

Résultats annuels 2011

Roadshow de février 2012

Cette présentation peut contenir des objectifs et des informations de nature prospective concernant la situation financière, les résultats opérationnels, les activités et la stratégie de développement de VINCI.

Ces objectifs et informations sont fondés sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques et d'incertitudes importants. Ces informations n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et VINCI n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision des objectifs due à des informations nouvelles ou à des événements futurs ou autres, sous réserve de la réglementation applicable.

Des informations supplémentaires sur des facteurs qui pourraient avoir un effet sur les résultats financiers de VINCI sont contenues dans les documents déposés par le Groupe auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et disponibles sur le site du Groupe www.vinci.com ou sur simple demande au siège de la société.

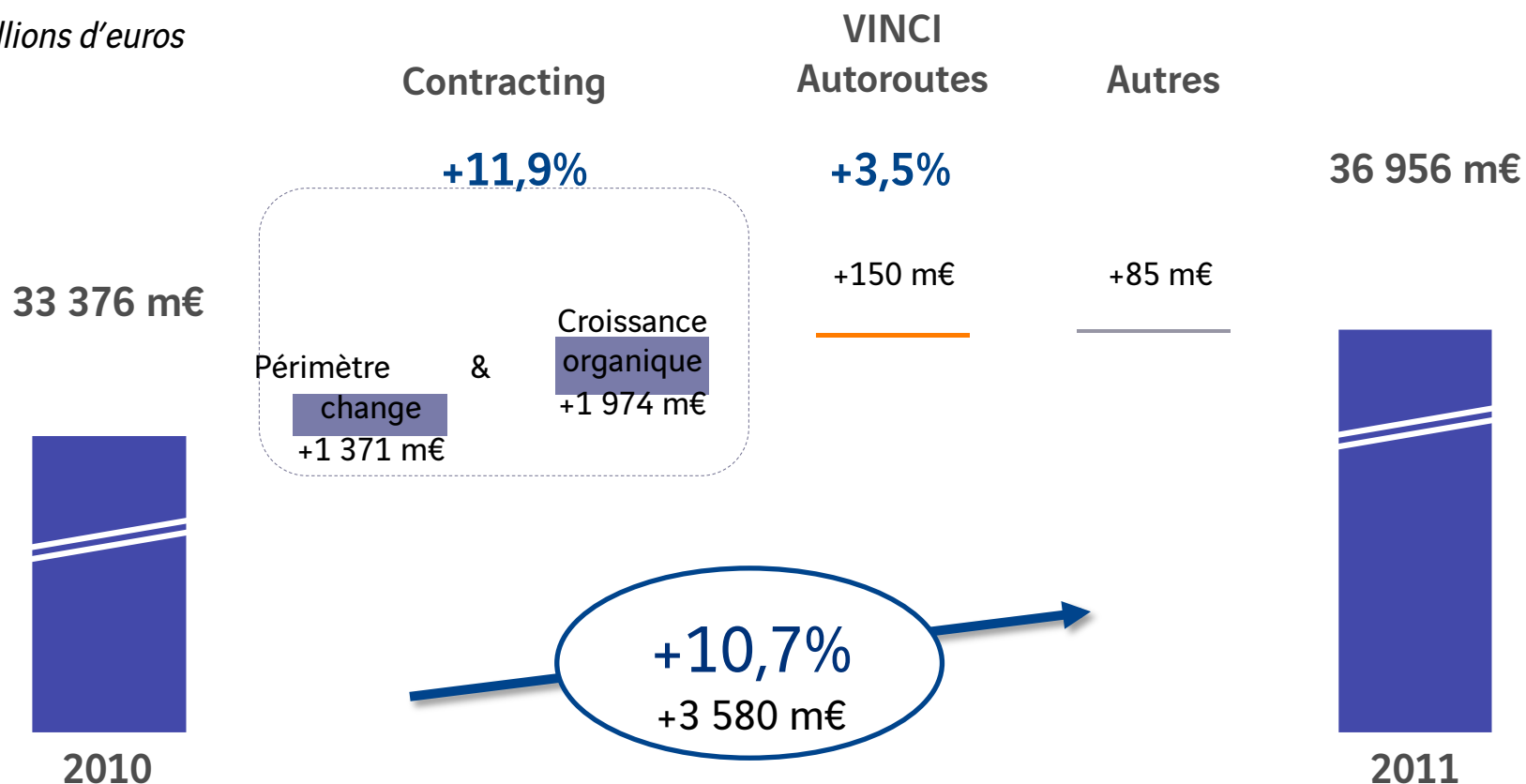
Faits marquants 2011

- ➔ Forte croissance de l'activité et des résultats
- ➔ Objectifs de taux de marges opérationnelles dépassés
- ➔ Situation financière renforcée
- ➔ Bonne dynamique commerciale
- ➔ Politique de recrutement et de formation ambitieuse

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Chiffre d'affaires	33 376	36 956	+10,7%
Résultat opérationnel sur activité	3 434	3 660	+6,6%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>10,3%</i>	<i>9,9%</i>	
Résultat net part du Groupe	1 776	1 904	+7,2%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>5,3%</i>	<i>5,2%</i>	
Résultat par action (en euros) *	3,30	3,48	+5,4%
Endettement financier net	(13 060)	(12 590)	470
Carnet de commandes au 31.12 (Md€)	25,9	30,6	+18,0%

* Après prise en compte des instruments dilutifs

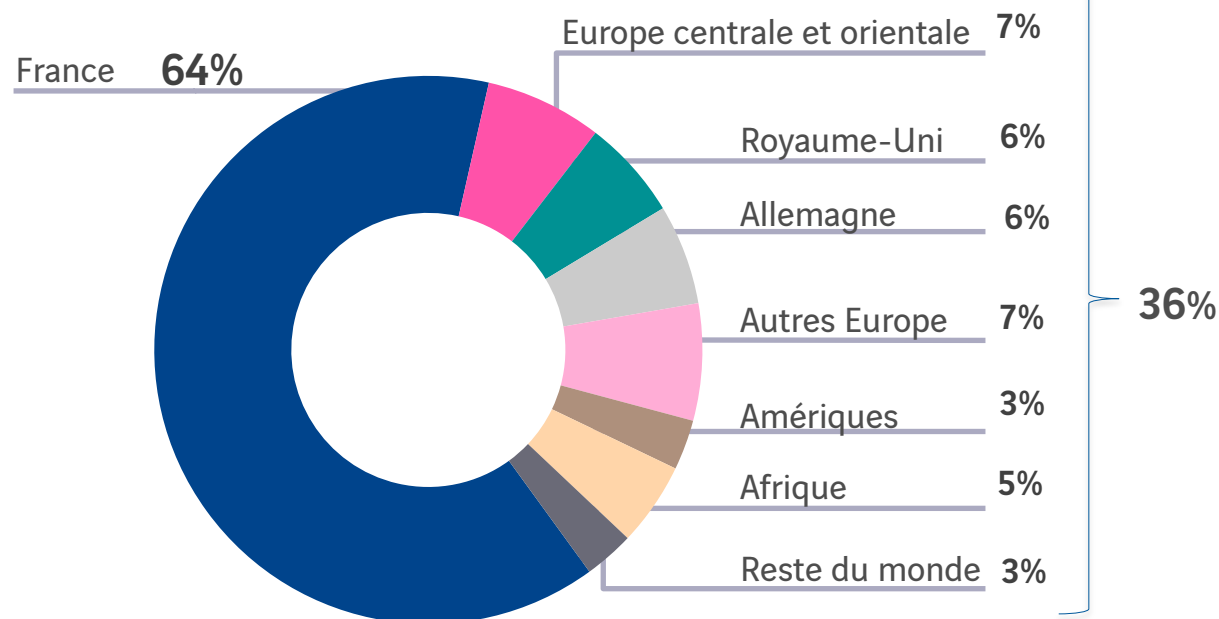
en millions d'euros



Variation 11/10	Croissance organique	Périmètre	Change & divers	Variation du CA
Concessions	+4,1%	(0,2%)	(0,1%)	+3,9%
Contracting	+6,7%	+5,3%	(0,2%)	+11,9%
Total Groupe	+6,4%	+4,4%	(0,1%)	+10,7%

➔ Forte croissance du chiffre d'affaires en France et à l'international

En % du CA 2011:



France

+ 12,6% vs 2010
soit **23,6 Mds €**
64% du CA 2011

International

+ 7,8%* vs 2010
soit **13,4 Mds €**
36% du CA 2011

Zones émergentes**

+ 8,1%* vs 2010
soit **6,1 Mds €**
16% du CA 2011

* Hors effets de change

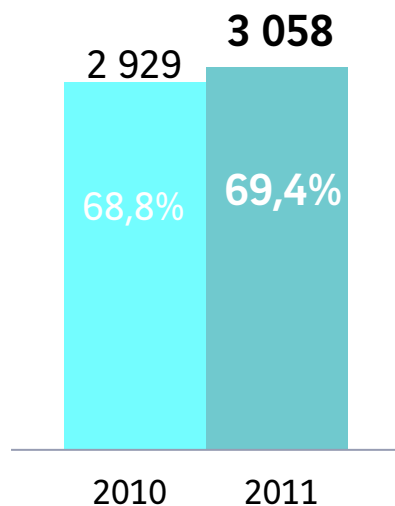
** Europe centrale et orientale, Amérique Latine, Afrique, Asie, Moyen-Orient, Océanie et Canada

En % du chiffre d'affaires et en millions d'euros

VINCI Autoroutes

CAFICE */ CA :

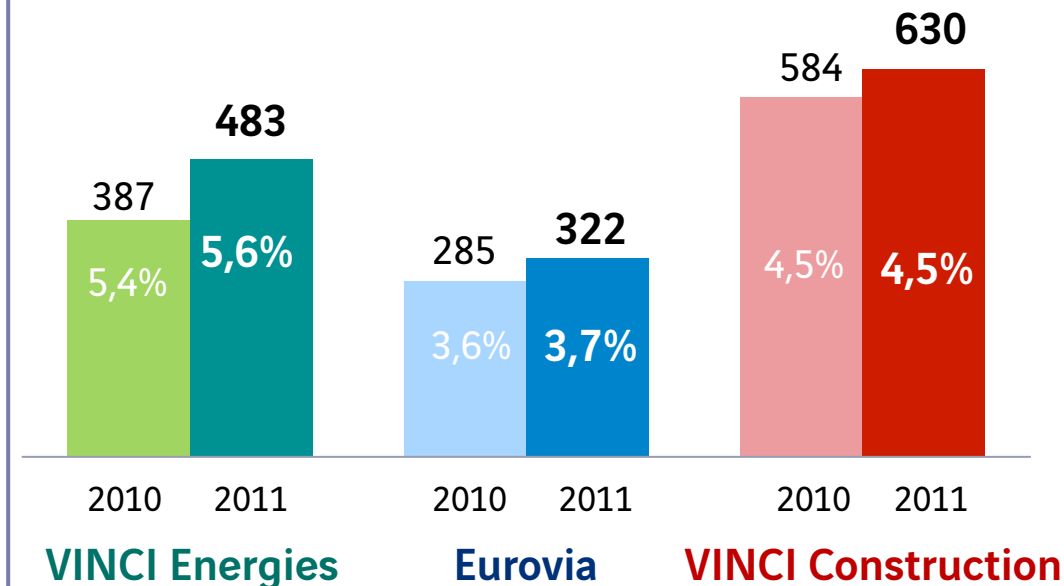
69,4% versus 68,8% en 2010



Contracting

ROPA** / CA :

4,6% versus 4,5% en 2010



* Capacité d'autofinancement avant impôts et coût de l'endettement (EBITDA)

** Résultat opérationnel sur activité

Concessions :

➡ Entrée en vigueur

- Ligne à grande vitesse Tours-Bordeaux (LGV SEA)
- Autoroute Moscou-St Petersburg

➡ Entrée en exploitation

- Aéroports du Grand Ouest
- 2^e section Duplex A86
- MMArena (Stade du Mans)
- Ouverture partielle de la R1 en Slovaquie



Stade de Bordeaux



Chantier du Stade de Nice



LGV SEA – bureau d'étude



Aéroport du Grand Ouest (Nantes)

➡ Nouveaux contrats

- Stade de Nice (35 000 places)
- Stade de Bordeaux (40 000 places)
- A9 « A-Modell » en Allemagne

➡ VINCI attributaire pressenti

- A355 Grand Contournement Ouest de Strasbourg

Contracting

Prises de commandes 2011 :

36,1 milliards d'euros (+22%)*

➔ En France

- Ligne à Grande Vitesse Tours-Bordeaux
- Stade de Nice
- Terrasses du Port (Marseille)
- Tour D2 (Paris-La Défense)
- Siège de SFR (Saint-Denis)
- 2^e tranche LGV Est
- Terminal méthanier EDF (Dunkerque)
- Canopée des Halles (Paris)



1^{er} étage de la Tour Eiffel, Paris



Terrasses du Port, Marseille



Autoroute A2 en Pologne



Berjaya Ritz Carlton en Malaisie

➔ A l'international

- Chili : tunnels miniers
- Pologne : autoroute A2
- Malaisie : Berjaya Ritz Carlton
- Royaume-Uni : tramway de Nottingham, contrats de maintenance routière pluriannuels, magasins Tesco
- Maroc : usine Renault
- Belgique : complexe immobilier Up-site

