



2015

L'AUTOROUTE  
EST À VOUS



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015



## SOMMAIRE

**03**

PROFIL

**04**

ÉDITO

**05**COMITÉ  
DE DIRECTION**06**VINCI HIGHWAYS  
DANS LE MONDE**08**L'ANNÉE  
EN CHIFFRES

- 10 Chiffres clés
- 12 Effectifs
- 13 Sécurité
- 14 Réseau
- 15 Trafic
- 16 Chiffre d'affaires
- 17 Indicateurs financiers

**18**

NOS PAYS

- 20 Canada
- 22 France
- 23 Allemagne
- 24 Grèce
- 25 Jamaïque
- 26 Portugal
- 27 Pays-Bas
- 28 Russie
- 30 Slovaquie
- 31 Royaume-Uni
- 32 États-Unis

**34**DIRECTION ETC  
(ELECTRONIC TOLL  
COLLECTION - SERVICES  
DE TÉLÉPÉAGE)**38**

NOS SOCIÉTÉS



## PROFIL

PRÉSENT DANS ONZE PAYS,  
VINCI HIGHWAYS FINANCE, CONSTRUIT  
ET EXPLOITE, EN ASSOCIATION  
AVEC DES PARTENAIRES LOCAUX,  
DES INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES  
DANS LE MONDE.

CET ENSEMBLE REPRÉSENTE PLUS  
DE 1 600 KM D'AUTOROUTES ET  
D'OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT ET  
PRÈS DE 1 300 KM DE VOIES URBAINES.

AFIN D'APPORTER UNE VALEUR AJOUTÉE  
UNIQUE À NOS CLIENTS, NOS ÉQUIPES  
DE DÉVELOPPEMENT ET DE MAÎTRISE  
D'OUVRAGE TRAVAILLENT  
QUOTIDIENNEMENT AU SERVICE DES  
PROJETS DE VINCI HIGHWAYS, DEPUIS  
L'IDENTIFICATION DU PROJET JUSQU'À  
L'EXPLOITATION, EN PASSANT  
PAR LE FINANCEMENT, LE DESIGN ET  
LA CONSTRUCTION.

---

## ÉDITO



**FADI SELWAN**

Président, VINCI Highways

VINCI Highways regroupe les actifs routiers et autoroutiers de VINCI Concessions dans le monde ainsi que ses expertises dans la gestion de systèmes de péage.

Nous proposons aux États et aux collectivités une solution intégrée de concessionnaire-constructeur-exploitant, répondant à leurs besoins croissants de mobilité et de financement.

Notre large palette de savoir-faire, qui repose sur 33 sociétés opérationnelles dans 11 pays, nous permet de maîtriser l'ensemble de la chaîne de valeur, de concessionnaire à prestataire de services, en passant par maître d'ouvrage, constructeur et exploitant.

Concevoir et construire de nouvelles infrastructures de transport dans le cadre de nos contrats nous engage vis-à-vis de nos concédants ainsi que des populations et territoires que nous traversons. Nous concevons donc chaque projet dans la durée, en concertation avec toutes les parties prenantes en veillant à l'équilibre paysager et environnemental.

Et parce qu'exploiter ces routes nous engage aussi vis-à-vis de nos clients et de nos collaborateurs, VINCI Highways s'attache chaque jour à améliorer la sécurité et le confort des usagers avec une qualité de service optimale, tout en assurant la sécurité de nos équipes sur le terrain.

Fort de notre ADN d'entrepreneur et des synergies développées avec VINCI Autoroutes et la branche contracting de VINCI, nous poursuivons le déploiement de nos activités à travers le monde. La pertinence de notre modèle intégré nous a permis de remporter de nouveaux contrats en 2015 tels que le contournement ouest de Strasbourg en France, le Regina Bypass au Canada et les sections 7 et 8 de l'autoroute Moscou – Saint-Pétersbourg en Russie.

Nous poursuivrons notre développement en 2016 et aborderons de nouveaux territoires à travers des projets à construire (greenfield) et en reprenant des contrats existants (brownfield) tout en renforçant notre expertise en systèmes de péage.

---

## COMITÉ DE DIRECTION



**CHRISTIAN BIEGERT**

Directeur pays  
Russie



**CÉDRIC BRAUNWALD**

Directeur administratif  
et financier



**ARNAUD JUDET**

Directeur pays  
Allemagne



**HERVÉ LE CAIGNEC**

Directeur pays  
Royaume-Uni



**JÉRÔME LEJEUNE**

Directeur  
Direction ETC  
(systèmes de télépéage)



**MARC NEYRAND**

Directeur du développement  
Europe, Moyen-Orient  
et Afrique



**LUIS PALAZZI**

Directeur pays  
Amériques



**PANAYIOTIS PAPANIKOLAS**

Directeur pays  
Grèce



**MARCEL VIAL**

Directeur pays  
Slovaquie

## VINCI HIGHWAYS DANS LE MONDE

INFRASTRUCTURES ET PRINCIPALES OPÉRATIONS	DESCRIPTION	FIN DU CONTRAT	INVESTISSEMENT TOTAL <sup>(3)</sup>
<b>CANADA</b>			
Pont de la Confédération	Pont (12,99 km)	2032	1 079 M\$
Contournement de Regina <sup>(1)</sup>	Voie express (61 km)	2049	1 421 M\$
Autoroute Fredericton-Moncton	Autoroute (195 km)	2028	585 M\$
<b>ALLEMAGNE</b>			
Autoroute A4 (A-Modell)	Autoroute (44,5 km)	2037	290 M€
Autoroute A5 (A-Modell)	Autoroute (59,61 km)	2039	659 M€
Autoroute A9 (A-Modell)	Autoroute (46,5 km)	2031	194 M€
Toll Collect <sup>(4)</sup>	Système de télépéage pour poids lourds	2018	n.a.
<b>GRÈCE</b>			
Pont Charilaos-Trikoupis	Pont (2,88 km)	2039	856 M€
Autoroute Athènes-Corinthe-Patras <sup>(1)</sup>	Autoroute (201,5 km)	2038	2 712 M€
Autoroute Maliakos-Kleidi <sup>(1)</sup>	Autoroute (230 km)	2038	2 053 M€
<b>FRANCE</b>			
Tunnel du Prado Carénage	Tunnel (2.5 km)	2025	176 M€
Tunnel du Prado Sud	Tunnel (1.5 km)	2055	198 M€
EVA (Émetteur VINCI Autoroutes) <sup>(4)</sup>	Service de télépéage (transpondeurs) pour véhicules légers	n.a.	n.a.
Axxès <sup>(4)</sup>	Service de télépéage (transpondeurs et systèmes GPS) pour poids lourds	n.a.	n.a.
<b>JAMAÏQUE</b>			
Trans Jamaican Highway	2 autoroutes (49,9 km)	2036	434 M\$
<b>PORTUGAL</b>			
Ponts sur le Tage	2 ponts (15,6 km)	2030	839 M€
<b>PAYS-BAS</b>			
Coentunnel	2 tunnels (0,75 km)	2037	913 M€
<b>RUSSIE</b>			
Autoroute Moscou-Saint Pétersbourg (MSP 1)	Autoroute (43,2 km)	2040	60 680 M ₪
Autoroute Moscou-Saint Pétersbourg (MSP 7 et 8) <sup>(1)</sup>	Autoroute (138 km)	2041	97 000 M ₪
United Toll System <sup>(2)</sup>	Exploitation et entretien des autoroutes (526 km)	n.a.	n.a.
<b>SLOVAQUIE</b>			
Voie express R1	Voie express et contournement (51,6 km)	2041	947 M€
<b>ROYAUME-UNI</b>			
Ponts sur la Severn	2 ponts (9,7 km)	2018	659 M€
Contournement de Newport	Contournement (9,3 km)	2042	69 M€
Réseau routier de l'Île de Wight <sup>(1)</sup>	Réseau routier urbain (821 km de chaussées et 767 km de trottoirs)	2038	293 M€
Réseau routier du district de Hounslow <sup>(1)</sup>	Réseau routier urbain (432 km de chaussées et 763 km de trottoirs)	2037	210 M€
<b>ÉTATS-UNIS</b>			
Ohio East End Crossing <sup>(1)</sup>	Pont (0,76 km), tunnel et routes	2051	1 179 M\$
Voies express 91	Système de télépéage, exploitation et maintenance (16 km)	2021	n.a.
MnPass	Système de télépéage	2016	n.a.

(1) En construction.

(2) Comprend l'exploitation et la maintenance de la section 1 de l'autoroute Moscou-Saint Pétersbourg.

(3) Investissement total réel à la fin de la construction.

(4) Direction ETC (Electronic Toll Collection - système de télépéage).

