

Le développement aéroportuaire de VINCI



Le secteur aéroportuaire : un axe de développement depuis 1995

- **VINCI Concessions : un portefeuille de concessions aéroportuaires de qualité**
 - 22 aéroports au Mexique
 - 2 aéroports au Cambodge : Phnom Penh et Angkor
 - 1 aéroport en Chine : Pékin
 - 1 aéroport en Belgique : Liège
- **Une position significative dans les services aéroportuaires : SEN**
- **Des partenariats avec ADP et CPH**

Le secteur aéroportuaire : un levier stratégique de développement pour VINCI

Le marché du transport aérien offre des perspectives de croissance élevées et durables

- **Mondialisation des flux**
 - Augmentation de la circulation des hommes : croissance du trafic passagers
 - Développement des échanges de marchandises : croissance du fret aérien
- **Élargissement du transport aérien**
 - Démocratisation de l'avion avec les « low cost carriers »
 - Baisse de la part relative des transports dans le coût des produits
 - Usage croissant du transport aérien pour les produits à forte valeur ajoutée

Le secteur aéroportuaire : un levier stratégique de développement pour VINCI

Avec pour conséquence, le développement :

- des infrastructures aéroportuaires
- des services aux passagers et des services logistiques
- des prestations techniques sur site

L'ambition de VINCI : devenir un opérateur aéroportuaire mondial

- L'activité aéroportuaire offre de fortes perspectives de croissance
- L'activité aéroportuaire est peu sensible aux cycles conjoncturels
- Rentabilité récurrente
- Sources de revenus variées
 - concessions
 - services
- Recettes en devises fortes
- Investissements en infrastructures étalés dans le temps

Le secteur aéroportuaire : un levier stratégique de développement pour VINCI

Les atouts de VINCI :

- Capacités de management
- Synergies avec les autres métiers de VINCI (gestion déléguée, maintenance, stationnement, construction de pistes et de terminaux, ingénierie électrique, technologies de l'information)
- Puissance financière
- Réseau international
- Capacité à nouer des partenariats avec d'autres intervenants

Le secteur aéroportuaire : un levier stratégique de développement pour VINCI

Le secteur aéroportuaire est en pleine recomposition

- Privatisation des opérateurs publics (BAA, Copenhague, Francfort, Zurich, Vienne, Pékin...)
- Désengagement des compagnies aériennes des services aéroportuaires
- Les compagnies aériennes ont une approche mondiale du marché (concentrations - alliances) et recherchent des partenaires globaux (gestionnaires d'aéroports / prestataires de service)
 - ➔ **L'ambition de VINCI : intégrer les métiers et développer une approche mondiale du marché**

L'ambition de VINCI : devenir un opérateur aéroportuaire mondial

Une opportunité exceptionnelle :



Leader dans les services aéroportuaires



WFS : une position de leader mondial

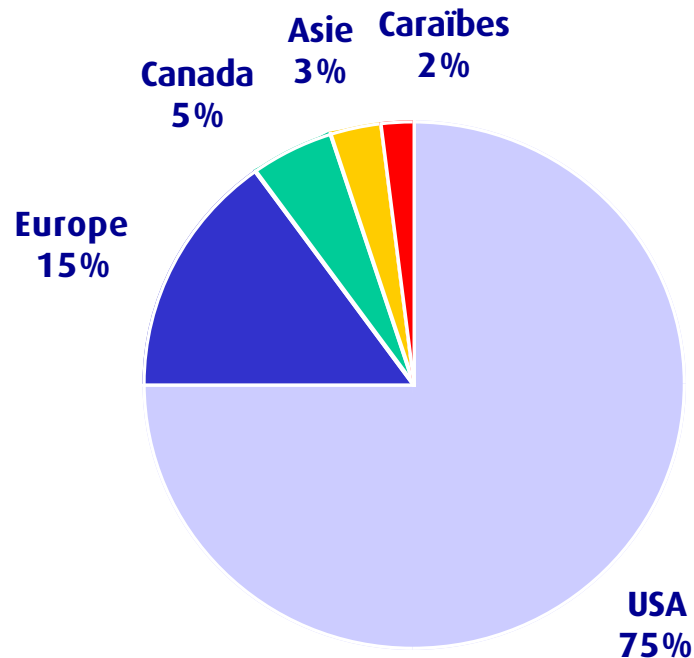
WFS, numéro un américain et dans le trio de tête mondial des services aéroportuaires :

- Prestataire de plus de 300 clients (compagnies aériennes, compagnies cargo, aéroports)
- Présent dans près de 100 aéroports à travers le monde, au service d'environ 500 millions de passagers par an
 - 500.000 vols par an
 - 600.000 tonnes de fret par an
 - 12.000 salariés (dont environ 40% à temps partiel)

WFS : une position de leader mondial

- Une implantation mondiale à dominante nord américaine, mais avec un développement prometteur en Europe.

