



L'Essentiel

2016

# Qui nous sommes

VINCI est un acteur mondial des métiers des concessions et de la construction, employant plus de 185 000 collaborateurs dans une centaine de pays.

Notre ambition est de créer de la valeur à long terme pour nos clients, nos actionnaires, nos salariés, nos partenaires et pour la société en général.

---

## Nos activités sont inscrites dans le long terme

Notre mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à améliorer la vie quotidienne et la mobilité de chacun.

## Nous sommes un groupe multilocal et multiculturel

Parce que nos réalisations sont d'utilité publique, nous considérons l'écoute et le dialogue avec les parties prenantes de nos projets comme une condition nécessaire à l'exercice de nos métiers, en France et à l'international.

## Notre objectif est la performance globale

Parce que notre vision de la réussite est globale et va au-delà de nos résultats économiques, nous nous engageons sur la performance environnementale, sociale et sociétale de nos activités.



CHIFFRE D'AFFAIRES 2015

38,5 Mds€

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL  
SUR ACTIVITÉ 2015

3758 M€

RÉSULTAT NET PART  
DU GROUPE 2015

2046 M€

CARNET DE COMMANDES  
À FIN 2015

27,7 Mds€



# Ce que nous faisons

## Concessions

### Autoroutes

**VINCI Autoroutes**, concessionnaire de 4 398 km d'autoroutes en France, investit dans la construction et l'amélioration de ce réseau. Ses collaborateurs se mobilisent au service des plus de 2 millions de clients accueillis chaque jour sur son réseau.

**VINCI Highways**, présent dans 11 pays, finance, construit et exploite une vingtaine d'infrastructures routières dans le monde en association avec des partenaires locaux.

### Aéroports

**VINCI Airports**, acteur international du secteur aéroportuaire, gère 33 aéroports dans le monde, dont 11 en France, 10 au Portugal, trois au Cambodge, un au Chili et, à partir du 1<sup>er</sup> avril 2016, deux au Japon et six en République dominicaine.

### Ferroviaire

**VINCI Railways** pilote la réalisation en France de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique entre Tours et Bordeaux, et exploite la ligne de tramway Rhônexpress à Lyon. En Belgique, VINCI Railways gère la liaison ferroviaire Liefkenshoek, dédiée au fret dans le port d'Anvers.

### Stades

**VINCI Stadium** exploite en France, le Stade de France

à Saint-Denis, le Matmut Atlantique à Bordeaux, l'Allianz Riviera à Nice et le MMArena au Mans. Au Royaume-Uni, VINCI Stadium gère depuis 2015 le stade du Queen Elizabeth Olympic Park de Londres.

VINCI Concessions est également actionnaire à hauteur de 24,6 % d'Indigo (ex-VINCI Park), l'un des acteurs mondiaux du stationnement.

## Contracting

### VINCI Energies

VINCI Energies intervient dans 51 pays (dont 30 hors d'Europe) au service des collectivités publiques et des entreprises pour déployer, équiper, faire fonctionner et optimiser leurs infrastructures d'énergie, de transport et de communication, leurs sites industriels et leurs bâtiments. VINCI Energies intervient sur l'ensemble du cycle des projets, depuis l'ingénierie et la réalisation jusqu'à la maintenance et l'exploitation.

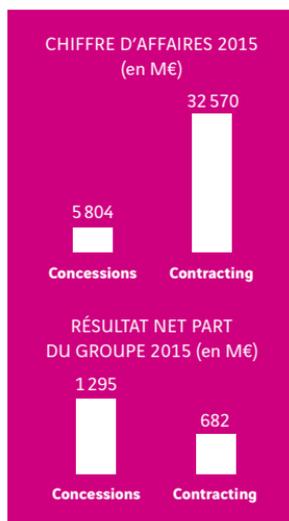
### Eurovia

Eurovia, partenaire des territoires, développe des solutions de mobilité dans le domaine des infrastructures de transport (routes, autoroutes, voies ferrées, tramways), des aménagements urbains et des services (gestion et maintenance de réseaux

routiers). Eurovia exploite également un réseau de plus de 400 carrières et d'installations industrielles (usines de liants, postes d'enrobage).

### VINCI Construction

VINCI Construction, acteur mondial de la construction, présent dans une centaine de pays, exerce son activité dans huit domaines: bâtiments, ouvrages fonctionnels, infrastructures de transport, infrastructures hydrauliques, énergies renouvelables et nucléaire, environnement, pétrole et gaz, mines. VINCI Construction accompagne ses clients dans la durée, sur des projets diversifiés de par leurs spécificités techniques, leur taille et leur localisation géographique.