Effectif total au 31 décembre 2011 : 183 320 collaborateurs

Résultats 2011

Emploi	21 100 embauches en emplois durables (+ 26%) <i>dont 9 500 en France</i>
Formation	2,8 millions d'heures (+7,2% versus 2010)
Sécurité	Taux de fréquence : 10,30 Taux de gravité : 0,67
Egalité des chances	10 500 heures de formation à la diversité Création d'un réseau Diversité
Engagement citoyen	Fondation VINCI pour la cité : 137 projets soutenus ; 2,15 millions d'euros d'aides accordées en 2011 Création du programme VIE (insertion, handicap, emploi)

Données financières 2011

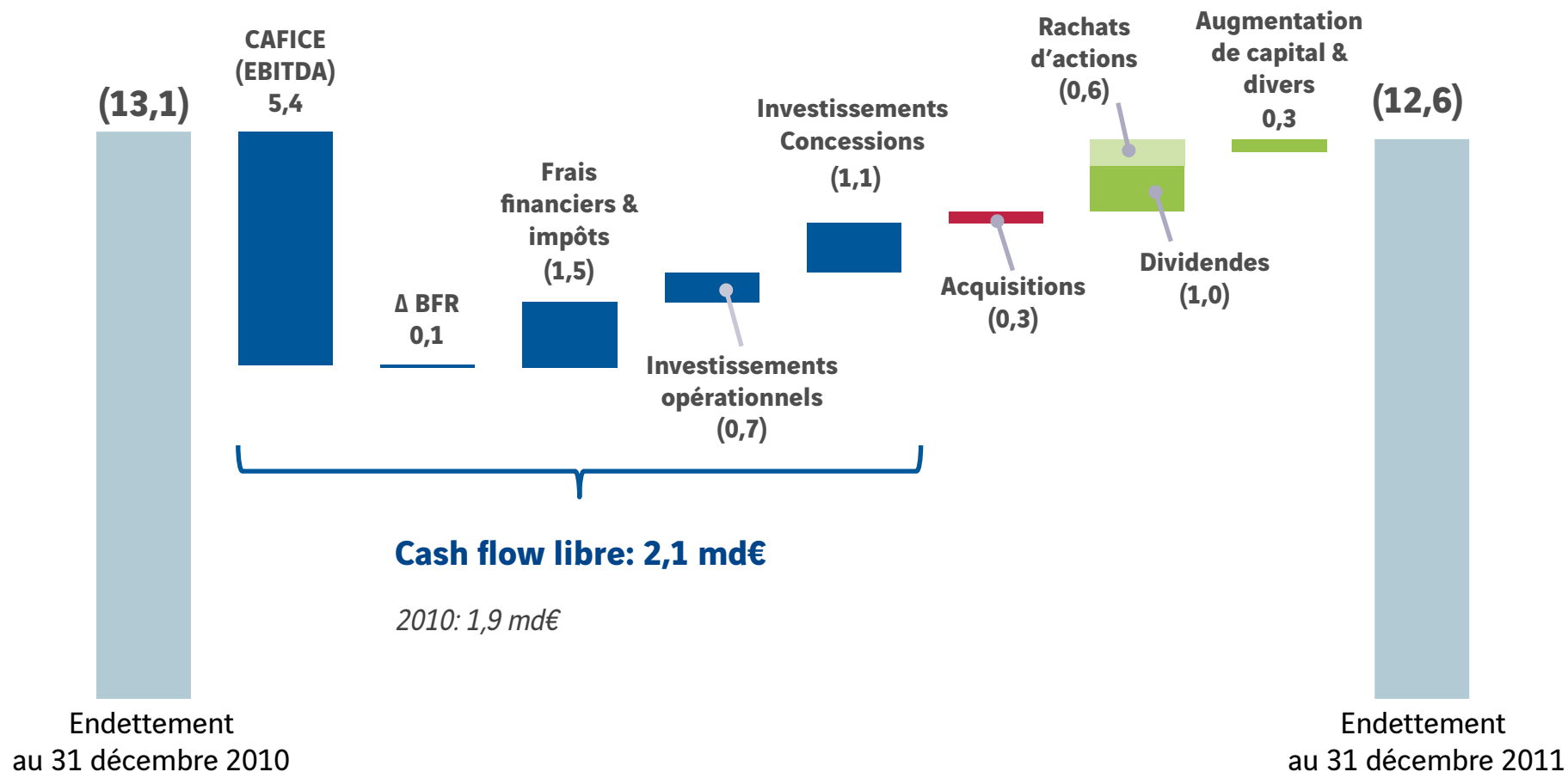
En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Coût de l'endettement financier	(636)	(647)	(11)
Concessions	(681)	(719)	(38)
VINCI Autoroutes	(639)	(678)	(39)
VINCI Concessions	(42)	(41)	1
Contracting	11	14	3
Holdings et divers	34	58	24
Autres charges et produits financiers	(45)	25	70
Intérêts capitalisés sur investissements des concessions	77	61	(16)
Actualisation des engagements de retraite et des provisions	(74)	(47)	27
Dividendes reçus, résultat de change, résultat de cessions, provisions et divers	(48)	12	60
Résultat financier	(681)	(621)	59

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Résultat opérationnel	3 429	3 601	+5,0%
Résultat financier	(681)	(621)	
Impôts	(847)	(984)	
<i>Taux effectif</i>	<i>31,6%</i>	<i>33,6%</i>	
Intérêts minoritaires	(125)	(92)	
Résultat net part du Groupe	1 776	1 904	+7,2%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>5,3%</i>	<i>5,2%</i>	
Résultat net par action* (en €)	3,30	3,48	+ 5,4%

* : Après prise en compte des instruments dilutifs

Baisse de l'endettement financier net en 2011 : 470 m€

En milliards d'euros



En millions d'euros	31 déc. 2010	31 déc. 2011
Actifs non courants - concessions	26 303	26 590
Actifs non courants - autres métiers	7 916	8 226
Actifs financiers courants	48	56
Trésorerie nette	5 591	6 064
Total Actif	39 858	40 936
Capitaux propres	13 025	13 615
Provisions non courantes et divers passifs à long terme	1 729	1 850
Dettes financières	18 651	18 654
BFR et provisions courantes	6 453	6 817
Total Passif	39 858	40 936
Endettement financier net	(13 060)	(12 590)
Capitaux engagés	27 766	27 999
<i>dont concessions</i>	25 121	25 212
<i>dont contracting</i>	2 580	2 581

15,5%
RoE
(return on equity)

9,0%
ROCE
(Retour sur capitaux engagés)

0,9x
EFN / capitaux propres

90%
des capitaux engagés
du Groupe investis
dans les concessions

Evolution de l'endettement financier : analyse par pôle



En millions d'euros	2010	EFN / CAFICE	2011	EFN / CAFICE	Δ 11/10
Concessions	(17 510)	5,5 x	(18 895)	5,6 x	(1 385)
VINCI Autoroutes	(15 876)	5,4 x	(17 157)	5,6 x	(1 281)
dont ASF/Escota	(10 295)	4,9 x	(11 316)	5,2 x	(1 021)
dont Cofiroute	(3 045)	3,8 x	(2 960)	3,5 x	85
VINCI Concessions	(1 634)	6,1 x	(1 739)	5,6 x	(105)
dont VINCI Park	(787)	4,4 x	(772)	3,8 x	15
Contracting	2 955	ns	2 914	ns	(41)
Holdings & VINCI Immobilier	1 495	-	3 391	-	1 896
Endettement financier net	(13 060)	2,6x	(12 590)	2,3 x	470
<i>dont dette brute à long terme</i>	<i>(18 651)</i>		<i>(18 654)</i>		<i>(4)</i>
<i>dont trésorerie disponible</i>	<i>5 591</i>		<i>6 064</i>		<i>474</i>

Financements de nouveaux PPP & concessions

LGV SEA (France)	3 100
Nottingham Express Transit	500
A9 «A-Modell» (Allemagne)	120
Stade de Nice (France)	113
Stade de Bordeaux (France)	114

3,9 milliards d'euros

Nouveaux financements de projets sans recours conclus en 2011

Renouvellement des lignes de crédit : 4 500 m€

Cofiroute	Echéance 2016	500
VINCI	Echéance 2016 (+2*)	4 000

* 2 options d'extension d'un an

12,8 milliards d'euros

Liquidités au 31 décembre 2011, dont :

- 6,1 mds de trésorerie nette gérée
- 6,7 mds de lignes de crédit bancaire non utilisées

Opérations financières « Corporate » en Md€

Nouvelles émissions et financements long terme	1,65
- VINCI	0,91 *
- ASF	0,74
Remboursements d'emprunts	1,8 **

* Complété par de nouveaux placements obligataires pour plus de 500 m€ en janvier 2012

** Dont prêt d'acquisition d'ASF ramené de 1 750 m€ à 750 m€ au 31/12/2011

BBB+ - Perspective stable - Baa1

S&P

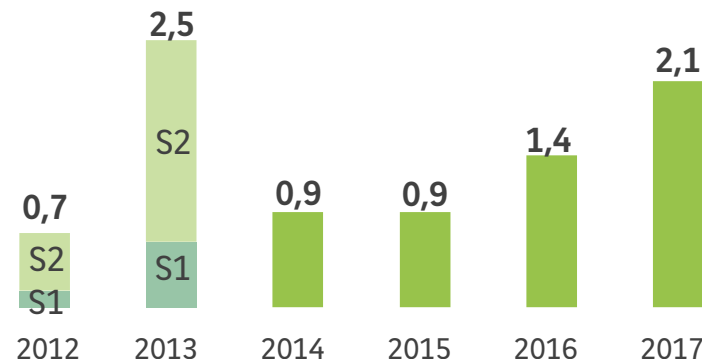
Moody's

Notations de crédit confirmées et inchangées depuis 2002

Allonger la maturité moyenne de la dette brute

- Maturité moyenne de la dette financière brute à fin janvier 2012 : 6,5 ans
 - ✓ Concessions : 6,7 ans
- Refinancement des échéances 2012 largement entamé (prêt d'acquisition d'ASF ramené de 750 millions d'euros à zéro au 31/01/12)

- Echancier 2012-2017 (en milliards d'euros) :



Optimiser le coût de financement

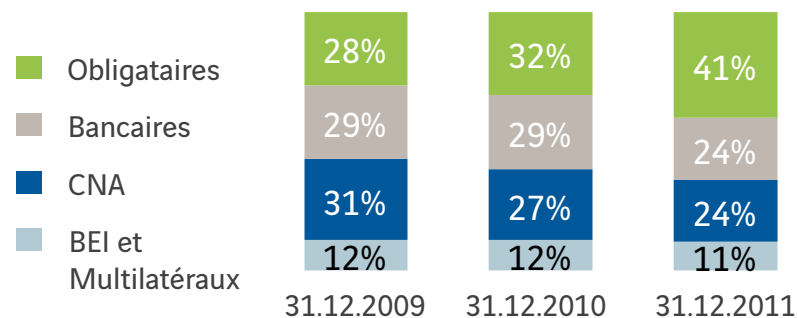
- Coût moyen instantané de la dette brute :

12.2009	12.2010	12.2011
3,94%	3,71%	3,93%

- 71% de la dette brute est à taux fixe ou capé (100% de la dette nette)

Diversifier les sources de financement

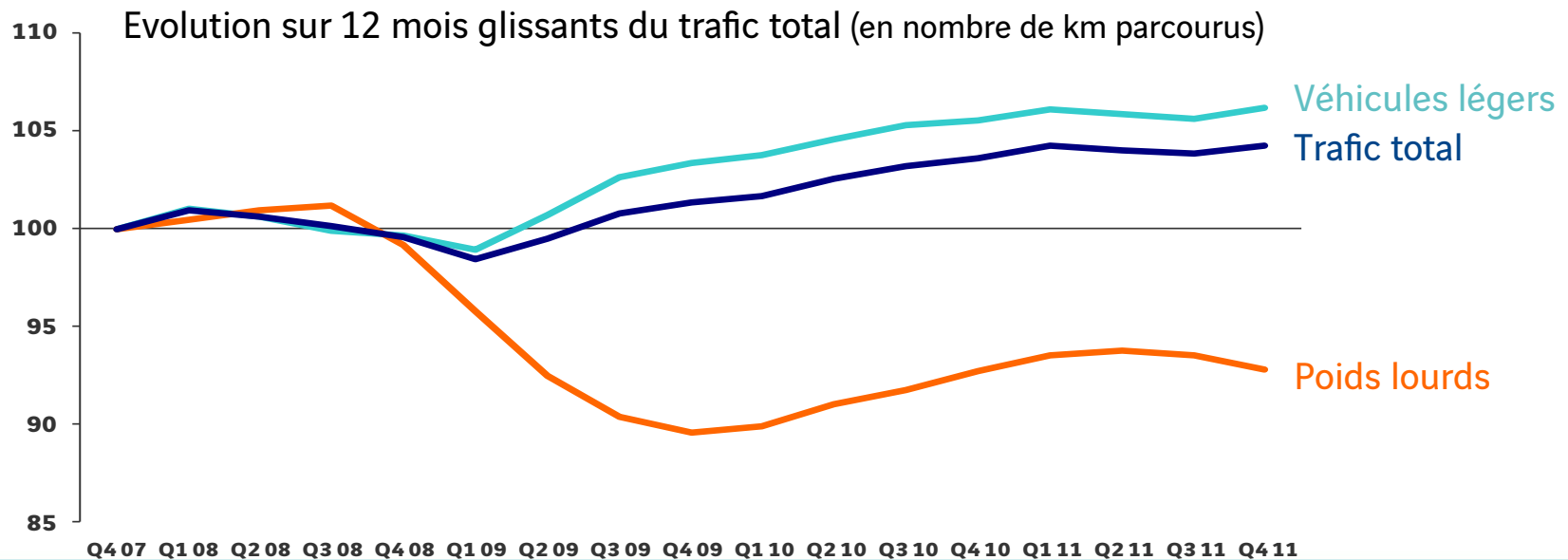
- Dette brute par catégorie de prêteurs :



