

Résultats 1er semestre 2001





D'excellents résultats semestriels

Bonnes perspectives



D'excellents résultats semestriels supérieurs aux prévisions

- Réussite de la fusion
 - Mise en oeuvre rapide des synergies
 - Poursuite de la politique de sélectivité et de maîtrise des risques
 - Développement ciblé
 - Cessions d'activités non stratégiques
- ➔ **Nouvelle progression de la rentabilité de VINCI**

D'excellents résultats semestriels supérieurs aux prévisions

en millions d'euros	1er sem. 2000 pro forma	1er sem. 2001	Var.
Chiffre d'affaires	7.963	8.239	+3,5%
Résultat d'exploitation	335	415	+24%
Résultat net	130 [*]	170	+31%
Résultat économique ^{**}	200	265	+33%

* hors plus value de cession ETPM (73 millions euros après impôt)

** résultat net avant impôt et hors éléments exceptionnels non récurrents

Croissance dans les concessions et les routes

Sélectivité dans tous les métiers

en millions d'euros	1er sem. 2000 pro forma	1er sem. 2001	Var.	Var. à structure comparable
Concessions	610	658	+8,0%	+7,7%
Energies-Information	1.441	1.477	+2,5%	+3,7%
Routes	2.376	2.534	+6,7%	+6,8%
Construction	3.354	3.453	+3,0%	+2,0%
Divers	182	117		
Total	7.963	8.239	+3,5%	+3,6%

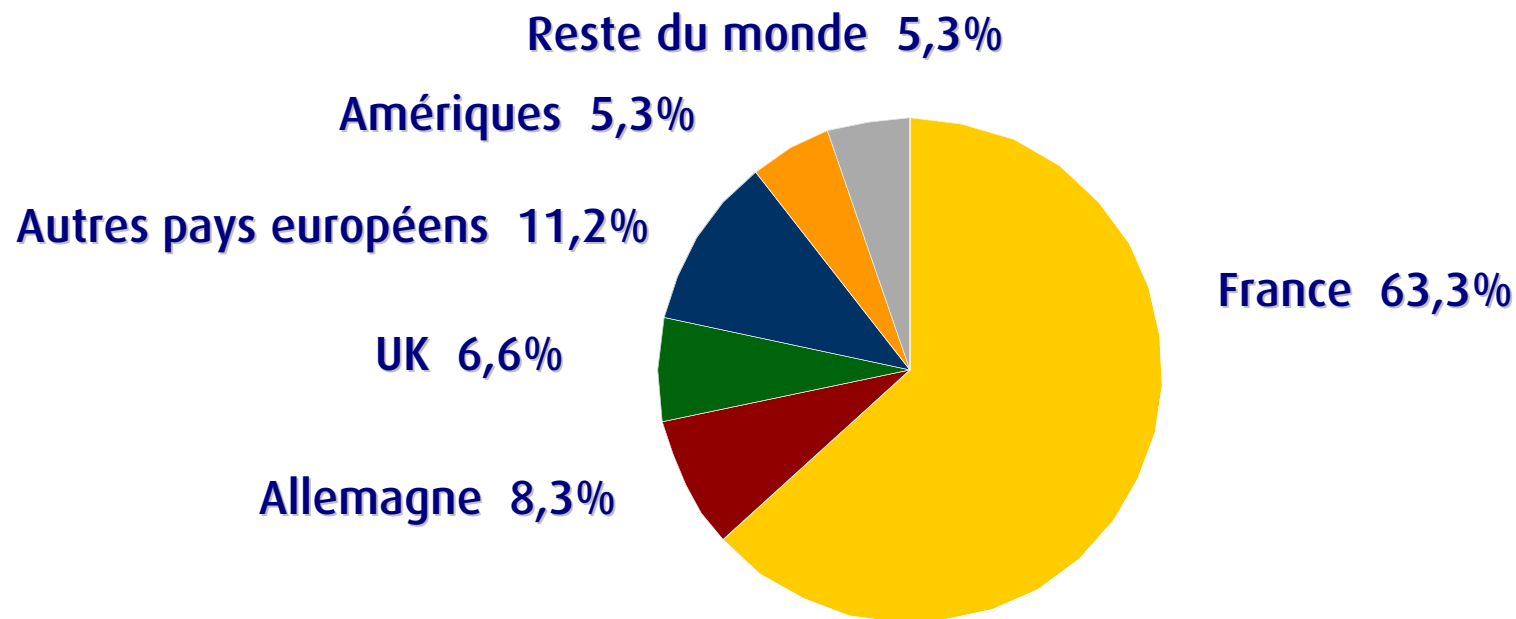
Croissance maîtrisée du chiffre d'affaires en France

en millions d'euros	1er sem. 2000 pro forma	1er sem. 2001	Var.	Var. à structure comparable
Concessions	542	575	+6,1%	+5,6%
Energies-Information	997	1.046	+4,9%	+6,1%
Routes	1.433	1.518	+6,0%	+5,8%
Construction	1.846	2.019	+9,4%	+7,9%
Divers	118	57		
Total	4.936	5.215	+5,7%	+5,9%

