

Assemblée générale mixte

10 mai 2007

Yves-Thibault de Silguy

Président

- Renforcement du modèle original «concessionnaire-constructeur intégré» de VINCI par l'acquisition d'ASF
- Croissance remarquable de l'activité et des résultats
- Rénovation de la gouvernance
- Parcours boursier exceptionnel

Chiffres clés

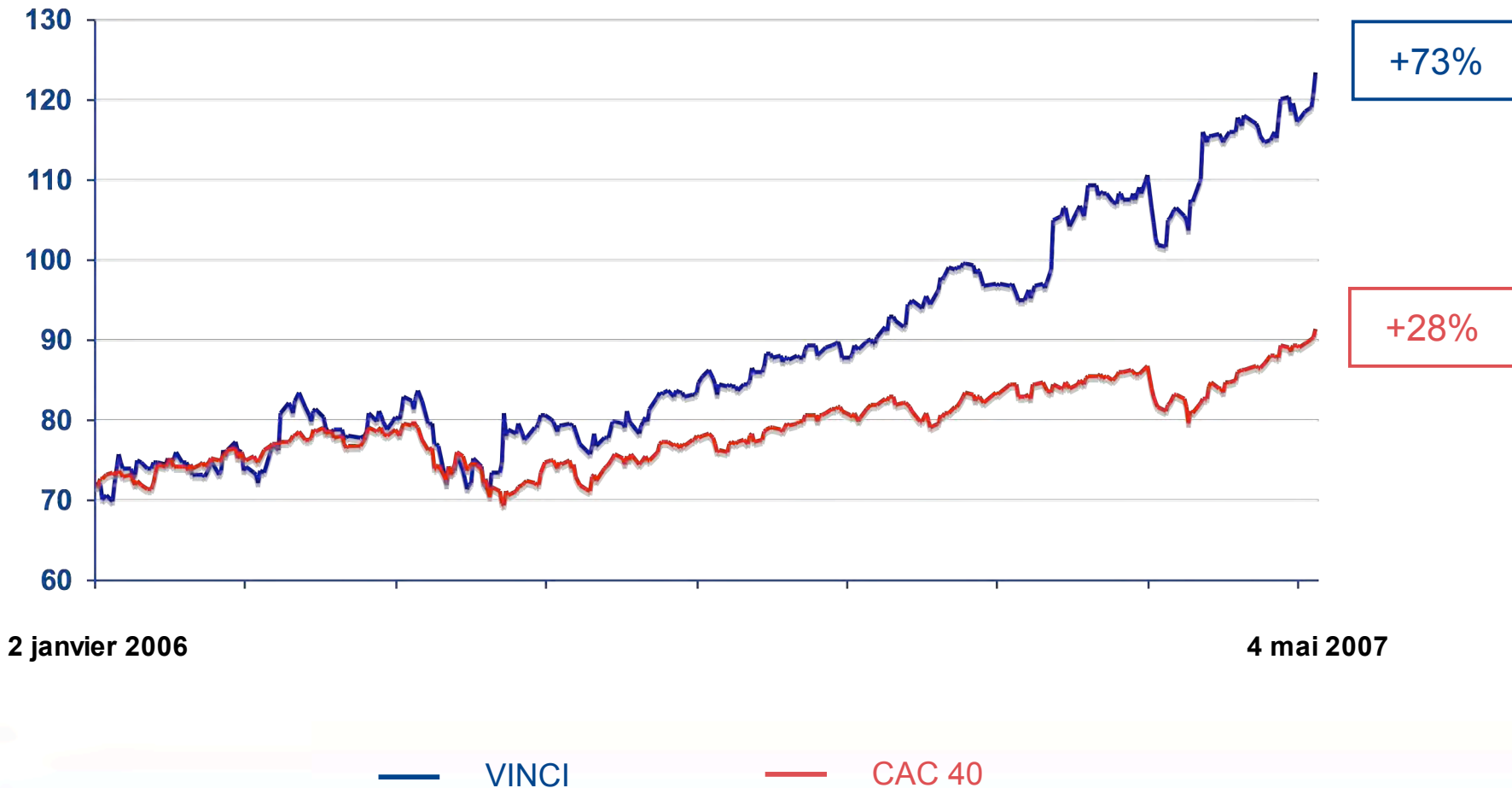
<i>En milliards d'euros</i>	2006 Pro forma	Croissance 2006/2005
■ Chiffre d'affaires	26,0	+11%
■ Capacité d'autofinancement	4,0	+8%
■ Résultat opérationnel sur activité	2,7	+13%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	10,3%	
■ Résultat net part du groupe	1,3	+31%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	4,9%	

Pro forma : consolidation à 100% d'ASF/Escota depuis le 1^{er} janvier 2005

- Le modèle « construction-concession intégré » renforcé par l'acquisition du groupe ASF
- Intégration réussie d'ASF et Escota
 - Mars 2006 : cession des participations de l'Etat et d'Autoroutes de France dans ASF (50,4% du capital)
 - Avril-Mai 2006 : OPA (garantie de cours) sur les actionnaires minoritaires (26,6%) suivie d'une OPR-RO
 - Novembre 2006 : VINCI détient 100% d'ASF
- Gestion dynamique du portefeuille de concessions (cessions d'actifs non stratégiques)
- Renforcement des réseaux d'entreprises dans les métiers de la construction

La 18ème capitalisation boursière du CAC 40 : 29,4 md€ au 4 mai 2007

Echelle
VINCI



- Dissociation des fonctions de Président et de Directeur général
- Réforme du règlement intérieur du Conseil d'administration
- Révision du mode de fonctionnement du Conseil d'administration :
 - Indépendance des administrateurs
 - Collégialité du Conseil d'administration
 - Relations avec le management
- Recomposition des 4 comités spécialisés :
 - Comité des comptes
 - Comité des rémunérations
 - Comité des nominations
 - Comité stratégie et investissements
- Recrutement de 3 nouveaux administrateurs

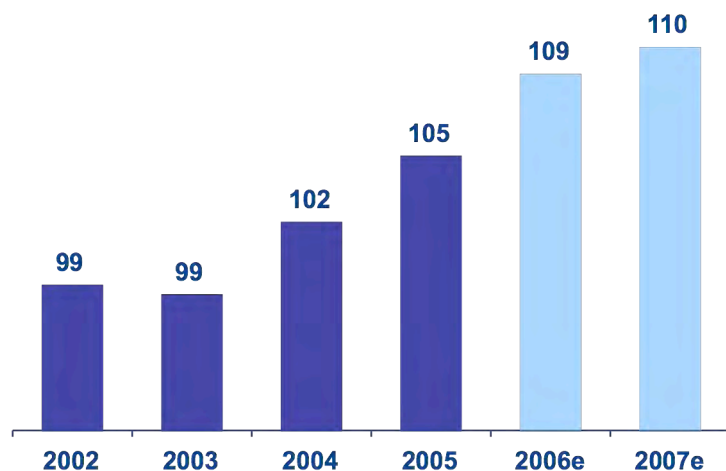
Xavier Huillard

Administrateur Directeur Général

- Croissance du trafic autoroutier soutenue et régulière : > 2,5% en 2006
- Besoins significatifs en logements, infrastructures, équipements publics
- Démarrage des partenariats publics-privés (PPP)
- Une clientèle variée : le grand public représente désormais plus de 20 % du chiffre d'affaires en France

Marché de la construction en France

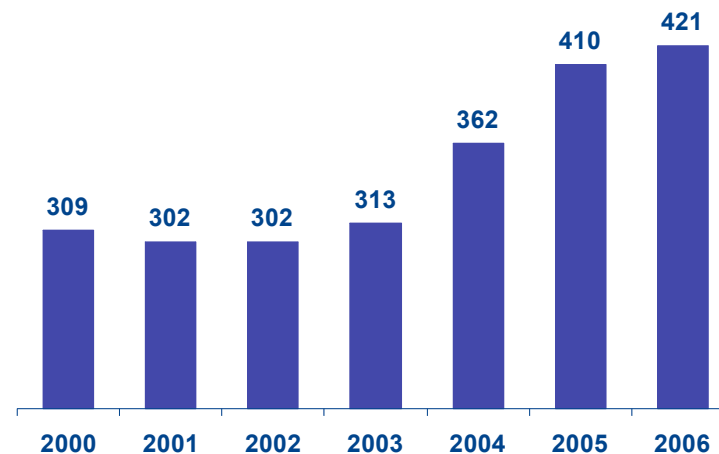
(en milliards d'euros)



Source : Euroconstruct

Nb de mises en chantier de logements en France

(en milliers d'unités)

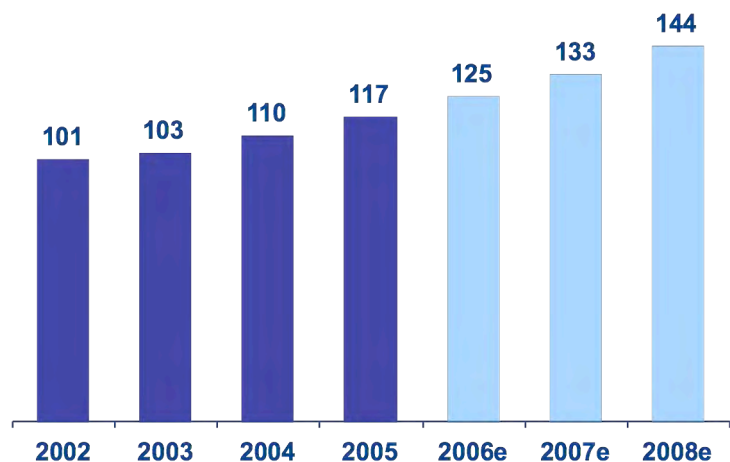


Source : DAEI

- Importants projets routiers et ferroviaires en Europe Centrale et Orientale soutenus par les fonds européens
- Besoin en équipements publics, réseaux d'énergie et environnement

Marché de la construction en Europe Centrale et Orientale

(en milliards d'euros)



Source : Euroconstruct



Eléments du tunnelier du métro de Budapest (Hongrie)

