

Rapport d'activité
2020 — 2021

POSITIVE MOBILITY



Introduction

La mobilité positive,
une vision pour aujourd'hui
et pour demain

P. 02

Entretien croisé :
Nicolas Notebaert,
directeur général
de VINCI Concessions,
président de VINCI Airports
et Jean-François Rial,
président-directeur général
du groupe Voyageurs du Monde
et président de l'office
du tourisme de Paris

P. 04



Découvrir

MOBILITÉS
ESSENTIELLES

Assurer la continuité

P. 10

S'engager pour la sécurité

P. 14

Tenir les promesses
de la mobilité positive

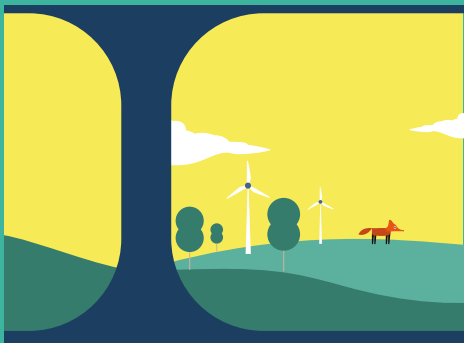
P. 18

Garder le rythme

P. 24

Créer de nouveaux liens

P. 30



Décrypter

MOBILITÉS ENGAGÉES

Agir
en entreprise citoyenne
P. 36

Engagés
pour la mobilité durable
P. 40

Innover ensemble
P. 50

Nous connaître

Profil
P. 60

Présence internationale
P. 62

Chiffres clés
P. 64

La force d'un collectif
P. 66

Gouvernance
P. 68

Santé, économie, climat... pour une mobilité d'avenir porteuse de solutions

Nicolas Notebaert,
directeur général de VINCI Concessions,
président de VINCI Airports



Les situations de crise sont toujours révélatrices.
Un moment de vérité qui dévoile les forces,
révèle les énergies et souvent accélère le changement.

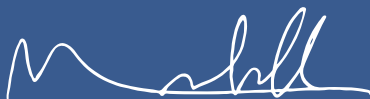
L'année 2020 restera en cela gravée dans nos mémoires.
Car si la pandémie a durement frappé nos activités et testé
la résilience de notre modèle, nous avons fait face.

Partout dans le monde, les femmes et les hommes
de VINCI Concessions ont réagi avec ardeur et talent,
dans un remarquable esprit de solution, de solidarité
et de responsabilité. Nous avons su nous adapter et délivrer
nos programmes essentiels : pistes rénovées sur les aéroports
de Rennes, Toulon ou Sihanoukville; nouvelles sections
de l'autoroute A7-2 en Allemagne; péages hybrides en Grèce...
Nous avons aussi poursuivi notre internationalisation
avec le gain de deux concessions autoroutières au Kenya
et en République tchèque.

C'est le signe de la confiance qu'inspire notre modèle
à long terme, fondé sur l'investissement et l'innovation au service
de l'expérience des voyageurs et de la transformation écologique
de nos infrastructures. En phase avec l'ambition environnementale
du groupe VINCI, c'est notre priorité et, loin de nous freiner,
cette crise nous invite au contraire à accélérer pour préserver
ce bien essentiel de l'humanité qu'est la mobilité.

Les événements de 2020 n'ont ainsi fait que renforcer
nos convictions et notre engagement en faveur de la « positive
mobility » : celle qui sait aujourd'hui se réinventer pour relever
le défi sanitaire; et celle qui prépare le futur, abordant de front
les enjeux de la relance autant que l'impératif climatique.

Ce rapport d'activité 2020-2021 reflète la mobilisation
de nos équipes partout dans le monde et l'engagement
de notre entreprise pour faire avancer cette mobilité positive.
Je vous en souhaite bonne lecture.





Entretien croisé

Nicolas Notebaert,
directeur général de VINCI Concessions,
président de VINCI Airports

Jean-François Rial,
président-directeur général
de Voyageurs du Monde et président
de l'Office du Tourisme de Paris

« Le surcoût potentiel
de la transition écologique
n'est pas une raison pour
ne pas agir : la planète
vaut bien plus que ça ! »

Jean-François Rial



**Comment définissez-vous
le plaisir de voyager
et en quoi, selon vous,
est-il irremplaçable ?**

Jean-François Rial : avant tout, je pense qu'il faut bien distinguer les notions de vacances et de voyage. Les vacances sont synonymes de repos, et l'on peut en profiter même en restant chez soi. Le voyage, et notamment le voyage d'agrément, c'est autre chose : ce peut être le plaisir d'apprendre en allant à la découverte d'une région, en faisant des rencontres, en approfondissant sa connaissance d'autres cultures ; ou un plaisir émotionnel, comme celui que l'on éprouve face à la beauté d'un paysage.

Nicolas Notebaert : pour moi, le voyage est inhérent à la nature humaine, à la curiosité qui anime notre espèce depuis ses origines. Nous sommes fondamentalement des êtres sociaux qui avons besoin d'explorer notre environnement et de nouer des contacts. Ce trait de nature n'a fait d'ailleurs que s'amplifier au fil des siècles. Nos générations sont beaucoup plus mobiles que celles qui nous ont précédés : il devient de plus en plus rare, aujourd'hui, d'habiter et travailler toute sa vie au même endroit. C'est pourquoi voyager offre certes le plaisir d'aller à la rencontre de nouvelles personnes, mais aussi bien souvent celui de retrouver des personnes qui nous sont chères...

Avec la montée des préoccupations environnementales dans les opinions publiques, le voyage — particulièrement à longue distance — est parfois mis en cause : est-il possible selon vous de concilier voyage et défi climatique ?

J.-F.R. — J'en suis convaincu. Mais, pour cela, il ne faut ni ignorer le problème, ni rejeter le voyage en bloc. Nos métiers ne sont pas plus en cause que les autres : ce sont bien toutes les industries qui doivent se transformer et décarboner leur modèle économique ! La feuille de route est d'ailleurs claire : s'inscrire dans les objectifs de l'accord de Paris sur le climat. Il est vrai que notre secteur d'activité, qui repose beaucoup sur l'avion, fait face à un défi particulier : contrairement au court et au moyen-courrier où les technologies avancent vite, il faudra attendre un peu plus longtemps pour voir les premiers vols long-courriers « zéro émission ». Mais rien n'empêche, en attendant, d'absorber intelligemment ces émissions, par exemple avec des programmes de reforestation. Pour être crédibles, ces derniers doivent cependant être pérennes sur plus de 50 ans et véritablement additionnels : il faut s'assurer qu'ils n'auraient pas vu le jour sans ce financement spécifique. C'est ce que nous faisons depuis plus de dix ans chez Voyageurs du Monde, et qui nous permet aujourd'hui d'absorber

la totalité des émissions de CO₂ liées aux déplacements de nos voyageurs dans les airs comme sur terre.

N.N. — Je suis d'accord avec Jean-François : la réponse à l'urgence climatique c'est l'action, pas l'immobilisme ni la punition. Chez VINCI Concessions, nous travaillons depuis des années pour décarboner nos infrastructures – en accélérant toutes les solutions à notre portée, en y consacrant une part significative de nos investissements et en revoyant nos processus à l'aune de leur empreinte carbone. Les résultats sont là : nos aéroports de Londres Gatwick, Lyon-Saint Exupéry et Guanacaste au Costa Rica ont déjà atteint la neutralité carbone.



« De nombreux pays manquent encore cruellement de réseaux et d'infrastructures. Pour ces territoires, la décarbonation des transports sera un enjeu de développement vital. »

Nicolas Notebaert



Et nos autoroutes réduisent significativement leur empreinte environnementale, comme à Lima au Pérou. Je constate, d'ailleurs, qu'il est beaucoup plus facile d'avancer sur ces sujets maintenant que la prise de conscience est quasi-générale chez nos clients, ainsi que chez nos salariés : nos équipes sont hypermotivées par l'implémentation de solutions vertueuses sur le plan environnemental et je les félicite et les encourage dans leur engagement.

Ces mesures ne risquent-elles pas de renchérir le prix du voyage, et de le rendre moins accessible ?

J.-F.R. — Certes, la transition écologique a un coût qui peut faire augmenter le prix des voyages, mais cette hausse resterait modeste. Par exemple, le prix d'un billet d'avion dépend fortement du remplissage et du délai de réservation, donc les consommateurs attentifs arriveront toujours à bénéficier de trajets accessibles. Enfin, un surcoût potentiel n'est pas une raison pour ne pas agir : la planète vaut bien plus que ça !



N.N. — Du point de vue de l'économie aéroportuaire, nous sommes tout à fait capables de financer notre transformation écologique sans surcoût pour les usagers. Sur les marchés les plus avancés, par exemple, nous développons les capacités aéroportuaires par une optimisation des espaces existants, une gestion plus fine et technologique des flux. Cela libère des marges de manœuvre financières que nous pouvons réinvestir dans la transition environnementale, en investissant massivement dans des panneaux photovoltaïques par exemple. Nous agissons aussi pour encourager le changement à l'échelle de notre secteur à l'image des tarifs incitatifs que VINCI Airports accorde déjà aux compagnies utilisant des avions moins émetteurs de CO₂, ou de notre participation aux programmes innovants sur les carburants du futur.

À quelles évolutions faut-il s'attendre dans les comportements des voyageurs à l'issue de la crise sanitaire ?

J.-F.R. — La prise de conscience écologique est particulièrement sensible chez les jeunes : ils ont toujours autant envie de voyager, mais hésitent désormais à aller loin. C'est une tendance à prendre en compte, et je ne comprends pas les dirigeants qui déploient encore de mauvaise grâce leur politique de responsabilité environnementale : il faut que ça change ! Trop peu d'acteurs ont, à l'image de Voyageurs du Monde ou de VINCI Concessions, initié véritablement leur transition écologique.

N.N. — Ma conviction, c'est qu'il faut transformer positivement le challenge écologique auquel la jeune génération invite nos entreprises : c'est en écoutant ses préoccupations que l'on peut apprendre, comprendre, et en fin de compte agir face à l'urgence climatique. Attention, aussi, à ne pas oublier que de nombreux pays manquent encore cruellement de réseaux et d'infrastructures. Pour ces territoires, la décarbonation des transports sera un enjeu de développement vital –

y compris en ce qui concerne l'aérien : dans de vastes pays comme la Colombie ou le Brésil par exemple, la géographie ne permet pas l'essor du train à grande vitesse, et l'avion y sera un levier incontournable de désenclavement. Enfin, cette tendance ne concerne pas que le transport. Je le vois dans les pays avec lesquels nous travaillons comme le Costa Rica, le Cambodge, ou la République dominicaine : de plus en plus de destinations réfléchissent à de nouveaux modèles autour d'une offre touristique durable, pour créer de la valeur par la qualité plus que par la quantité.

En tant que dirigeants d'entreprise, quels enseignements reprenez-vous de la crise inédite que nous traversons ?

N.N. — Je retiens deux éléments : d'une part le courage et la solidarité dont ont fait preuve nos salariés dans l'aide aux communautés locales et la mobilisation autour de l'urgence sanitaire. D'autre part, l'importance du temps long : c'est ce qui permet à une entreprise comme la nôtre de défendre des valeurs universelles comme l'écologie, la féminisation et la lutte contre toutes les formes de discrimination. C'est une responsabilité d'autant plus grande aujourd'hui pour les entreprises, que l'on assiste dans de nombreux pays à une fragmentation des sociétés qui rend plus difficile ce travail au niveau de la sphère publique.

J.-F.R. — L'une des leçons de cette crise, selon moi, c'est l'écart qu'elle aggrave entre les bons acteurs et les moins bons... Les entreprises qui s'en sortiront le mieux seront celles qui auront su réagir et s'adapter. Mais aussi celles qui ont une vision de long terme, qui savent mobiliser leurs équipes, communiquer, qui apportent de la valeur ajoutée et intègrent l'écologie à leur modèle – loin des montages purement financiers et de court terme, dont on a vu qu'ils étaient les plus exposés en cas d'imprévu majeur comme la Covid-19.



Rêvons un peu : dans quel endroit du monde aurez-vous le plus envie de vous rendre quand la crise sanitaire sera derrière nous ?

N.N. — J'ai de merveilleux souvenirs au sein des magnifiques destinations du réseau VINCI Airports : les temples d'Angkor au Cambodge ou de Kyoto au Japon, la mixité culturelle de Salvador de Bahia au Brésil, ou encore les villes magiques d'Europe comme Belgrade, Porto ou Nantes, qui méritent d'être découvertes ou redécouvertes. Mais s'il faut n'en choisir qu'une, je me fierai aux conseils avisés de Jean-François !

J.-F.R. — J'ai bien sûr quelques endroits de prédilection mais, ce qui me manque le plus aujourd'hui, c'est moins le voyage lui-même que la possibilité de voyager sans limite ni contrainte. Donc peu importe la destination : j'ai surtout hâte, comme beaucoup, de retrouver enfin ce sentiment de liberté associé au voyage.

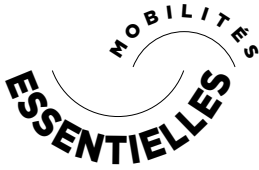


MOBILITÉS ESSENTIELLES



Les infrastructures de mobilité sont au cœur du développement humain. Le socle indispensable aux échanges, à la circulation des personnes et des biens, à la prospérité des territoires. Une utilité sociale et économique fondamentale à laquelle VINCI Concessions contribue en investissant pour des infrastructures accessibles, performantes, résilientes et sûres.





Assurer la continuité de l'activité sur nos réseaux

Partout dans le monde, les équipes de VINCI Concessions ont pris leur part dans la lutte contre la pandémie de Covid-19 : pour garantir la continuité de nos missions de service public, assurer le transport des personnels et des biens essentiels, et incarner nos valeurs dans de multiples actions locales solidaires.

Une mobilisation sans précédent

Malgré les restrictions sur les déplacements, il n'a jamais été question pour VINCI Concessions de fermer ses infrastructures : tout a été mis en œuvre pour continuer à acheminer les personnels, biens et équipements médicaux, en étroite collaboration avec les autorités des pays d'implantation. Nos équipes ont déployé, dès le début de la pandémie, les dispositifs de protection adaptés (marquage au sol, désinfectant, cloisons temporaires...), pour orienter les voyageurs et les informer des règles sanitaires à respecter. Avec un enjeu supplémentaire : maintenir nos infrastructures dans d'excellentes conditions opérationnelles pour être prêts à accompagner les rebonds du trafic lors de la période estivale et des fêtes de fin d'année par exemple.



Évacuations et transferts médicaux

Dès le début de la crise, une des priorités de VINCI Concessions a été de faciliter les rapatriements et évacuations en collaboration avec les autorités sanitaires. En mars, les aéroports de Grenoble, Chambéry et Lyon ont travaillé avec les compagnies aériennes et les tour-operators au rapatriement de plus de 5 000 vacanciers bloqués par la fermeture subite des stations de ski. Les plateformes françaises de VINCI Airports ont également participé au transfert de plus de 150 patients hors des zones les plus touchées par l'épidémie. De même, fin mars, deux TGV médicalisés ont emprunté la ligne ferroviaire à grande vitesse Sud Europe Atlantique : une vingtaine de collaborateurs de MESEA (filiale chargée de la maintenance de la LGV SEA) ont été mobilisés pour cette opération spéciale.