## VINCI HIGHWAYS DANS LE MONDE



Autoroutes et  
voies express



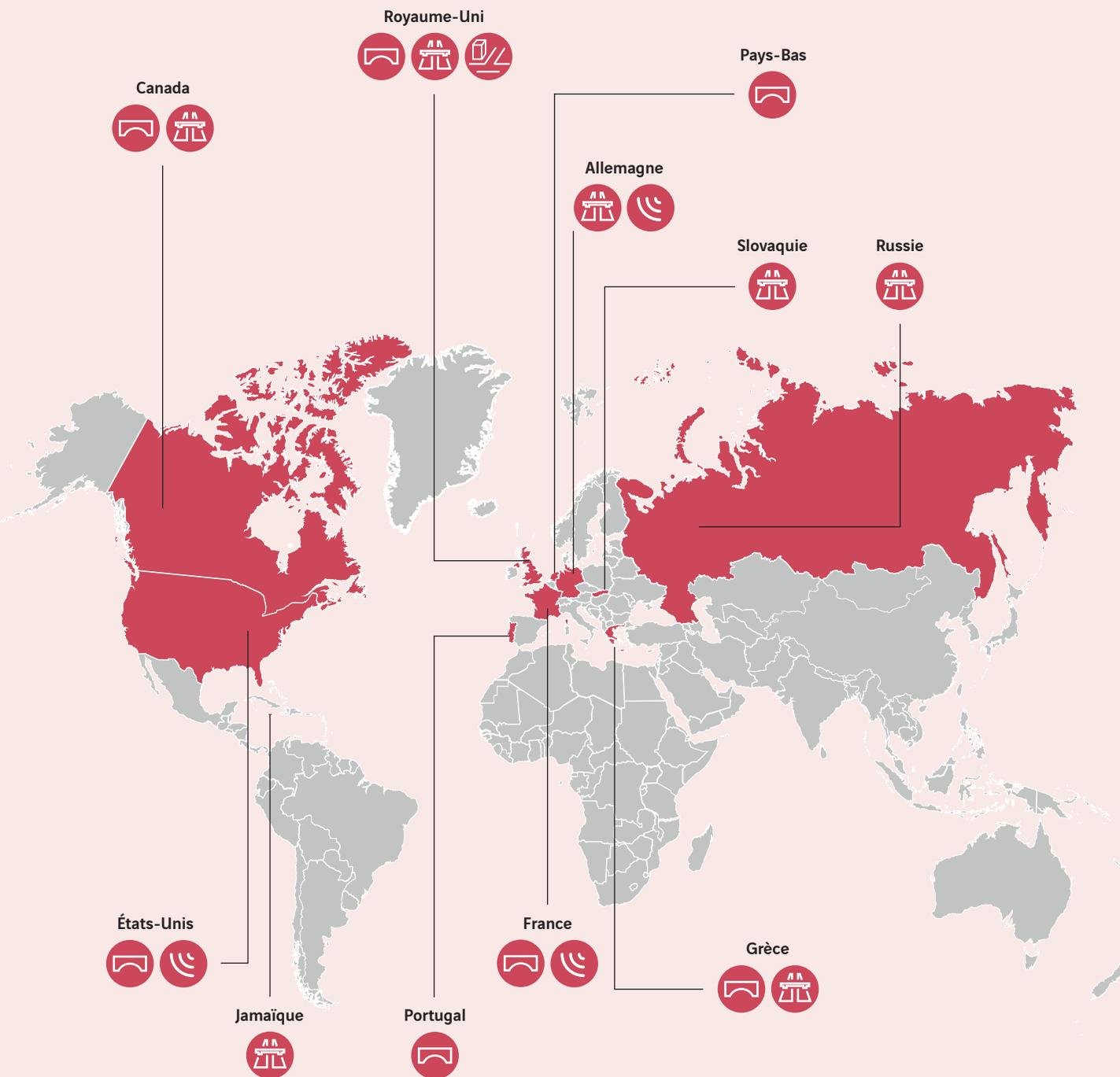
Services de  
télépéage



Ponts  
et tunnels



Réseaux routiers  
urbains





# L'ANNÉE EN CHIFFRES

EN 2015, L'ACTIVITÉ GÉRÉE PAR VINCI HIGHWAYS A CONTINUÉ DE CROITRE, LE CHIFFRE D'AFFAIRES PROGRESSANT DE PLUS DE 19% PAR RAPPORT À 2014. CETTE PERFORMANCE PROVIENT, POUR PRÈS DE LA MOITIÉ, DE LA CROISSANCE ORGANIQUE LIÉE À L'AUGMENTATION DES TRAFICS SUR L'ENSEMBLE DE NOS CONCESSIONS, QU'ELLES SOIENT MATURES OU EN PHASE DE RAMP-UP.

LA CROISSANCE EXTERNE A ÉTÉ PORTÉE ESSENTIELLEMENT PAR L'ENTRÉE EN PORTEFEUILLE DE LA SOCIÉTÉ D'EXPLOITATION AUTOROUTIÈRE RUSSE UTS ACQUISE EN MILIEU D'ANNÉE.

# L'ANNÉE EN CHIFFRES

## CHIFFRES CLÉS<sup>(1)</sup>

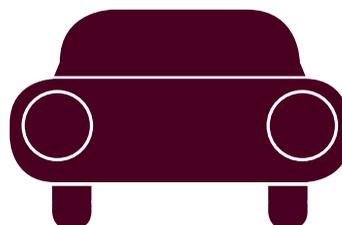


CHIFFRE D'AFFAIRES GÉRÉ :

**611**

MILLIONS D'EUROS

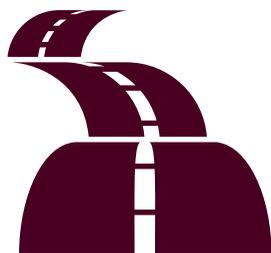
Chiffre d'affaires total généré par les entités gérées par VINCI Highways selon les normes IFRS. Il a augmenté de 19% par rapport à 2014.



TRANSACTIONS JOURNALIÈRES :

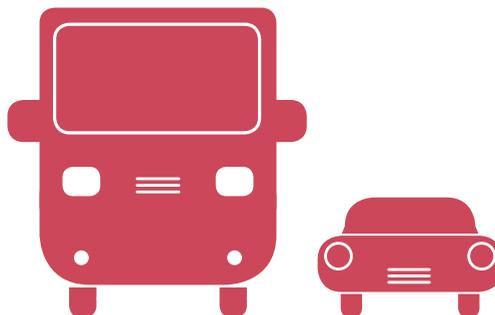
**578 830**

Moyenne journalière de transactions au péage opérées par les entités gérées par VINCI Highways en 2015.



RÉSEAU :  
**2 929**  
KILOMÈTRES

Réseau total exploité ou en construction en fin d'exercice.



KILOMÈTRES PARCOURUS :

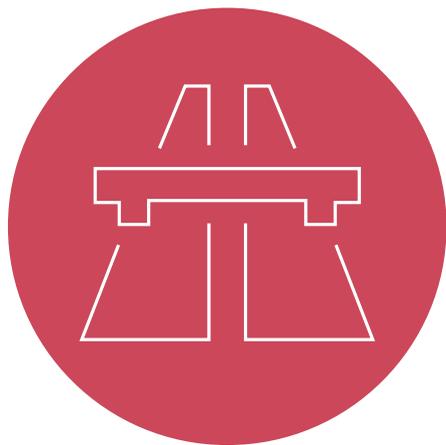
**8**

MILLIARDS

Estimation du nombre de kilomètres parcourus par les usagers sur les infrastructures routières exploitées par VINCI Highways en 2015 (hors réseaux routiers urbains).

(1) Hors direction ETC, sauf indication contraire expressément mentionnée.

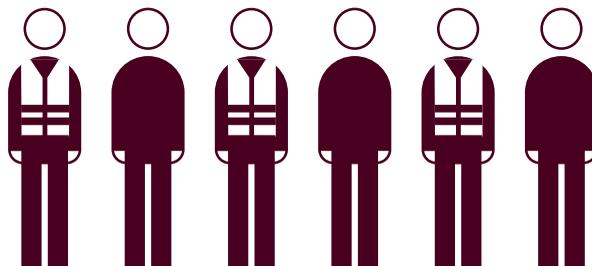
## L'ANNÉE EN CHIFFRES

OPÉRATIONS<sup>(2)</sup>:**23**

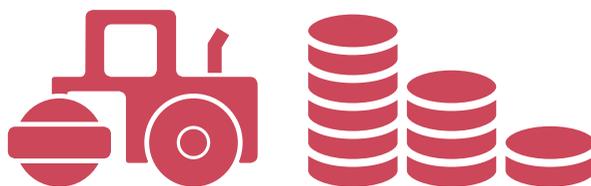
CONCESSIONS

**10**SOCIÉTÉS D'EXPLOITATION  
ET DE SERVICES**11**

PAYS



EFFECTIFS :

**3 890**Nombre de contrats de travail avec les entités  
de VINCI Highways fin 2015.INVESTISSEMENTS DANS  
LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION :**485**

MILLIONS D'EUROS

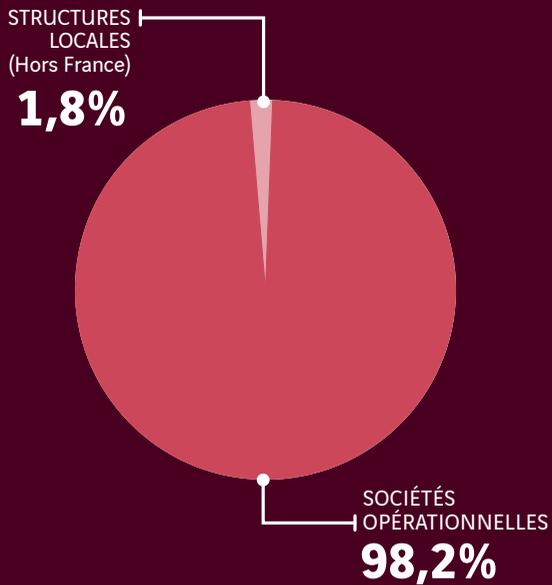
Total des investissements réalisés par les entités  
de VINCI Highways dans les travaux de construction en 2015.

(2) Y compris direction ETC.