- De nombreux projets dans toutes les zones



Egypte



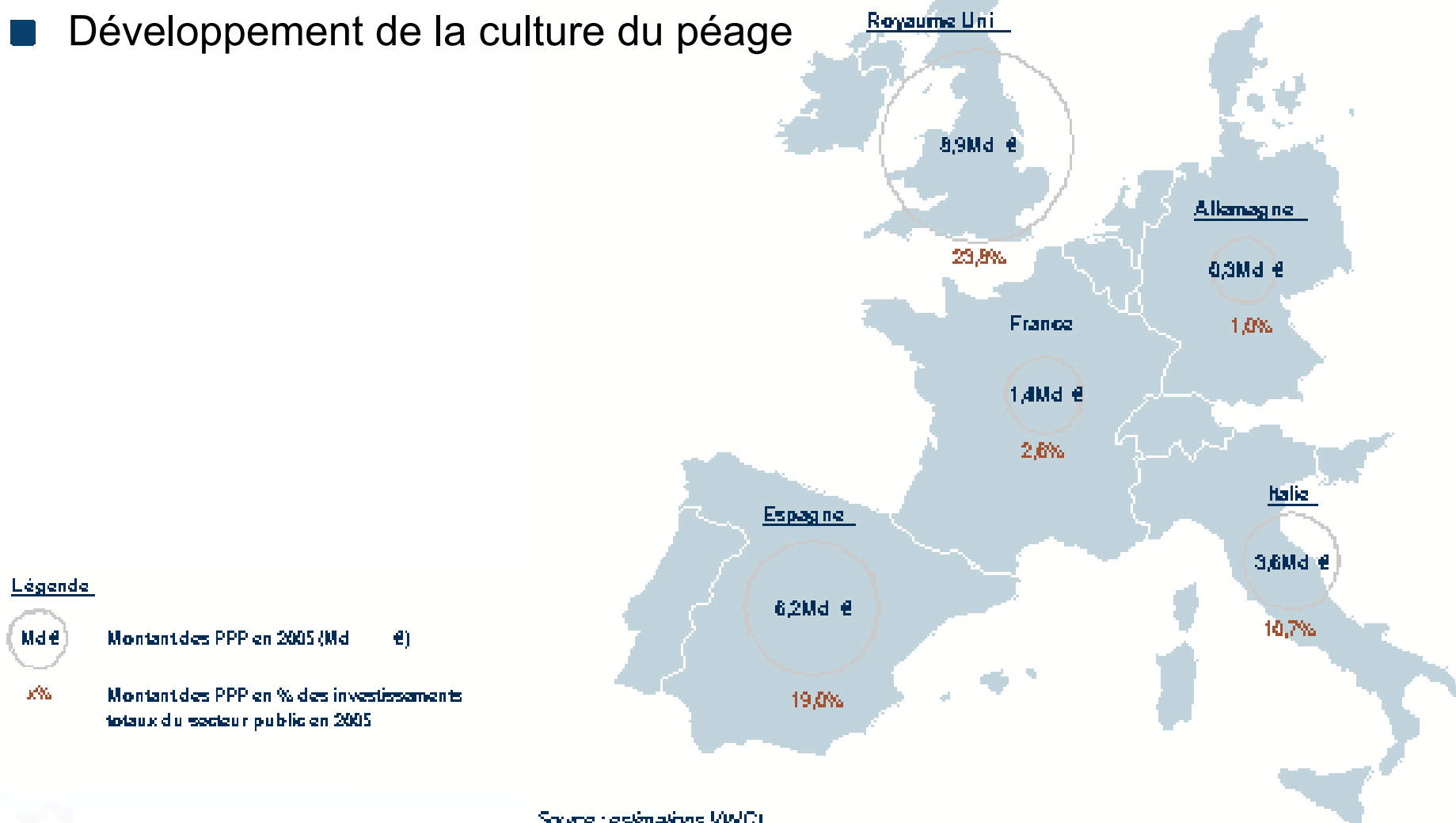
Lybie



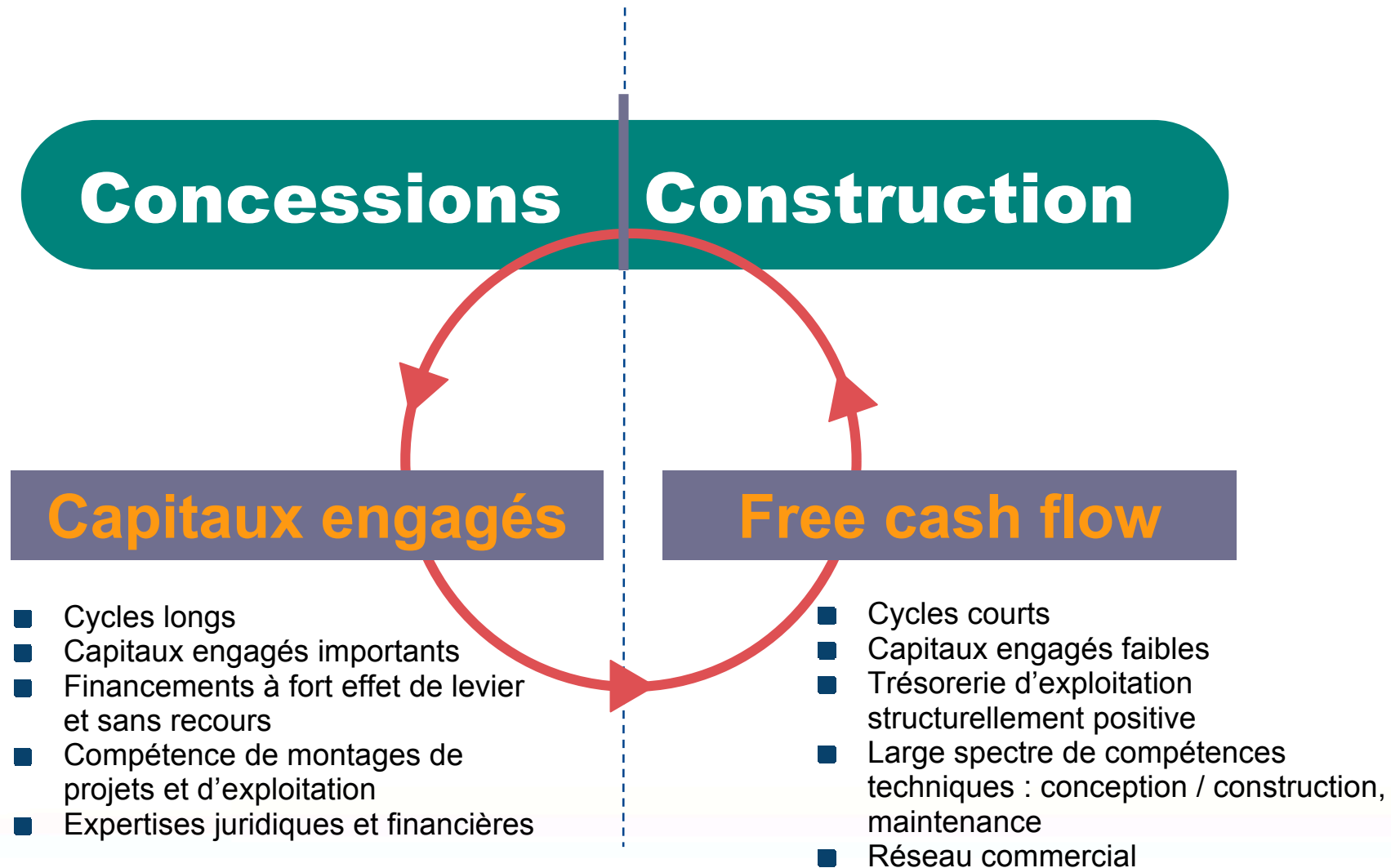
Qatar

Les PPP, un potentiel considérable

- Croissance attendue des PPP en Europe
- Développement de la culture du péage



Concessions / Construction : des activités complémentaires



- Un modèle efficace à l'origine du portefeuille actuel : Cofiroute, VINCI Park, Stade de France, Pont de Rion-Antirion, ...
- Un modèle répondant aux besoins actuels des marchés
 - Financement des infrastructures publiques (Leslys, Rouen)
 - Extension de la culture de péage (Grèce, Allemagne, USA...)
- Un modèle durable : tunnel de l'A86 (70 ans), A19 (65 ans), ...
- Un modèle dynamique : fertilisation croisée des quatre métiers du Groupe





- N° 1 européen des concessions autoroutières avec un réseau concédé de 4 400 km
- N° 1 européen du stationnement (860 000 places en gestion dont 347 000 en concession)
- N° 1 mondial de la construction
- N° 1 français dans les services à l'énergie : installations électriques, technologies des énergies et de l'information
- N° 2 européen des travaux routiers et du recyclage des matériaux

➔ leader mondial « concessionnaire-constructeur intégré »

Un Groupe responsable

- Créer des emplois durables
- Proposer une formation à chacun
- Promouvoir la diversité et garantir l'égalité des chances
- Aider chaque salarié à devenir actionnaire
- Encourager l'engagement citoyen de nos collaborateurs

maçon
depuis 1976



syndicaliste depuis
3 générations

actionnaire
depuis qu'il est chez VINCI

Chez VINCI, les collaborateurs sont les premiers actionnaires. 62 000 d'entre eux possèdent 8,7 % du capital. Nous pensons que cette association des salariés aux résultats de l'entreprise est source de motivation et de cohésion. Nous nous engageons à faciliter l'accès de tous au capital du Groupe en versant à chaque collaborateur jusqu'à 3 500 euros d'abondement par an en 2007.