Plus de 100

vols sanitaires durant l'automne 2020 opérés par les aéroports français du réseau VINCI Airports lors du second confinement en France.



Tous unis derrière la « première ligne »

Même élan du côté des autoroutes, avec de nombreux dispositifs déployés par les équipes de VINCI Highways pour soutenir les soignants, fortement sollicités par la pandémie. Ainsi, en Grèce, les personnels des trois hôpitaux de Patras se sont vu remettre des transpondeurs pour emprunter gratuitement le pont Rion-Antirion. Dans le même esprit, à Moscou, une campagne de dons a permis d'offrir des transpondeurs prépayés aux personnels médicaux de deux hôpitaux situés près de l'autoroute M11. À Lima (Pérou) et sur l'île de Wight (Royaume-Uni), des voitures de service et ambulances des sociétés concessionnaires ont été mises à disposition pour transporter les soignants et leur livrer des repas.





Solidarité avec les personnes fragilisées

Illustration des valeurs de VINCI Concessions et de son engagement au service des territoires et de leurs populations, nos équipes ont multiplié les actions de solidarité pour venir en aide aux personnes les plus fragilisées par la crise. Dans plusieurs implantations, les personnels soignants ont bénéficié de dons de matériels (gants, sur-chaussures, visières...). En Colombie, les équipes de VÍA 40 Express, qui œuvrent désormais dans le cadre d'un réseau plus large constitué par la Fondation VINCI pour la Colombie, ont organisé une campagne interne de dons et distribué à plus de 450 familles défavorisées des paniers contenant des produits de première nécessité, tout en travaillant main dans la main avec la Croix Rouge pour livrer près de 1 000 kits d'urgence aux jeunes travailleurs à Bogotá.

+ 2000

paniers de nourriture distribués par les équipes de VINCI Airports aux familles défavorisées des quartiers voisins de l'aéroport de Santiago du Chili.





Un large soutien logistique

Les activités de fret aérien se sont poursuivies au service de l'économie des territoires, et pour garantir l'approvisionnement en biens essentiels. L'aéroport de Nantes Atlantique a ainsi constitué une plateforme logistique majeure, permettant notamment l'atterrissage d'un Antonov chargé de 11 millions de masques. D'autres moyens logistiques et espaces ont été mis à la disposition des autorités sanitaires, à l'image du parking longue durée de Londres Gatwick transformé, au printemps 2020, en un vaste centre de dépistage. L'installation a été renforcée en novembre pour proposer des tests PCR rapides et précis aux passagers, aux personnels et aux riverains de l'aéroport.



Vaccins : participer au « défi du siècle »

Le réseau VINCI Airports a accompagné le transport et la livraison des vaccins dès le début des campagnes de vaccination contre la Covid-19 dans de nombreux pays, en veillant à maintenir la très exigeante chaîne du froid requise. Plusieurs milliers de doses de vaccin ont ainsi pu être acheminées dès le mois de décembre par les aéroports de Belgrade (Serbie), de Santiago (Chili) et de Salvador de Bahia (Brésil), tandis qu'une task-force dédiée était mise en place à l'aéroport international du Kansai (Japon).





S'engager pour la sécurité des voyageurs et de nos équipes

La sécurité des personnes et des circulations sur ses réseaux constitue une priorité absolue pour VINCI Concessions. Un engagement de longue date renforcé en 2020 par des mesures exceptionnelles en réponse à la crise sanitaire.

317 heures

de formation à la sécurité ferroviaire et 47 stagiaires formés par MESEA Académie en 2020.



Dès le début de la pandémie, VINCI Concessions a collaboré avec les autorités locales et les parties prenantes afin d'appliquer de stricts protocoles sanitaires portant sur la gestion des flux et le respect des distances de sécurité, la mise à disposition d'équipements de protection individuelle ou encore le nettoyage et la désinfection des espaces. Dans les 45 aéroports et 12 pays du réseau VINCI Airports, ces mesures ont été relayées grâce à une campagne d'information pédagogique baptisée « Protégeons-nous ».

Au sein de VINCI Highways, les panneaux de signalisations numériques sur les routes ont été utilisés pour relayer des messages sur les gestes barrières. Les programmes de sécurité routière ont quant à eux été maintenus pour accompagner sereinement la reprise des mobilités à la sortie des confinements. Deux campagnes majeures ont porté, en Russie, sur le port de la ceinture et, en Slovaquie, sur la conduite responsable. Chez VINCI Railways enfin, MESEA a poursuivi ses missions afin de garantir 24h/24 et 7 jours sur 7 la sécurité des circulations sur la LGV Sud Europe Atlantique.



Des audits qui donnent confiance

En septembre 2020, les mesures sanitaires adoptées par VINCI Airports dans ses plateformes françaises, britanniques et portugaises ont été auditées et validées par l'expert indépendant Bureau Veritas. Un gage de confiance supplémentaire pour soutenir la reprise sereine et durable des trafics. Même élan en Serbie, au Costa Rica, en République dominicaine et au Cambodge où les aéroports du réseau VINCI Airports ont obtenu la Airport Health Accreditation (AHA) du Conseil International des Aéroports (ACI).

Réussite collective pour la Safety Week 2020

En dépit des contraintes organisationnelles liées à la pandémie, plusieurs milliers de collaborateurs et partenaires ont pris part à la Safety Week du 2 au 6 novembre 2020. Au programme : des ateliers interactifs et conférences en ligne mettant l'accent sur les bonnes pratiques au quotidien, les enjeux de sécurité sur le lieu de travail, l'analyse des risques psycho-sociaux et l'importance des remontées d'information. C'était la première fois que toutes les entités de VINCI Concessions à travers le monde étaient représentées – une réussite et une marque d'engagement fort sur un sujet essentiel.

- 70 %

La réduction des taux de fréquence et de gravité des accidents du travail sur l'ensemble du périmètre VINCI Concessions en quatre ans.

Zéro

accident grave en 2020.



Innover contre le virus

L'adaptation de VINCI Concessions à la crise sanitaire passe aussi par l'innovation technologique. Ainsi à Lisbonne, VINCI Airports a déployé un robot autonome de désinfection par rayons ultra-violet, et mis à la disposition des passagers une application dédiée leur permettant de donner leur avis en temps réel sur les mesures sanitaires. De son côté, VINCI Highways a fortement encouragé le paiement digitalisé, notamment en Grèce où l'autoroute Olympia Odos est aujourd'hui la seule du pays à proposer aux automobilistes des transactions totalement sans contact.



« Des relations sans précédent avec les aéroports de Lyon »

« La pandémie nous a amenés à resserrer ou établir des relations sans précédent avec certains acteurs. C'est le cas entre l'ARS Auvergne-Rhône-Alpes et les aéroports de Lyon avec lesquels nous avons mené des actions indispensables comme l'ouverture d'un centre de dépistage pour tester systématiquement les voyageurs en provenance de pays à forte circulation du virus. Au total, nous avons ainsi réalisé près de 33 500 tests PCR entre juillet et novembre 2020. Par ailleurs, grâce aux transferts de patients par avions privés ou militaires, nos hôpitaux ont pu faire face avec sérénité à la seconde vague de l'automne. Par la mobilisation de tous les acteurs (établissements de santé, Samu, Armée de l'air...) et celle des équipes de Lyon Aéroport, 64 transferts de patients ont pu être réalisés depuis l'aéroport de Bron entre le 23 octobre et le 24 novembre. Je tiens à saluer l'engagement de chacun dans ces deux dispositifs d'envergure qui resteront un marqueur d'une collaboration réussie. »

Dr. Jean-Yves Grall,
directeur général de l'Agence
régionale de santé (ARS)
Auvergne-Rhône-Alpes (France)



Ludovic Gas,
directeur des opérations
à l'aéroport
de Lyon-Saint Exupéry
(France)



« Cette crise a montré la capacité de nos équipes à se mobiliser, se coordonner et travailler rapidement et efficacement avec les autorités sanitaires, et principalement l'ARS Auvergne-Rhône-Alpes. Il a fallu, quasiment au jour le jour, adapter nos infrastructures et nos procédures. Plus que jamais, conscients du rôle de service public de nos aéroports lyonnais, nous avons collaboré au plus près avec les équipes expertes de l'ARS pour garantir la meilleure sécurité sanitaire de nos passagers et de nos collaborateurs, mais également faciliter le transfert des patients vers d'autres régions moins touchées ».



Tenir les promesses de la mobilité positive

Grâce à la mobilisation de ses équipes, à ses expertises en ingénierie et maîtrise d'ouvrage, ainsi qu'aux fortes synergies avec les autres métiers du groupe VINCI, VINCI Concessions a tenu sa feuille de route dans la mise en service de grands projets en 2020. Tour du monde des réalisations les plus emblématiques.



CAMBODGE

Une nouvelle phase dans le développement de l'aéroport de Sihanoukville

Desservant la principale ville portuaire et station balnéaire du Cambodge, l'aéroport international de Sihanoukville a célébré le 13 octobre 2020 la fin des travaux de rénovation de sa piste d'atterrissage. Un programme de 58 millions de dollars entamé en 2018, réalisé par un groupement incluant VINCI Construction Terrassement et Soletanche Freyssinet, qui permet à l'aéroport d'accueillir désormais les avions très gros porteurs du type Boeing 777-300ER et Airbus A350-1000. Un nouveau système de balisage LED a également été installé afin d'améliorer la visibilité pour les pilotes et réduire la consommation énergétique de l'aéroport.

FRANCE

Nouvelles pistes à Toulon et à Rennes

Les travaux de modernisation de l'aéroport civil et militaire de Toulon Hyères se sont achevés dans le respect du planning initial en octobre 2020. Confiée en septembre 2019 à un groupement associant Eurovia, sa filiale TP Spada et Degreane (filiale de VINCI Energies), l'opération consistait en la rénovation des deux pistes et l'amélioration significative de la performance environnementale de l'aéroport. À Rennes, les travaux de rénovation de la piste réalisés par Eurovia ont été achevés début mai, et aussitôt suivis par la reprise des opérations de fret aérien avant le retour des vols passagers à la mi-juin.





JAPON

L'aéroport d'Itami ouvre ses nouvelles zones commerciales

En août 2020, l'aéroport international d'Osaka-Itami a inauguré ses zones commerciales rinnovées : des espaces de détente, de restauration, de travail, et un total de 31 boutiques suivant le concept du « walkthrough retail », qui garantit 100 % de visibilité à 100 % des commerces. Cette rénovation s'inscrit dans un vaste programme entamé en 2016 : les plus grands travaux entrepris sur la plateforme depuis 50 ans.



RÉPUBLIQUE DOMINICAINE

Inauguration du terminal fret à Las Americas

Début novembre, l'aéroport de Saint-Domingue a officiellement ouvert les portes de son nouveau terminal de fret, doté d'un entrepôt de 6 800 m². Ces travaux, réalisés par VINCI Construction Grands Projets et représentant un investissement d'environ 14 millions d'euros, faciliteront le développement des exportations dominicaines en réunissant dans un même espace tous les acteurs et services de la chaîne du transport de marchandises.

ÉTATS-UNIS

Mise en service du nouveau système de péage « flux libre » au Texas

La North Texas Tollway Authority (NTTA), qui exploite des réseaux routiers dans le nord du Texas, avait choisi en 2018 TollPlus, filiale de VINCI Highways, pour concevoir, mettre en œuvre et maintenir son nouveau back-office de collecte de péages. Livré avec succès en juillet 2020, ce système innovant prend en charge toutes les transactions basées sur transpondeurs et plaques d'immatriculation.

6 M

Le nombre de transactions « flux libre » que le nouveau back-office est capable de gérer quotidiennement au Texas : un doublement du volume permis par le précédent système.





Les grands projets



ALLEMAGNE

Un jalon clé dans la modernisation autoroutière en Allemagne

Depuis mai 2018, VINCI Highways conduit des travaux sur l'autoroute A7-2 en Basse-Saxe, dans le cadre d'une joint-venture avec Eurovia et les PME allemandes Stutz et Rohde. Au programme : élargissement d'une section de 29,2 km et exploitation d'une section de 60 km. Le chantier se poursuit activement dans le respect des contraintes sanitaires, et un important jalon a pu être franchi en juin 2020 avec l'ouverture à la circulation d'un tronçon de 5 km entre Grossenrode et Northeim Ouest.

FRANCE

Extension du Tunnel du Prado

Démarrés en mai 2020, les travaux d'extension du tunnel Prado Carénage à Marseille battent leur plein avec plusieurs chantiers simultanés en différents points du site : fondations, parois de soutènement, terrassement, déviation des réseaux énergie et télécoms... La bretelle Schloesing est un enjeu majeur pour la métropole. Piloté par SMTPC, filiale de VINCI Highways, le programme prévoit de libérer des espaces en surface nécessaires à une extension de tramway, tout en assurant une desserte plus fluide des quartiers sud et est de la ville.



IRLANDE

Dublin se prépare au « flux libre » nouvelle génération

A la suite du contrat remporté en 2019 auprès de Transport Infrastructure Ireland, VINCI Highways et son partenaire Abtran travaillent désormais à la mise en service du futur back-office nouvelle génération qui permettra de gérer plus efficacement les transactions en flux libres sur le périphérique de Dublin (M50). Mise en service prévue à l'été 2021.

145 000

transactions « flux libre »
par jour attendues en moyenne.





COLOMBIE

Nouvel élan pour l'autoroute Bogotá-Girardot

Les travaux d'élargissement et de réhabilitation de l'axe Bogotá-Girardot en Colombie accélèrent. Les travaux de chaussée, d'ouvrage d'art et de stabilisation de talus vont démarrer sur plusieurs secteurs d'une longueur cumulée de 72 km, sur les 145 km que compte la concession. Concessionnaire de cette autoroute depuis 2016, VINCI Highways, en synergie avec VINCI Construction Grands Projets et VINCI Construction Terrassement, lance cette phase de travaux d'environ 4 ans incluant entre autres 60 km d'élargissement à 2x3 voies et plusieurs tunnels. Un projet d'envergure nationale qui génèrera 14 000 emplois (directs, indirects et induits).



SERBIE ET CHILI

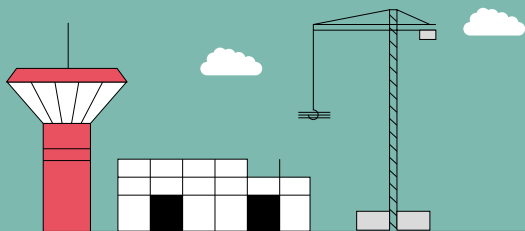
Les travaux accélèrent à Belgrade, mise en service imminente à Santiago

À l'aéroport de Belgrade (Serbie), la nouvelle zone centrale du terminal passager a été dévoilée en 2020 après 5 mois de travaux, et de nouveaux investissements sont prévus en 2021 pour rénover la piste et réduire l'empreinte environnementale. À l'aéroport de Santiago du Chili, les travaux de construction du nouveau terminal international sont entrés dans la dernière ligne droite, avec une mise en service prévue en 2021. Les deux projets sont menés en synergie avec VINCI Construction Grands Projets.