Perspectives

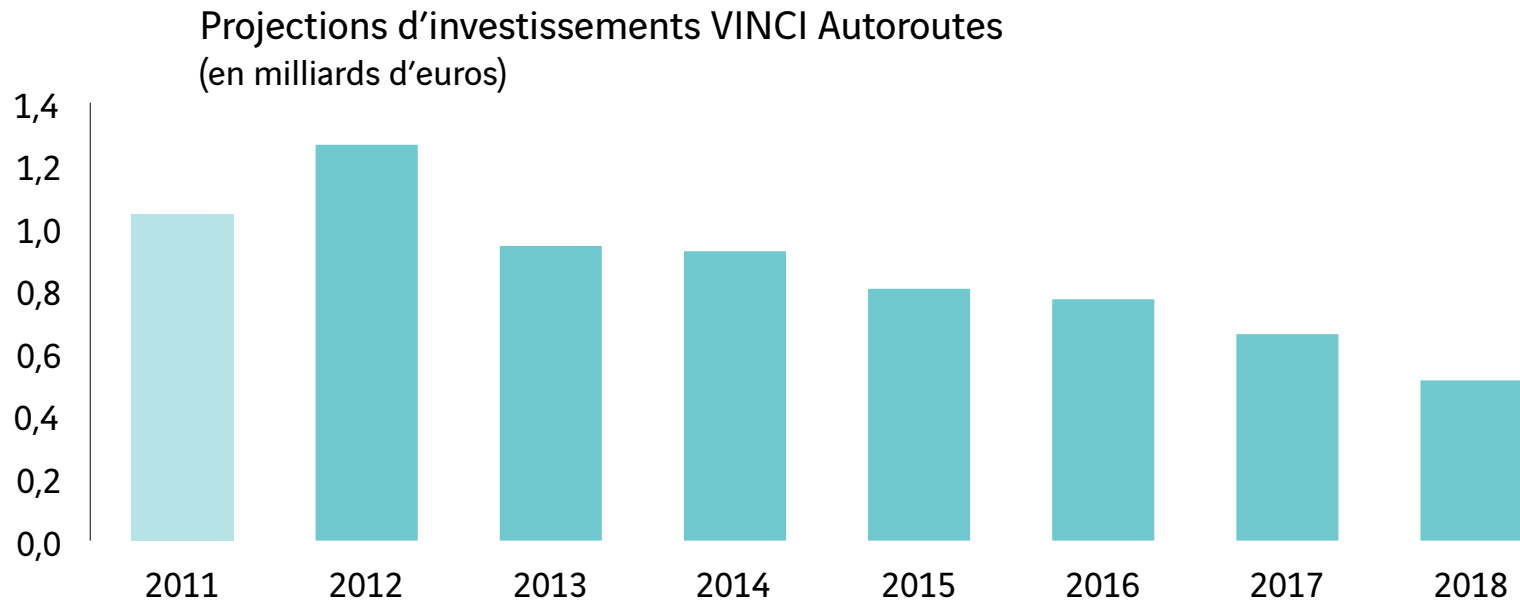
➔ Légère progression des recettes de péage

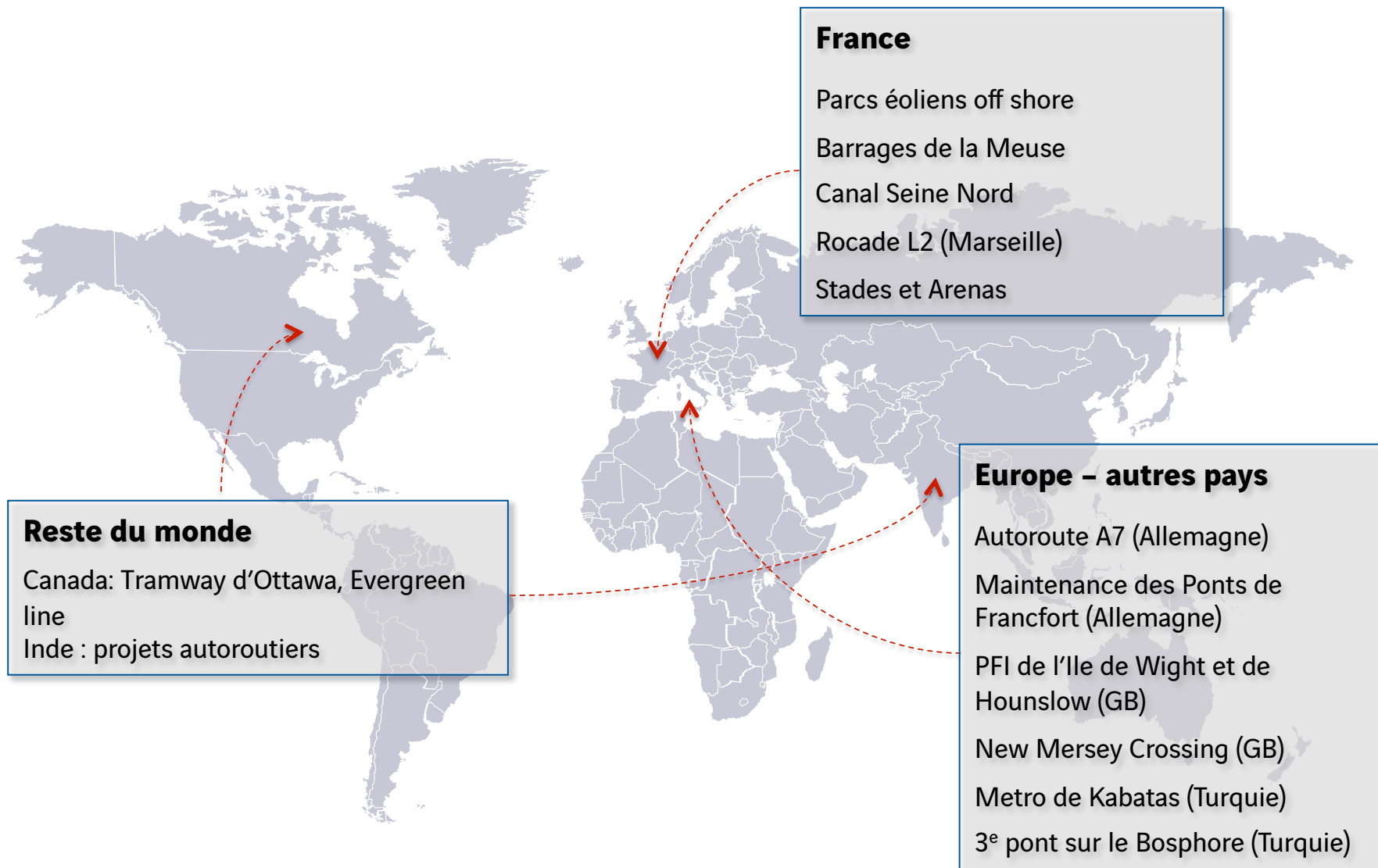
- Hypothèse de stabilisation du trafic en 2012
 - Année bissextile
- Hausse moyenne estimée des tarifs : **+2,4%**
 - Appliquée au 1^{er} février 2012
 - Conforme aux termes contractuels



➔ Bonne dynamique contractuelle

- Conclusion du contrat de plan de Cofiroute :
 - 213 millions d'euros d'investissements à réaliser à partir de 2012
- Finalisation en cours des contrats de plan ASF/Escota
- Tunnels de Toulon (Escota) : discussions en cours





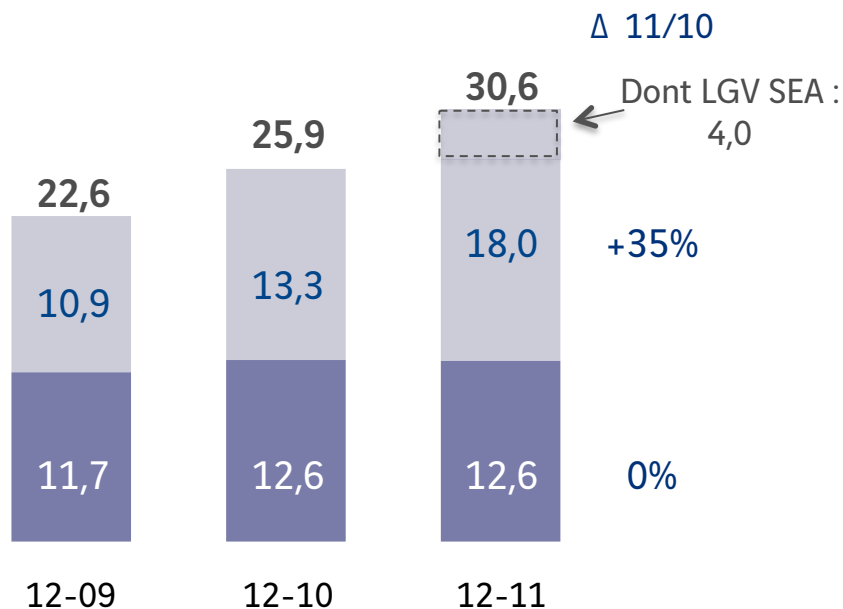
- Finalisation des financements de projets en cours
 - Closing de l'A355 Grand Contournement Ouest de Strasbourg
 - Nouveau stade de Lyon
 - Plusieurs PPP d'équipements publics

- Montée en puissance du projet LGV SEA
 - Finalisation des opérations administratives
 - Démarrage des travaux

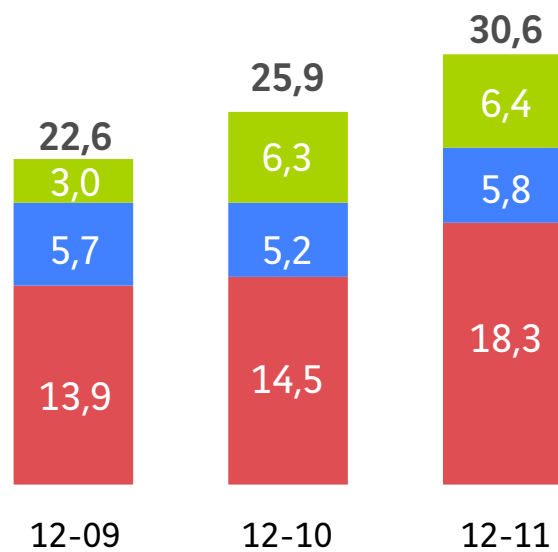
- Poursuite du développement de VINCI Airports
 - Etudes préparatoires du futur aéroport du Grand Ouest
 - Poursuite du développement « greenfield » et « brownfield »

+18% sur 12 mois
12 mois d'activité moyenne

Répartition France/International



Répartition par pôle



Nb de mois d'activité moyenne

12
9
8
16

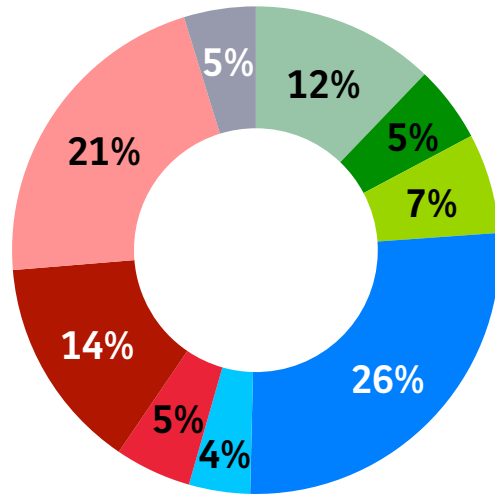
■ France
■ International

■ VINCI Energies
■ Eurovia
■ VINCI Construction

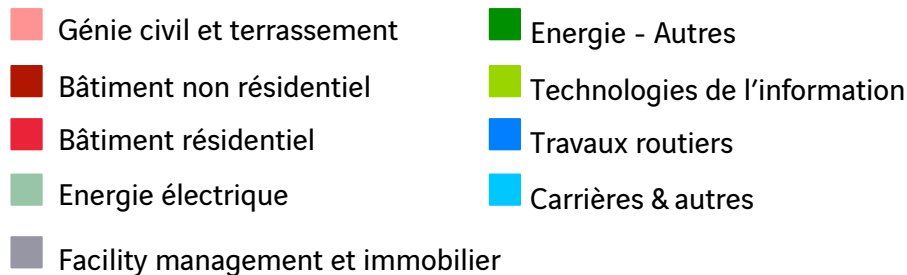
En milliards d'euros

➔ Diversité et complémentarité des métiers

En % du CA 2011



- Bonne dispersion clients / marchés
- Plus de 260 000 projets par an



- Des marchés **résilients** :
 - Energie
 - Travaux d'entretien
 - Facility management
- Environ 20% du chiffre d'affaires dans des **zones émergentes**
- **Flexibilité** des coûts, en grande partie variables (sous-traitance, locations d'équipements...)

