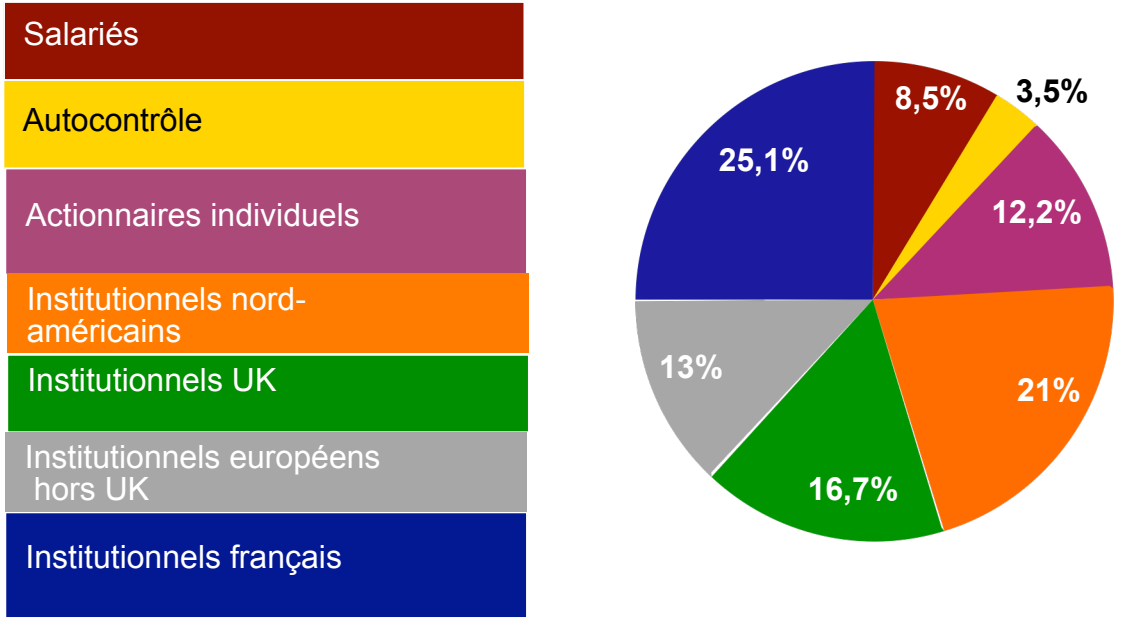
| *En millions d'euros* | **31/12/05** | ***Nombre de mois d'activité moyenne*** | **Variation / déc.04** |
|---|---|---|---|
| Energies | **1 445** | ***4,9*** | *+9%* |
| Routes | **4 289** | ***8,0*** | *+16%* |
| Construction | **10 155** | ***13,0*** | *+14%* |
| ***Total*** | ***15 857*** | ***9,8*** | ***+14%*** |

Excellente visibilité pour 2006

# Annexes

# Un actionnariat diversifié et largement flottant

## *Actionnariat au 31/12/05 (196,6 millions d'actions)*




- 50 000 salariés restent le 1er actionnaire de VINCI
- 108 000 actionnaires individuels (hors salariés) en augmentation de 40%
- Une répartition équilibrée des investisseurs français, européens et nord-américains

# Détail des comptes consolidés 2005

# Forte activité dans tous les métiers

## *Chiffre d'affaires 2005*

| *En millions d'euros* | **2004** | **2005** | ***Var.*** | ***Var.*** *à structure comparable* |
|---|---|---|---|---|
| Construction | 8 284 | **9 399** | *+13,5%* | *+12,3%* |
| Routes | 5 755 | **6 457** | *+12,2%* | *+9,1%* |
| Energies | 3 338 | **3 508** | *+5,1%* | *+3,8%* |
| Concessions et services | 1 943 | **2 055** | *+5,8%* | *+3%* |
| *Divers* | *200* | ***124*** | *ns* | *ns* |
| ***Total*** | ***19 520*** | ***21 543*** | ***+10,4%*** | ***+8,5%*** |
| ***dont France*** | ***12 117*** | ***13 292*** | ***+9,7%*** | ***+8,5%*** |
| ***dont International*** | ***7 403*** | ***8 251*** | ***+11,5%*** | ***+8,5%*** |