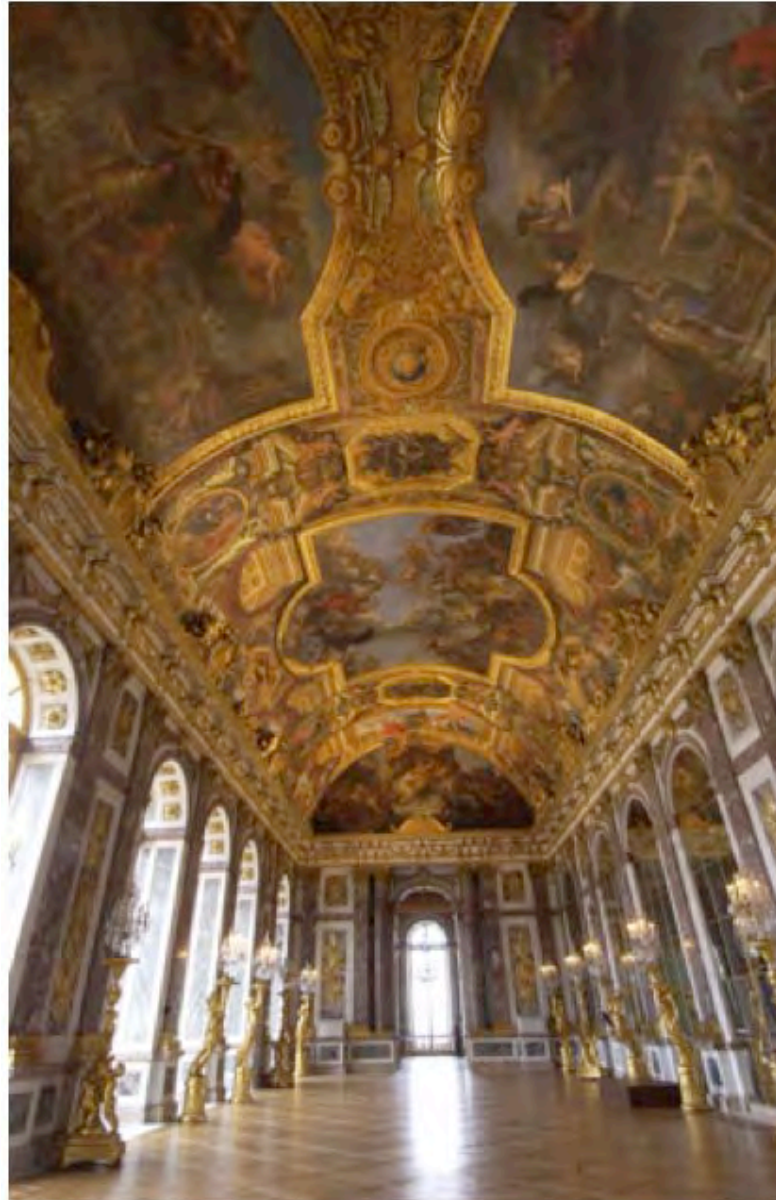


les vraies
réussites
sont celles que
l'on partage

- Les engagements :
 - Soutenir l'insertion par l'emploi : Fondation VINCI
 - Favoriser les projets de développement local et solidaire
 - Participer à la protection du patrimoine
- Fondation VINCI :
 - 120 projets soutenus en 2006
 - Budget annuel de dotation porté à 2 millions d'euros en 2006



Achèvement de la restauration de la galerie des Glaces du château de Versailles

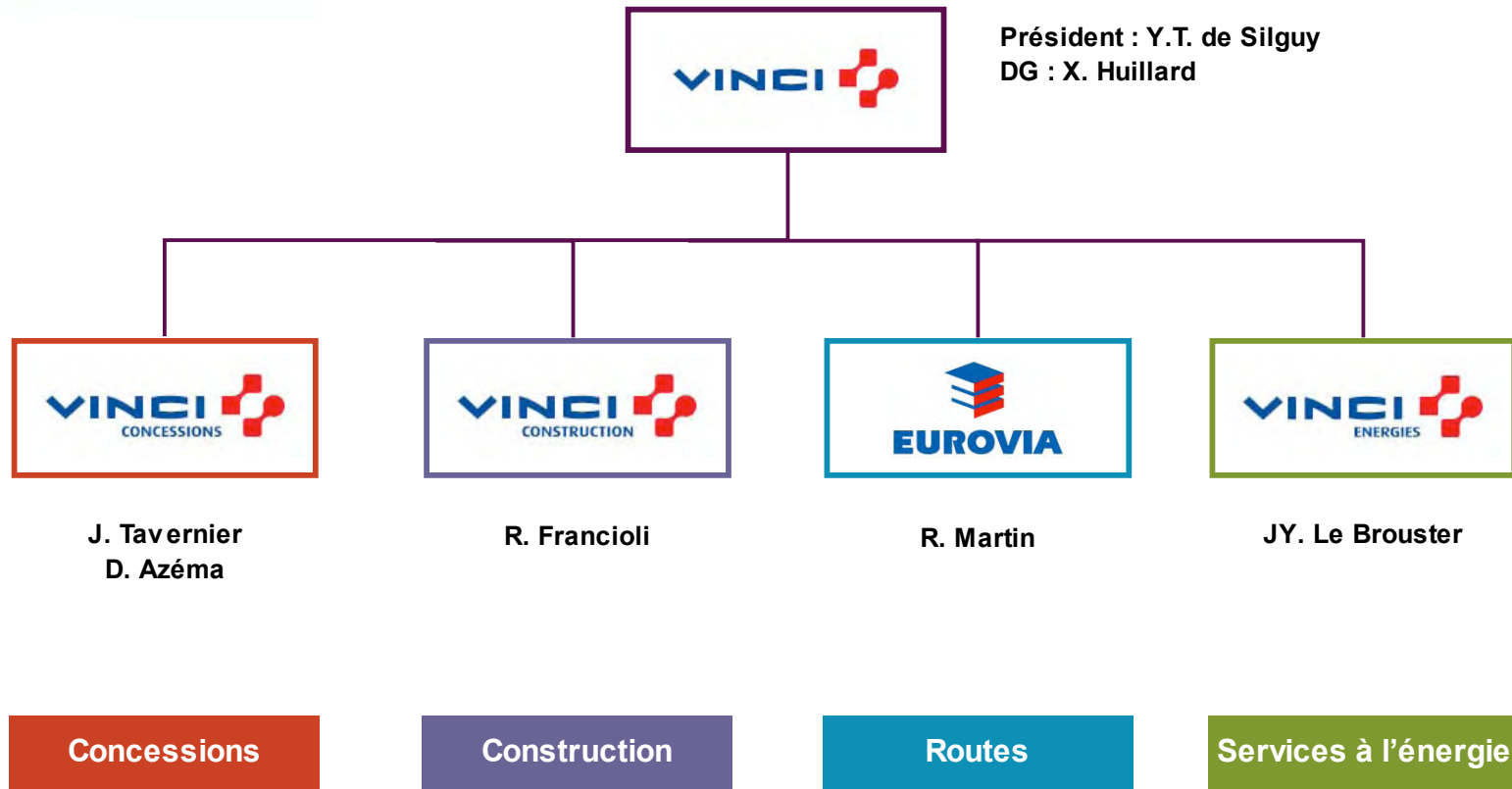


- Lutter contre le réchauffement climatique :
 - Réduire les émissions de gaz à effet de serre
 - Promouvoir l'éco-conception des ouvrages

- Limiter les impacts :
 - Réduire l'utilisation des ressources naturelles
 - Optimiser la gestion des déchets
 - Maîtriser et limiter les pollutions et les nuisances
 - Préserver la biodiversité



Les métiers de VINCI



142 500 salariés, dont 86 000 en France



Xavier Huillard
Administrateur directeur général



Yves-Thibault de Silguy
Président du Conseil d'administration

CONCESSIONS

ENERGIES

ROUTES

CONSTRUCTION



Jacques Tavernier
Directeur général délégué de VINCI
Directeur général de VINCI Concessions



Jean-Yves Le Brouster
Président-directeur général
de VINCI Energies



Roger Martin
Directeur général délégué de VINCI
Président-directeur général d'Eurovia



Richard Francioli
Président-directeur général
de VINCI Construction



David Azéma
Directeur général délégué de VINCI Concessions

FINANCES

COMMUNICATION RH SYNERGIES

DEVELOPPEMENT



Christian Labeyrie
Directeur général adjoint
Directeur financier



Pierre Coppey
Directeur général adjoint
Directeur communication,
Ressources humaines et synergies



Jean-Luc Pommier
Directeur du développement



CONCESSIONS



Concession de l'A 19 : 101 km entre Artenay et Courtenay





A 89/ASF: 62 km supplémentaires ouverts au trafic en janvier 2006 (Terrason - Brive nord / St Julien-Sancy - Combronde)





ASF : Renforcement de la qualité de services sur les aires d'autoroutes





ASF : Openly (exploitation du périphérique Nord de Lyon)





Cofiroute : ouverture de la section Langeais – Bourgueil (A 85)





Cofiroute lauréate du prix « Entreprise et Sécurité Routière »







VINCI Park se développe en Allemagne 19 000 places de stationnement dans 40 villes





Nouveau parking de 200 places au centre-ville de Bratislava.