Projets en cours de travaux Projets récemment gagnés

Reste du monde

Station de traitement d'eau de Kantale (Sri Lanka)

Pipeline PNG (Papouasie-Nouvelle Guinée)

Réhabilitation de deux stations de traitement d'eau JWSIP (Jamaïque)

Palais du gouvernement (Turkménistan)

Autoroute Moscou-St-Pétersbourg (Russie)

Stations de traitement de Mona et Hope (Jamaïque)

Europe

Tunnel du Liefkenshoek (Belgique)

Pont Bacalan-Bastide (France)

Dunkerque LNG (France)

Tunnels ferroviaires d'Hallandsås (Suède)

Lee Tunnel (GB)

Enceinte de confinement de Tchernobyl (Ukraine)

Autoroutes A89 et A63 (France)

Tunnel de Violay (France)

Afrique & Moyen-Orient

Métro du Caire, ligne 3 (Egypte)

Autoroute Bata-Ayak / Ntang (Guinée Equatoriale)

Station de pompage Doha Nord (Qatar)

LRT Lusail (Qatar)

Barrage d'Assiout (Egypte)

Europe

Autoroutes A9 et A304 (France)

Parcs éoliens off shore (France)

Rocade L2 (France)

Génie civil centrale nucléaire
d'Hinkley (GB)

Wilfa (GB)

Reste du monde

Boulevard du bicentenaire d'Acapulco
(Mexique)

Tour Reforma (Mexique)

Tunnel de Chuquicamata (Chili)

Projet gazier (Australie)

Projet hydraulique de Faisalabad
(Pakistan)

Aéroport international de Duchanbé
(Tadjikistan)

Stade VTB Arena, Moscou (Russie)

Projet hydraulique JWSIP Cat. B
(Jamaïque)

Afrique & Moyen-Orient

Projet hydro-électrique de Kokhav Hayarden
(Israël)

Extension du métro d'Alger (Algérie)

Stations d'épuration Barika & Bousmail
(Algérie)

Pont Qatar-Bahreïn (Qatar)

Piste d'atterrissage de Dhlak (Erythrée)

Port terminal pétrolier Azzawiya (Lybie)

Un contexte économique plus incertain en Europe



Possible stabilisation du chiffre d'affaires

Une capacité d'anticipation et d'adaptation déjà démontrée



**Objectif de stabilité des marges opérationnelles
aux niveaux élevés atteints en 2011**

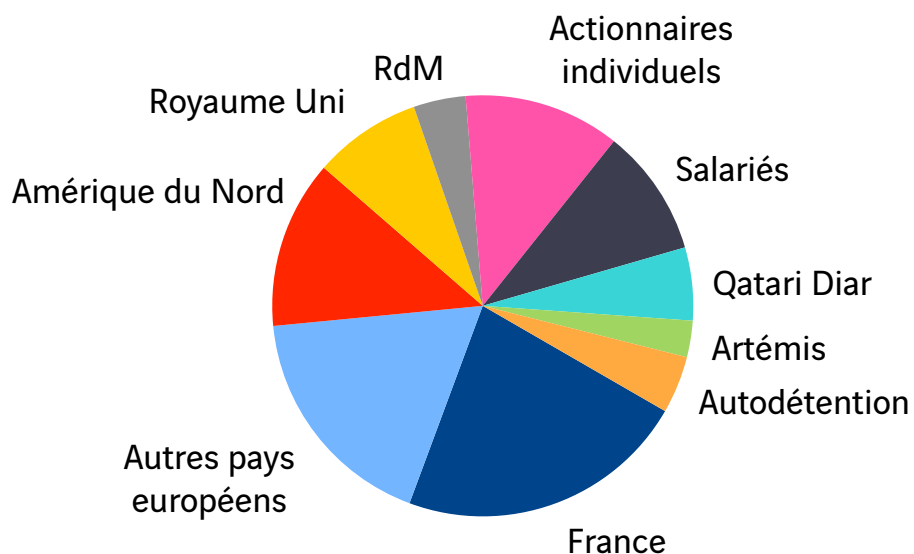
Axes prioritaires :

Développement en synergies des concessions et du contracting Priorité à l'international Culture du dialogue

- Intensification des synergies entre les différents pôles du Groupe
 - Elargissement de la chaîne de création de valeur : de la conception à la maintenance
 - Développement des projets complexes clé en main

- Développement des activités à l'international
 - Zones émergentes
 - Pays producteurs de gaz et de pétrole

- Culture du dialogue
 - Association de l'ensemble des parties prenantes à nos projets



	31/12/10	31/12/11
Investisseurs Institutionnels	67,4%	65,4%
<i>France</i>	23,9%	22,3%
<i>Royaume Uni</i>	8,2%	8,3%
<i>Autres pays européens</i>	18,4%	17,8%
<i>Amérique du Nord</i>	13,1%	12,9%
<i>Reste du Monde</i>	3,8%	4,0%
Actionnaires individuels	12,0%	12,0%
Salariés	9,0%	9,8%
Qatari Diar	5,7%	5,6%
Artémis (Financière Pinault)	3,8%	2,8%
Actions autodétenues	2,1%	4,4%
Nb total d'actions (millions)	553	565
<i>Nb total d'actions hors autodétention (millions)</i>	541	540

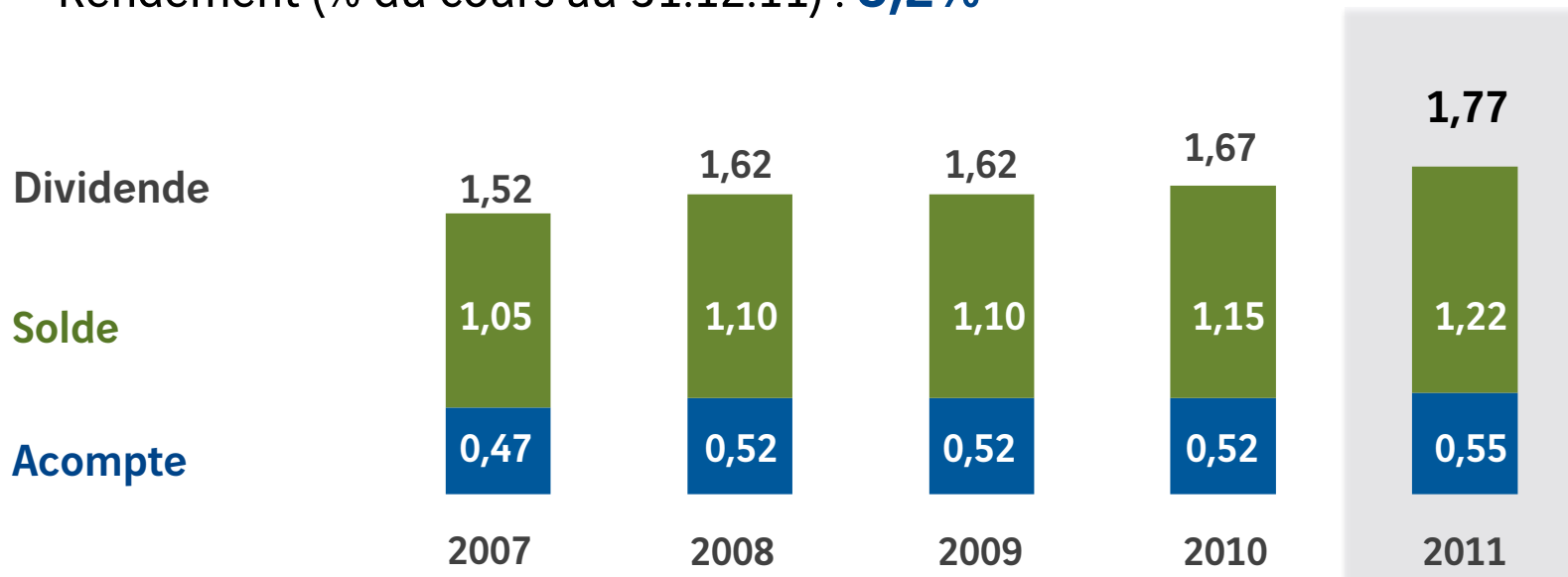
- Plus de 500 investisseurs institutionnels
- Près de 290 000 actionnaires individuels
- 105 000 salariés (plus de 55% des effectifs) sont actionnaires, dont 97 000 en France
- Augmentation de l'autodétention (rachat de 15,2 millions d'actions en 2011)

Dividende 2011 proposé: 1,77 euro / action

En hausse de 6,0%

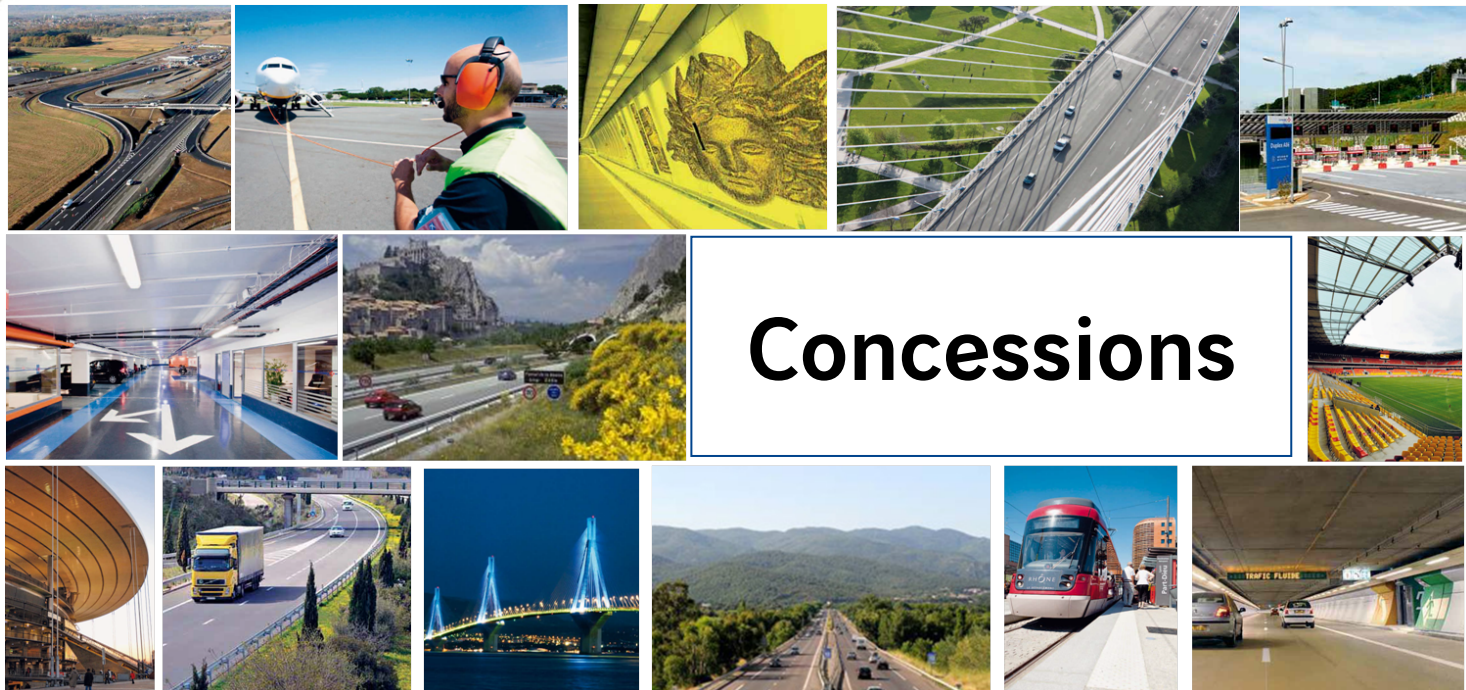


- Solde de 1,22 euro par action restant dû compte tenu de l'acompte de 0,55 euro payé le 15 décembre 2011
 - Date de détachement du coupon : 21 mai 2012
 - Date de mise en paiement (numéraire uniquement) : 24 mai 2012
- Croissance annuelle moyenne 2007/2011:
 - Résultat par action: +3,6%
 - Dividende: +3,9%
- Rendement (% du cours au 31.12.11) : **5,2%**