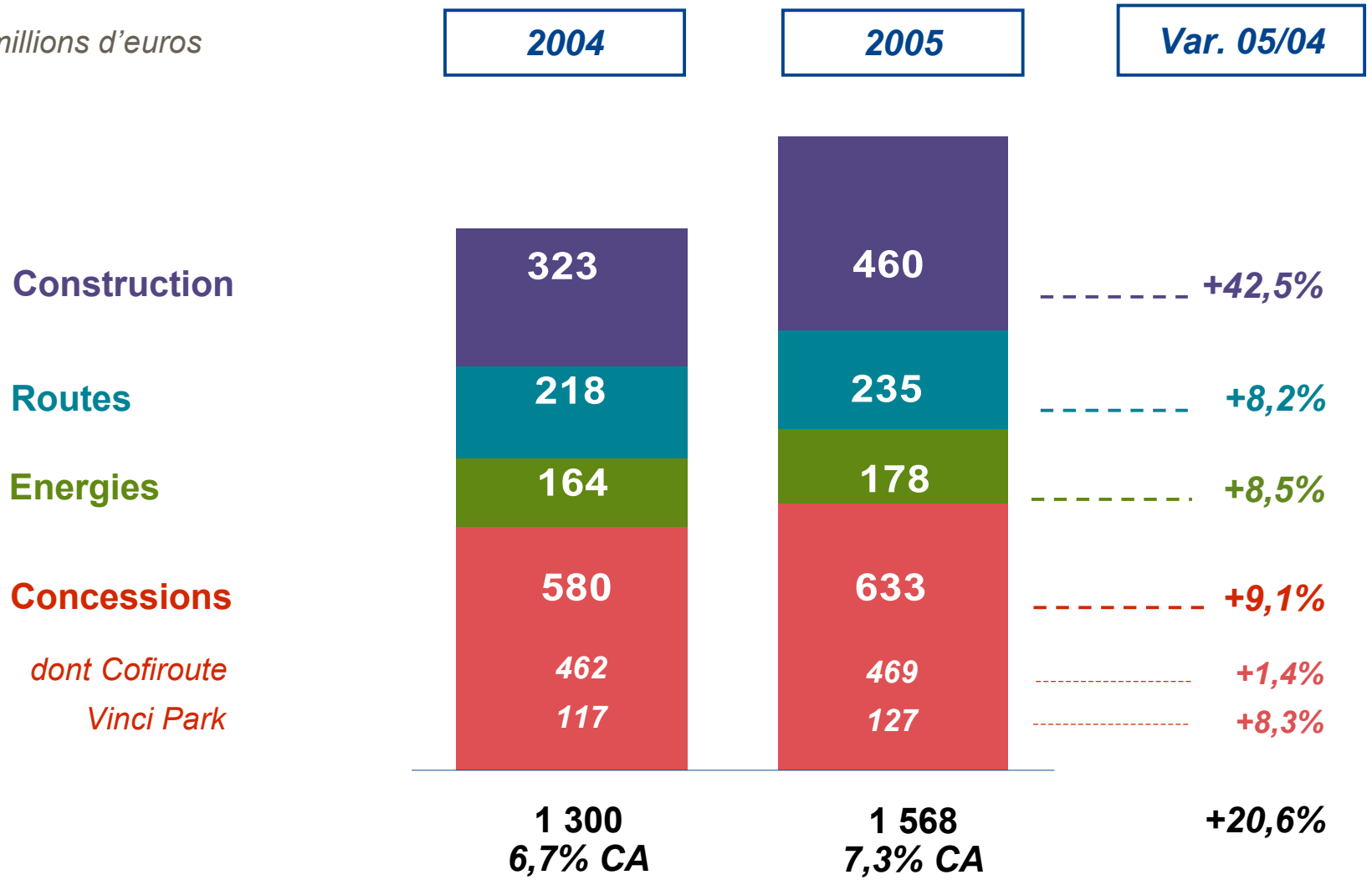
# Chiffre d'affaires France

| *En millions d'euros* | **2004** | **2005** | ***Var.*** | ***Var.*** *à structure comparable* |
|---|---|---|---|---|
| Construction | 4 719 | **5 385** | *+14,1%* | *+12,5%* |
| Routes | 3 298 | **3 648** | *+10,6%* | *+9,6%* |
| Energies | 2 410 | **2 568** | *+6,5%* | *+6,6%* |
| Concessions et services | 1 468 | **1 539** | *+4,8%* | *+1,6%* |
| Immobilier | 428 | **409** | *-4,3%* | *-4,3%* |
| *Eliminations* | *(206)* | ***(257)*** | *ns* | *ns* |
| ***Total*** | ***12 117*** | ***13 292*** | ***+9,7%*** | ***+8,5%*** |

