



Rueil, le 8 mars 2001

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### COMPTES ANNUELS 2000

- **Chiffre d'affaires +10 % à 17,3 milliards d'euros**
- **Résultat d'exploitation + 23 % à 966 millions d'euros**
- **Résultat net +55 % à 423 millions d'euros**
- **Fusion réussie avec GTM**
- **Très bonnes perspectives pour 2001**

Le conseil d'administration de VINCI réuni le 8 mars 2001 sous la présidence d'Antoine Zacharias a arrêté les comptes de l'exercice 2000 de VINCI qui seront soumis à l'assemblée générale des actionnaires. Il a aussi examiné le bilan de l'année écoulée et les perspectives de 2001.

Afin de donner une vue d'ensemble du nouveau groupe après la fusion de VINCI avec GTM, les données présentées sont des comptes consolidés pro-forma pour 1999 et 2000 intégrant GTM en année pleine (hors pôle électrique et industriel), Cofiroute consolidé par intégration globale, le Stade de France et quatre concessions d'ouvrages (aéroports cambodgiens, autoroutes chiliennes, pont de Rion Antirion en Grèce et pont de la Confédération au Canada) consolidés par intégration proportionnelle. Par ailleurs, Sogeparc et Teerbau, qui n'avaient été consolidés que sur 6 mois en 1999 dans les comptes de l'ex-SGE, ont été pris en compte sur 12 mois.

Le début de l'année 2000 a été marqué pour VINCI par le désengagement de son actionnaire majoritaire, Vivendi Universal et par la constitution, à la faveur de l'OPE amicale de VINCI sur GTM, du numéro un mondial dans les métiers des concessions, de la construction et des services associés. Ce rapprochement a été d'emblée créateur de valeur pour les actionnaires, puisque la valeur boursière de VINCI après fusion avec GTM est à ce jour supérieure de 55 % à la somme des capitalisations boursières de VINCI et GTM avant rapprochement.

#### Chiffre d'affaires

A 17,3 milliards d'euros, le chiffre d'affaires consolidé croît de 10 % par rapport à 1999.

##### - France

La croissance a été particulièrement marquée en France (+14 %), grâce à une bonne orientation générale des marchés de VINCI, notamment dans la route et l'ingénierie électrique. VINCI a également bénéficié du positionnement de ses entreprises sur des créneaux porteurs tels que les infrastructures télécom, les nouvelles technologies de l'information et les métiers de l'environnement. Le chiffre d'affaires de Cofiroute progresse de 4 % et celui des parkings de 3,4 %, l'arrivée à échéance de certaines concessions ayant été compensée par la montée en puissance de nouvelles affaires.

- Développement international

A l'international, le chiffre d'affaires s'est accru de 13 % (hors Allemagne) sous l'effet principal de la croissance externe menée dans les métiers présentant une bonne visibilité et une forte valeur ajoutée : ingénierie électrique (acquisition de la société suédoise Emil Lundgren), stationnement (140 000 places supplémentaires en Grande Bretagne, en Espagne et au Portugal pour l'essentiel), industrie routière (acquisitions au Chili et en République Tchèque) et maintenance multi-technique (acquisition de BSSI aux Etats Unis). En Allemagne, l'activité a été réduite de 13 %, le Groupe ayant poursuivi son repli dans les activités liées au bâtiment.

Chiffre d'affaires par métier

	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>variation</b>
Concessions	1 342	1 221	+10 %
Energies-Information	3 096	2 741	+13 %
Routes	5 355	4 825	+11 %
Construction	7 176	6 557	+9 %
Divers	362	380	Ns
<b>Total</b>	<b>17 331</b>	<b>15 724</b>	<b>+10 %</b>

**Résultats**

Le résultat net part du Groupe s'établit à 423 millions d'euros en hausse de 55 % par rapport à 1999 (273 millions d'euros).

Le résultat par action s'accroît de 53 % de 3,53 à 5,42 euros.

Après retraitement des éléments exceptionnels (plus values de cessions d'actifs et incidence du rapprochement de VINCI et GTM : harmonisation comptable, restructurations, frais de l'O.P.E etc...), qui représentent un solde positif de 47 millions d'euros, le résultat net "économique" ressort à 376 millions d'euros, en augmentation de 41 % sur celui de l'année précédente.

Cette amélioration est entièrement due à l'accroissement du résultat d'exploitation, qui s'élève à 966 millions d'euros (+23 % par rapport à 1999 : 787 millions d'euros). Il représente 5,6 % du chiffre d'affaires (contre 5 % en 1999).