Annexes

Données complémentaires par métiers
Etats financiers consolidés détaillés





VINCI Autoroutes

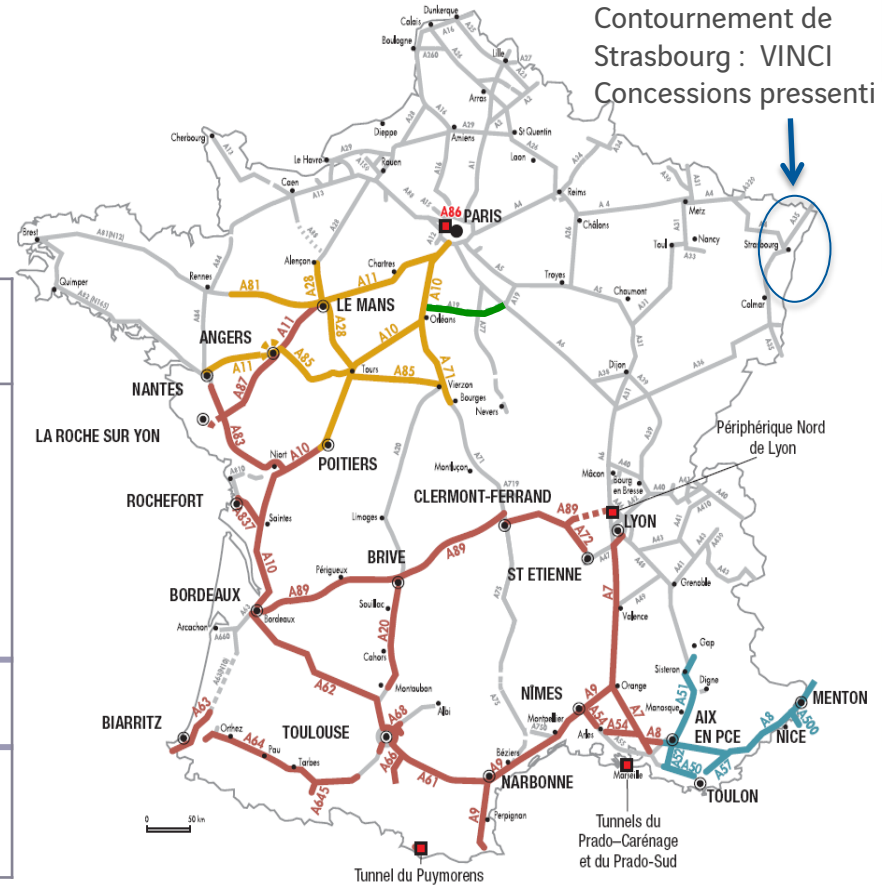
■ Premier réseau autoroutier européen

- 4 385 km en concession
- Dont 4 310 km en service

	ASF	Escota	Cofiroute *	Arcour	Duplex A86
Réseau concédé (km)	2 714	459	1 100	101	11
Nb de km en activité	2 639	459	1 100	101	11
Fin de la concession	2033	2027	2031	2070	2086
% détention VINCI	100%	99%	83%	100%	83%
Nb de km parcourus en 2011 (millions)	28 733	6 719	11 069	265	19 800**

* Réseau interurbain (hors Duplex A86)

** Nombre moyen de véhicules par jour ouvré



- ASF
- Cofiroute – réseau interurbain
- ESCOTA
- A19 -Arcour

En millions d'euros	2010	2011	dont ASF/Escota	dont Cofiroute	dont Arcour
Chiffre d'affaires	4 259	4 409	3 170	1 202	37
CAFICE (EBITDA)	2 929	3 058	2 185	848	23
En % du chiffre d'affaires	68,8%	69,4%	68,9%	70,6%	60,7%
ROPA	1 923	2 018	1 394	608	16
En % du chiffre d'affaires	45,1%	45,8%	44,0%	50,6%	42,4%
Cash flow opérationnel**	1 597	1 688	1 204	558	(7)
Investissements du domaine concédé	759	1 017	841	172	4
Endettement financier net (EFN)	(15 876)	(17 157)	(11 316)	(2 960)	(662)
EFN / CAFICE	x 5,4	x 5,6	x 5,2	x 3,5	nr

* Y compris holdings VINCI Autoroutes

** Cash flow opérationnel : Capacité d'autofinancement après impôts et intérêts financiers payés, variation du besoin en fonds de roulement et des provisions courantes et investissements opérationnels nets

- Les contrats de concession et leurs avenants définissent le cadre contractuel général et les missions du concessionnaire :
 - Financer, concevoir et construire les ouvrages concédés et installations annexes
 - Respecter les délais définis de mise en exploitation des sections concédées
 - Exploiter et entretenir le réseau

- En contrepartie, les contrats de concession fixent les hausses tarifaires :
 - Au minimum $0,70 \times i$ sur toute la durée de la concession (autoroutes interurbains)
 - Davantage en cas d'investissements supplémentaires négociés entre les parties

- Des contrats de plan, « feuille de route » sur 5 ans, précisant :
 - Le planning détaillé des investissements d'amélioration du réseau
 - Les objectifs de qualité d'exploitation (maintenance, services aux clients...)
 - Les formules d'augmentations tarifaires au-delà des augmentations minimales garanties dans le contrat cadre

- Un cadre juridique protecteur en cas de changements de régimes fiscaux spécifiques aux infrastructures autoroutières constamment respecté et appliqué :
 - 2009 : pas d'augmentation de la redevance domaniale
 - 2011 : compensation à 100% (étalée sur 2011 et 2012) de la hausse de la TAT*

	ASF	Escota	Cofiroute*	Arcour
Fin de la concession	2033	2027	2031	2070
Augmentation tarifaire annuelle minimale jusqu'à la fin de la concession : $70\% \times i$ **				
<u>Contrat de plan en cours</u>	2012-2016 En cours de finalisation	2012-2016 En cours de finalisation	2011-2014	N/A
- 2012 (classe 1 - VL) ***	+2,42%	+2,05%	+2,53%	+6,49%
- 2013-2014	$85\% \times i + 0,8\%$	$85\% \times i + 0,3\%$	$85\% \times i + 0,48\%$	$80\% \times i + 20\% \times \text{TP09} + 0,9\%$
- 2015-2016	$85\% \times i + 0,8\%$	$85\% \times i + 0,3\%$	$70\% \times i$	idem
- 2017	$70\% \times i + 0,625\%$			
- Ultérieur	$70\% \times i$	$70\% \times i$	$70\% \times i$	(a)

* Réseau interurbain (hors Duplex A86)

** i = Base indice des prix à la consommation hors tabac à fin octobre N-1 (2,25% au 31 octobre 2011)

*** Hausses appliquées au 1^{er} février 2012

(a) 2019 à 2029 = $80\% \times i + 20\% \times \Delta \text{TP09} + 0,5\%$
après 2029 = $80\% \times i + 20\% \times \Delta \text{TP 09}$

Croissance des recettes de péage 2011 : +3,6%

Evolution 11/10	Q1	Q2	Q3	Q4	2011
Trafic à réseau stable	3,3%	-0,9%	-0,6%	1,6%	0,6%
<i>Dont VL</i>	3,2%	-1,2%	-0,6%	2,5%	0,6%
<i>Dont PL</i>	3,8%	0,8%	-0,8%	-3,3%	0,1%
Nouvelles sections	0,4%	0,4%	0,4%	0,6%	0,5%
Effets tarifaires et divers	2,5%	3,2%	2,6%	1,8%	2,5%
Recettes de péage	6,2%	2,7%	2,4%	4,0%	3,6%

■ Progression de la CAFICE (EBITDA)

En millions d'euros	2010	% du CA	2011	% du CA	Δ 11/10
Chiffre d'affaires	4 259	-	4 409	-	+ 3,5%
CAFICE	2 929	68,8%	3 058	69,4%	+ 4,4%
dont ASF / ESCOTA	2 102	68,4%	2 185	68,9%	+ 4,0%
Cofiroute	807	70,2%	848	70,6%	+ 5,1%

CAFICE : Capacité d'autofinancement avant impôts et coût de l'endettement (EBITDA)

- Compensation à 100% de la hausse de la TAT* sur 2011 et 2012
- Taux d'automatisation des transactions au péage : 93% en 2011 (88% en 2010)
- Ouverture complète du Duplex A86 le 9 janvier 2011 et montée en charge du trafic (décembre 2011 : 22 470 véhicules / jour ouvré)
- Investissements de développement : 1 017 millions d'euros réalisés en 2011 (759 millions d'euros en 2010)

* Taxe pour l'Aménagement du Territoire



VINCI Concessions

VINCI Park



Parking Parmentier à Neuilly-sur-Seine, France

VINCI Airports



Aéroport international de Phnom Penh, Cambodge

Autres concessions



Stade MMArena au Mans, France

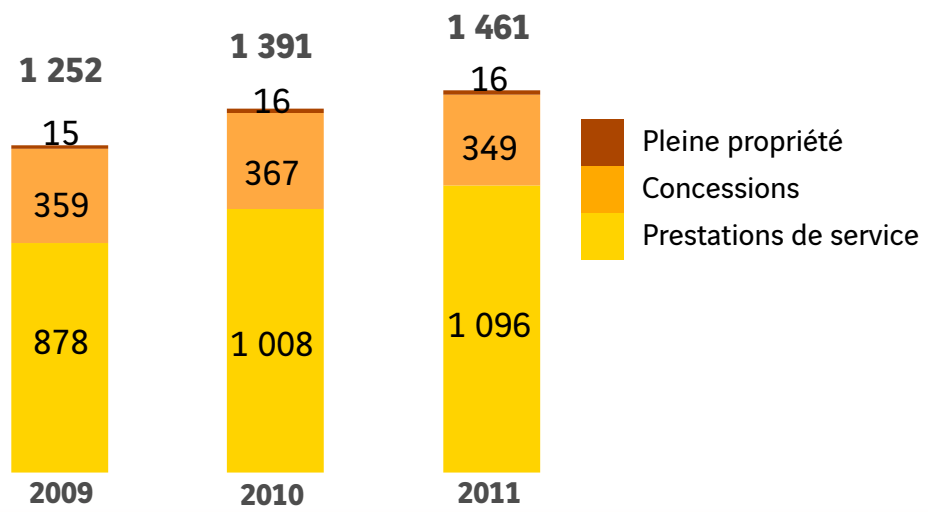
- Croissance du chiffre d'affaires : +1,9% (à structure comparable)
 - France : +1,5%
 - International : +3,0%
- 1,5 million de places gérées, dont 365 000 en concessions ou pleine propriété, dans 12 pays (durée moyenne résiduelle : environ 26 ans)
- Hausse du chiffre d'affaires de 64,8%
- Environ 8,6 millions de passagers gérés en 2011
 - Exploitation depuis le 1^{er} janvier 2011 de l'aéroport de Nantes Atlantique (près de 3,3 million de passagers en 2011)
 - Trafic global en hausse de plus de 8%
- Bouclage du financement de 4 nouveaux projets: 3,9 Mds€ au total (dont LGV SEA 3,1 Mds€)
- Entrée en exploitation du MMArena (stade du Mans), mise en service des premières sections de la R1 en Slovaquie

Chiffres clés * (m€)	2010	2011	Δ 11/10
Chiffre d'affaires	596	599	+0,5%
- France	416	423	+1,6%
- International	180	177	(2,1%)
ROPA	111	107	(3,2%)
en % du chiffre d'affaires	18,6%	17,9%	
CAFICE (EBITDA)	178	201	13,2%
en % du chiffre d'affaires	29,8%	33,5%	
Endettement financier net	(787)	(772)	+15

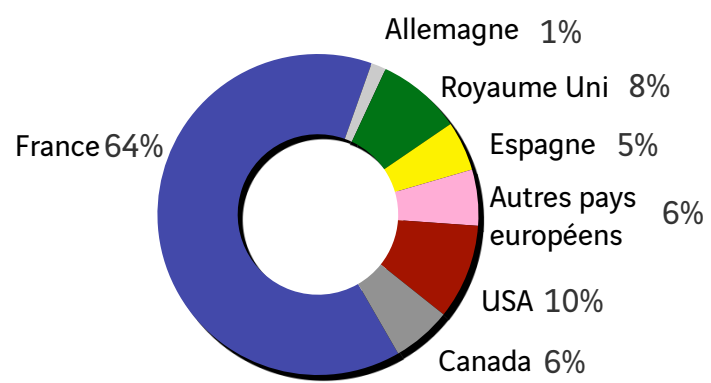
- **1 461 000** places gérées dans 12 pays* (dont 1 001 000 à l'international)
- **365 000** places en concessions ou pleine propriété, représentant 77% du chiffre d'affaires 2011

* hors Laz Parking aux Etats-Unis (QP VINCI Park : 50%, 63 m€ de CA en 2011)

Répartition du nb de places*(000)