# Ce qui nous anime





## Répondre aux enjeux du développement urbain

**Hong Kong** – Reconnu mondialement pour son expertise en travaux souterrains, VINCI Construction Grands Projets participe à la réalisation de la ligne Shatin to Central Link à Hong Kong, en conjuguant technique traditionnelle (à l'explosif) et creusement au tunnelier. L'entreprise s'est vu confier en 2015 le marché d'un nouveau tunnel sur cette même ligne, où Soletanche Bachy est déjà intervenu à plusieurs reprises pour réaliser des parois moulées et des puits.



## **Contribuer au développement des territoires**

**Canada** – En conjuguant ses savoir-faire de concessionnaire et de constructeur, et en s'appuyant sur l'ancrage local d'Eurovia, VINCI a remporté le premier partenariat public-privé d'infrastructure de transport signé par la province de la Saskatchewan. 22 km d'autoroutes seront rénovés et 39 km construits pour contourner Regina, la capitale provinciale.



## **Accompagner la croissance du trafic aéroportuaire**

**Japon** – Grâce au contrat de concession des aéroports internationaux du Kansai et d'Osaka, VINCI s'implante au Japon. En association avec le groupe nippon Orix, VINCI Airports gère à compter du 1<sup>er</sup> avril 2016 et pendant 44 ans ces deux plates-formes qui ont accueilli 38 millions de voyageurs en 2015 et contribuent à l'essor touristique du pays.



## Améliorer la vie quotidienne

**Pays-Bas** – À Eindhoven, Axians (VINCI Energies) participe au projet collaboratif AiREAS, qui permet aux habitants de prendre connaissance de la qualité de l'air en temps réel grâce à un réseau de capteurs disséminés dans la ville.

Une extension du système à la régulation du trafic urbain est à l'étude.



## Faciliter la mobilité

**Russie** – Le nouveau contrat pour la construction et l'exploitation des 138 km des sections 7 et 8 de l'autoroute M11 (Moscou – Saint-Pétersbourg) fait suite à la mise en exploitation du premier tronçon (43 km) au départ de Moscou.



## **Répondre aux enjeux de performance et de sécurité**

L'intégration d'Imtech ICT a renforcé l'expertise d'Axiens (VINCI Energies) dans les infrastructures réseaux (réseaux de données dans et hors de l'entreprise). Son offre intègre désormais des solutions dans les infrastructures systèmes (serveurs, systèmes de stockage), mais également des logiciels et des solutions applicatives destinés aux clients.



## **Encourager l'innovation collaborative**

La démarche open innovation du Groupe se traduit par des partenariats avec l'écosystème des start-up. VINCI est ainsi partenaire de StartupBootCamp, un accélérateur basé à Berlin spécialisé dans la mobilité et l'énergie. VINCI est également partenaire de l'Institut d'open innovation. En 2016, le Groupe lance le VINCI Startup Tour, un concours pour détecter les start-up innovantes.

# Où nous agissons

## Royaume-Uni

Début 2015, VINCI Concessions signe son premier contrat de concessions de stades à l'international, incluant l'exploitation, l'entretien et la maintenance pour une durée de 25 ans du Queen Elizabeth Olympic Park à Londres.