Forte progression dans les concessions et les routes à l'international hors Allemagne

en millions d'euros	1er sem. 2000 pro forma	1er sem. 2001	Var.	Var. à structure comparable
Concessions	68	84	+22,9%	+24,7%
Energies-Information	443	431	(2,8%)	(1,8%)
Routes	943	1.016	+7,7%	+8,5%
Construction	1.508	1.434	(4,9%)	(5,3%)
Divers	65	59		
Total	3.027	3.024	(0,1%)	0,0%
<i>dont - hors Allemagne</i>	2.282	2.341	+2,6%	
<i>- Allemagne</i>	745	684	(8,2%)	

Un groupe européen



Chiffre d'affaires 1er semestre 2001
8,2 milliards euros

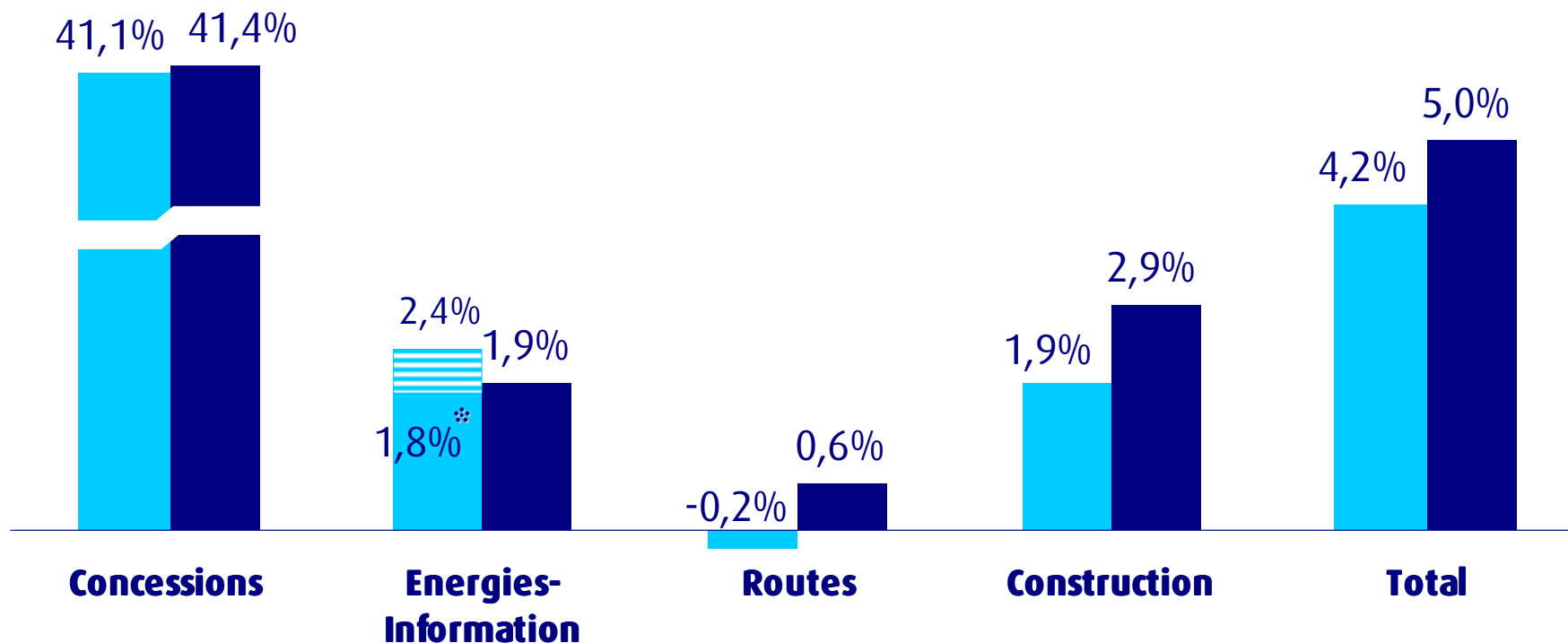
Hausse du résultat d'exploitation dans tous les métiers

en millions d'euros	1er sem. 2000 pro forma	1er sem. 2000 <i>retraité</i>	1er sem. 2001	Var.
Concessions	250	250	273	+ 9%
Energies-Information	35	26 [*]	29	+11%
Routes	(5)	(5)	15	↗↗
Construction	65	65	101	+56%
Divers	(10)	(10)	(3)	
Total	335	326	415	+27% retraité +24% publié