Répartition du CA par zones géographiques**

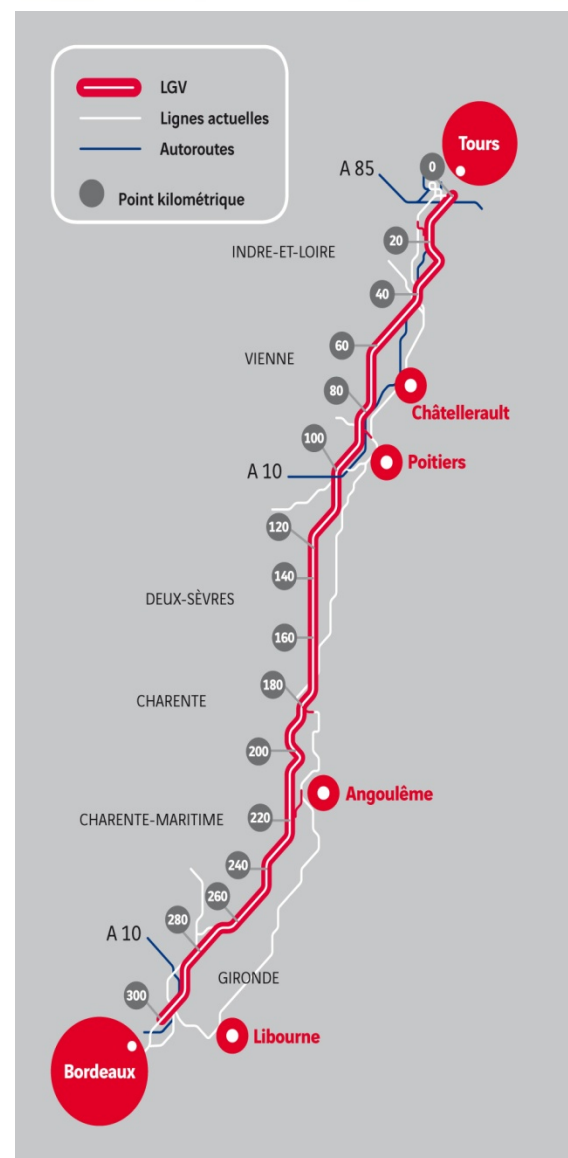


** Y compris Laz Parking aux Etats-Unis (QP VINCI Park : 50%)

Ligne à Grande Vitesse Sud Europe Atlantique (SEA) entre Tours et Bordeaux

- Signature du contrat de concession le 16 juin 2011 avec RFF / Entrée en vigueur le 30 juin 2011
- Concession de 50 ans
 - 302 km de Ligne nouvelle à Grande Vitesse + 38 km de raccordements
 - Temps de parcours entre Paris et Bordeaux ramené à 2h05 (actuel : 3h00)
- Investissement total : 7,8 milliards d'euros
 - Dont travaux : 6,2 milliards d'euros (délai : 73 mois)
 - Part VINCI : 4,2 milliards d'euros

Financement du projet	7,8 md€	
Fonds propres	0,8	Actionnariat de LISEA en %
Subventions *	4,0	VINCI 33,4%
Dette Senior	3,0	CDC 25,4%
- Fonds d'épargne	0,76	Meridiam 22,0%
- BEI	0,6	Axa Infrastructure 19,2%
- Dette commerciale	1,67	



* Etat + RFF + collectivités locales + Union Européenne

Pays	Type	Nom	Description	Fin de la concession	QP VINCI	Risque trafic	Consolidation ¹
VINCI Airports							
Cambodge	Aéroport	Phnom Penh	Concession	2040	70%	oui	IG
	Aéroport	Siem Reap	Concession				
	Aéroport	Sihanoukville	Concession				
			2011 : 3 667 000 pax				
France	Aéroport	Chambéry-Savoie	DSP (2011 : 234 000 pax)	2011 ²	99%	oui	IG
	Aéroport	Clermont Ferrand-Auvergne	DSP (2011 : 399 000 pax)	2014	99%	oui	IG
	Aéroport	Quimper-Cornouaille	DSP (2011 : 112 000 pax)	2015	99%	oui	IG
	Aéroport	Grenoble-Isère	DSP (2011 : 337 000 pax)	2023	99%	oui	IG
	Aéroport	Rennes Dinard-Ille et Vilaine	DSP (2011 : 567 000 pax)	2024	49%	oui	ME
		Aéroport	Grand Ouest - Nantes	Concession (2011 : 3 263 000 pax)	2065	85%	oui

¹ IG: intégration globale ; ME: mise en équivalence

² Appel à candidature lancé pour le renouvellement

Pays	Type	Nom	Description	Fin de la concession	QP VINCI	Risque trafic	Consolidation ¹
Autres PPP et concessions en France							
France	Stade	Stade de France	80 000 places	2025	67%	oui	IG
	Tunnel	Prado Carénage	Tunnel routier à Marseille	2025	33%	oui	ME
	Energies	Lucitea	Eclairage public à Rouen	2027	100%	non	IG
	Ferroviaire	RhônExpress	23 km de tramway à Lyon	2038	35%	oui	ME
	Bâtiment	Parking loueurs de Nice	Complexe de location de voitures	2040	100%	non	IG
	Stade	MMArena au Mans	25 000 places	2043	100%	oui	IG
	Ferroviaire	GSM-Rail	Système de communication train/sol sur 14 000 km de voies	2025	30%	non	ME
	Stade	Nice	35 000 places	2040	50%	oui	ME
	Stade	Bordeaux Atlantique	40 000 places	2045	50%	oui	ME
	Tunnel	Prado Sud	Tunnel routier à Marseille	2054	58,5%	oui	ME
	Ferroviaire	LGV SEA Tours-Bordeaux	Ligne à grande vitesse 340 km	2061	33,4%	oui	ME

¹ IG: intégration globale ; ME: mise en équivalence

Autres concessions & PPP (3/3)

Pays	Type	Nom	Description	Fin de concession	QP VINCI	Risque trafic	Consolidation ¹
Autres concessions hors de France							
Portugal	Pont	Lusoponte	Ponts sur le Tage (Vasco de Gama et 25 Abril)	2030	37,3%	oui	ME
Canada	Pont	Pont de la Confédération	Liaison vers l'île du Prince Edward	2032	19%	oui	ME
Allemagne	Autoroute	A4 Horselberg	45 km (A-Modell)	2037	50%	oui	ME
Grèce	Pont	Rion-Antirion	2,9 km liaison entre le continent et le Péloponnèse	2039	57,4%	oui	IG
Slovaquie	Route	Voie express R1	52 km	2041	50%	non	ME
Royaume-Uni	Route	Newport Southern Distributor Road	10 km	2042	50%	non	ME
Belgique	Tunnel	Liefkenshoek, Anvers	Tunnel ferroviaire sous l'Escaut	2050	37%	non	ME
Pays-Bas	Tunnel	Coëntunnel, Amsterdam	2 tunnels (2x4 voies)	2037	28%	non	ME
Grèce	Autoroute	Maliakos-Kleidi	240 km	2038	14%	oui	ME
Grèce	Autoroute	Athènes-Patras-Corinthe	365 km	2038	30%	oui	ME
Allemagne	Autoroute	A5 Malsch-Offenburg	60 km (A-Modell)	2039	50%	oui	ME
Allemagne	Autoroute	A9 Thuringe / frontière bavaroise	46,5 km (A-Modell)	2031	50%	non	ME

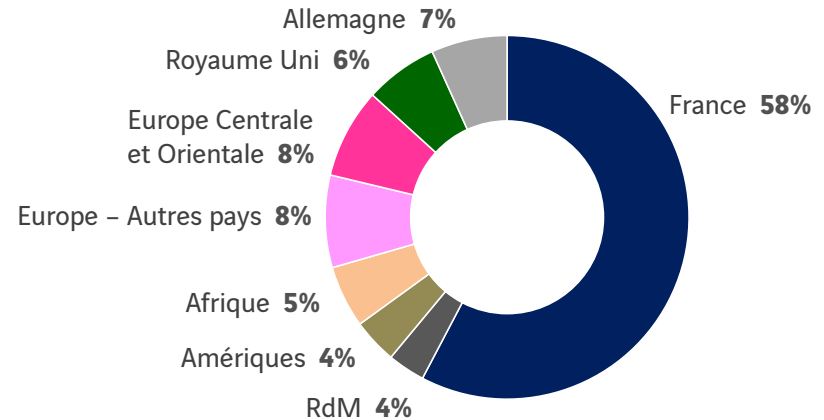
¹ IG: intégration globale ; ME: mise en équivalence



Chiffres clés 2011

- Chiffre d'affaires : 31,5 Mds€
- CAFICE (EBITDA) : 1 880 m€
- Résultat net : 968 m€
- Cash flow libre : 1 130 m€
- 264 000 projets dans plus de 100 pays
- Effectifs : 166 900 au 31 décembre 2011

Chiffre d'affaires 2011 par zone géographique



VINCI Energies

Leader en France et acteur majeur en Europe dans les services liés à l'énergie et aux technologies de l'information

- Infrastructures
- Industrie
- Tertiaire
- Télécommunications

27%

Eurovia

Un des leaders mondiaux des travaux d'infrastructures de transport et d'aménagement urbain.

- Infrastructures de transport (route, ferroviaire)
- Infrastructures d'aménagement urbain
- Carrières
- Production industrielle (enrobés)
- Services d'entretien-maintenance

28%

VINCI Construction

Leader en France et major mondial de la construction

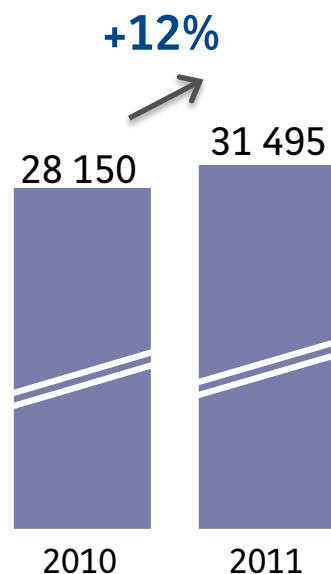
- Bâtiment
- Génie civil
- Travaux hydrauliques
- Génie civil spécialisé : fondations spéciales, traitement des sols, ponts à haubans, travaux souterrains, précontrainte, nucléaire
- Projets complexes

45%

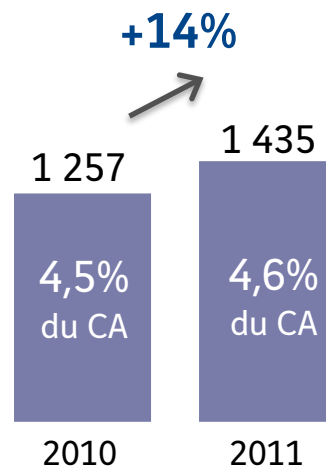
Cash flow libre = flux de trésorerie d'investissement après investissements de développement dans les concessions

en millions d'euros et en % du CA

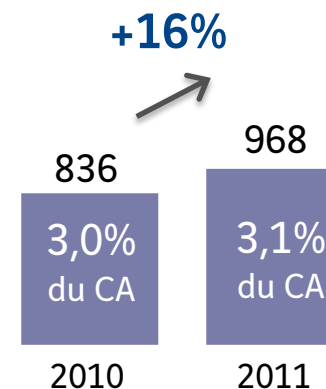
Chiffre d'affaires



ROPA



Résultat net part du Groupe

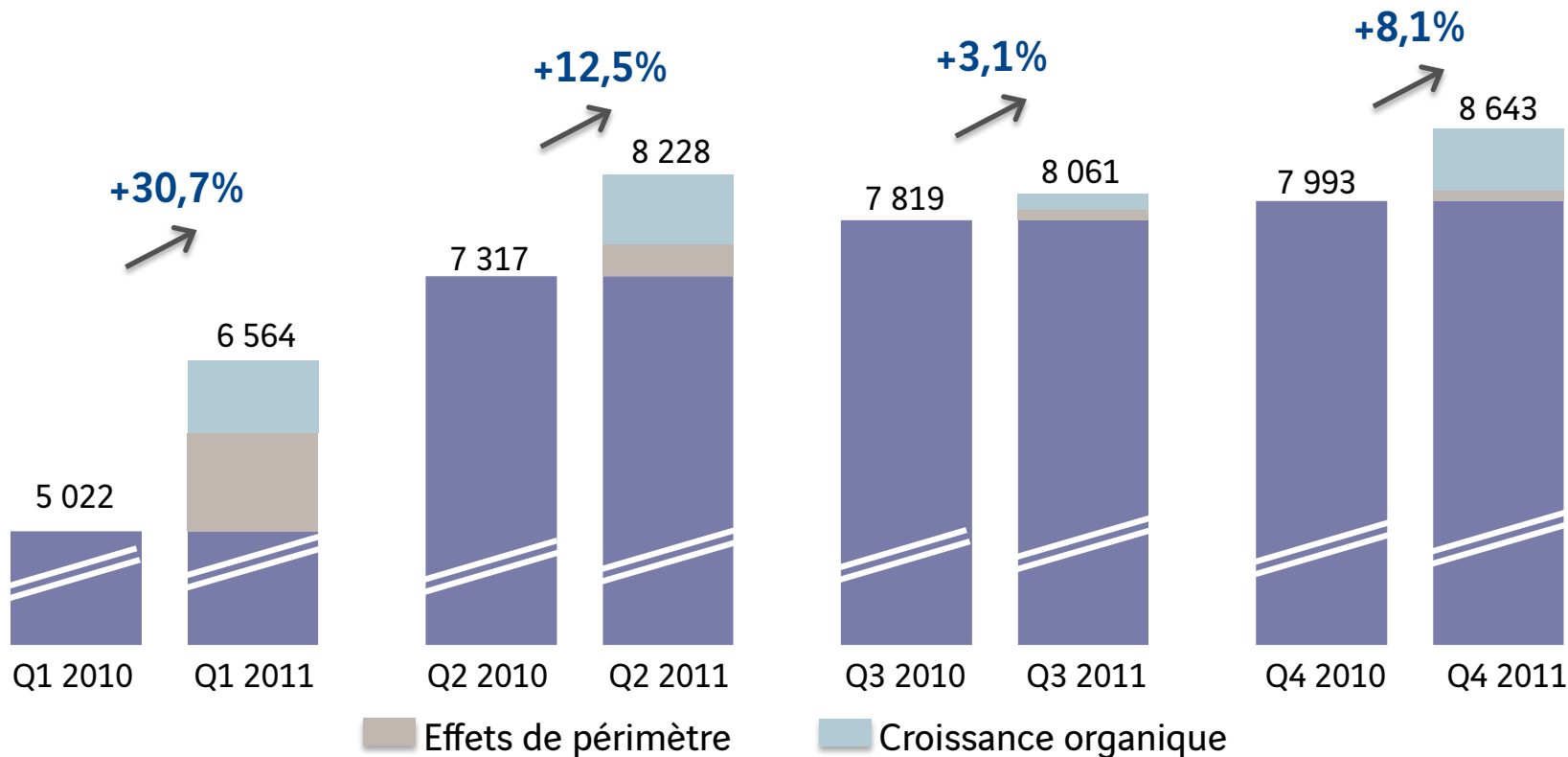


- Croissance organique de l'activité : +6,7%
- Impact année pleine des acquisitions 2010 sur le chiffre d'affaires: + 1,2 Mds€
- Croissance du taux de marge opérationnelle (ROPA) : 4,6% vs 4,5% en 2010
 - VINCI Energies : 5,6% vs 5,4% en 2010
 - Eurovia : 3,7% vs 3,6% en 2010
 - Stabilité du taux de marge de VINCI Construction à 4,5%
- Amélioration du besoin en fond de roulement