# Chiffre d'affaires international

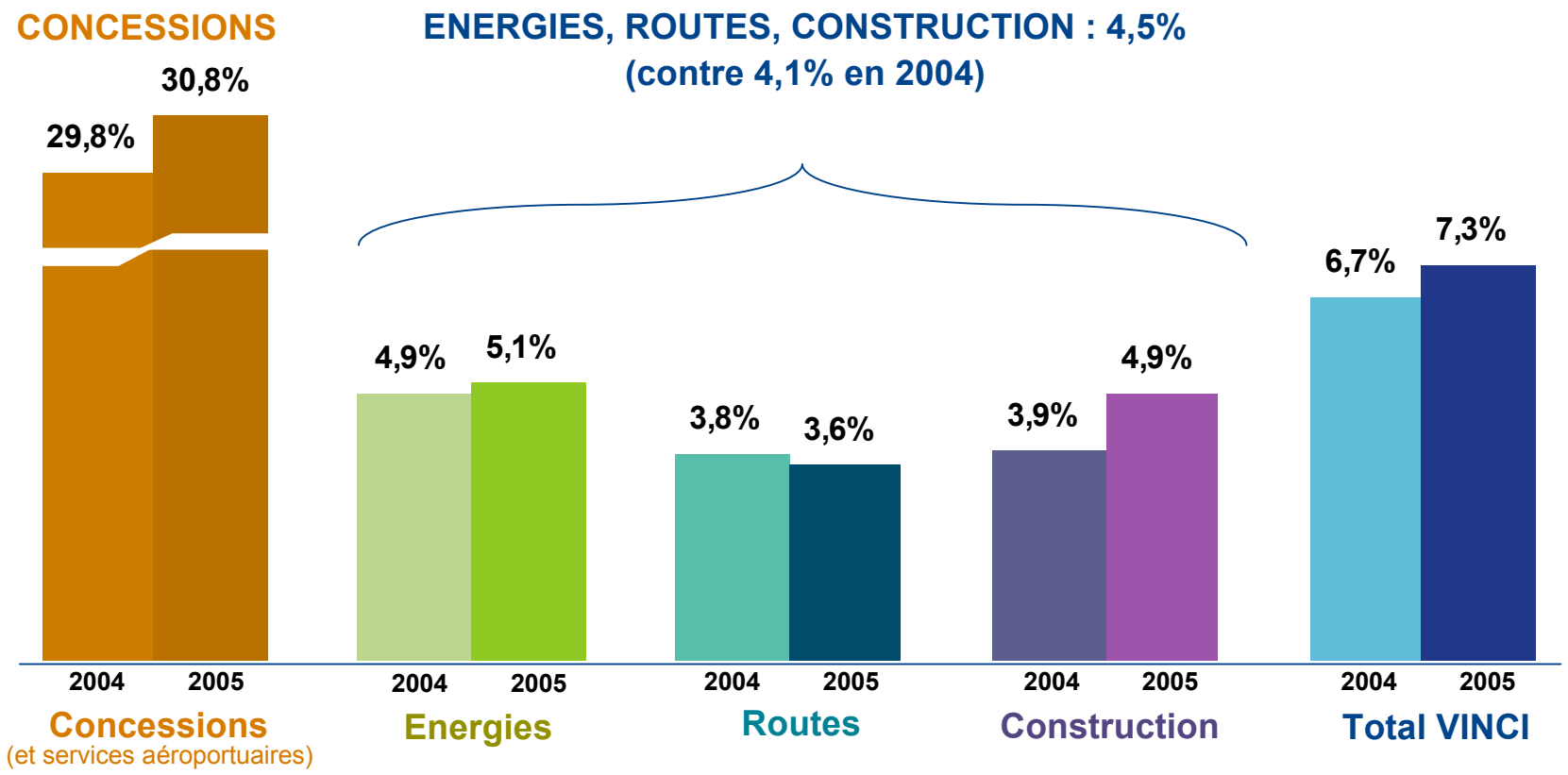
| *En millions d'euros* | **2004** | **2005** | ***Var.*** | ***Var.*** *à structure comparable* |
|---|---|---|---|---|
| Construction | 3 565 | **4 014** | *+12,6%* | *+12%* |
| Routes | 2 457 | **2 809** | *+14,3%* | *+8,4%* |
| Energies | 928 | **940** | *+1,3%* | *-3,6%* |
| Concessions et services | 475 | **516** | *+8,6%* | *+7,1%* |
| *Eliminations* | *(22)* | ***(28)*** | *ns* | *ns* |
| ***Total*** | ***7 403*** | ***8 251*** | ***+11,5%*** | ***+8,5%*** |