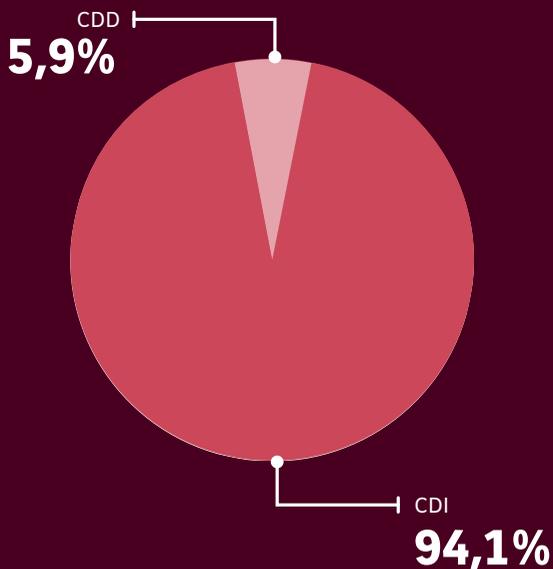
# L'ANNÉE EN CHIFFRES

## EFFECTIFS<sup>(1)</sup>

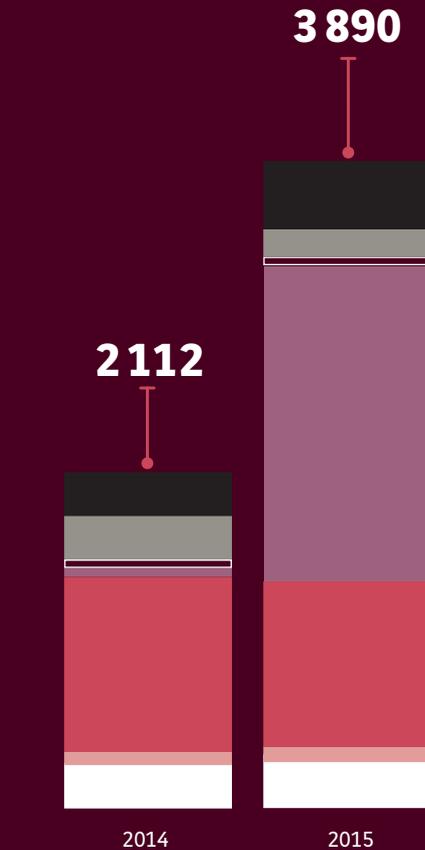
### STRUCTURES LOCALES vs. SOCIÉTÉS OPÉRATIONNELLES



### PAR TYPE DE CONTRAT



### NOMBRE TOTAL DE COLLABORATEURS<sup>(2)</sup>



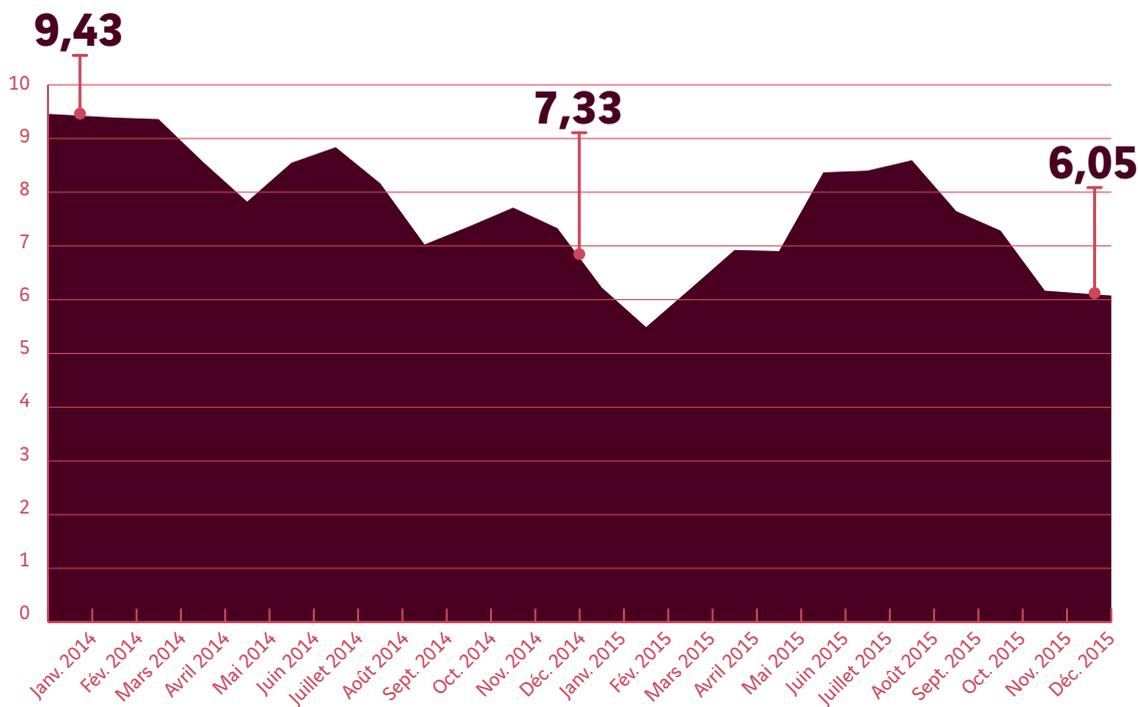
(1) Hors direction ETC.

(2) Nombre de contrats de travail – structures locales comprises.

# L'ANNÉE EN CHIFFRES

## SÉCURITÉ

TAUX DE FRÉQUENCE DES ACCIDENTS AVEC ARRÊT DE TRAVAIL<sup>(1)</sup>  
(en année glissante)



(1) Nombre d'accidents du travail avec arrêt (personnel propre et intérimaire) x 1 000 000 / nombre d'heures travaillées. Hors direction ETC.

## ASSURER LA SÉCURITÉ DE TOUS

Sur chaque infrastructure que nous exploitons, notre priorité est de travailler au quotidien pour apporter plus de sécurité à nos collaborateurs et nos usagers. Pour mener une politique sécurité efficace, nous produisons des tableaux de bord et des indicateurs fiables à tous les niveaux de l'organisation. Ainsi, depuis 2015, toutes les entités de VINCI Highways effectuent un reporting sécurité au travers des plateformes web dédiées BeSAFE et Opline. Le suivi et l'amélioration de la sécurité en phase de conception et de construction des

ouvrages de VINCI Highways impliquent les responsables opérationnels sur le terrain jusqu'au comité de direction. Le département QHSE de VINCI Concessions les accompagne en réalisant des missions selon leurs besoins : conseil, visites d'inspection ou audit des projets auprès des équipes locales. Des missions sont également menées en collaboration avec les sociétés d'exploitation et maintenance des ouvrages de VINCI Highways : avec la mise en œuvre du programme « 10 règles non négociables en phase exploitation » par exemple. Par ailleurs, nous menons des

actions auprès de nos usagers pour les sensibiliser à l'hypovigilance au volant (opérations menées en Grèce et en Slovaquie avec la Fondation VINCI Autoroutes pour une conduite responsable). Enfin, en 2016, VINCI Highways va mettre en place un plan d'action sécurité en 3 volets : les activités de pilotage de la sécurité (comités sécurité, plan d'actions,...) ; la mise en place et l'utilisation des outils existants ou à définir et la formation des collaborateurs. ●

Jean-Yves Delcroix,  
Directeur QHSE, VINCI Concessions

# L'ANNÉE EN CHIFFRES

## RÉSEAU



**2 929** km

d'autoroutes, de voies express,  
d'ouvrages de franchissement et de réseaux routiers  
urbains en exploitation ou en construction.

**1 884** km

en construction ou en rénovation.

### NOS CONCESSIONS ET OPÉRATIONS PAR TYPE

**20**



Autoroutes  
et voies express

**8**



Ponts et tunnels

**3**



Services  
de télépéage

**2**



Réseaux routiers  
urbains

### NOUS EXPLOITONS ET MAINTENONS ÉGALEMENT :



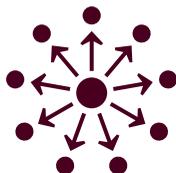
**47**

Gares de péage



**214**

Échangeurs



**38**

Centres d'exploitation



**34**

Aires de services



**121**

Aires de repos

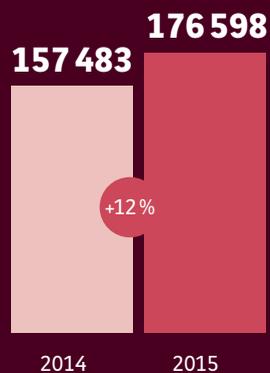
## L'ANNÉE EN CHIFFRES

TRAFIC<sup>(1)</sup>

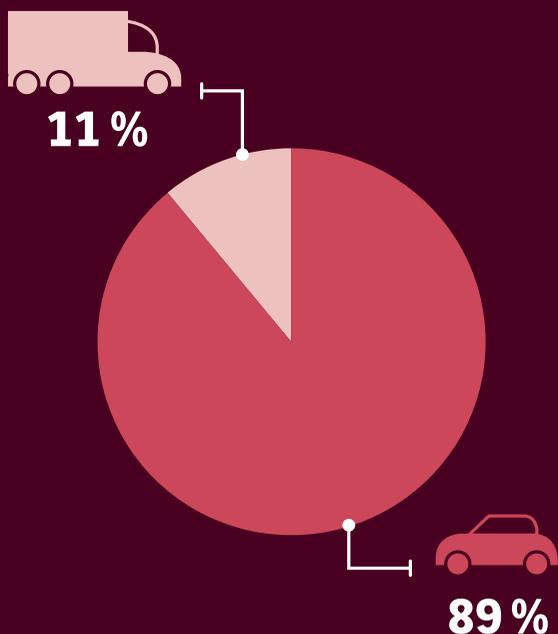
TRANSACTIONS JOURNALIÈRES  
EN 2015

**578 830**

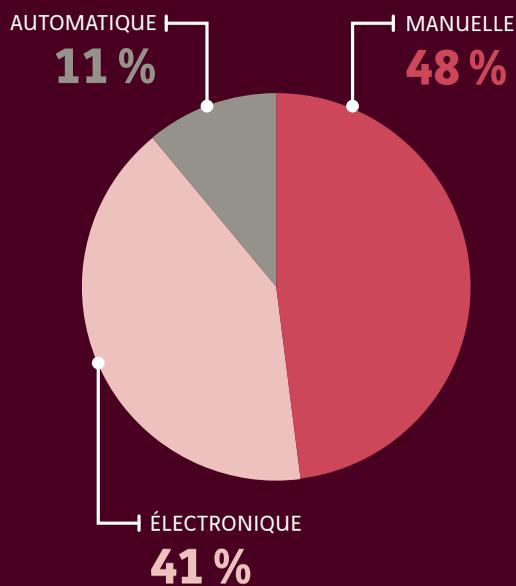
TRANSACTIONS AU PÉAGE  
(EN MILLIERS)