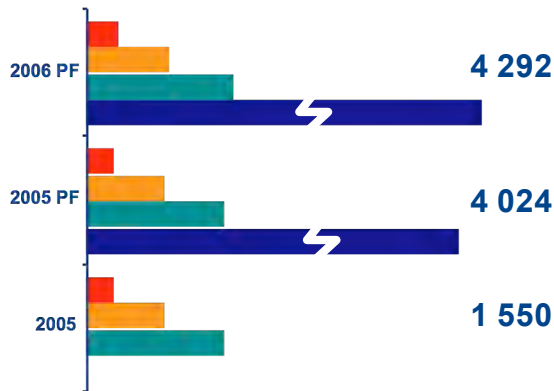




En millions d'euros

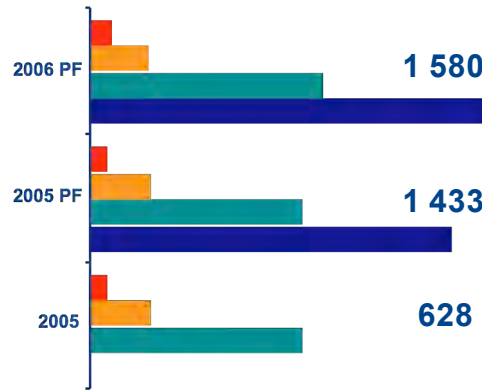
Chiffre d'affaires

↗ +7% 06/05 PF



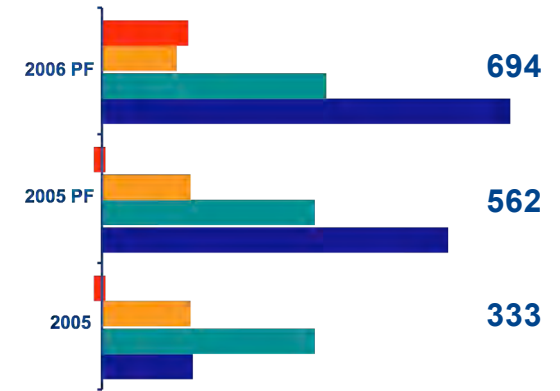
Résultat opérationnel sur activité

↗ +10% 06/05 PF



Résultat net

↗ +24% 06/05 PF

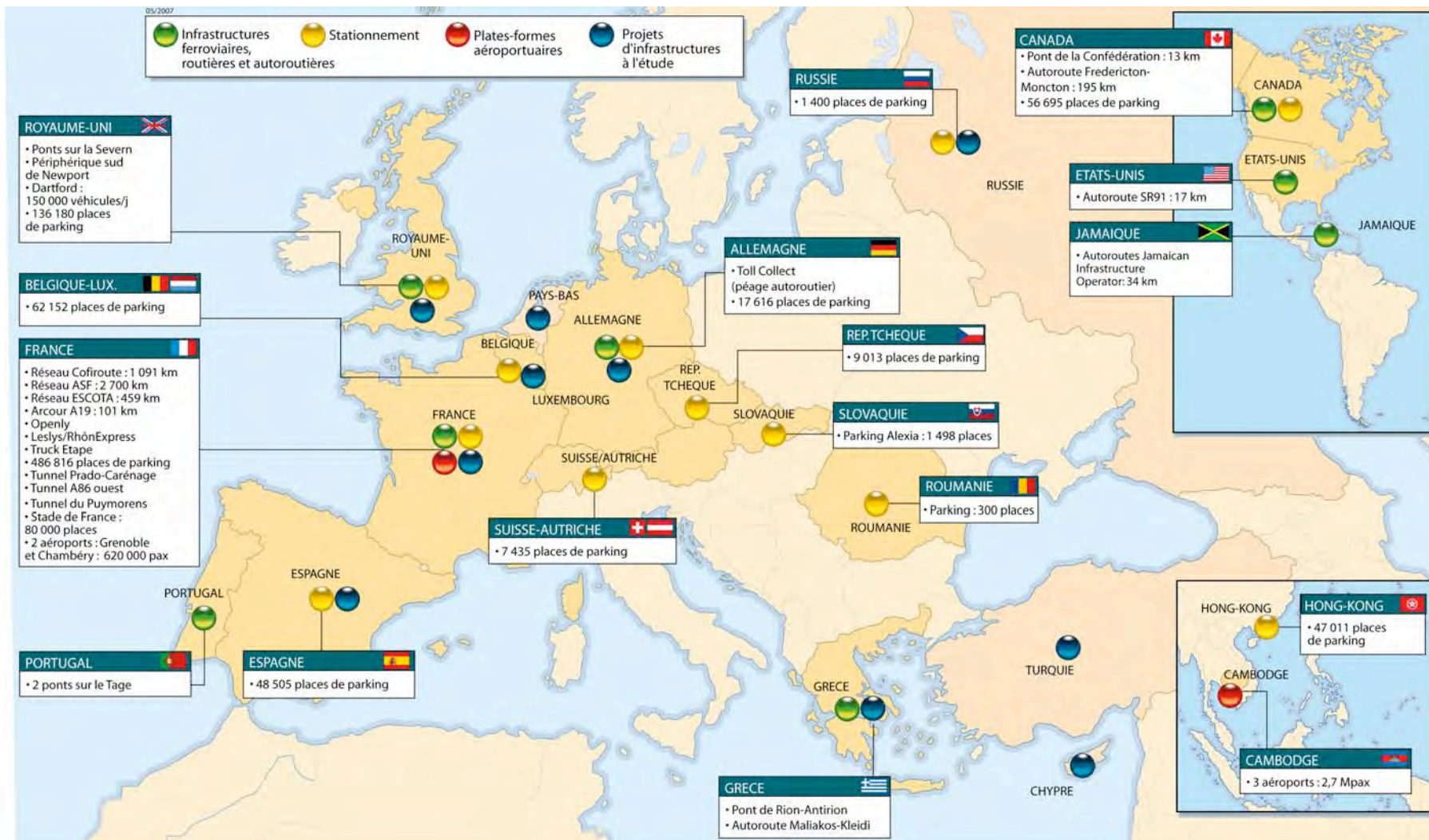


■ ASF
 ■ Cofiroute
 ■ VINCI Park
 ■ Autres concessions

PF = pro forma ; consolidation d'ASF à 100% depuis le 1^{er} janvier, tant en 2005 qu'en 2006




4 600 km d'autoroutes concédées (dont 4 380 km en Europe), 860 000 places de parking gérées, 5 aéroports en gestion






VINCI Concessions : une présence forte en France




 Ouvrages de VINCI en concession

 Gestion aéroportuaire

 Villes où VINCI Park est présent


Autoroutes

 Cofiroute

 Arcour (A19)

 Groupe ASF

 Autres réseaux concédés

 Réseau public



- VINCI Park : pénétration réussie du marché allemand (19 000 places dans 40 villes)
- Obtention de la concession de l'aéroport de Sihanoukville au Cambodge et allongement de la concession existante jusqu'en 2040
- Premiers succès dans les PPP : Leslys, INSEP, Rouen
- Acquisition des 17% de Cofiroute détenus par Eiffage (mars 2007)
- Projets à l'étude dans les infrastructures de transport représentant plus de 20 milliards d'euros d'investissement total (equity+dette)
- Désengagement des services aéroportuaires, cessions d'ADB (autoroute au Chili) et de 31% du Pont de la Confédération



■ Autoroutes :

	ASF	Escota	Cofiroute
Trafic à réseau stable	+2,1%	+2,5%	+3,1%
Nouvelles sections	+0,5%	-	+1,9%
Effet prix	+3,6%	+2,5%	+2,5%
Total Recettes de péage	+6,2%	+5,0%	+7,5%

- VINCI Park : + 6 %
- Tunnel Prado-Carénage : +5,4%
- Pont de Rion-Antirion (Grèce) : +6,3%
- Aéroports du Cambodge : +25,3%
- Stade de France : croissance de l'activité : +33%



- Nouvelles équipes de direction en place chez ASF et Escota
- Echange des bonnes pratiques
- Politique achat
- Développement du télépéage



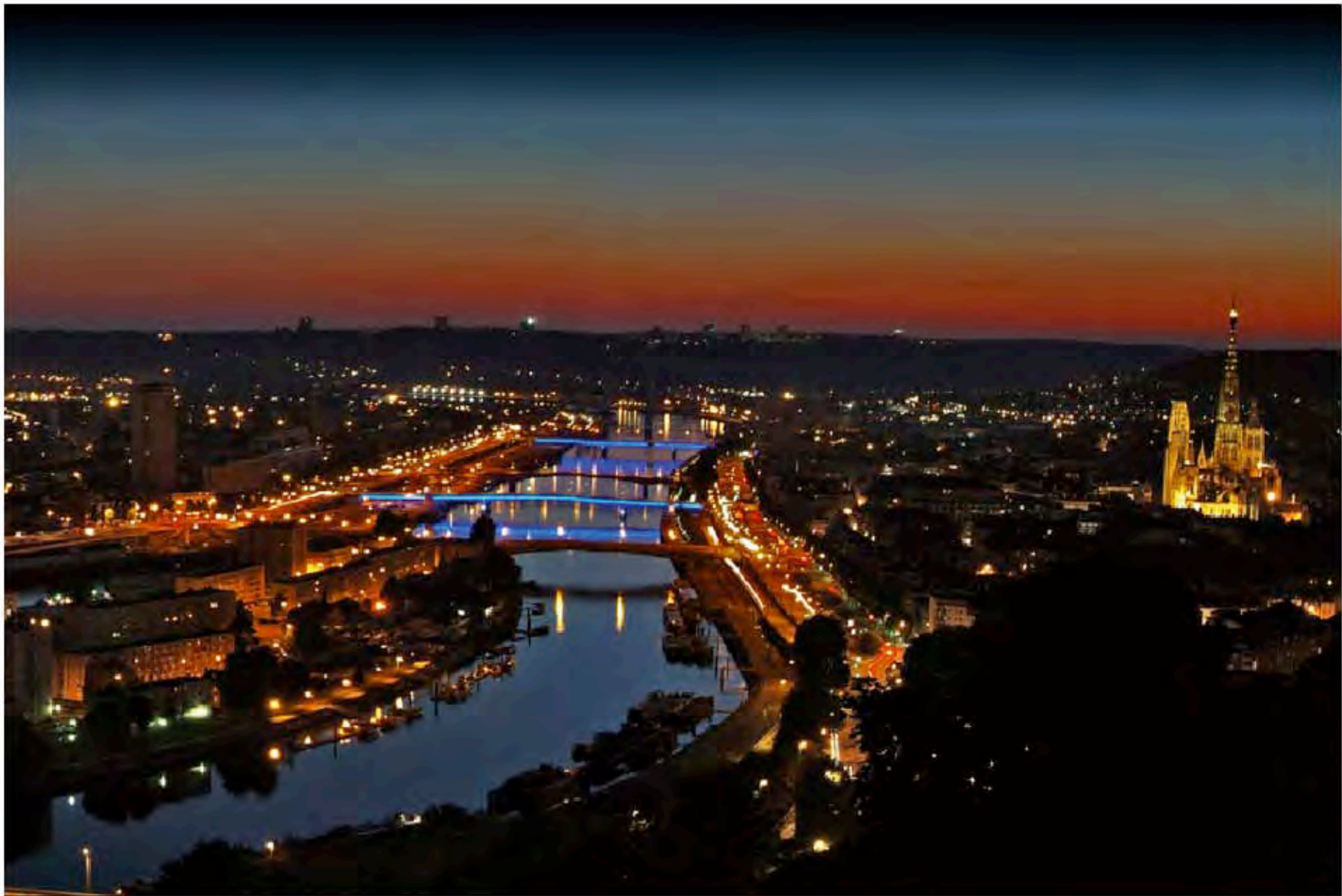
- ASF-Escota : signature du contrat de plan 2007-2011
- Cofiroute : ouverture au public de la 1ère section du tunnel Ouest de l'A86 au 4^{ème} trimestre 2007 (Rueil-Malmaison / A 13)
- VINCI Park : priorité au développement international
- Nouveaux projets : finalisation des négociations en cours (600 km d'autoroutes en Grèce, Ring d'Anvers, A-Modell)



ENERGIES



PPP pour la gestion de l'éclairage public et la gestion centralisée de la circulation à Rouen





15 contrats pour l'équipement électrique et le contrôle-commande d'unités de production de biocarburants





Axians a réalisé le parcours muséographique et l'équipement audiovisuel des espaces du nouvel aquarium du Trocadéro à Paris