Contracting

Evolution trimestrielle du chiffre d'affaires

en millions d'euros



Evolution 11/10	Q1	Q2	Q3	Q4	2011
Evolution totale	30,7%	12,5%	3,1%	8,1%	11,9%
Croissance organique	11,1%	8,2%	1,8%	7,0%	6,7%
Variations de périmètre & change	19,6%	4,3%	1,3%	1,1%	5,2%

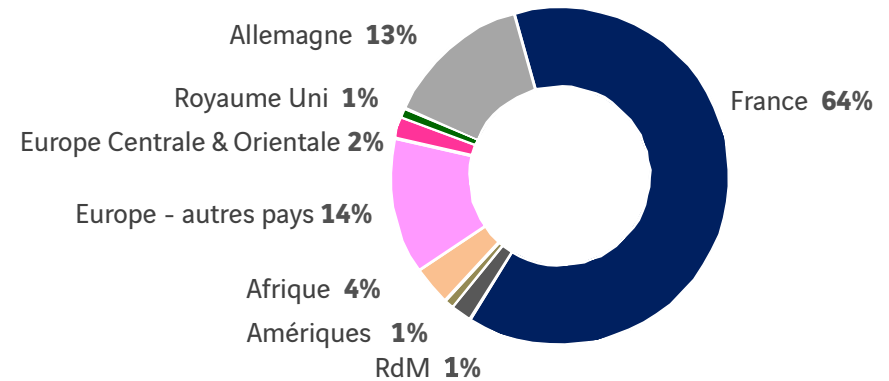
(en millions d'euros)	2011 Contracting	VINCI Energies	Eurovia	VINCI Construction
Chiffre d'affaires	31 495	8 667	8 722	14 107
dont France	18 334	5 507	5 098	7 729
dont International	13 161	3 160	3 624	6 378
Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement (EBITDA)	1 880	508	524	848
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>6,0%</i>	<i>5,9%</i>	<i>6,0%</i>	<i>6,0%</i>
Résultat opérationnel sur activité	1 435	483	322	630
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>4,6%</i>	<i>5,6%</i>	<i>3,7%</i>	<i>4,5%</i>
Résultat net part du Groupe	968	315	220	433
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>3,1%</i>	<i>3,6%</i>	<i>2,5%</i>	<i>3,1%</i>
Investissements opérationnels nets	617	88	194	334
Cash flow libre	1 130	254	220	655
Excédent net de trésorerie au 31 déc. 2011	2 914	531	90	2293
Carnet de commandes au 31 déc. 2011 (en Md€)	30,6	6,4	5,8	18,3



VINCI Energies

- Leader en France et acteur majeur en Europe
- Réseau de 1 500 entreprises établies dans 40 pays, dont 20 hors d'Europe
- Clients : 80% privés / 20% publics (2011)
- Effectifs : 60 000 au 31 décembre 2011

Chiffre d'affaires 2011 par zone géographique



Infrastructures	Industrie	Tertiaire	Télécommunications
<p>Energies 24%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Transport • Transformation • Distribution <p>Transport</p> <ul style="list-style-type: none"> • Transport ferroviaire urbain • Contrôle de trafic • Eclairage • Systèmes d'information <p>Eclairage public</p> <ul style="list-style-type: none"> • Villes • Electrification rurale <p>Maintenance des réseaux</p>	<p>Process industriels 32%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Distribution d'énergie électrique • Instrumentation • Contrôle commande <p>Génie climatique</p> <ul style="list-style-type: none"> • HVAC • Isolation thermique • Isolation acoustique • Protection incendie <p>Mécanique</p> <p>Maintenance industrielle</p>	<p>Réseaux d'énergie 35%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Courants forts, courants faibles • Distribution d'énergie électrique <p>Systèmes d'information</p> <ul style="list-style-type: none"> • Voix-Data-Image (VDI) • Contrôle d'accès • Détection incendie • Vidéo surveillance <p>Génie climatique</p> <ul style="list-style-type: none"> • HVAC • Froid commercial • Protection incendie • Plomberie - chauffage <p>Facility Management</p>	<p>Réseaux de télécommunications 9%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fixe • Mobile • FTTH • D'entreprise <p>Gestion et maintenance de réseaux</p>

- Forte croissance tirée par des effets de périmètre (impact année pleine de Cegelec et Faceo) et une croissance organique de +5,5%
 - France : dynamisme des infrastructures d'énergies (transport et production) et de télécommunications; reprise du secteur industriel
 - Bonnes performances de VINCI Energies en Allemagne, au Benelux et en Europe centrale. Poursuite des réorganisations de certaines implantations de Cegelec.
- Amélioration du taux de marge opérationnelle de 5,4% à 5,6%
- Carnet de commandes : +2% sur 12 mois (périmètre constant)

Chiffres clés (m€)	2010	2011	Δ 11/10	Δ 11/10 comparable
Chiffre d'affaires	7 102	8 666	+22,0%	+5,5%
<i>France</i>	4 439	5 507	+24,1%	+8,1%
<i>International</i>	2 663	3 160	+18,6%	+1,1%
ROPA	387	483	+24,8%	
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	5,4%	5,6%		
Résultat net	242	315	+29,9%	
Excédent financier net	606	531	(76)	
Carnet de commandes (md€)	6,3	6,4	+2%	



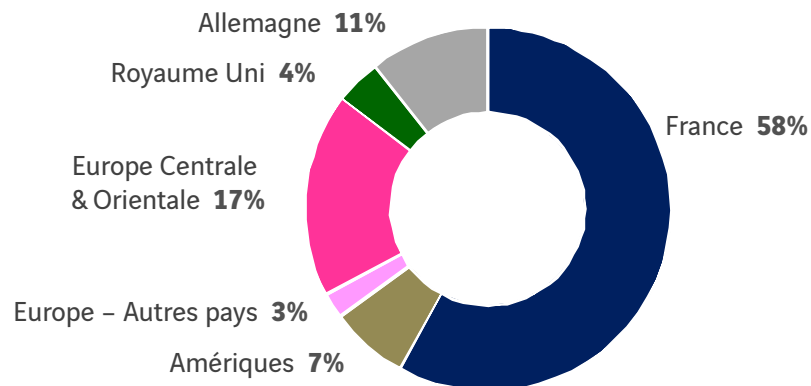
Conception et réalisation d'une centrale photovoltaïque sur le Géant Casino de Pessac (France)



Eurovia

- Un des leaders mondiaux des travaux d'infrastructures de transport et d'aménagement urbain
- Clients: 60% publics / 40% privés (2011)
- Stratégie d'intégration verticale des filière de travaux et de production de matériaux
- Forte politique de R&D (produits et procédés)
- Effectifs : 39 900 au 31 décembre 2011

Chiffre d'affaires 2011 par zone géographique



Infrastructures de transport / aménagement urbain	Carrières	Production industrielle	Services
<p>Construction et rénovation d'infrastructures de transport 72%</p> <ul style="list-style-type: none"> Routes, autoroutes Aéroports Voies ferrées, tramways Plates-formes industrielles et commerciales <p>Maîtrise des savoir-faire associés aux aménagements connexes</p> <ul style="list-style-type: none"> Démolition et déconstruction Assainissement, terrassement Aménagement urbain Ouvrages d'art Murs antibruit 	<p>Extraction, transformation, commercialisation, négoce et logistique de granulats naturels et recyclés 10%</p> <p>Réseau de plus de 400 carrières</p> <ul style="list-style-type: none"> Production de 100 millions de tonnes par an (80 en quote-part) <p>Approvisionnement sécurisé des chantiers en matériaux</p> <ul style="list-style-type: none"> Plus de 30 années de réserves (> 3 000 millions de tonnes) 	<p>Production d'enrobés 13%</p> <ul style="list-style-type: none"> Production de 25 millions de tonnes 50 usines de liants 405 postes d'enrobage <p>10 usines produisant</p> <ul style="list-style-type: none"> Des équipements pour la signalisation routière Des équipements pour sols industriels et commerciaux Des bétons et produits préfabriqués 	<p>Conception, maintenance et gestion globales de réseaux routiers, autoroutiers et ferroviaires ainsi que d'infrastructures urbaines de transport 5%</p> <ul style="list-style-type: none"> Ingénierie Assistance à maîtrise d'ouvrage Conception et coordination Prestations d'équipement de la route (signalisation, sécurité) Maintenance d'éclairage public, feux tricolores, structures, espaces verts et plantations

- Niveau record d'activité, favorisée par de bonnes conditions météorologiques tout au long de l'exercice.
 - France : activité soutenue dans le transport ferroviaire et les infrastructures de transport urbain, compensant l'atonie des marchés routiers traditionnels
 - Croissance en Pologne, en Allemagne et en Slovaquie; reculs au Royaume-Uni, en République tchèque et aux Etats-Unis
- Amélioration du taux de marge opérationnelle de 3,6% à 3,7%
- Carnet de commandes en hausse : +13% sur 12 mois

Chiffres clés (m€)	2010	2011	Δ 11/10	Δ 11/10 comparable
Chiffre d'affaires	7 930	8 722	+10,0%	+7,7%
<i>France</i>	4 568	5 098	+11,6%	+10,4%
<i>International</i>	3 362	3 624	+7,8%	+4,1%
ROPA	285	322	+12,9%	
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	3,6%	3,7%	-	
Résultat net	187	220	+17,5%	
Excédent financier net	204	90	(114)	
Carnet de commandes (md€)	5,2	5,8	+13%	



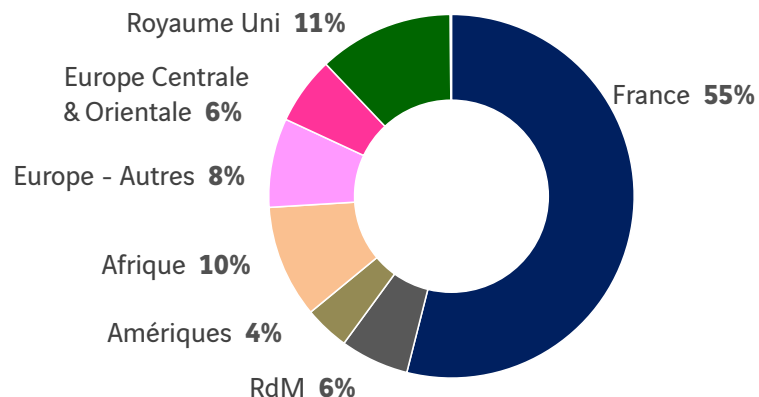
Autoroute A2 en Pologne



VINCI Construction

- Leader en France et major mondial de la construction
- Grande diversité d'expertises dans la construction et le génie civil
- Clients: 45% publics / 55% privés (2011)
- Effectifs : 67 000 au 31 décembre 2011

Chiffre d'affaires 2011 par zone géographique



Bâtiment	Génie civil	Travaux hydrauliques	Génie civil spécialisé	Projets Complexes
Réseau de 470 centres de profit en France Forte présence en Europe et en Afrique			Filiales dédiées Intervenant dans le monde entier	Présence globale
Non résidentiel 45% <ul style="list-style-type: none"> Bâtiments publics (Santé, éducation, justice) Bureaux Résidentiel <ul style="list-style-type: none"> Nouvelles constructions et rénovation Logement collectif et social 	21% <ul style="list-style-type: none"> Ouvrages d'art (ponts, viaducs, barrages) Génie civil lié à l'environnement Travaux souterrains Fondations spéciales Terrassements 	7% <ul style="list-style-type: none"> Canalisations Gestion des déchets et équipements de traitement de l'eau Déviations de réseaux 	27% <ul style="list-style-type: none"> Fondations profondes Technologies du sol Nucléaire civil (construction et démantèlement) Infrastructures pétrolières et gazières Dragage Travaux maritimes et fluviaux Ponts à haubans 	Grands Ouvrages de génie civil et de bâtiment <ul style="list-style-type: none"> Tunnels, barrages, ponts Infrastructures routières et ferroviaires Gratte-ciels Grands équipements industriels Sites nucléaires

- Forte croissance organique du chiffre d'affaires:
 - France : marché du logement dynamique; reprise du non-résidentiel privé; montée en régime de grands projets de génie civil
 - Bonnes performances de Soletanche Freyssinet, de Sogea Satom et au Royaume-Uni ; reculs d'Entrepose Contracting et de VCGP (Libye, Grèce)
- Bonne tenue du taux de marge opérationnelle à 4,5%
- Carnet de commandes : +27% sur 12 mois
 - France : +58% (LGV SEA : 3,2 milliard d'euros)
 - International : -1%