# Résultat opérationnel sur activité - par métier



# Evolution des marges opérationnelles sur activité - par métier

## *ROPA / CA*



# Résultat financier

| *En millions d'euros* | 2004 | 2005 | *Var. 05/04* |
|---|---|---|---|
| **Frais financiers nets** | (242) | **(158)** | ***+84*** |
| Concessions et services | (171) | **(165)** | |
| Autres métiers & holdings | (71) | **7** | |
| **Autres charges et produits financiers** | 238 | **52** | ***(186)*** |
| Intérêts intercalaires capitalisés | 77 | **63** | |
| Dividendes reçus | 42 | **5** | |
| Résultat sur cession de titres | 35 | **24** | |
| Actualisation des retraites, résultat de change, provisions et divers | 84 * | **(40)** | |
| ***Résultat financier*** | ***(4)*** | ***(106)*** | ***(102)*** |

*(*) dont produit sur equity swap ASF : 96 m€*

# Résultat net par métier

| *En millions d'euros* | **2004** | ***%CA*** | **2005** | ***%CA*** | ***Var. 05/04*** |
|---|---|---|---|---|---|
| Construction | 248 | *3%* | **323** | ***3,4%*** | *+30,1%* |
| Routes | 139 | *2,4%* | **159** | ***2,5%*** | *+14,2%* |
| Energies | 95 | *2,9%* | **106** | ***3%*** | *+11%* |
| Concessions et services | 233 | *12%* | **336** | ***16,4%*** | *+44,6%* |
| *Dont Cofiroute* | *165* | *19%* | ***187*** | ***20,8%*** | *+12,7%* |
| *VINCI Park* | *67* | *13,8%* | ***76*** | ***15,3%*** | *+12,8%* |
| *ASF* | *35* | *ns* | ***77*** | ***ns*** | *ns* |
| Immobilier | 17 | *3,9%* | **21** | ***5,1%*** | *+23,9%* |
| Holdings et divers | - * | | **(74)** | | ns |
| ***Total*** | ***732*** | ***3,7%*** | ***871*** | ***4%*** | ***+19,1%*** |

*(*) dont produit sur equity swap ASF : 62 m€ après impôt*

# VINCI Concessions : résultats par entité

| | CAF | | ROPA | | Résultat net | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *En millions d'euros* | **2004** | **2005** | **2004** | **2005** | **2004** | **2005** |
| Cofiroute | 580 | **605** | 462 | **469** | 166* | **187*** |
| ASF | na | **na** | na | **na** | 35** | **77***** |
| VINCI Park | 179 | **177** | 117 | **127** | 67 | **76** |
| Autres infrastructures | 50 | **83** | 30 | **55** | 12 | **10** |
| Services aéroportuaires | 5 | **13** | (4) | **4** | (46) | **2** |
| Holdings | (23) | **(21)** | (25) | **(22)** | (1) | **(16)** |
| ***Total Concessions*** | *791* | ***857*** | *580* | ***633*** | *233* | ***336*** |