RÉPARTITION PAR TYPE DE VÉHICULE



RÉPARTITION PAR TYPE DE TRANSACTION

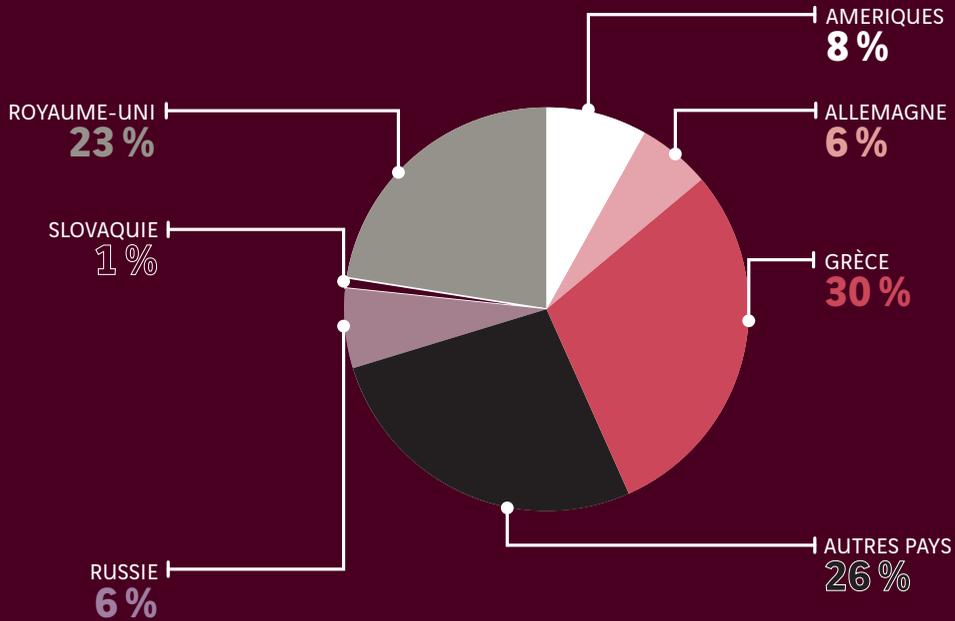


(1) Hors direction ETC.

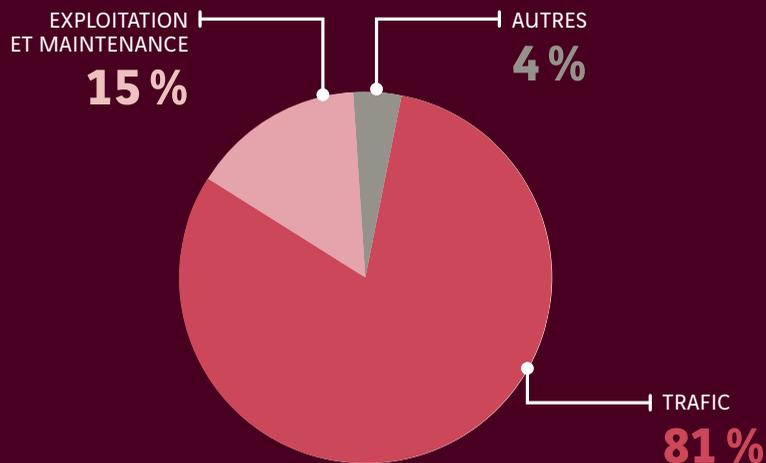
# L'ANNÉE EN CHIFFRES

## CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>(1)</sup>

CHIFFRE D'AFFAIRES GÉRÉ  
(SELON LES NORMES IFRS, À 100% DE DÉTENTION)



### RÉPARTITION PAR TYPE D'ACTIVITÉ



(1) Données non auditées. Hors direction ETC.

# L'ANNÉE EN CHIFFRES

## INDICATEURS FINANCIERS<sup>(1)</sup>

Périmètre géré (À 100 % de détention)

### CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>(2)</sup>

**611 M€**

**512 M€**

2014

2015

### EBITDA

**501 M€**

**475 M€**

2014

2015

### EBIT

**303 M€**

**301 M€**

2014

2015

### RÉSULTAT FINANCIER

2014

2015

**-286 M€**

**-249 M€**

### CAPITAUX PROPRES ENGAGÉS<sup>(3)</sup>

**616 M€**

**558 M€**

2014

2015

(1) Données non auditées.

(2) Hors chiffre d'affaires construction.

(3) Au 31 décembre.

## DE BONNES PERSPECTIVES POUR 2016

Le chiffre d'affaires géré a progressé de plus de 19 % par rapport à 2014 pour atteindre 611 millions d'euros. Cette performance provient pour près de la moitié de la croissance organique et d'autre part par la croissance externe notamment portée par l'acquisition de la société d'exploitation UTS. Les effets de changes, avec la baisse de l'euro, ont eu un impact positif significatif, et représentent 20 % de l'augmentation du chiffre d'affaires. L'EBITDA géré progresse également. À noter, l'impact positif des

nouvelles concessions en PPP (sections 7 et 8 de l'autoroute Moscou-St Petersburg en Russie et le contournement de Regina au Canada).

L'EBIT géré est resté stable, la croissance sur les concessions matures étant pondérée par l'effet négatif « année pleine » des mises en services de 2014, et, dans une moindre mesure, par le début de l'exploitation de NWCC en fin d'année.

Le résultat net géré s'établit ainsi à 10 M€ en 2015. Confirmant la poursuite du développement des activités à travers le

monde, le montant de fonds propres engagés par VINCI sur l'ensemble des concessions du portefeuille s'est accru de 10 %, grâce essentiellement à l'acquisition des parts dans UTS, et les closing financiers en Russie et au Canada. Les perspectives pour 2016 sont bonnes et nous devrions bénéficier d'un environnement qui continue à être porteur, aussi bien sur le plan de la croissance organique qu'externe. ●

Cédric Braunwald,

Directeur administratif et financier



# NOS PAYS

À TRAVERS SES 33 SOCIÉTÉS OPÉRATIONNELLES,  
VINCI HIGHWAYS FINANCE, CONSTRUIT ET EXPLOITE DES  
INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT DANS 11 PAYS.

## CANADA

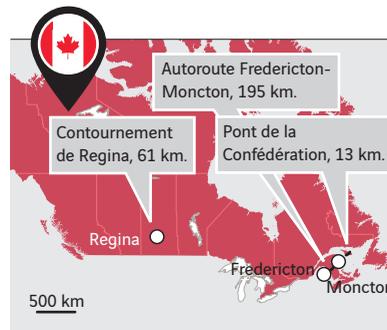
# CONFIRMATION DE NOTRE POSITIONNEMENT AVEC LE PROJET DU CONTOURNEMENT DE REGINA

**V**INCI a remporté en août 2015 le premier PPP d'infrastructure de transport signé par la province du Saskatchewan.

Dans le cadre d'un contrat de 30 ans, le groupement Regina Bypass Partners, filiale à 37,5% de VINCI Highways, en partenariat avec Parsons Entreprises (25%), le fonds Connor Clark & Lunn GWest (25%) et Gracorp Capital (12,5%), va réaliser le Regina Bypass, autoroute de contournement de Regina, la capitale de la province. Cette infrastructure, qui fait partie de la route transcanadienne 1, facilitera les échanges à travers le continent, tout en améliorant la fluidité du trafic et la sécurité routière autour de la ville de Regina.

Le projet représente un investissement total d'environ 1,4 milliard de dollars canadiens (1 milliard d'euros). Il englobe la conception, le financement, la construction, l'exploitation et l'entretien des 61 km de l'infrastructure de contournement, dont 22 km à rénover et 39 km à construire, y compris la réalisation de 12 échangeurs avec leurs voies d'accès et de 38 ouvrages d'art, pour un total d'environ 400 km de voies.

Les travaux ont débuté dès le second semestre 2015 et dureront environ quatre



ans. Ils sont réalisés par un groupement associant Carmacks (18,75%), filiale d'Eurovia implantée dans la province voisine de l'Alberta, VINCI Construction Terrassement (18,75%), Graham Infrastructure LP (37,5%) et Parsons Canada Ltd. (25%). L'exploitation sera assurée à l'issue des travaux par une filiale à 100% de VINCI. La société concessionnaire sera rémunérée sous forme de redevances en fonction de la disponibilité de l'infrastructure.