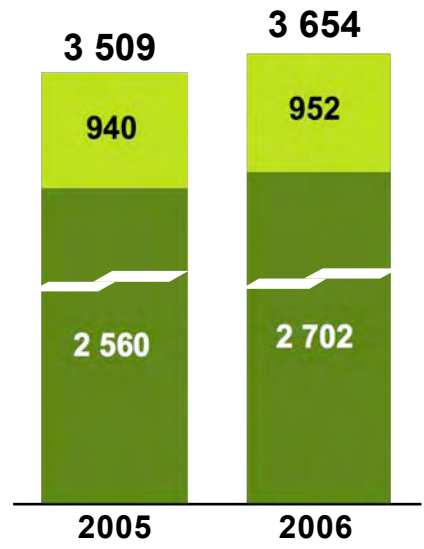




En millions d'euros

Chiffre d'affaires

↗ +4%



■ France ■ International

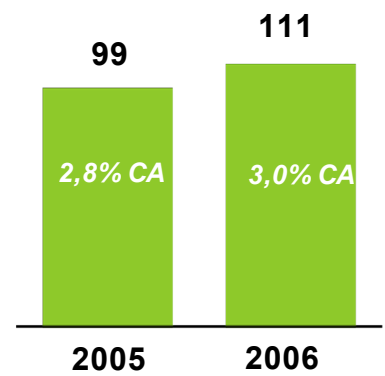
Résultat opérationnel sur activité

↗ +1%



Résultat net

↗ +12%





- En France :
 - Dynamisme des activités tertiaires
 - Reconduction des marchés cadres lignes aériennes pour RTE
 - Obtention des premiers PPP (Rouen, Thiers)
- International :
 - Tendances favorables en Allemagne, notamment sur le marché des centrales électriques.
 - Bon niveau des marges
- Développement :
 - Achèvement du désengagement de TMS (Autriche)
 - Une vingtaine d'acquisitions réalisées en France, Belgique, Allemagne et Suède
 - Usines de biocarburants : obtention d'une quinzaine de contrats en France et en Allemagne



- Excellentes perspectives sur le marché des infrastructures :
 - Energie : centrales de production électrique , postes et lignes
 - Transports : routes, tramways, voies ferrées
- Bon positionnement sur des marchés en croissance dans l'industrie (biocarburants, chimie fine, nucléaire)
- Tertiaire : une offre de services adaptée sur des segments porteurs (santé, distribution, éducation)
- Poursuite de la croissance externe en France et en Europe



ROUTES



Livraison d'une section de 12 km de l'autoroute D8 entre Prague et Dresde







Eurovia réalise à Dinan le premier chantier français de chaussées dépolluantes NOxer®





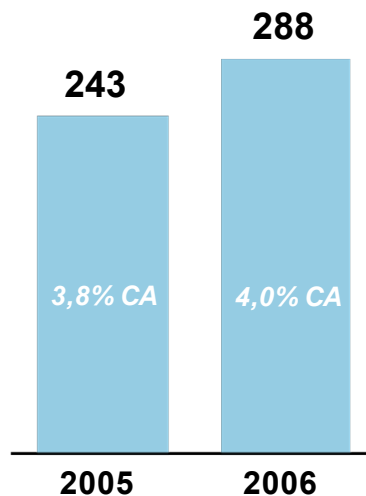
Chiffre d'affaires

↗ +12%



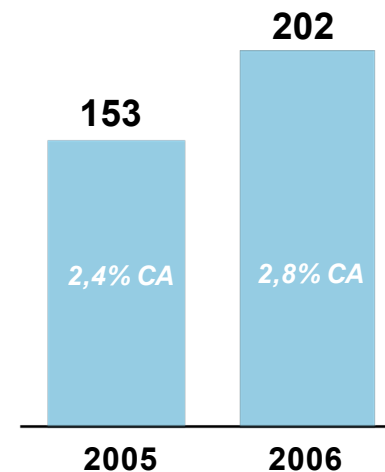
Résultat opérationnel sur activité

↗ +19%



Résultat net

↗ +32%



En millions d'euros



- Dynamisme des principaux marchés du Groupe : France, Europe centrale et orientale, Amérique du Nord
- Redressement aux Etats-Unis et en Espagne
- Absorption de l'augmentation des coûts pétroliers et de transport sans impact sur les marges
- Croissance externe : acquisition d'une dizaine de sociétés dont les Carrières Unies de Porphyre (CUP) en Belgique et Sutter en Allemagne
- Agrégats : augmentation des réserves de plus de 200 mt pour une production annuelle supplémentaire de 4,5 mt, principalement à l'international.



- Des marchés bien orientés, soutenus par de nouveaux schémas contractuels (A-Modell en Allemagne, PPP en France, contrats de maintenance globale de réseaux urbains au Royaume-Uni)
 - Poursuite de la stratégie de croissance externe en Europe et en Amérique du Nord
 - Renforcement des capacités de production de matériaux
- ⇒ A fin décembre 2006 : 1,8 milliard de tonnes soit environ 30 années de production



CONSTRUCTION





Tour Granite (Société Générale) - La Défense : 180 mètres de hauteur / 68 000 m²





Tour CMA - 142 m de haut - livraison en avril 2009 - Marseille



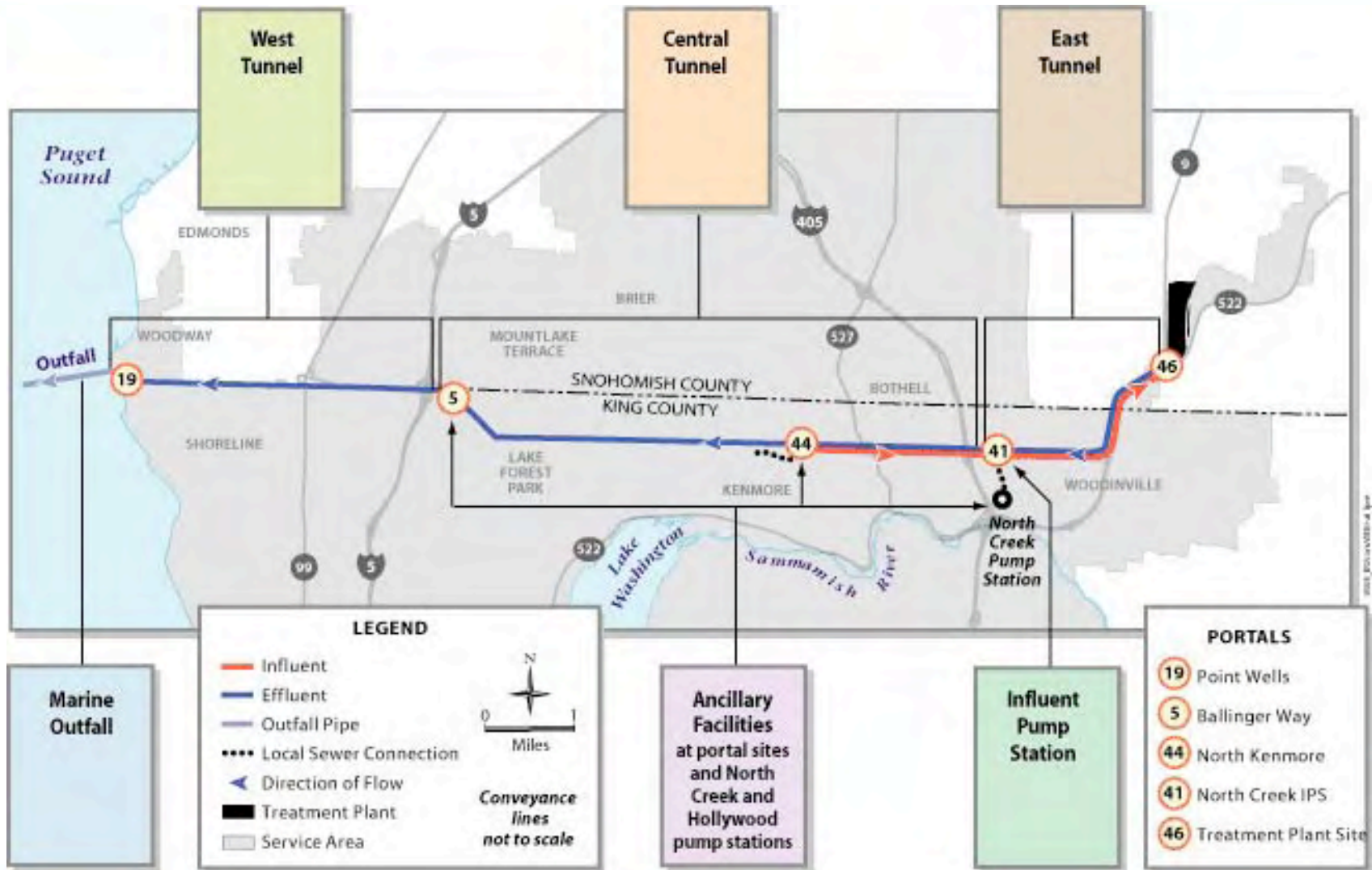








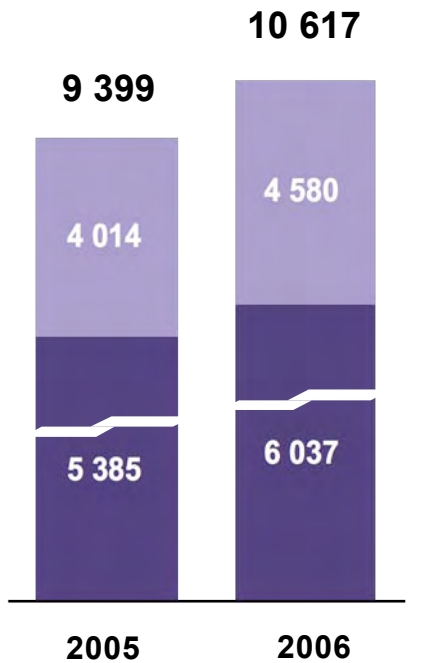
Tunnels de Seattle aux Etats-Unis





Chiffre d'affaires

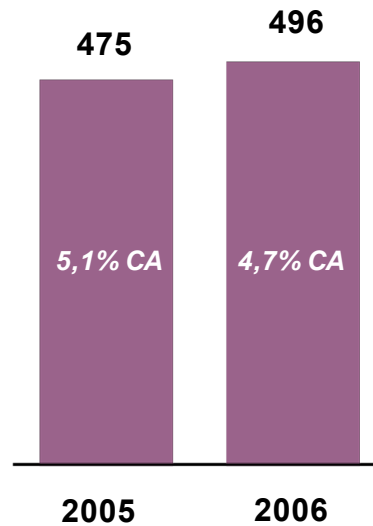
↗ +13%



■ France ■ International

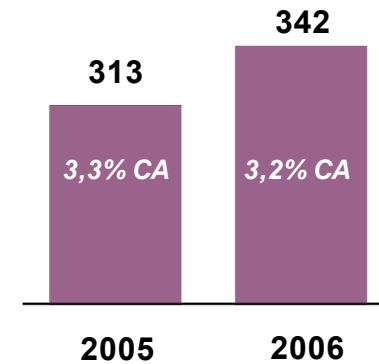
Résultat opérationnel sur activité

↗ +4%



Résultat net

↗ +9%



En millions d'euros



- VINCI Construction France :
 - Rapprochement SOGEA-GTM : un chiffre d'affaires de plus de 5 milliards d'euros et 23 700 collaborateurs
 - Croissance de l'activité : +9% et du carnet de commandes : +13%
- International :
 - Croissance externe au Royaume-Uni dans les services associés au bâtiment
 - Bonne performance de CFE (Belgique) tirée par l'activité dragage de DEME
 - Progression de l'Europe centrale de 9% et de l'Afrique de 29%
- Grands projets : progression de 29% de l'activité et renouvellement du carnet satisfaisant (23 mois d'activité moyenne)
- Freyssinet : croissance de 22% sur l'ensemble des zones géographiques ; carnet de commandes : +25%
- Maintien d'un niveau de marge opérationnelle de l'ordre de 5%