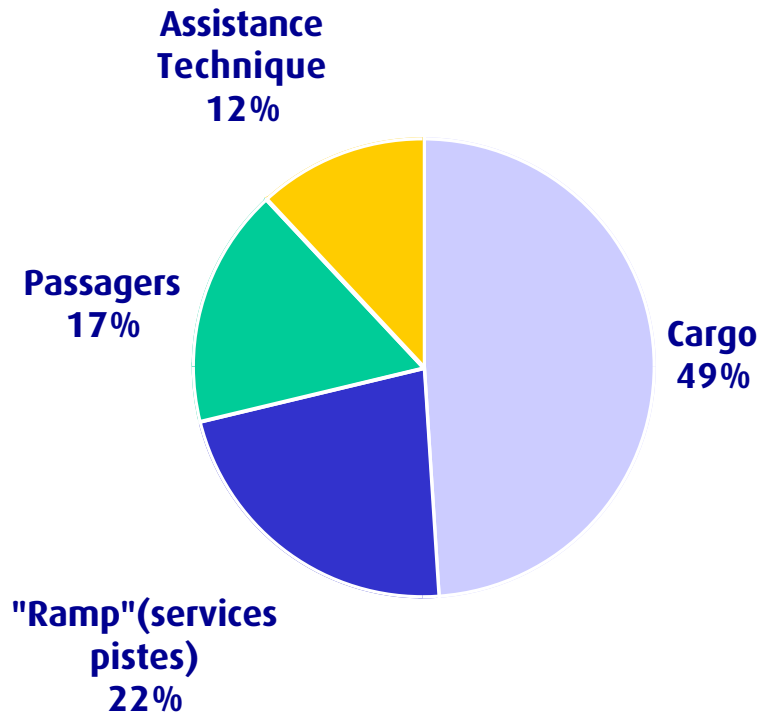
**CA 2001 : (prév.)
370 millions de US\$**



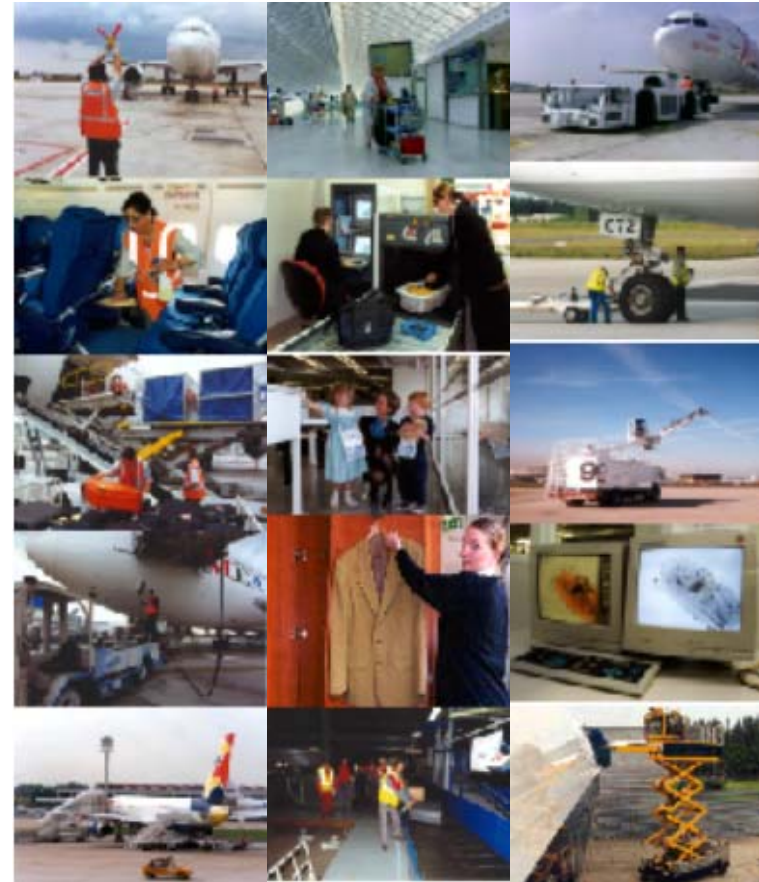
Répartition du chiffre d'affaires par zones géographiques