Par ailleurs, VINCI Highways était pré-qualifié en fin d'exercice pour le projet de contournement sud-ouest de la ville de Calgary, dans la province de l'Alberta voisine de celle du Saskatchewan. ●



01

01 Les travaux de l'autoroute de contournement de Regina ont débuté au second semestre 2015 et dureront quatre ans.

02 Le pont de la Confédération relie l'île du Prince Edward au continent.

03 L'autoroute Fredericton-Moncton au Québec a un trafic de 8 500 véhicules par jour.

## CANADA



02



03



Les déviements de réseaux constituent notre premier défi. Ils représentent une part très importante du budget, plus de 15 % contre 3 à 4 % habituellement. »

**Jacques Darbin,**

Directeur adjoint du projet pour la conception-construction, Regina Bypass, VINCI Construction Terrassement

## FRANCE

# FLUIDIFIER LA CIRCULATION AU CŒUR DE MARSEILLE



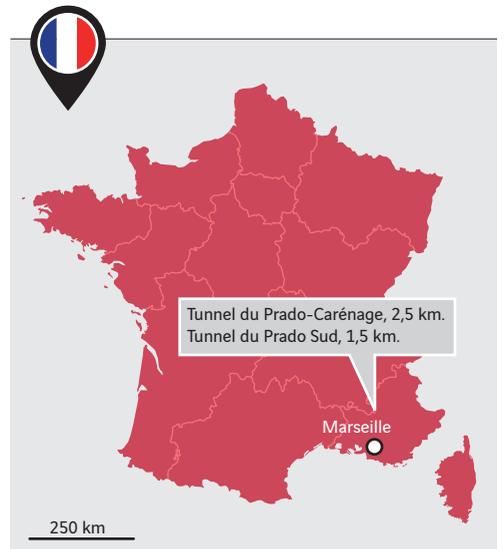
01

**V**ia les sociétés SMTPC et TPS, dont il est actionnaire, VINCI Concessions exploite à Marseille, le tunnel du Prado-Carénage (2,5 km), en activité depuis 1993, et le tunnel du Prado Sud (1,5 km), mis en service en 2013. La communauté urbaine Marseille Provence Métropole a approuvé en décembre 2015 le projet de création d'une section supplémentaire de 0,9 km reliant le tunnel au boulevard Schloessing. L'usage de cette bretelle sera gratuit et l'investissement amorti grâce à l'allongement de la concession, sur une durée supplémentaire de 11 ans et 2 mois. L'avenant au contrat de concession est soumis à l'avis de la Commission européenne. ●



02

01 - 02  
VINCI Highways exploite le tunnel du Prado-Carénage depuis 1993 et celui du Prado Sud depuis 2013.



# ALLEMAGNE

## PREMIER EXPLOITANT PRIVÉ D'AUTOROUTES EN ALLEMAGNE



**V**INCI Highways est le premier opérateur de concessions autoroutières en Allemagne, à travers trois partenariats public-privé remportés depuis 2007 dans le cadre du programme de rénovation du réseau autoroutier allemand. VINCI Concessions est ainsi actionnaire des trois sociétés qui exploitent, après les avoir rénovées et élargies, les sections A4 (45 km entre Gotha et Eisenach, en Thuringe), A9 (47 km entre Triptis et Schleiz, également en Thuringe) et A5 (60 km entre Offenbourg et Karlsruhe, dans le Bade-Wurtemberg). L'investissement dans ces trois sections s'est élevé au total à 1 142 millions d'euros, dont 660 millions d'euros de travaux portant à la fois sur la construction de nouveaux tronçons et l'élargissement ou la rénovation intégrale de sections existantes. Ces travaux ont été réalisés en groupement par Eurovia, un des pôles de la branche contracting de

L'investissement total dans ces trois sections s'est élevé à 1 142 millions d'euros.

VINCI - Eurovia GmbH étant l'une des principales entreprises de travaux publics en Allemagne.

VINCI Concessions est également actionnaire, via la participation de Cofiroute, de la société Toll Collect, qui exploite, après l'avoir déployé, le système de péage satellitaire pour poids lourds couvrant 12 800 km d'autoroutes et 2 300 km de routes fédérales - dont 1 100 km entrées dans le système en 2015. Celui-ci a été étendu à partir du 1er octobre 2015 aux véhicules de plus de 7,5 t, au lieu de 12 t auparavant. Le montant des taxes prélevées pour le compte de l'État fédéral s'est élevé en 2015 à 4,4 milliards d'euros. ●



Nous avons reçu d'excellents retours en Thuringe, notamment de la part de nos usagers, qui louent la qualité de l'exploitation et la disponibilité de l'ouvrage. »

Sebastian Haß,  
Chef de service, DEGES (concedant)

# GRÈCE

## DU PONT

### CHARILAOS-TRIKOUPIS

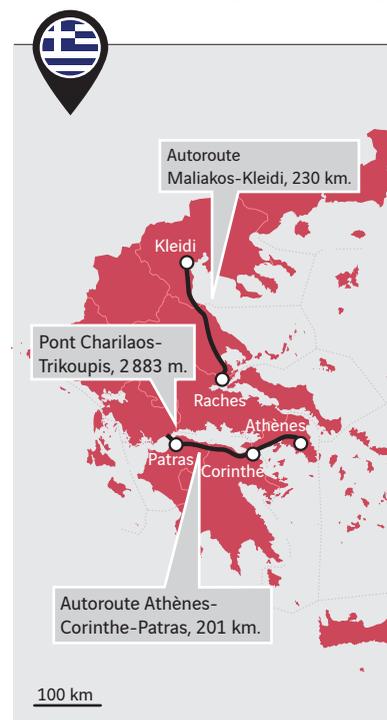
### AUX AUTOROUTES GRECQUES



L'approche intégrée de concessionnaire-constructeur de VINCI s'est illustrée en Grèce avec la réalisation du pont Charilaos-Trikoupis. Cet ouvrage à haubans d'une longueur de 2 883 m relie le Péloponnèse au continent. Sa réalisation dans une région soumise à de fréquentes secousses sismiques représente un défi relevé par une conception adaptée et le respect de spécifications particulièrement sévères en ce domaine. Exploité depuis sa mise en service en 2004 par Gefyra, filiale de VINCI Concessions, le pont Charilaos-Trikoupis est emprunté quotidiennement par 8 500 véhicules en moyenne, soit une large majorité des véhicules traversant le détroit, en dépit de la concurrence des ferrys et de la crise économique et financière. VINCI Concessions est également actionnaire, depuis 2008, des sociétés concessionnaires de deux autoroutes : Athènes-Corinthe-Patras (201 km) et

8 500 véhicules traversent chaque jour le pont Charilaos-Trikoupis.

Maliakos-Kleidi (230 km). La crise financière grecque a pesé en 2015 sur le financement et l'avancement des chantiers de construction et de rénovation associés aux contrats de concession. Plusieurs versements du concédant au dernier trimestre 2015 ont permis de relancer les programmes de travaux. Les coûts de construction dans le cadre de ces contrats, tous deux d'une durée de 30 ans, s'élèvent à 1,3 milliard d'euros pour l'autoroute Athènes-Corinthe-Patras, et à 1,2 milliard d'euros pour l'autoroute Maliakos-Kleidi. Dans le cadre des synergies entre VINCI Highways et VINCI Autoroutes, une campagne de sensibilisation aux risques de l'hypovigilance au volant a été menée en 2015 par les sociétés concessionnaires grecques, en partenariat avec la Fondation VINCI Autoroutes pour une conduite responsable. ●



# JAMAÏQUE

## EXPLOITANT DE LA PREMIÈRE CONCESSION AUTOROUTIÈRE EN JAMAÏQUE

**T**rans Jamaican Highway est responsable de la conception, de la construction, du financement, de l'exploitation et de l'entretien de sections d'autoroute sur 50 km pour une période de 35 ans. Construite en 2002, cette autoroute est exploitée par Jamaican Infrastructure Operator, filiale de VINCI Concessions (51%). Le périmètre des activités comprend la collecte des péages, l'exploitation, la gestion du trafic, les interventions d'urgence et l'entretien de routine. Les 190 collaborateurs en charge de l'exploitation et de l'entretien travaillent en continu pour garantir une qualité de services optimale aux usagers de la route. L'entité opère selon un système de gestion QSE (Qualité, Sécurité et Environnement) certifié ISO 9001:2008 et ISO 14001:2004. En 2015, le trafic quotidien s'élevait en moyenne à 53 900 transactions. ●



01



01  
La Transjamaican Highway  
a été construite en 2002

02  
Centre des opérations  
à la gare de péage.

02

# PORTUGAL

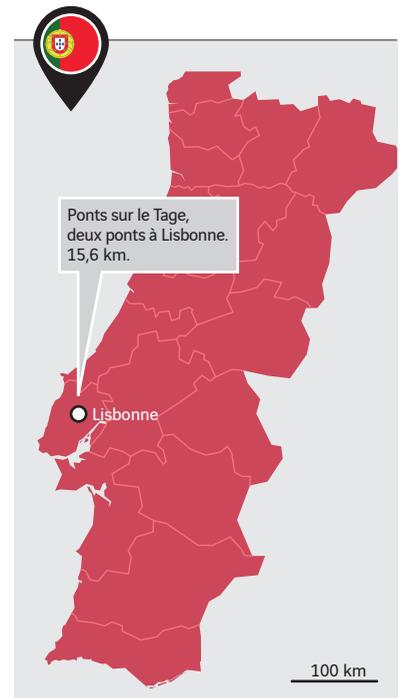
## DEUX PONTS SUR LE TAGE



Le concessionnaire, Lusoponte, détenu par VINCI Highways à 37 %, exploite les deux ponts franchissant l'estuaire du Tage, le pont Vasco de Gama et le pont du 25 Avril, au titre d'un contrat de 35 ans. Le pont du 25 Avril a été ouvert en 1966. C'est l'un des ponts suspendus les plus longs du monde, avec une travée centrale de plus de 3280 pieds. En 1996, le nouveau contrat de concession comprenait l'exploitation et l'entretien du tablier. Le pont Vasco de Gama a été construit par un consortium dirigé par le groupe VINCI à partir de 1994. Il s'agit d'un pont haubané avec des viaducs traversant l'estuaire du Tage à Lisbonne, situé à l'est du pont du 25 Avril. Le lieu a été choisi afin de décongestionner le trafic sur le pont du 25 Avril et d'éviter qu'un gros volume de circulation sur l'axe nord-sud du pays ne traverse la ville de Lisbonne. En 2015, les deux ponts ont enregistré 97 800 transactions par jour. Les deux ponts