30 M

de passagers : la capacité annuelle de l'aéroport de Santiago après la mise en service de son nouveau terminal (contre 16 millions actuellement).





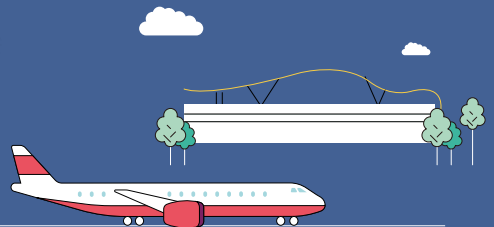
« Un rôle moteur pour la croissance économique du Japon dans l'ère post-Covid-19 »

« Notre comité rassemble 70 compagnies aériennes, japonaises et internationales, qui opèrent à KIX. Alors que la pandémie de Covid-19 balaie le monde, nos activités sont confrontées à d'énormes défis financiers. Cependant, au bout de ce tunnel sombre, nous sommes convaincus de pouvoir à nouveau prospérer dans une économie forte et véritablement axée sur le tourisme. C'est pourquoi je suis sincèrement admiratif de la décision d'effectuer une rénovation majeure du Terminal 1, afin d'accueillir la future croissance des visiteurs étrangers. J'attends beaucoup de cette initiative qui renforcera l'attrait de l'aéroport sur les trois piliers que sont l'expansion de la capacité internationale, l'optimisation de la zone côté piste et l'amélioration de l'expérience des passagers. En particulier, des équipements à la pointe de la technologie seront mis en œuvre pour rendre "sans couture" le parcours des voyageurs (Smart Lanes, e-Gates...) et améliorer l'infrastructure. Grâce à sa capacité accrue et à son offre commerciale enrichie, KIX jouera pleinement son rôle de "premier pavillon" lors de l'Exposition universelle Osaka-Kansai en 2025. L'aéroport offrira non seulement une nouvelle expérience de voyage confortable à ses hôtes, mais il jouera également un rôle moteur pour la croissance économique du Japon dans l'ère post-COVID-19 ».

Tomohiko Harada,
président du comité des opérateurs
aériens de l'aéroport international
du Kansai (Japon)



Tsuyoshi Emura,
directeur exécutif, directeur
général du projet de rénovation
du T1, Kansai Airports (Japon)



« Le projet de VINCI Airports et Orix pour la rénovation du T1 de KIX comprend une expansion de la capacité internationale, avec une amélioration des opérations côté piste et de l'expérience des passagers. En particulier, nous allons renforcer le "Fast Travel" avec des technologies comme l'enregistrement et le dépôt des bagages en libre-service, les "smart lanes" et les "e-Gates" (portiques automatiques) pour permettre aux voyageurs de circuler sans encombre, avec moins de temps d'attente. Cette rénovation devrait être achevée à temps pour l'Expo 2025 d'Osaka-Kansai. À cette date, KIX affichera une capacité de 40 millions de passagers internationaux par an ».



VINCI Concessions garde le rythme

Garantir la performance des infrastructures et leur excellence opérationnelle, c'est la mission première de VINCI Concessions. Un engagement rendu possible par la mise en commun de nos expertises et nos ancrages locaux. Objectif : la création de valeur pour les territoires et leurs populations.

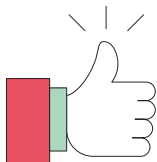


Qualité du partenariat avec les compagnies aériennes

Partenaire de plus de 300 compagnies aériennes dans le monde, VINCI Airports a continué malgré la crise sanitaire à concrétiser les opportunités : installation à l'aéroport de Londres Gatwick d'une nouvelle base Wizz Air en 2021, à Lyon d'une nouvelle base de Volotea, compagnie partenaire historique de VINCI Airports, et à Faro (Portugal), d'une nouvelle base easyJet.

1^{re} fois

en 5 ans qu'une compagnie aérienne s'implante à l'aéroport de Londres Gatwick.



Les nouvelles autoroutes récompensées en Russie et au Canada

Un an à peine après leur mise en service, deux infrastructures de VINCI Highways ont été primées en 2020. Au Canada, le contournement de Regina a remporté le « Gold Award for Infrastructure » dans le cadre du Prix National 2020 organisé par le Conseil Canadien pour les partenariats public-privé. En Russie, sa filiale Two Capitals Highway – concessionnaire de deux tronçons de l'autoroute Moscou-Saint-Petersbourg – a reçu le prix national ROSINFRA dans la catégorie « Investissements de haute qualité dans les infrastructures ».



Résilience et succès dans le ciel portugais

En novembre, l'aéroport Lisbonne a été désigné « meilleur aéroport européen 2020 » par l'ACI Europe (catégorie 25 à 40 millions de passagers). Une première pour un aéroport portugais, qui illustre l'engagement de VINCI Airports et de sa filiale ANA face à la crise de la Covid-19, et la stratégie d'excellence opérationnelle depuis la reprise de la concession en 2013. À l'époque, alors que le Portugal traversait une crise majeure, le pays avait vite rebondi sur le plan économique et touristique, avec l'appui de ses infrastructures aéroportuaires. En sept ans, d'importants investissements ont été réalisés pour améliorer l'expérience client et la performance environnementale des 10 aéroports du réseau portugais. VINCI Airports, en tant que partenaire, accompagnera le rebond du Portugal après la crise, et continuera d'investir à long terme dans le développement des capacités aéroportuaires du pays.



1er

L'aéroport de Lisbonne est premier du classement européen de l'ACI Europe, une première dans l'histoire du pays.





Une décennie de contribution à la dynamique du Grand Ouest français

À Nantes Atlantique et Saint-Nazaire Montoir, depuis le démarrage de la concession en 2011, VINCI Airports a démontré l'engagement de ses aéroports au service du territoire qu'ils desservent.

Les deux plateformes régionales ont contribué au développement de la mobilité et l'économie du Grand Ouest français avec un nombre de compagnies aériennes qui a doublé, deux fois plus de touristes pour la région et environ 21 000 emplois soutenus (Étude Utopies 2017 sur données 2016). Malgré une infrastructure contrainte, la qualité de service et l'expérience client ont fortement progressé (87 % de taux de satisfaction des passagers au départ, + 1.3 point entre 2017 et 2019) grâce au développement des services, à des aménagements majeurs sur les parkings, et les zones commerciales, et à une optimisation de la gestion des flux. Sans oublier d'importants progrès environnementaux via la mise en œuvre de l'ambitieuse politique AirPact de VINCI Airports ; et un soutien constant à la cohésion sociale du territoire ainsi qu'à son attractivité culturelle, incarné par des actions de mécénat et l'implication de la Fondation VINCI pour la Cité auprès du tissu associatif local.

21 000

emplois soutenus, dont 70 % localisés dans la région (Étude Utopies 2017, réalisée sur les données 2016).





Synerail fête les 10 ans du partenariat GSM-R

L'année 2020 a été marquée par le dixième anniversaire du contrat de partenariat public-privé (PPP) GSM-R entre Synerail (détenue à 70 % par VINCI Concessions et 30 % par SFR) et SNCF Réseau. Ce PPP est une première dans l'histoire ferroviaire française. Il vise à financer, construire et exploiter un réseau de télécommunication global dédié au monde ferroviaire et compatible avec les standards d'interopérabilité européens. Signe de la confiance qu'inspire ce modèle : Synerail a finalisé en juin 2020 le refinancement de sa dette senior pour un montant de 58 millions d'euros.

LGV Sud Europe Atlantique : succès sur toute la ligne depuis 2017

Trois ans après sa mise en service, le bilan est positif pour la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique, opérée par les filiales de VINCI Railways LISEA (gestionnaire de la ligne) et MESEA (maintenance). Sur le plan économique, la ligne a entraîné une dynamique réelle dans les territoires traversés et a contribué au développement du Grand Sud-Ouest. Son succès s'illustre également par l'ouverture en 2019 d'un service reliant Bruxelles à Bordeaux en seulement 4 heures. Et c'est la capitale anglaise qui s'y prépare désormais, avec des études actuellement en cours pour une liaison directe qui permettrait de mettre Londres à moins de cinq heures de train de Bordeaux.





« Nous nous associons à ANA et à VINCI Concessions pour offrir une mobilité positive »

« Notre ville s'est fixée des engagements environnementaux solides et ambitieux. Distinguée par le label 'European Green Capital', Lisbonne s'efforce d'impliquer toutes ses parties prenantes pour faire du développement durable une priorité. En cela, nous avons trouvé en ANA, concessionnaire de l'aéroport de Lisbonne, un partenaire actif qui a toujours adhéré à nos initiatives, notamment en souscrivant à notre plan d'action pour le climat d'ici 2030, et en signant le pacte de mobilité des entreprises conçu par la Ville de Lisbonne en partenariat avec le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Cet aéroport a toujours été un atout essentiel pour l'accessibilité de notre ville, mais aujourd'hui la donne change. Et nous nous associons à ANA et à VINCI Concessions pour offrir une mobilité positive à nos citoyens et visiteurs : plus durable, plus inclusive, plus confortable, et toujours plus sûre. Un objectif et des engagements communs illustrés par la reconnaissance de l'Airport Council International (ACI), qui a élu Lisbonne 'Meilleur aéroport d'Europe' pour ses réalisations en matière de sécurité des passagers et de la communauté aéroportuaire pendant la pandémie ».

Fernando Medina,
maire de Lisbonne (Portugal)



Isabel Queirós,
responsable des opérations
des terminaux de l'aéroport
de Lisbonne, ANA (Portugal)



« L'expérience client est l'un des moteurs stratégiques les plus importants de l'aéroport de Lisbonne. Nous avons à cœur de fournir une excellente qualité de service, et de partager cet objectif majeur avec nos équipes et toutes nos parties prenantes. C'est pourquoi nous sommes très fiers d'avoir été désigné "Meilleur aéroport d'Europe" par l'ACI.

Nos efforts ont été salués par les autorités touristiques portugaises, ainsi que par Bureau Veritas, qui a certifié les mesures que nous avons mises en place pour la protection de nos passagers et du personnel.

Cette reconnaissance confirme que nous sommes sur la bonne voie pour relever les défis à venir, en mettant toujours nos clients au premier plan. »



Créer de nouveaux liens entre les territoires

———— VINCI Concessions poursuit l'internationalisation de ses activités et gagne la confiance de nouveaux territoires souhaitant ouvrir leurs horizons. La concession de mobilité, focalisée sur les impacts économiques durables et le progrès environnemental, sortira renforcée de la crise et se tient prête à contribuer à la relance des échanges.



Un premier partenariat public-privé en Afrique

Fin septembre, VINCI Concessions, en partenariat avec Meridiam, a signé un accord pour le développement de l'autoroute de la Vallée du Rift au Kenya, qui desservira l'axe Nairobi – Nakuru – Mau Summit. Conduit dans le cadre d'un partenariat public-privé d'une durée de 30 ans — le premier PPP pour VINCI Concessions en Afrique — ce projet d'un montant d'environ 1,3 milliard d'euros transformera la route principale existante en une autoroute à 2x2 voies, sur 175 km. Au cœur de l'une des économies d'Afrique les plus dynamiques, il améliorera la sécurité routière, et réduira les temps de trajet sur un axe stratégique reliant la capitale Nairobi à la vallée du Rift. L'autoroute contribuera également au développement touristique de la région.



42 mois

la durée programmée des travaux, réalisés en synergie avec Sogea-Satom et VINCI Construction Terrassement.





Nouvelle liaison autoroutière en République tchèque

Fin 2020, un groupement constitué à parts égales entre VINCI et le fonds d'investissement Meridiam, avec VINCI Highways comme mandataire, a été désigné attributaire du contrat de PPP de l'autoroute D4, reliant Příbram (Bohême Centrale) à Písek (Bohême du Sud). Le projet porte sur la conception, le financement, la construction, l'exploitation et la maintenance d'une autoroute de 32 km, ainsi que sur la réhabilitation en 2x2 voies d'une route existante sur 17 km. Cette nouvelle liaison améliorera la connexion entre la région rurale de Bohême du Sud et Prague et par conséquent son développement économique et social, ainsi que la circulation sur les grands axes économiques notamment vers l'Allemagne et l'Autriche voisines.

+ 600 M€

d'investissements programmés pour le chantier de l'autoroute D4. Premier PPP autoroutier attribué en République tchèque.





Une marque de confiance aux États-Unis

Début 2020, via sa filiale Cofiroute USA, VINCI Highways a renouvelé son contrat d'exploitation de la 91 Express Lane en Californie pour une durée de 7 ans, en vue de déployer et exploiter un back-office de nouvelle génération ainsi qu'un centre de relation client. VINCI Highways exploite depuis 1995 cette autoroute de 29 km reliant Anaheim et Corona, l'une des premières autoroutes « flux libre » du monde.

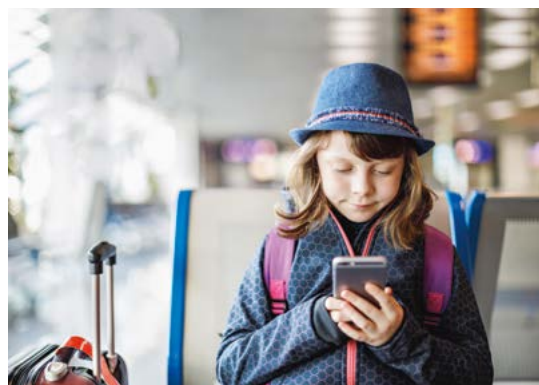
150 000

abonnés au système de péage en « flux libre ».



VINCI Airports confirme son implantation aux États-Unis

Le réseau aéroportuaire consolide sa position sur le premier marché aérien mondial, sur lequel il a fait son entrée en 2018 en acquérant le portefeuille de la société Airports Worldwide. En 2020, VINCI Airports s'est vu renouveler le contrat de gestion des terminaux E et F de l'aéroport d'Atlanta, et confier pour dix années supplémentaires le contrat d'exploitation de l'aéroport de Hollywood Burbank en Californie.





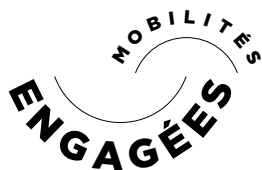
MOBILITÉS

ENGAGÉES



La performance et la résilience à long terme de nos infrastructures se préparent dès aujourd'hui, par des investissements dans les énergies renouvelables, la protection de la biodiversité, les nouvelles technologies. Et avec la volonté d'améliorer sans cesse l'expérience client tout en réduisant nos impacts environnementaux. C'est le moteur de VINCI Concessions et de ses équipes, engagées dans la recherche des solutions les plus efficaces pour demain : celles qui concilient utilité et bien-être, respect des personnes et respect de la planète.





Agir en entreprise citoyenne

Parce que l'humain est notre première richesse, VINCI Concessions agit en acteur responsable et engagé partout dans le monde. La création d'opportunités pour chacun au sein de notre réseau, le soutien des territoires où nous sommes implantés et la promotion de la diversité, de l'équité et de l'inclusion sont autant d'illustrations de notre ADN : celle d'une entreprise multiculturelle, ambassadrice d'un monde ouvert.