* REX corrigé des effets de périmètre et des éléments non récurrents

Nouvelle amélioration de la marge opérationnelle

Marge opérationnelle (REX / CA)



* corrigé des effets de périmètre et des éléments non récurrents

■ 1er sem. 2000 ■ 1er sem. 2001

Compte de résultat (1)

en millions d'euros	1er sem. 2000 pro forma	1er sem. 2001	Var.
Chiffre d'affaires	7.963	8.239	+3,5%
Excédent brut d'exploitation	519	608	+17%
<i>en % du CA</i>	<i>6,5%</i>	<i>7,4%</i>	
Résultat d'exploitation	335	415	+24%
<i>en % du CA</i>	<i>4,2%</i>	<i>5,0%</i>	
Résultat financier	(86)	(90)	
Résultat courant	249	325	+31%
<i>en % du CA</i>	<i>3,1%</i>	<i>3,9%</i>	

Un résultat exceptionnel à l'équilibre

en millions d'euros	1er sem. 2000 pro forma	1er sem. 2001
Plus values de cession	98 [*]	37
Charges de restructuration	(5)	(5)
Autres éléments exceptionnels	(6)	(34)
Résultat exceptionnel	87	(2)

* dont plus value de cession ETPM : 94 millions euros

Hausse du taux effectif d'impôt

en millions d'euros	1er sem. 2000 pro forma	1er sem. 2001
Impôt courant	(57)	(113)
Impôt sur plus value de cession ETPM	(21)	-
Impôt différé	(5)	19
Total impôt	(83)	(94)
<i>Taux effectif d'impôt</i>	25%	29%

Compte de résultat (2)

en millions d'euros	1er sem. 2000 pro forma	1er sem. 2001	Var.
Résultat courant	249	325	+31%
Résultat exceptionnel	87	(2)	
Impôt	(83)	(94)	
Survaleurs	(24)	(30)	
Sociétés en équivalence	4	4	
Intérêts minoritaires	(30)	(33)	
Résultat net hors plus value ETPM	130	170	+31%
Plus value de cession ETPM	73	-	
Résultat net publié	203	170	

Progression de 33% du résultat économique

en millions d'euros	1er sem 2000 pro forma	1er sem 2001	Var.
Résultat net publié	203	170	
Impôt	83	94	
Éléments non récurrents			
- plus values de cessions	(94)	(34)	
- changement de nom	8	-	
- charges de restructuration et provisions pour risques divers	-	35	
Résultat économique *	200	265	+33%