*(*) A 65,34%*
*(**) Dividendes perçus + mise en équivalence sur 15j.*
*(***) Contribution par mise en équivalence*

# Capacité d'autofinancement par métier

| *En millions d'euros* | **2004** | ***%CA*** | **2005** | ***%CA*** | ***Var. 05/04*** |
|---|---|---|---|---|---|
| Construction | 516 | *6,2%* | **656** | ***7%*** | *+27,1%* |
| Routes | 368 | *6,4%* | **379** | ***5,9%*** | *+3%* |
| Energies | 221 | *6,6%* | **215** | ***6,1%*** | *(2,7%)* |
| Concessions et services | 791 | *40,7%* | **857** | ***41,7%*** | *+8,4%* |
| Immobilier | 29 | *6,7%* | **34** | ***8,4%*** | *+19,8%* |
| Holdings | 94 * | *ns* | **9** | ***ns*** | ns |
| ***Total*** | ***2 018*** | ***10,3%*** | ***2 150*** | ***10%*** | ***+6,5%*** |

*+11,8% hors equity swap*

*(*) dont produit sur equity swap ASF : 96 m€*

# Endettement financier net

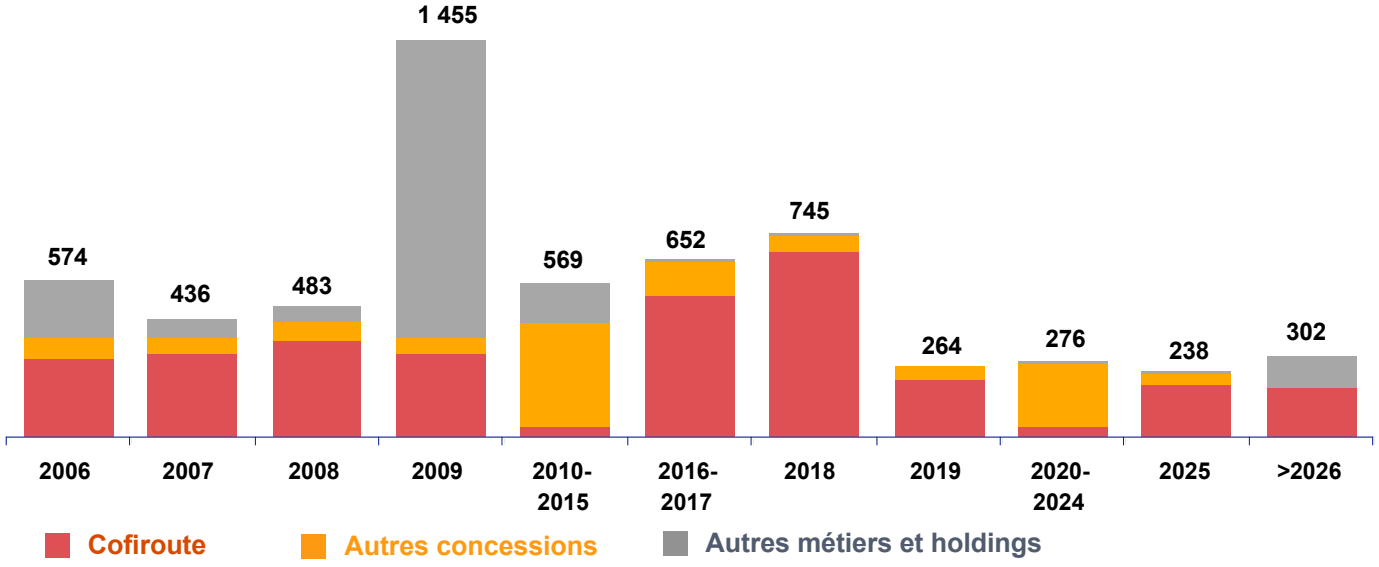
## *Analyse par métier*

| *En millions d'euros* | **31/12/04** | **31/12/05** | ***Var. / déc. 04*** |
|---|---|---|---|
| Construction, routes, énergies | 2 572 | **2 760** | *+188* |
| Concessions | (3 150) | **(3 638)** | *(488)* |
| *dont Cofiroute* | *(1 989)* | ***(2 544)*** | *(555)* |
| *dont VINCI Park* | *(487)* | ***(391)*** | *+96* |
| *dont autres concessions* | *(674)* | ***(703)*** | *(29)* |
| Holdings et divers | (1 855) | **(701)** | *+1 154* * |
| ***Total*** | ***(2 433)*** | ***(1 579)*** | ***+854*** |