Le pont du 25 Avril traverse le Tage sur 2,5 km.

ainsi que leurs accès sont surveillés par Lusoponte grâce à 100 caméras raccordées à des moniteurs installés dans le Centre de gestion du trafic. Un Détecteur automatique d'incidents (DAI) alerte les opérateurs en cas d'embouteillage. Le long du pont Vasco de Gama, 73 bornes d'appel d'urgence (S.O.S) sont installées et raccordées au Centre de gestion du trafic. Il y a huit portiques équipés de feux de signalisation et de panneaux de limitation de vitesse variables. Les 12 aires de stationnement d'urgence le long du tablier du pont Vasco de Gama sont utilisées par les véhicules qui tombent en panne ou qui sont impliqués dans un accident, ce qui représente un refuge sûr pour les usagers. ●



# PAYS-BAS

## TUNNELS URBAINS À AMSTERDAM



01



**L**e 21 juillet 2014, les deux Coentunnels ont officiellement ouvert après cinq ans de travaux de construction. La construction du nouveau Coentunnel, mis en service au printemps 2013, a rendu possible la fermeture de l'ancien tunnel, vieux de 40 ans, en vue de travaux de rénovation. Aujourd'hui, ce dernier est également ouvert à la circulation et représente l'aboutissement d'un projet majeur. Situé sous le port d'Amsterdam, les deux tunnels de 750 mètres de longueur permettront de décongestionner le périphérique ouest d'Amsterdam, très encombré, ainsi que les voies d'accès vers le nord du pays. Les 120 000 usagers quotidiens peuvent circuler sur huit voies au lieu des cinq précédemment disponibles. La Coentunnel Company est responsable de l'entretien des

deux tunnels pour une période de 23 ans au titre d'un partenariat public-privé signé en juin 2008 avec le Rijksaterstaat, la Direction générale des travaux publics et de la gestion de l'eau des Pays-Bas. Cette société de projet est rémunérée par une subvention aux infrastructures ainsi qu'une redevance annuelle versée par le concédant dont le montant est calculé en fonction de la disponibilité effective de l'infrastructure pour les usagers du tunnel. ●

01

Le nouveau Coentunnel ouvert au printemps 2013.

02

VINCI Highways est en charge de la maintenance des deux tunnels au titre d'un partenariat public-privé.

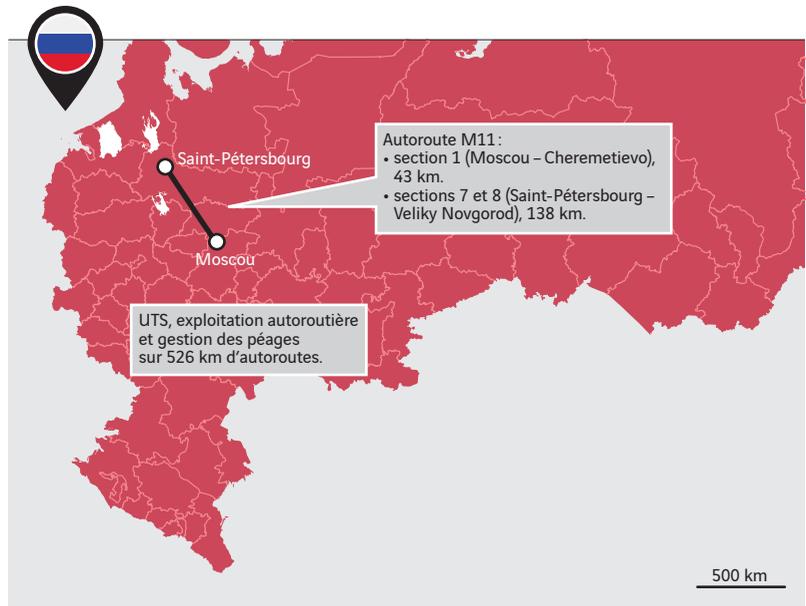


02

# RUSSIE

## LEADER DE L'EXPLOITATION ROUTIÈRE EN RUSSIE

**A**près la signature du contrat de concession en novembre 2014, la société Two Capitals Highway LLC, détenue par VINCI Highways (40 %) et d'autres partenaires (60 %) dont le groupe bancaire russe VTB, a finalisé en juillet 2015 le financement et le contrat de construction pour la réalisation des sections 7 et 8 de l'autoroute Moscou - Saint-Pétersbourg (M11). D'une durée de 27 ans, la concession porte sur 138 km d'autoroute à péage à quatre ou six voies, à la sortie de Saint-Pétersbourg. La Fédération de Russie financera 75 % des coûts de construction. Le financement privé s'élève à 30 milliards de roubles, soit près de 400 millions d'euros à la signature, dont 6,1 milliards de roubles, soit près de 80 millions d'euros, investis par les actionnaires. La société concessionnaire sera rémunérée sous la forme d'une redevance versée en période d'exploitation, à l'issue des trois années de construction. Elle sera chargée également de la collecte des péages, pour le compte de l'État russe. Ce nouveau contrat s'inscrit dans la continuité de celui signé en 2009 pour la réalisation du premier tronçon de la même autoroute, au départ de Moscou. La société NWCC, détenue à parité par VINCI Concessions et le groupe russe Mostotrest, a mis en service en décembre 2014, après l'avoir construite, cette infrastructure de 43 km, dont la première partie relie le périphérique moscovite à l'aéroport international de Cheremetievo. Le système de péage, déployé avec l'appui technique de VINCI Autoroutes, est entré en fonctionnement en novembre 2015. Il inclut un dispositif électronique permettant de régler son trajet via un transpondeur embarqué, avec une remise de 20%. Le trafic moyen après l'ouverture du péage s'est élevé à 20 500 véhicules par jour. Par ailleurs, VINCI Highways a finalisé en



01

## 01 - 02

La première section de l'autoroute Moscou - Saint-Pétersbourg, qui relie notamment le périphérique moscovite à l'aéroport international de Cheremetievo, est en service depuis décembre 2014.

## 03

En 2015, VINCI Highways finalise l'acquisition de 50 % de la société UTS, leader russe de l'exploitation autoroutière et de la gestion des péages.

2015 l'acquisition de 50 % de la société UTS (United Toll Systems), leader russe de l'exploitation autoroutière et de la gestion des péages qui intervient sur un total de 526 km d'autoroutes. Depuis mars 2012, UTS est en effet en charge de la maintenance et de la gestion des péages de l'autoroute M4 (407 km), à l'ouest du pays. Sur l'autoroute M11 reliant Moscou à Saint-Pétersbourg, UTS exploite la section 1 de 43 km pour le compte de NWCC, et la section 5 de 76 km pour le compte de Mostotrest. Cette acquisition intervient dans un contexte où la Fédération de Russie entend développer l'interopérabilité des systèmes de péage sur son réseau autoroutier, en particulier sur les axes desservant la capitale, afin de fluidifier le trafic. Elle met VINCI Concessions en position de développer cette interopérabilité en s'appuyant sur son expertise internationale en matière de systèmes de péage. ●

## RUSSIE



02



03



Face aux nouveaux défis, VINCI est un partenaire fiable avec des procédures bien établies et une posture proactive. »

Sergueï Kelbach,  
Président, Avtodor (concedant)



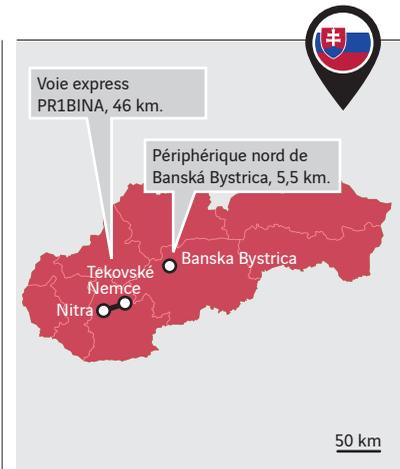
## SLOVAQUIE

# PREMIÈRE INFRASTRUCTURE AUTOROUTIÈRE RÉALISÉE EN PPP

**G**ranvia, société concessionnaire détenue par VINCI Concessions et Meridiam Infrastructure, gère depuis novembre 2011, après avoir financé et piloté leur construction, la voie express PR1BINA (46 km), située entre Nitra et Tekovské Nemce, à l'est de Bratislava, ainsi que le périphérique nord de la ville de Banská Bystrica (5,5 km). Il s'agit de la première infrastructure autoroutière réalisée dans le cadre d'un partenariat public-privé en Slovaquie. Son exploitation est assurée par Granvia Operation, filiale détenue par VINCI Concessions, et répond à des critères

contractuels très exigeants en matière de sécurité, de fluidité et de confort. Granvia et Granvia Operation sont triplement certifiées ISO 9001, ISO 14001 et OHSAS 18001. La disponibilité moyenne de l'infrastructure a augmenté en 2015 pour atteindre 99,74%. La Fondation Granvia a poursuivi son action citoyenne en accompagnant des projets favorisant l'inclusion sociale et l'accès à l'emploi, qui ont bénéficié d'une dotation totale de 87 000 euros en 2015. ●

Poste de contrôle de la voie express PR1BINA. Le trafic s'est élevé en moyenne à 17 500 véhicules par jour en 2015.