- Carnet de commandes représentant 13,4 mois d'activité au 31 mars 2007
- Montée en puissance des PPP en France
- Très nombreuses opportunités en France et à l'international dans les domaines du transport, de l'énergie et de l'environnement
- Maintien d'une stricte sélectivité dans les prises d'affaires
- Intégration de Solétanche-Bachy
 - 1,2 milliard d'euros de chiffre d'affaires prévu en 2007 dont 70% à l'international
 - 4 000 collaborateurs

Perspectives 2007

En millions d'euros	31 mars 2007	Nb de mois d'activité moyenne	Variation/ mars 06	Variation/ dec. 06
Energies	2 134	6,8	+27%	+22%
Routes	4 856	7,9	(2%)	+6%
Construction	12 379	13,4	+13%	+7%
Total	19 351	10,6	+10%	+8%

- Accélération de la croissance de l'activité au 1er trimestre
- Carnet de commandes à un très haut niveau

 Des perspectives de croissance durables en Europe dans tous les métiers de VINCI



2007 : meilleur que prévu

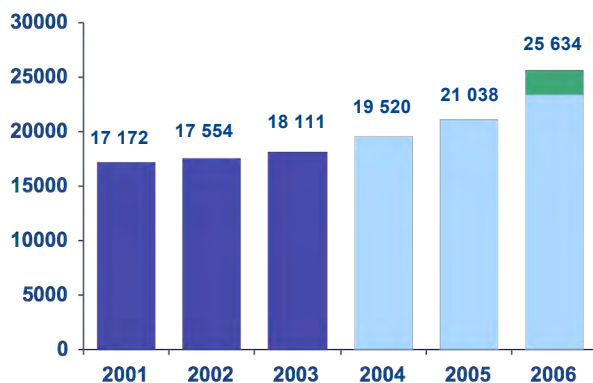
Etats financiers

2001-2006 : une croissance ininterrompue de l'activité et des résultats

En millions d'euros

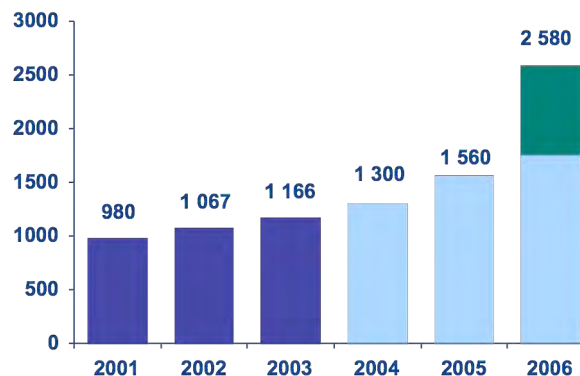
Chiffre d'affaires

+6,4% /an (*)



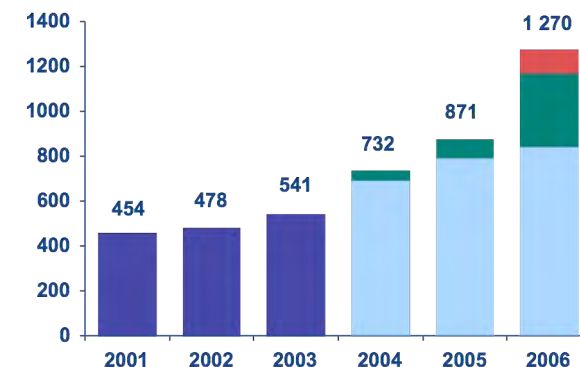
Résultat opérationnel sur activité

+12,5% /an (*)



Résultat Net

+15,6% /an (*)



■ Dont ASF
 ■ Éléments non récurrents

■ IFRS

■ French Gaap

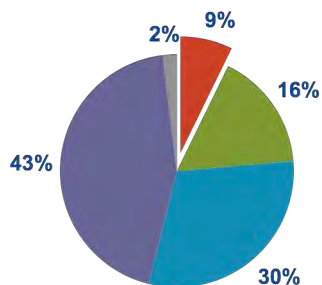
(*) taux de croissance annuel moyen sur la période 2001-2006, hors prise en compte d'ASF/Escota