*(*) dont impact conversion des Océane : +1 096 m€*

- Echéancier de la dette à plus d'un an (6 md€) :

*En millions d'euros*




- Liquidités disponibles :
  - Trésorerie nette gérée : 4,8 md€ au 31/12/05 (dont VINCI holding : 3,5 md€)
  - Lignes de crédit confirmées non utilisées : 3,9 Md€ (dont VINCI holding : 2,9 md€) à 5 ans (+1 optionnel)
  - Programme de billets de trésorerie porté à 1,5 md€
- Notation de crédit :
  - Moody's : BAA1/P2 (stable)
  - S&P : BBB+/A2 (NW)

# Retour sur capitaux engagés

| *En millions d'euros* | | Total Groupe | Dont Concessions * |
|---|---|---|---|
| Capitaux engagés au 31/12/2004 | | 7 562 | 5 586 |
| Capitaux engagés au 31/12/05 | | 8 481 | 6 267 |
| *Moyenne* | *(a)* | *8 022* | *5 926* |
| ***NOPAT*** | *(b)* | ***1 163*** | ***406*** |
| ***ROCE*** | *(b)/(a)* | ***14,5%*** | ***6,8%*** ** |

*(*) Hors ASF et services aéroportuaires*

*(**) ROCE de 8,6% hors immobilisations en cours (1,6 md€ au 31/12/05)*

# Remboursement anticipé des 2 Oceane

- Caractéristique des emprunts
  - Oceane 2001-2007 : 517 m€ émis en juillet 2001 - échéance 01/2007 – coupon annuel 1% - taux de rendement actuariel brut 4,35%/an
  - Oceane 2002-2018 : 500 m€ émis en avril 2002 - échéance 01/2018 – coupon annuel 2% - taux de rendement actuariel brut 3,875%/an
- La forte revalorisation de l'action VINCI a permis à VINCI de «forcer» la conversion des obligations en actions
- La quasi-totalité des obligations ont été converties en août et décembre 2005 :
  - 22,6 millions d'actions crées
- Conséquences financières des deux conversions :
  - Renforcement de la structure financière du Groupe : augmentation des fonds propres de 1,1 milliard d'euros
  - Economie de l'ordre de 50 m€ des charges financières en année pleine (13 m€ en 2005)
  - Pas d'effet défavorable sur le cours de l'action (opération anticipée par le marché)

# Emission d'obligations super subordonnées perpétuelles (TSS)

- Caractéristiques de l'opération :
  - 500 m€ - coupon annuel optionnel 6,25% - prix d'emission 98,831% - call émetteur à compter du 17 novembre 2015
- Traitement comptable IFRS :
  - Comptabilisation à 100% en fonds propres
  - Intérêts nets après impôt : imputés directement sur les fonds propres
- Traitement par les agences de notation :
  - Moody's : « basket C » ; S&P's : « intermediate » : équivalent à 50% dette / 50% fonds propres

➡ 1ère opération de refinancement permettant à VINCI de renforcer sa structure financière sans dilution pour les actionnaires

# Réconciliation compte de résultat 2004 French Gaap / IFRS

## *Compte de résultat 2004*

| *En millions d'euros* | **French Gaap** | Méthode du coût amorti | Surval. | Paiement actions | Autres ajuste-ments | *Total ajuste-ments* | *Reclas-sements* | **IFRS** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| REX / ROP | **1 372** | | | (36) | (5) | *(41)* | *(123)* | **1 208** |
| R. financier | **(24)** | (12) | | | (3) | *(15)* | *36* | **(3)** |
| R. exceptionnel | **(54)** | | | | | | *54* | **--** |
| Impôt | **(388)** | | | | 8 | *8* | | **(380)** |
| Survaleurs | **(80)** | | 47 | | | *47* | *33* | **--** |
| Equivalence / minoritaires | **(95)** | | | | 2 | *2* | | **(93)** |
| **Résultat net** | **731** | **(12)** | **47** | **(36)** | **2** | ***1*** | **--** | **732** |