# ROYAUME-UNI

## CONTRATS DE MAINTENANCE ROUTIÈRE À HAUT NIVEAU DE SERVICE



01

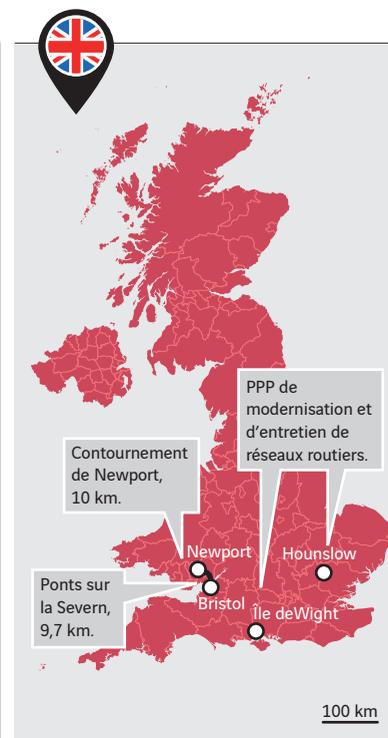
**V**INCI Highways, en partenariat avec des investisseurs, pilote deux contrats de modernisation et d'entretien de réseaux routiers au Royaume-Uni, tous deux entrés en vigueur en 2012 pour une durée de 25 ans. Le premier concerne le réseau de l'île de Wight, soit 821 km de chaussées, 767 km de trottoirs et plus de 12 000 candélabres. Le second porte sur les voiries du district londonien d'Hounslow, attenant à l'aéroport d'Heathrow, soit 415 km de chaussées, 735 km de trottoirs et plus de 16 000 candélabres. Afin d'offrir un haut niveau de service aux habitants, un système complet de recueil et de traitement des informations a été mis en place, alimenté en temps réel par les appels des riverains et les alertes des inspecteurs qui quadrillent le district. Pour ces deux PPP, les travaux et les opérations de maintenance sont menés par Ringway, filiale d'Eurovia. Par ailleurs, pour le compte de la société SRC (Severn River Crossing), dont VINCI



02

01 - 02  
VINCI Highways pilote deux contrats de modernisation et d'entretien des réseaux autoroutiers d'Hounslow et de l'île de Wight.

Concessions est actionnaire, Cofiroute UK gère les péages de deux ponts traversant la Severn entre Bristol et Cardiff, et reliant l'Angleterre au pays de Galles – le plus récent ayant été construit par le Groupe. VINCI Concessions est également actionnaire à 50% de la société exploitant le contournement routier de la ville de Newport. ●



### Les riverains ont leur mot à dire

Island Roads, la société chargée de la modernisation et de la maintenance du réseau routier de l'île de Wight, associe les riverains à l'évaluation des travaux. Ceux-ci sont invités à effectuer des visites impromptues sur les chantiers en cours et à porter une appréciation sur tous les aspects des travaux – sécurité, qualité, protection de l'environnement... Les résultats sont communiqués aux équipes de chantier et les évaluateurs sont informés des suites données aux améliorations qu'ils ont proposées.

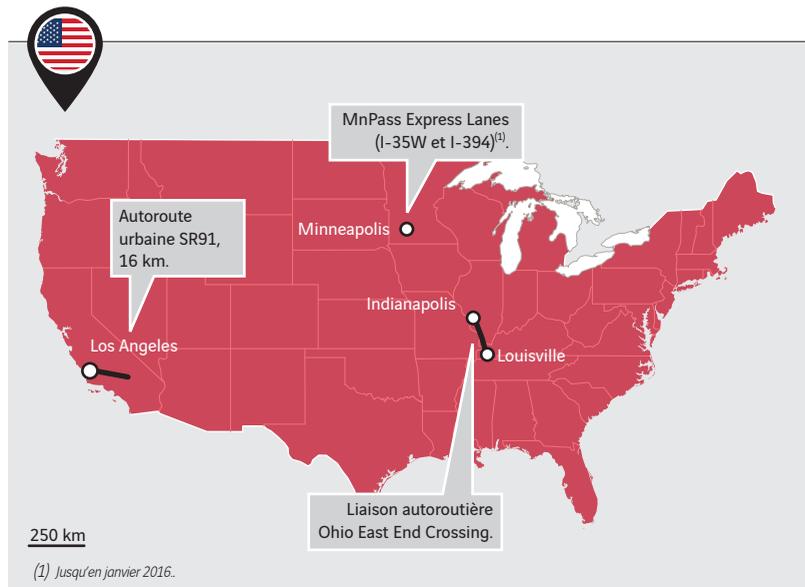
# ÉTATS-UNIS

## CONCESSIONNAIRE D'INFRASTRUCTURES ET EXPLOITANT FREE-FLOW

Le groupement associant VINCI Highways, Walsh et BGGI réalise une nouvelle liaison autoroutière entre les États de l'Indiana et du Kentucky : l'Ohio East End Crossing. Ce premier PPP remporté par VINCI aux États-Unis inclut la construction d'un pont haubané de 762 m, d'un tunnel bitube de 512 m et de 19 ouvrages d'art courants, auxquels s'ajoutent des aménagements du réseau routier.

Les travaux sont réalisés par VINCI Construction Grands Projets et Walsh Construction. Fin 2015, ils étaient avancés à 80 %, en vue de la mise en service de l'infrastructure fin 2016. Après trois ans et demi de construction, le groupement concessionnaire assurera son exploitation et sa maintenance durant 31 ans et demi, et percevra en contrepartie une redevance liée à la régularité de sa disponibilité.

VINCI Highways est également présent aux États-Unis via Cofiroute USA, qui exploite en Californie 16 km de voies express à péage sur l'autoroute urbaine SR91. Un contrat pour la conception, l'installation et la gestion du système de péage est en cours d'exécution pour une section supplémentaire de 17 km, actuellement en construction au sud de Los Angeles ; Cofiroute USA exploitera cette nouvelle section à partir de 2017. La filiale gère également jusqu'en janvier 2016 le système de péage et de service client des MnPass Express Lanes (I-35W et I-394)<sup>(1)</sup> dans le Minnesota. Dans le cadre de ces contrats, VINCI Highways a développé des systèmes performants de péage free flow, intégrant la gestion de la relation client et le contrôle de la fraude. ●



01

Le projet de l'Ohio East End Crossing inclut la construction d'un pont haubané de 762 m franchissant la rivière Ohio au nord-ouest de Louisville.

02

VINCI Highways exploite en Californie 16 km de voies express à péage sur l'autoroute urbaine SR91.

01

# ÉTATS-UNIS



02



# DIRECTION ETC (ELECTRONIC TOLL COLLECTION - SERVICES DE TÉLÉPÉAGE)

VINCI HIGHWAYS A MIS AU POINT UN SAVOIR-FAIRE  
UNIQUE DANS LE DOMAINE DES SERVICES  
DE TÉLÉPÉAGE. LA DIRECTION ETC GÈRE LES ACTIFS  
EXISTANTS ET PRÊTE ASSISTANCE À L'ENSEMBLE  
DES ENTITÉS ET DES CLIENTS DE VINCI HIGHWAYS.

## DIRECTION ETC

# UN SAVOIR-FAIRE UNIQUE EN PÉAGE

**Le télépéage est un système de péage rapide, sécurisé et respectueux de l'environnement. En plus de remplacer les prélèvements en espèces dans le but d'améliorer la comptabilisation des recettes, le télépéage permet d'améliorer l'expérience client en optimisant la mobilité, en améliorant la sécurité et en offrant davantage de confort d'utilisation.**

Grâce à un savoir-faire unique dans le domaine des services de télépéages reposant sur de nombreuses années d'expérience dans les activités de péage free flow (flux libre), VINCI Highways est aujourd'hui un leader pour les paiements, les transactions et la gestion des services de péage, mais aussi pour les plateformes d'interopérabilité.

À travers la gestion de ses actifs existants, VINCI Highways exploite la première voie rapide free-flow aux États-Unis, l'un des plus vastes portefeuilles de clients d'Europe sur le marché des services de télépéage et fait partie du consortium allemand relatif au système de péage satellitaire pour poids lourds.

La direction ETC prête également assistance à l'ensemble des entités et des clients de VINCI Highways dans le développement et la mise en œuvre de solutions de télépéage.



## EVA

**LE TRANSPONDEUR POUR VÉHICULES LÉGERS,  
LEADER EN FRANCE**

95% en B-to-C

1 200 M€ de péages annuels

2,5 millions de transpondeurs

45% de transpondeurs pour véhicules légers en France

52% de transactions électroniques pour les véhicules légers en France.

**Créé en 2008, EVA (Émetteur VINCI Autoroutes) est numéro un dans les services de télépéage en B-to-C pour véhicules légers en France.**



# AXXÈS

LE PRESTATAIRE DE TÉLÉPÉAGE EUROPÉEN

100% en B-to-B

900 M€ de péages annuels

33 000 clients et 270 000 véhicules enregistrés

60% des clients issus de partenariats commerciaux

Créé en 2005, Axxès est le leader européen de l'interopérabilité pour poids lourds et est enregistré en tant que prestataire de services européen.