## États-Unis

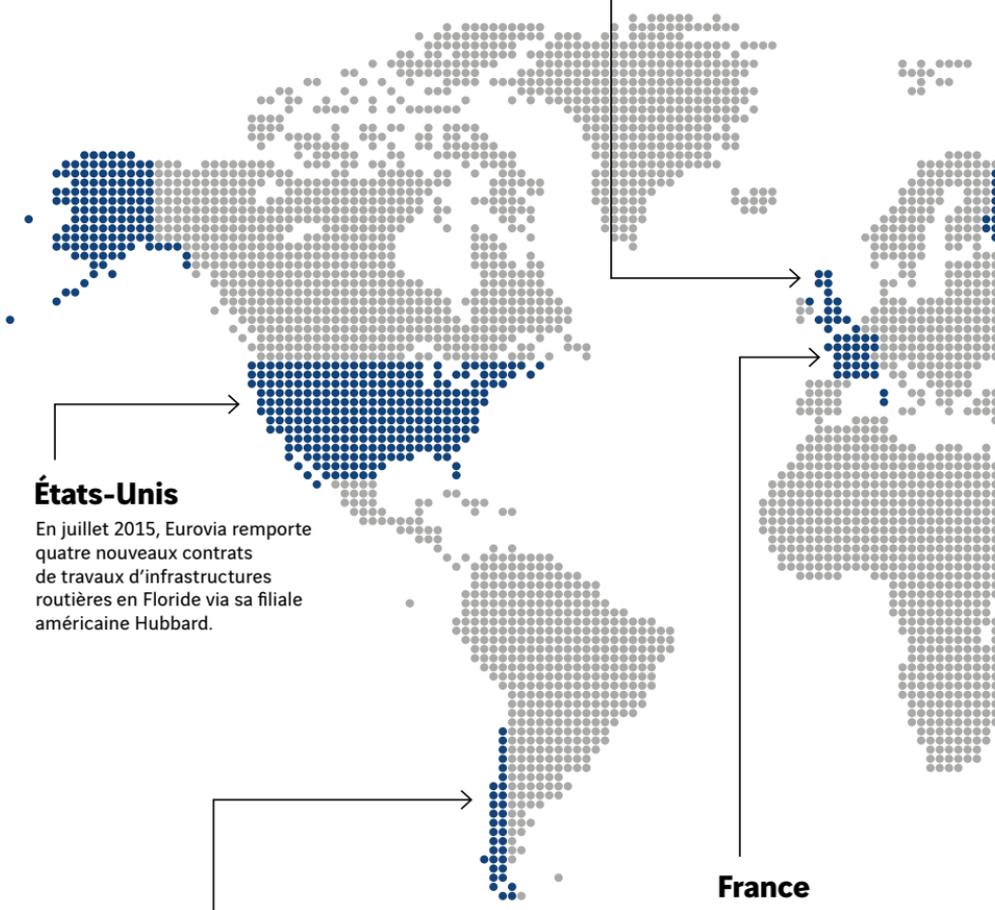
En juillet 2015, Eurovia remporte quatre nouveaux contrats de travaux d'infrastructures routières en Floride via sa filiale américaine Hubbard.

## Chili

En octobre 2015, VINCI (associé à ADP et Astaldi) reprend l'exploitation de l'aéroport international de Santiago du Chili, tout en construisant un nouveau terminal qui doublera sa capacité actuelle.

## France

En juillet 2015, les gigantesques travaux de terrassement et de génie civil de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (LGV SEA Tours-Bordeaux) réalisés par VINCI et ses partenaires s'achèvent : 340 km en seulement 38 mois.



## Russie

Entrepose et VINCI Construction Grands Projets ont achevé en octobre 2015 la construction des murs d'enceinte du quatrième réservoir de gaz naturel liquéfié (GNL) à Yamal, situé en Sibérie, à 400 km au-delà du cercle polaire.



## Nouvelle-Zélande

Fin 2015, VINCI Energies via sa filiale locale Electrix (exploitation, maintenance et renouvellement du réseau électrique) remporte le contrat de *smart lighting* de la ville d'Auckland.

**PLUS DE 100 PAYS  
2 100 ENTREPRISES**



**38 518 M€  
DE CHIFFRE  
D'AFFAIRES EN 2015**

FRANCE	22 414
EUROPE (HORS FRANCE)	9 966
AMÉRIQUES	2 364
AFRIQUE	1 479
RUSSIE, ASIE-PACIFIQUE ET MOYEN-ORIENT	2 295



**185 452  
COLLABORATEURS  
EN 2015**

FRANCE	97 936
EUROPE (HORS FRANCE)	49 636
AMÉRIQUES	13 010
AFRIQUE	12 479
RUSSIE, ASIE-PACIFIQUE ET MOYEN-ORIENT	12 391

# Ce qui nous engage vis-à-vis des acteurs de nos projets

---

## Ensemble, pour concevoir et construire !

Nous nous engageons à favoriser l'écoute et la concertation dans la conduite de nos projets, pour mieux y associer nos partenaires. Le dialogue avec nos parties prenantes est au cœur de la réussite de nos projets. VINCI investit notamment dans l'open innovation et développe des outils et des démarches qui favorisent la réflexion participative.

---

## Ensemble, dans le respect des principes éthiques !

Nous nous engageons à une totale transparence sur nos pratiques et celles de nos sous-traitants. Signataire du Global Compact de l'ONU, VINCI s'engage à respecter, soutenir et promouvoir le respect des droits humains dans sa sphère d'influence. Dans ce domaine, VINCI considère que les controverses sont sources de progrès et incitent à promouvoir le respect des conventions fondamentales de l'Organisation internationale du travail.

**CHARTRE ÉTHIQUE  
ET COMPORTEMENTS  
TAUX D'ADHÉSION  
DES SALARIÉS EXPOSÉS  
EN 2015**

**97,3 %**





# Ce qui nous engage vis-à-vis de la société

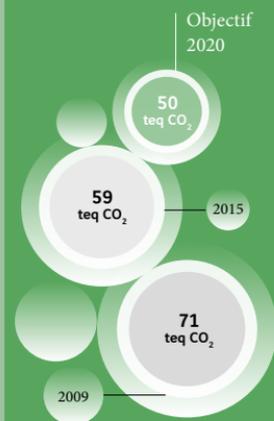
## Ensemble, pour la croissance verte !