# Faits marquants 2005 par métier

# VINCI Concessions : faits marquants 2005

- Un portefeuille particulièrement actif
  - ASF en cours d'acquisition
  - Investissements Cofiroute : 735 m€
    - Réseau interurbain : mise en service anticipée de la section Ecommoy-Montabon (58 km sur l'A28) ; achèvement du programme d'élargissement de l'A10 (340 km à 2x3 voies et 24 km de 2x4 voies)
    - A86 : bon déroulement du chantier ; préparation en cours de l'avenant n°1
  - VINCI Park
    - 790 000 places gérées au 31 décembre 2005 (dont 333 000 en concessions)
    - 92 000 places renouvelées, soit plus de 2 sur 3
    - Renforcement en Espagne et au Canada / désengagement du Chili
    - Cessions de parcs au « Fonds de stationnement européen » (Bouwfonds)
  - Autres infrastructures
    - A19 : signature du contrat de concession pour 65 ans de l'autoroute Artenay-Courtenay (100 km)
    - SMTPC : extension du contrat de concession au Tunnel Louis-Rège
    - Désengagement des aéroports mexicains achevé
  - Services aéroportuaires : acquisition de France Handling

# VINCI Concessions : faits marquants 2005

- Montée en puissance des concessions récentes
  - Rion-Antirion (Grèce) : 1ère année complète d'exploitation satisfaisante (11 900 véhicules/j.)
  - Contournement de Newport : amélioration du trafic après un démarrage décevant
  - Grenoble et Chambéry : forte progression du trafic
  - Aéroports du Cambodge : plus de 2 millions de passagers

- Une politique active de services
  - Cofiroute : mise en place d'une charte de service aux utilisateurs
  - VINCI Park : déploiement de nouveaux services (Radio VINCI Park)

# VINCI Energies : faits marquants 2005

- Bonne année en France, notamment dans le secteur tertiaire et les télécoms
- Activité toujours dynamique en Espagne ; marchés mieux orientés en Europe du Nord
- Confirmation de l'amélioration des performances en Allemagne, où une stricte sélectivité reste de mise
- Règlement du dossier TMS conformément au plan de marche
- Nombreux développements en France et dans le reste de l'Europe, dans tous les domaines d'activité (16 sociétés acquises représentant un CA de 160 m€ en année pleine)