Chiffres clés (m€)	2010	2011	Δ 11/10	Δ 11/10 comparable
Chiffre d'affaires	13 118	14 107	+7,5%	+6,9%
<i>France</i>	6 904	7 729	+12,0%	+11,1%
<i>International</i>	6 214	6 378	+2,6%	+2,3%
ROPA	584	630	+7,9%	
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	4,5%	4,5%	-	
Résultat net	407	433	+6,5%	
Excédent financier net	2 145	2 293	149	
Carnet de commandes (md€)	14,4	18,3	+27%	



Pont de Russky Island en Russie

Annexes :
Etats financiers consolidés détaillés

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Chiffre d'affaires*	33 376	36 956	+10,7%
Résultat opérationnel sur activité	3 434	3 660	+6,6%
<i>% du chiffre d'affaires*</i>	<i>10,3%</i>	<i>9,9%</i>	
Résultat opérationnel	3 429	3 601	+5,0%
Résultat financier	(681)	(621)	
Impôts	(847)	(984)	
Intérêts minoritaires	(125)	(92)	
Résultat net part du Groupe	1 776	1 904	+7,2%
<i>% du chiffre d'affaires*</i>	<i>5,3%</i>	<i>5,2%</i>	
Résultat net par action** (en €)	3,30	3,48	+5,4%

* : Hors CA travaux hors Groupe des filiales concessionnaires (IFRIC 12)

** : Après prise en compte des instruments dilutifs

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10	
			Réel	Comparable
Concessions	5 097	5 297	+3,9%	+4,1%
VINCI Autoroutes	4 259	4 409	+3,5%	+3,5%
VINCI Concessions	838	888	+5,9%	+7,3%
Contracting	28 150	31 495	+11,9%	+6,7%
VINCI Energies	7 102	8 666	+22,0%	+5,5%
Eurovia	7 930	8 722	+10,0%	+7,7%
VINCI Construction	13 118	14 107	+7,5%	+6,9%
VINCI Immobilier	603	698	+15,7%	+15,7%
Eliminations et retraitements	(475)	(534)		
Chiffre d'affaires*	33 376	36 956	+10,7%	+6,4%

* Hors chiffre d'affaires travaux hors groupe réalisé par les sociétés concessionnaires (IFRIC 12)

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10	
			Réel	Comparable
Concessions	4 791	5 000	+4,3%	+4,3%
VINCI Autoroutes	4 247	4 397	+3,6%	+3,6%
VINCI Concessions	545	602	+10,6%	+10,5%
Contracting	15 911	18 334	+15,2%	+10,0%
VINCI Energies	4 439	5 507	+24,1%	+8,1%
Eurovia	4 569	5 098	+11,6%	+10,4%
VINCI Construction	6 904	7 729	+12,0%	+11,1%
VINCI Immobilier	603	698	+15,7%	+15,7%
Eliminations et retraitements	(384)	(470)		
Chiffre d'affaires*	20 922	23 562	+12,6%	+8,7%

* Hors chiffre d'affaires travaux hors groupe réalisé par les sociétés concessionnaires (IFRIC 12)

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10	
			Réel	Comparable
Concessions	306	297	(2,9%)	+1,1%
VINCI Autoroutes	12	12	(3,6%)	+0,6%
VINCI Concessions	294	285	(2,8%)	+1,1%
Contracting	12 239	13 161	+7,5%	+2,5%
VINCI Energies	2 663	3 160	+18,6%	+1,1%
Eurovia	3 362	3 624	+7,8%	+4,1%
VINCI Construction	6 214	6 378	+2,6%	+2,3%
Eliminations et retraitements	(91)	(64)		
Chiffre d'affaires*	12 454	13 394	+7,5%	+2,7%

* Hors chiffre d'affaires travaux réalisé par les sociétés concessionnaires (IFRIC 12)

ROPA- Résultat opérationnel sur activité par pôle



En millions d'euros	2010	% du CA*	2011	% du CA*	Δ 11/10
Concessions	2 093	41,1%	2 149	40,6%	+2,6%
VINCI Autoroutes	1 923	45,1%	2 018	45,8%	+5,0%
VINCI Concessions	171	20,4%	130**	14,7%	(23,5%)
Contracting	1 257	4,5%	1 435	4,6%	+14,2%
VINCI Energies	387	5,4%	483	5,6%	+24,8%
Eurovia	285	3,6%	322	3,7%	+12,9%
VINCI Construction	584	4,5%	630	4,5%	+7,9%
VINCI Immobilier	76	12,6%	54	7,8%	(28,8%)
Holdings	8		22		
ROPA	3 434	10,3%	3 660	9,9%	+6,6%

* CA hors chiffre d'affaires travaux réalisé par les sociétés concessionnaires

** Dont dépréciation d'actifs exceptionnelle : (46) millions d'euros

Résultat net part du Groupe par pôle

En millions d'euros	2010	% du CA*	2011	% du CA*	Δ 11/10
Concessions	848	16,6%	852	16,1%	+0,5%
VINCI Autoroutes	809	19,0%	820	18,6%	+1,4%
VINCI Concessions	39	4,6%	32	3,6%	(17,9%)
Contracting	836	3,0%	968	3,1%	+15,7%
VINCI Energies	242	3,4%	315	3,6%	+29,9%
Eurovia	187	2,4%	220	2,5%	+17,5%
VINCI Construction	407	3,1%	433	3,1%	+6,5%
VINCI Immobilier	48	7,9%	33	4,7%	(31,6%)
Holdings	44		52		
Résultat net part du Groupe	1 776	5,3%	1 904	5,2%	+7,2%

* CA hors chiffre d'affaires travaux réalisé par les sociétés concessionnaires

CAFICE - Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement et impôts par entités (EBITDA)



En millions d'euros	2010	% du CA*	2011	% du CA*	Δ 11/10
Concessions	3 197	62,7%	3 366	63,6%	+5,3%
VINCI Autoroutes	2 929	68,8%	3 058	69,4%	+4,4%
dont ASF/Escota	2 102	68,4%	2 185	68,9%	+4,0%
dont Cofiroute	807	70,2%	848	70,6%	+5,1%
VINCI Concessions	268	31,9%	308	34,7%	+15,0%
dont VINCI Park	178	29,8%	201	33,5%	+13,2%
Contracting	1 766	6,3%	1 880	6,0%	+6,4%
VINCI Energies	416	5,9%	508	5,9%	+22,2%
Eurovia	470	5,9%	524	6,0%	+11,4%
VINCI Construction	880	6,7%	848	6,0%	(3,7%)
VINCI Immobilier	72	11,9%	55	7,9%	(23,4%)
Holdings	17		65		
CAFICE	5 052	15,1%	5 366	14,5%	+6,2%

* CA hors chiffre d'affaires travaux réalisé par les sociétés concessionnaires

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Concessions	45	57	12
VINCI Autoroutes	15	26	11
VINCI Concessions	30	31	1
Contracting	647	697	50
VINCI Energies	75	94	19
Eurovia	218	223	5
VINCI Construction	354	380	26
VINCI Immobilier et holdings	2	3	1
Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles bruts	695	758	63
Cessions d'immobilisations corporelles & incorporelles	(99)	(90)	10
Investissements opérationnels nets	595	668	73

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Concessions	852	1 109	257
VINCI Autoroutes	759	1 017	259
dont ASF / Escota	655	841	186
dont Cofiroute	99*	172	74
VINCI Concessions	93	91	(2)
dont VINCI Park	33	49	16
Contracting	20	27	7
Investissements de développement	871	1 135	264

* Nets de la subvention Duplex A86 (120 millions d'euros)

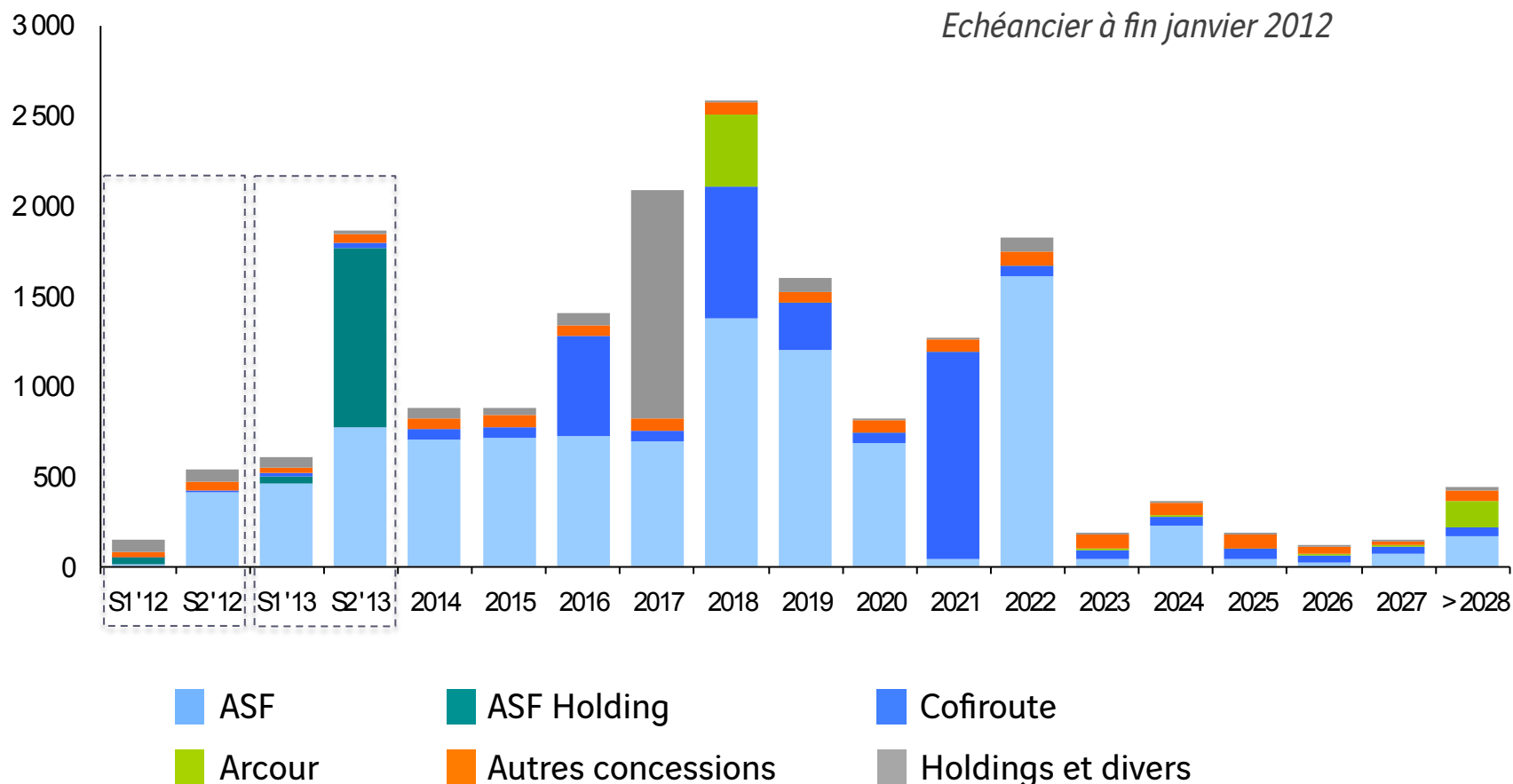
Tableau de flux de trésorerie (1/2)

En millions d'euros	2010	2011	Concessions	Contracting
Capacité d'autofinancement	5 052	5 366	3 366	1 880
Variation du BFR et des provisions courantes	(78)	93	(53)	237
Impôts payés	(950)	(936)	(659)	(378)
Intérêts financiers nets payés	(693)	(643)	(731)	(15)
Dividendes reçus des MEE	54	58	9	49
Investissements opérationnels nets	(595)	(668)	(56)	(617)
Cash flow opérationnel	2 790	3 270	1 875	1 156
Investissements de développement des concessions & PPP	(871)	(1 135)	(1 109)	(27)
Cash flow libre (après investissements)	1 919	2 134	766	1 130

En millions d'euros	2010	2011
Cash flow libre (après investissements)	1 919	2 134
Investissements financiers nets (y.c EFN)	(2 425)*	(172)
Autres flux financiers	(68)	(96)
Flux avant opérations sur le capital	(575)	1 866
Augmentations de capital et autres opérations	1 658*	364
Dividendes	(965)	(1 036)
Rachats d'actions	(107)	(628)
Opérations sur le capital	586	(1 300)
Flux nets de trésorerie de la période	11	566
Autres flux et impacts de consolidation	59	(96)
Variation de l'endettement net	70	470

* : Y compris apport des titres Cegelec (1 385 m€ rémunérés en actions VINCI)

- Maturité moyenne de la dette financière brute au 31 janvier 2012 : 6,5 ans
dont concessions : 6,7 ans



G. Christopher Welton

christopher.welton@vinci.com

Tél: +33 1 47 16 45 07

Marie-Amélia Folch

marie-amelia.folch@vinci.com

Tél: +33 1 47 16 45 39

Thomas Guillois

thomas.guillois@vinci.com

Tél: +33 1 47 16 33 46