Nous nous engageons à réduire nos émissions de gaz à effet de serre de 30 % à l'horizon 2020, à accompagner nos clients dans la recherche d'une meilleure efficacité énergétique et à les inciter à adopter un comportement éco-responsable.

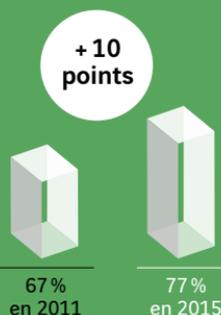
## Ensemble, dans l'engagement citoyen !

Nous nous engageons à soutenir l'implication citoyenne de nos salariés, en particulier au travers des fondations du Groupe, dans le monde entier. La lutte contre l'exclusion est portée principalement par le réseau des 11 fondations du Groupe. Leurs actions conjuguent soutien financier et engagement des salariés sous la forme de parrainages associatifs.

### ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE (EN TONNES ÉQUIVALENT CO<sub>2</sub>)



### TAUX DE COUVERTURE DU GROUPE POUR DES DISPOSITIFS D'ENGAGEMENT CITOYEN





# Ce qui nous engage vis-à-vis de nos collaborateurs

## Ensemble, vers le « zéro accident ! »

Nous refusons de considérer les accidents du travail comme une fatalité, et nous nous engageons sur l'objectif du « zéro accident », en appliquant notre politique de santé-sécurité à l'ensemble des intervenants de nos chantiers et exploitations.

## Ensemble, pour des parcours professionnels durables !

Nous nous engageons à proposer des perspectives de formation et de mobilité à tous nos collaborateurs dans une logique d'employabilité durable, en contribuant au partage d'une même culture technique et managériale et en accompagnant l'évolution des métiers.

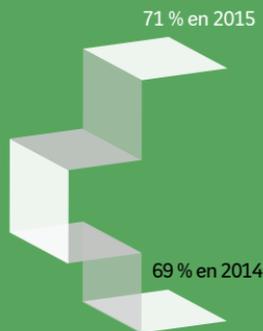
## Ensemble, pour la diversité et l'égalité des chances !

Nous nous engageons à féminiser notre encadrement et à l'ouvrir plus largement aux personnes de toutes origines au travers d'une politique visant à combattre toute forme de discrimination à l'embauche et dans les relations au travail.

## Ensemble, pour partager les fruits de la performance !

Nous nous engageons partout où cela est possible à ce que 100 % des salariés bénéficient d'un dispositif de partage de notre performance économique, en l'adaptant aux cadres juridiques et fiscaux des différents pays où nous sommes présents.

### PART DES ENTREPRISES SANS ACCIDENT DU TRAVAIL AVEC ARRÊT



### PART DES FEMMES DANS LES EFFECTIFS DE MANAGERS





# Notre stratégie pour demain

---

VINCI poursuit une stratégie constante, fondée sur la complémentarité de son offre entre ses métiers des concessions et du contracting. Cette offre intégrée lui a permis de se transformer profondément en activant quatre grandes priorités :

**Accélérer son développement à l'international sur des marchés en forte croissance**

**Assurer le développement des métiers de l'énergie et des technologies de l'information et de la communication**

**Créer un leader mondial du secteur aéroportuaire**

**Affirmer sa dimension d'acteur privé d'utilité publique**

Sur le long terme, les métiers de VINCI continueront à s'inscrire au carrefour des enjeux de mobilité, de développement urbain et d'exigence environnementale, qui généreront dans la durée des investissements importants et continus, dans les pays aux économies matures et dans les pays émergents. La capacité de VINCI à intégrer les savoir-faire d'investisseur, de constructeur, d'exploitant et d'opérateur de services lui permettra de renforcer la résilience de son modèle, tandis que sa politique d'innovation ambitieuse continuera de constituer un levier d'optimisation de sa performance opérationnelle.



国内線

Domestic

国内航线

국내선

Jetstar

JAL

JTA



国内線 到着

Domestic Arrivals

국내선 도착



国内線 出発

Domestic Departure

국내선 출발





1, cours Ferdinand-de-Lesseps  
92851 Rueil-Malmaison Cedex - France  
Tél. : +33 1 47 16 35 00  
Fax : +33 1 47 51 91 02  
[www.vinci.com](http://www.vinci.com)



Retrouvez L'Essentiel 2016  
dans sa version digitale enrichie  
<https://www.vinci.com/essentiel>