Féminiser la mobilité

« Women on the move »

Parce qu'il n'y a pas de performance durable sans réunir les conditions de la diversité et de l'égalité professionnelle, VINCI Concessions poursuit activement une politique visant à féminiser ses effectifs – notamment dans les filières techniques et à renforcer la représentation des femmes à tous les niveaux du management. Nous contribuons ainsi à l'objectif fixé par le groupe VINCI en 2019 : doubler, en deux ans, le nombre de femmes dans les comités de direction et comités exécutif de chacune de ses divisions.

32,56%

Le taux de féminisation
sur le réseau VINCI Concessions





Faire découvrir l'aéronautique

En Floride, l'aéroport d'Orlando Sanford est à l'origine de l'Aerospace and Aviation Day, qui s'est tenu le 25 janvier 2020. En lien avec les entreprises et organisations présentes sur l'aéroport (compagnies aériennes, acteurs de la maintenance, de la logistique, de la sécurité...), l'événement a fait découvrir les métiers de l'aéronautique et leurs perspectives à plus de 5 000 étudiants du comté voisin de Seminole et à leurs familles.

Inspirer la jeunesse



Au Pérou, l'école de la vie par le rugby

Au Pérou, Lima Expressa (VINCI Highways) a renouvelé son partenariat avec la Fédération péruvienne de rugby. Avec un nouveau format en 2020 pour l'opération « Rugby pour tous » : une académie virtuelle, permettant aux jeunes de 31 clubs riverains des deux voies rapides gérées par Lima Expressa de progresser dans ce sport aux valeurs formatrices pour leur vie future.

Susciter des vocations chez les collégiens

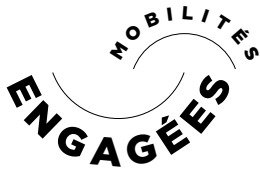
En France, VINCI Concessions a de nouveau participé au programme Give Me Five, du groupe VINCI en faveur de l'égalité des chances. Chaque année, 5 000 élèves de troisième issus des quartiers d'éducation prioritaire sont accueillis lors de stages en immersion, notamment dans plusieurs aéroports du réseau VINCI Airports, tels que Lyon, Nantes et Toulon.



Londres Gatwick s'invite dans les écoles

En mars 2020, 15 écoles primaires du Sussex, du Surrey et de la ville Croydon ont bénéficié d'un kit pédagogique conçu par l'aéroport de Londres Gatwick afin de susciter des vocations de techniciens et d'ingénieurs. Au mois de juin, le projet a donné lieu à une remise de prix aux élèves, organisée au sein de l'école pour jeunes filles de Horsham en vue de mettre l'accent sur la féminisation des métiers scientifiques et techniques.





Inclusion & diversité



Un troisième Sceau de la Diversité pour l'aéroport de Salvador Bahia

Au Brésil, pour la troisième année consécutive, la municipalité a décerné à l'aéroport de Salvador Bahia le Sceau de la Diversité ethnique, récompensant ses équipes pour leurs initiatives de lutte contre le racisme et toutes les formes de discrimination (à l'embauche, dans les relations professionnelles et dans les évolutions de carrière). Symbole de cet engagement : comme chaque année, à l'occasion du Jour de la Conscience noire célébré le 20 novembre au Brésil, l'aéroport a organisé pendant plusieurs semaines des actions de valorisation de la diversité et de la culture afro-bahianaise. Au programme : une exposition photo de Regiane Ribeiro et Hugo Martins, une campagne de témoignages inspirants sur les réseaux sociaux, une formation dédiée à la question du racisme structurel au Brésil, et un grand débat sur le tourisme ethnique.

Nouer des liens avec la Cravate Solidaire

En France, VINCI Concessions s'est associé à l'initiative du groupe VINCI et de sa fondation en soutien à l'association « La Cravate Solidaire ». Objectif ? Collecter des vêtements auprès des salariés afin d'offrir des tenues professionnelles aux personnes en insertion.



Faciliter la vie des personnes à mobilité réduite

Pour la 2^e année consécutive, les aéroports de Puerto Plata et Las Américas ont été primés pour la qualité de leurs aménagements destinés aux personnes à mobilité réduite.



Développement personnel

Maintenir les opportunités de formation et d'évolution

— Dans un secteur de la mobilité en constante évolution, VINCI Concessions investit fortement dans la formation de ses collaborateurs, un levier fondamental pour développer ses expertises et offrir des perspectives attractives d'évolution à ses équipes. Retour sur une année d'innovations.

En 2020, VINCI Concessions a facilité le déploiement de la plateforme de formation digitale « Up! » de VINCI : un outil intuitif et pratique, qui mutualise l'ensemble des modules de formation disponibles à travers le Groupe. Il sera bientôt disponible en application mobile. Côté contenus, la pandémie de la Covid-19 n'a pas empêché la publication de nouveaux modules, au contraire : sur l'environnement et la santé au travail, par exemple, chez VINCI Highways ; ou bien encore sur les « soft skills » (management de crise, bien-être et inclusion...) au sein de la VINCI Airports Academy, qui a par ailleurs rapidement déployé des formations spécifiques pour la gestion de la crise sanitaire (connaissance du virus, gestion du télétravail, etc.).

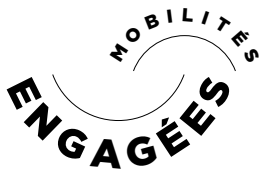
16 553
heures

de formation dispensées en 2020.

111

sessions organisées en 2020 (vs 110 en 2019).





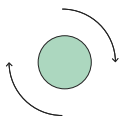
Engagés pour la mobilité durable

En ligne avec la stratégie du groupe VINCI, VINCI Concessions se mobilise pour concilier mobilité et environnement, depuis la conception d'infrastructures exemplaires jusqu'à la mise en œuvre de solutions innovantes et collaboratives.

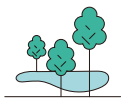
L'ambition du groupe VINCI



Agir pour le climat
– 40 % de réduction des émissions
scope 1 et 2 d'ici 2030



Optimiser les ressources
grâce à l'économie circulaire



Préserver
les milieux naturels

« Nous avons un nouvel et ambitieux engagement : réduire notre empreinte CO₂ en ligne avec la trajectoire de la COP21. »

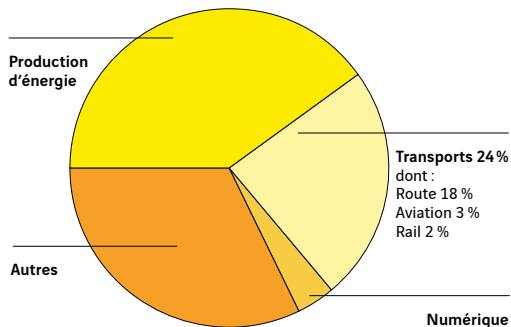
Xavier Huillard,
président-directeur général de VINCI



« L'ambition environnementale du Groupe représente de grands défis pour nos activités de mobilité, et nous voulons y prendre toute notre part. »

Joffrey Mai,
directeur Environnement et Développement durable de VINCI Concessions

Mobilité et défi climatique
Émissions de CO₂ dans le monde en 2019



Exemplaires sur nos infrastructures



- 22%

Réduction de l'empreinte carbone entre 2018 et 2020

- 50%

Diviser par 2
l'empreinte carbone globale de nos aéroports, autoroutes et projets ferroviaires



54%

Taux de valorisation des déchets

Objectif 2030*

0

déchets
finissant en décharge



35

entités de VINCI Concessions sont certifiées ISO 14001, dont 25 chez VINCI Airports.

- 50%

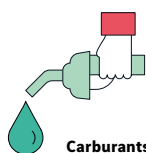
Diviser par 2
les consommations d'eau de nos infrastructures par unité de trafic

* Année de référence : 2018.

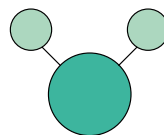
Pionniers pour notre industrie

Première mondiale : VINCI Airports a mis en place en 2020 des modulations tarifaires carbone sur son réseau français

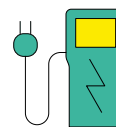
Des collaborations avec l'ensemble du secteur pour décarboner la mobilité



Carburants durables d'aviation



Hydrogène vert



Recharges automobiles vertes

Ensemble pour relever le défi

En 2020, VINCI Concessions a lancé une grande campagne participative pour engager ses 20000 collaborateurs dans la transition environnementale



« L'énergie verte est le moteur de notre croissance durable. La certification ISO 14001 de notre système de gestion environnementale souligne le traitement de nos déchets et la protection de notre biodiversité. »

Melina Santos Vanderlinder,
responsable environnement et développement durable, Aerodom, République dominicaine



« Nous sommes pleinement engagés pour faire face à l'urgence climatique, développer des infrastructures et améliorer le bien-être des communautés. »

Luigi Anthony Ballardo Evangelista,
analyste environnemental, LIMA Expresa, Pérou



« LISEA propose avec CompenseA, un outil de pilotage des mesures environnementales, unique et transverse, accessible à l'ensemble de son réseau de partenaires. »

Thierry Charlemagne,
directeur développement durable, LISEA, France



Des infrastructures exemplaires

C'est l'enjeu décisif de la décennie 2020-2030, qui conditionne la pérennité et la performance de nos activités à long terme. Chez VINCI Concessions, tout est mis en œuvre pour concilier la demande croissante de mobilité avec la préservation de la planète. Loin d'être une contrainte, l'adaptation au service de l'environnement représente un formidable gisement d'innovation, de gain en efficacité, et de création de valeur.

Agir pour le climat

Face à l'urgence climatique, VINCI Concessions prend ses responsabilités : en 2019, nous avons revu à la hausse notre ambition en matière d'empreinte carbone de nos activités, et fixé un objectif de réduction de nos émissions de gaz à effet de serre directes (scopes 1 et 2) de 51 % sur la période 2018-2030. Pour y parvenir, un plan d'action a été mis en place. Celui-ci prévoit de diminuer les consommations d'énergie de nos réseaux grâce à différents leviers : audits énergétiques et déploiement de systèmes de management de l'énergie, remplacement des éclairages traditionnels par des LEDs, renouvellement des équipements de chauffage/climatisation avec des appareils plus performants, optimisation des consignes de températures, de l'éclairage et de la ventilation dans les tunnels... Nous travaillons parallèlement à décarbonner l'énergie consommée, notamment par le développement de la production d'énergie renouvelable en autoconsommation sur nos infrastructures, ainsi que par la souscription de contrats d'électricité « verte » avec garantie d'origine.

50 %

de réduction des émissions
de CO₂ d'ici à 2030.





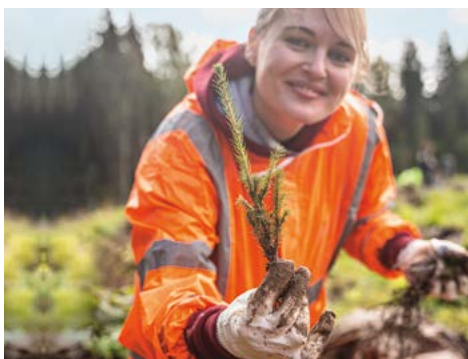
L'énergie solaire décolle chez VINCI Airports

Le réseau VINCI Airports investit massivement dans les énergies renouvelables. En 2020, Aerodom est par exemple devenu le plus grand producteur privé d'énergie solaire en République dominicaine, grâce à l'extension du parc photovoltaïque de l'aéroport Las Américas, couvrant désormais plus de 20 % de ses besoins en électricité.

Au Brésil, Salvador de Bahia a achevé en juin la construction d'un parc photovoltaïque en autoconsommation pour alimenter son terminal. Composée de 11 000 panneaux solaires, cette centrale réduit son empreinte carbone de 30 %. De nouveaux projets sont à l'étude notamment en Europe à l'aéroport de Skavsta de Stockholm (Suède) et Faro (Portugal).

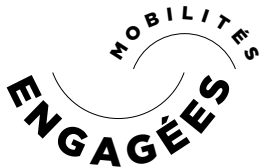
17,9 MWp

Puissance installée de panneaux photovoltaïques en autoconsommation en 2020 (vs 10,2 MWp en 2019).



Première journée interne de l'environnement

Le 22 septembre 2020, le groupe VINCI a donné le coup d'envoi de son Prix de l'Environnement, avec l'objectif de repérer et partager les meilleures pratiques et initiatives locales. À cette occasion, VINCI Concessions a invité les collaborateurs de ses 24 pays à participer à la première journée interne dédiée à l'environnement. Le rendez-vous consistait en un programme interactif de plus de cinq heures, diffusé en ligne. L'opportunité pour tous de faire le point, et de mobiliser les équipes à la recherche de solutions rapides sur les trois thèmes prioritaires de la stratégie environnementale du groupe.



Économie circulaire



Zéro déchet en décharge et zéro effluent au Brésil

En janvier 2020, grâce à la construction d'un nouveau centre de traitement, l'aéroport de Salvador Bahia est devenu le premier aéroport « zéro déchet en décharge » du Brésil – avec deux ans d'avance sur le calendrier prévu. Le projet s'accompagne de mesures comme la mise en place de poubelles de collecte sélective ou la transformation des déchets en énergie et en matériaux recyclés. Cela avec l'implication de toute la communauté aéroportuaire, et notamment les acteurs de la restauration, pour éliminer les plastiques à usage unique. En 2018, l'aéroport avait déjà réussi le pari du « zéro rejet liquide » avec l'inauguration d'une station de traitement et recyclage des eaux usées.

112 t

de déchets recyclés pour le seul mois de janvier 2020 sur l'aéroport de Salvador Bahia – l'équivalent du poids de 125 petites voitures.

Exit les sacs plastiques

Au Japon, Kansai Airports a pris une initiative en juillet pour réduire l'utilisation du plastique : des sacs en papiers recyclés (certifiés FSC) et/ou fabriqués à base de produits biodégradables sont désormais disponibles gratuitement dans les magasins de ses trois aéroports dans l'archipel. Une démarche qui s'est concrétisée à la suite du challenge interne « Ideas vs plastic » organisé par VINCI Concessions en 2019.



La ligne Sud Europe Atlantique remplit ses objectifs

Opérée par VINCI Railways à travers sa filiale LISEA, la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (LGV SEA) a finalisé en décembre 2020 la mise en œuvre des mesures de compensation environnementale prévues dans son contrat. Dès sa conception, ce projet majeur d'infrastructure ferroviaire s'est inscrit dans une logique « éviter, réduire, compenser ». Pour cela, LISEA s'est engagé dans un important programme comprenant notamment la protection de 223 espèces ou la mise en place de 3 800 ha d'espace naturels et forestiers le long de la ligne. Ces mesures sont désormais intégralement validées par les services de l'État, sur les six départements et les deux régions traversées par la LGV SEA. Elles feront l'objet d'un suivi sur le long terme par LISEA, jusqu'à la fin du contrat de concession en 2061.