# TOLL COLLECT

SYSTÈME ALLEMAND DE PÉAGE SATELLITAIRE (GPS ET GSM) POUR POIDS LOURDS.

100% en B-to-B (véhicules lourds à partir de 7,5 t)

Couvre le réseau autoroutier allemand (12 800 km) et 2 300 km de routes fédérales

4 400 M€ de péages annuels pour financer les A-modells

180 000 clients et 1 150 000 de véhicules enregistrés

Lancé en 2005, Toll Collect fut le premier système de péage satellitaire pour véhicules lourds. Ce système couvre 12 800 km d'autoroutes et 2 300 km d'autoroutes fédérales – dont 1 100 km ont été rajoutés en 2015. Le 1<sup>er</sup> octobre 2015, le système a été élargi aux véhicules de plus de 7,5 t, contre 12 t auparavant.

# NOS SOCIÉTÉS

NOS SOCIÉTÉS OPÉRATIONNELLES					
Nom	Pays	Périmètre	% intérêt de VINCI Concessions	Méthode de consolidation <sup>(2)</sup>	Contenu
Aegean Motorway	Grèce	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance de l'autoroute Athènes-Thessalonique entre le golfe de Maliakos et Kleidi	14 %	MEQ	p. 24
Axxès	France (Direction ETC)	Services de télépéage (transpondeurs et système GPS) pour poids lourds	43 %	MEQ	p. 37
Coentunnel company	Pays-Bas	Conception, construction, financement et maintenance d'un nouveau tunnel et rénovation et maintenance du tunnel existant	18 %	MEQ	p. 27
Cofiroute UK	Royaume-Uni	Exploitation et maintenance des gares de péage des ponts de la Severn	100 %	IG	p. 31
Cofiroute USA	États-Unis	Présente dans le secteur des péages free-flow aux États-Unis. Recherche et exploite des contrats d'exploitation et de maintenance, et d'intégration des systèmes en plus d'activités de conseil	100 %	IG	p. 32
Émetteur VINCI Autoroutes	France (Direction ETC)	Services de télépéage (transpondeurs) pour véhicules légers	100 %	IG	p. 36
Gefyra	Grèce	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance d'un grand pont à péage haubané à travées multiples au dessus du détroit de Corinthe reliant le Péloponnèse à la Grèce continentale	57 %	MEQ	p. 24
Gefyra Litourgia	Grèce	Exploitation et maintenance d'un grand pont à péage haubané à travées multiples au dessus du détroit de Corinthe reliant le Péloponnèse à la Grèce continentale	55 %	IG	p. 24
Granvia	Slovaquie	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance de la voie express PR1BINA entre Nitra et Tekovske Nemce et du contournement nord de Banska Bystrica	50 %	MEQ	p. 30
Granvia Operation	Slovaquie	Exploitation et maintenance de la voie express PR1BINA entre Nitra et Tekovske Nemce et du contournement nord de Banska Bystrica	100 %	IG	p. 30
Hounslow Highway Services	Royaume-Uni	Conception, rénovation, financement, exploitation et maintenance du réseau routier du district londonien de Hounslow	50 %	MEQ	p. 31
Island Roads Services	Royaume-Uni	Conception, rénovation, financement, exploitation et maintenance du réseau routier de l'île de Wight	50 %	MEQ	p. 31
Jamaican Infrastructure Operator	Jamaïque	Exploitation et maintenance d'autoroutes en Jamaïque	51 %	MEQ	p. 25
Lusoponte	Portugal	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance du pont Vasco de Gama et exploitation et maintenance du pont suspendu du 25 Avril à Lisbonne	37 %	MEQ	p. 26
Morgan VINCI Limited	Royaume-Uni	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance du contournement de Newport	50 %	MEQ	p. 31
MRDC Operations Corporation	Canada	Conception, construction, exploitation et maintenance de l'autoroute Fredericton-Moncton	25 %	MEQ	p. 20
North West Concession Company	Russie	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance de la section 1 de l'autoroute reliant Moscou et Saint-Petersbourg	50 %	MEQ	p. 28
Olympia Odos Operation	Grèce	Exploitation et maintenance des autoroutes reliant Elefsina, Corinthe et Patras	30 %	MEQ	p. 24
Olympia Odos	Grèce	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance des autoroutes reliant Elefsina, Corinthe et Patras	30 %	MEQ	p. 24
Prado Sud	France	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance d'un tunnel urbain à Marseille	59 %	MEQ	p. 22
SCH Maintenance Services	Canada	Exploitation et maintenance du contournement de Regina	50 %	MEQ	p. 20
Severn River Crossing	Royaume-Uni	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance du deuxième pont sur la Severn (M4) et exploitation et maintenance du pont M48	35 %	MEQ	p. 31
SGTP Highway Bypass	Canada	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance du contournement de Regina	38 %	MEQ	p. 20

Société Marseillaise du tunnel Prado-Carénage	France	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance d'un tunnel urbain à Marseille	33 %	MEQ	p. 22
Strait Crossing Development	Canada	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance d'un pont entre l'Île du Prince Edouard et la province de New Brunswick	20%	MEQ	p. 20
Toll Collect	Allemagne (Direction ETC)	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance d'un système de péage satellitaire (GPS et GSM) pour poids lourds sur les réseaux routiers d'Allemagne	10 %	MEQ	p. 23
Transjamaican Highway	Jamaïque	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance d'autoroutes en Jamaïque	13 %	MEQ	p. 25
Two Capitals Highway	Russia	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance des sections 7 et 8 de l'autoroute reliant Moscou et Saint-Petersbourg	40 %	MEQ	p. 28
United Toll Systems	Russia	Exploitation et maintenance de plusieurs sections d'autoroute autour de Moscou	50 %	MEQ	p. 28
Via Gateway Thuringen	Allemagne	Conception, construction, rénovation, financement, exploitation et maintenance d'une section de l'autoroute A9	50%	MEQ	p. 23
Via Solution Sudwest	Allemagne	Conception, extension, rénovation, financement, exploitation et maintenance d'une section de l'autoroute A5	54 %	MEQ	p. 23
Via Solution Thüringen	Allemagne	Conception, construction, rénovation (élargissement), financement, exploitation et maintenance d'une section de l'autoroute A4	50 %	MEQ	p. 23
WVB East End Partners	États-Unis	Conception, construction, financement, exploitation et maintenance d'un pont haubané à 4 voies, d'un tunnel bitube ainsi que des réseaux routiers et des aménagements associés dans le Kentucky et l'Indiana.	33 %	MEQ	p. 32

(1) MEQ : mise en équivalence  
IG : intégration globale

Structures locales	Directeur pays	Courriel	Adresses
VINCI Concessions Amériques	Luis Palazzi	<a href="mailto:luis.palazzi@vinci-concessions.com">luis.palazzi@vinci-concessions.com</a>	VINCI Concessions USA 1221 Brickel Ave. Suite 2040 Miami, FL 33131
VINCI Concessions Colombie	Bernardo Serafim	<a href="mailto:bernardo.serafim@vinci-concessions.com">bernardo.serafim@vinci-concessions.com</a>	VINCI Concessions Colombia Calle 90#11-13 edificio Urban Plaza piso 5 oficina 402 Bogotá
VINCI Concessions Allemagne	Arnaud Judet	<a href="mailto:arnaud.judet@vinci-concessions.com">arnaud.judet@vinci-concessions.com</a>	VINCI Concessions Deutschland Frank-Zappa-Straße 11 12681 Berlin
VINCI Concessions Grèce	Panayiotis Papanikolas	<a href="mailto:panayiotis.papanikolas@vinci-concessions.com">panayiotis.papanikolas@vinci-concessions.com</a>	VINCI Concessions Grèce 2, Rizariou str. D&C Division 152 33 Halandri
VINCI Concessions Russie	Christian Biegert	<a href="mailto:christian.biegert@vinci-concessions.com">christian.biegert@vinci-concessions.com</a>	VINCI Concessions Services Russia 17 Chistoprudny Boulevard Building 1, 6th floor 101 000 Moscou
VINCI Concessions Slovaquie	Marcel Vial	<a href="mailto:marcel.vial@vinci-concessions.com">marcel.vial@vinci-concessions.com</a>	VINCI Concessions Slovakia Cernysevského 26 811 01 Bratislava
VINCI Concessions Royaume-Uni	Hervé Le Caignec	<a href="mailto:herve.lecaignec@vinci-concessions.com">herve.lecaignec@vinci-concessions.com</a>	VINCI Concessions UK 1 Ludgate Square London EC4M 7AS
Direction ETC (Electronic Toll Collection - système de télépéage)	Jérôme Lejeune	<a href="mailto:jerome.lejeune@vinci-concessions.com">jerome.lejeune@vinci-concessions.com</a>	VINCI Highways - ETC Department 12-14 rue Louis Blériot CS 20070 92506 Rueil-Malmaison Cedex France

**Conception et réalisation :** Idé Édition - **Rédaction :** Pierre Salanne - **Direction artistique :** Gilles Romiguière -  
**Crédits photos :** Aerial Innovations, Luc Benevello, Cyrille Dupont, William Daniels, Tomas Halasz, Stéphane Lavoué, Marco van Middelkoop/Aerophoto-Schiphol,  
Govin Sorel, Francis Vigouroux, photothèque VINCI et filiales, DR - **Picto :** Luis Prado/Noun Project  
**Photogravure :** DISCnewmeric - **Impression :** Isi Print.





VINCI Highways  
12-14, rue Louis-Blériot – CS 30035  
92506 Rueil-Malmaison Cedex France  
[www.vinci-concessions.com](http://www.vinci-concessions.com)