# Eurovia : faits marquants 2005

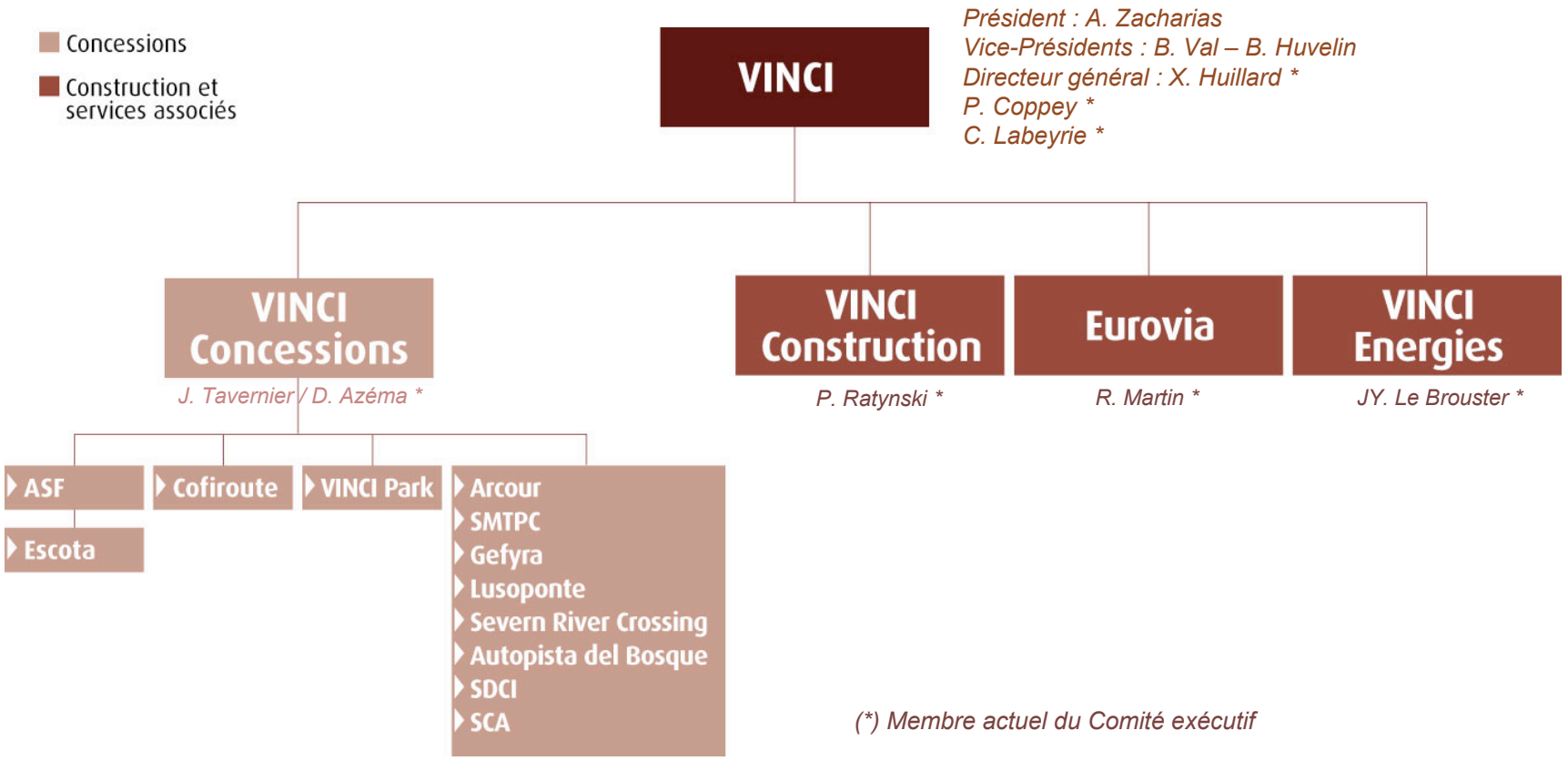
- France : forte activité, portée par le développement des chantiers d'aménagements urbains (16 chantiers de tramways)
- International :
  - dynamisme des principaux marchés (Royaume-Uni, République tchèque)
  - Intégration de TE Beach
  - Allemagne : reprise au 2nd semestre après un début d'année affecté par les conditions climatiques
- Amélioration des marges opérationnelles malgré le renchérissement du coût des matières premières et du transport
- Renforcement de la capacité de production d'agrégats (France, République tchèque, Canada) : + 4 millions de tonnes, soit +8% de la production annuelle

# VINCI Construction : faits marquants 2005

- France :
  - Forte activité sur la plupart des segments de marché
  - Amélioration des marges
  - Intensification des efforts de recrutement
- International :
  - Croissance au Royaume-Uni dans le bâtiment sur un marché peu dynamique
  - Forte hausse de l'activité en Europe centrale et orientale (+47%)
  - Progression de l'activité et des résultats de CFE, traduisant les bonnes perspectives de sa filiale de dragage DEME
  - Forte activité en Afrique
- Grands projets : renouvellement du carnet satisfaisant - 30 mois d'activité en carnet au 31/12/05
- Redressement confirmé de Freyssinet

# Intégration d'ASF au sein de VINCI

- Nomination de Bernard VAL au Conseil d'Administration de VINCI
- VINCI Concessions sera dirigé conjointement par d'actuels managers d'ASF et de VINCI




(*) Membre actuel du Comité exécutif

# Conférence Construction
# SG Securities

Paris, 10 mars 2006

Xavier Huillard – Directeur général
Christian Labeyrie – Directeur financier