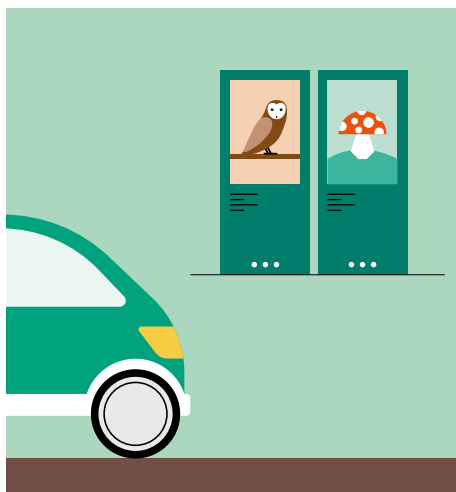
Biodiversité

Éveiller la conscience environnementale des automobilistes

En août 2020, la filiale de VINCI Highways PR1BINA, concessionnaire de 52 km d'autoroute à l'est de Bratislava (Slovaquie), a lancé une campagne d'information sur la richesse de la faune et de la flore présentes aux abords de son réseau. À travers des panneaux interactifs, les voyageurs s'arrêtant à l'aire de repos de Tekovske Nemce peuvent désormais prendre conscience de la biodiversité environnante et de sa valeur.

3388

arbres endémiques ont été plantés par VINCI Highways en Colombie, dans le cadre d'un programme de compensation et de reforestation liés aux travaux sur l'autoroute Bogotá-Girardot.





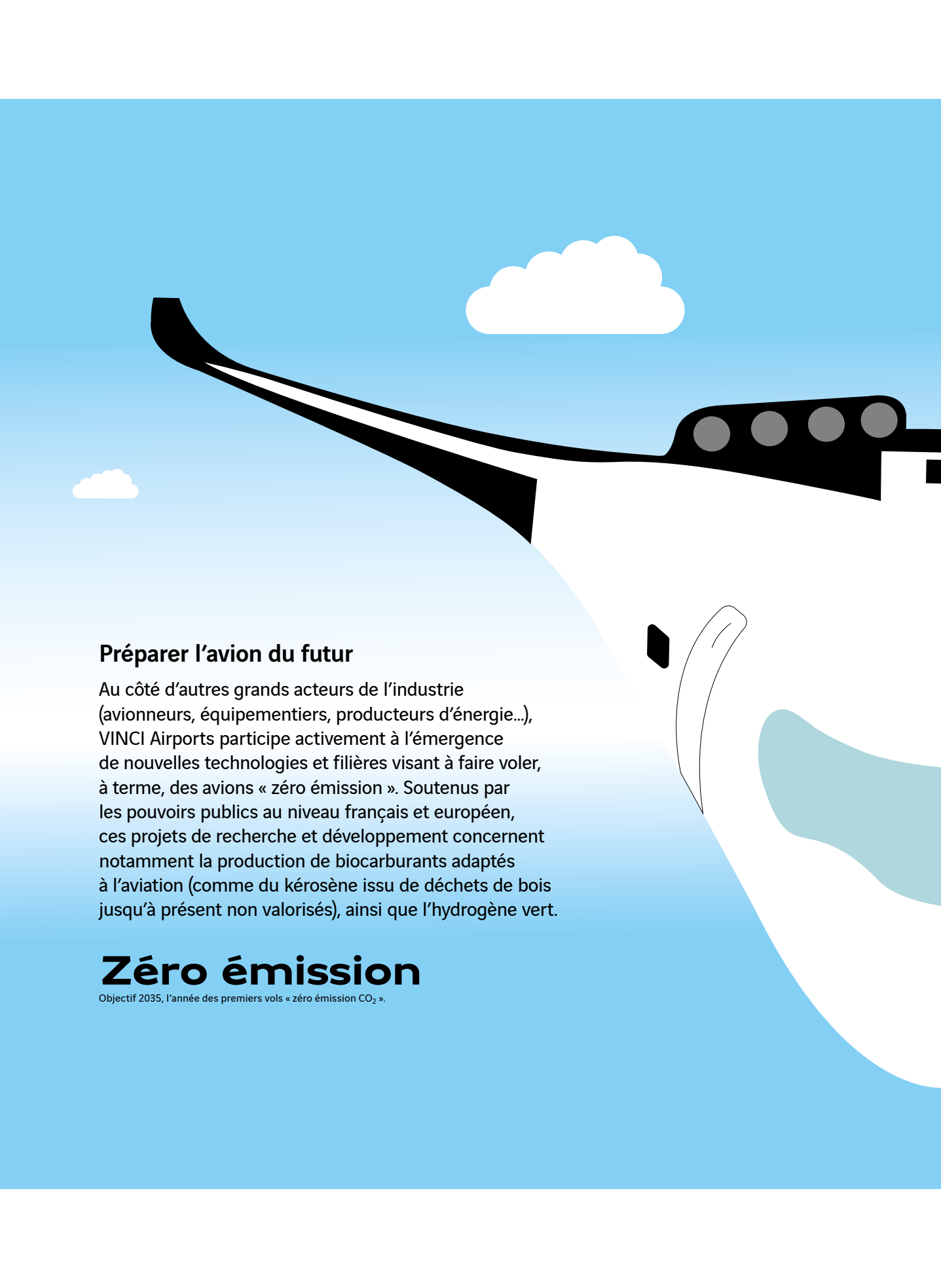
Être pionniers pour notre industrie

Conscient de la responsabilité du secteur des transports dans la décarbonation de l'économie mondiale, VINCI Concessions souhaite non seulement être exemplaire sur son empreinte directe (scopes 1 et 2), mais également devenir un acteur de la réduction des émissions de ses clients et partenaires (scope 3).



Décarboner les usages

Dans cette perspective, plusieurs projets sont en cours autour des carburants durables d'aviation et de la séquestration du CO₂. En parallèle, VINCI Concessions accélère le renouvellement de ses flottes de véhicules thermiques par des véhicules électriques ou fonctionnant à l'hydrogène, et met progressivement en place des stations de recharge pour les usagers. En 2020, par exemple, Lima Expressa s'est doté d'une flotte de huit véhicules 100 % électriques pour poursuivre la baisse de ses émissions de CO₂. La filiale de VINCI Highways a également déployé sur le périphérique de la capitale péruvienne une première station de recharge ouverte gratuitement à tous les automobilistes possédant une voiture électrique. Enfin, pour la première fois au monde, VINCI Airports a initié une modulation de la redevance d'atterrissage en fonction des émissions CO₂ des aéronefs. La mise en place de ce système a d'ores et déjà été validée par les parties prenantes sur plusieurs de nos aéroports en France.

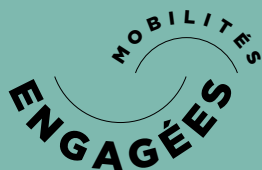


Préparer l'avion du futur

Au côté d'autres grands acteurs de l'industrie (avionneurs, équipementiers, producteurs d'énergie...), VINCI Airports participe activement à l'émergence de nouvelles technologies et filières visant à faire voler, à terme, des avions « zéro émission ». Soutenus par les pouvoirs publics au niveau français et européen, ces projets de recherche et développement concernent notamment la production de biocarburants adaptés à l'aviation (comme du kérosène issu de déchets de bois jusqu'à présent non valorisés), ainsi que l'hydrogène vert.

Zéro émission

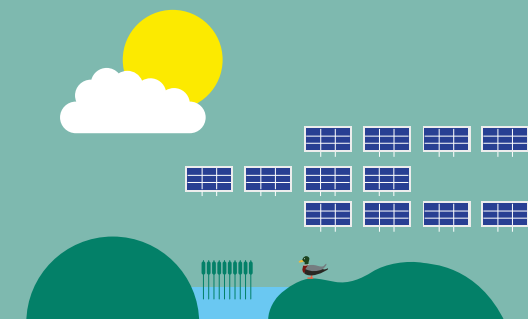
Objectif 2035, l'année des premiers vols « zéro émission CO₂ ».



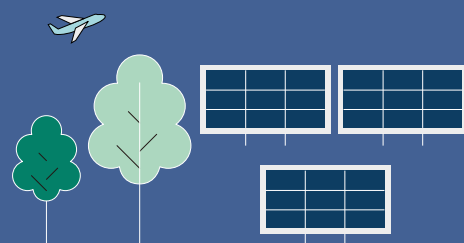
« Développer l'aéroport tout en respectant les équilibres environnementaux. »

« Il y a un peu plus de 50 ans, l'aéroport de Faro a été l'investissement le plus décisif pour faire de l'Algarve une destination touristique majeure. Notre municipalité a donc toujours été attentive à l'essor de cette infrastructure, et à ce qu'elle devienne sans cesse plus fonctionnelle, plus confortable et plus sûre. Tout cela dans le respect des équilibres d'une zone qui est un véritable sanctuaire de nature. Aujourd'hui, nous ne pouvions que soutenir le projet de centrale solaire initié par ANA et SunMind : il s'inscrit totalement dans l'esprit de développement durable que nous prônons pour notre ville et notre région. »

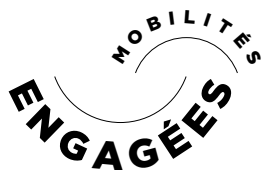
Rogério Bacalhau,
maire de Faro (Portugal)



Maxime Varin,
responsable de projet
VINCI Concessions
et intrapreneur SunMind
(France)



« Chez SunMind, notre ambition est de simplifier l'accès des entreprises aux technologies solaires en autoconsommation. L'aéroport de Faro cherchait une solution pour progresser vers la neutralité carbone. SunMind y construira une centrale photovoltaïque de 3 MWc qui l'approvisionnera en électricité renouvelable à hauteur de 30 % de ses besoins. Faro est un territoire idéal avec un ensoleillement optimal. En supprimant les coûts d'acquisition et les risques technologiques, SunMind lève les obstacles qui parfois freinent ce type de projets. Au sein de VINCI Concessions, nous nous développons en misant sur les synergies avec des entités du Groupe comme VINCI Energies et VINCI Construction, avec déjà plus d'une vingtaine d'opportunités communes identifiées. »

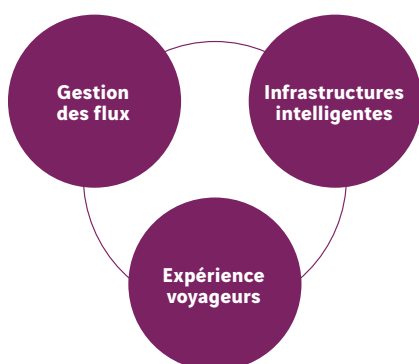


Innover ensemble

Par des approches collaboratives et participatives, en prise directe avec les écosystèmes d'innovation locaux et internationaux, VINCI Concessions dessine la mobilité intelligente et responsable de demain.



Trois piliers d'innovation



Des axes de travail transverses

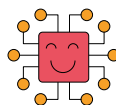
100 projets innovants



Environnement



Data digitale



Intelligence artificielle



Robotique

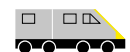
« À l'affût des tendances et en expérimentant sans cesse sur le terrain, nous contribuons à l'avenir d'une mobilité positive. »

Anne Le Bour,
directrice de la Communication
et de l'Innovation de VINCI Concessions

Trois premières mondiales



MONA,
le compagnon
de voyage numérique



Broom,
la draine connectée



Stan,
le robot-voiturier

Cinq centres d'excellence



Lisbonne
Terminal
intelligent

Lima
Relation client et
services de mobilité

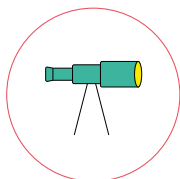
Londres
Opérations aériennes

Lyon
Expérience passagers

Villognon
Smart
infrastructures

Une innovation en réseau

Leonard
(plateforme de prospective
du groupe VINCI)



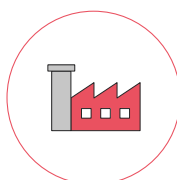
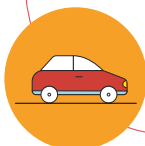
Groupe VINCI
Projets
innovants conjoints



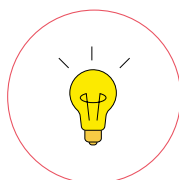
**Métiers de
VINCI Concessions**



**Sphère
académique**



**Partenaires
industriels**



Start-up

L'intelligence collective

Une approche participative qui encourage la créativité des collaborateurs partout dans le monde et stimule l'innovation via des formations et des challenges organisés tout au long de l'année.



Challenge « Ideas vs Plastic »

Lutter contre
les déchets plastiques
et favoriser leur recyclage

**2 300 participants
261 idées remontées**

« Nous savons que nos collaborateurs ont des idées novatrices, mais cherchent à trouver de nouvelles occasions d'échanger, débattre et en définitive avoir les ressources pour transformer ces bonnes idées en solutions concrètes. Les besoins en mobilité doivent être satisfaits grâce à une nouvelle réflexion et la mise en œuvre de solutions innovantes pour préparer nos activités à l'avenir. »

Aaron Beeson,
directeur de l'innovation, ANA – Aeroportos de Portugal



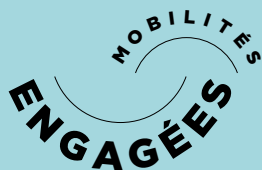
Challenge « Who wants to take the bus? »

Améliorer l'expérience passagers
des avions desservis par navette
aéroportuaire

**500 participants
59 idées remontées**

« Pour améliorer la gestion de la fluidité, nous devons réfléchir à des solutions d'infrastructure intelligentes et à une expérience différente et unique pour nos clients. En outre, nous devons former et motiver nos collaborateurs et continuer à interagir avec d'autres entreprises du groupe VINCI pour atteindre le niveau de valeur le plus élevé possible. »