WFS : une position de leader mondial

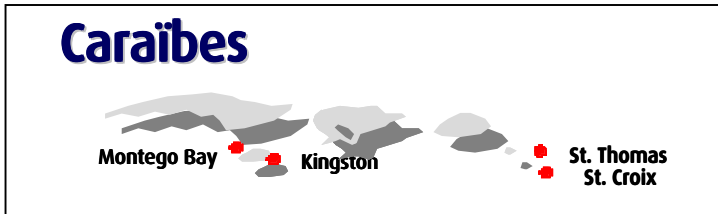
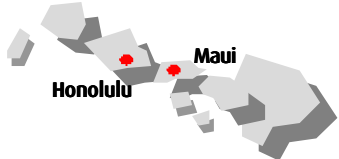
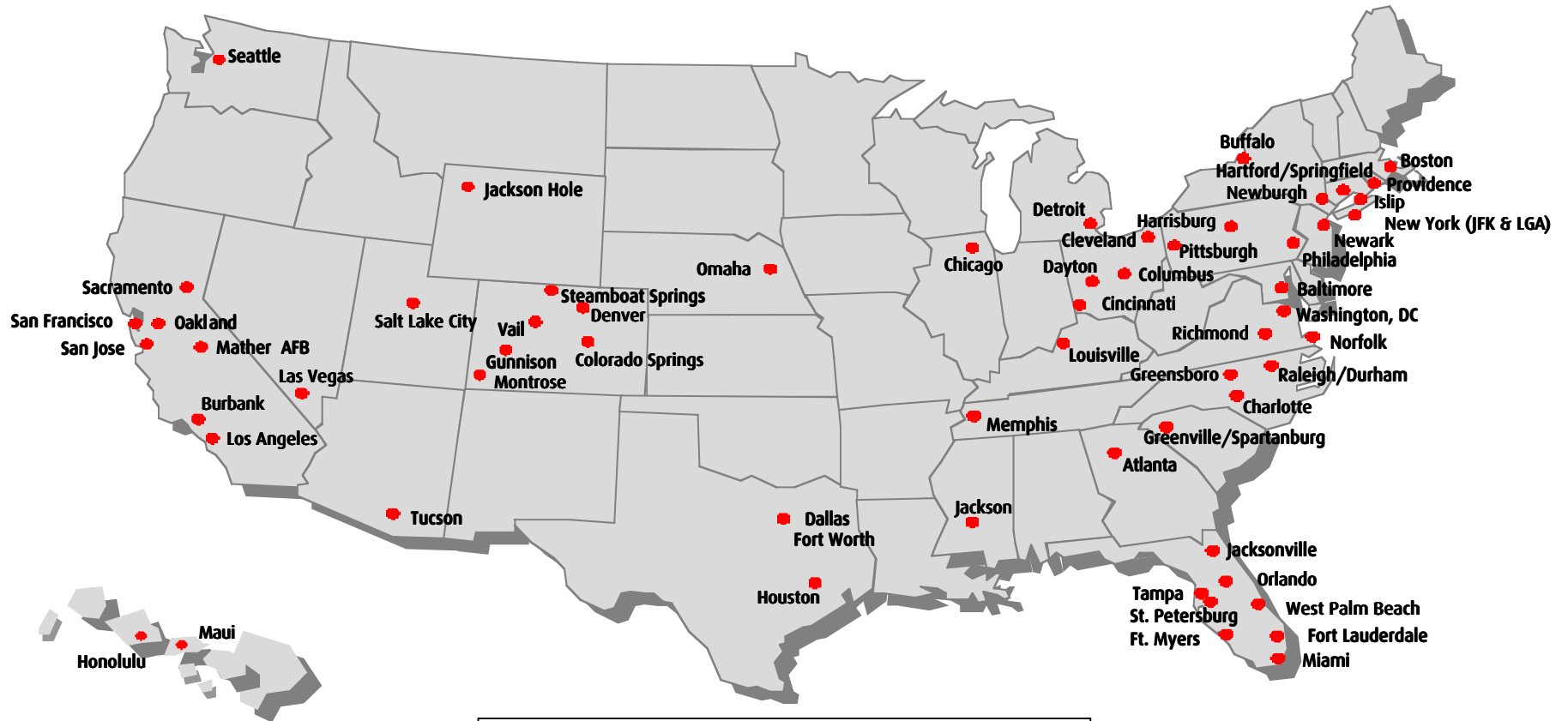
Une gamme complète de compétences dans les services aéroportuaires



Répartition du chiffre d'affaires par métiers



Implantations aux Etats-unis



Implantations au Canada



Implantations en Europe et en Asie



L'ambition de VINCI : devenir un opérateur aéroportuaire mondial

→ Une acquisition rapidement relative

→ Un fort potentiel de création de valeur

L'ambition de VINCI : devenir un opérateur aéroportuaire mondial

VINCI (WFS +SEN) : dans le trio de tête mondial des services aéroportuaires

- **Chiffre d'affaires de 500 millions d'euros pour un EbitDA de l'ordre de 50 millions d'euros***
- **Intervenant dans plus de 100 aéroports**
- **550 000 vols assurés par an**

* Projection 2002