Tous les métiers ont connu une forte augmentation de leur résultat d'exploitation.

Résultat d'exploitation par métier

	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>variation</b>
Concessions	568	518	+10 %
Energies-Information	118	94	+25 %
Routes	156	110	+41 %
Construction	150	82	+83 %
Divers	(26)	(17)	
<b>Total</b>	<b>966</b>	<b>787</b>	<b>+23 %</b>

## Bilan

L'analyse du bilan fait ressortir l'importance des concessions, qui représentent près des trois quarts des capitaux engagés du groupe.

Malgré l'accroissement de la dette des sociétés concessionnaires due à la montée en puissance des nouveaux projets, l'endettement financier net au bilan a été ramené de 2,1 à 1,9 milliards d'euros grâce aux cessions d'actifs réalisées dans l'exercice et à l'amélioration de la trésorerie d'exploitation. Les activités de VINCI autres que les concessions présentent une situation de trésorerie excédentaire supérieure à 600 millions d'euros en fin d'exercice, soit une amélioration de plus de 550 millions d'euros par rapport à fin 1999.

## Résultat social

Le résultat social de la société mère est de 181 millions d'euros. Il intègre les données de l'ex-Groupe GTM SA fusionné avec VINCI rétroactivement au 1er janvier 2000.

## Comptes consolidés "statutaires"

Les comptes consolidés statutaires de VINCI pour l'exercice 2000, n'intègrent les données de Groupe GTM ainsi que celles de Cofiroute et du Stade de France, qu'à compter du second semestre de l'année.

Ils font apparaître un résultat net part du Groupe de 300 millions d'euros (contre 146 millions d'euros en 1999, et 92 millions d'euros en 1998).

## VINCI-GTM : rapprochement réussi en six mois

Évoquant la fusion de VINCI avec GTM, Antoine Zacharias a souligné la rapidité avec laquelle s'opèrent les rapprochements opérationnels, compte tenu de l'exceptionnelle complémentarité des deux groupes et de leur proximité culturelle. Le calendrier fixé lors du lancement de l'Offre Publique d'Échange amicale de VINCI sur GTM est respecté et les objectifs de synergies initialement chiffrés à 70 millions d'euros sont revus à la hausse ; elles devraient atteindre 100 millions d'euros en année pleine en 2003.

VINCI après absorption de GTM représente plus que la somme des deux groupes avec :

- **Une activité routière plus productive**, grâce à la mise en commun des structures de production de matériaux, à la généralisation des meilleurs pratiques, aux complémentarités géographiques et à la suppression de doublons.
- **Un portefeuille de concessions plus pertinent** avec le contrôle majoritaire de Cofiroute et du Stade de France, avec des actifs aéroportuaires renforcés et un ensemble de parkings qui se développera sous la marque commune VINCI Park.
- **Une activité construction plus rentable** avec des complémentarités géographiques, la mise en commun de moyens techniques et la généralisation des pratiques permettant d'inscrire les métiers du BTP dans un schéma durable de rentabilité.
- **Une activité très performante dans les métiers de l'électricité** et dans les nouvelles technologies de l'information et de la communication.

## **Très bonnes perspectives pour 2001**

Avec un carnet de commandes en hausse de 10 % à fin 2000, et une conjoncture favorable sur le continent européen, VINCI aborde 2001 avec de très bonnes perspectives.

La rentabilité opérationnelle de VINCI devrait enregistrer une nouvelle progression en 2001, grâce à l'amélioration des performances opérationnelles de l'ensemble des métiers, à l'impact des synergies et à la poursuite du développement des activités à forte valeur ajoutées telles que les concessions, les nouvelles technologies de l'information et de la communication, les routes ou le facility management.

## **Dividende**

Le Conseil a décidé de proposer à l'Assemblée générale des actionnaires de porter le dividende à 1,65 euro par action, soit 2,475 euros y compris avoir fiscal, ce qui représente un rendement de l'ordre de 4 % par rapport aux cours actuels de VINCI.

## **Convocation de l'assemblée générale des actionnaires**

L'assemblée générale des actionnaires de VINCI est convoquée le 30 mai 2001 à 11 heures, aux Salons HOCHÉ, 9, avenue HOCHÉ, 8<sup>ème</sup>.

Contact presse : Pierre Coppey

Tél. : 01 47 16 30 07

Fax : 01 47 16 33 88

e-mail : [pcoppey@groupe-vinci.com](mailto:pcoppey@groupe-vinci.com)

Ce communiqué est disponible en français, en anglais et en allemand  
sur le site web de VINCI : [www.groupe-vinci.com](http://www.groupe-vinci.com)