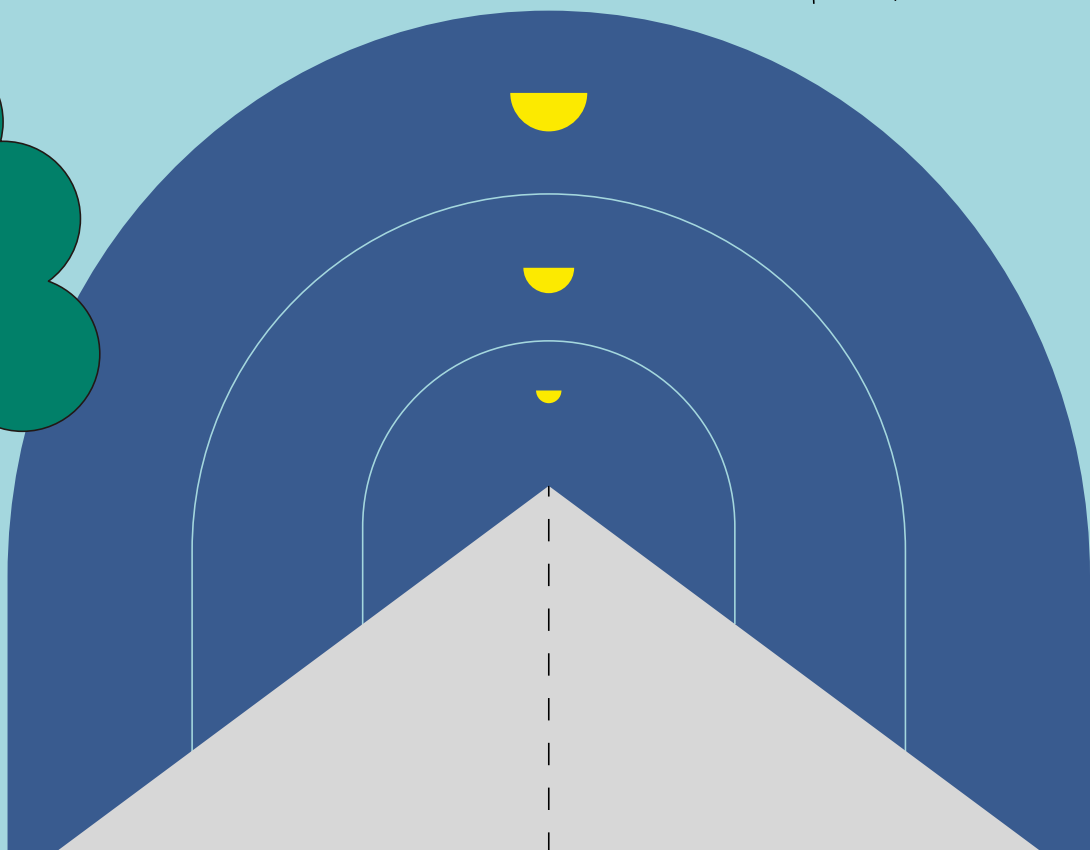
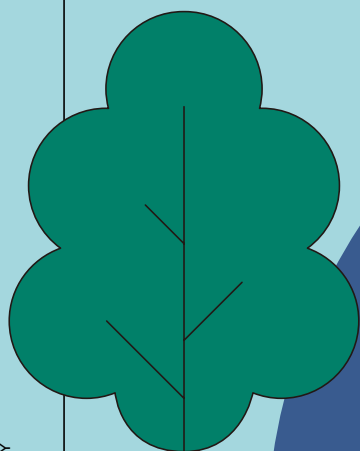
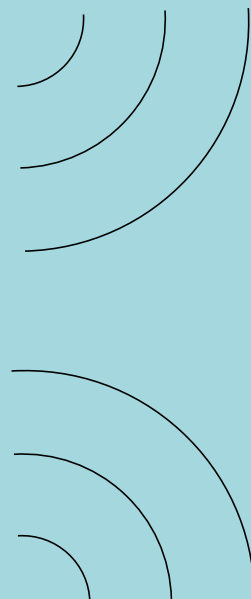
Maria Tomey,
spécialiste de l'innovation, Lima Expressa



Infrastructures intelligentes

Smart Tunnel : un modèle d'innovation

En Grèce, VINCI Highways a réalisé une avancée majeure dans la surveillance et la maintenance préventive des tunnels opérés par sa filiale Olympia Odos sur l'autoroute Athènes-Patras. Le système Smart Tunnel collecte en temps réel des données sur les équipements, afin d'assurer la surveillance et la maintenance préventive des équipements des tunnels autoroutiers, au profit des usagers et de leur sécurité. Une innovation doublement primée lors des Facilities Management Awards 2020, événement de référence en Grèce dans le secteur.





TIME : la maintenance ferroviaire en temps réel

Après une année de développement et de tests, VINCI Railways a lancé fin 2020 l'application TIME – pour « Ticket Incident MESEA », du nom de sa filiale en charge de la maintenance de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique. Le nouvel outil remonte en temps réel des données techniques pour suivre de nombreux éléments : température du rail, position des véhicules d'entretien, chronologie des événements de maintenance... MESEA se prépare désormais à enrichir TIME avec des fonctionnalités supplémentaires, comme le suivi météo des sites stratégiques de la ligne et l'échange de données avec des équipements ferroviaires connectés en 4G.

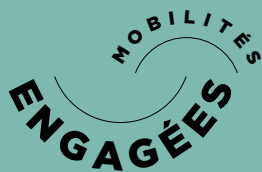


La résilience de l'aéroport du Kansai renforcée par des tétrapodes

Infrastructure hors-norme construite sur une île artificielle dans la baie d'Osaka, au Japon, l'aéroport international du Kansai (VINCI Airports) est exposé aux typhons et tremblements de terre fréquents dans la région. Mais la plateforme a développé des expertises de pointe pour accroître la résilience de ses opérations en cas d'événement naturel exceptionnel. Parmi ces innovations : la fabrication de structures en béton en forme de tétrapode, spécialement conçues pour dissiper l'énergie des courants marins une fois immergées, protégeant ainsi l'aéroport de la houle et des risques de submersion.

48 000

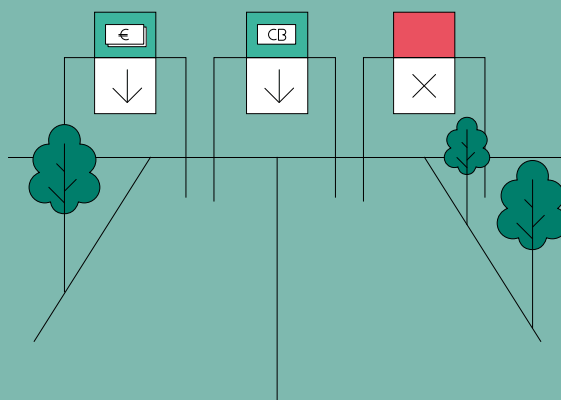
tétrapodes immergés autour de l'aéroport international du Kansai, dans la baie d'Osaka.



« Un outil essentiel pour gérer le trafic des voies express »

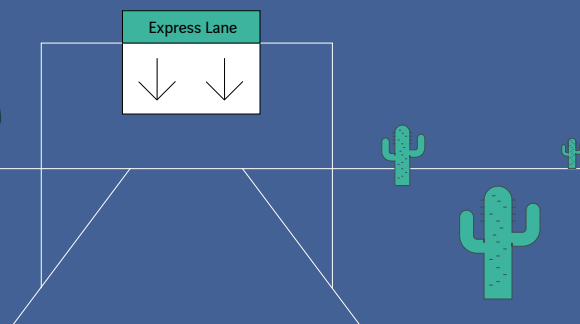
« La voie rapide 91 Express Lanes est équipée depuis 2003 d'un système de télépéage (Electronic Toll Collector, ETC). Nous avons pu mesurer combien cet outil est important pour améliorer la fluidité du trafic et la gestion des embouteillages. Ce système ETC a d'ailleurs joué un rôle déterminant dans la décision du comté de Riverside de prolonger la voie de 12 km en 2017. Aujourd'hui comme à l'avenir, le télépéage va continuer à jouer un rôle clé dans la gestion du trafic routier de notre région. »

Kirk Avila,
directeur général des programmes
de voies express au sein de l'autorité
des transports du comté d'Orange
(OCTA – Californie, États-Unis)

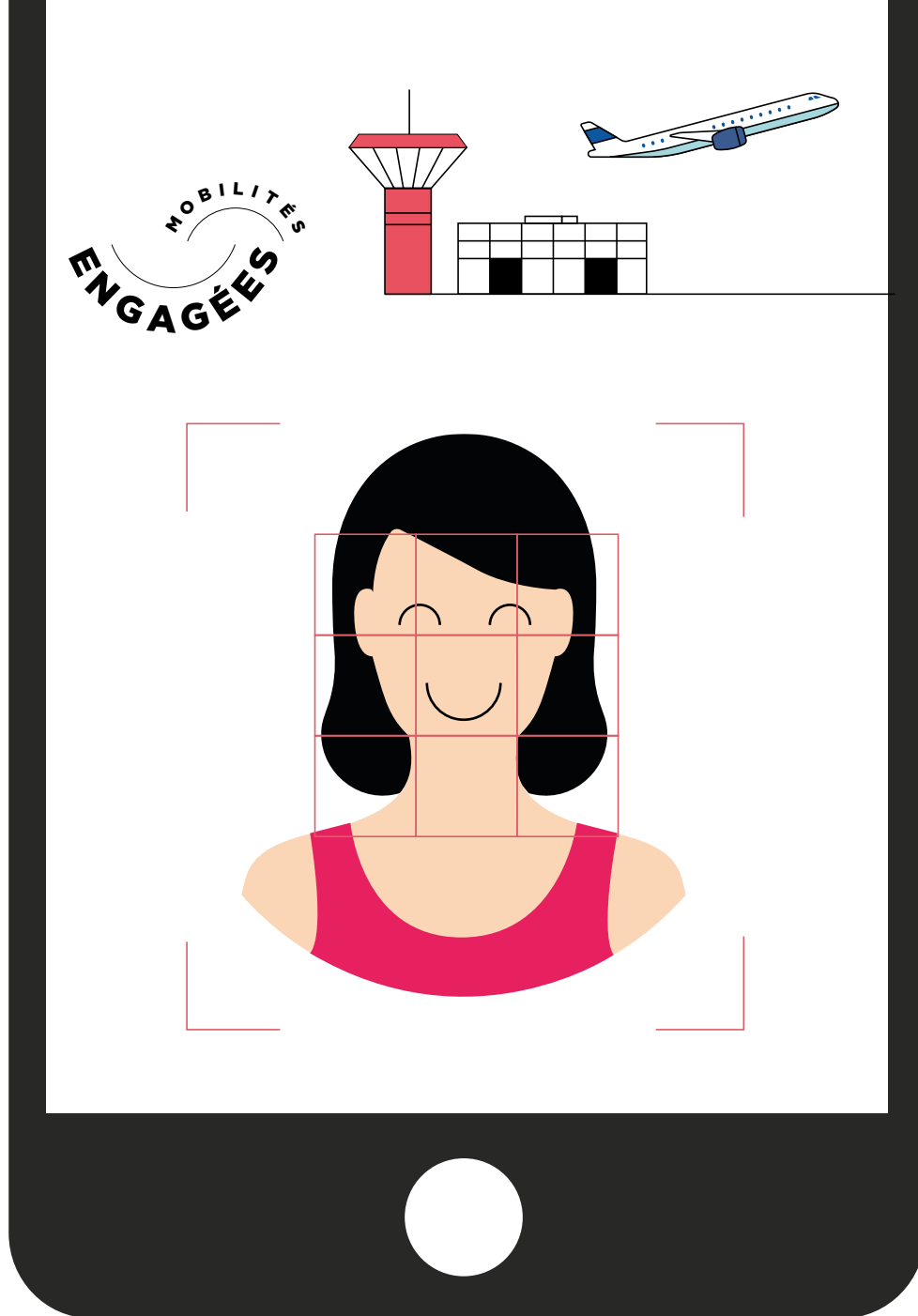




Richard Arce,
président de VINCI Highways Mobility Solutions
directeur exécutif de la division ETC & Mobility,
VINCI Highways (États-Unis)



« Aujourd'hui, les systèmes de télépéage en "flux libre" sont incontournables pour éviter la congestion sur les voies rapides et autoroutes des grandes aires urbaines. À la pointe des technologies digitales, nos solutions ETC ont fait leurs preuves sur de nombreuses infrastructures. En Californie, par exemple, sur les 91 Express Lanes, nous sommes très honorés d'être un fournisseur clé qui aide à moderniser et à transformer l'écosystème local de la mobilité. Grâce à notre partenariat avec les autorités de transport des comtés d'Orange et Riverside, nous nous différencions et nous créons de la valeur pour les utilisateurs de cette voie express. »



Un compagnon de voyage prénommé MONA

Le 5 octobre 2020, VINCI Airports a lancé, à l'aéroport de Lyon-Saint Exupéry, la phase d'expérience de MONA : un service innovant fondé sur la reconnaissance faciale qui permet aux voyageurs de franchir toutes les étapes, de l'enregistrement des bagages à l'embarquement, sur simple présentation du visage, hors contrôle aux frontières.



Étape majeure vers la mobilité de demain, MONA fait de VINCI Airports le premier opérateur aéroportuaire au monde à permettre à ses passagers d'expérimenter un parcours sans couture complet grâce à la biométrie, du domicile jusqu'à l'avion. L'utilisateur peut aussi utiliser MONA pour plusieurs vols. Totalement gratuit, le service MONA propose au voyageur de créer un compte client via une application smartphone ou sur une borne à l'aéroport. Grâce à la reconnaissance faciale et à un parcours dédié au sein de l'aéroport, l'abonné MONA franchit sans contact physique et sur simple présentation de son visage les différents points de contrôle aéroportuaire (hors contrôle aux frontières), depuis le dépôt des bagages jusqu'à l'embarquement.

En plus de fournir des informations liées aux vols et au parcours du passager en temps réel, MONA offrira à terme à ses utilisateurs des services et expériences personnalisés, développés en partenariat avec les compagnies aériennes et les commerces de l'aéroport pour leur offrir une expérience unique et sur-mesure. L'application s'appuie sur un socle technologique composé d'un système biométrique ainsi que d'une solution de marketing relationnel. Soumis à l'examen de la CNIL, ce nouveau service a bénéficié des dernières recommandations formulées à ce jour par l'autorité, destinées à garantir aux passagers la protection de leurs données et de leurs droits. En phase de test à l'aéroport Lyon-Saint Exupéry jusqu'en octobre 2021, MONA est accessible aux passagers des compagnies Transavia (à destination de Porto) et TAP Air Portugal (pour les vols vers Lisbonne).

Combinant les apports
de nos centres d'excellence
pour l'innovation à Lyon
et à Lisbonne, MONA
illustre la force du réseau
VINCI Airports qui favorise
l'échange de bonnes pratiques
et la rencontre entre experts.

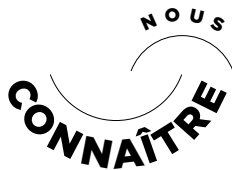


NOUS CONNAÎTRE



Les infrastructures de mobilité sont au cœur du développement humain. Le socle indispensable aux échanges, à la circulation des personnes et des biens, à la prospérité des territoires. Une utilité sociale et économique fondamentale à laquelle VINCI Concessions contribue en investissant pour des infrastructures accessibles, performantes, résilientes et sûres.

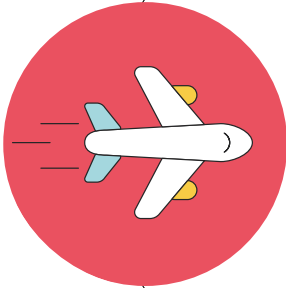




VINCI Concessions en bref

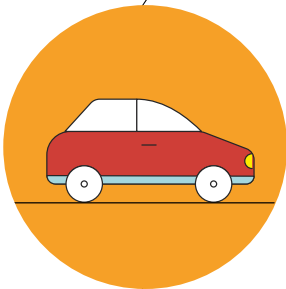
———— VINCI Concessions est un acteur international des infrastructures de transport. Grâce à son modèle intégré, VINCI Concessions conçoit, finance, construit, opère et maintient près de 80 aéroports, autoroutes et projets ferroviaires dans 24 pays, à travers ses filiales VINCI Airports, VINCI Highways et VINCI Railways. Engagés pour une croissance partagée avec les territoires, nous agissons pour rendre la mobilité toujours plus durable, efficiente et innovante.