Chiffre d'affaires

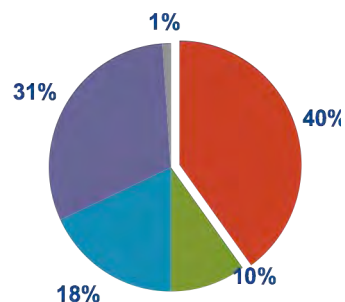
Capacité d'autofinancement

Capitaux engagés

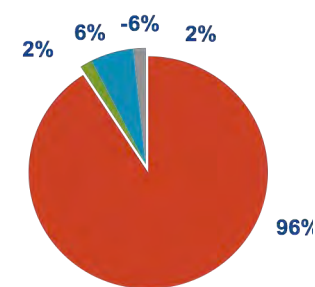
Réel 2005



21,0 md€

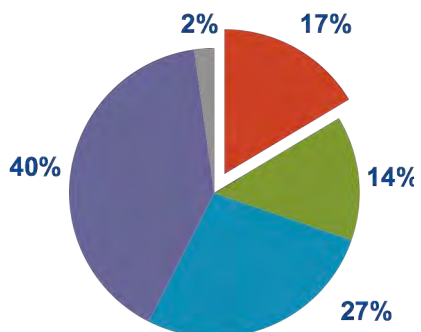


2,1 md€

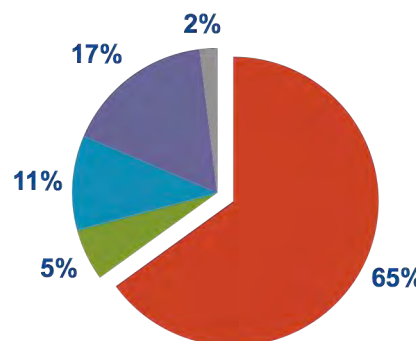


8,5 md€

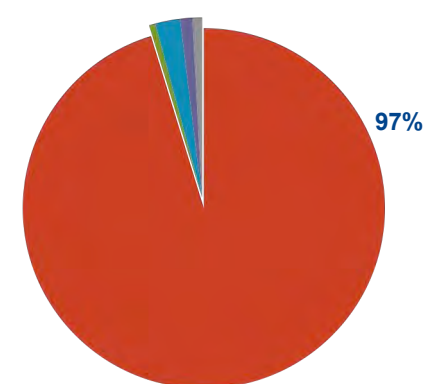
Pro forma 2006



26,0 md€



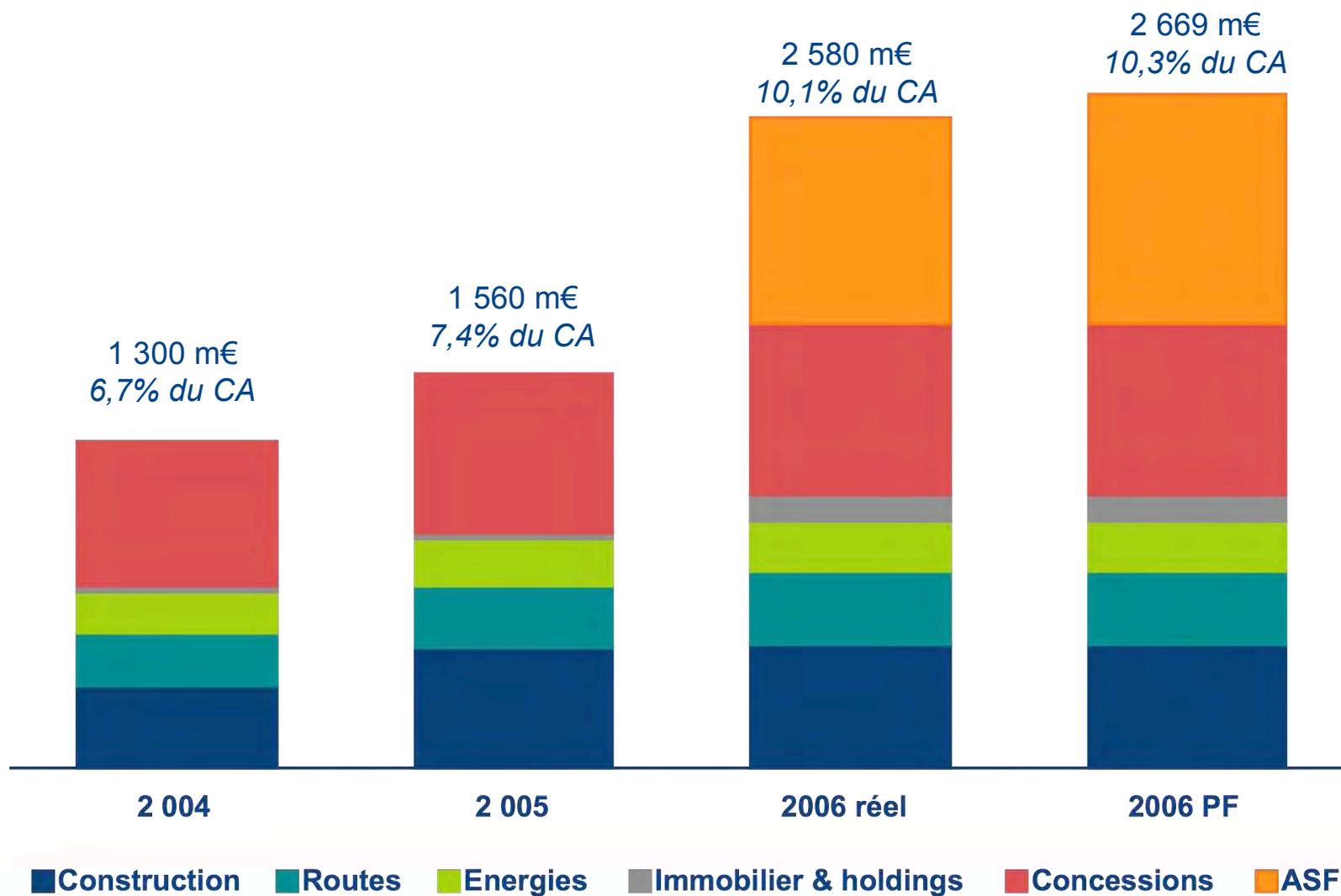
4,0 md€



26,1 md€



En millions d'euros

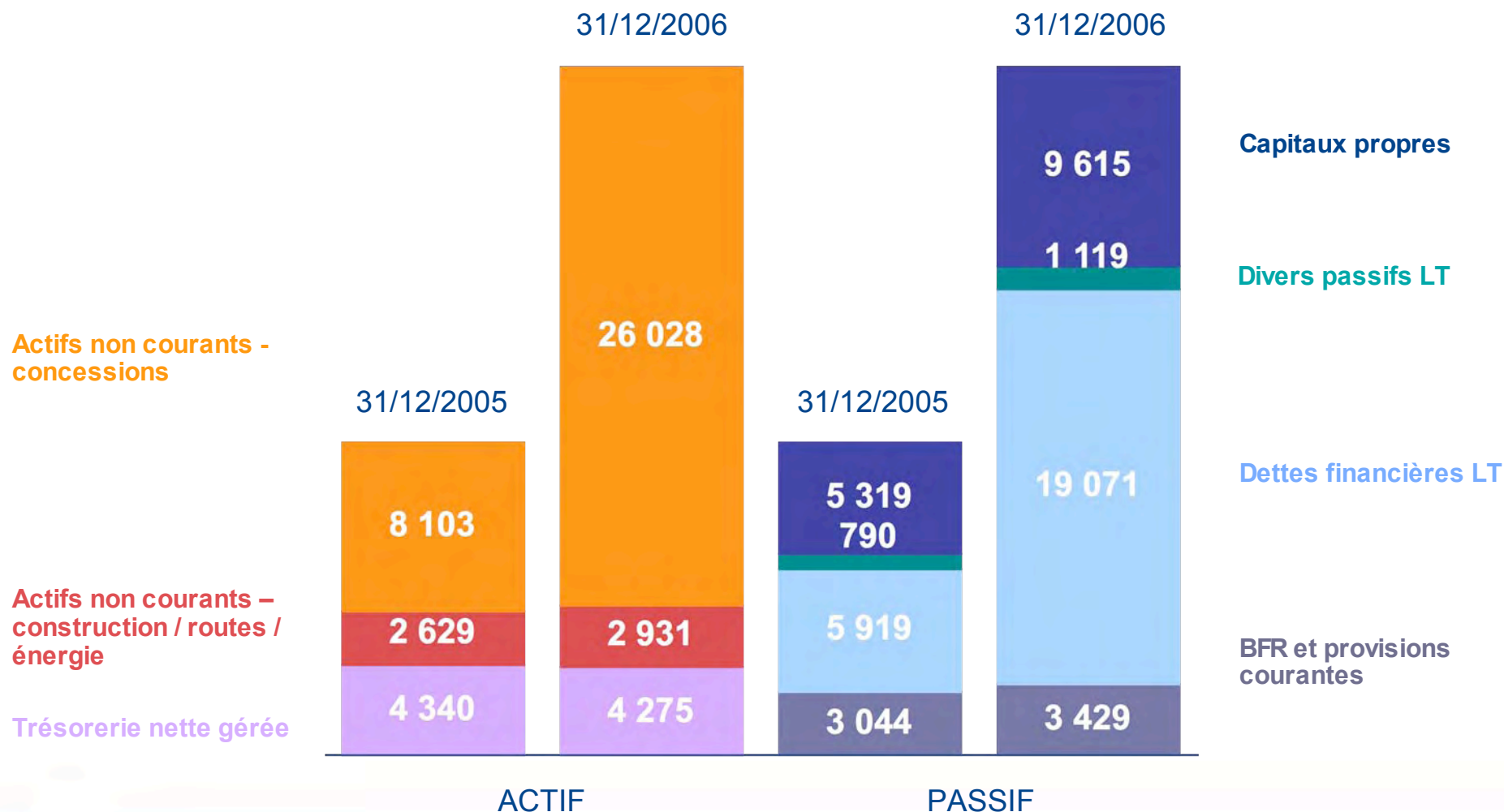


<i>En millions d'euros</i>	2005 réel	2006 réel	Variation 06/05	2006 PF
Chiffre d'affaires	21 038	25 634	+22%	26 032
Résultat opérationnel	1 477	2 476	+68%	2 565
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	7,0%	9,7%		9,9%
Résultat financier	(98)	(444)		(538)
Impôts	(463)	(667)		(665)
Sociétés en équivalence et intérêts minoritaires	(44)	(144)		(134)
Impact des activités cédées	(1)	49		49
Résultat net part du groupe	871	1 270	+46%	1 277
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	4,1%	5,0%		4,9%

PF = proforma (consolidation d'ASF depuis le 1er janvier 2006)