* résultat net avant impôt et hors éléments exceptionnels non récurrents

Free cash flow en nette augmentation

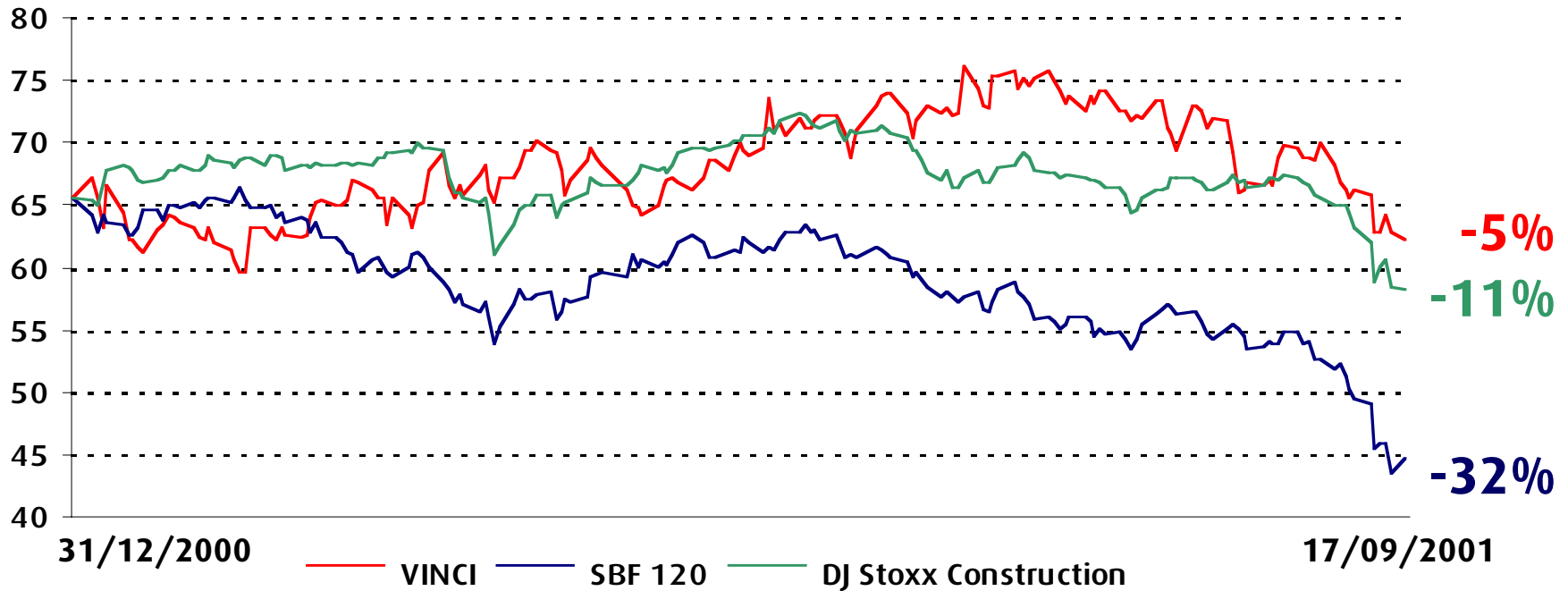
en millions d'euros	1er sem. 2000 pro forma	1er sem. 2001
Autofinancement	356	385
Variation du BFR	(431)	(324)
	(75)	61
Investissements industriels nets	(231)	(112)
Free Cash Flow	(306)	(51)
Investissements des concessions d'infrastructures	(238)	(324)
Investissements financiers nets de cessions	(36)	(3)
Rachats d'actions	0	(64)
Dividendes distribués	(76)	(136)
Autres éléments financiers	(18)	88
Flux de l'exercice	(674)	(490)

Réduction de l'endettement

en millions d'euros	30.06.2000 pro forma	31.12.2000	30.06.2001
Fonds propres	1.564	1.834	1.989
Intérêts minoritaires	450	483	495
Subventions et divers LT	419	471	488
Engagements de retraite	459	429	426
Provisions	1.777	1.929	1.834
BFR	162	458	54
Endettement financier net			
<i>Concessions</i>	2.325	2.513	2.546
<i>Autres métiers</i>	274	(658)	(192)
	<u>2.599</u>	<u>1.855</u>	<u>2.354</u>
Ressources financières	7.430	7.459	7.640
Actif immobilisé	7.430	7.459	7.640

Résistance de l'action VINCI dans un marché boursier sinistré

VINCI a surperformé les indices



- 1ère capitalisation boursière du secteur en Europe (5 milliards d'euros au 17/09/2001)
- Forte amélioration de la liquidité : transactions totalisant 20 millions d'euros en moyenne par jour depuis début 2001 (x 3)



Bonnes perspectives



Bonnes perspectives

Carnet de commandes au 31 juillet 2001 en progression de 4%

en millions d'euros	31.07.2001	En nombre de mois d'activité	Var. / 31.07.2000
Energies-Information	1.237	4,6	(6%)
Routes	3.013	6,5	+4%
Construction	6.578	11,0	+6%
Total	10.828	8,2	+4%

Bonnes perspectives

- Des fondamentaux solides
- Des synergies réévaluées
- Des métiers en croissance durable
- Une bonne visibilité sur les prochaines années

Objectifs 2001 confirmés

Croissance volontairement modérée du chiffre d'affaires

Nouvelle progression de la rentabilité

Résultat économique* +20%

Résultat net 2001 supérieur à 2000

malgré une charge d'impôt plus lourde et l'absence de plus values exceptionnelles

* résultat net avant impôt et hors éléments exceptionnels non récurrents

**Excédent brut
d'exploitation**

+17%

**Résultat
d'exploitation**

+24%

**Résultat
net***

+31%

* hors plus value de cession
ETPM au 1er semestre 2000

**Surperformance
de l'action VINCI***

+27%

* par rapport au SBF 120
du 31/12/00 au 17/09/01

80%
du résultat
d'exploitation
généré par des
activités
récurrentes

**Résultat
économique***
objectif 2001

+20%

* résultat net avant impôt et
hors éléments exceptionnels non
récurrents