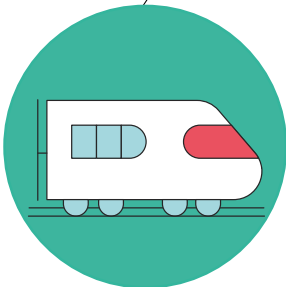
VINCI Airports

Premier opérateur aéroportuaire privé au monde, VINCI Airports opère 45 aéroports dans 12 pays en Europe, en Asie et sur le continent américain. Grâce à son expertise d'intégrateur global, VINCI Airports développe, finance, construit et gère les aéroports en apportant sa capacité d'investissement et son savoir-faire dans l'optimisation de la performance opérationnelle, la modernisation des infrastructures et la conduite de leur transition environnementale. VINCI Airports est le premier opérateur aéroportuaire à s'être engagé dans une stratégie environnementale internationale en 2016, pour atteindre l'objectif de zéro émission nette sur l'ensemble de son réseau d'ici à 2050.



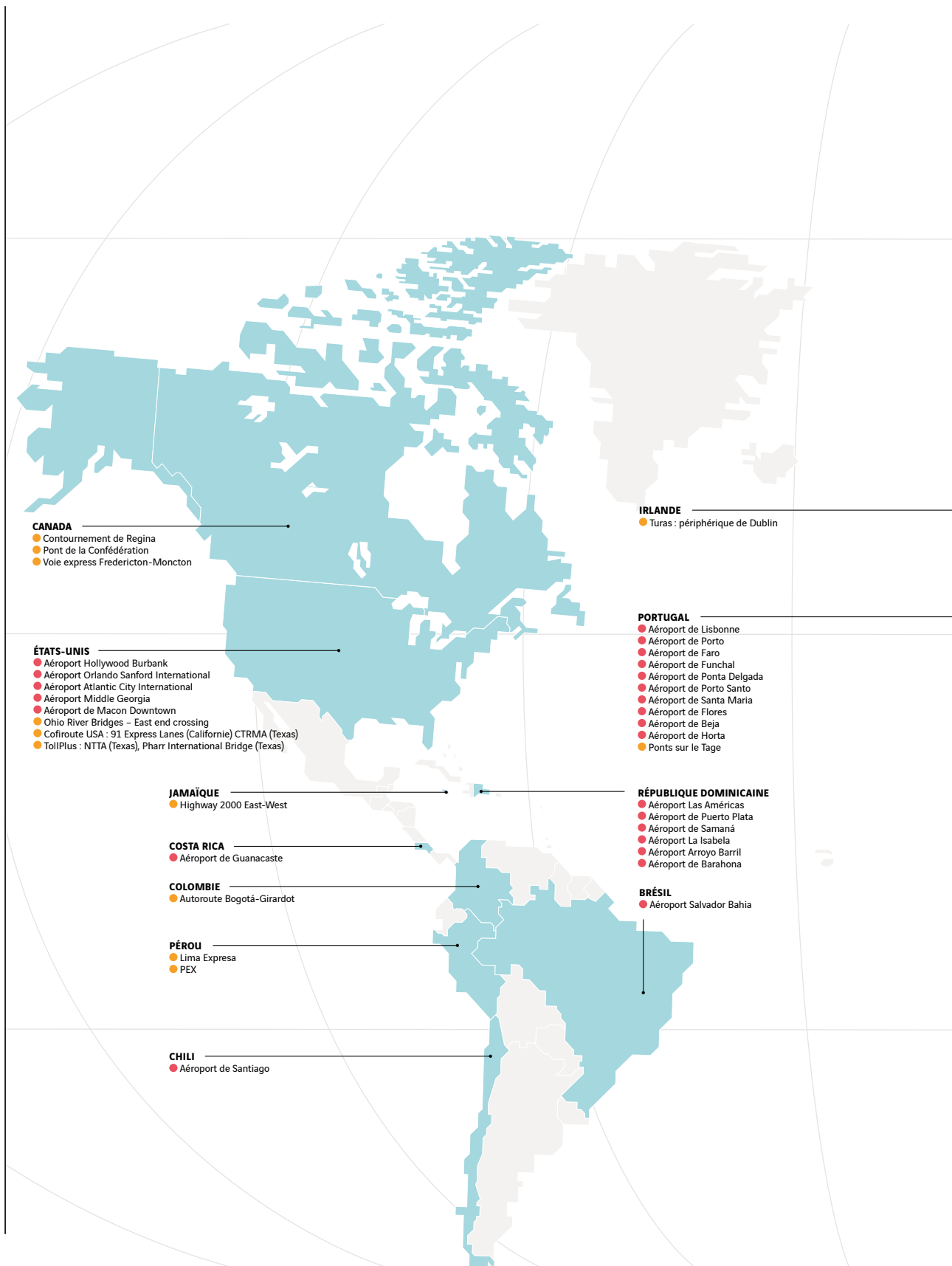
VINCI Highways

VINCI Highways, filiale de VINCI Concessions, est un leader des concessions, opérations et services de mobilité routière. VINCI Highways conçoit, finance, construit et opère des autoroutes, réseaux urbains, ponts, tunnels et services de péages sur un réseau de près de 4 000 km dans 16 pays. VINCI Highways met à profit son savoir-faire pour garantir les meilleurs standards de performance et de sécurité et assurer une expérience positive aux automobilistes.



VINCI Railways

VINCI Railways est un acteur pionnier des partenariats public-privé dans le secteur ferroviaire. Son approche globale incluant la conception, le financement, la construction, l'exploitation et la maintenance en fait un partenaire de premier ordre pour les pouvoirs publics. Des savoir-faire mis à profit de concessions majeures en France, dont l'emblématique LGV Sud Europe Atlantique.



Un réseau mondial au service de la mobilité positive

ROYAUME-UNI

- Aéroport Londres Gatwick
- Aéroport Belfast International
- Contournement de Newport
- Réseau routier de l'île de Wight
- Réseau routier du district d'Hounslow

SUÈDE

- Aéroport Stockholm Skavsta

ALLEMAGNE

- A7 Via Niedersachsen
- A5 Via Solutions Südwest
- A7 Via Solutions Thüringen
- A9 Via Gateway Thüringen

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

- Autoroute D4

SLOVAQUIE

- Voie express R1 (PRIBINA)

SERBIE

- Aéroport de Belgrade

GRÈCE

- Autoroute Athènes-Corinthe-Patras
- Autoroute Maliakos-Kleidi
- Pont Rion-Antirion

FRANCE

- Aéroport Lyon-Saint Exupéry
- Aéroport Rennes Bretagne
- Aéroport Toulon Hyères
- Aéroport Nantes Atlantique
- Aéroport Grenoble Alpes Isère
- Aéroport Clermont-Ferrand Auvergne
- Aéroport Chambéry Savoie Mont-Blanc
- Aéroport Dinard Bretagne
- Aéroport Saint-Nazaire Montoir
- Aéroport Pays d'Anenris
- Aéroport Lyon Bron
- Automatisation de barrages fluviaux (BAMEO)
- Éclairage public de la ville de Goussainville
- Éclairage public de la ville de Rouen (Lucitea)
- GSM-Rail
- Ligne à Grande Vitesse Sud Europe Atlantique
- TCSP de Martinique
- Tunnel du Prado Sud
- Tunnel Prado-Carénage

RUSSIE

- NWCC : section 0 de l'autoroute Moscou – Saint-Petersbourg
- TCH : sections 7 et 8 de l'autoroute Moscou – Saint-Petersbourg
- United Toll Systems : 1 028 km opérés

JAPON

- Aéroport Kansai International
- Aéroport Osaka Itami
- Aéroport de Kobe

INDE

- TollPlus : Bank of Baroda, ICICI Bank, Canara Bank

KENYA

- Autoroute Nairobi – Nakuru – Mau Summit

CAMBODGE

- Aéroport de Siem Reap
- Aéroport de Phnom Penh
- Aéroport de Sihanoukville



Aéroports



Autoroutes



**Projets
ferroviaires**



**Autres
concessions**

* Processus de montage financier en cours



Connecter les territoires, ouvrir de nouveaux horizons

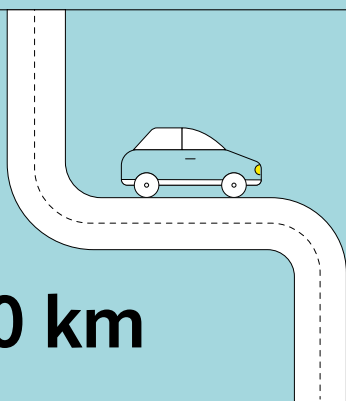
80

infrastructures
de mobilité

Près de

4 000 km

de réseau routier

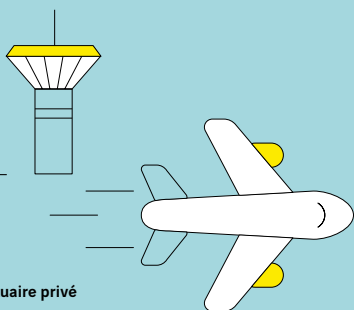


45

aéroports

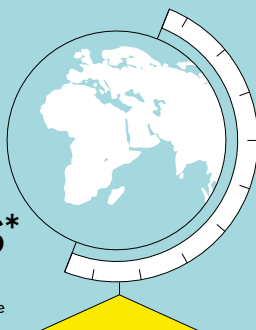
1^{er}

opérateur aéroportuaire privé
au monde



1^{er}

opérateur privé
d'une LGV en France



24 pays*

* Dont les projets au Kenya et
en République tchèque en phase
de montage financier.

Servir les voyageurs

Plus de

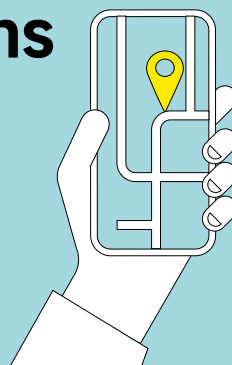
10

prix de qualité de service
obtenus par
nos infrastructures en 2020



2 millions

d'abonnés e-mobilité/
services routiers digitaux



94 %

taux de régularité de la LGV SEA
en moyenne par tronçon
de juillet 2017 à Septembre 2020

5

centres d'excellence
pour l'innovation (Londres,
Lisbonne, Lyon, Lima,
Bordeaux-Mérignac)

1^{er}

L'aéroport de Lisbonne classé
premier du classement des meilleurs
aéroports de l'ACI Europe



Relever le défi de la mobilité durable

- 22 %

de réduction des émissions
de GES entre 2018 et 2020



3

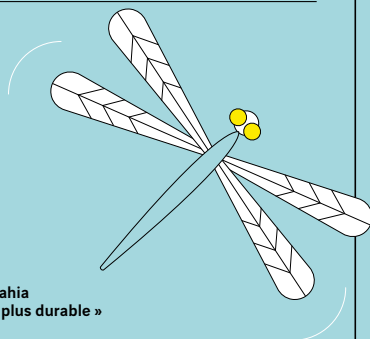
aéroports neutres en carbone : Lyon-Saint Exupéry,
Londres Gatwick et Guanacaste (Costa Rica).

35

certifications ISO 14001

223

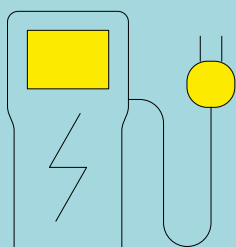
espèces protégées
le long de la LGV SEA



L'aéroport de Salvador Bahia
reconnu « Aérodrome le plus durable »
par l'agence brésilienne
de l'aviation civile

61 712

Nombre de LED installées sur
notre réseau routier



Aerodom

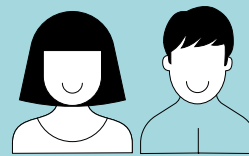
1^{er}

producteur d'électricité
d'origine photovoltaïque
de République dominicaine

Valoriser les talents et la diversité

20 000

collaborateurs dans le monde

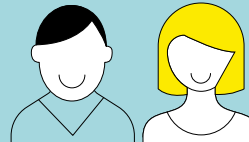


50

nationalités

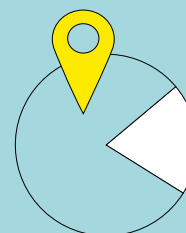
16 553

Nombre d'heures de formation
dispensées par VINCI Concessions



80 %

d'emploi local

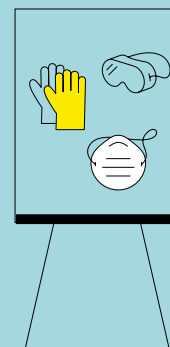


93 points sur 100

Index de l'égalité
salariale femmes-hommes

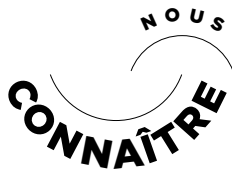
0

accident grave en 2020



317

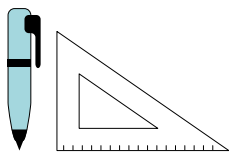
heures de formation
à la sécurité ferroviaire



Un modèle d'entreprise fondé sur la diversité des compétences et profils

— VINCI Concessions est fier de sa richesse humaine. La diversité des profils, compétences, cultures et nationalités fonde sa performance. Elle donne à chacun les moyens et l'opportunité de progresser dans un environnement international offrant de fortes perspectives d'évolution.

Quatre grandes familles de métiers



Concevoir

Imaginer des infrastructures aux impacts environnementaux minimisés, répondant aux besoins du plus grand nombre et capables de révéler durablement le potentiel des territoires qu'elles desservent.



Construire

Piloter les chantiers grâce à nos expertises en maîtrise d'ouvrage et une extrême vigilance vis-à-vis de la protection de l'environnement, de la qualité, de la sécurité, du planning et du budget.



Financer

Concrétiser les grands projets d'infrastructures par la conduite d'investissements massifs, tout en assurant leur pérennité par la maîtrise des coûts et l'amélioration continue de leur performance environnementale.



Opérer

Garantir l'excellence opérationnelle des infrastructures avec des processus innovants pour optimiser leur empreinte carbone, limiter la production de déchets, améliorer l'expérience client, faciliter leur maintenance et accroître leur compétitivité.

La force d'un collectif

VINCI Concessions se distingue par sa capacité à intégrer des équipes locales au sein d'une organisation décentralisée d'envergure internationale. Profondément solidaire, ce réseau se nourrit du partage d'expériences, un atout majeur qui a démontré toute sa pertinence durant les difficiles épreuves traversées en 2020.

« Lors de cette crise, notre fonctionnement en réseau d'aéroports a été un atout vital en particulier pour structurer la réponse sanitaire initiale en l'absence de normes officielles. »

Chloé Lapeyre,
directrice des opérations
ANA – Aeroportos de Portugal

« L'expérience mondiale de VINCI Concessions permet à VÍA 40 EXPRESS d'atteindre ses objectifs : être un moteur de croissance régionale et durable. »

François-Régis le Mière,
directeur général,
VÍA 40 EXPRESS, Colombie

« Londres Gatwick est resté ouvert pendant la crise grâce à un solide travail d'équipe, pour gérer pics et creux d'activité sans jamais compromettre le service ni la sécurité. »

Stewart Wingate,
directeur général, aéroport de
Londres Gatwick, Royaume-Uni

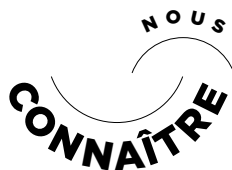
Cap sur l'archipel

Les équipes de VINCI Concessions rejoindront courant 2021 le futur siège du groupe VINCI à Nanterre, dans le nouveau quartier des Groues, au pied de la Grande Arche de La Défense. Baptisé l'archipel, ce nouvel ensemble réunira sur un même site les activités de concessions, énergie et construction. Véritable projet d'entreprise, l'archipel sera la source d'un dynamisme accru, grâce au développement de nouvelles synergies avec les autres pôles du Groupe.