Bilan : un nouveau profil financier marqué par le poids des concessions

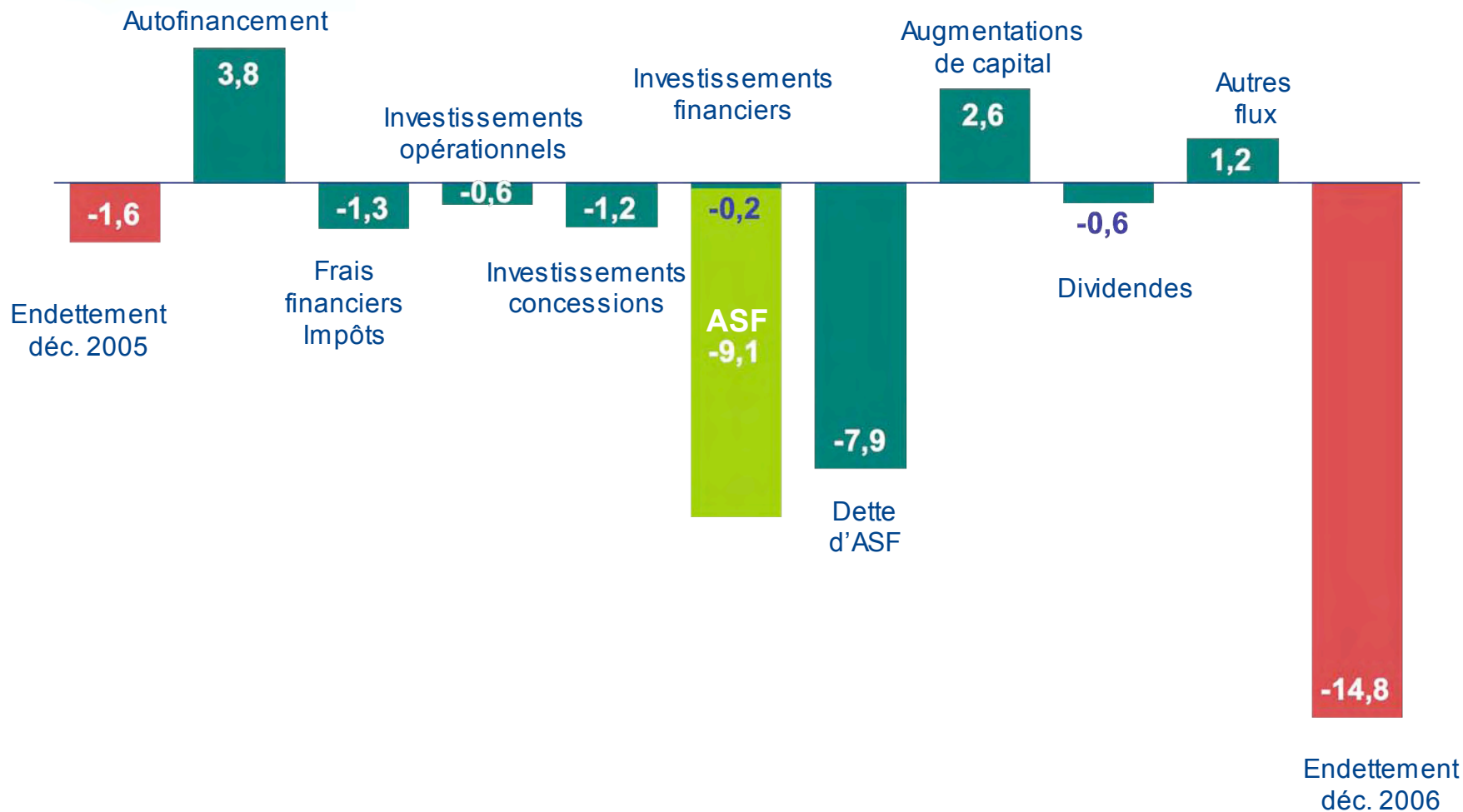
En millions d'euros



Variation de l'endettement financier net en 2006



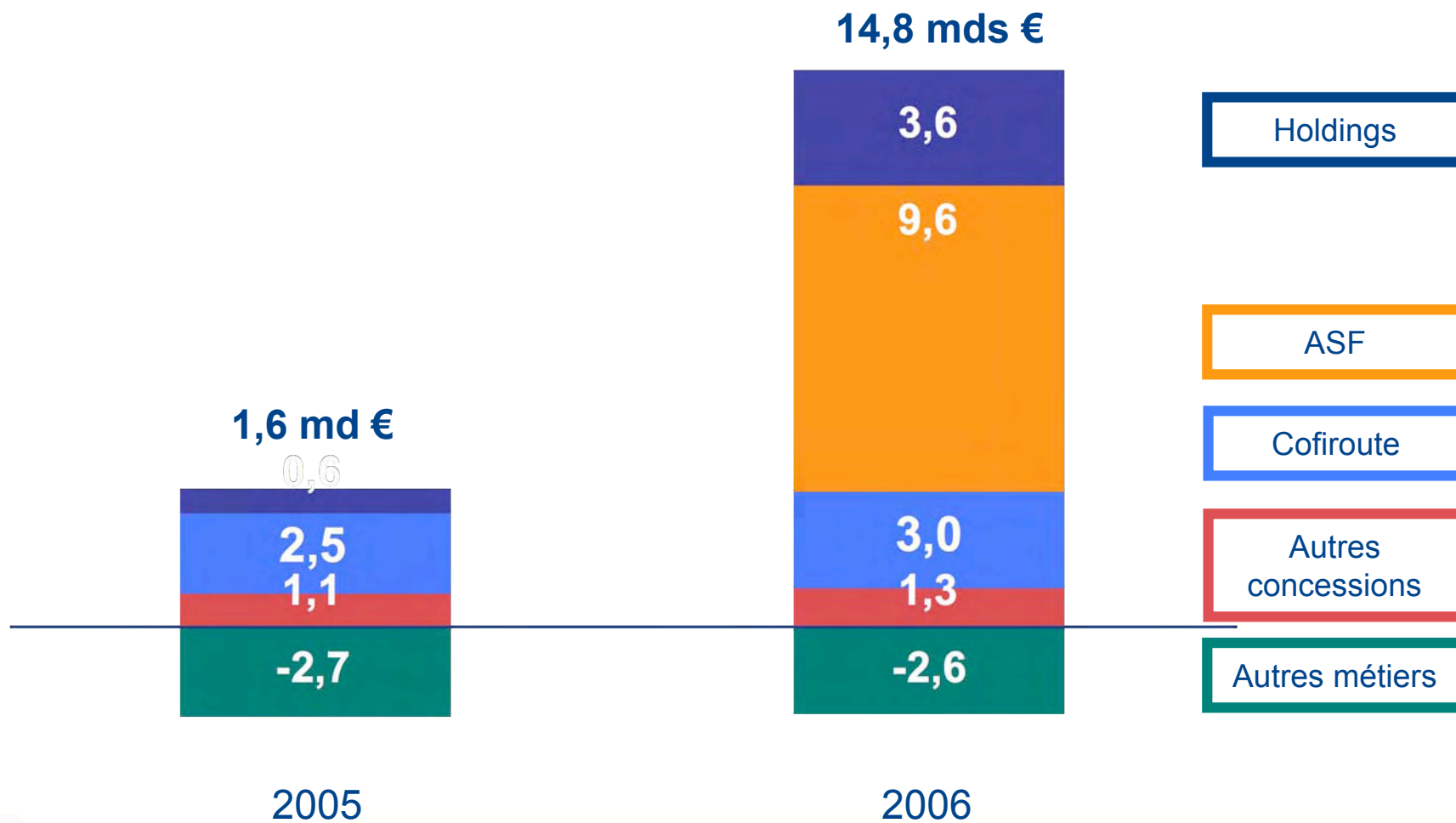
En milliards d'euros



Un endettement financier net en forte augmentation suite à l'acquisition d'ASF



En milliards d'euros



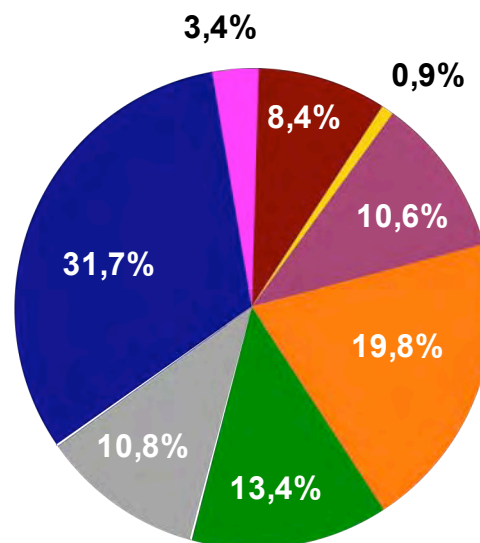
Endettement financier net au 31/12/06	14,8 Md€
Endettement financier net / CAF	x 3,7
CAF / frais financiers nets	x 5,9
Endettement financier net / fonds propres	154%
Notation LT VINCI SA :	
- Moody's	Baa1 (Stable)
- S&P	BBB+ (perspective négative)
- Fitch	BBB+ (Stable)

CAF = capacité d'autofinancement

VINCI et ses actionnaires

Actionnariat au 31/12/06

Salariés	8,4%
Autocontrôle	0,9%
Actionnaires individuels	10,6%
Institutionnels nord américains	19,8%
Institutionnels UK	13,4%
Institutionnels européens hors UK	10,8%
Institutionnels français	31,7%
Artémis	3,4% (*)



- Plus de 67 000 salariés sont actionnaires de VINCI au travers des fonds d'épargne salariale
- Entrée d'Artémis au capital
- 165 000 actionnaires individuels (+55 000 par rapport au 31/12/2005)
- Les 10 premiers actionnaires institutionnels représentant plus du quart du capital ont renforcé leur position

(*) Le 18 janvier 2007, Artémis a déclaré détenir 5,1% du capital

- Mise en place d'un numéro vert : 0 800 015 025
- Un espace « actionnaires » dédié sur www.vinci.com
- Une nouvelle édition du Guide de l'actionnaire VINCI
- La publication de la Lettre aux actionnaires
- La présence de VINCI au salon Actionaria
- L'organisation de réunions en province

- 9 000 membres
- Une adhésion possible dès la première action détenue
- Une inscription automatique pour les actionnaires inscrits au nominatif
- Les avantages :
 - Information et invitation aux manifestations organisées par VINCI
 - Remise d'une carte pour un accès gratuit au château de Versailles pendant la durée du chantier de restauration de la galerie des Glaces
 - Organisation de visites de sites :
 - Stade de France
 - Direction de l'exploitation d'ASF à Niort
 - Centre de contrôle de trafic d'ASF près d'Avignon
 - Centre de recherche Eurovia à Bordeaux

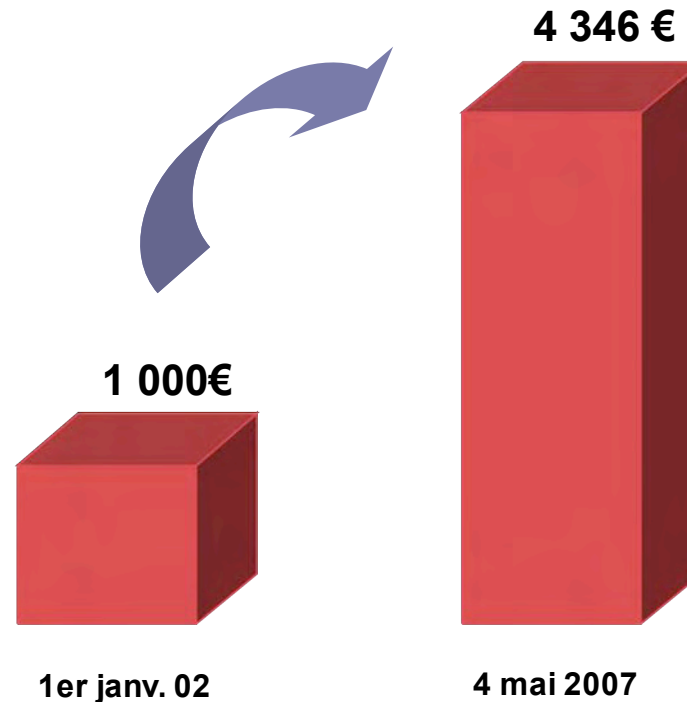
Dividende par action (€)



- Taux de distribution porté à 50% du résultat
- Solde de 1,80 €/action versé le 14 mai 2007 (compte tenu de l'acompte de 0,85 €/action versé le 21/12/2006)
- Progression 2006 / 2005 de 33% du dividende par action
- Rendement de l'action de 2,1% au 4 mai 2007

(*) Dividende proposé à l'assemblée générale du 10 mai 2007

- Un actionnaire qui aurait investi 1 000 euros le 1er janvier 2002 disposerait d'un capital de 4 346 euros au 4 mai 2007 en ayant réinvesti en actions VINCI la totalité des dividendes perçus



⇒ Son investissement de départ lui aurait donc rapporté en moyenne **32% par an**

Assemblée générale mixte

10 mai 2007

Commissaires aux comptes

La parole aux actionnaires

Résolutions

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2006

- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2006

- Affectation du résultat social de l'exercice 2006

- Ratification de la cooptation de Madame Pascale Sourisse en qualité d'administrateur et renouvellement de son mandat

- Ratification de la cooptation de Monsieur Robert Castaigne en qualité d'administrateur et renouvellement de son mandat

- Ratification de la cooptation de Monsieur Jean-Bernard Lévy en qualité d'administrateur et renouvellement de son mandat

- Nomination de Deloitte & Associés en qualité de Commissaire aux Comptes titulaire

- Nomination de KPMG SA en qualité de Commissaire aux Comptes titulaire

- Renouvellement de BEAS Sarl en qualité de Commissaire aux Comptes suppléant

- Nomination de Monsieur Philippe Mathis en qualité de Commissaire aux Comptes suppléant

- Renouvellement de la délégation de pouvoirs au Conseil d'administration en vue de l'achat par la société de ses propres actions

- Approbation du pacte d'actionnaires entre VINCI et ASF Holding figurant dans le rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et les engagements visés aux articles L. 225-38 et suivants du code de commerce

- Approbation de la convention de restauration entre VINCI et la Société Gastronomique de l'Etoile figurant dans le rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements visés aux articles L. 225-38 et suivants du code de commerce

- Approbation de l'engagement de la société en faveur du président du Conseil d'administration en matière de pension de retraite additionnelle figurant dans le rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements visés aux articles L. 225-38 et suivants du code de commerce

- Renouvellement de l'autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de réduire le capital social par l'annulation d'actions détenues en propre par la société.

- Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre - avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires - toutes actions et valeurs mobilières donnant accès au capital social de la société et / ou de ses filiales

- Délégation de compétences consentie au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission

- Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des obligations convertibles et / ou échangeables en actions nouvelles et / ou existantes (Oceane) de la société et / ou de ses filiales

- Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre toutes valeurs mobilières représentatives de créances et donnant accès au capital social de la société et / ou de ses filiales, autres que des obligations convertibles et / ou échangeables en actions nouvelles et / ou existantes (Océane)

- Autorisation à donner au Conseil d'administration pour augmenter le nombre de titres à émettre en cas de demandes excédentaires

- Délégation consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre toutes actions et valeurs mobilières donnant accès au capital social en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la société

- Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations de capital réservées aux salariés de la société et des filiales du groupe VINCI dans le cadre de Plans d'Épargne

- Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations du capital réservées à des établissements financiers ou à des sociétés créées spécifiquement en vue de mettre en œuvre un schéma s'épargne salariale au bénéfice des salariés de certaines filiales étrangères analogue aux plans d'épargne des sociétés françaises et étrangères du Groupe actuellement en vigueur

- Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre toutes valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créances

- Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet de procéder, dans certaines limites, à des émissions d'obligations assorties de bons de souscription et / ou d'acquisition d'actions remboursables (OBSAAR) avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit de catégories de bénéficiaires

- Réduction de la valeur nominale de l'action par division du titre

- Modification de l'article 11 des statuts « Conseil d'administration »

- Modification de l'article 17 des statuts « Assemblées d'actionnaires »

- Modification de l'article 10 bis des statuts « Détention du capital »

- Pouvoirs pour formalités

Assemblée générale mixte

10 mai 2007