4 000 collaborateurs

réunis sur un même site.





Une équipe de gouvernance engagée au service de la mobilité positive

Le Comité de direction de VINCI Concessions définit les orientations de VINCI Airports, VINCI Highways et VINCI Railways pour relever les challenges de mobilité de demain. Il veille aux intérêts de l'ensemble des acteurs et s'assure que les infrastructures contribuent favorablement au développement des territoires dans une optique de long terme.

Sous l'égide de Nicolas Notebaert, la gouvernance de VINCI Concessions cultive les expertises de l'entreprise dans ses trois domaines d'activité : aérien, autoroutier, ferroviaire. En phase avec la stratégie du groupe VINCI, le Comité de direction stimule les synergies internes afin de diffuser la culture du Groupe au sein des différents métiers et d'accompagner son développement international. Grâce à une organisation en réseaux agiles, performants et axés sur les compétences, VINCI Concessions concentre ses expertises en conception, financement, construction, exploitation et maintenance des infrastructures de mobilité, au service du dynamisme des territoires et de la transition écologique dans le monde entier.

1. NICOLAS NOTEBAERT

directeur général, président de VINCI Airports

2. CHEIKH DAFF

directeur des ressources humaines

3. ANNE LE BOUR

directrice de la Communication et de l'Innovation

4. BELEN MARCOS

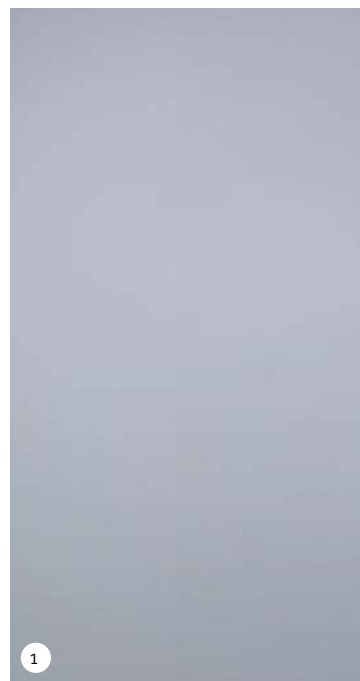
directrice générale adjointe, présidente de VINCI Highways

5. OLIVIER MATHIEU

directeur général adjoint

6. CHRISTOPHE PÉLISSÉ DU RAUSAS

directeur général adjoint, président de VINCI Railways





3



5

Nominations



SEPTEMBRE 2020

Belen Marcos,

présidente de VINCI Highways et directrice générale adjointe de VINCI Concessions

Diplômée de l'Université polytechnique de Valence et titulaire d'un troisième cycle d'infrastructures de transport à l'École nationale des ponts et chaussées, Belen Marcos a réalisé l'essentiel de sa carrière au sein du groupe Ferroviaire. Elle occupait précédemment la présidence de CINTRA aux États-Unis, et a désormais pour mission de développer VINCI Highways.



FÉVRIER 2021

Cheikh Daff,

directeur des ressources humaines de VINCI Concessions

Diplômé de l'IAE de Strasbourg, Cheikh Daff est entré dans le groupe VINCI en 2005 après une expérience dans le secteur automobile. Il exerce différentes responsabilités RH dans les filiales Sogea-Satom et Entrepouse avant de rejoindre VINCI Airports en 2019, puis VINCI Concessions en 2021 où sa mission est de maintenir au plus haut niveau d'excellence les expertises du réseau, tout en renforçant les opportunités de développement personnel offertes aux collaborateurs.

VINCI Concessions a continué cette année à faire évoluer sa gouvernance en lien avec ses objectifs stratégiques : internationalisation, synergies entre les équipes et féminisation, avec l'arrivée de Belen Marcos à la tête de VINCI Highways en septembre 2020 et celle de Cheikh Daff en janvier 2021 en tant que directeur des Ressources humaines.

Les partenariats public-privé de la branche concessions de VINCI dans le monde

Les PPP listés ci-dessous sont gérés au sein de la branche concessions de VINCI. Par ailleurs, de nombreux autres PPP (principalement bâtimementaires) sont gérés au sein de la branche contracting de VINCI.

Ouvrages	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat	
AÉROPORTS				
Chambéry, Clermont-Ferrand, Grenoble, Pays d'Ancenis ⁽⁵⁾	France	100 %	2025 à 2029	
Lyon-Bron, Lyon-Saint Exupéry	France	31 %	2047	
Nantes Atlantique ⁽⁶⁾	France	85 %	2021	
Saint-Nazaire Montoir ⁽⁶⁾	France	85 %	2021	
Rennes, Dinard ⁽⁵⁾	France	49 %	2024	
Toulon Hyères	France	100 %	2040	
Salvador Bahia	Brésil	100 %	2047	
Phnom Penh, Siem Reap, Sihanoukville	Cambodge	70 %	2040	
Santiago du Chili	Chili	40 %	2035	
Guanacaste	Costa Rica	45 %	2030	
Orlando Sanford, Floride	États-Unis	100 %	2039	
Hollywood Burbank, Californie ⁽⁷⁾	États-Unis		2030	
Atlantic City, New Jersey ⁽⁷⁾	États-Unis		2021	
Macon Downtown, Géorgie ⁽⁷⁾	États-Unis		2022	
Middle Georgia, Géorgie ⁽⁷⁾	États-Unis		2022	
Kansai International, Osaka-Itami, Kobe	Japon	40 %	2060	
Lisbonne, Porto, Faro, Beja, Ponta Delgada, Horta, Flores, Santa Maria, Funchal, Porto Santo	Portugal	100 %	2063	
Saint-Domingue (Las Américas et La Isabela), Puerto Plata, Samaná (Presidente Juan Bosch et Arroyo Barril), Barahona	République dominicaine	100 %	2030	
Belfast International	Royaume-Uni	100 %	2993	
Londres Gatwick	Royaume-Uni	50,01 %	En pleine propriété	
Belgrade	Serbie	100 %	2043	
Stockholm Skavsta	Suède	90 %	En pleine propriété	
INFRASTRUCTURES AUTOROUTIÈRES ET ROUTIÈRES		DESCRIPTION		
Arcos (A355 – contournement ouest de Strasbourg) ⁽¹⁾	24 km	France	100 %	2070
Arcour (A19)	101 km	France	100 %	2070
Réseau ASF (hors tunnel du Puymorens)	2 731 km	France	100 %	2036
Réseau Cofiroute (hors tunnel Duplex A86)	1 100 km	France	100 %	2034
Réseau Escota	471 km	France	99,5 %	2032
Autoroute A4	45 km	Allemagne	50 %	2037
Autoroute A5	60 km	Allemagne	54 %	2039
Autoroute A7 ⁽¹⁾	60 km	Allemagne	50 %	2047
Autoroute A9	47 km	Allemagne	50 %	2031
Contournement de Regina	61 km	Canada	38 %	2049
Voie express Fredericton-Moncton ⁽²⁾	195 km	Canada	25 %	2028
Autoroute Bogotá-Girardot ⁽¹⁾	141 km ⁽³⁾	Colombie	50 %	2042
Autoroute Athènes-Corinthe-Patras	201 km	Grèce	30 %	2038
Autoroute Maliakos-Kleidi	230 km	Grèce	15 %	2038
Voie express à Lima	25 km	Pérou	100 %	2049

Ouvrages	Description	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
Contournement de Newport	10 km	Royaume-Uni	50 %	2042
Réseau routier de l'île de Wight ⁽⁴⁾	821 km de chaussées et 767 km de trottoirs	Royaume-Uni	50 %	2038
Réseau routier du district d'Hounslow ⁽⁴⁾	432 km de chaussées et 762 km de trottoirs	Royaume-Uni	50 %	2037
Autoroute Moscou – Saint-Petersbourg (MSP0)	43 km (Moscou-Cheremetievo)	Russie	50 %	2040
Autoroute Moscou – Saint-Petersbourg (MSP7 et 8)	138 km (Saint-Petersbourg – Veliky Novgorod)	Russie	40 %	2041
Voie express R1 (PR1BINA)	51 km	Slovaquie	50 %	2041

OUVRAGES ROUTIERS DE FRANCHISSEMENT

Tunnel Duplex A86	Rueil-Malmaison – Jouy-en-Josas/Versailles (11 km)	France	100 %	2086
Tunnel du Prado-Carénage	Tunnel à Marseille (2,1 km)	France	33 %	2033
Tunnel du Prado Sud	Tunnel à Marseille (1,9 km)	France	59 %	2055
Tunnel du Puymorens	Tunnel dans les Pyrénées (5,5 km)	France	100 %	2037
Pont de la Confédération	Île du Prince-Édouard – continent	Canada	20 %	2032
Ohio River Bridges – East End Crossing	Ponts et tunnel reliant le Kentucky à l'Indiana	États-Unis	33 %	2051
Pont Charilaos-Trikoupis	Péloponnèse – continent	Grèce	57 %	2039
Ponts sur le Tage	Deux ponts à Lisbonne	Portugal	41 %	2030

INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES

GSM-Rail	Système de radiocommunication sur 16 000 km de lignes ferroviaires	France	70 %	2025
LGV SEA	Ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux (302 km)	France	33,4 %	2061

STADES

Stade de Bordeaux (Matmut Atlantique)	42 000 places	France	50 %	2045
Stade de France	80 000 places	France	67 %	2025
Stade du Mans (MMArena)	25 000 places	France	100 %	2044
Stade de Nice (Allianz Riviera)	36 000 places	France	50 %	2041

ÉQUIPEMENTS PUBLICS DIVERS

Automatisation de barrages fluviaux (Bameo)	31 barrages sur l'Aisne et la Meuse	France	50 %	2043
Car Rental Center de l'aéroport Nice-Côte d'Azur	Bâtiment de 60 000 m ²	France	100 %	2040
Éclairage public de la ville de Goussainville		France	100 %	2026
Éclairage public de la ville de Rouen (Lucitea)		France	100 %	2027
Installations de recharge pour véhicule électrique (eborn)	1 200 bornes de recharge rapide dans le sud-est du pays	France	20 %	2028
TCSP de la Martinique	2,5 km	France	100 %	2035

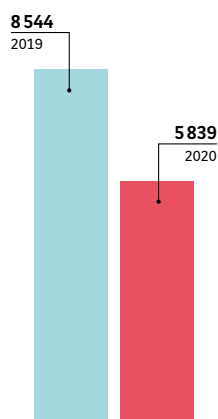
(1) En construction. (2) Contrat d'entretien. (3) Dont 65 km à élargir. (4) Contrat de rénovation, d'entretien et de maintenance.

(5) Contrats de service, de gestion ou de délégation de service public. (6) La résiliation pour motif d'intérêt général a été arrêtée le 24 octobre 2019, avec prise d'effet prévue au plus tôt le 15 décembre 2021. (7) Contrat de service.

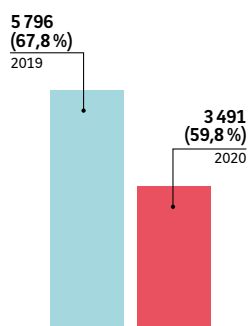
Indicateurs financiers des concessions du groupe VINCI

Données consolidées des concessions du groupe VINCI, y compris VINCI Autoroutes et VINCI Stadium.

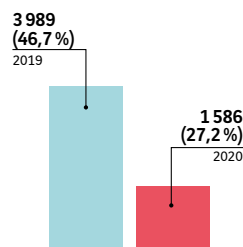
Chiffre d'affaires⁽¹⁾
(en M€)



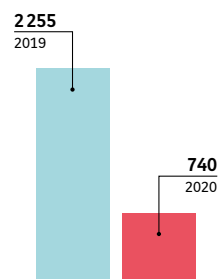
EBITDA⁽²⁾
(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



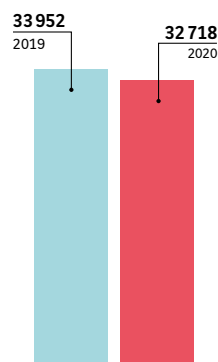
Résultat opérationnel sur activité
(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



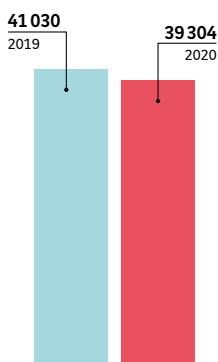
Résultat net part du groupe
(en M€)



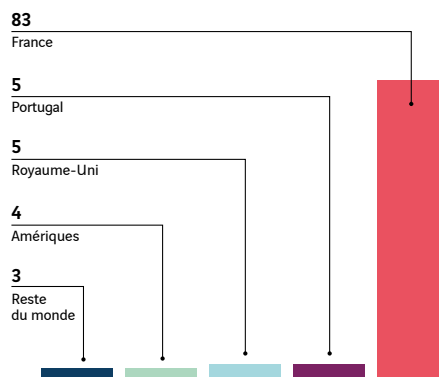
Endettement financier net⁽³⁾
(en M€)



Capitaux engagés⁽³⁾
(en M€)



Chiffre d'affaires⁽¹⁾
par zone géographique
(en pourcentage)



(1) Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe.

(2) Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net.

(3) Au 31 décembre.

Direction de la publication : VINCI 

12-14, rue Louis-Blériot – CS 20070 – 92506 Rueil-Malmaison Cedex – France

Design et production : HAVAS PARIS

Crédits photo : JB.Lemal/Photothèque VINCI Highways, A.Doyen, F/igouroux/Photothèque VINCI Railways, Jesus Fung Ya, B.Sylvère, Slobodan Miljevic, Eric Soudan/Photothèque VINCI Airport, Quentin Evrard – Levarois/Photothèque VINCI Airport, N. Robin, PBanczerowski/CAPA/Photothèque VINCI Airports, Juan Espinel, Justin Lambert, Cyrille Dupont, H. Bruner/CAPA, Luís Filipe Catarino/CMLisboa, Cofiroute USA Medialibrary, Espinel & Caicedo photography, Will Recarey/Photothèque VINCI Airport, @Nolette Media, Cyrille Dupont/The Pulses, ©Govin Sorel, @element686, CMFaro/Julien Lutt/CAPA Pictures, MESEA medialibrary, P. Olivier/CAPA/Photothèque VINCI Airports, Antoine Doyen/CAPA Pictures, J.Milsten, Photothèque VINCI Airport, ©Aline Boros, J.Cabanel, Espinel&Caicedo Photography, Getty images, istock, DR.

Illustrations : DR

Toutes les photos avec des personnes ne portant pas de masque sont des photos prises avant la crise de la Covid-19.



12-14, rue Louis-Blériot – CS 20070
92506 Rueil-Malmaison
Cedex – France
www.vinci-concessions.com

 @VINCIConcessions

 VINCI Concessions

 VINCI Concessions

